

# CAPITANES

## Viene la Aplanadora

La aplanadora para la aprobación de la reforma laboral está lista en el Senado, cuya mesa directiva preside **Martí Batres**, y pasará con todo, aunque exista oposición de las empresas.

Se espera que hoy, en una sesión especial, el dictamen pase a segunda lectura y se avale la reforma con miras a su promulgación el mismísimo 1 de Mayo.

En la Cámara de Senadores estarán presentes líderes como **Gustavo de Hoyos**, presidente de Coparmex, quien pugnará porque se incluyan en la ley el derecho de los trabajadores a no pertenecer a

ningún sindicato y que sea voluntaria la aportación de cuotas a estas agrupaciones.

En estos puntos hay total oposición de parte del senador **Napoleón Gómez Urrutía**, al considerar que las propuestas empresariales debilitan a los sindicatos.

Se anticipa que las peticiones de la IP sean ignoradas, ya que el sindicalista presidente de la Comisión del Trabajo del Senado adelantó que la reforma pasará y temas en lo particular serán discutidos en un periodo extraordinario de sesiones o posiblemente hasta el próximo ordinario, en septiembre.

## Temporada de Medidores

En la CFE quedó formalmente inaugurada la temporada de medidores, aunque llegó tarde respecto al año pasado.

La subdirección de Distribución, a cargo de **Guillermo Nevárez**, realizó la primera reunión informativa para comunicar los términos de la licitación y recibir comentarios de los interesados en participar en su licitación anual para la compra de medidores de baja tensión.

Recuerde que el año pasado —como siempre— IUSA, empresa de **Carlos Peralta**, fue la gran ganadora al obtener 61 de 77 partidas sometidas a concurso. Al parecer, el otro ganador, Controles y Medidores Especializados (Conymed), tiene vínculos con la primera empresa.

Aunque en su momento **IUSA** negó esa relación,

las compras de medidores de CFE ya son investigadas por la Comisión Federal de Competencia (Cofece), de **Alejandra Palacios**, y será el órgano antimonopolios el que determine si hay una competencia efectiva en este mercado.

Por lo pronto, la CFE no ha lanzado la convocatoria al concurso, pero el 5 de marzo pasado se determinó que el testigo social sería la empresa Adsan, contrato adjudicado en forma directa.

## Espectro Caro

En México el espectro radioeléctrico que se licita para servicios de telecomunicaciones es más caro que en otros países de la región y del mundo.

Es un tema que se ha advertido por parte de empresas y organizaciones como la cámara que los agrupa, encabezada por **Carlos**

**Funes**, además de operadores como **Telcel**, de **Daniel**

**Hajj** y **Telefónica**, de **Carlos Morales**.

Sin embargo, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, y que es responsable de licitar el espectro, tomó cartas en el asunto y mandó a hacer estudios, uno de ellos con la consultora Aetha, cuyas conclusiones se entregaron en diciembre.

El estudio reveló que en México el precio por el espectro está por encima del promedio de 8 países de América latina e incluso de otros como Rumania y Hungría.

Advierte que el pago de derechos anuales por el espectro es muy alto, aunque hay una excepción con la banda de 700 megahertz en la que funciona la Red Compartida.

El asunto no recae sólo en el IFT. La Secretaría de Hacienda, que lleva **Carlos Urzúa**, deberá hacer su análisis y definir si continuará con precios de es-



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

pectro para recaudar, o bien, disminuirlos para fomentar inversiones.

## Redescubriendo Millennials

Los servicios de turismo en México finalmente voltean hacia lo que muchos corporativos temen y subestiman: los millennials, generación inmersa completamente en el entorno laboral.

Es interesante escuchar lo que ven ahora en esta generación. Para que la ubique en su oficina, rondan entre

los 25 y 35 años.

Para **José Carlos Azcárraga**, director de Grupo Posadas, los millennials son sinónimo de innovación, misma que capitalizan al ser

parte de una empresa; su motivación, su ambición y su empuje contribuyen a alcanzar las metas trazadas y mejorar indicadores.

Su individualidad recuerda que el trabajo sólo es uno de los varios aspectos que componen la vida de una persona.

Posadas, de acuerdo con

su directivo, entendió algo tan lógico como trabajar con millennials para atender a este creciente segmento entre sus clientes, porque esta generación posee un mayor poder adquisitivo y está saliendo al mundo a nada menos que viajar, por trabajo, pero sobre todo, por placer.

Nada mal le caerá a toda la industria ponerse en ese tono, lo mismo que a los diseñadores de políticas públicas en el Gobierno.

capitanes@reforma.com



## Historias de NegoCEOs



### Mario Maldonado

## Necesario, diferenciar outsourcing bueno del malo: Antonio del Valle

**L**a semana pasada, **Germán Martínez Cázares** explotó contra la práctica de terciarizar las nóminas de los trabajadores mediante esquemas conocidos como *outsourcing*. “Es un crimen, un robo, eso es corrupción pura y dura”, tronó el director del IMSS.

Durante su comparecencia en el Senado, el expanista dijo que mediante el *outsourcing* las empresas defraudan a los trabajadores, al SAT, al IMSS y al Infonavit.

“Yo estoy luchando por evitar que se subestimen las cuotas obreiro-patronales y que se acabe esta práctica”, lanzó.

Como el director del IMSS, hay otros integrantes del gabinete de **Andrés Manuel López Obrador** y legisladores de Morena que quieren combatir esta práctica, incluido el presidente de la Comisión del Trabajo del Senado, el líder minero **Napoleón Gómez Urrutia**.

Quienes se han reunido con estos integrantes de la Cuarta Transformación aseguran que el desconocimiento sobre cómo funcionan los esquemas de *outsourcing* es lo que ha sesgado la visión de los legisladores, además de que es un tema popular.

Su importancia para la supervivencia de muchas empresas y la premura por sacar la reforma laboral hizo que no fuera abordado en las discusiones del documento que se aprobará en el Senado entre hoy y mañana, pero es muy probable que se incluya en las

leyes secundarias.

El presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, dijo a esta columna que en las discusiones se debe diferenciar del *outsourcing* bueno y el malo, y se pronunció por conservar las buenas prácticas empresariales.

El presidente del organismo que agrupa a los ultrarricos del país, cuyas empresas generan 30% del PIB mexicano, expuso que sus integrantes están comprometidos con mejorar las condiciones de los trabajadores en el marco de la reforma laboral.

“Todo dentro de la ley, con todas las prestaciones, así es como mayor beneficio se le da a la población; por supuesto que estamos contra cualquier tipo de evasión de impuestos”.

“Como dice el Presidente: Dentro de la ley, todo, fuera de la ley, nada, así de fácil”.

También la semana pasada el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar Lomelín**, defendió el *outsourcing*, y dijo que debe ser regulado de manera adecuada, pero no desaparecerlo, como lo pretenden algunos integrantes de Morena.

Se estima que 80% del empleo formal está bajo algún tipo de subcontratación. Gigantes como Walmart de México, uno de los mayores empleadores del país, utilizan este esquema.

Pero como dice Salazar Lomelín, se implementa en todo el mundo y

su inserción en México “fue un gran avance”.

El compromiso hecho entre el presidente López Obrador con los empresarios para lograr que la economía crezca 4% pasa por el tema laboral, no sólo del *outsourcing*, sino de los salarios.

Según Estados Unidos, los salarios en México crecerán un promedio de 17% con la reforma laboral, lo cual, a la luz de los cambios sindicales y de contratación colectiva, es una presión adicional para las empresas asentadas en el país.

“El aumento del salario va, pero debe estar intrínsecamente relacionado con la productividad; a mayor productividad mejores salarios, lo que se tiene que ir desarrollando México es que sea más productivo y eficiente”, dice Antonio del Valle.

**Riesgos en contrataciones del Incan.** En el Instituto Nacional de Cancerología (Incan), que dirige **Abelardo Meneses**, no se están tomando en cuenta las denuncias que llegan a sus oficinas, pues desde hace casi un mes dos empresas concursantes para la prestación del servicio de limpieza fueron puestas en duda por la supuesta presentación de documentación apócrifa.

De acuerdo con la Asociación Sindical de Obreros y Empleados del Mantenimiento, Conservación, Limpieza, Seguridad y Servicios en General, Similares y Conexos de la República Mexicana, tanto Limpieza Val

Continúa en siguiente hoja



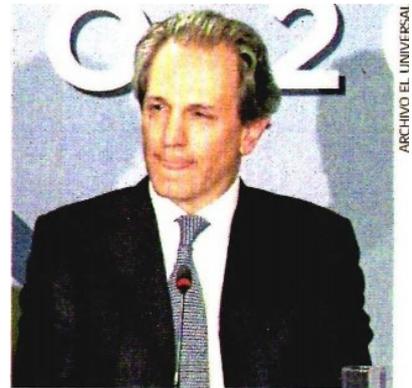
Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>35</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

SA de CV como Limpieza Vallejo SA de CV aseguraron contar con la Certificación ECO961 para participar en la Licitación Pública LA-012NBV001-E26-2019, cuando no han sido acreditados con la misma.

Aunque la organización presentó pruebas y solicitó iniciar las indagaciones necesarias, no ha habido acción alguna por parte del Órgano Interno de Control del instituto, a cargo de **Verónica León García**, motivo por el que existe el riesgo de contratar a las firmas, que a su vez también fueron denunciadas por la misma situación cuatro meses atrás, pero ante el

OIC del INAI. ¿Qué hará la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**, al respecto? ●

Twitter: @MarioMal  
Correo: mario.maldonado.padi-  
lla@gmail.com



**Antonio del Valle**

**DINERO**

*GN rescata a niño plagiado // Cuando los cúpulos de la IP se quedan sin chamba // Hacienda aumenta subsidio al impuesto de la gasolina*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A GUARDIA NACIONAL hizo su debut con éxito: rescató a un menor de edad que había sido secuestrado en Coatzacoalcos, Veracruz. De acuerdo con el testimonio de la víctima, cuatro sujetos a bordo de un automóvil Nissan lo interceptaron y lo llevaron a una casa de seguridad. Elementos de la Guardia encontraron el vehículo y dos kilos de marihuana. Esta acción forma parte del programa *Unidos para la Construcción de la Paz*, en el que participan las secretarías de la Defensa Nacional, la Marina Armada de México y Seguridad Pública. El despliegue de la Guardia Nacional en el sur de Veracruz se dio luego de que el pasado 19 de abril un grupo armado irrumpiera en una fiesta en Minatitlán y masacrara a 13 personas. López Obrador, a pesar de los riesgos, visitó Minatitlán. Anunció un plan en materia de seguridad, con el objetivo de ofrecer protección a los ciudadanos. Quedaron establecidas 266 coordinaciones territoriales. Los militares y policías federales que patrullan la zona visten sus uniformes regulares pero portan en el brazo izquierdo un distintivo con las siglas GN.

**Vivir fuera del presupuesto es vivir en el error, dice famosa frase**

**URGE QUE LE** den chamba a Gerardo Gutiérrez Candiani, es un soldado del *prianismo* que sirvió lo más y mejor que pudo a Calderón y Peña Nieto. Fue presidente de Coparmex de 2009 a 2011 y del Consejo Coordinador Empresarial de 2012 a 2015. Peña Nieto lo premió generosamente en 2016: lo designó autoridad federal de una entelequia burocrática llamada Desarrollo de las Zonas Económicas Especiales. De ahí pensaba brincar al gobierno de Oaxaca. Le fue asignado muy buen presupuesto. Por supuesto, militó en el equipo de Meade. Sólo que la nueva administración le cortó las alas... y el dinero. Gutiérrez Candiani no se resigna, le está haciendo manita de puerco al gobierno para que lo restituya en su cargo y en el presupuesto.

**Semana movida**

**ESTA SEMANA PINTA** movidita. Será colocada la primera piedra de lo que será el aeropuerto de Santa Lucía. La Secretaría de Energía dará a conocer los proyectos de los cuatro consorcios/empresas que participan en la refinera de Dos Bocas. En la esfera de Hacienda, será

la entrega del informe trimestral del Plan Nacional de Desarrollo y el 2 de mayo la presentación del estudio sobre México de la OCDE.

**Metiendo freno a la gasolina**

**EN MEDIO DE** un entorno en que el precio del petróleo crudo y la gasolina van a la alza en el mercado internacional, Hacienda dio a conocer los estímulos fiscales al impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS) a las gasolinas Magna, Premium y diésel que aplicarán del 27 de abril al 3 de mayo. La gasolina Magna, de mayor consumo, tendrá un estímulo de 41.43 por ciento, por lo que el consumidor en vez de pagar la cuota total del IEPS vigente para 2019, que es de 4.06 pesos, pagará 2.81 pesos por litro. El otro factor que influye en los precios es el dólar. Sigue a la baja. El fin de semana se cotizó en 18.80 en casas de cambio del aeropuerto de la capital del país.

**Ombudsman social**

**Asunto: Telmex no dará participaciones**

**POR PRIMERA VEZ** Telmex no pagará (reparto de) utilidades a sus trabajadores, argumentando como factor principal la aplicación de reglas asimétricas del Instituto Federal de Comunicaciones. Soy jubilado, trabajé 31 años y siempre recibí utilidades, unas veces más que otras. Le anexo la circular que emitió el comité ejecutivo nacional. Le pido de favor no publicar mi nombre por cuestiones de posible sanción sindical, ya que nuestros estatutos nos prohíben dar a conocer la problemática interna del sindicato.

Buzón reservado (vía Gmail)

**R: HACE MUCHO** tiempo el líder sindical Francisco Hernández Juárez dejó de representar los intereses de los trabajadores, ahora es uno más del clan Slim. Pregunta: ¿los socios/inversionistas serán privados de su beneficio?

**Twitter**

**DICEN QUE LA** primera piedra del aeropuerto de Santa Lucía la sacarán de las vesículas de la oposición. Vaya, vaya, finalmente la oposición aportando algo a la Cuarta Transformación. ¡Her-mo-so!

@rubbistein

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>8</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador y el gobernador de Oaxaca, Alejandro Murat, encabezaron la ceremonia en la que se anunció una nueva etapa de la reconstrucción del Istmo. Foto Presidencia

Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## Casa abandonada, negocio recuperado

**J**osé Antonio Díaz encontró hace una década una oportunidad inmobiliaria al que ningún desarrollador le había apostado: comprar viviendas abandonadas en conjuntos habitacionales y dedicarle tanta inversión al inmueble como al entorno. “Crear comunidad es un negocio no solo para los vendedores sino para los vecinos”, me explica Díaz, que fundó en 2010 en Tijuana Comunidades que Renacen, más conocida como Provive.

Tras la crisis de 2008, mucha vivienda de interés social (un sector que explotó en el sexenio de Calderón) estaba abandonada. Una de las razones fue la debacle de las propias desarrolladoras (Geo, Urbi, Homex, entre otras): proyectos lejos de la mancha urbana, sin infraestructura ni accesos. “Estas empresas convencieron a la gente que esas eran las casas que les tocaban, en vez de explicarles que podían comprar donde quisieran”, dice Díaz. A esto se sumó la falta de empleo en las ciudades del norte que trajo la crisis financiera y la inseguridad. “En colonias donde había 80 casas y 50 estaban abandonadas, eso generaba invasión de vivienda, pandillas y robos”, agrega Díaz.

Con otros socios compró hace 9 años seis casas en Paseos de Florido, un desarrollo de Su Casita en Tijuana. “Era obvio que las compramos por poco dinero y que las íbamos a poder vender más caras pero no sabíamos que había kilos de gestión que necesitaban para

regularizarlas, recuperar escrituras y sobre todo involucrar a los vecinos”, agrega.

Creó una fundación —Tú+Yo— que, con un equipo de profesionales (psicólogos, sociólogos, trabajadores sociales), comenzaron a hacer ‘labor de calle’ para conocer sus necesidades y sumarlos a la tarea de mejorar su calle y

su colonia. A la fundación le dedica 2 por ciento de sus ingresos (o 15 por ciento de su utilidad operativa) porque “nuestra diferencia es que apostamos a una inversión de largo plazo porque entendimos el valor del impacto social que ofrecemos”.

Fue esta visión de recuperación social y edilicia lo que le permitió recibir fondeo de Ignia, Adobe Capital, Altum, Finox y el BID, mismos que pagó el mes pasado gracias a un CKD de 400 mdp del Credit Suisse.

“Hacer comunidad es caro, es a largo plazo pero sí es negocio. Por ejemplo unas mil 200 viviendas que compramos en Tijuana en 2010 a 120 mil pesos, las vendí a 240 mil y hoy están valuadas en 450 mil”, me explica Díaz, quien ya lleva recuperadas a la fecha 9 mil viviendas en Tijuana, Ciudad Juárez, Mexicali y Hermosillo. Este año recuperarán otras 3 mil y su plan de negocios es llegar a otras 15 ciudades y tener un promedio de 10 mil viviendas y entornos sociales recuperados al año.

El mercado para Provive es enorme aún: se calcula que el total de vivienda abandonada e invadida en fraccionamientos formales urbanos es de 500 mil, de las cuales 300 mil son ya del Infonavit y el resto está en carteras de bancos.



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Banobras y SHF, fusión parcial

• La Sociedad Hipotecaria Federal y Banobras son dos bancos con funciones diferentes.

Al igual que la fusión de Bancomext con Nacional Financiera, la de Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) con Banobras avanza a cuenta gotas y es todavía más complicada porque se trata de dos bancos con funciones diferentes. Mientras Banobras se enfoca a financiar grandes proyectos de infraestructura y a estados y municipios; la prioridad de la SHF es el desarrollo de vivienda y combatir el rezago en el sector de interés social. **Jorge Mendoza Sánchez**, director general de Banobras y de SHF, reconoce que la fusión será parcial, y que algunas áreas, como las de administración de riesgos y créditos no se fusionarán. Sin embargo, afirma que para cumplir con el objetivo de realizar economías de escala, algunas áreas ya están fusionadas y empezaron con comunicación social; seguirán otras áreas operativas, como auditoría interna y otras de servicio. Reconoció también que los bancos no se fusionarán patrimonialmente por lo que seguirá cada uno con su propio capital.



### A FINES DE MAYO, 2 AVALÚOS DE AVIÓN PRESIDENCIAL

**Mendoza Sánchez** aseguró también, en torno a la venta del avión presidencial, que a más tardar a fines de mayo se conocerán los dos avalúos que encargó la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) y reiteró que hay 14 manifestaciones de interés de ocho diferentes países. El número exacto de postores realmente se conocerá cuando venza el plazo del registro a principios de mayo.



### CRECEN PROBLEMAS EN CONALITEG

El Premio Limón Agrio es para **Antonio Meza Estrada**, director de la Comisión Nacional de Libros de Textos Gratuitos (Conaliteg), por el retraso en la publicación de los libros



Página 1 de 2  
\$ 34671.00  
Tam: 273 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

para el próximo ciclo escolar. El problema se agudizó porque el grupo Bio Pappel, de **Miguel Rincón**, fue el principal ganador de la licitación de compra de papel que se realizó la semana pasada y que **AMLO** ordenó cancelar después de que se difundió que había ganado su compadre, a quien incluso le pidió que renunciara a su derecho en caso de que la licitación no se pueda cancelar legalmente. Tache también para el secretario de Educación Pública, quien como cabeza de sector es el responsable si – como todo lo indica – no concluye a tiempo la impresión de los libros.



### ESQUIVEL: EFECTO DE TRABAJAR SÁBADOS

El Premio Naranja Dulce es para **Gerardo Esquivel**, subgobernador del Banco de México, por su tuit en el que, después de decir que estaba trabajando el fin de semana, publicó un extracto de un estudio de la británica Universidad de Sheffield sobre el efecto de trabajar los fines de semana.

Quienes trabajan los fines de semana, señala el estudio, son menos felices, y asegura que medidas para reducir el

trabajo en fines de semana mejorarán el bienestar de los trabajadores. **Esquivel** publicó su tuit justo después de que **López Obrador** insistió en que en todas las dependencias federales se debe trabajar de lunes a sábado, lo que molesta a muchos burócratas.

---

La fusión será parcial; áreas como administración de riesgos y créditos no se unirán:  
**Jorge Mendoza Sánchez,**



● Jorge Alberto Mendoza Sánchez, director general de la SHF.

# La economía: freno, pero no recesión

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



**M**añana, el INEGI dará a conocer el **comportamiento de la economía durante el primer trimestre** del año.

No se requiere gran ciencia para estimar que el crecimiento del PIB va a estar alrededor del **1 por ciento**.

El registro más bajo de los últimos años se dio en el segundo trimestre de 2013, cuando el PIB creció a una tasa de 1.1 por ciento anual, pero incluso cayó en 0.7 por ciento si consideramos la tasa trimestral.

No sería extraño que mañana se revelara un comportamiento parecido.

Ya le he comentado que hay un patrón en los últimos tres comienzos de sexenio, con **cifras de crecimiento pobres**. Y esta vez no ha sido la excepción.

Sin embargo, detrás de esos grandes agregados, hay **resultados muy diferentes**.

Por ejemplo, el sector primario de la economía, fundamentalmente la agricultura y la ganadería, tendrá un primer trimestre sobresaliente.

En los dos primeros meses, el ritmo de crecimiento promedio, a tasa anual, fue de **6.1 por**

**ciento**, que ya quisiéramos para la economía completa.

Pero, ese buen comportamiento contrasta fuertemente con el de **la minería**, que tuvo un desplome de **-8.2 por ciento** o el de la construcción, que retrocedió en **-0.7 por ciento** en el bimestre.

Uno de los sectores más importantes de la economía tiene tasas muy modestas. La **industria manufacturera** creció a una tasa de **1.25 por ciento** en el bimestre señalado.

En contraste, el **comercio minorista** todavía creció a **3.6 por ciento** en promedio, a pesar de que al comercio moderno no le fue bien, según datos de la ANTAD. En contraste, la actividad turística y restaurantera cayó a un promedio de **-1.6 por ciento** anual.

Y a nivel territorial veremos entidades como Baja California Sur, que han crecido a tasas de dos dígitos frente a Tabasco, que ha caído a tasas por debajo de **-6 por ciento**.

La economía mexicana está llena de esas disparidades, más allá de que domine la tendencia a la desaceleración.

Un dato relevante para el primer trimestre es el **freno de las exportaciones**. En ese periodo, el crecimiento promedio fue de apenas **2.3 por ciento**, pero en marzo ya hubo un retroceso de **-1.2 por ciento**, el primero desde octubre de 2016.

Como contraste, en el primer trimestre del año pasado, el ritmo de expansión de las exportaciones era de **11.9 por ciento**.

Este comportamiento de la economía mexicana contrasta con el de nuestro vecino del norte, pues la **economía de Estados Unidos** creció **3.2 por ciento** en el primer trimestre de 2019, una cifra motivada principalmente por la expansión de **5.1 por ciento** en la inversión, menor al ritmo del año pasado, pero todavía avanzando con fuerza.

En contra de lo que muchos esperaban, la economía norteamericana no está frenando y eso eventualmente puede favorecer el desempeño de la nuestra.

No sería raro que, en sentido contrario a lo que hemos visto en los últimos meses, pronto podamos ver una revisión al alza en los pronósticos de crecimiento del PIB para este año, si la economía de EU mantiene su dinamismo.

Y, por cierto, un desempeño de esas características es lo que necesita Trump para aspirar a reelegirse... sólo que, siempre y cuando se presente en el 2020 y no se agote antes.





## Presidente, le siguen mintiendo

**A**hora sí, ya todos me contestaron, Sedena, Seneam, Presidencia, SCT y el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, y los contratos con NavBlue de Airbus –agarre vuelo para seguir leyendo– ¡no existen!, y no lo digo yo, sino el INAI.

¿Quién es NavBlue? La quesque superempresa (sarcasmo) que el secretario Jiménez Espriú, de la SCT, anunció que tiene como asesora para el aeropuerto de Santa Lucía.

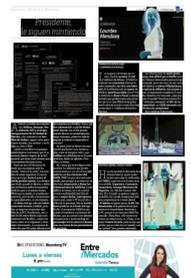
Hace un mes (25 de marzo) le conté que esa empresa está haciendo, “ahora sí en serio”, los estudios de cómo organizar el espacio aéreo para que Santa Lucía y el AICM puedan operar. Los mismos que el año pasado le dijeron a AMLO que sin bronca ambos aeropuertos podrían operar al mismo tiempo. Obvio que se puede, si actualmente conviven, pero de ahí a incrementar la capacidad aérea, es otra historia.

En dicha entrega, sólo me habían contestado Seneam y Sedena, pero hoy ya tengo las respuestas también de la SCT, Presidencia, ¡ah!, y del GACM, sobre dónde están esos contratos con NavBlue, cuánto costaron, cómo se le asignaron y otros datos interesantes. La respuesta de todos fue que NO existe información

de contratos con NavBlue. O sea, ¿se les esfumaron?, o ¿ni los firmaron? Además, fue el año pasado cuando dieron su recomendación, luego entonces, ¿cómo les habrán pagado si todavía ni empezaba el sexenio?

Así pues, si en un futuro cercano resulta que Santa Lucía nomás no jala, o que es inseguro volar y que ni Mitre ni la FAA dan su vo.bo para aterrizar, denle un aplauso a NavBlue y a Airbus.

Ah, y para que no les digan ni les cuenten, les adelanto que pronto comenzaremos a ver un terreno **asimétrico en los cimientos del NAIM**, PERO no por estar mal construido, sino porque al no tener las estructuras **empezarán a flotar las cimentaciones de edificios** (como edificio terminal, torre de control y centro multimodal) por falta de peso o **mejor dicho, contrapesos**. Y peor aún, como la 4T no previó el retiro de la precarga, ésta se hundirá hasta perderse en el fondo del lago. En fin, el aeropuerto NAIM ha cancelado el inmediato crecimiento de México, que se contrató con absoluta transparencia y donde **no hay ni personajes en la cárcel ni denuncias en contra de los prestadores de servicio**.



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>55</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**COMPARATIVA ENTRE EL NAIM Y LA REFINERÍA DE DOS BOCAS**

Les aseguro y al tiempo me remito, las dos cuestan 13,000 millones de dólares. El NAIM se contrató con concursos internacionales transmitidos en vivo con internet; de la refinería todo es opaco. El NAIM es autofinanciable con el TUA; la refinería es dinero fiscal y además necesita que produzcamos más petróleo que se ve muy difícil en los próximos 6 años de sexenio (como dato hoy

producimos 1.7 millones de barriles diarios).

La refinería tiene un suelo pantanoso, más difícil que el NAIM (será en Tabasco) tiene mucho potencial que se inunde, pues está cerca de una curva del Grijalva; o salvan Villahermosa o salvan la refinería. Está pegada al mar, es importante considerar el cambio climático y los tsunamis. ¿Qué pensará el mundo? Nosotros tenemos 6 o 7 refinерías trabajando al 30% de su capacidad y un AICM saturado con 70 años de antigüedad. Hoy comienza Santa Lucía...



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>55</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**¿REFORMA LABORAL, MADE IN CANADÁ?**

**H**oy está prevista la discusión de la reforma laboral, punto medular para que salga la ratificación del T-MEC, y que trae con el santo en la boca al CCE, Coparmex, Concamin, Canacintra, Consejo Mexicano de Negocios, etc. Ojo, los 3 países –México, EU y Canadá– se quieren colgar la medallita. En Canadá siempre han sido muy progresistas en el tema laboral y Trudeau así quiere pasar. En EU, los demócratas se la quieren llevar para mejorar en las próximas elecciones y la 4T, porque es un tema que AMLO ha apoyado. Ahora bien, sólo nosotros tenemos un arma secreta, sí, a *Napo*, al senador **Gómez Urrutia**, pues no hay que olvidar que su exilio fue en Canadá y con las “unions” hizo grandes amistades.



FOTOS CUARTOSCURO

Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------





## Ofertas privadas de afores alto riesgo, ajustes a ley entre hoy y mañana y Senado y BANXICO vitales

[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)  
@AGUILAR\_DD

CONAGO Y CCE SUSCRIBIRÁN ESTE MARTES ACUERDO DE DIÁLOGO SOCIAL Y PAZ LABORAL FRENTE A AMLO; PEMEX Y CFE ADEUDOS POR 100 MDD CON SAP; EVITAN CABILDEROS PROHIBICIÓN



**NEL CÚMULO** de iniciativas por aprobarse antes de que termine el periodo de sesiones en la Cámara de Diputados, están las modificaciones a la Ley del Sistema de Ahorro

para el Retiro (SAR) que a principios del año presentó la SHCP de **Carlos Urzúa**.

Se proponen algunos ajustes que buscan flexibilizar los esquemas de inversión de las afores para adaptarlos un poco más a los estándares que siguen los fondos de pensiones en mercados más desarrollados.

La propuesta avalada por la CONSAR de **Abraham Vela Dib** se publicó en la Gaceta Parlamentaria en enero y cuenta con la simpatía de las administradoras encajadas en la AMAFORE que preside **Bernardo González**.

Ya no se dependerá sólo de las siefores para invertir, sino que se podrá hacer a través de fondos de inversión.

En esa tesitura se abre la posibilidad para que las afores puedan participar en ofertas

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

privadas y ya no sólo públicas, restricción que se ha mantenido desde los 90's y que ha obligado a generar instrumentos como los CKDs o los CERPIS.

Sin embargo, en todos los casos, incluidas las FIBRAS, las afores están obligadas a participar sólo en operaciones públicas y no privadas, como se da en otras latitudes.

Esta previsión orientada a salvaguardar los recursos de los trabajadores ha restado flexibilidad y en muchas ocasiones encarece el costo, lo que al final de cuentas pagan los afiliados.

De ahí la insistencia de la AMAFORE desde **Carlos Noriega**, ahora jefe de la Unidad de Seguros y Pensiones de SHCP, lo que generó una iniciativa en esa misma línea en 2013 en los tiempos de **Luis Videgaray**. Si bien la aprobaron los diputados, se atoró en el Senado.

Ahora mismo la actual ha tenido que salvar cuestionamientos de la oposición y de agrupaciones laborales, aunque finalmente estaría lista para ser aprobada hoy o mañana.

La propuesta da más espacios también para que las afores puedan invertir en valores extranjeros y hay ajustes para que el trabajador pueda disponer con mayor facilidad de su ahorro voluntario.

Entre los riesgos que visualizan algunos especialistas al abrir el espacio a las colocaciones privadas es el de una menor transparencia en el uso de los recursos para el retiro.

Además en tiempo de escasez de fondos públicos y de cara a los muchos proyectos que trae en la mira el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, no se descartan presiones a las afores para que participen en ellos: el Tren Maya, el Transísmico, la Refinería Dos Bocas, el Aeropuerto de Santa Lucía.

La rentabilidad de muchos de estos, más allá de su aporte social, aún está en tela de juicio.

En ese sentido el Senado deberá ser muy quisquilloso y quedan también las

reglas secundarias, otro tamiz para que las pensiones no queden a expensas del interés político.

En esto último el papel de BANXICO que comanda **Alejandro Díaz de León** deberá ser nodal para acotar esos riesgos.

Como quiera en las próximas horas se buscarán aprobar ahora sí los ajustes a la Ley del SAR. Veremos si la agenda lo permite.



**LA SEMANA PASADA** se entregó a los gobernadores un documento para su evaluación. La meta por parte de CONAGO que lleva **Alejandro Moreno** mandatario de Campeche, es suscribir con la IP el Acuerdo para el Diálogo Social y el Fortalecimiento de la Paz Laboral. Se firmará con el CCE que preside **Carlos Salazar** y los organismos miembros, y se aprovechará este martes la ceremonia de asunción de **Francisco Domínguez** titular de Querétaro en CONAGO. Se espera la presencia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Buscan adelantarse a la reforma laboral y sus consecuencias. La matanza de Matamoros puede escalar a nivel nacional, de ahí la prisa. Entre los acuerdos está el fomento a la inversión y el empleo, un diálogo con apego al Estado de derecho, agenda conjunta IP-Estado en materia laboral y relaciones que aumenten la productividad y garanticen la paz. Un buen esfuerzo en medio de políticas públicas que ha generado fuerte desconfianza.



**LE PLATICO QUE** una compañía que ahora mismo batalla en el contexto de los nuevos criterios que se empujan en materia de proveeduría en este sexenio, es la firma alemana de software SAP, especialista en aplicaciones corporativas. Arrastraría un pasivo de unos 100 mdd con PEMEX de **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett**. Sucede que en el gobierno federal abría la idea de trabajar con sistemas abiertos y en el ínter, en lo que deshoja la margarita, ha retrasado los pagos a la multinacional que tiene en el sector público un enorme soporte en lo que es su gestión.

Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Vaya, el contrato de PEMEX ni siquiera lo negocia el equipo de **Desmond Mullarkey** aquí, sino que vienen ejecutivos alemanes ex profeso.

\*\*\*

**Y CON RESPECTO** a la modificación de la Ley Orgánica del Congreso que hoy se avalaría con la intención de prohibir el cabildeo en ese recinto, todo parece indicar que la disposición se enmendará, esto en el contexto de los ajustes a varias leyes para poner en marcha la Ley de Austeridad que mañana se votará. El gremio en su conjunto integrado en la PROCAB que preside **Carlos Camacho Dávalos** se multiplicó para evitar que pasara esa medida que va contra la democracia. Los cabilderos no sólo representan a la IP, sino a muchos otros grupos que requieren interlocución. Lo que sucede es que hay una percepción equivocada respecto a su accionar. En todo caso habría que regularla, que es lo que ha buscado PROCAB desde hace tiempo.



• **BERNARDO GONZÁLEZ.** Se planean ajustes para flexibilizar los esquemas de inversión.

**LA PROPUESTA DA ESPACIOS PARA QUE LAS AFORES PUEDAN INVERTIR EN VALORES EXTRANJEROS**

—  
*“Entre los riesgos que visualizan algunos especialistas al abrir el espacio a las colocaciones privadas, es el de una menor transparencia en el uso de los recursos para el retiro”.*  
 —

Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## ERROR DE AMLO VETAR A BIO PAPPÉL

*El Presidente la expulsó de facto para evitar cualquier sospecha de favoritismo, pero envía la señal incorrecta*

**CARLOS MOTA**



ué penoso caso para el país y qué desgracia para una gran empresa como Bio Pappel, de **Miguel Rincón**, que haya quedado vetada de hacer negocios con el gobierno por el hecho de que su dueño es compadre del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

El presidente la expulsó *de facto* de toda posibilidad de venderle al gobierno para evitar cualquier sospecha de favoritismo. Pero es un error grave, porque envía la señal incorrecta al asumir que ni la legalidad importa con tal de que se vea moralmente aceptable el deslinde.

El veto a Bio Pappel es un pésimo ejemplo de lo que los ciudadanos demandamos. Se castiga a una empresa ejemplar por una relación de compadrazgo que no tuvo que ver con el contrato ganado. En lugar de defender lo que legalmente corresponde, se impuso la vergüenza moral y se prefirió dar apariencia de gobierno immaculado.

El deslinde de AMLO se fundamenta en una descomunal confusión. En el gobierno se piensa que toda relación con empresas equivale a algo sucio, pecaminoso, donde no importan méritos, experiencia, tecnología, calidad ni productividad de la empresa que quiere ofrecer el producto o

servicio. ¿Eres compadre, primo o familiar del servidor público? No puedes venderle al gobierno, aunque hagas las cosas bien.

La premisa para vetar a Bio Pappel equivale a dar como cosa juzgada que un adolescente ya tuvo sexo con su novia solo por haberles descubierto besándose.

Se trata de una visión donde no importa la información, sino el prejuicio que se tiene sobre el tema, y en este caso el prejuicio es que en los sexenios anteriores hubo quien se enriqueció por ser compadre o familiar de altos funcionarios públicos.

El resultado es que la 4T asume que todos los compa-



Fecha <b>29.04.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

dres y familiares, sin importar sus méritos ni experiencia, pueden manchar moralmente al gobierno y deben quedar fuera.

El Presidente se está brincando su propia máxima que reza que “nadie debe estar por encima de la ley”.

Lo más probable es que no haya nada ilegal en el contrato que había ganado Bio Pappel con la Secretaría de Educación Pública.

La empresa es la mayor fabricante de papel de América Latina, tiene 31 plantas industriales, 14 centros de acopio, cotiza en la bolsa, y el año pasado vendió \$ 26 mil 400 millones de pesos, obteniendo una utilidad de \$ 4 mil millones.

Su auditor externo es Deloitte y 15 por ciento de sus acciones flotan libremente en el mercado.

Este aparente triunfo moral de AMLO es un atentado contra una de las costumbres más nobles de la sociedad mexicana, el compadrazgo. Una desgracia.

#### **BELTRANENA, IMPARABLE**

El viernes, en la conferencia telefónica con analistas bursátiles, el CEO de Volaris dijo que “el mercado se ha beneficiado por una reducción en la capacidad internacional de nuestros competidores”, y que el consumidor le está demandando más vuelos nacionales.

[MOTACARLOS100@GMAIL.COM](mailto:MOTACARLOS100@GMAIL.COM)  
WHATSAPP 56-1164-9060

**LA EMPRESA ES  
LA MAYOR  
FABRICANTE DE  
PAPEL EN LATAM**