



# DESBALANCE



**Guillermo García Alcocer**

## No ven la luz sobre tarifas

Nos dicen que se habla de casi media docena de reuniones entre la Comisión Reguladora de Energía y la Comisión Federal de Electricidad, que presiden **Guillermo García Alcocer** y **Jaime Francisco Hernández**, respectivamente, con el sector privado. Estos encuentros se deben a los casos en los que se presentó un alza desmedida en las tarifas eléctricas para las empresas, por un cambio de metodología en la fórmula. Sin embargo, los empresarios no pueden decir mucho, porque al parecer el gobierno les pidió discreción, es decir no ventilar el caso en medios, o de lo contrario

habrá regaño. Este asunto acumula algunas semanas, y hasta la fecha no se ha alcanzado un acuerdo. Y es que nos dicen que el problema es que, de inicio, el gobierno solamente reconoció fallas en el cálculo en Baja California, pero con el paso del tiempo el sector privado ya demostró que si bien no fueron alzas generalizadas, sí hubo casos en todos los estados del país.



**Fabián Ghirardelly**

## Mexicanos preocupones

La firma Kantar Worldpanel México, dirigida por **Fabián Ghirardelly**, identificó las tres principales preocupaciones de los mexicanos, entre las cuales la inflación y el aumento de precios son los asuntos que generan más atención, mientras que la inseguridad y la violencia es la segunda causa de preocupación más mencionada por los mexicanos. En tercer lugar, aunque no con menor importancia, los mexicanos están atentos a la economía del país. Otros aspectos que se mantienen en la mente de la población, nos dicen, son las catástrofes naturales, así como también los eventos

políticos como las elecciones presidenciales, los aumentos en la gasolina, la depreciación de la moneda y los disturbios políticos o sociales. De acuerdo con el reporte, lo que pasará con la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) tampoco pasa de largo entre las preocupaciones.


**Agustín Carstens  
y Christine  
Lagarde**
**Carstens, anfitrión de Lagarde**

Luego haber aparecido en su primer evento público como gerente del Banco de Pagos Internacionales (BIS por sus siglas en inglés) en la Universidad de Goethe en

Frankfurt, Alemania, **Agustín Carstens** voló de regreso a Basilea para presidir el simposio BIS-FMI sobre "Fomento de la capacidad en la regulación y supervisión del sector financiero". Nos dicen que ahí recibió a su antigua compañera en el Fondo Monetario Internacional (FMI), **Christine Lagarde**, la directora gerente del organismo. Lagarde pronunció un discurso titulado "FMI y BIS: trabajando juntos para impulsar la estabilidad financiera", en el cual recurrió a un viejo proverbio para darle más énfasis a sus palabras: "Dime, y me olvido. Enséñame, y recuerdo. Involúcrame, y aprendo". Según nos comentan, consideró que al fomentar la colaboración con el BIS, pueden ser maestros, embajadores y consejeros de confianza para los países.


**Mario González  
Aguilera**
**ASPA defiende derechos laborales**

Todo parece indicar que en los próximos días se verán muy activos los miembros de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA). Nos comentan que los pilotos participan en las movilizaciones en contra la reforma al artículo 388 de la Ley Federal del Trabajo. El capitán **Mario González Aguilera**, secretario general de ASPA, también es presidente colegiado de la Unión Nacional de Trabajadores y nos reportan que considera que la reforma al artículo 123 constitucional llevada a cabo en 2017 avanzó en dismantelar el sistema de control corporativo sobre la clase traba-

jadora. Sin embargo, la iniciativa de reglamentación secundaria presentada por dos senadores priístas de la CTM y la CROC actual, contradice el espíritu de esa reforma constitucional y se excede al imponer procedimientos y principios legales que fortalecen el control corporativo sobre los trabajadores, nulificando derechos laborales esenciales. Nos dicen que ASPA considera que la propuesta que se pretende aprobar el 24 de febrero no representa los intereses de la clase trabajadora.



## EMPRESA

### Alberto Barranco

## Buena y mala en outsourcing

**L**a Secretaría del Trabajo calificó la propuesta, encerrada en el marco de justicia laboral, incluida la creación del Instituto Laboral de Conciliación y Registros Laborales, como inaceptable.

Colocado el pie en la puerta para incluir el tema de las asimetrías salariales en la mesa del acuerdo mercantil para la central de allende El Bravo, la posibilidad debilitaría la acción de los sindicatos, dada la mala fama de las tercerías de no cumplir con las leyes laborales en materia de prestaciones, además de pagar salarios simbólicos.

Ninguna de ellas tiene sindicato.

La paradoja del caso es que la cuña la habían colocado en la mesa del Congreso dos líderes obreros con credencial de senadores: Isaías González y Tereso Medina Ramírez, ambos priistas.

El primero es el dirigente de la Confederación Regional de Obreros y Campesinos; el segundo del Sindicato de Trabajadores Mineros y Metalúrgicos afiliado a la CTM.

El documento de 234 hojas, decíamos tenía como marco la sustitución de la Junta de Conciliación y Arbitraje a nivel federal y local.

Textualmente la Exposición de Motivos hablaba de promover, respetar, proteger y garantizar el derecho humano a una tutela judicial efectiva.

Colocada la propuesta en comisiones del Senado, hete aquí que el propio dirigente de la Confederación de Trabajadores de México, Carlos Aceves del Olmo, había marcado. La iniciativa, dijo, no es buena ni para la Secretaría del Trabajo ni para nosotros.

Aunque el documento apuntaba en su artículo 119 a imponer una sanción a quienes utilizaran el régimen de subcontratación en forma dolosa, cuyo monto sería de 250 a cinco mil veces la unidad de medida que sustituyó el salario mínimo, a la par se planteaba abrir el abanico para ejercerla.

Se calificaba de doloso, por ejemplo el que se transfiera de manera deliberada trabajadores de la empresa contratante a la subcontratada.

Lo cierto es que la posibilidad de meter en cintura a las outsourcing omisas en sus obligaciones laborales lleva tres años atorada en la Secretaría de Economía.

La intención era establecer una Norma Oficial Mexicana que fijara parámetros para la contratación de capital humano, además de cumplir con las obligaciones de inscripción al IMSS, al Infonavit y al SAR.

Modificada la Ley Federal del Trabajo para corresponsabilizar a las empresas contratantes de las irregularidades de los subcontratadas, el Servicio de Administración Tributaria emitió una Miscelánea Fiscal el año pasado en la que se exige enterar la nómina de las empresas outsourcing, con acuse de recibo de los trabajadores, en paralelo a la comprobación del entero del Impuesto sobre la Renta y la declaración de IVA.

De no cumplirse el requisito por parte de las contratantes, se cancela su derecho a deducción de los gastos que generen las subcontratadas.

La buena nueva es que el propio SAT acaba

de simplificar el papeleo, colocando como simple requisito el registro del contrato con las outsourcing y los datos de los trabajadores.

La batalla del outsourcing.

**Balance general.** Si usted viaja por tierra a la zona costera de Jalisco y se le está bajando el indicador de gasolina, podría consultar en su tableta Google Maps para ubicar el abasto

más cercano encontrándose con diversos puntos en los que se señalan "estaciones itinerantes".

Se trata de pequeños puestos improvisados con techos de Tejamanin que exhiben tambos coloridos de de 15 a 20 litros al 60% del costo normal del combustible.

Los huachicoleros en acción.

La paradoja del caso es que se habla de un combate frontal a la práctica de extraer el combustible de los ductos de Pemex, con la novedad de que el año pasado el volumen extraído aumentó 50%.

La medalla de oro se la llevaron los huachicoleros de Guanajuato; la de plata los de Puebla, y la de bronce los de Tamaulipas.

Además, Veracruz e Hidalgo dieron feroz pelea. En el ináudito, en la propia Ciudad de México se detectaron 91 la tomas clandestinas.

Y aunque Pemex alega haber clausurado 70 gasolineras que no pudieron comprobar la compra lícita de los combustibles, además de recuperarse 15 millones de litros robados, las tuercas siguen flojas.

**Mundo raro.** Por aquellas cosas raras de la vida, en la parte final para aflorar un con-

venio de reestructura de la deuda de Oceanografía con el visto bueno de más de la mitad de los acreedores, aparecieron nuevos en escena.

Uno de ellos fue Wilmingder Saving Ronde Society, a quien se le contabilizó un adeudo de 475 mil 304 millones de UDIS, es decir unidades de medida calcadas del modelo chileno. Anexado éste a los acreedores San Miguel Shipping y Caballo Frizo Arrendadora, la deuda total creció exponencialmente.

Si embargo, aun así el porcentaje de acreedores que le dieron el sí al convenio sería de 33%, lejos pues del porcentaje requerido.

Ahora que se metió a la condición de acreedores a la Naviera Naranja antes Caballo Frion y Osa proveedora que son propiedad de la contratista de Pemex por lo que debieron estar a la masa concursal.

Como usted sabe el convenio que se aprobó por el juez Felipe Consuelo Soto el 12 de enero pasado, fue objetado por Banamex, el Instituto Mexicano del Seguro Social, Candick México, Investments, Máquinas Diesel, Banorte y Shanara Marina Internacional.

**Perdió México.** Finalmente se cerró el capítulo de la expropiación de cuatro grupos de ingenios en 2001, al dictaminar la Suprema Corte de Justicia la legalidad a la venta de las

que pertenecían al Grupo Azucarero de Enrique Molina.

Caze había mantenido por años un litigio para revertir la expropiación alegando el mismo causal que les dio cauce para regresar a manos privadas a los grupos México, Santos y Machado.

**Fibra E.** Bajo la intermediación de Bancomer se lograron colocar ayer en el mercado certificados Bursátiles Fiduciarios de Inversión de Energía por un monto de 16 mil 382 millones de pesos.

La emisión la colocó la Comisión Federal de Electricidad.

La intención es utilizar los recursos para fortalecer la red de transmisión del fluido eléctrico conforme al Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional.

Actualmente existen 170 mil kilómetros de transmisión. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)

**Denunciado en la última ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte celebrada en Canadá por la poderosa central obrera estadounidense AFL-CIO la existencia de una iniciativa para abrir el abanico del outsourcing o subcontratación en todos los campos de las empresas, el gobierno la descalificó**



# CAPITANES

## Problemón Encima

Una auténtica telenovela vive la súper emproblemada Oro Negro, de **Gonzalo Gil White**. Desde septiembre pasado inició un concurso mercantil luego de que Pemex, que comanda **Carlos Treviño**, terminó por anticipado contratos de renta de cinco plataformas.

Además del concurso, que lleva el juez **Raúl Angulo**, Oro Negro metió una demanda ordinaria mercantil en la que el juez **Alejandro Dzib** dictó el 30 de octubre una "medida cautelar" ordenando a Pemex seguir pagando por los contratos, a lo que la empresa estatal se ha negado.

Pero hay otro actor en el drama: los tenedores de la deuda emitida por Oro Negro de más de 900 millones de dólares, buena parte de los cuales rechazaron la última propuesta de reestructura de la empresa.

El 5 de octubre, el fiduciario Nordic Trustee informó que tenedores que representan 53 por ciento de la deuda tomaron el control de las empresas dueñas de las plataformas, para transferirlo a una entidad domiciliada en Singapur.

La novedad es que, el 26 de enero, se presentó una demanda ante la Corte Superior de Singapur contra Gil White, la matriz Integradora de Servicios Petroleros Oro Negro y su director Jurídico, **Alonso del Val**.

El 30 de enero, la Corte de Singapur dictó una orden para prohibir a los demandados que sigan tramitando ante la justicia mexicana concursos mercantiles en los que se ostentan como representantes de las empresas dueñas de las plataformas.

A ver qué dicen en México.

## Vía Libre

En breve podremos saber qué usos le darán a alrededor de 60 ramales o tramos

ferroviarios que están en desuso.

Se lo decimos porque después de que compañías como Ferromex, que lleva **Alfredo Casar**, y KCSM, de **José Zozaya**, informaran que no están en operaciones, las autoridades buscarán qué hacer con ellos.

Primero verificarán que, en efecto, se encuentren en desuso. Posteriormente trabajarán en reactivarlos, pero también se planteará otro destino para aquellos que ya no tengan esa posibilidad.

Algunas opciones contempladas son nuevos corredores peatonales, ciclo vías o que ese derecho de vía sea otorgado para otro medio de transporte. Es lo que tiene en mente la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario, que capitanea **Benjamín Alemán**.

La mayor parte de esos ramales están en el Valle de México, aunque los más largos, de los que todavía se desconoce la longitud exacta, están en entidades como Coahuila y Durango.

## Esperan Señales

Entre los corredores de Bolsa hay un consenso sobre las pocas señales que está dando la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que encabeza **Santiago Urquiza**, a unas semanas de iniciar operaciones.

Recuerde que, de acuerdo con el título de concesión que le otorgó la Secretaría de Hacienda el 29 de agosto de 2017, Biva

debería iniciar operaciones a más tardar en la última semana de marzo de este 2018.

La primera señal, nos adelantan, aparecerá este mismo mes, cuando FTSE Russell inicie el cálculo del índice de referencia de Biva, aunque la nueva Bolsa siga sin iniciar operaciones.

Y es que los datos necesarios para la elaboración del mismo son aportados por la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que lleva **Jaime Ruiz Sacristán**.

El FTSE Biva contempla tener casi el doble de emisoras que hoy integran en IPC S&P/BMV de la BMV, en la que actualmente sólo participan 35 emisoras como referentes del mercado bursátil local.

El objetivo del FTSE Biva es proyectar a un mayor número de emisoras y no sólo a las grandes compañías que llevan años siendo parte del índice de referencia del mercado mexicano.

## Comercio Atorado

Los productores mexicanos andan medio 'encontrados' con los europeos.

Se lo decimos porque siguen atorados en las negociaciones de algunos productos agropecuarios para que puedan acceder bajo un comercio libre y justo.

Recuerde que **Juan Carlos Baker**, Subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, está en Bruselas, Bélgica, en la novena ronda de ne-

gociaciones del TLC entre México y la Unión Europea (TLCUEM), que culmina mañana sábado.

Según supimos, el ofrecimiento de Europa sigue siendo pobre respecto a las exportaciones de alimentos que México podría hacer; proponen cupos limitados y aranceles permanentes.

Está el caso del plátano, para el cual los productores, representados por **Adrián Prats**, solicitan la ampliación de la cuota de 2 mil toneladas a 200 mil toneladas, y que les reduzcan el actual arancel de 40 y 50 centavos de euro por caja de 20 kilos, mayor al que pagan los envíos de países de Latinoamérica.

En similar situación están productos como azúcar, miel, yemas de huevo, carne de res, entre otros.

## CARLOS ALBERTO TORRES...

Es el capitán de Ciprof Energies, que construye su planta de biocombustible a base de caña de azúcar en Puente Nacional, Veracruz. Abrirán en mayo de 2019 y en su primera etapa producirán 60 millones de litros para luego alcanzar 120 millones. Sus clientes serían Pemex y la internacional Raízen.





## Aeroméxico Boeing 737 MAX

**R**ENTON, WASHINGTON.— Este jueves sale de la línea de producción de esta planta de manufactura, el primer equipo Boeing 737 MAX (versión 8) de los cinco que se integrarán este año, a la flota de cabina estrecha que comenzará a sustituir y ampliar Aeroméxico, la empresa que dirige

**Andrés Conesa.**

El equipo, cuya inversión ronda los 90 millones de dólares, se adquiere por arrendamiento y llega a la Ciudad de México el 23 de este mes para cubrir la ruta México-Cancún, pero, por su eficiencia, seguramente cubrirá rutas de mayor autonomía y demanda desde ciudades intermedias, como la Monterrey-Cancún, o la Guadalajara-Houston de febrero, dará a conocer sus proyecciones de inversión, reducción de costos y ganancia de eficiencia.

El 737 Max es el avión comercial de un pasillo o cuerpo reducido más demandado en la historia de Boeing, pues el corporativo que encabeza **Kevin McAllister** registraba hasta ayer más de cuatro mil 306 pedidos en firme desde su lanzamiento.

Aeroméxico será la empresa aérea número 21 en recibirlo entre 92 compañías que lo han solicitado y la segunda de Latinoamérica, lo que le permitirá conseguir metas más agresivas en aumento de la oferta de asientos contra reducción de costos.

La familia de aviones comerciales 737 MAX (8, 9 y 10) aumenta o disminuye la capacidad del avión en función de las necesidades de oferta de asientos de la aerolínea y su estrategia de negocios, tiene bajo costo de transición para capacitar tripulaciones y sistema de mantenimiento y permite atender la demanda de aeropuertos como el AICM, saturados y con pocos slots disponibles en horarios específicos.

Esto porque tiene unos motores más potentes (permiten aumentar la distancia en mil kilómetros frente a los 737 Nueva Generación 800 y 900, reduce en 40 por ciento el

ruido que emite, y por la nueva motorización CFM International LEAP-1B que se combina con el nuevo diseño y tecnología utilizada en sus winglets (de doble punta al terminar el ala y el nuevo diseño de su cola más pequeña y punteada) reduce el arrastre y estabiliza la vibración especialmente en zonas altas o en rutas de mayor duración, reduce en 14% las emisiones de CO2 y también baja en 14% el uso de combustible frente a la familia de los NG 737 y, en 20% frente a la familia de Airbus 320 y 321 NEO.

Si a eso suma que la eficiencia en combustión permite emitir 350 mil toneladas métricas menos de CO2 y NOx la atmósfera (50% por debajo de los límites establecidos por el Comité de Protección Ambiental en Aviación de la OACI) y ahorrar alrededor de 113 millones de litros de turbosina por año, que a precios actuales implican un ahorro de más de 112 millones de dólares.

En el caso de Aeroméxico, su nuevo Boeing 737 MAX, el equipo 8 que sale de pintura mañana y llegará la próxima semana, busca ocupar el lugar de mejor avión de mediano y corto alcance para los siguientes años, que estará operando mercados internacionales como Nueva York, Lima o algunos destinos de Canadá, pero también rutas densas en México como Monterrey y Cancún. Estos modelos MAX tienen 20% más alcance que la versión NG y su costo por asiento kilómetro es 8% menor al de su competidor Airbus 320 Neo.

Y si las condiciones del mercado aéreo continúan su expansión a tasas de entre 7% y 9% como en los últimos años para el nacional y entre 8% y 12% para el transfronterizo o hacia América Latina, por la estructura y ligereza del avión en sus versiones 8 y 9, le permitirá aumentar la oferta sin sacrificar peso en ciudades localizadas a considerable altura sobre el nivel del mar, como la Ciudad de México, su principal Hubb y atender con flexibilidad y bajo costo el 90% de su huella que cubre 45 destinos domésticos y 46 internacionales, sobre todo en el transfronterizo.

Y lo más importante es que el equipo permite competir a las aerolíneas legacy con las llamadas de bajo costo pues aerolíneas como RyanAir y Southwest, exitosas en Europa y Estados Unidos, en términos de costos y eficiencia, además de las aerolíneas de mayor presencia en el mercado transfronterizo como United y American Airlines, al permitir ofrecer a los pasajeros un confort que ha sido estudiado desde hace años por los técnicos de Boeing.

El equipo 737 MAX 8 de 166 asientos (16 de clase premier) que va a México salió el sábado 27 de enero de la línea de ensamble (se manufacturan 46 aviones por mes y creciendo hacia los 56 para finales de año), y aunque en principio se tienen pedidos 60, puede elevarse la cantidad a 90 si ejerce la aerolínea su opción de compra en los siguientes años para elevar su flota de 130 hacia 200 equipos en 10 años.

#### **DE FONDOS A FONDO**

**#ExitoTotal...** La CFE, que dirige **Jaime Hernández**, cerró exitosamente la Fibra E para financiar la expansión de la red de transmisión eléctrica de la empresa del Estado.

La primera transacción cierra a 19 pesos por CBE, por lo que recoge 14,250 millones más 15% de sobreasignación. Participaron 66% inversionistas locales y 34% del mercado internacional. La operación fue asesorada por Evercore Partners que dirige **Augusto Arellano**, y sin comprometer propiedad del activo, pues lo que se bursatilizan, son los derechos futuros de cobro de la red cuyo uso lo determina el mercado de corto, mediano y largo plazo que administra a su vez el CENACE.

**#ProfecoEstrena..** Tras haber sido aprobada en el período legislativo que concluyó en diciembre en el Congreso de la Unión, y tras muchos intentos de reforma, por fin entró en vigor la reforma a la Ley Federal de Protección al Consumidor y, justo en el marco conmemorativo del 42 Aniversario de la Profeco, que encabeza **Rogelio Cerda Pérez**, el secretario de Economía, su gran impulsor y negociador, hará hoy la presentación completa de sus nuevos alcances y sobre todo, afilada dentadura regulatoria a favor del consumidor mexicano.



## Un hotel que rompe paradigmas en Puebla

**S**i Rosewood ha sido exitosa con su modelo de operación de hoteles de súper lujo en San Miguel de Allende y Mayakoba; su desarrollo en Puebla, que abrió a mediados del año pasado, tiene un acervo histórico que lo vuelve uno de los más especiales del país.

La inversión fue superior a 36 millones de dólares para 78 habitaciones, esto es más de 460 mil dólares la llave; cifra que lo pone en la gama más alta de México.

Durante el proceso de construcción fueron encontrados en la propiedad un túnel de varios siglos de antigüedad y dentro del inmueble está un convento y una capilla de la época colonial que sigue en manos de la iglesia católica.

Todo esto no ha pasado desapercibido en los medios, algunos de los cuales han dicho que Rosewood se "apropió" del patrimonio de lo poblanos; cuando en realidad lo está preservando.

Por ejemplo, enfrente de la entrada principal se encuentra la Fuente de los Leones, que estaba en muy mal estado, y que ahora fue recuperada por el hotel con la supervisión del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)

**Manuel Leal**, su director general, refiere que la rehabilitación de varios cientos de metros del túnel, generó un costo financiero no previsto que se quedó fuera del plan de negocios inicial.

También fueron recobrados los Lavaderos de Almoloya, que hoy pueden ser vistos y fotografiados por los transeúntes a través de una puerta de hierro.

Además, dentro de la propiedad está el Convento de las Trinitarias, que será intervenido en el futuro; pues sólo está abierto un jardín para bodas, al que se llega por un túnel recién construido desde el hotel.

Un reto para Rosewood son las tarifas hoteleras en Puebla, pues están entre las más bajas de las grandes ciudades mexicanas.

Así es que ha tenido que aguantar para mantenerse con precios que parten de 250 dólares por cuarto entre semana y que están aumentando sábados y domingos.

Con todo el año pasado cerró con una ocupación promedio de 40%, cuando el estimado en el plan de negocios era del 35%.

Como sucedió con el Rosewood de San Miguel de Allende, que necesitó más de dos años desde su apertura para subir sus tarifas, los propietarios consideran que ello ocurrirá junto con un aumento de la plusvalía.

De hecho, ya hay otros inversionistas que han comenzado a comprar propiedades en predios adyacentes.

Además, **Leal** espera incrementar las ventas, a través de la venta de piezas de arte y el arribo de vitrinas de marcas de lujo.

Hay hoteles que han logrado buenos resultados con ello, como Kurhaus de Holanda, y que este ejecutivo mexicano conoce, pues tiene una trayectoria en la hotelería de 28 años, la mayor parte de los cuales ha estado fuera del país y siempre en cadenas importantes.

La imagen urbana de Puebla y sus atractivos turísticos han mejorado notablemente y el Rosewood espera hacer su negocio atrayendo viajeros de alto poder adquisitivo e impulsando el mercado inmobiliario.

**La inversión fue superior a 36 millones de dólares para 78 habitaciones, esto es más de 460 mil dólares la llave; cifra que lo pone en la gama más alta de México.**



## Bernardo González presidirá la CNBV

*A pesar de la importancia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el presidente Enrique Peña Nieto había retrasado el nombramiento, al parecer, porque no había consenso sobre quién sería el sucesor.*

**F**inalmente, salió humo blanco y el próximo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores será **Bernardo González Rojas** actual jefe de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda.

La propuesta de nombramiento se hará oficial hoy o el lunes y en verdad ya era urgente porque **Jaime González Aguadé** renunció como presidente de la CNBV para incorporarse a la campaña del precandidato de PRI, **José Antonio Meade**, en diciembre pasado.

A pesar de la importancia de la CNBV el presidente **Enrique Peña Nieto** había retrasado el nombramiento, al parecer, porque no había consenso sobre quién sería el sucesor.

La turbulencia que se ha registrado esta semana en los mercados accionarios generó mayor presión para nombrar al nuevo presidente de la CNBV.

**González Rojas**, quien es egresado del ITAM, ha ocupado varios cargos en el sector financiero, es un funcionario cercano al hoy secretario de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**, quien lo nombró jefe de la Unidad de Banca de Desarrollo, al inicio del sexenio. Anteriormente, fue vicepresidente de la política regulatoria de la CNBV; y director general adjunto de Bansefi y fue nombrado jefe de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro en octubre de 2016 tras la llegada de **José Antonio Meade** como secretario de Hacienda.

Además de enfrentar la turbulencia de los mer-

cados, una vez que tome posesión en la CNBV, **Bernardo González** enfrentará entre otros temas urgentes: el inicio de operaciones de la nueva Bolsa Institucional de Valores programado en marzo y que representa un enorme reto en materia de regulación y de supervisión, no sólo de BiVA en sí, sino en su coordinación con la

Bolsa Mexicana de Valores, y con las casas de bolsa, ya que tendrán que operar en forma simultánea con las dos bolsas.

Además, están los retos de regulación de los nuevos intermediarios que surgirán una vez aprobada la nueva Ley Fintech que sí pasó en el Senado, pero se atoró en la Cámara de Diputados.

### JUEVES NEGRO EN MERCADOS

Nueva jornada negativa en los mercados tras la caída de mil 32 puntos o 4.15% del Índice Dow Jones, la 2ª mayor en la historia de Wall Street tras el desplome de mil 175 puntos registrado el pasado lunes. Nuevamente, el temor de los inversionistas de mayores presiones inflacionarias y alzas en las tasas de interés en Estados Unidos es la principal razón de la caída bursátil y a pesar de que el mercado accionario ya evaporó las utilidades que había acumulado desde diciembre de 2017, el consenso entre analistas bursátiles

es que no estamos en nuevo *crack*, sino en un ajuste acelerado o corrección por toma de utilidades después del alza que había registrado el mercado, prácticamente, interrumpida en los últimos ocho años que había sido el más prolongado en Wall Street.

Desde luego, la caída de Wall Street arrastró a los mercados internacionales. En México el principal índice de la Bolsa Mexicana cayó 2.26% y el dólar interbancario cerró en 18.86 pesos y en 19.20 a menudeo.

### **BANXICO, DOS MALAS NOTICIAS**

La Junta de Gobierno del Banco de México que preside **Alejandro Díaz de León** anunció ayer dos malas noticias. La primera fue un incremento de 25 puntos base en las tasas de interés que subió a 7.50% y que es una mala noticia porque eleva el costo del crédito y repercute negativamente en la meta de crecimiento económico para este 2018.

La segunda mala noticia es que **Banxico** reconoció por vez primera que no será a fines de diciembre de este año, sino hasta el primer trimestre de 2019 cuando se alcanzará la meta de reducir la tasa de inflación al rango de 3 a 4%. En realidad no había ningún analista del sector privado que esperara que la inflación bajara a 4% a fines de 2018, pero el

hecho de que lo reconozca el Banco de México revela que las presiones inflacionarias se mantendrán a lo largo del año.

Para el mes de enero, el Inegi reportó ayer una inflación de 0.53% ligeramente mayor a lo esperado por el mercado y en tasa anualizada es 5.55%. Si bien es menor al 6.7% del cierre de 2017, la Junta de Gobierno de **Banxico** consideró que el descenso no es suficiente y busca frenar más la inflación con el incremento en tasas de interés.

**La propuesta ya era urgente porque González Aguadé renunció para incorporarse a la campaña del precandidato presidencial del PRI.**



## Un hotel que rompe paradigmas en Puebla

**S**i Rosewood ha sido exitosa con su modelo de operación de hoteles de súper lujo en San Miguel de Allende y Mayakoba; su desarrollo en Puebla, que abrió a mediados del año pasado, tiene un acervo histórico que lo vuelve uno de los más especiales del país.

La inversión fue superior a 36 millones de dólares para 78 habitaciones, esto es más de 460 mil dólares la llave; cifra que lo pone en la gama más alta de México.

Durante el proceso de construcción fueron encontrados en la propiedad un túnel de varios siglos de antigüedad y dentro del inmueble está un convento y una capilla de la época colonial que sigue en manos de la iglesia católica.

Todo esto no ha pasado desapercibido en los medios, algunos de los cuales han dicho que Rosewood se "apropió" del patrimonio de lo poblanos; cuando en realidad lo está preservando.

Por ejemplo, enfrente de la entrada principal se encuentra la Fuente de los Leones, que estaba en muy mal estado, y que ahora fue recuperada por el hotel con la supervisión del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)

**Manuel Leal**, su director general, refiere que la rehabilitación de varios cientos de metros del túnel, generó un costo financiero no previsto que se quedó fuera del plan de negocios inicial.

También fueron recobrados los Lavaderos de Almoloya, que hoy pueden ser vistos y fotografiados por los transeúntes a través de una puerta de hierro.

Además, dentro de la propiedad está el Convento de las Trinitarias, que será intervenido en el futuro; pues sólo está abierto un jardín para bodas, al que se llega por un túnel recién construido desde el hotel.

Un reto para Rosewood son las tarifas hoteleras en Puebla, pues están entre las más bajas de las grandes ciudades mexicanas.

Así es que ha tenido que aguantar para mantenerse con precios que parten de 250 dólares por cuarto entre semana y que están aumentando sábados y domingos.

Con todo el año pasado cerró con una ocupación promedio de 40%, cuando el estimado en el plan de negocios era del 35%.

Como sucedió con el Rosewood de San Miguel de Allende, que necesitó más de dos años desde su apertura para subir sus tarifas, los propietarios consideran que ello ocurrirá junto con un aumento de la plusvalía.

De hecho, ya hay otros inversionistas que han comenzado a comprar propiedades en predios adyacentes.

Además, **Leal** espera incrementar las ventas, a través de la venta de piezas de arte y el arribo de vitrinas de marcas de lujo.

Hay hoteles que han logrado buenos resultados con ello, como Kurhaus de Holanda, y que este ejecutivo mexicano conoce, pues tiene una trayectoria en la hotelería de 28 años, la mayor parte de los cuales ha estado fuera del país y siempre en cadenas importantes.

La imagen urbana de Puebla y sus atractivos turísticos han mejorado notablemente y el Rosewood espera hacer su negocio atrayendo viajeros de alto poder adquisitivo e impulsando el mercado inmobiliario.

**La inversión fue superior a 36 millones de dólares para 78 habitaciones, esto es más de 460 mil dólares la llave; cifra que lo pone en la gama más alta de México.**



## Entre bonos catastróficos, tasas, inflación y caída de la Bolsa

**L**a economía mexicana cierra la semana con datos clave que pueden indicarnos hacia dónde vamos: un entorno volátil de los mercados, donde las autoridades monetarias hacen lo que pueden para frenar más expectativa inflacionaria. Y así.

### INFLACIÓN ANUAL TODAVÍA POR ENCIMA

Ayer temprano, el Banco de México nos daba a conocer la inflación anual para enero, de 5.55%. La buena noticia fue que sí bajó, respecto de la que teníamos en diciembre de 6.77%. Sin duda.

La mala noticia que la inflación siguió siendo elevada para el objetivo del Banco de México, de 3% más-menos un punto porcentual. Es decir, la inflación de 5.55% todavía está muy por encima de la banda alta de 4% permitida por el banco central. Bajo esos datos, no había más que esperar lo que sucedió: El Banco de México elevaría su tasa de interés.

### BANXICO: TASAS A 7.50%, POSTURA MONETARIA RESTRICTIVA

Así fue. La Junta de Gobierno del Banco de México terminó subiendo de 7.25 a 7.50% su tasa de interés de referencia. El apretón monetario mandó varios mensajes por parte del instituto central.

En primer lugar, era la segunda reunión de política monetaria del nuevo gobernador del banco central, **Alejandro Díaz de León**, y en las dos ocasiones **Díaz de León** ha mostrado que es proclive a elevar tasas con tal de bajar las expectativas inflacionarias. **Díaz de León** se puso rápidamente en el lado de los *hawkts*, las postu-

ras de halcones, donde los banqueros centrales buscarán apretar monetariamente para mantener la inflación baja.

El nuevo banquero central hace bien. El mandato constitucional del Banco de México es mantener el poder adquisitivo de la moneda, y la mejor manera de hacerlo es tener baja la inflación.

Además, la reunión monetaria de ayer tuvo a la primera mujer en su Junta de Gobierno, a **Irene Espinosa**. Es un dato importante del primer avance de equidad de género, pues mientras otros países ya tienen banqueras centrales, aquí apenas vamos con una subgobernadora.

### LA FED TAMBIÉN ELEVARÍA TASAS POR TRUMP Y SU POLÍTICA

El aumento de las tasas en México va de la mano con lo que esperan los mercados internacionales, los cuales creen que la Reserva Federal de EU va a elevar sus tasas (esperan tres aumentos de intereses este año). La expectativa de aumento de tasas en EU ha provocado que los mercados de capitales se ajusten. Los inversionistas saben que los bonos tendrán mejores tasas de interés, y los capitales se pasan a esos mercados de bonos, de deuda, y van dejando los mercados de capitales. Por eso las bolsas caen.

La Reserva Federal elevaría sus tasas debido a la política económica de **Donald Trump**, donde la Reforma Fiscal hará que las grandes empresas gasten más y puedan acelerar la actividad económica, que de por sí venía fortalecida. Dicho calentamiento de la economía estadounidense provoca la expectativa de alza en las tasas de interés para frenar las presiones inflacionarias que estarán llegando.

**CONSECUENCIA: BOLSAS VUELVEN A CAER**

Los mercados de capitales de Nueva York volvieron a caer como el lunes. El Dow Jones cayó 4.15%. El Standard & Poor's 500 bajó 3.75%. El electrónica Nasdaq cerró plano. Y claro que ese contexto afectó a la Bolsa Mexicana de Valores, que va íntimamente ligada a Wall Street. La plaza mexicana cayó 2.28%, para ubicar al Índice de Precios y Cotizaciones en las 47,862 unidades (¿se acuerda cuando apenas la semana pasada festejábamos el estar por encima de la línea psicológica de las 50 mil unidades?).

La volatilidad de los mercados indica que viene el aumento en tasas. Pero también viene un calentamiento de la economía estadounidense que, en el corto plazo, puede traer una fuerte recuperación, aunque en el largo plazo traerá inflación y un déficit público mayor.

**BONO CATASTRÓFICO PARA SISMOS DE 7 GRADOS**

En ese contexto, la Secretaría de Hacienda daba a conocer temprano que había vuelto a contratar el bono catastrófico, que ha sido clave para ayudar a financiar las recuperaciones después de desastres naturales, como son los huracanes y sismos que sufre nuestro país.

Llamó la atención que Hacienda contrató un bono catastrófico más coherente con el último temblor: podremos contar con 100 millones de dólares si el sismo está por encima de los 7 grados Richter. Y se tendrá otro tramo de 160 millones de dólares si el sismo es mayor a los 7.4 grados en el centro del país. Esto es importante porque el último temblor del 19 de septiembre, que fue catastrófico para el centro del país, fue de 7.1 grados, y no se activó la cobertura porque estaba contratada a 8.1 grados, como había sido el temblor de 1985. Ahora, el bono podrá cubrir sismos menores. Pero, además, México utilizó su experiencia para ponerla como marco en la contratación de bonos catastróficos para sus socios de Alianza del Pacífico, como son Perú, Colombia y Chile. Recordemos que el bono catastrófico es un seguro, indispensable para completar el Fonden. Ésta es una cultura del seguro frente a los embates de la naturaleza.



## El Plan B de EPN

*Se trata de acciones de política pública en materia comercial, fiscal, monetaria y desarrollo de infraestructura.*

**L**a pregunta recurrente en el mundo político, empresarial y académico es si el gobierno de **Enrique Peña Nieto** tendría opción a un Plan B en caso de que **Andrés Manuel López Obrador** gane las elecciones y **Donald Trump** mande muy lejos el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

La respuesta es sí.

Deben ser medidas que nazcan del Ejecutivo, pero que cuenten con la bendición de un Congreso seriamente disminuido en su último periodo legislativo. Se trata de acciones de política pública en materia comercial, fiscal, monetaria y desarrollo de infraestructura.

En política fiscal, el Congreso debe tener mayor control y supervisión del gasto, sobre todo del social, que será moneda de cambio político, como lo ha sido en la capital del país. El SAT, que preside **Oswaldo Santín**, dependiente natural de la SHCP, debe recaudar sin intenciones partidistas.

El país firmará en marzo el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, por lo que el TLCAN 2.0 debe quedar listo antes de que termine el sexenio para que sea ratificado por el actual Senado. Es fundamental confirmar los capítulos que se refieren a la Reforma Energética, so pena de que el nuevo gobierno recule y pretenda estatizar a la vieja usanza. Candados al camino andado.

En materia de infraestructura, *blindar* la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), adoptando medidas irrenunciables: el Grupo Aeroportuario Ciudad de México, que dirige **Federico Patiño**, debe constituirse en un ente autónomo que pueda bursatilizar sus acciones.

Al mismo tiempo, tiene que sustentar la validez jurídica de las licitaciones en que los constructores fueron adjudicados para que ellos puedan defender el proyecto en cualquier

escenario y ante cualquier contingencia, como la eventual victoria de **El Peje** en las urnas el 1 de julio próximo.

La clave para consolidar estos y otros cambios fundamentales es que el nuevo Congreso, particularmente el Senado, represente en su mayoría una oposición real al jefe del Ejecutivo. Si esto no ocurre, el nuevo presidente tendrá las condiciones a modo para ejercer sin restricción.

### INTERJET EXHIBE

Hace unas semanas se desataron fuertes rumores que ponían en duda la viabilidad de Interjet, que preside **Miguel Alemán**, tanto por la deuda de la empresa que, según se dijo, llegó a representar ocho veces su EBITDA (utilidad operativa), como por la probable falla de sus aviones de manu-

factura rusa, Sukhoi o Superjet 100, de los cuales hay cuatro que supuestamente están guardados en un hangar de Toluca y son canibalizados para suplir la falta de refacciones.

Pero ambos problemas ya fueron subsanados a través de una fuerte capitalización y de una nueva estrategia de mantenimiento, amén de acuerdos con los fabricantes rusos. Lo que muchos se preguntan es de dónde salieron los rumores y estos se atribuyen al exdirector de Operaciones de la aerolínea, **Benjamín Mejía**, quien tenía serios problemas de relación con **José Luis Garza**, mandamás de la compañía. Dicen que nadie más tenía información tan sensible que pudiera comprometer así a la aerolínea.

### **ELEVAR PRODUCTIVIDAD**

Entre los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), los trabajadores de México son los que dedican más horas al año para laborar. Destinan dos mil 255 horas cada año a trabajar, un promedio de 43 horas semanales.

Esta cifra es la más alta de las 35 economías que integran el organismo internacional con sede en Francia. México registra los niveles más bajos de productividad laboral entre todas las clases de Pymes, por lo que es importante incrementar los rangos de productividad a través de la capacitación y del uso de herramientas tecnológicas existentes. En GINgroup, que dirige **Raúl Beyruti Sánchez**, es un tema fundamental, por ello invierte recursos de todo tipo en la educación y capacitación, tanto de sus colaboradores directos como de los 150 empleos que administra.

### **MÁS PROVEEDORES**

El gobernador de Hidalgo, **Omar Fayad**, dio a conocer que empresas hidalguenses serán proveedoras en el proyecto de construcción de la Cervecería Modelo del Centro y que generará en esta etapa un total de 10 mil 500 nuevos empleos.

Con esta decisión, El grupo que comanda **Mauricio Leyva** mantiene su plan de construir su planta y producir cerveza 100% mexicana y **Fayad** cumple su compromiso de

proyectar a las empresas de su estado natal para hacerlas participar en los grandes proyectos. El hidalguense sigue dando muestras de que sí se puede, pese al contexto económico complejo para el país.

### **IMSS RECHAZA**

El delegado regional de Estado de México Oriente, **Fernando Luis Olimón Meraz**, nos envió una carta en la que rechaza que en la licitación LA-019GYR028-E277-2017 para la adquisición de tóners y que ganó Grupo Barolhver entre 12 participantes, su hijo **Fernando** esté involucrado. "Nada tiene que ver con los asuntos relacionados del Instituto Mexicano del Seguro Social".

**En materia de infraestructura, se debe blindar la construcción del NAIM, adoptando medidas irrenunciables.**



## Cumpléndose el análisis

**S**i bien es cierto que el crecimiento de la inflación sigue alto a tasa anual, 5.55%, la realidad es que el proceso de desinflación que inició la primera quincena del año se está confirmando, puesto que los precios crecieron 0.53% durante enero, cuando un año antes lo hicieron a una tasa del 1.70 por ciento.

El nivel general de precios es el menor desde marzo del año pasado y destaca que la inflación subyacente muestra signos de muy importante disminución.

Es necesario reiterar dos puntos que, de pronto, se pierden entre los ataques de histeria de quienes se han esforzado en crear una crisis que sólo existe en su imaginación (desde hace más de dos años he preguntado ¿dónde está la crisis? Y sigo esperando un dato duro que desmienta mi reto) ya sea por desinformación o por algún interés político.

Hay algunos mesiánicos quienes desde un diagnóstico equivocado de la realidad pretenden que el país tome el rumbo de economías fracasadas como Argentina, Brasil, Ecuador (que ante sendos fracasos que han empobrecido a su población están en el largo y doloroso camino de recuperar el rumbo) y, señaladamente, de Venezuela, ésa a la que miembros de Morena como **Yeidckol Polevnsky** cubren de elogios o, equivocadamente, creen que es un camino viable.

Mientras que México tiene control sobre la inflación, a pesar del justificable repunte que tuvo sólo durante el año pasado, en Venezuela los precios crecieron durante enero a una tasa anual

del 84.2% para tener una inflación anualizada del 4,086%. Este dato debería ser suficiente.

En los cinco puntos que presentó **José Antonio Meade** para mejorar la economía de las familias destaca el primero. Mantener la estabilidad de las finanzas públicas. La desinformación y/o los tiempos electorales intentan hacer creer que las decisiones correctas que se han tomado durante más de dos décadas no han funcionado. Se requiere ser muy absurdo o intelectualmente mentiroso para no ver que la fortaleza de los fundamentales de la economía le han permitido superar una gran cantidad de golpes externos sin que se afecte el crecimiento del PIB, el aumento en el empleo y el mejoramiento de prácticamente todos los indicadores, incluido la disminución de la pobreza.

### **POLÍTICA MONETARIA**

En segundo término es necesario destacar que la política monetaria seguida por el Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, ha sido la correcta en cuanto a contener choques externos que han tenido su origen en la incertidumbre por la

modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, los cambios fiscales, los movimientos en el precio del petróleo, el proceso electoral y el aumento previo a la liberación de los precios de los combustibles, una medida económicamente correcta y socialmente justa.

La política monetaria no evita los choques externos. Es importante tenerlo muy claro, puesto que hay quienes creen que el instituto emisor tendría las herramientas como para mantener la inflación bajo cualquier circunstancia dentro del parámetro autoimpuesto sin importar qué suceda en el resto de la economía.

No olvide que algunos, que según parece tampoco entienden cómo funciona la Junta de Gobierno del Banco de México, daban la última cifra de crecimiento de la inflación como medida del éxito o fracaso de la gestión de **Agustín Carstens**. No olvidar que la Junta de Gobierno es un órgano colegiado que tiene cinco miembros.

Una mejor manera de mediar la eficiencia de la política monetaria es que incluso con la fuerte burbuja de inflación del año pasado, el promedio anual del crecimiento de los precios durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto** es de 3.9%, que es el más bajo desde 1970 cuando comenzaron a medirse los precios.

En este sentido, la trayectoria que se ha seguido con la tasa de referencia y que hoy se confirmó con la decisión de política monetaria, tiene como principal objetivo mantener una trayectoria correcta en materia de precios. Los cinco miembros de la Junta de Gobierno del instituto central tomaron la decisión de manera unánime de aumentar en un cuarto de punto la tasa de referencia con lo que se ubicó en 7.50 por ciento.

## **FUTURO**

La inflación tocó su crecimiento máximo en diciembre de 2017 en 6.77% y como se lo anticipé desde enero del año pasado, durante enero se logró el punto de inflexión y a partir de ahí comenzará a disminuir de una manera sostenida para regresar a niveles de entre el 2 y 4% como lo tiene establecido el Banco de México. De hecho, es altamente probable que a finales de este año la inflación ubique su crecimiento en menos del 4% anual.

Si bien es cierto que se mantienen algunos factores como el tipo de cambio o la muy desgastada incertidumbre, la realidad es que la trayectoria de los precios está tomando una muy clara tendencia a la baja como se confirma al analizar la trayectoria de la inflación subyacente. Lo que será muy divertido será esperar a ver cómo se tratan de ajustar algunos periodistas catastrofistas cuando la realidad los desmiente. Cómo los adoradores de la revolución bolivariana se tratan de zafar de las evidencias económicas.

**El nivel general de precios es el menor desde marzo del año pasado y destaca que la inflación subyacente muestra signos de disminución.**



COORDENADAS

ENRIQUE  
QUINTANA

# La bipolaridad de Andrés Manuel

Uno de los éxitos de la campaña, perdón, precampaña, de Andrés Manuel López Obrador, es que pudo cambiar de modo importante su imagen.

Hace meses, era casi una opinión generalizada que el líder de Morena tenía muchos positivos... pero aún más negativos.

De acuerdo con la más reciente encuesta nacional de EL FINANCIERO, el 38 por ciento de los entrevistados tiene una opinión buena o muy buena de AMLO, mientras que el 27 por ciento, una opinión mala o muy mala. El 35 por ciento no expresó alguna opinión.

Si se restan las opiniones negativas a las positivas, el saldo es favorable en 11 puntos.

Es notorio que es el único de los precandidatos que tiene un saldo positivo. El resto tienen más opiniones negativas que positivas.

La reducción de las opiniones negativas de AMLO es el resultado de una campaña política muy exitosa, que ha construido la imagen de una persona cordial, que tiene buen humor, que canta las mañanitas a su esposa, y que incluso es capaz de burlarse de sí mismo.

Pero, el lunes primero y luego el miérc-

les, apareció 'el otro' López Obrador.

En la respuesta al artículo publicado por Jesús Silva-Herzog Márquez en *Reforma*, no solo lo cuestionó –lo que es perfectamente legítimo– sino que lo calificó de parte de la mafia del poder. La discusión de argumentos derivó en descalificación del crítico.

El miércoles el turno fue para los ministros de la Suprema Corte, a los que calificó de 'alcahuetes y maiceados'.

La alta intención de voto, de 38 por ciento según la encuesta de EL FINANCIERO, con una ventaja de 11 puntos respecto al segundo lugar, en alguna medida responde a la imagen positiva que AMLO ha podido transmitir.

Si empieza a aparecer el López Obrador agresivo, intolerante, malhumorado, en lugar del positivo, bromista, tierno, nada raro sería que algunos de los electores que hoy lo respaldan, lo abandonen.

Uno de los ingredientes de la campaña electoral será la tensión permanente entre el López Obrador radical y el López Obrador moderado; entre el afable y el furibundo; entre el intolerante y el que incluso se burla de él mismo.

Hay que pensar que sólo existe "un López

Obrador". Me parece que se equivocan. Es la misma persona, pero con temperamentos diferentes y contradictorios.

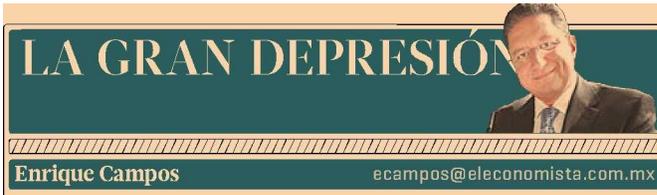
Si se impone el que esta semana regresó a la escena, nada raro sería que vaya perdiendo preferencias y partidarios. Si persiste el de comportamiento sossegado, reflexivo y sonriente, quizás logre retener las simpatías que necesita para ganar.

Todos podemos ser un poco bipolares, tener momentos buenos y malos; estar molestos o contentos; cansados o entusiastas. Eso es perfectamente natural, sobre todo cuando la mayor parte del tiempo estamos en algún punto medio. Pero no somos aspirantes a ganar la Presidencia de la República. Aspirar a ese cargo implica estar en caja de cristal y con los reflectores puestos.

Para los contrincantes de AMLO, una de sus tareas será tratar de sacarlo de sus casillas y moverlo hacia el temperamento agresivo.

Y el reto para AMLO, será evitar que las múltiples críticas que va a recibir, de adversarios o de quien sea, lo saquen de sus casillas.

Las campañas se tratarán de muchas cosas, pero el vaivén anímico de AMLO será uno de sus aspectos más importantes.



## Hace falta una buena guía en esta turbulencia

**H**ace justo una semana el Índice Industrial Dow Jones de la Bolsa de valores de Nueva York se llevó la atención ante una caída importante que habría de acentuarse el lunes de esta semana.

A la vuelta de estos días, hemos visto que la corrección de los mercados no fue simplemente un tropiezo de un par de días y que promete llevar a este indicador y al resto de los mercados bursátiles del mundo a un cambio en las señales.

Para empezar a ver esta película desde un mejor ángulo hay que tomar los indicadores bursátiles como consecuencia y no como el centro del problema.

Es tiempo de voltear la mirada a un indicador que no debemos perder de vista: el nivel de los bonos del Tesoro a 10 años, que son un referente mucho más robusto de la condición económica estadounidense.

El rendimiento de estos papeles, los favoritos en tiempos de turbulencia, se ha acelerado desde los niveles de 2.4% en los que inició este año hasta el entorno de 2.8% en los que estuvo operando ayer y van en camino a 3 por ciento.

La exigencia de un mayor rendimiento por parte del mercado obedece a la certeza que empieza a cundir entre los agentes económicos de que la recuperación económica que está en marcha en Estados Unidos habrá de estar acompañada de mayores presiones inflacionarias y por lo tanto de una política monetaria más restrictiva.

Pero no sólo hay esta idea en Estados Unidos. En Europa, donde el banco central de la región euro mantiene un plan de liquidez, hay la percepción de

que la inflación acelerará su crecimiento y por lo tanto hay que restringir la facilidad de conseguir la moneda comunitaria.

El banco central inglés también está en el ánimo de poner más atención al ritmo de crecimiento de sus tasas de interés ante la certeza de que los precios van creciendo más rápido de lo estimado hasta hace poco.

No hay en ninguno de estos mercados desarrollados una alerta de inflaciones altas, simplemente que la regularización del aumento de los precios desde los tiempos de inflaciones muy bajas será más acelerada.

Países como México también tienen que reaccionar con tasas más altas para contrarrestar el efecto externo que invita a volar a los mercados maduros donde hay premios mayores.

El problema de este episodio está en que los mercados bursátiles habían alcanzado niveles mucho más altos de los que podían sostener sus valuaciones y que eso puede invitar al pánico y con ello a las correcciones bruscas.

En Estados Unidos no será el presidente de ese país el que pueda dar el mejor mensaje tranquilizador porque simplemente no se le da eso de la prudencia. Y desde el banco central están estrenando presidente y empiezan a sonar con fuerza los discursos contradictorios entre los que ahí toman decisiones.

Es por ahora un asunto de formas en este tránsito hacia una inflación más alta, no hay alertas de crisis inflacionarias, pero un mal manejo puede descomponerlo todo. Y no se ven muchos recursos de una comunicación efectiva por ahora.



## Estados Unidos sale a la pesca de turistas

**P**or primera vez en la historia, una decena de diferentes cámaras y asociaciones vinculadas con el turismo en EU han decidido unirse para promocionar sus destinos fronteras afuera. Esta semana, el Departamento de Comercio de ese país anunció que cayó 3.1 por ciento el número de turistas internacionales en 2017.

Esta unión de la iniciativa privada se llama Visit U.S. Coalition, donde participan los organismos que agrupan cadenas hoteleras, casinos, restaurantes, agencias de viajes y hasta la propia Cámara de Comercio de EU.

Tanto proteccionismo, amenazas de deportaciones, un dólar fuerte y el poco tacto en su manera tuitera de manejar las relaciones internacionales están comenzando a pesar en la administración de **Donald Trump**.

Acumulando los datos de los últimos dos años, el turismo a escala global creció (7 por ciento), excepto en dos países: Turquía (-6.7 por ciento) y EU (-6 por ciento). En el

caso de México, el año pasado creció casi 9 por ciento el número de turistas *versus* 2016.

“Los visitantes internacionales son el principal servicio de exportación de nuestro país y 15.3 millones de trabajadores estadounidenses dependen de la industria”, escribió **Patricia Rojas-Ungár**, VP de Asuntos Públicos de la U.S. Travel Association.

¿Cuánto representa para la economía estadounidense esta caída de visitantes? Según la propia Visit U.S. Coalition, una pérdida de ingresos entre 2015 y 2017 de 32 mil mdd de los 7.4 millones de turistas que decidieron no elegir este país como destino.

Si se toma en cuenta la diferencia entre lo que gastaron los estadounidenses viajando en el exterior *versus* los turistas internacionales en EU, hay un superávit aún de 70 mil mdd, pero la cifra es un foco amarillo en un sector donde en 2016 el superávit llegó a los 84 mil mdd. Es por eso que las empresas privadas detrás del negocio del turismo crearon esta

coalición, con una misión clara “a través de políticas inteligentes y un mensaje de bienvenida, podemos garantizar que EU sea el país más seguro y más visitado del mundo”.

Es interesante ver en las estadísticas del National Travel and Tourism Office donde se refleja que los mexicanos fuimos quienes más influimos en esta caída: en 2017 viajaron 11,188,126 de paisanos a EU (-7.6 por ciento), los visitantes europeos cayeron 2.1 por ciento, y del resto del mundo -6 por ciento. La única nacionalidad que aumentó sus visitas al vecino fue Canadá, con un alza de 4.5 por ciento.

Los más de 850 mil mexicanos que prefirieron no ir a EU dejaron fundamentalmente de visitar tres polos de atracción: Las Vegas, los *outlets* de los estados fronterizos y las pistas de ski de Vail.

**Donald Trump** es aún un empresario vinculado al turismo, por lo cual debería aportar recomendaciones sobre como *Make tourism great again*. M



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## Nace GulfMark Servicios de México

El secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, informó ayer que las inversiones comprometidas en el sector de hidrocarburos sumarán a finales de año más de 200 mil millones de dólares, gracias a la reforma energética y a las exitosas licitaciones para la explotación de campos petroleros. Falta conocer lo que esto ha detonado en otros sectores, llámese despachos de abogados, hoteles, coinversiones, asociaciones estratégicas, industria del transporte y otros más.

Una muestra del potencial económico impulsado por el sector energético se conoció ayer cuando en Houston la empresa GulfMark Offshore anunció la asociación con Marcos y Asociados Infraestructura y Energía, la reconocida consultora de banca de inversión y desarrollo de negocios especializada en la industria energética mexicana que preside **Ernesto Marcos Giacomán**, quien tendrá mayoría accionaria.

Operarán la empresa GulfMark Servicios de México para proporcionar buques de apoyo Costa-Fuera (Offshore Support Vessels, OSV) tanto con bandera mexicana como extranjera a los clientes del país. La flota de embarcaciones es la mayor operadora de buques de suministro de plataforma en el Mar del Norte.

Tendrá presencia en Ciudad de México y Ciudad del Carmen y ofrecerá servicios con su flota de buques de alta tecnología y especialización con los más altos estándares de calidad, seguridad, salud y medio ambiente (QHSE). Estamos hablando de más de 70 buques, de los cuales operan en las Américas alrededor de 30.

**Quintín Kneen**, presidente y director ejecutivo de GulfMark Offshore, apuntó que busca posicionar la empresa como “el socio marítimo preferido en México”, mientras **Ernesto Marcos** dijo que se prestarán servicios “a nuevos participantes interna-

cionales que recientemente han asegurado bloques en el sector Offshore de exploración y producción en México”.

### Cuarto de junto

A unas horas de conocer el nombre del nuevo dirigente de Concamin, la competencia entre **Francisco Cervantes** y **Rodrigo Alpizar** se ensució por supuesta compra de votos. La Secretaría de Economía vigilará la elección para que el ganador presente en la asamblea de marzo su programa estratégico. En cambio, en el Colegio de Ingenieros Civiles de México se presentó una sola planilla para que **Ascensión Medina**, director general de ICA Flour, sea el nuevo dirigente... Este sábado **Alejandra Barrales** cierra su precampaña en CdMx consciente de que no es la puntera, pero me recordó que es una guerrera y que “voy a ganar”. Su prioridad, insiste, es la seguridad y el empleo. M



# INVERSIONES

## ☛ Responsable

**Grupo Bimbo ha sido** reconocida por cuarto año consecutivo como la empresa con mayor responsabilidad social y gobierno corporativo de México. El galardón que le concede Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, que considera más de 100 empresas de diferentes industrias, es por buen comportamiento ético, transparencia y buen gobierno, responsabilidad con los empleados, compromiso con el medio ambiente y el cambio climático y contribución a la comunidad de empresas. Con este tipo de reconocimientos, se ratifica que Grupo Bimbo es un ejemplo para las firmas mexicanas.

## ☛ Promueve equidad

**La Cofece, de Alejandra Palacios,** obtuvo nuevamente la certificación por parte de EGDE en el ramo de igualdad de género. Entre las acciones que le permitieron avanzar en el cierre de la brecha de género destacan su esquema de reclutamiento de personal sin discriminación y con igualdad de oportunidades, un proceso de promoción anual basado en evaluación del desempeño individual, así como la impartición de un programa de desarrollo, liderazgo y capacidad de gestión de las mujeres que ocupan puestos directivos. La Cofece es la primera institución pública mexicana en tener esta certificación internacional que ostenta desde 2016.

Página 23

## ☛ Ciao, ciao...

**Farmacias Benavides anunció** que **Carlo Schiavo**, quien fuera miembro propietario de su consejo de administración, se retiró de la compañía. La cadena no reveló quién será el sustituto de **Schiavo**. Al parecer, Benavides estudiará a los candidatos y dará a conocer su decisión en su próxima reunión de consejo. A esperar.

## ☛ El nuevo en Coparmex

**La comisión ejecutiva de Coparmex** designó a **Carlos Salazar** como presidente del comité de propuesta económica del organismo; deberá elaborar una propuesta de desarrollo integral para México con visión a 2030.



## ECONOMÍA MORAL

- ▶ Veinte años del Progres-a-Oportunidades-Prospera (POP). Hora de decidir su futuro/ VIII
- ▶ El diseño del componente educación. Vaguedades, problemas y nueva brecha

JULIO BOLTVINIK

**E**n la entrega del 2/02/17 discutí el objetivo central del Progres-a-Oportunidades-Prospera (POP) y describí el componente alimentario, pero se me quedó en el tintero un comentario sobre la condicionalidad para recibir la transferencia monetaria alimentaria (TMA); asistencia a la clínica y a las charlas de salud. Si el traslado requiere tiempo y dinero, este requisito puede convertirse en barrera de acceso. El costo (de oportunidad) consistente en desatender las obligaciones domésticas y laborales, y la probable necesidad de tener que trasladarse con menores (al no tener con quien dejarlos), puede hacer poco atractivo el beneficio (que es muy magro: 16 pesos diarios por hogar en promedio). Hoy abordo el componente de educación que es el más importante del POP, pues aquí radica el objetivo principal: romper el círculo vicioso intergeneracional de transmisión de la pobreza, y porque las transferencias monetarias educativas (TME) representan la mayor parte de todas las TM del POP. Igual que en salud, se busca estimular la demanda, mientras la ampliación de la oferta queda fuera del POP. En el documento original del programa (Progres-a, Ejecutivo Federal, 1997, 68 pp.) se definieron las TME condicionadas a la asistencia

regular (al menos 85 por ciento de los días de clases), desde el tercer grado de primaria (a partir de 2014 se añadieron primero y segundo) hasta el tercer grado de secundaria. En el gobierno de Fox (Oportunidades) se añadió el bachillerato. Estas becas se entregan a la persona titular beneficiaria. En Prospera (2016) se agregaron becas hasta por dos grados de educación superior (aquí la TME se entrega a la persona becada). Las TME son crecientes (con saltos) conforme avanzan de grado y, en secundaria y preparatoria, más altas para las niñas. Desde 2009 se introdujo un programa piloto (Modelo urbano) cuya cobertura desconozco, con montos de las TME más altos, sus diferencias siguen vigentes. La beca a una adolescente en tercer grado de preparatoria (mil 120 pesos mensuales en el medio rural y mil 365 en el modelo urbano) son 3.3 y 4.1 veces la TMA del hogar (sin el apoyo alimentario complementario creado para enfrentar la crisis alimentaria) y 2.4 y 2.9 veces con tal apoyo. Se otorgan TM de 360 pesos en primaria, y 440 en los demás niveles para útiles escolares por ciclo escolar. Las TME se suspenden en las vacaciones y son por bimestres vencidos. Los montos de la TM para educación superior (TMES) difieren mucho, sin explicación, entre las reglas de

operación del POP, RO2018 (950 pesos mensuales) y la página web de Prospera (mil 700). Esta TMES reemplazó el pago, por única vez, a quienes terminaban la preparatoria (Jóvenes con Oportunidades), introducido en 2009.

**El diseño original** (y actual) de las TME tiene varios problemas. 1) No es claro por qué las becas empezaban, hasta hace poco, en tercer grado de primaria. En Progres-a se dice: "Es común que los niños de las familias pobres comiencen su educación escolar a edades tardías y sin que hayan recibido alguna instrucción que despierte desde el inicio sus habilidades primarias para el conocimiento". Y se añade que, a partir de los 12 años, la presión es más fuerte para que los niños trabajen, lo que haría más lógico estimular el comienzo temprano de la escuela para que a los 12 hubiesen terminado la primaria. También se destacan deficiencias de la oferta: "Es común que los profesores deban atender simultáneamente a alumnos de diversos grados (escuelas multigrado) o que los planteles escolares no cuenten con los seis grados, aunque Progres-a no cuantifica estas deficiencias. El análisis de la deserción escolar tendría que haberse evaluado con más precisión: a) deslindando deserción de reprobación; parte de ésta puede deberse a pro-

blemas de la vista, del oído o a otro tipo de discapacidad, que no se resuelven con becas en efectivo, sino con atención médica y apoyo para lentes y auxiliares auditivos (que el POP no provee); b) las escuelas incompletas explican una parte de la aparente deserción escolar. La decisión de diseño de empezar las TME en tercer grado creó una brecha de siete años (entre el suplemento alimentario otorgado a menores de dos años, y el apoyo vía TME, a partir de nueve) en los cuales el capital humano es descuidado. 2) En 2002 se reformó el artículo 3 Constitucional para añadir tres años de educación preescolar a la educación básica obligatoria:

**Artículo tercero.** Toda persona tiene derecho a recibir educación... La educación preescolar, primaria y secundaria conforman la educación básica; ésta y la media superior serán obligatorias. Artículo Quinto transitorio.- La educación preescolar será obligatoria para todos en los siguientes plazos: en el tercer año de preescolar a partir del ciclo 2004-2005; el segundo año de preescolar, a partir del ciclo 2005-2006; el primer año de preescolar, a partir del ciclo 2008-2009. En los plazos señalados, el Estado mexicano habrá de universalizar en todo el país, con calidad, la oferta de este servicio educativo.

**Estos cambios están** en vigor. Ningún menor podría, en principio, ingresar a primaria sin el certificado de educación preescolar. No es público lo que está ocurriendo en las áreas cubiertas por el POP, pero no hay ningún apoyo de éste para estimular la asistencia a preescolar, ni se ha valorado (hasta donde estoy enterado) la oferta de educación preescolar en dichas áreas. Si, como cité, “es común que... los niños de las familias pobres comiencen su educación escolar a edades tardías y sin que hayan recibido alguna instrucción que despierte desde el inicio sus habilidades primarias para el conocimiento”, al universalizarse la educación preescolar en el país aumenta mucho el riesgo que los menores del POP se rezaguen más. Cito nota oficial del 2016:

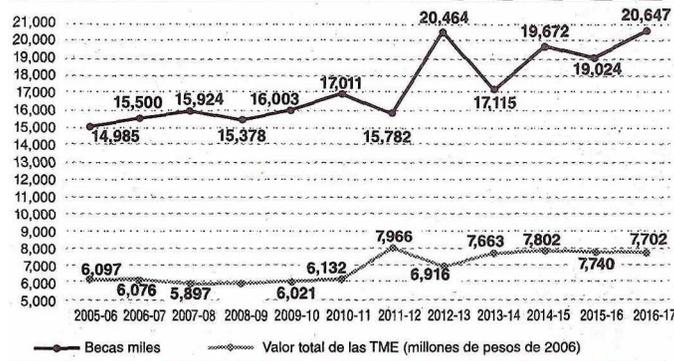
“Desde 2002, se estableció la obligatoriedad de la Educación Preescolar... Aun con los esfuerzos institucionales, se estima que casi uno de cada tres niños, de tres a cinco años de edad, no recibe educación preescolar, lo que representa cerca de 1.7 millones de niñas y niños”. (www.gob.mx/presidencia/articulos/educacion-preescolar-para-todas-las-ninas-y-ninos)

3) No se ha dado razón alguna para no otorgar la TME en el bimestre de vacaciones escolares, en contraste con la TMA que se entrega en los seis bimestres. Se ignora, con ello, uno de los rasgos básicos de la pobreza rural: el carácter estacional del hambre. Los meses previos a la cosecha de temporal, en la mayor parte del país de julio a septiembre, son los

de hambre más aguda. 4) El argumento para que la TME de las niñas sea más alta, que asisten menos que los hombres a las escuelas a partir de los 13 años, se contradice con otro argumento, del mismo Progesa, que asocia el monto de la TME al costo de oportunidad de la asistencia escolar que es, en general, más alto para los varones. 5) El pago bimestral, cómodo para el POP afecta las pautas de uso de los recursos. En los hogares cercanos al límite de la subsistencia es casi imposible contener los gastos cuando se dispone de recursos, puesto que siempre hay deudas, atrasos, hambre acumulada, etcétera. Una mayor frecuencia de pago beneficiaría a las familias. 6) La pésima calidad de la educación que reciben los beneficiarios del POP es el más grave de sus defectos. Véase gráfica en la que se aprecia el enorme volumen de las becas y del gasto otorgado. Vayan dos citas al respecto.:

“No se encontró evidencia... de impacto en varios indicadores de capital humano en niños en edad escolar como conocimientos, estado nutricional o logro educativo...”. (Behrman y coautores, 2008 en *Evaluación externa del Programa Oportunidades*, 2008, Síntesis Ejecutiva, p. 16). “El POP ha promovido que niños y jóvenes acudan a los servicios... de educación, pero estos servicios son deficientes y no logran que dicha asistencia se traduzca en ...un nivel de aprendizaje óptimo”. (I. Yashchine, *¿Oportunidades? Política social y movilidad intergeneracional en México*, 2015, Colmex-UNAM, p. 85).

**Becas y valor total de las TME. Oportunidades-Prospera (2005-06 a 2016-17)**



Fuente: elaboración propia con base en información del *Prospera*

LA JORNADA



## México SA

▶ INE: ultraje a la mayoría ▶ Alta gama vs democracia ▶ BMV amontona pérdidas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**S**i se atiende la más reciente información del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 75 por ciento de los municipios del país (mil 840 de 2 mil 457) reportan un grado de pobreza que afecta a entre 50 y 100 por ciento de su población, y dentro de ese universo 924 (38 por ciento) registran índices que van de 75 a 100 por ciento de sus habitantes.

**Entonces, de los mexicanos que en ellos sobreviven, ¿cuántos tendrán un “teléfono inteligente de alta gama” que les permita, si así lo consideran, utilizar tan avanzada tecnología para otorgar su firma en apoyo de algún candidato independiente que intente participar en el proceso electoral de 2018?**

**Lo anterior, porque** el Centro de Análisis Multidisciplinario (CAM) de la UNAM compartió con México SA su más reciente estudio (*INE: mago y cómplice en la discriminación y desprecio a los pueblos indígenas de México*), del que se toman los siguientes pasajes.

**Ante las fallas** evidentes de la aplicación del Instituto Nacional Electoral (INE) para la recolección de apoyo ciudadano a los candidatos independientes, que sólo funciona en teléfonos celulares de gama alta, el organismo permitió recoger en papel dicho apoyo, pero sólo toma en cuenta los 283 municipios con muy alto grado de marginación, y excluye de su lista a los de grados alto (817) y medio (514) de marginación, lo que daría un total de al menos mil 614 en los que se requiere del levantamiento de apoyo ciudadano en papel.

**El INE, además** de que está obligado a aclarar las diversas denuncias que han surgido sobre una posible “industria” ilegal dedicada a traficar credenciales de elector apócrifas y datos personales de ciudadanos en las recolecciones de apoyo ciudadano de aspirantes a candidatos independientes para las próximas elecciones, tiene también que explicar el papel

que ha jugado como institución para excluir sistemáticamente a la mayoría de la población del país, negándole sus derechos electorales e implementando un sistema de recolección de apoyo ciudadano que claramente no corresponde con las condiciones materiales de la población mexicana.

**Es necesario subrayar** al menos cuatro aspectos del por qué la aplicación del INE no encaja con las condiciones generales de México y está particularmente diseñada para darle acceso sólo a un porcentaje reducido de la población con altos ingresos, lo cual constituye una clara conducta discriminatoria del INE y *de facto* viola las garantías constitucionales que tienen los ciudadanos (votar y ser votados).

**En el análisis** se observa que de la población total de acuerdo con sus condiciones de marginación, si bien tienen un nivel relativo alto en los municipios de muy alto, alto y medio grado de marginación, en términos absolutos se concentra en los municipios con bajo y muy bajo nivel de marginación. Por ejemplo, de los 6.9 millones de personas analfabetas de 15 años o más, 41 por ciento se encuentra en los municipios de baja y muy baja marginación, al igual que del total de la población con ingresos de hasta dos salarios mínimos (47.2 millones) 63 por ciento (28.6 millones) se localiza en los municipios de baja y muy baja marginación.

**En el mismo** sentido, el listado de los municipios de muy alta marginación en la que el INE permite recoger en papel, excluye a la mayoría de los 725 municipios que tienen declaratoria de emergencia y/o desastre en 2017.

**A manera** de denuncia, mediante un ejercicio, se presenta la lógica y el perfil discriminatorio con el que fue diseñado por el INE el sistema de captación y verificación de apoyo ciudadano. Considera, como primer elemento para determinar la marginación por ingreso, la distribución

de la población ocupada por niveles de ingreso en México, la cual alcanzó la cifra de 52 millones 438 mil 646 trabajadores de acuerdo con el Inegi y que se distribuye de la siguiente manera (tercer trimestre de 2017), y como segundo (de acuerdo al listado presentado por el instituto sobre los 206 dispositivos móviles donde fueron probadas las *App-Apoyo Ciudadano*) se cotizaron los precios de dos celulares (uno de alta gama y otro de gama baja).

**Hasta un salario** mínimo, 7 millones 355 mil 639 personas; más de uno y hasta dos, 13 millones 682 mil 660; más de dos y hasta tres, 11 millones 81 mil 749; más de tres y hasta cinco, 6 millones 695 mil 729; más de cinco, 2 millones 722 mil 520; no recibe ingresos, 3 millones 437 mil 846; no especificado, 7 millones 462 mil 503.

**Con base** en esa distribución por niveles de ingreso y considerando el periodo de cuatro meses establecido por el INE para la recolección de firmas, 42 millones 253 mil 623 trabajadores (80.6 por ciento del universo considerado) no podrán comprar un dispositivo de alta gama como el Samsung Galaxy S8, con un precio de 17 mil 299 pesos. Si en lugar de este último aparato se considera el ZTE Blade L5 (con un precio de mil 699 pesos), entonces serían 35 millones 557 mil 894 los trabajadores que no lo pueden comprar.

**Por ejemplo,** una persona con un ingreso de más de tres y hasta cinco salarios mínimos tardaría un año, tres meses y 13 días en ahorrar para comprar el Samsung Galaxy S8, o un mes y 15 días para adquirir el segundo de los aparatos citados. En este rango de ingreso sólo se encuentran 6 millones 695 mil 729 trabajadores (12.8 por ciento del universo considerado). En el mismo ejercicio, un trabajador con un ingreso de más de dos y hasta tres salarios mínimos tendría que ahorrar seis años para comprar el Samsung, o siete meses y dos días para adquirir el ZTE Blade L5. Niveles inferiores de ingreso, ni pensarlos.

En agosto de 2017, de 28.4 millones de personas que se encontraban en el medio rural (apenas 6.5 millones ocupadas en actividades agrícolas y ganaderas) 37.04 por ciento no tenía ingreso (10.5 millones), 25.84 por ciento hasta un salario mínimo (7.34 millones), 29.93 por ciento de uno hasta dos (8.5 millones), 5 por ciento de dos hasta cinco (1.42 millones), y sólo 1.8 por ciento más de cinco (511 mil 367 personas). Así, con ese nivel de ingreso la gran mayoría de la población no puede ser auxiliar de algún candidato independiente.

#### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Sigue la sacudida en la Bolsa Mexicana de Valores, pues ayer su principal indicador se hundió 2.28 por ciento (en tres días perdió 5.11 por ciento), aunque algunas empresas que en ella cotizan reportaron caída libre, como Transportación Marítima Mexicana (-27.7 por ciento), Convertidora Industrial (-12.09) y la inmobiliaria Dine (-11.29).**



## DINERO

» No pueden contener el alza de la gasolina » Multan a banco, lavaba *narcodólares*  
 » Encuentro a *tuitazos* entre Tatiana y Meade

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**S**iempre ha existido la sospecha de que la Procuraduría General de la República sabe más de lo que ha revelado públicamente sobre el expediente Odebrecht —la red de sobornos que tejió la compañía brasileña para obtener contratos de gobierno en distintos países, incluso en México. La lumbre ha andado rondando al ex director de Pemex Emilio Lozoya. Ayer el caso resurgió con fuerza cuando la coordinadora de Morena en la Cámara de Diputados, Rocío Nahle, acusó al encargado del despacho de la PGR, Alberto Elías Beltrán, de encubrir a Lozoya. Asegura que la procuraduría ya tiene todo el expediente que armaron las autoridades de Brasil, en el cual hay elementos que revelan que Lozoya recibió sobornos por 5 millones de dólares —de los 10 que directivos de Odebrecht declararon originalmente que habían pagado como mordidas. “Hoy Brasil nos dice que todo el expediente, completo, lo tiene la PGR, y nos lo dice el propio ministro, quien también en abril dijo que había la prueba contundente de un soborno de 5 millones para Emilio Lozoya”, señaló la diputada Nahle. Pues quizá en el próximo sexenio, porque el gobierno actual ha demostrado que no tiene interés en actuar contra el ex director de Pemex.

### MINIGASOLINAZOS

La Secretaría de Hacienda no puede detener el aumento de la gasolina. Aumenta su precio en un esquema que puede calificarse de *minigasolinazos*. Está atrapada por fuerzas contradictorias: por un lado, sigue subiendo el precio en Estados Unidos y necesita que el aumento no se refleje en México... al menos no mucho. Para conseguir ese fin viene cobrando menos impuesto IEPS, pero eso podría afectar la recaudación presupuestada para 2018. Estamos en campaña política y un alza desmedida podría acrecentar el descontento de los

ciudadanos contra el partido y el candidato del gobierno. Finalmente, están las recién llegadas compañías internacionales que no querrían que su imagen se ligue a los aumentos. Se supone que sucedería lo contrario: bajaría el precio. El último día del año pasado la gasolina que consumen ocho de cada 10 autos en México, la Magna, se vendía en promedio en 16.28 pesos el litro. Ayer, 8 de febrero, oscilaba en 18 pesos. Según datos de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), en Coyoacán una estación de la británica BP vendía el litro de Magna en 18.13 pesos.

### MULTA A RABOBANK

Estados Unidos multó con 368.7 millones de dólares a Rabobank, el segundo banco más importante de los Países Bajos, por vínculos con el narcotráfico en México. Los delitos que le imputan son “conspiración para defraudar a Estados Unidos” y “obstrucción corrupta de una inspección a una institución financiera”, informó el Departamento de Justicia de EU. La investigación se desarrolló en la sucursal de la Ciudad de Calexico de Rabobank, ubicada a dos cuadras de la frontera entre Estados Unidos y México, en Mexicali, después de que se convirtió en la sucursal de mayor rendimiento debido a los depósitos en efectivo. La otra parte de esta historia la cuenta Fernando Hernández, activista y académico mexicano radicado en Holanda. Con un grupo de mexicanos que se encuentran en Europa decidieron denunciar el caso de Rabobank ante las autoridades holandesas. “El lavado de dinero genera muerte, por eso creemos que Rabobank debe ser traído a la justicia en Holanda”. Una de esas víctimas, recordó, fue su tío, quien en 2011 fue desaparecido en Durango por el *cártel* de Sinaloa.

### TRUDEAU, POR MEJORES SALARIOS

Parte importante y por lo mismo muy delicada dentro de las actualizaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) entre México, Canadá y Estados Unidos es la brecha salarial entre México y los otros dos países. El primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, en gira por Estados Unidos, pidió elevar los salarios de los trabajadores mexicanos en la renegociación del TLCAN. “Si podemos elevar los estándares laborales en México, hay un menor incentivo para que las empresas se muevan allí por los salarios extremadamente bajos”, dijo en un coloquio celebrado en la Universidad de Chicago. Pero el gobierno mexicano, ciertos grupos empresariales y los líderes de los sindicatos *charros* se resisten a las demandas de alinear los sueldos a los niveles que tienen en Canadá y Estados Unidos, pues la mano de obra barata es una forma de subsidio. A unos días de que comience la séptima ronda del TLCAN, Trudeau defendió los beneficios que el acuerdo vigente desde 1994 ha traído a los tres países y llamó a concretar su modernización y actualización. Y dijo que es preferible un “no acuerdo” a un TLC que no responda.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: EL TERCER LUGAR

Estimado Enrique, soy asiduo lector de tu columna. Leí por segunda ocasión que mencionas que nunca un priísta había estado en tercer lugar; eso no es correcto, Madrazo, en 2006, siempre se mantuvo en el tercer lugar. Saludos desde Mérida.

Luciano Domínguez

**R:** Mmm. Lo malo es que no son Juegos Olímpicos. Su lema dice: “Lo importante es competir, no ganar”.

**TWITERATTI**

México necesita un presidente serio. Un profesional que sepa enfrentar los retos internos y externos, que garantice estabilidad económica y certidumbre jurídica.

@JoseAMeadeK

Mas  
¿A quién propone?

Tatiana Clouthier @tatclouthier

Yo mero.

@JoseAMeadeK

Tatiana contestó con un signo entre incredulidad y sorpresa.

### No es la gasolina, son los impuestos los que la encarecen

IEPS federal (con subsidio)	2.21*
IEPS estatal	0.41
IEPS CO2	0.12
IVA	2.28
Total de impuestos	5.03
Precio final promedio por litro	17.02
Carga tributaria por litro	29.52%
Sin subsidio, el IEPS federal sería así.	4.59

El precio promedio por litro de gasolina Magna durante enero de 2018 fue de 17.02 pesos, aunque hay variaciones y en algunos sitios la venden a más de 18 pesos. Casi 30 por ciento del precio son impuestos. Son cuatro los gravámenes que se cargan al consumo: el IEPS federal; el IEPS estatal, que es una cuota fija para todo el año y depende de la inflación; el IEPS CO2, el cual busca desalentar el uso de combustibles fósiles, y finalmente el IVA, 16 por ciento. Según Hacienda, está subsidiando la gasolina bajando el IEPS federal.

\* Las cifras representan los impuestos (pesos mexicanos) que se cobran por litro de gasolina Magna.

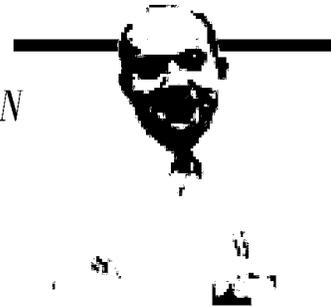
FUENTE: Secretaría de Hacienda.



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**



- \* *Factible que en dos rondas más se renegocie el TLCAN*
- \* *Ventaja electoral de AMLO encendió luces en EU*
- \* *Llegan votos de Concamin-Jalisco, pero nadie sabe*



JULIO BRITO A.

La visita que hizo el secretario de Estado de Estados Unidos, **Rex Tillerson** fue clave para un cambio radical de Washington respecto a México y América Latina. Por las condiciones geopolíticas habrá un cambio radical y empezarán a fluir resultados concretos, en especial la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Aunque usted no lo crea, es factible que en dos rondas más se llegue al final. De hecho, en estos días hay una comunicación directa ciudad de México-Washington al más alto nivel para cerrar lo antes posible.

La ventaja que dan las encuestas a **Andrés Manuel López Obrador** encendió los focos rojos y Tillerson fue muy claro, en señalar los riesgos para la seguridad nacional de Estados Unidos tener amigos confiables, especialmente en la frontera sur. Como ejemplo, el caso Venezuela. Con el actual gobierno hay una visión común sobre la actuación del gobierno de Nicolás Maduro y con AMLO en el poder quién sabe.

Se ha hecho evidente la mayor presencia de China en América Latina y Rusia no se queda atrás. Está bien el nacionalismo del pre-

sidente Donald Trump, pero Estados Unidos es el Imperio y no puede permitirse tener al enemigo al otro lado de la frontera, por muy alto que sea el muro.

Tillerson llegó en son de paz. Señaló que los inmigrantes tienen un gran valor para la economía de Estados Unidos, que habrá TLCAN y de paso nos advirtió que le cuidaríamos las manos de Rusia. Un país vecino empobrecido y en crisis es lo que menos le conviene a Washington. En este juego, el canciller Luis Videgaray demostró estar con la visión de EU en cuanto a Corea del Norte, que hasta expulsamos a sus diplomáticos y el abierto rechazo al gobierno de Maduro.

Una renegociación exitosa y rápida permitirá un reposicionamiento de que vamos en el sentido correcto y será de gran ayuda al PRI y sus aspiraciones de conservar Los Pinos.

**ELECCIONES.-** Hoy se define el nuevo presidente de Confederación de Cámaras Industriales y en este ambiente **Francisco Cervantes** intentó confundir hablándole a las cámaras para decirles que **Gustavo Arballo** le había ayudado a jalar 8 votos de Ja-

lisco y que ya habían votado por él. Desde la Confederación de Cámaras Industriales de Jalisco y fue desmentido por completo, además de mostrar enorme indignación. Por los dichos de Cervantes “no es la primera vez que falta a la verdad para manipular, lo bueno es que ya se va a acabar y va a perder” declaró que de los 10 votos se juntaron para votar en bloque y ayer mandaron todos los votos con un propio a México y ya están depositados en la urna.

**TRANSPORTE.-** UPS anunció que ha encargado 14 aviones de carga Boeing 747-8 y cuatro nuevos aviones Boeing 767 para brindar capacidad adicional como respuesta a la acelerada demanda de los servicios aéreos. Todos los nuevos aviones se agregarán a la flota existente y ningún avión será reemplazado ■



**IQ FINANCIERO**

**Q** *El primer doctor en Economía de la SHCP*

Ha sido la investigadora Sarah Babb en su libro “Proyecto México” quien mejor ha documentado la presencia de una generación de economistas con estudios en universidades extranjeras quienes han ocupado puestos de gran responsabilidad en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Babb sistematizó la relación de personajes que, para otros analistas, conformó la generación de los Chicago Boys, economistas egresados de la Universidad de Chicago que, de acuerdo con la investigadora y periodista canadiense, Naomi Klein conformó la pléyade de economistas formados bajo las teorías económicas avaladas por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional y, por supuesto, el Consenso de Washington para defender valores como la estabilidad y la disciplina monetaria, aún a costa – en muchas ocasiones – de la desigualdad social y la pobreza. En fin, destacados economistas mexicanos se graduaron como maestros y doctores en economía en universidades como Harvard, Chicago, por sólo mencionar algunas. En México, sin embargo, sólo alcanzaron el grado de licenciatura porque nunca revalidaron sus estudios ante la Secretaría de Educación Pública. En otras palabras, a varios de los principales titulares de la Secretaría de Hacienda y Crédito

Público, les sobró y les bastó graduarse ante universidades como el MIT o Chicago. Parecería un dato sin importancia, porque, a diferencia de otros funcionarios públicos que simulaban contar con grados y estudios en el extranjero, personajes como Pedro Aspe Armella y Francisco Gil Díaz, sí concluyeron y hasta con honores sus grados académicos. El problema, sin embargo y sí somos estrictos con los formalismos legales, es que si alguno de esos personajes firmó en México documentos oficiales de la dependencia que tuvieron a su cargo ostentándose como doctores, habrían incurrido en una irregularidad administrativa. Pero, ¿a quién le importa que dos economistas de la talla de Aspe y Gil Díaz, no apostillaran sus títulos de doctores ante la SEP? A nadie, quizás. Es más, si hiciéramos un sondeo entre los laureados académicos del Sistema Nacional de Investigadores y hasta entre titulares de la SEP, quizás también confirmaríamos que la revalidación de grados académicos no tiene mucha importancia. Sin embargo, para los Dreamers, mexicanos que, en Estados Unidos, cursaron estudios superiores, la amenaza del gobierno de Trump de ser deportados a nuestro país, impulsó la iniciativa de reducir el número y la complejidad de trámites para la revalidación de sus estudios. Interesante.



CLAUDIA VILLEGAS CÁRDENAS

Bueno, la noticia es que tenemos al primer Doctor, Doctor en Economía – al menos ante la SEP, en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. La noticia es que José Antonio González Anaya, Pepe Toño, para los amigos, ya se decidió a revalidar sus dos licenciaturas por el MIT y, por supuesto, su doctorado por la Universidad de Harvard. Así consta en los archivos de la SEP con fecha de diciembre de 2017. ¿Trámites más sencillos? Quizás pero lo que es un hecho es que González Anaya, es el primer Doctor ante las leyes mexicanas de las últimas décadas, con título reconocido ante la SEP, y que no aplicó la máxima lópezobradorista de “al diablo las instituciones”. Por cierto, en 2015, siendo ya titular de la SEP, Aurelio Nuño, también revalidó su maestría en la Universidad de Oxford. ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## INTENSIFICARÁ "CUARTO DE JUNTO" CABILDEO, POR TLCAN PARA ABRIL Y EL 23 EN WASHINGTON CON GOBERNADORES

ALBERTO  
AGUILAR

***\*Afirma Interceramic que Dal-Tile incumplió y enfatiza que arbitraje no procede; CFE abre brecha con FIBRA E; Alpizar reporta y cuestionan; Meade el domingo***

U

### N FACTOR ESTRATÉGICO

que se ha utilizado en las complicadas negociaciones del TLCAN es el cabildeo con el gobierno de **Donald Trump**, el Congreso y por supuesto con la IP

estadounidense.

Al arrancar 2017 pendía contra el acuerdo comercial la amenaza de que pudiera cancelarse, variable que aún no está descartada, pero que hoy tiene menos posibilidades.

Hoy **Trump** tendría una mayor presión social porque en los últimos meses se ha documentado la importancia del TLCAN. De todo lo que exporta EU al mundo, esta región implica un 34%.

En ese sentido en este 2018 y de cara a la 7ª ronda aquí en la CDMX, ya convocada del

26 de febrero al 6 de marzo, la premisa ya no será justificar el TLCAN, sino lograr que se concrete la renegociación.

ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** y la IP aún no quitan el dedo del renglón para

tratar de concluir entre marzo y abril, o sea antes de las elecciones. Es difícil, pero se trabaja con esa meta.

No hay la menor intención de bajar la guardia en el cabildeo, en donde se coordina la SRE de **Luis Videgaray**, ECONOMÍA y por supuesto el "cuarto de junto" de la IP.

Amén del CCE que preside

**Juan Pablo Castañón**, quien lleva la voz cantante es **Moisés Kalach** con el soporte de 300 expertos de todos los rubros.

Se partió de crear un acervo de datos con toda la información del TLCAN, misma que se ha utilizado para convencer a 27 gobernadores de EU. La mayoría ya ha manifestado su soporte, incluso con misivas a **Trump**.

Un caso importante, por la influencia que tiene Texas, es el del gobernador **Greg Abbott**, republicano de cepa y muy cercano a **Trump**.

Apenas el 30 de enero 36 senadores republicanos también urgieron a **Trump** mediante una carta, a que se preserve el TLCAN. Su

modernización es un paso adicional tras la reforma fiscal.

La labor de convencimiento de la IP ha resultado intensiva. En 2017 se tuvieron 250 reuniones con 62 gobernadores, 27 con el gobierno de **Trump**, 56 con el Congreso y 85 con empresarios.

**Kalach** y el "cuarto de junto", se han apoyado en expertos como **Jaime Serra**, **Herminio Blanco**, **Luis de la Calle** y **Francisco de Rosenzweig**.

Esta semana ya hubo encuentros con legisladores republicanos y demócratas, y el 23 de febrero el equipo volverá a estar presente en la reunión de gobernadores, ahora en Washington.

También habrá especial énfasis en algunos estados muy ligados al TLCAN en lo que hace a manufactura -Michigan, Wisconsin, Ohio, Pennsylvania-. Por supuesto los agrícolas -Nebraska, Iowa-

y aquellos que cuestionan nuestro campo por su competitividad como Florida o Georgia.

El reto será destrabar los asuntos complicados y encontrar fórmulas que ayuden. Se va a requerir la voluntad política del Departamento de Comercio de **Wilbur Ross** y del negociador **Robert Lighthizer**.

Como quiera no son tiempos de bajar la guardia, y esa es la consigna de **Kalach** y el "cuarto de junto".

**\*\*\***

**AYER POR LA** tarde Interceramic que comanda **Víctor Almeida** emitió una nota a la BMV con su posición en el conflicto legal que enfrenta con la texana Dal-Tile que lleva **John Turner**, su socia desde 1995 y que tiene el 49% en la subsidiaria "Recubrimientos Interceramic". Ya le adelantaba ayer. Puntualizó que la estadounidense pretende liquidar a esta última y con ello los empleos. Se agrega que la rentabilidad ahí no ha sido la esperada porque "Dal-Tile incumplió". De hecho Interceramic ha subsidiado financieramente a la entidad. Ha necesitado vender los productos que su socia debió de haber adquirido. Interceramic intentó llegar a un acuerdo amistoso, pero Dal-Tile sorprendió con un procedimiento de arbitraje que se juzga "improcedente". Interceramic considera que las empresas extranjeras que vienen a México deben aceptar las reglas y leyes mexicanas. El arbitraje violenta incluso la Constitución y los tratados internacionales, ya que los tribunales mexicanos son los competentes para resolver este conflicto. Como le platicaba, queda claro que el lío va para largo. Dal-Tile prepara una demanda contra México bajo el paraguas del Capítulo II del TLCAN.

**\*\*\***

**CON LA SOBREASIGNACIÓN**, que en su momento se ejercerá, la FIBRA E de la CFE

que dirige **Jaime Hernández** llegará a 16 mil 387 millones de pesos. Dada la volatilidad, el logro de la oferta se magnifica. Además se abrió brecha. En el contexto de la reforma, es la primera vez que una empresa del Estado de ese ámbito, obtienen recursos en el mercado de capitales vía un instrumento como las FIBRAS que cumplirá 7 años. Los líderes fueron Goldman Sachs de **Manuel Camacho** y Jorge Comode, y Evercore de **Augusto Arellano**.

**\*\*\***

**EL BALANCE QUE** hasta ayer reportó a su favor el equipo de **Rodrigo Alpizar** suma 33 votos. Dos de las indecisas, en este caso CANAINCA que lleva **Alfonso Cano** y CAMIMEX de **Daniel Chávez**, sí se le unieron. Sin embargo aún son una incógnita CANACAR, CANAPAT, CANAERO, CANAINTEX y CANAIVE de **Samuel Gershevich**. Claro que muchos industriales no están de acuerdo con esos números que se dice no son correctos. Según esto **Francisco Cervantes** tiene más de 30 votos. La contienda electoral parece que ha generado muy mal sabor de boca.

**\*\*\***

**SERÁ ESTE DOMINGO** a las 10 de la mañana cuando **José Antonio Meade** cierre su precampaña. El lugar elegido es la plaza principal de Tlanepantla, que es un reducto blanquiazul.

**EL RETO SERÁ  
DESTRABAR  
LOS ASUNTOS  
COMPLICADOS  
Y ENCONTRAR  
FÓRMULAS QUE  
AYUDEN**



**DONALD  
TRUMP**



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

Se le acabó  
el Show a  
Corral



Mauricio  
Flores

El equipo de **Ricardo Anaya** debe encontrar rápido terapia ocupacional a **Javier Corral** (gobernar su estado no es mala idea), pues anoche se acabó el bonito espectáculo de acusar al gobierno federal de negar presupuesto a Chihuahua por perseguir a **César Duarte**: para recibir los reclamados 900 millones de pesos, Corral acordó firmar dos convenios casi idénticos a los que amagó demandar constitucionalmente... ¡y los firmó ante el mismo funcionario al que acusó de desviar dinero al PRI!

Los convenios fueron de fortalecimiento financiero y otro de recursos etiquetados para programas. El desembolso será conforme al calendario dentro del marco normativo de la SHCP, pues si bien los buenos oficios del titular de Segob, **Alfonso Navarrete**, sirvieron para atemperar los ánimos chihuahuenses, la dependencia a cargo de **José Antonio González Anaya** tiene que proceder conforme la ley. Y tan está dentro del marco legal que los convenios se firman ante **Isaac Gamboa Lozano**, titular de la unidad de política y control presupuestal, el mismo funcionario al que Corral señaló con dedo flamígero de pactar dineros con Duarte y que luego terminaron en la buchaca priista. Así, los dos convenios dejan limpia la imagen de **Gamboa Lozano**... y deja en entredicho la legalidad con

que se encarceló - al empresario **Alejandro Gutiérrez Gutiérrez** quien acusa ser objeto de tortura.

**Hidalgo APP 2.0.** Quien actúa para más atraer inversiones (y no grillas) es **Omar Fayad**, quien mandó al Congreso de Hidalgo cuatro avanzadas iniciativas de asociaciones público-privadas, en que se definen procesos expeditos, protección efectiva a inversionistas, innovación en fuentes de financiamiento y esquemas de transparencia y rendición de cuentas, para detonar la infraestructura. También propuso la Ley de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable y la Agencia Estatal para aprovechar el potencial de ductos y oleoductos, que cursan por la entidad a fin de generar energía a bajo costo. La Secretaría de Desarrollo Económico, a cargo de **José Luis Romo**, tendrá mucho trabajo de aprobarse las iniciativas que llevarían 100 mil millones de pesos a Hidalgo.

**Barrales, la guerrera.** Sabe bien que no encabeza las preferencias, que la Alianza por México enfrenta no a **Claudia Sheinbaum** en la CDMX, sino al centralismo reeditado de **Andrés Manuel López Obrador**. Y tiene más mérito luchar cuesta arriba que colgarse al pendón de una marca; por ello **Alejandra Barrales** es reconocida por cumplir su palabra y experiencia en servicio público. También sus propuestas, como el apoyo al NAICM y utilizar el terreno del AICM como enclave académico y empujar a las empresas como eje del empleo en la capital.

**Aeroméxico estrena.** Con un aumento de 10.3% en número de pasajeros, en enero (y 19.1% en pasaje internacional) la aerolínea que dirige **Andrés Conesa** estrena en febrero sus 5 primeros B-737 Max8, el avión más moderno y eficiente del mercado y con que Aeroméxico enfrentará a sus rivales de bajo costo (a veces ni tanto) en las rutas más concurridas.



mflores37@yahoo.es

**E**l equipo de **Ricardo Anaya** debe encontrar rápida terapia ocupacional a **Javier Corral** (gobernar su estado no es mala idea), pues anoche se acabó el bonito espectáculo de acusar al gobierno federal de negar presupuesto a Chihuahua por perseguir a **César Duarte**: para recibir los reclamados 900 millones de pesos, Corral acordó firmar dos convenios casi idénticos a los que amagó demandar constitucionalmente... ¡y los firmó ante el mismo funcionario al que acusó de desviar dinero al PRI!

Los convenios fueron de fortalecimiento financiero y otro de recursos etiquetados para programas. El desembolso será conforme al calendario dentro del marco normativo de la SHCP, pues si bien los buenos oficios del titular de Segob, **Alfonso Navarrete**, sirvieron para atem-

perar los ánimos chihuahuenses, la dependencia a cargo de **José Antonio González Anaya** tiene que proceder conforme la ley. Y tan está dentro del marco legal que los convenios se firman ante **Isaac Gamboa Lozano**, titular de la unidad de política y control presupuestal, el mismo funcionario al que Corral señaló con dedo flamígero de pactar dineros con Duarte y que luego terminaron en la buchaca priista. Así, los dos convenios dejan limpia la imagen de **Gamboa Lozano**...y deja en entredicho la legalidad con que se encarceló - al empresario **Alejandro Gutiérrez Gutiérrez** quien acusa ser objeto de tortura.

**Hidalgo APP 2.0.** Quien actúa para más atraer inversiones (y no grillas) es **Omar Fayad**, quien mandó al Congreso de Hidalgo cuatro avanzadas iniciativas de asociaciones público-privadas, en que se definen procesos expeditos, protección efectiva a inversionistas, innovación en fuentes de financiamiento y esquemas de transparencia y rendición de cuentas, para detonar la infraestructura. También propuso la Ley de Fomento al Desarrollo Energético Sustentable y la Agencia Estatal para aprovechar el potencial de ductos y oleoductos, que cursan por la entidad a fin de generar energía a bajo costo. La Secretaría de Desarrollo Económico, a cargo de **José Luis Romo**, tendrá mucho trabajo de aprobarse las iniciativas que llevarían 100 mil millones de pesos a Hidalgo.