



# CAPITANES

## Gas sí, Barco no

**E**l plan para llevar gas natural a la Península de Yucatán por medio de un barco de proceso y almacenamiento, conocido como Unidad Flotante de Almacenamiento y Regasificación (FSRU para los enterados), está haciendo agua.

Ya no figura entre las alternativas preferidas de la CFE, a cargo de **Manuel Bartlett**.

Este proyecto del Centro Nacional de Control de Gas Natural, de **Elvira Daniel Kabbaz**, para instalarse en la Terminal Marítima de Dos Bocas, todavía vivía hasta hace unas semanas, pero tras la entrada en operación del ducto marino perdió fuerza.

Ayer, **Miguel Reyes**, director de CFEnergía, la filial de CFE responsable del manejo de gas natural, planteó distintas alternativas para llevar el combustible al sureste y ni pío dijo del barco.

Una de las alternativas que mencionó fue la de construir un ducto que se conecte con el único gasoducto que tiene la Península, el Mayakán. Esto porque el ducto marino que baja desde Texas a Tuxpan, recién estrenado, no puede llevar gas de manera directa hasta la Península.

Otra alternativa es que Pemex, una vez que produzca más gas, pueda inyectar a Mayakán el equivalente de lo que la CFE pueda entregar en otro punto donde Pemex lo requiera, es decir, un swap.

Lo que sí garantizó es que en menos de un año debe quedar resuelto el suministro, pues la propia CFE requiere 310 millones de pies cúbicos diarios en la Península y todavía van a instalar una central más, la Mérida IV.

## Apuesta al Sur

La apuesta va en serio para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, pues el Gobierno federal ha propuesto que se le otorguen al proyecto 3 mil 476 millones de pesos para el próximo año.

Este 2019 se destinaron mil 500 millones de pesos del erario, por lo que para el 2020 la cifra será de más del doble.

Con estos recursos, el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** arrancará con el plan maestro de infraestructura del proyecto, paso esencial para la obra, y con el plan de ordenamiento territorial y urbano.

No olvide que el objetivo es materializar una plataforma logística que integre

la prestación de servicios de administración portuaria de Coatzacoalcos, Veracruz, y de Salina Cruz, Oaxaca, con su interconexión mediante transporte ferroviario.

Como toda obra de infraestructura promovida por el Gobierno, ésta también será para poner al Istmo de Tehuantepec en el mapa de la competencia y se le pinta para ser como una alternativa al comercio de mercancías que se realiza en el Canal de Panamá.

Ya veremos qué empresas salen ganonas con los contratos para el desarrollo de estas obras.

## Compitiendo Duro

El que no está dispuesto a dejarse vencer en comercio electrónico es el capitán de

Walmart de México, **Guilherme Loureiro**.

Aunque recientemente admitió que la cadena está realmente en tercer lugar en compras en línea, superada por Mercado Libre y Amazon, Loureiro está apretando fuerte con tal de no perder terreno y desbancar a sus competidores.

Este año asignó más de 260 millones de pesos a mejorar la tecnología e infraestructura de la compañía para e-commerce.

Buena parte de la inversión se destinó a la puesta en marcha de dos centros de distribución especializados, uno en Guadalajara y otro en Monterrey.

Ello le permitió acelerar la entrega de mercancía, que antes podía llevarse hasta una semana y ahora toma sólo unas horas. Por primera vez puede entregar mercancías generales —y ya no sólo perecederos— el mismo día de la compra y a menor costo que sus rivales.

Veremos qué tanto terreno logra ganar a lo largo del próximo año.

## Va por Guinness

Y quienes este fin de sema-

na se quieren volar la barda para festejar 20 años de operaciones en México son precisamente los de Mercado Libre, que en el País capitanea **David Geisen**.

Buscan imponer el **Récord Mundial Guinness** en una práctica que se viralizó en años recientes gracias al comercio electrónico: el famoso unboxing, que consiste en el “arte” de desempacar un artículo de su caja.

La marca que hoy posee el récord en la materia es la brasileña Acquio, que en abril de este mismo año reunió a 614 personas haciendo unboxing simultáneamente.

Luego de que en agosto pasado, Amazon participara en la venta del primer Beetle Final Edition en México y para su entrega al comprador usara la caja más grande que ha diseñado en el País, las huestes de Geisen no se quieren quedar atrás.

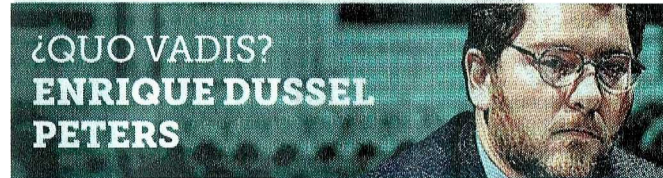
Para ello intentarán congregarse mañana en el Parque Bicentenario de la Ciudad de México a por lo menos 615 compradores, entre colaboradores y clientes, con el fin de imponer dicho récord.

capitanes@reforma.com

## ALEJANDRO DORIA...

Es el presidente de Bulkmatic México, empresa dedicada a construir infraestructura de traslado y almacenamiento, principalmente de hidrocarburos. Recientemente inició el movimiento de turbosina con Hipergas, una de las compañías que ya participa en el mercado para el suministro de aeropuertos.





## Comercio México-China: ¿sustitución de importaciones?

**E**n la actualidad no existe suficiente consciencia en México -ni en el Ejecutivo ni en el Legislativo- sobre la significativa presencia de China en el comercio mexicano y la relevancia, en general, de China para México; seguimos creyendo que el tema tiene "potencial" y que sería loable tomar medidas al respecto y, si no se logró en los últimos sexenios y en el actual, habrá que hacerlo en el futuro (sic). **¿Tiene fundamento esta generalizada actitud y falta de toma de decisión puntual y concreta?**

China ya es desde 2014 la principal economía del mundo -el PIB medido por la paridad de poder adquisitivo o PPP (por sus siglas en inglés) según el FMI-, el principal exportador, el importador más dinámico, así como la segunda fuente de inversión extranjera directa (IED) globales, entre otras variables socioeconómicas relevantes. **Claridad y estrategia vis a vis China parecería ser inaplazable y prioritario, ¿o?**

Estrictamente en el ámbito del comercio, China es el segundo socio comercial de México desde 2003, y sólo después de EU (incluso superior a la totalidad

de los países de la UE desde 2010). Como resultado, la participación de China en el comercio de México ha sido espectacular en las últimas dos décadas: de niveles inferiores al 1% del comercio de México hasta 2000, al 8.30% en 2010 y al 9.94% en 2018; la participación de EU se ha reducido constantemente en el mismo período, del 81.03% en 1999 al 62.75% en 2018.

Es decir, el comercio de México ya se ha diversificado en forma significativa en las últimas dos décadas (y en contra del actual generalizado llamado a la "diversificación" del comercio exterior mexicano. En 2018 la relación importaciones / exportaciones desde China fue de 11:1, es decir, importamos 83,505 millones de dólares y exportamos 7,429 millones, según la información oficial y sin incluir masivas importaciones ilegales e irregulares según diversos organismos empresariales.

Más allá de las tendencias agregadas anteriores es al menos tan importante comprender la dinámica y extensión del comercio de México con China en cadenas globales de valor espe-

cíficas y particularmente a través de las importaciones provenientes de China. Actualmente, por ejemplo, la mayor parte de las importaciones provenientes de China se concentran en productos electrónicos, autopartes y automóviles, representando 35.83%, 23.86% y 8.99% de las importaciones mexicanas en los respectivos rubros en 2018. En la electrónica, por ejemplo, China ya desplazó desde 2009 a EU como principal proveedor de México y en 2018 representaron 35.83% y 23.31% de las importaciones mexicanas de productos electrónicos, respectivamente. En otros rubros como paraguas, juguetes, seda, sombreros, manufacturas de cuero, tejidos de punto y otros textiles, así como en el calzado, China ya es por mucho el principal importador de México, en algunos casos desde hace más de una década.

Lo anterior -y temas que han sido analizados puntualmente por el Centro de Estudios China-México de la UNAM y conjuntamente con organismos empresariales y académicos de la propia UNAM y de otras casas de estudio- refleja la profundidad actual del comercio de

México con China y desde inicios del siglo XXI. Estas tendencias apuntan hacia al menos dos temas relevantes en la actualidad. Por un lado, **a la necesidad de propuestas comerciales de México vis a vis China en la actualidad, y no como una "posibilidad que pudiera posponerse"**, incluso ante presiones de la Administración Trump. Por otro lado, las masivas importaciones provenientes de China **invitan a que se concrete un proceso de sustitución de importaciones chinas vía inversiones -ya sean nacionales o extranjeras e incluso de la propia China-**, tal y como lo ha propuesto por ejemplo la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG) recientemente: el potencial de atraer IED china en segmentos de la proveeduría de la cadena del calzado que, en la actualidad, se importa masivamente desde China y Vietnam.

Instituciones como la Secretaría de Economía y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público tienen la posibilidad de concretar instrumentos y mecanismos específicos con tales objetivos, ¿será?



## What's News

**L**a huelga del sindicato United Auto Workers en General Motors Co. comienza a pasarle factura a negocios en Michigan, al crear una creciente amenaza para la de por sí desacelerada economía del estado. La economía de Michigan enfrenta la mayor exposición por una huelga prolongada, debido a que tiene alrededor de 15 centros de manufactura de GM que emplean a decenas de miles de trabajadores. Los ingresos perdidos para los trabajadores resultarán en menores ingresos por impuestos sobre ventas y sobre la renta para el estado.

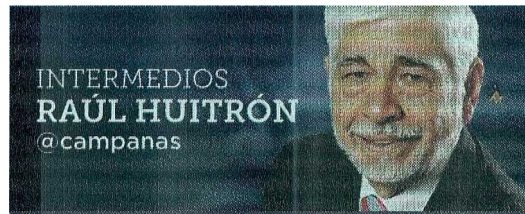
◆ **Apple Inc.** analiza duplicar su inversión planeada en un proveedor de pantallas con problemas financieros en Japón bajo un acuerdo revisado para un rescate financiero, dijo gente con conocimiento directo del asunto. Japan Display Inc. se vio obligada a reabrir su búsqueda de inversionistas después de que el fondo de inversión chino Harvest Fund Management Co. envió la notificación de que quería retirarse. Japan Display es proveedor importante de pantallas de cristal líquido para modelos del iPhone.

◆ **Ciudades grandes** en Estados Unidos perdieron miles de residentes de la generación millennial y los más jóvenes de la Generación X, según cifras del Censo que ofrecen nuevos indicios de un enfriamiento en el crecimiento urbano. Ciudades con más de medio millón de personas perdieron colectivamente casi 27 mil residentes de entre 25 y 39 años en el 2018, de acuerdo con un análisis realizado por The Wall Street Journal.

◆ **La búsqueda** de Nissan Motor Co. de un nuevo director ejecutivo se enfoca en tres candidatos que la compañía espera que aporten experiencia internacional y un nuevo panorama al atribulado fabricante de autos, de acuerdo con personas familiarizadas con la mentalidad del consejo. Ellos son Takeshi Niinami, director ejecutivo del gigante japonés de bebidas Suntory Holdings Ltd.; Jun Seki, ejecutivo de Nissan que supervisa la recuperación financiera de la compañía, y Ashwani Gupta, director de operaciones en Mitsubishi Motors Corp.

◆ **Lowe's Cos.** adopta un enfoque de "hágalo usted mismo" para el desarrollo de software, al reestructurar su plataforma de comercio electrónico para incentivar las ventas. El minorista de mejoras para el hogar está identificando procesos empresariales claves que usan software no personalizado, como el manejo de inventario, y está ideando un concepto más individualizado para ellos. La esperanza es personalizar mejor, mediante códigos a la medida, la experiencia de compras en línea para una variedad de clientes.

*Una selección de What's News*



### AMAP PRESENTARÁ UN CAMBIO IMPORTANTE

En la Asociación Mexicana de Agencias de Publicidad (AMAP) están conscientes de que la industria de la comunicación está evolucionando, y por lo mismo presentará un cambio importante el próximo 1 de octubre. En el marco de esta presentación ofrecerá el panel "La disrupción del ecosistema de la comunicación y sus actores", en el que participarán Sebastián Tonda, presidente de esta Asociación, y Ana María Olabuenaga, vp de la misma.

También se informa que la participación de universidades en el Effie College se duplicó este año y llegó a 27 de todo el país. El evento que organiza la AMAP ha contado con la colaboración de Grupo Herdez, Adobe y la organización A Favor de lo Mejor. La premiación será el próximo 9 de noviembre, en el marco del Premio Effie México.

"Effie College es uno de los instrumentos creados por la AMAP para vincularnos a la academia e impulsar el talento, la motivación y el pensamiento crítico de los jóvenes hacia un objetivo de carácter comercial y social", comentó Sergio López, presidente ejecutivo de esta Asociación.

### CELEBRA 11 AÑOS FIGALLO CON NUEVA IMAGEN

Este mes, Figallo/No Format Agency -que es creativa, genera ideas y crea experiencias-, llegó a su décimo primer aniversario y se renueva con cambio en su estructura interna, con nueva imagen y estrena logo. Dicha transformación, comenta Vieri Figallo, su fundador y CEO, empezó a gestarse desde hace seis meses, tras reconocer que debían optimizar sus procesos y requerían una filosofía y presentación empresarial distinta: más madura, fluida y sensible.

"Once años se dicen fácil, pero la volatilidad del mercado, los cambios internos del país y el mismo día a día te exige renovación para alcanzar una adaptación. Por ello es que decidimos estrenar branding como reflejo de la evolución de negocio y concepto", enfatizó Vieri. La evolución que experimenta la compañía, comentó, radica en tres puntos esenciales: las necesidades y mayor demanda de los clientes, la competencia en el mercado y la búsqueda por crear un espacio sano y de integración entre los equipos de trabajo, a fin de construir un lugar agradable para cada miembro que forma parte de la agencia.

En tanto, Braulio Hernández, head of Art de la agencia, explicó que el nuevo logo representa el carácter multifacético de Figallo y la unión de las diferentes áreas. "Para nosotros, este logo es incluyente, sabio y noble a la vez", precisó.

### **CIRCUS, ENTRE LAS AGENCIAS DE MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO**

Después de su exitosa participación en los Premios IAB Mxx, donde resultó Agencia del Año y ganó 12 preseas, Circus ahora celebra una nueva distinción. Reporta que por primera vez Adweek, en su ranking de las "100 Agencias de más rápido crecimiento" -que reconoce a las empresas grandes y pequeñas de esta industria en todo el mundo que van en ascenso-, la considera en el sexto lugar entre las agencias de la Costa Oeste de Estados Unidos que más crecieron en los últimos tres años y la ubica como agencia de origen latino en el top 30 del ranking global.

### **CATORCEDÍAS INTEGRA TALENTO CREATIVO**

Catorcedías, comunidad creativa independiente integrada por agencias de ATL, Digital y BTL, recién lanzó su nueva filosofía que redefine el propósito de su organización: "retar las verdades establecidas para presentar nuevas ideas que mejoren el mundo". Para lograrlo, comentan su director general, Guido von der Walde, y su director general creativo, Iván "Wacha" Gutiérrez, integran una comunidad culturalmente diversa y apuestan por el mejor talento para seguir evolucionando, así como por la creatividad audaz y la exploración constante.

### **NOTAS EN CASCADA**

Publicidad Augusto Elías está cumpliendo 75 años. Nació en 1944 y siempre como agencia cien por ciento mexicana, felicidades... La publicación Mujer Ejecutiva reconoció a 26 mujeres líderes más influyentes en México, de diversas disciplinas profesionales, entre ellas a Paty Molina, CEO de Havas Group México... Este año MediaCom fue nombrada Red Global de Agencias 2019 en los M&M Global Awards, que celebra las mejores campañas de medios y marketing de todo el mundo... El Festival ElDorado, de creatividad que se celebra en Bogotá, Colombia, se realizará los próximos 18 y 19 de noviembre.



# Preguntar para triunfar

**"L**a curiosidad es más importante que el conocimiento", Einstein.

Ah que buena cita. ¿Y sabes sobre todo para quién? Para esos líderes infalibles que tanto están de moda en la 4T y en los negocios.

Personajes exitosos que se han vuelto arrogantes. Que piensan que lo que los llevó a la cumbre los mantendrá ahí. Que tienen otros datos y que no aceptan cuestionamientos o críticas.

Tlatoanis dogmáticos que terminarán por fracasar.

En cambio, te propongo que una curiosidad bien enfocada es clave para triunfar en la era de la disrupción.

Y para enfocarla bien hay que saber preguntar, porque cuestionamientos estúpidos conducen casi siempre al precipicio.

¿Cómo preguntar bien?

Vámonos por partes. Primero, la curiosidad es sello de fábrica del ser humano. Tom Stafford, profesor de la Universidad de Sheffield, la atribuye a un rasgo humano evolutivo: la neotenia.

"Es la capacidad de retener ciertas capacidades juveniles en la edad adulta", comenta en un artículo de la BBC.

Según Stafford, la curiosidad provocada por la neotenia es un atajo evolutivo que

nos hace físicamente más débiles que otros primates, pero que también nos da la capacidad de seguir aprendiendo.

"La atención se enfoca en un vacío de conocimiento, lo que produce un sentimiento de privación: la curiosidad", asegura G. Loewenstein de

Carnegie Mellon, en el estudio "La Psicología de la Curiosidad".

Irónico: esta cualidad evolutiva que explica en parte nuestra dominancia evolutiva puede ser una losa en el mundo corporativo.

"Es muy preguntón, no lo invites a la junta", "no mide su boca y a lo mejor hasta contradice al jefe".

Ya sabes lo que pienso al respecto: las opiniones diversas y el debate conducente son claves para generar nuevas ideas (relee "Cómo ser creativo" y "Piense como un *freak*").

Para inquirir bien, primero que nada nada hay que evitar las preguntas equivocadas. Según la escritora Fran Peavey:

- Disfrazadas, porque manipulan. "¿Has considerado...?", por ejemplo, buscar se aprueba una idea del interlocutor.
- Preguntas de "sí o no".
- Cerradas, por la misma razón que la anterior.

El consultor Roger Schwarz agrega en su blog del Harvard Business Review otras preguntas a evitar: las re-

tóricas. Si ya sabes la respuesta, o si cuestionas para ver si te dan la respuesta correcta o para probar un punto, la pregunta es retórica. Evítala.

Entonces, ¿cuáles serían preguntas conducentes?

Los consultores Andrew Sobel y Jerold Panas escribieron un libro al respecto: "Preguntas poderosas". Identifican 44 preguntas poderosas y otras 293 secundarias. Por ejemplo:

1. ¿Es esto lo mejor que puedes hacer? (¿Steve Jobs siempre hacía esta pregunta!).
2. Si se invirtieran los papeles, ¿cómo te gustaría que te trataran?
3. ¿Te importa que empecemos de nuevo?
4. ¿Qué opinas?

El consultor Michael Hyatt resalta la importancia de reflexionar antes de preguntar. Hacer la tarea, cuestionar, pensar, apuntar, evaluar y depurar. Y luego actuar cuando se descubren ángulos interesantes o novedosos.

Hal Gregersen —profesor de INSEAD y autor del libro "El ADN del Innovador"— sugiere el método de preguntas catalizadoras para enfrentar retos importantes. Cinco pasos:

1. **Encuentra un pizarrón o rotafolios.** Deja supuestos afuera.
2. **Elige un problema o reto**

**importante.**

3. **Acumula preguntas.** No edites, sólo apunta. No respondas, sólo pregunta. Por lo menos llega a 50 o 75.

4. **Evalúa y decide cuáles preguntas tienen el potencial catalizador para romper el statu quo.**

5. **¡A trabajar! Busca respuestas.** Experimenta, construye prototipos. Evalúa y genera más preguntas y soluciones a tu problema o reto.

Si la curiosidad es un arma evolutiva de los humanos, hacer las preguntas correctas puede ser exactamente lo mismo para una empresa... y, claro, en la política en los tiempos de la 4T.

Porque parece que ahí la pregunta más popular es: ¿qué más quiere Presidente? Urge que pregunten mejor.

**Posdata.** Por fin presentó la CFE el análisis de valor presente neto sobre los nuevos contratos de los gasoductos. Aseguran ahorraron en total 387 millones de dólares a VPN. De ser así, excelente.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Las personas exitosas hacen mejores preguntas y obtienen mejores respuestas".

Tony Robbins, autor estadounidense.

benchmark@reforma.com  
 Twitter: @jorgemelendez





# DESBALANCE

## Outsourcing, bajo lupa de 4T

Nos cuentan que el Servicio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Margarita Ríos-Farjat**, está empezando a aplicar una fuerte revisión a las empresas con gran participación en el negocio del *outsourcing*. Nos platican que los nombres de grandes empresas de recursos humanos están bajo la lupa del organismo fiscalizador. En este sector, GINgroup, de **Raúl Beyruti**, ha crecido exponencialmente en los últimos años. La administración será muy cuidadosa con la operación de empresas bajo el modelo de tercerización de servicios, nos

explican, y la revisión será minuciosa para evitar abusos sobre los trabajadores. Por lo pronto, nos platican que ante lo exhaustivo de la investigación, más de un empresario se ha acercado con las autoridades fiscales para aclarar sus operaciones y descartar evasión de impuestos.

## El más "movido" de Hacienda

En la primera comparecencia de **Arturo Herrera** en el pleno de San Lázaro, nos dicen que quien más destacó como apoyo del responsable de las finanzas públicas fue un joven que estaba sentado atrás del secretario. Nos dicen que se trata de **Iván Cajeme Villarreal Camero**, titular de la Unidad de Política de Ingresos No Tributarios de la Secretaría de Hacienda. A su lado se veía más tranquilo sentado en su reposit legislativo a **Gabriel Yorio**, subsecretario del ramo, checando su celular junto a **Victoria Ceja**, la subsecretaria de Egresos. Tras bambalinas hacían su parte

también **Carlos Romero**, el abogado de Hacienda, y el economista en jefe, **Alejandro Gaytán**, a quien se pudo ver de vez en vez acercándose a Herrera para pasarle tarjetas informativas. Sin embargo, al propio titular de Hacienda se le vio inmerso en hojas y anotaciones para poder responder puntualmente a los diputados.

## Celebración de Coparmex

En la celebración por el 90 aniversario de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) hubo de todo, nos dicen. Políticos, empresarios y expresidentes del sindicato patronal asistieron a la cita. Nos reportan que por ahí se observó al expresidente **Vicente Fox**, quien estuvo hablando por un largo rato con el exgobernador de Baja California, **Ernesto Ruffo Appel**, y cerca de ellos estaba la senadora del PAN, **Xóchitl Gálvez**. Además, hicieron acto de presencia la presidenta de la Cámara de Diputados, **Laura Rojas**, y el presidente nacional del PAN, **Marko Cortés**. Por supuesto, también estuvieron los presidentes del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar**, y de la Concanaco, **José Manuel López Campos**, entre otros representantes de organismos empresariales. En un video que se proyectó, la confederación encabezada por **Gustavo de Hoyos** dejó en claro que su papel es "criticar y proponer", porque los gobiernos van y vienen, pero "Coparmex seguirá trabajando con y por México".

## FEMSA, interesada en Jetro

**José Antonio Fernández Carbajal**, mejor conocido como *El Diablo*, anda de compras y recién Fomento Económico Mexicano (FEMSA) anunció que firmó un memorándum de entendimiento no vinculante para adquirir una participación minoritaria en la empresa de capital privado Jetro Restaurant Depot. Nos dicen que el objetivo del consorcio regio es traer el modelo de negocios de JRD a México y a otros mercados de América Latina. La suma con la que FEMSA apuesta por este negocio no es menor, ya que se trata de 750 millones de dólares.

Nos comentan que Jetro participa en el sector de autoservicio mayorista para restaurantes y comercios pequeños en Estados Unidos, y actualmente cuenta con 130 tiendas en dos formatos, Jetro Cash and Carry y Restaurant Depot. Las ventas de JRD superaron los 10 mil millones durante 2018. FEMSA "no da paso sin huarache", por lo que esta transacción debió llevar meses de análisis y estudios para detectar una oportunidad latente, nos dicen.



**Arturo Herrera**



**Margarita Ríos-Farjat**



**José Antonio Fernández**



## Historias de NegoCEOs

# Latigazo fiscal pone a prueba a refresqueras y tabacaleras

## Mario Maldonado

**L**a combinación del nuevo etiquetado nutrimental y la actualización de impuestos, propuestos para el próximo año, tienen a las refresqueras y a las tabacaleras en pie de lucha, por lo que lo mismo cabildan con los legisladores la miscelánea fiscal que en la Secretaría de Salud y la Oficina de la Presidencia las nuevas reglas de etiquetado.

Este viernes, el Consejo Mexicano de Productos de Consumo (ConMéxico), que agrupa a las empresas de bebidas procesadas como Coca-Cola y PepsiCo, convocó a un seminario para tratar de 'derribar los mitos' sobre el etiquetado nutrimental que el gobierno está a punto de imponerles.

La idea también es explicar que la actualización de impuestos que la Secretaría de Hacienda propuso en la iniciativa de Ley de Ingresos es regresiva y no ayudará a reducir el consumo de refresco ni mejorará los índices de obesidad que sitúan a México en lo más alto de los rankings, según la experiencia internacional.

Desde 2018 los refrescos tienen una tarifa de 1.17 pesos por litro y la propuesta es llevar ese impuesto a

1.2705 pesos. Con ello, se estima que la recaudación de estos productos aumentaría alrededor de 2.53% y las ventas de las empresas se reducirían poco menos de 1%.

La actualización —por inflación— ha generado resistencias de la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas, que encabeza **Antonio Guillén**, y ConMéxico, que preside **Jaime Zabudovsky**, debido a que consideran que es un retroceso y afectará a la cadena de valor. No obstante, se dicen dispuestos a llegar a un acuerdo.

Aquí le hemos contado que las regulaciones de etiquetado cayeron sin piedad sobre las empresas debido a que no cumplieron con un acuerdo pactado con el gobierno de la Cuarta Transformación, el cual consistía en tres cosas: la primera, contratar a miles de jóvenes, capacitarlos como educadores físicos y enviarlos a las escuelas; la segunda: rehabilitar parques y espacios públicos para hacer deporte; y la tercera: implementar una campaña masiva para dar a conocer cómo leer correctamente los etiquetados actuales y promover la actividad fisi-

ca. Como pilón, las empresas insertadas en ConMéxico ofrecieron aportar varios minutos al día para que sus trabajadores hicieran ejercicio aeróbico.

En una tesitura similar está la industria tabacalera, representada en México por British American Tobacco, que dirige **Leonardo Senra**; Philip Morris, a cargo de **Andrzej Dabrowski**; y Japan Tobacco International, de **Lucas Chazarreta**, quienes representan la mayoría del mercado de cigarrillos en el país.

Este sector en casi toda la última década ha vivido un mal contexto marcado por el galopante crecimiento del comercio ilícito de cigarrillos.

Según declaraciones del Servicio de Administración Tributaria, a cargo de **Margarita Ríos-Farjat**, durante 2013 el comercio ilícito de estos productos representó 17% del total de cigarrillos vendidos en México, es decir que 17 de cada 100 cigarrillos eran ilegales (no pagaban impuestos y no cumplían con las regulaciones sanitarias).

En 2011, el comercio ilegal de cigarrillos era inferior a 3%. ¿Qué sucedió para que se presentara este fe-

nómeno? Que ese año, durante la administración de **Felipe Calderón**, se aprobó un aumento de la cuota del IEPS de 4 centavos a 35 centavos por cigarro, es decir, un incremento de casi 800%.

Tras dicho aumento no se había incrementado de nuevo el IEPS, lo cual permitió que el comercio ilegal de cigarros se ubicará en 8.8%, poco más de 3 mil millones de cigarros ilícitos anuales, según datos del informe publicado en 2019 por la Organización Panamericana de la Salud, la Secretaría de Salud y el Instituto Nacional de Salud Pública.

Sin embargo, el comercio ilícito de cigarros no ha disminuido a los niveles anteriores a 2011. Por ello es que se estima que, de aplicarse más impuestos, los consumidores op-

tarán por productos de menor precio, incluso provenientes del comercio ilegal.

En los últimos años han surgido muchas marcas ultra baratas y que algunas autoridades sanitarias consideran como un riesgo para la salud, ya que puede tratarse de producto falsificado, adulterado o algunos que son elaborados con ingredientes desconocidos, lo que incrementa la posibilidad de contener compuestos químicos potencialmente tóxicos y distintos a la planta del tabaco.

Por ejemplo, la Cofrepris, a cargo de **Alonso Novelo**, enlistó un poco más de 90 marcas de cigarrillos, muchas de las cuales se pueden encontrar hoy en Tepito: Alamo, Silverlight, Malverde, Bill, Marshal,

Jaisalmer. El paquete de 10 cajetillas se puede comprar, al mayoreo, a un costo de 60 a 80 pesos. Cada una contiene 20 cigarros; la mayoría son fabricados por China Tobacco Hunan Industrial CO. LTD y por Tabacos del Este S.A.

En cuanto a la industria nacional, la tabacalera Burley & Virginia Tobacco Company, con sede en Jalisco, es la empresa titular de las marcas de cigarros "Indy", "Bahrein", "Cherokee" y "Maverick", cuyo precio oscila entre 17 y 25 pesos por cajetilla.

Así que, en medio de una desaceleración económica y un entorno fiscal y regulatorio más restrictivo, el panorama para la industria tabacalera y refresquera luce muy complicado. ●



## EL CONTADOR

**1.** La Entidad Mexicana de Acreditación, al mando de **Jesús Cabrera**, tiene listo el reconocimiento que entregará hoy a la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía, de **Odón de Buen**, un organismo que cumplió 30 años, en los cuales ha trabajado para desarrollar una estructura sólida para el uso óptimo de la energía en nuestro país. Asimismo, ha apoyado de manera destacada en el programa de acreditación de la norma ISO 50001, para sistemas de gestión de la energía, en donde ya hay tres acreditados en México, mismos que cuentan con el aval internacional del Foro Internacional de Acreditación. Ya se trabaja, además, en la NOM 20 para edificaciones de uso habitacional.

**2.** Esta semana y en el marco de la LII edición de la Convención Anual de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, que preside **Aldimir Torres Arenas**, se concretó la firma de un convenio de colaboración con la organización World CleanUp Day, con el objetivo de crear una cultura en pro del reciclaje del plástico, además de poner en marcha jornadas de limpieza en el Cañón del Sumidero, en Chiapas, causa a la que sumó la firma Braskem Idesa, de Cleantho de Paiva Leite. Con ello, estas campañas de reciclaje se replicarán en diversas áreas naturales, además de colaborar en el diseño de campañas de educación dirigidos a la población en general para disminuir la huella ecológica en el planeta.

**3.** El miércoles pasado fue el día límite para el ingreso de las solicitudes de autorización de las Fintech ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Adalberto Palma**. De las más de 500 empresas que el regulador tiene mapeadas, 85 llevaron con éxito este trámite derivado de la Ley Fintech, única

en su tipo a nivel mundial. **Rafael de la Parra**, CEO de Enso, nos explicó que el proceso no fue nada sencillo, ya que la ley se hizo bastante robusta, justo para brindar tranquilidad a los usuarios de estas crecientes tecnologías financieras. Es, sin duda, un gran primer paso para lograr el objetivo de ofrecer servicios financieros cada vez más accesibles e incrementar la inclusión en el país.

**4.** **Miguel Torruco**, titular de la Secretaría de Turismo, encabezará hoy en Acapulco, Guerrero, la celebración por el Día Mundial del Turismo. En el evento, el funcionario estará acompañado del gobernador del estado **Héctor Astudillo Flores**. La Organización Mundial del Turismo, cuyo secretario general es **Zurab Pololikashvili**, ha puesto como lema de este año el Turismo y empleo: un futuro mejor para todos, y en eso México tiene mucho que decir, pues se calcula que por lo menos unos diez millones de personas dependen de esta actividad económica. Este día, **Torruco** también dirigirá un sorteo de la Lotería Nacional cuyos billetes conmemoran los 90 años de la política turística en México.

**5.** Integrantes del sector empresarial que lidera **Carlos Salazar Lomelín**, analizan a detalle los alcances e implicaciones de la nueva reforma educativa, cuyas opiniones se darán a conocer en la siguiente semana. Y es que **Salazar Lomelín** prefiere tener "los pelos de la burra en la mano" antes de emitir un comentario desatinado sobre las políticas sociales o económicas, ya que sin decir nombres, el empresario regiomontano aprovechó para criticar aquellas tempranas posturas que se dieron en el gremio sobre la reforma educativa, que fue votada en días pasados, y que revierte la que estuvo vigente durante el sexenio pasado. **Salazar** confirma que aún persisten desacuerdo entre las cúpulas empresariales.



Esta semana, algunos de los personajes más poderosos del mundo que inciden, positiva o negativamente, en el cambio climático, estuvieron reunidos en la ciudad de Nueva York y **Gloria Guevara**, presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC en inglés), organizó allá el Foro de Acción Climática y Medioambiental.

Estuvieron los presidentes y directores generales de más de 50 corporativos, quienes firmaron el llamado Plan de Acción de Sustentabilidad, que busca que el sector turismo genere cero emisiones de CO<sub>2</sub> para el 2050.

Entre los asistentes mexicanos fueron **Alejandro Zozaya**, presidente de Apple

Leisure Group; **Luis Barrios**, de City Express, y **Patricia Espinosa**, quien es la secretaria ejecutiva de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

También el expresidente **Felipe Calderón**, quien hace unos meses dictó, en Sevilla, una conferencia sobre Turismo y Cambio Climático, en la que compartió datos tan preocupantes como la posible desapa-

rición de entre 70 y 90% de los arrecifes de coral si sube 1.5 grados Celsius la temperatura promedio del mar.

Eso implicaría que, para el año 2100, el nivel del mar aumentaría 0.77%, lo que tendría consecuencias catastróficas para la mayoría de las ciudades costeras; un escenario que puede cambiar de forma importante si se privilegia el uso de energía limpia.

En aquella ocasión dijo, por ejemplo, que de 2008 a la fecha la energía solar ya era 90% más barata; la producida por el viento ya está

casi a la par que la producida por el carbón y, además, están surgiendo modelos de desarrollo urbano cada vez menos agresivos con el medio ambiente.

El plan presentado por **Guevara** busca identificar e implementar nuevas estrategias de sustentabilidad y modelos de negocio innovadores; priorizar la sostenibilidad con plazos determinados y compartir mejores prácticas.

Una iniciativa importante para el turismo, antes de que *el destino nos termine de alcanzar*.



#### **DIVISADERO**

SAN PABLO. Por estos días se lleva a cabo ABAV, una de las dos ferias internacionales de turismo más importantes de Brasil.

Rápido se sintió la llegada del presidente derechista **Jair Bolsonaro**, cuyo gobierno, nuevamente, le está apostando a la promoción del turismo.

Así es que no sólo regresaron los recursos públicos, sino que se abrió un pabellón para atraer inversiones extranjeras al sector turismo del país más grande de América Latina.

También allá se siguió construyendo la nueva historia de la

presencia de los destinos y empresas turísticas mexicanos en las ferias internacionales, tras la desaparición del Consejo de Promoción Turística.

Crea, la firma que tiene la marca México, montó un pequeño stand con la presencia de cinco participantes, entre ellos el Caribe

Fecha: 27/09/2019

Columnas Económicas

Página: 45

Carlos Velázquez Veranda

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 281

Costo: 19,981

2 / 2

Carlos Velázquez

mexicano, además de Aeroméxico y Posadas, entre otros. Algunas empresas como Oasis, que dirige **Jesús Almaguer**, fueron con todo el *punch* y ésta sola puso un espacio muy grande, pues esos hoteles, en Cancún y Riviera Maya, atienden a un número importante de turistas brasileños.

Y otras, como Hard Rock, lo hicieron bajo el paraguas de marcas que los representan o comercializan sus cuartos en Brasil.

El plan de Gloria Guevara busca identificar e implementar nuevas estrategias de sustentabilidad.



## Análisis superior

# 90 años heroicos

David Páramo

• A pesar de los diferentes momentos que ha vivido el país, los hombres y mujeres que integran la Coparmex han mantenido el mismo compromiso por un país justo, próspero y en el que la sociedad civil tiene un papel fundamental.

La Coparmex es, sin lugar a ninguna discusión, una de las instituciones fundamentales para México. Este sindicato patronal, que acaba de cumplir sus primeros 90 años, representa libremente a quienes producen la riqueza en el país, más del 90% de los empleos están en la iniciativa privada.

A pesar de los diferentes momentos que ha vivido el país, los hombres y mujeres que integran la Coparmex han mantenido el mismo compromiso por un país justo, próspero y en el que la sociedad civil tiene un papel fundamental.

En algunos lapsos, especialmente entre los más oscuros, los miembros de la Coparmex han sido vistos como los enemigos. Y sus presidentes, como si fueran individuos cegados por la ambición política... Nada más lejos de la verdad.

La Coparmex es una institución fundamental en el país y, gracias al compromiso de quienes la han formado durante nueve décadas, México es mejor.

### REMATE DÉJÀ VU

Cuando el *Padre del Análisis Superior* vio las partes centrales de la comparecencia de **Arturo Herrera**, no pudo dejar de recordar a otros secretarios de Hacienda, como **José**

**Antonio Meade** o, en particular, **Agustín Carstens**, puesto que comparten una gran capacidad para generar empatía con los legisladores mediante el esquema de explicar, con gran sencillez, los temas propios de la dependencia.

El actual jefe de las finanzas públicas logró que su mensaje fuera entendido y aceptado por los legisladores, lo que permite suponer que el paquete económico podría ser aprobado sin mayores contratiempos.

Quiénes van a tener muy graves problemas son aquellos

que criticaban recientemente a **Carstens** bajo el infundio (en el menos malo de los casos, acusación no probada) de que les daba *moche* a los legisladores sí, como indican todas las señales, **Herrera** logra algo muy similar.



### REMATE CENTRAL

No es noticia decir que la Junta de Gobierno del Banco de México determinó disminuir un cuarto de punto la tasa de referencia, pero sí es mucho más relevante quedarse con es-

tos dos párrafos del comunicado del organismo que preside **Alejandro Díaz de León**:

“La Junta mantendrá una postura monetaria prudente y dará un seguimiento especial, en el entorno de incertidumbre prevaleciente, al traspaso potencial de las variaciones en los cambios de precios a la posición relativa entre México y Estados Unidos, en un contexto externo en el que persisten riesgos, así como la evolución de las condiciones de holgura y presiones de costos en la economía.

“Ante la presencia y posible persistencia de factores que, por su naturaleza, impliquen un riesgo para la inflación y sus expectativas, la política monetaria se ajustará de manera oportuna y firme para lograr la convergencia a su objetivo de 3%, así como para fortalecer el anclaje de las expectativas de inflación en el mediano y largo plazo para que alcancemos dicha meta”.



### REMATE T-MEC

**Donald Trump** sigue mostrando una gran capacidad de reacción y un talento superior para desviar la atención. Ante el inicio de una investigación que podría llevar a su des-

titución como presidente de Estados Unidos, lanzó un gran contragolpe diciendo que esto detendría las negociaciones en su Congreso para ratificar el T-MEC.

La propia **Nancy Pelosi** tuvo que salir a defender el acuerdo comercial urgiendo a los miembros de su partido para aprobar el acuerdo comercial. Y ya metidos en el pleito, el vicepresidente de Estados Unidos, **Mike Pence**, publicó en su cuenta de Twitter abiertos avales al nuevo gobierno.

Generó importantes reacciones no únicamente en el gobierno de Estados Unidos, sino en el de México, puesto que puso tensos a los cabilderos de la iniciativa privada mexicana e incluso puso en el reflector las declaraciones sobre el tema, tanto de la Junta de Gobierno del Banco de México como del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**.

● Gustavo de Hoyos,  
actual presidente  
de Coparmex



En algunos lapsos, especialmente entre los más oscuros, los miembros de la Coparmex han sido vistos como los enemigos. Nada más lejos de la verdad.





## Desde el piso de remates Se presenta el lunes Plan Nacional de Infraestructura

Maricarmen Cortés  
milcarmencm@gmail.com

- El monto de inversión será de 450 mil millones de pesos.

Desde el pasado 27 de agosto cuando se firmó el acuerdo entre la CFE y las constructoras de gasoductos IEnova con su socio TC Energy y Grupo Carso, el presidente **López Obrador** y **Carlos Slim Helú**, quien fue el plato fuerte de la mañana ese día, adelantaron que se estaba preparando un nuevo Plan Nacional de Infraestructura 2019-2024.

Finalmente, será el próximo lunes cuando —nuevamente en la mañana— se presente este Plan elaborado por el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Carlos Salazar**; el Consejo Mexicano de Negocios, que encabeza **Antonio Del Valle**, y desde luego **Slim Helú**. El papá o coordinador del programa es FOA Consultores, que preside **Felipe Ochoa**, quien es considerado como uno de los más grandes expertos en proyectos de infraestructura en México.

Como anunció **López Obrador**, el programa abarca un total de 1,600 proyectos de infraestructura, no sólo en construcción de carreteras, puentes, y vialidades, sino también en el sector educativo con escuelas y universidades, en salud con clínicas y hospitales y en energético con plantas de ciclo combinado y de energías renovables.

A diferencia de otros anuncios en materia de inversión que se han hecho desde el inicio de esta administración, estos 1,600 proyectos ya están amarrados y comprometida la inversión del sector privado.

Es un programa en el que la Secretaría de Hacienda tiene también ya la inversión del sector público. En total, el

monto de inversión será de 450 mil mdp, y para lo que resta de 2019 y de 2020 se estima en 60 mil mdp, de los cuales 45 mil mdp serían de capital privado y el resto públicos.

Lo que se busca por parte del gobierno es generar la confianza en el sector privado para que se cumplan los proyectos de infraestructura y poder reactivar la economía y la

generación de empleos en una industria tan contraída como es la construcción.



### CODI, INICIA ESTE LUNES

El próximo lunes entrará en operación la plataforma Cobro Digital (CoDi), que permitirá hacer transacciones comerciales sin utilizar efectivo con un código QR y un teléfono móvil. Son

33 los bancos que están obligados a implementar CoDi, pero participan, además, otros 17 intermediarios. No habrá prórrogas por lo que serán sancionados los bancos que no cumplan con CoDi que tiene la meta de avanzar en inclusión financiera y combatir la informalidad.

El problema es que, de acuerdo con el avance en la implementación del CoDi, difundido por Banxico, de los 33 bancos obligados sólo 17 estaban ayer como participantes certificados y los otros están en proceso de certificación o de validación.

Los que registran un avance de 100% en su plan de trabajo y ya están certificados son: Banregio, BanBajío, Banamex, Azteca, Santander, Inmobiliario Mexicano, Monex, Afirme, Dondé, ASF, Fincomún, Mifel y Bancrea.

### BAJAN TASAS A 7.75%

Banxico bajó las tasas en 25 puntos base, a 7.75% y la sorpresa fue que dos de los siete miembros de la Junta de Gobierno votaron a favor de una baja de 50 puntos base. De continuar la inflación bajo control se da por hecho otra baja en la reunión monetaria de noviembre.

---

El Plan Nacional de Infraestructura está elaborado por el Consejo

Fecha: 27/09/2019

**Columnas Económicas**

Página: 4

**Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates**

Area cm2: 281

Costo: 19,981

2 / 2

Desde el piso de remates / Maricarmen Cortés

Coordinador  
Empresarial,

donde participa  
Carlos Slim Helú.



Carlos Slim Helú,  
empresario.



## Cuenta corriente Finanzas Públicas... ¡De alfileres!

**Alicia Salgado**

• Hace falta que los legisladores entiendan más.

La falta de respeto y atención que acusaron los integrantes de Morena en la Cámara de Diputados a la comparecencia del secretario de Hacienda y Crédito Público, **Arturo Herrera**, no sólo por su notable ausencia, habla de la poca información e interés que tienen los flamantes legisladores coordinados por **Mario Delgado** y, la importancia que le dan al entendimiento de la propuesta económica del presidente.

Dicho lo anterior, es evidente que el talón de Aquiles del presupuesto y de las finanzas públicas en esta coyuntura, es la baja en la recaudación tributaria. Un elemento que no fue preguntado ni morenistas y opositores, fue ¿cuánto representa el ingreso petrolero de los ingresos públicos al cierre de junio?

El dato es impresionante por que expresa el acelerado proceso de despetrolización de las finanzas públicas. Al cierre de **Fox**, los ingresos petroleros representaban casi 40% del PIB y era la principal razón por las que las calificadoras de deuda tenían en watch negativo a México, a finales de la administración **Calderón**, cuando se habría agotado la mitad de las reservas del país y la producción de Cantarell

declinó de forma súbita, dicho monto había caído a 30% de los ingresos totales.

A finales del sexenio pasado, aún sin un proceso claro de apoyo en materia de capital y renta a Pemex como se supone derivaría de la Reforma Energética en veremos, la aportación petrolera al gobierno, que explica inclusive su elevado endeudamiento para sostener el programa de inversión y operación de esos seis años, bajó a 19% y, en los primeros siete meses de esta administración, se estima que la participación ronde 12%.

Esto implica que ha tenido que sustituir cerca de 200 mil millones de pesos de ingresos petroleros sin desequilibrar finanzas públicas y, con un choque de gasto (por austericidio), que produjo crecimiento cero de la economía. Suma la incertidumbre por T-MEC y la indefinición en que se encuentra el sector privado ante la falta de claridad en las políticas públicas claves para la economía.

El gobierno realizó el ajuste en ocho meses sin perder el control de las finanzas públicas y aplicó la más ortodoxa: a caída de ingreso ajuste en gasto. La reforma del 2014 permitió a la administración pasada elevar en casi 700 mil millones de pesos la recaudación de ingresos tributarios derivados del cobro de impuestos por fiscalización, ajuste de la tasa

del ISR para personas físicas, derechos y aprovechamientos al alza, pero se agotó. Con todo y el alza, esos impuestos se elevaron de 7.0% a 13% del PIB, pero la recaudación de impuestos sigue siendo muy baja.

Según el secretario, la propuesta de ingreso que incluye un agresivo programa de fiscalización con sesgo persecutorio como el de la llamada "norma general antiabuso", retención de impuestos y entero en *outsourcing*, evasión por arrendamiento, impuesto sobre la renta a vendedores informales. **Herrera** estima que de esa actividad podría tener 25 mil millones de pesos.

Otros ingresos, como los provenientes de más recortes al gasto corrientes darán un estirón. El último posible, es el que

se incluye para el presupuesto del próximo año, pero no dará más allá de 50 mil millones de pesos y, el de este año, dejará cerca de 200 mil millones de pesos de “ahorro permanente”. ¡Cantidad nada despreciable, porque esta vez el recorte no fue cosmético!

En este entorno se entiende la dirección que ha tomado la actual administración para combatir la evasión y elusión fiscales, pero su

problema será insertar a quienes hoy no tributan. El 56% de la base fiscal no paga impuestos porque el subsidio al salario cubre lo que reportan que ganan. Ese es el reto.

**Es evidente  
que el talón  
de Aquiles del**

**presupuesto  
y las finanzas  
públicas en esta  
coyuntura, es la  
baja recaudación  
tributaria.**



Mario Delgado,  
legislador.



## Activo empresarial

### Herrera: Pemex mejora; AMEXHI, los privados también

José Yuste

Mientras el secretario de Hacienda defendía la inversión del gobierno en Pemex, argumentando que ya empezó a producir 100 mil barriles diarios más que en enero de este año, al mismo tiempo, las empresas energéticas del sector privado, reunidas en la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI), informaban que ellas también estarán produciendo 50 mil barriles diarios más a finales de este año, como una respuesta a la afrenta del gobierno que las acusaba de no haber dado resultados.



#### HERRERA DEFIENDE LA INVERSIÓN POR PEMEX

Pemex tiene la menor producción en su historia reciente, de sólo 1.6 millones de barriles diarios. Ahora, según el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, habría elevado su extracción petrolera en 1.7 millones de barriles diarios. Se quiere llegar a una producción de 1.9 millones de barriles diarios para el 2020.

La apuesta del gobierno de **López Obrador**, sin duda, es tratar de recuperar la producción de Pemex, que se ha caído por la declinación del megapozo Cantarell pero también por la falta de inversión. El gran reto de Pemex es elevar su producción, pero seguir siendo la principal empresa petrolera del país, es decir, sin asociaciones privadas tan audaces como se habían planeado con la Reforma Energética.

#### LA APORTACIÓN DE 5 MIL MDD PARA REFINANCIAR

Tanto **Arturo Herrera** como la misma **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, han comentado que sí habrá contratos privados para Pemex. No serán farm outs, es decir no habrá asociaciones de riesgo y compartición de ganancias, pero sí contratos privados más al estilo tradicional de Asociaciones Público Privadas o de proveeduría.

El gobierno ya apoyó este año a Pemex en su patrimonio con 5 mil millones de dólares, para buscar reducir su deuda (por

ello fue importante ayer la reunión entre el presidente **López Obrador** y el presidente mundial de HSBC, uno de los bancos que lidera las colocaciones). Y, desde luego, se le está dando un trato fiscal distinto, donde recibe más del gobierno que lo que da.

¿Pemex logrará salir de su espasmo? Tendrá que liberar su deuda y producir más. El gobierno de **López Obrador** tiene puesta la esperanza en lograrlo.

#### AMEXHI, ENI Y PETROBAL

Mientras tanto, la inversión privada energética, la que entró el sexenio de **Peña Nieto** por la Reforma Energética, dio a conocer ayer mismo que sí tendrá resultados en más producción petrolera, tal y como se lo habían exigido el presidente **López Obrador** y la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**.

Ayer mismo, la AMEXHI lanzó la buena noticia: cerrarán 2019 con 50 mil barriles diarios de producción.

Los privados quieren mostrarle al gobierno que sí están teniendo resultados. Dos empresas estarán extrayendo petróleo este año. La italiana ENI y la mexicana Petrobal (de **Alberto Baillères**).

Según la AMEXHI, para finales de este gobierno, en el 2024, los privados estarán produciendo 280 mil barriles diarios. Pemex y las empresas privadas quieren salir adelante. Bien nos convendría una relación de cooperación entre ambas.

El gran reto de Petróleos Mexicanos es elevar su producción, pero seguir siendo la principal empresa petrolera del país.



Arturo Herrera, secretario de Hacienda



## Talos Energy busca socios

La petrolera Talos Energy asegura que hay oportunidades por explotar en el Golfo de México, pero los proyectos son intensivos en capital y con alto riesgo, por lo que considera importante asociarse con otras empresas para poder acceder a ellos.

Por ello, la firma que preside **Timothy Duncan** anunció acuerdos por separado con la inglesa BP y la americana Exxon Mobil para realizar exploración en el golfo, pero del lado de Estados Unidos.

Por un lado, trabajará con BP para perforar y evaluar el prospecto Puma West ubicado en Green Canyon Block 821, propiedad de Talos, y se espera que se inicie exploración antes de finales de octubre.

Además, Talos Energy adquirió de Exxon Mobil una participación del 100 por ciento en el prospecto Hershey, ubicado

en los bloques Green Canyon, el cual puede contener recursos brutos de entre 100 mil a 300 mil barriles de crudo equivalente.

Este tipo de procesos podrían reflejarse más adelante en México, pues la empresa cuenta con proyectos que ganó en las pasadas licitaciones petroleras llama-

## Fundación apoyada por Banco Mundial elige a León

Este 30 de septiembre se llevará a cabo un evento en el cual se reconocerá a la ciudad de León, Guanajuato, como la cuarta ciudad en América Latina y la octava en el mundo elegida para ser capacitada para mejorar la atención oncológica en el país por el City Cancer Challenge (C/Can).

City Cancer Challenge (C/Can) es una fundación que se lanzó en el Foro Mundial de

Economía con la Unión Internacional Contra el Cáncer y con el apoyo de socios como el Banco Mundial y la Asociación Americana de Oncología, con el objetivo de ofrecer una respuesta coordinada a los países de medianos y bajos ingresos donde ocurre el 70 por ciento de las muertes por cáncer y para abordar la creciente problemática de esta enfermedad.

City Cancer Challenge (C/Can) acompañará a la ciudad de León durante todo el proceso que durará dos años y movilizará el apoyo de socios regionales y naciones para responder a necesidades técnicas o de capacitación. Igualmente apoyará a la ciudad a identificar mecanismos de financiamiento sostenibles para aquellas soluciones que requieran un alto grado de inversión.

El anuncio se hará público el

próximo lunes.

## **Cementeras temen nuevo golpe**

Las cementeras que aprovechan los desechos no reciclables para generar energía –como Cemex, que encabeza en México

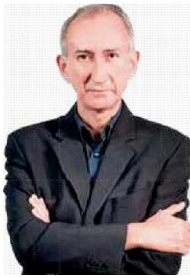
**Juan Romero Torres**, y Holcim, que dirige **Jaime Hill Tinoco**–, se encuentran muy preocupadas por la iniciativa de reforma a la Ley para la Protección al Ambiente del estado de

Hidalgo, que impulsan los diputados Víctor Osmind Guerrero Trejo, de Morena, y Areli Rubí Miranda Ayala, del PRD.

Dicha ley pretende detener el aprovechamiento energético de los residuos urbanos de manejo especial como pañales, toallas sanitarias, botellas, llantas y galones de químicos peligrosos, a pesar de que este proceso, conocido como termovalorización, está reconocido a nivel internacional como una tecnología superior a la disposición final en rellenos sanitarios, los cuales in-

utilizan áreas de terrenos de uso agrícola.

El presidente Instituto de Asistencia en Investigaciones Ecológicas (INAINE), Luis Manuel Guerra, explicó que el aprovechamiento energético de todo tipo de residuos está incluido en el coprocesamiento que autorizó la Semarnat desde 2001 a la industria cementera y las nuevas plantas termovalorizadoras, dado que estas compañías aprovechan este tipo de residuos no reciclables para generar energía eléctrica.



CIUDAD ABIERTA

# El Día Mundial del Turismo celebra al empleo

**Gustavo Armenta**

**H**oy, como cada año, el 27 de septiembre se celebra a nivel global el Día Mundial del Turismo. Y también, como cada año, la conmemoración está dedicada a un tema que, en esta ocasión, es “Turismo y empleo: un futuro mejor para todos”.

Como algunas otras industrias en el mundo, la del turismo ha demostrado fehacientemente su poderío económico, pero también ha enseñado algunas peculiaridades que la hacen una actividad especial: muy frágil y muy fuerte, al mismo tiempo, con una enorme capacidad de resiliencia en el corto plazo.

Por todo el planeta mueve cientos de millones de personas, cifra que el año pasado superó los mil 400 millones, registrando así un crecimiento de seis por ciento con respecto a 2017. Por lo tanto, también causa una derrama económica de billones de dólares y, según datos de la Organización Mundial del Turismo, aporta el diez por ciento de todos los empleos en el planeta. Es una actividad que, en menor o mayor medida, se encuentra prácticamente en todos los países del orbe.

Es potente su actividad económica, ni dudarle. Sin embargo, también es muy frágil: basta una

crisis, que puede ser de diversa índole, para vaciar de visitantes a las ciudades más turísticas. Por ejemplo, en 2003 la aparición de algunos casos del Síndrome Respiratorio Agudo Grave (SARS) en Toronto, espantó a los turistas por todo Canadá, a pesar de que hay miles de kilómetros de distancia entre sus ciudades; el daño fue tan severo que esta situación fue uno de los factores que provocaron la caída de su Producto Interno Bruto mensual.

Lo mismo sucedió en 2009 en la Ciudad de México y otras urbes nacionales con la epidemia de la influenza AH1N1, el pánico corrió a los turistas y el nivel de ocupación hotelera en la capital del país se desplomó hasta el cinco por ciento.

Y qué decir de algún ataque terrorista, como el del S-11 en Nueva York en 2001. Me tocó viajar a esa ciudad pocos días después del suceso y el aeropuerto aún estaba abarrotado de turistas que todavía conmocionados se apresuraban a salir de Estados Unidos. Atentados también hemos visto en los últimos años en Egipto, París, Londres, Barcelona, Madrid, metrópolis de las más pretendidas por los viajeros de todo el planeta. Los desastres naturales conllevan un efecto similar: huracanes que lo mismo ahuyentan a miles de va-

cacionistas en Cancún o Miami, o terremotos, o un tsunami.

Cuando estos desastres suceden, los turistas desaparecen y con ellos su dinero, la demanda se desploma y, en consecuencia, los hoteles, restaurantes, tiendas y demás empresas turísticas despiden personal y en el destino al miedo le sigue la incertidumbre sobre si algún día todo será como antes.

Y así es. Una vez superadas las crisis, las ciudades se reconstruyen, las sociedades cicatrizan sus heridas, los viajeros recuperan la confianza y un día, más pronto que tarde, todo vuelve a la normal, regularmente en el corto o mediano plazo, los hoteles se llenan de nuevo y los empleos perdidos vuelven a florecer.

Según explica la OMT, la industria turística es una fuente principal de empleo debido a su naturaleza intensiva en mano de obra y al significativo efecto multiplicador que tiene laboralmente en sectores relacionados. Este organismo afiliado a las Naciones Unidas calcula que un puesto de trabajo en el sector turístico principal crea un empleo y medio adicional o indirecto en la economía relacionada con el sector.

Por su parte, la Organización Internacional del Trabajo proyecta que los renglones de alo-



AMIENTO y restaurantes, junto con el de servicios del sector privado, crearán plazas de trabajo al ritmo más rápido de todos los sectores de la economía en el próximo lustro.

“El turismo ha demostrado ser una actividad económica resiliente. En cada uno de los siete años posteriores a la crisis

económica mundial de 2010, la cantidad de llegadas de turistas internacionales aumentó en un cuatro por ciento o más”, sostiene un documento preparado por la OMT para la celebración de este año, que se llevará a cabo en Nueva Delhi, India, a nivel mundial. A nivel local, en México la ceremonia se efectuará

en Acapulco, un destino netamente turístico y con una gran capacidad de recuperación.

*“Es una fuente principal de empleo debido a su naturaleza intensiva en mano de obra”*

Fecha: 27/09/2019

Columnas Económicas

Página: 41

Macario Schettino "Fuera de la caja"

Area cm2: 316

Costo: 82,855

1 / 2

Macario Schettino

El Financiero



FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

[@macario\\_mx](https://twitter.com/macario_mx)

## Se ve difícil

**E**n los Criterios Generales de Política Económica para 2020, la Secretaría de Hacienda corrigió la estimación que tenían de producción petrolera para este año, que era de 1.847 millones de barriles diarios (mbd), bajándola a 1.727. Aun así, no se cumplirá. Hasta el 31 de agosto, el promedio de producción en el año fue de 1.671 mbd, lo que obligaría a producir más de 1.85 mbd desde el 1 de septiembre hasta el fin de año para llegar a la meta. No ocurrirá.

De hecho, la producción de petróleo no parece recuperarse, aunque afortunadamente

ha dejado de caer. El dato de agosto es un poco mejor que los de los meses anteriores, pero nada extraordinario. Es similar al mes de marzo e inferior a febrero, y sigue estando por debajo de 1.7 mbd.

Cuando se revisa el comportamiento con más detalle, se confirma que no hay un cambio relevante en la dirección. Como usted recuerda, tenemos ocho campos petroleros grandes, que aportan poco más de un millón de barriles entre todos, y que yo he dividido en dos grupos. El primero tiene los superproductores, aunque uno de ellos, Akal (Cantarell) ya

prácticamente se ha agotado, y se mantiene en una producción de 40 mil barriles diarios, más o menos. Los otros tres campos en este grupo, Ku, Maloob y Zaap, que juntos han sustituido al anterior como la fuente principal de crudo, no se mueven mucho. Ku produce 80 mil barriles diarios, Maloob cuatrocientos, y Zaap poco menos de trescientos. Para este año promediarán poco menos de 750 mil entre los tres, y mis números apuntan a 720 mil para el próximo año. Este primer grupo, entonces, no llega a 800 mil este año, y dudo que supere 750 mil el próximo.

El segundo grupo consta de Ayatsil, Homol, Onel y Xux, que sumados casi llegan a 250 mil barriles. De ellos, Ayatsil y Onel producen más de 70 mil barriles cada uno, y están creciendo en su producción. Los otros dos están más bien estancados. Este año es posible que lleguen a 245 mil, y si nos va muy bien, el próximo podrían acercarse a los 300 mil.

De ser así, lo que ocurrirá es que estos ocho campos mantendrán la producción actual, que es de 1.05 mbd. No más que eso. El resto de los campos petroleros, que son 200 en total, aporta un poco más de 600 mil barriles diarios. Y esta cantidad no parece crecer mucho, al contrario. Si se logra mantener en el nivel actual, entonces podemos esperar que para 2020 la producción total de crudo ronde 1.65 mbd. Ha-

cienda utilizó una cifra de 1.95 mbd para su presupuesto. No sé de dónde saldrían esos 300 mil barriles diarios adicionales. ¿Suena posible que todo el resto de los campos incremente su producción en 50% en un año? Porque los ocho grandes no van a hacerlo.

El que la producción haya dejado de caer no es mala noticia, pero tampoco es algo en que pueda uno confiar. Entre 2009 y 2013 la producción se mantuvo casi estable, después de caer un millón de barriles diarios. Pero luego volvió a caer, en prácticamente otro millón. Por eso me parece que hay que revisar las cifras campo por campo, para tratar de entender bien el comportamiento de cada uno, y tener una aproximación más certera. No hay que olvidar que si bien la economía mexicana no depende del petróleo, las finanzas públicas sí, y en un momento de estancamiento económico y presiones crecientes de gasto, no es un tema menor.

*Podemos esperar que para 2020 la producción total de crudo ronde 1.65 mbd. Hacienda utilizó una cifra de 1.95 mbd. No sé de dónde saldrían esos 300 mbd*



**LAS ENCUESTAS**

**Alejandro  
Moreno**

Opine usted:  
amoreno@elfinanciero.com.mx

[@almorenoal](#)



## El efecto Greta

**E**sta semana, la joven activista sueca, Greta Thunberg, acaparó los reflectores con su discurso en las Naciones Unidas, donde hizo un duro llamado a los líderes mundiales a tomar acciones para combatir el calentamiento global.

El discurso tuvo reacciones encontradas y muchas de ellas se centraron más en Greta que en el cambio climático per se. Las palabras y el estilo de la joven dejaron una impresión favorable entre algunos, quienes destacaron su claridad, su fuerza y su determinación. Sin

embargo, también hubo quien la vio con rechazo o desdén, abriendo una escala de calificativos desde “pesimista” hasta “catastrofista”, por mencionar algunos.

La activista pudo haber causado controversia, pero parece haber tenido éxito: Greta no pasó desapercibida, su discurso incomodó a muchos en un tema cuyo objetivo es, precisamente, incomodar, concientizar y tratar de sacar a los gobiernos y a las sociedades de su zona de confort. La frase “How dare you...” que Greta lanzó, puede resul-

tar incómoda; en su momento quizás también lo fue aquella de “I have a dream...”, cada una, por supuesto, en su época y su problemática respectivas. Son frases que quedan como marcas contra el estatus quo.

Combatir el calentamiento global no parece un asunto menor y seguramente implica cambios fundamentales en la organización social y económica que no todos estarían dispuestos a adoptar. Además, no toda la gente está convencida de que el calentamiento global sea un problema real. En el debate público, por encima de propuestas alternativas para combatir el cambio climático, destacan las posturas encontradas acerca de si éste existe o no.

¿Hasta qué punto los mexicanos creen o no creen en el calentamiento global y el cambio climático? La encuesta nacional que hicimos en EL FINANCIERO el pasado mes de agosto, a 824 entrevistados adultos, incluyó una pregunta al respecto. Se les pidió a los entrevistados responder qué tanto creen en el cambio climático y el calentamiento global.

Según la encuesta, el 68 por

ciento dijo que cree “mucho”, el 19 por ciento “algo”, el 11 por ciento “poco” y el 2 por ciento no cree “nada” en el cambio climático y el calentamiento global. Sumando estas dos últimas categorías, el 13 por ciento de los mexicanos no cree que haya tal fenómeno. En contraste, siete de cada diez entrevistados sí lo creen fervientemente. Agregando, el 87 por ciento cree mucho o algo en el calentamiento global. Un porcentaje alto.

Una encuesta internacional del Pew Research Center hecha en 2018, indica que el 80 por ciento de los mexicanos entrevistados consideraba al cambio climático global como una “amenaza mayor”, el 11 por ciento una “amenaza menor” y el 6 por ciento no lo veía como una amenaza. Esas respuestas ubican a México en la parte alta de una tabla de conciencia climática, ligeramente abajo de países como Francia y España, pero muy arriba de Estados Unidos, donde 59 por ciento de la población entrevistada ve una amenaza mayor, o incluso Suecia, donde el 69 por ciento lo considera así. Según el son-

deo del Pew, en Israel, Nigeria y Rusia, ese punto de vista ronda entre 38 y 43 por ciento.

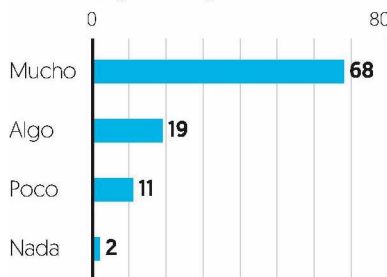
Según la encuesta que hicimos el mes pasado en EL FINANCIERO, los más convencidos en México sobre el calentamiento global son los jóvenes de 18 a 30 años, con un 73 por ciento que dice creer mucho. Entre los mayores de 50 años, es 66 por ciento. La escolaridad arroja diferencias más marcadas que la edad. El 85 por ciento de quienes tienen estudios universitarios dijo creer mucho en el calentamiento global, comparado con el 61 por ciento de quienes tienen estudios básicos. Al parecer, el tema del cambio climático encuentra mayor eco entre jóvenes y escolarizados.

Está por verse qué efectos tendrá el discurso concientizador de Greta Thunberg, el efecto Greta. Por lo pronto, el tema amerita abordarse con más detalle en las encuestas. No basta saber el grado de preocupación y conciencia que hay; será importante también abordar temas relacionados con la disposición, la acción y la reacción social ante posibles propuestas que surjan para enfrentar el cambio climático.

## Calentamiento global

¿Qué tanto cree usted en el cambio climático y el calentamiento global?

■ Cifras en porcentaje



Fuente: EL FINANCIERO, encuesta nacional, 824 entrevistas telefónicas, agosto 2019.



**AUTONOMÍA RELATIVA**  
**Juan Ignacio**  
**Zavala**

Opine usted:  
 zavalaji@yahoo.com

@juanizavala



## La entrevista con Duarte

Cínico y descarado, Javier Duarte, también conocido bajo el mote de *Javidú*, le dio una entrevista en prisión a Danielle Dithurbide, conductora del noticiero matutino de Televisa. Como se sabe, Duarte es un tipo muy activo desde el presidio: manda tuits, columnas de opinión y sale en noticieros. Nada mal para quien ha sido considerado un ícono de la corrupción peñista, comparable con Bartlett en la 4T. Por supuesto, las respuestas del entrevistado dicen muchas y grandes mentiras, lo que era esperable. Ataca a Peña, lo que es hoy en día como patear una

pelota ponchada; alaba a la administración actual y resulta que es un ángel, sin dinero y que solamente obedeció órdenes. Pobre. Una víctima más del sistema en que vivió décadas. Imaginemos cómo hubiera sido otra entrevista con respuestas reales del simpatías *Javidú*.

DD: Díganos, señor Duarte, cómo va la paciencia...

JD: Ah, Danielle: paciencia, prudencia, verbal contingencia, dominio de ciencia, presencia, y ausencia según conveniencia. ¿Qué tal, eh? Los sorprendí a todos con ese dicharacho, ¿no?

DD: ¿Y qué quiso decir?

JD: Pues nunca le entendí muy

bien al conjunto de la frase, pero quería dejar muy claro que yo sabía cosas. Porque ya sabes que el gobierno anterior, que fue una tragedia para México, te podía acusar de comerte una paleta y meterte a la cárcel.

DD: Bueno, pero no se le acusó de comerse una paleta...

JD: No, más bien parece que me comí una pelota y no una paleta, jajaja, pero me persiguieron por cosas que inventaron.

DD: Entonces, ¿por qué se ocultó?

JD: Porque era el gobernador priista más sacrificable, así como un animal que van a cocinar con una manzana en la boca. Un cerdo al horno, vaya. Jajajajaja. Malditos. Y claro, ahora andan con peluca como el Peña Nieto, que se necesita ocultar, no como yo, que doy la cara, o el chino Chong, que se esconde tras el fuero. Pero no importa, Danielle: emoción, corrección, protección, casual restricción en estado de prevención.

DD: ¿Va a empezar con eso otra vez?

JD: Perdón, pero son cosas que se me ocurren. Quedó bien, ¿no? Jajajaja

DD: Le pido que conteste con seriedad. Está usted en la cárcel, no en una carpa. ¿Tiene usted

mucho dinero?

JD: Naaaaaa. Es una falacia, una contradicción. Son inventos, yo sólo he vivido del dinero de mi sueldo, obvio tuve muy buenos sueldos y bonos y comisiones, pero nada fuera de la austeridad priista. Todo lo demás son inventos de un sicópata que gobernó Veracruz.

DD: ¿Usted?

JD: Jajaja no, para nada, me refiero a Miguel Ángel Yunes. Pero regresando a tu pregunta, no tengo más que mis ahorros que son un chingo jajajaja; no creas, para nada la honrada medianía es lo que me ha distinguido, no tengo casas ni depas ni coches ni ropa –bueno, aquí no más me dejan usar esta jajaja.

DD: Su familia vive en el Reino Unido. ¿Por qué?

JD: Bueno, viven allá porque no pueden vivir acá. Nada más se pueden dar el lujo de ir a un picnic al parque, claro, en Hyde Park o Kensington Park, no creas que Zacango o algo así jajaja. Quizá una champañita, ostiones, pero nada de lujos.

DD: Es caro vivir allá.

JD: Sí, pero gracias a los ahorros de toda mi vida hice un patrimonio para que puedan vivir allá. Pero allá son pobres, no

como aquí, con casotas y caballos. La vida es dura para los que van allá. ¿Qué querías, que los mandará a Honduras?

DD: Tiene amigos famosos aquí en la cárcel, ¿con quién se lleva?

JD: Sí, claro. Yo siempre he sido muy amiguelero, me gusta contar chistes como te habrás dado cuenta jajaja. Pero me sentía solo, afortunadamente van llegando amigos. Como Juanito, que lamentablemente está aquí...

DD: ¿Juanito?

JD: Juan Collado. A él lo conozco desde hace mucho y pues nos hacemos compañía, jugamos cubilete y bote pateado. Eso sí, no le doy mi dinero para que lo administre jajaja. Y esperamos que pronto se incorpore don Manuel.

DD: ¿Don Manuel?

JD: Sí, Bartlett. Aquí tiene muchísimos fans. Se la pasaría bien y aquí no tiene que hacer su declaración patrimonial jajaja.

*Resulta que es un ángel, sin dinero y que solamente obedeció órdenes. Pobre. Una víctima*



COORDENADAS

## *Banxico: tres contra dos*

### *Enrique Quintana*

**P**ues no tuvieron mayoría. Hubo solo dos subgobernadores que piensan igual que este columnista y propusieron ayer en la Junta de Gobierno de Banxico **que bajaran las tasas de interés en medio punto** porcentual y no solo en un cuarto de punto.

El lunes pasado titulamos esta columna de la siguiente manera: “Banxico podría bajar en medio punto las tasas”. Y, se quedó a un voto de que sucediera.

Sin embargo, con la cifra del desempeño de la economía en el mes de julio, que se dio a conocer ayer por parte del INEGI, y que implica **una caída del Indicador Global de Actividad Económica (IGAE) en -0.6 por ciento** a tasa anual y -0.1 por ciento mensual, puede apostar a que la tasa de interés seguramente bajará en la siguiente reunión en la que el banco central deba decidir la política monetaria.

Habrà que esperar algunas semanas para conocer la minuta que nos refleje lo que pasó en la reunión de ayer, pero sobre la base del comunicado que se emitió, podemos concluir que los integrantes de la Junta que propusieron limitar la reducción a un cuarto de punto tomaron en cuenta **el riesgo de una mayor depreciación del peso** frente al dólar, así como los efectos de una guerra comercial internacional.

Cuando la Junta se reúna el próximo 14 de noviembre, probablemente ya existan diversos aspectos que hayan sido resueltos y, salvo que haya una sorpresa, dé por hecho que entonces **se concretará el ajuste de otro cuarto de punto** o incluso de medio punto.

El resultado que ayer presentó el INEGI resulta preocupante, porque muestra que tanto la minería como la construcción resintieron caídas aún más fuertes en julio.

**La construcción, a tasa anual, retrocedió en**

**-9.1 por ciento y la minería lo hizo en -7.4 por ciento** a tasa anual.

Aunque las manufacturas siguen creciendo levemente, no alcanzan a compensar la tremenda caída de los otros sectores.

Es probable que al conocer el resultado del IGAE en el mes de julio, los expertos vuelvan a revisar sus estimados para el cierre del año. Y no se extrañe que en los siguientes reportes ya existan **algunos que estimen que vamos a terminar con cero crecimiento** el 2019 o incluso con una leve caída.

Algunos esperaban que quizás en el segundo semestre del año se reactivaran tanto la obra pública como los desarrollos inmobiliarios que permitieran empujar la construcción.

Todo indica que no ha sido así.

Y, crecen las posibilidades de que **el resultado económico sea negativo en el conjunto del tercer trimestre**.

Las economías caen en inercias, que pueden ser perniciosas, como la que tenemos en México. Como no hay señales claras que incentiven la inversión, ésta sigue deprimida y por ello, se genera una expectativa que frena al consumo, lo que también alimenta la caída en la inversión.

El reto que tenemos en el país –no es solo del gobierno– es **romper esta inercia**.

Creo que haber bajado en medio punto la tasa de interés por parte del Banxico, hubiera sido uno de los elementos para cortar el círculo vicioso. Ni modo, no ocurrió.

Ahora la responsabilidad principal será del gobierno federal.

Mandar señales económicas que alienten la inversión privada, se está convirtiendo en algo más y más importante, sobre todo si se confirma el temor de que el T-MEC no sea ratificado durante este año.





## » *Se moderniza*

## » *Alianza*

## » *La mejor empresa de México*

### Nuevas aplicaciones

» Uber presentó su visión estratégica para la próxima generación de su aplicación, la cual busca ofrecer a los usuarios una nueva manera de descubrir, acceder y experimentar el creciente número de servicios disponibles en la plataforma.

Esta versión estará disponible en múltiples ciudades donde Uber está presente, incluido México.

Precisamente para la capital del país, Uber anunció el lanzamiento de dos nuevas funciones de movilidad para los usuarios.

La primera tiene que ver con el transporte público. Cuando los usuarios introduzcan su destino, la aplicación les mostrará la opción de Transporte Público en la sección de productos. Esta opción muestra información de horarios estimados de partida y llegada en tiempo real, además de indicaciones para ir y regresar al acceso de múltiples servicios de transporte masivo.

El servicio exhibe información sobre múltiples servicios de transporte, como Tren Ligero, Trolebús, Metrobús, Sistema de Transporte Colectivo, entre otros.

La Ciudad de México es una de las primeras 10 ciudades a nivel mundial donde Uber lanza esta función.

La otra tiene que ver con Uber Eats y facilita que las personas con alergias o restricciones dietarias ordenen sus alimentos.

### En favor de la niñez

» El Tecnológico de Monterrey, la Fundación FEMSA, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Fundación Lego México y la Universidad de Harvard se unieron para llevar a cabo el seminario “Políticas por el futuro:

Bienestar desde la primera infancia”, donde convocaron a más de 45 funcionarios públicos y tomadores de decisiones para promover el fortalecimiento de políticas enfocadas en la primera infancia como un vehículo para lograr el bienestar de los niños y sus familias, lo que se relaciona directamente con la trayectoria de crecimiento de México.

Entre sus objetivos, estuvo el hacer conciencia en el sector público sobre la importancia del apoyo a la primera infancia como pilar de éxito para las familias y el país. Además, impulsó la creación de una comunidad de líderes promotores de la inversión pública en esta etapa, con énfasis en la innovación, la colaboración y la gestión centrada en resultados.

### La más poderosa

» La revista *Fortune* nombró a la presidenta de Banco Santander, Ana Botín, como la mujer más poderosa del mundo, en una nueva edición del *ranking* que clasifica a las 50 mujeres más influyentes.

En los primeros lugares destacan la directora ejecutiva de GlaxoSmithKline, Emma Walmsley, y a la presidenta de Gree Electric Appliances, Dong Mingzhu.

De esta forma, Ana Botín regresa al primer puesto tras haber ocupado la segunda plaza el año pasado. La revista destaca el sólido desempeño del banco a nivel mundial durante el 2018, con ingresos que ascendieron a 48,424 millones de euros.

### En todo el mundo

» Cementos de México (Cemex) fue seleccionada como una de las “mejores compañías consideradas del mun-

do” por *Forbes*, ocupando la posición número 15 a nivel mundial.

En su documento, *Forbes* indicó que, de una lista anual de las 2,000 empresas públicas más grandes del mundo, sólo 250 compañías presentaron la mejor confiabilidad, conducta social, solidez de sus productos y servicios, y cómo les va como empleadores. Para recopilar datos, se encuestó a 15,000 personas de más de 50 países.

Según *Forbes*, Cemex es la empresa mexicana con el mejor perfil dentro de sus parámetros. En primer lugar, está Visa, la red comercial de pagos electrónicos más grande del mundo, seguida de Ferrari, empresa productora de automóviles deportivos de lujo.

## Un privilegio

»El fabricante de ropa deportiva Adidas informó que seguirá vistiendo a la Selección Mexicana de Fútbol hasta el Mundial 2026, donde el Tri será anfitrión junto con Canadá y Estados Unidos.

La Federación Mexicana de Fútbol (FMF) y Adidas han trabajado juntos por varios años; en una primera etapa desde 1984 hasta 1990 y posteriormente a partir del 2007.

En un comunicado, la firma alemana expuso que

“para Adidas México, es un privilegio continuar como el patrocinador oficial de la federación más exitosa de Concacaf hasta el 2026”, publicó la firma.

Entre otras selecciones que Adidas patrocina están las de España, Alemania, Argentina y Colombia, entre otras.

“Para la Federación Mexicana de Fútbol es un privilegio trabajar con una institución con la experiencia y calidad que distingue a Adidas, el líder global en fútbol”, dijo el presidente de la FMF, Yon de Luisa, citado en el documento.

## Quieren que termine

»La gigante Newmont Goldcorp indicó ayer que está lista para reanudar negociaciones con manifestantes que mantienen cerrados los accesos a la mina mexicana Peñasquito tan pronto como sea levantado el bloqueo que calificó como “ilegal”.

La firma minera aseguró que la obstrucción que mantiene suspendidas las operaciones de la instalación desde mediados de septiembre es una medida de presión impulsada por un pequeño grupo que busca asegurar millones de dólares en ganancias financieras personales.



## #INVERSIONLATAM

Igor Galo

**Radiografía quincenal de las principales operaciones de inversión (orgánica o por adquisiciones) y de desinversión en Latinoamérica**

**1.- Openbank**, el banco 100% digital del español Banco Santander da el salto internacional y aterrizará en Argentina y México en el 2020, tras renunciar a Perú. En Europa ofrece servicios de robotadvisor para inversores a partir de 500 euros.

**2.- Scalpers**, la marca española de moda abrirá tiendas en Chile y México. Ha abierto dos nuevas tiendas en Chile y reforzará el canal online en todo el planeta.

**3.- Estrella Galicia**, la compañía española de cervezas, abrirá una fábrica en Brasil en el 2021. Para ello, ha ampliado en 10 millones de dólares el capital de su filial en el país y ha contratado 70 personas. La fábrica estará en el estado de Mina Gerais.

**4.- Sacyr** tiene en Colombia uno de sus principales mercados de crecimiento en el negocio concesional. Ha decidido entrar en la asociación público-privada para construir y operar el metro ligero de Barranquilla, un proyecto que tiene un valor superior a los 500 millones de euros.

**5- Inditex** abrirá su tienda online en Colombia en octubre. Dispara ventas y beneficios a cifras récord en el primer semestre. La compañía cuenta con más de 700 tiendas en América Latina. México y Ecuador coparon la mayor cantidad de aperturas de la matriz de Zara, que retomó su expansión en Argentina y Brasil durante el último año.

**6- Cementos Molins** confía en mejorar resultados con plantas Argentina y Colombia. Según los datos de la compañía, para la planta de Colombia se han invertido 370 millones de euros, financiados a 50 % con la multinacional colombiana Corona, y 170 millones para la de Argentina, financiados a 50 % con el grupo brasileño

Votorantim.

**7- Doppelmayr**, la firma austriaca presente ya en Colombia y Bolivia participa en Cablebús, la empresa mexicana de transporte público de pasajeros. El contrato de más de 150 millones de euros servirá para crear la línea 1 del nuevo método de transporte de México que quiere repetir el éxito de Bolivia. Con un contrato por 2,925.5 millones de pesos (150.4 millones de dólares) para liderar el desarrollo de la Línea 1 del sistema de transporte público CableBús, en la Ciudad de México, la empresa “está lista” para llevar su tecnología a más ciudades de América Latina.

**8- SoftBank Group Corp** (Japón) aumentó su participación en Banco Inter SA de Brasil a 14.94% desde 8.10%, según un documento presentado por el prestamista brasileño el lunes, profundizando el impulso del conglomerado para desafiar el sector bancario concentrado de Brasil. La medida de SoftBank se produce menos de tres meses después de adquirir por primera vez acciones en Banco Inter como parte de una oferta que recaudó 318.49 millones.

**9- Goldman Sachs** (EU) invierte en la *fintech* mexicana Konfío 100 millones de dólares. Este aporte permitirá a la mexicana aumentar sus préstamos para capital de trabajo sin colateral en más de 200 millones durante un año.

**10- El Fondo Soberano de Noruega**, que gestiona el dinero que el país ha ahorrado gracias a sus ingresos petroleros, ganó más de 25,000 millones de euros en el segundo trimestre del 2019. También ha decidido quitar el veto sobre la inversión en Grupo Carso SAB de CV que estaba vigente desde el 2011 por estar involucrado en la fabricación de tabaco. La compañía mexicana comunicó al comité de ética del fondo europeo que ya no está involucrada en la producción de este producto.



## PERSPECTIVAS CON SIGNUM RESEARCH

ALAIN JAIMES\*

# ¿Comienzo de un ciclo de relajamiento monetario?

**C**omo era anticipado por varios miembros del mercado, la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) decidió recortar, por segunda ocasión durante el presente año, en 25 puntos base el objetivo para la tasa de interés interbancaria a un día, para posicionarla en un nivel de 7.75%

Cabe señalar que dicho movimiento coincidió con la decisión de la Reserva Federal, llevada a cabo el pasado 18 de septiembre. Además, destaca el hecho de que dos miembros de la Junta de Gobierno de Banxico votaron por disminuir la tasa a un nivel de 7.50% (una reducción de 50 puntos base).

El comunicado señaló que, durante el tercer trimestre del año, la moderación en el ritmo de crecimiento de la economía mundial continuó, por lo que las perspectivas de crecimiento global han seguido revisándose a la baja, en un entorno en el que la inflación general y subyacente en las principales economías avanzadas son inferiores a las metas de sus respectivos bancos centrales. Por lo anterior, diversos bancos centrales han adoptado posturas monetarias más acomodaticias.

De igual modo, se menciona que los riesgos que enfrenta la economía global han aumentado, debido a un escalamiento en las disputas comerciales entre Estados Unidos y China, así como al deterioro en algunos riesgos políticos y geopolíticos. Dado lo anterior, el balance de riesgos para la actividad económica mundial continúa sesgado a la baja.

En cuanto a México, se afirmó que, si bien la actividad económica en los trimestres previos y en julio se mantuvo estancada, se prevé una ligera recuperación en el resto del año.

Por su parte, las condiciones de holgura de la economía a inicios del tercer trimestre continuaron en niveles similares al anterior, manteniéndose la amplitud de la brecha del producto en terreno negativo. Por lo anterior, y en un entorno de marcada incertidumbre, el balance de riesgos para el crecimiento nacional continuó sesgado a la baja.

Se hizo mención de que, entre julio y la primera quincena de septiembre, la inflación general disminuyó de 3.78 a 2.99%, debido, principalmente, a una reducción del componente no subyacente, el cual pasó de 4.64 a 0.57%, reflejando menores incrementos, especialmente en los precios de los energéticos, así como en los agropecuarios. Por su parte, el componente subyacente ha mantenido su persistencia con una variación de 3.8 por ciento.

Entre los riesgos al alza para la inflación destacan que se mantenga la persistencia mostrada por la inflación subyacente; la posibilidad de que la cotización de la moneda nacional sea presionada por factores externos o internos; que se reavive la amenaza de imposición de aranceles por parte de EU; un entorno de debilidad en las finanzas públicas, y el escalamiento de medidas proteccionistas a nivel global.

Adicionalmente, se mencionó que, dada la magnitud de diversas revisiones salariales, se podrían generar presiones de costos si es que estas superan las ganancias en la productividad.

De esta manera, tres de los cinco miembros de la Junta de Gobierno decidieron disminuir en 25 puntos base la tasa de fondeo interbancario.

Si bien el índice inflacionario general ha registrado movimientos a la baja, con lo que ha empezado a converger al objetivo inflacionario del banco central, el componente subyacente, considerado como el indicador que refleja con mayor precisión las presiones inflacionarias, sigue presentando resistencia para regresar a dicho objetivo. Por tanto, no se puede descartar como potencial factor de riesgo. Aunado a lo anterior, tanto los factores relacionados con la gobernanza interna como el deterioro de las notas soberanas y de Pemex continúan siendo importantes elementos de riesgo.

Respecto a qué rumbo podrían tomar las siguientes decisiones de política monetaria, es importante señalar que las estimaciones sobre crecimiento económico no son favorables, lo que provocaría que las condiciones de holgura

se sigan ampliando, ejerciendo presión sobre el componente inflacionario, por lo que un nuevo recorte en la tasa de interés durante el resto del año podría materializarse. No obstante, un contexto de posturas monetarias mundiales más acomodaticias y mayor certeza en la relación comercial entre México y EU podrían respaldar esta última decisión.

En esa línea, resulta de vital importancia señalar las limitaciones de la política monetaria, al beneficiar la actividad económica durante ciclos de desaceleración o recesión. Cabe hacer mención de que no sólo la autoridad monetaria puede incidir en dichos ciclos, sino que la política fiscal debe utilizarse como poderoso complemento en la reactivación de la economía, generando conjuntamente las condiciones necesarias para que la toma de decisiones se ejerza en un ambiente de menor incertidumbre.

# 7.75%

## ES EL NIVEL

de la tasa de interés de referencia  
de Banxico.



## GLOBALI...¿QUÉ?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote

# Día de luto para la diplomacia

En Ginebra, México vota a favor de una resolución presentada por Nicolás Maduro

El gobierno del presidente López Obrador apoya a la dictadura de **Nicolás Maduro**. Han pasado 10 meses del inicio del nuevo gobierno y aún no ha renunciado un solo embajador mexicano.

¿En dónde se extravió la dignidad profesional?

Ayer, ante el Consejo de Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas, México decidió votar a favor de la iniciativa presentada por la dictadura venezolana denominada Fortalecimiento de la Cooperación y Asistencia Técnica en el Campo de los Derechos Humanos en la República Bolivariana de Venezuela.

Cuando Maduro menciona "derechos humanos", aplica una especie de tortura al sentido común. Es el régimen de Maduro el que ha violado los derechos humanos de los que no piensan como él.

Venezuela, junto a los países que votaron a favor de la iniciativa, se queja de las sanciones económicas que le han aplicado al dictador. "Con 18 votos a favor, seis en contra y 23 abstenciones, es la primera vez que el CDH de la ONU hace referencia expresa a las consecuencias de las medidas coercitivas", publica Infobae.

La diplomacia mexicana empequeñece de tamaño al apoyar cualquier dictadura. Lo mismo de izquierda que de derecha. Para algunos diplomáticos de carrera, no ha sido fácil soportar el giro que ha dado el nuevo gobierno.

De haber condenado a la dictadura de Maduro desde el Grupo de Lima, México ha preferido unirse a las voces de Nicaragua, Corea del Norte, Nigeria o Turquía, entre otros países gobernados por dictadores o, en el caso del turco Erdogan, autócratas.

¿Quién va a ser el primer diplomático mexicano en renunciar por ética?

Calificar de dictador a Maduro obliga, a quien lo hace, a demostrarlo para evitar ser mimetizado por la rabia de las redes sociales o por la retórica maniquea o anquilosada de la Guerra Fría.

Maduro es dictador por haber creado una Asamblea Constituyente a manera de parche para desaparecer a la Asamblea Nacional, votada en las urnas el 6 de diciembre del 2015.

El 30 de mayo del 2017, el poder Legislativo recibió la orden de cerrar. Maduro ordenó y la Corte sirvió de herramienta.

Maduro es dictador por violar el artículo 72 de la Constitución (chavista) aprobada en 1999. En octubre del 2016, al certificar que su puesto estaba en peligro, Maduro impidió que la oposición celebrara un referéndum revocatorio.

Maduro es dictador por encarcelar a líderes de la oposición. En efecto, **Juan Guaidó** podría ser calificado como presidente de ficción. Y lo es gracias a que no hay posibilidad de competir electoralmente contra el régimen.

Arrinconado por los países pertenecientes al Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR), Maduro ha activado una campaña internacional para impedir un ataque militar de países como Colombia o Brasil, entre otros.

Ayer fue un día de luto para la diplomacia mexicana. ¿Quién va a ser el primer diplomático en presentar su renuncia?



## RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

# Etiquetado, ¡confusión!: ConMéxico

Está en proceso una iniciativa para que el etiquetado frontal se convierta en un etiquetado de advertencia y con ello, dar un paso hacia la elaboración de una política integral que permita abatir las epidemias de obesidad y diabetes que registra México.

Esta iniciativa ha generado un choque frontal entre las autoridades gubernamentales del sector salud y la industria alimenticia y de bebidas industrializadas, representada por ConMéxico y otras organizaciones empresariales como la asociación nacional de tiendas departamentales (ANTAD), el CCE y la Concamim, entre otras.

En este espacio le he informado sobre las razones y argumentos de las autoridades del sector salud al respecto.

Ahora, le presento las razones y argumentos de la industria alimenticia. Conversé con el presidente ejecutivo de ConMéxico, **Jaime Zabudovsky**.

Asegura que en el sector de la Iniciativa Privada que él representa, hay disposición y apertura al diálogo con el gobierno mexicano.

Coinciden en el derecho de los consumidores conocer la información de cada producto que llega a las mesas de los hogares mexicanos.

Todos —dice— tenemos derecho a conocer cuáles son los ingredientes, características y propiedades de cada producto que consumimos.

En lo que no están de acuerdo

es en el supuesto de que la propuesta de etiquetado de advertencia que se propone, incentiva la reformulación de los productos. Por el contrario, afirma, no incentiva la reformulación, la inhibe al prohibir las declaraciones nutricionales y desincentiva la sana competencia.

Los alimentos —dice— son más que azúcares, grasas y sodio.

Tampoco están de acuerdo en que el nuevo etiquetado será más simple y sencillo de entender. Por el contrario, piensan que confundirá a los consumidores.

Para ConMéxico, el etiquetado que se propone renuncia a un etiquetado estandarizado y universal, al “exentar” categorías diversas de alimentos, aun cuando son fuente de azúcares, grasas y sodio. El etiquetado frontal de advertencia —advierte— no reconoce diferencias significativas en la composición nutrimental de los alimentos. Trata igual a los desiguales y desigual a los desiguales.

En ese sentido asevera que el etiquetado propuesto es simple, pero confunde; no describe al producto tal y como es; no reconoce el tamaño de la porción; no permite comparar entre productos similares; elimina el derecho a conocer la información; deja a las personas sin poder de decisión; y es un retroceso en la información que hoy tienen los consumidores mexicanos.

ConMéxico, ofrece Zabudovsky, está abierto al diálogo y al análisis para encontrar soluciones y para contribuir en los trabajos para tener un etiqueta-

do que informe y cumpla con los principios recomendados del Manual para el Etiquetado Frontal de la Organización Mundial de la Salud.

En días recientes, ambas partes se reunieron con la intermediación de la secretaria de gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, en lo que puede ser un primer y sólido paso para iniciar el diálogo.

Para el sector privado es muy importante dialogar y evitar cualquier iniciativa que pudiera estar basada en posiciones ideológicas más que en razones y argumentos sólidos.

Veremos cómo avanza el tema en los próximos días y semanas.

## PROCURA BIO PAPPAL AHORRO A CONALITEG

**Miguel Rincón**, dueño de la empresa Bio Pappel Scribe y compadre del presidente **Andrés Manuel López Obrador** ganó un nuevo contrato en la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuito (Conaliteg).

El contrato es por 142.8 millones de pesos para la recolección del cartón y papel de desecho y su permuta por papel nuevo.

La operación implica para el gobierno de México un ahorro por 82 millones 998,850 pesos.

Esta cantidad resulta de comparar el valor del papel que Bio Pappel entregará y la oferta de Servicios TLB, otra de las empresas licitantes.

Se trata —asegura la propia empresa— de una licitación que se realizó de manera total y ab-

solamente transparente.

Los documentos relativos a todas las fases de realización de la licitación han sido y están públicos y disponibles para todo el público.

De acuerdo con esa información, fueron tres los licitantes que participaron.

Aunque Bio Pappel es el único fabricante de papel, lo que significa que cuenta con la capacidad técnica y operativa para realizar el proceso de manera directa.

En ese sentido, según el acta de notificación del fallo, emitido el 6 de septiembre, las propuestas de los licitantes corresponden al valor total del papel que la empresa ganadora entregará.

El proceso de licitación es público y está documentado den-

tro del sitio web de la Conaliteg, en la sección Documentos, rubro Adjudicaciones.

En este sitio aparecen las actas de cada etapa del proceso, que son: Bases de la Licitación y Anexos Técnicos; Acta de la Junta de Aclaraciones; Acta de Presentación y Apertura de las Proposiciones; Acta de Diferimiento de las Partes; Segunda Acta de Diferimiento del Fallo; Tercera Acta de Diferimiento del Fallo; Acta de Notificación del Fallo.

Hay que recordar que en abril pasado, el compadre presidencial ganó otro contrato de Conaliteg por 221.6 millones de pesos para proveer de papel offset a Conaliteg.

En días previos al fallo de esa licitación se hizo público el compadrazgo entre el empresa-

rio y el jefe del Ejecutivo.

La consecuencia, ante el presunto conflicto de interés, fue que el presidente de México le pidiera a su compadre renunciar al contrato, cosa que ocurrió prácticamente de inmediato.

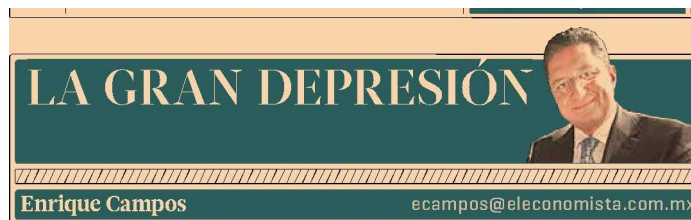
Para esta nueva licitación, Bio Pappel Scribe cumplió con todos los requisitos legales y técnicos.

Y de acuerdo con lo que se puede consultar en el sitio de Conaliteg aparecen todas las actas de cada etapa del proceso.

## ATISBOS

VACACIONES. - Por vacaciones de este reportero, la columna Ricos y Poderosos dejará de publicarse a partir del próximo lunes. El 15 de octubre reanudará su publicación.





## Por más que lo niegue la 4T, la economía no levanta

Si el protagonista de las mañaneras aparece con una camiseta que diga “Vamos requetebién”, no lo culpen. La economía confirma que se mantiene estancada, al borde de la recesión, pero está claro que desde el gobierno federal se hará todo lo posible para mantener la percepción contraria.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía ya confirmó que el tercer trimestre muestra una muy mala salud económica, con datos que son contundentes.

El Índice Global de la Actividad Económica (IGAE) es una medición que está muy cercana al tamaño del Producto Interno Bruto (PIB). Su utilidad está en la oportunidad de tener un indicador mensual que retrata el estado que guarda la economía mexicana y que ha tenido un alto nivel de precisión para adelantar el comportamiento del PIB.

El IGAE de julio les quedó mal a los pronósticos de los analistas que esperaban algún brote verde de crecimiento, así estuviera muy cercano al cero. Sin embargo, este indicador resultó negativo en  $-0.6\%$  en su comparación anual, en términos reales, tras una baja en la comparación contra junio de este mismo año de  $-0.1$  por ciento.

Las actividades agropecuarias, y su vida dependiente de los temporales, sacaron la cara por la economía del séptimo mes del año, porque este sector primario tuvo una expansión de  $4.1\%$  en términos anuales.

Esto compensó la drástica caída del sector secundario, de  $-2.8\%$  anualizado en julio, que confirma que estas actividades se mantienen en una recesión profunda, sobre todo por el derrumbe en la industria de la construcción.

Y el tradicional motor de la economía mexicana, medido en las actividades terciarias, tuvo un crecimiento de apenas  $0.2\%$  en términos anuales, que muestra el frenazo de lo que ha mantenido a flote el crecimiento.

Agosto muestra números parciales en la misma tendencia y septiembre no parece que pueda dar alguna sorpresa.

Así terminará el tercer trimestre, con una economía estancada. Y cuando llegue octubre, encabezando el último trimestre de este 2019 y se cumpla el primer aniversario de la cancelación del aeropuerto de Texcoco, desde el poder presidencial se seguirán preguntando qué es lo que le ocurre a la economía que no despega. Eso sí, con una ausencia total de autocritica.

Seguirán los ataques en contra de los activistas que se oponen a Santa Lucía, las descalificaciones a los analistas de mala fe que anticipan que el crecimiento del año estará muy cercano a cero y vendrán las descalificaciones a los empresarios que prometieron invertir miles de millones de dólares y no cumplieron.

Pero lo más peligroso de la negación de la realidad será la aprobación en automático del Paquete Económico para el 2020 por parte del Congreso, convertido en simple órgano validador de las decisiones presidenciales, y con esas disposiciones en materia de ingresos y egresos vendrán las dudas sobre su cumplimiento.

El IGAE no es una apreciación fífi sobre el comportamiento de la economía, no es uno más de esos análisis pesimistas de los conservadores que tanto se supone que quieren afectar a la 4T. Son las mediciones de la economía que dejan ver el estado de estancamiento, en los linderos de la recesión, de este país.



## MÉXICO SA

### Economía: malas noticias // Diputados: sólo la grilla

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**N**ADA HALAGÜEÑAS LAS noticias económicas y el más reciente informe del Inegi lo confirma: en julio pasado el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) disminuyó 0.1 por ciento en términos reales y a tasa anual el descenso fue de 0.6 por ciento.

**EN EL SÉPTIMO** mes del año solo las actividades primarias reportaron crecimiento (3.5 por ciento); las secundarias y terciarias fueron a la baja (0.4 y 0.1 por ciento, respectivamente). A tasa anual, el comportamiento de estas tres actividades fue de 4.1, -2.8 y 0.2 por ciento, en cada caso.

**DURANTE SU COMPARECENCIA** ante los diputados el propio secretario de Hacienda, Arturo Herrera, dejó en claro que "el panorama económico mundial no muestra una perspectiva mejorada; en conjunto, las cinco principales economías del mundo (Estados Unidos, China, Japón, Alemania y Reino Unido) representan alrededor de 50 por ciento del PIB mundial, y en lo individual reportan perspectivas a corto plazo menos halagüeñas con consecuencias económicas globales".

**LA PERSPECTIVA DE** crecimiento mundial a mediano plazo "es de incertidumbre", pues "los constantes vaivenes en la relación comercial entre China y Estados Unidos" volatilizan los flujos de inversión y generan un entorno generalizado de menor producción mundial que disminuye la demanda de energéticos, particularmente del petróleo, dijo el funcionario.

**EN VÍA DE** mientras, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (Idic) considera que "la caída del IGAE durante julio del 2019 confirma que la economía mexicana se mantiene en franca desaceleración y que la debilidad de los sectores productivos afectados se ha profundizado. El retroceso anual de 6 por ciento provocó que tanto el promedio de crecimiento económico del sexenio como el del año se redujera a únicamente 0.1 por ciento".

**EN CONSECUENCIA, ADVIERTE** el Idic, tanto la tendencia como el ciclo económico del IGAE permanecen en terreno negativo y se observa que el sistema productivo aún no ha

tocado fondo. La confirmación del resultado negativo abre varias aristas: no se cumplirá el pronóstico de crecimiento para 2019, toda vez que el rango de entre 0.6 y 1.2 por ciento requiere una recuperación económica que no es previsible para los últimos cinco meses del año. Ello permite anticipar que difícilmente se podrá alcanzar el crecimiento de 2 por ciento estimado para 2020.

**ANTE ELLO, LA** recaudación tributaria asociada al crecimiento económico (IVA, ISR y algunos IEPS) será inferior a lo proyectado. De acuerdo con los Criterios General de Política Económica, el ingreso total del sector público para 2020 tendrá un incremento estimado de cero por ciento en términos reales respecto a 2019.

**ANTE EL MENOR** dinamismo de la economía, aumenta la probabilidad de que los ingresos efectivos sean menores a lo programado para un año que todavía no comienza. Al igual que en 2008 es posible que deban realizarse correcciones al paquete económico que se analiza en el Congreso de la Unión en materia de crecimiento y recaudación tributaria.

**PARA EL RESTO** del sexenio, y ante el aumento previsible de los requerimientos financieros (pensiones, costo financiero y programas sociales), debe considerarse que el estancamiento económico hace necesaria una reforma hacendaria que seguramente elevará la presión sobre la economía formal: para 2024 el gobierno federal requerirá, por lo menos, un billón de pesos adicionales tan solo para hacer frente a las pensiones y el costo financiero de la deuda pública.

**EL PROBLEMA SE** agudiza, pues sin crecimiento económico y ante el aumento del gasto corriente, ¿de dónde saldrán los recursos?

### Las rebanadas del pastel

**TIGRES CUANDO DE grilla** se trata, los diputados brillaron por su ausencia en la comparecencia del secretario de Hacienda, Arturo Herrera, quien explicó la realidad económica del país ante un pleno de San Lázaro prácticamente vacío. Queda claro que a los legisladores los asuntos prioritarios del país les vale una pura y dos con sal.



## ECONOMÍA MORAL

### Bien-ser-estar sustentable // Ideas de Ian Gough y de Agnes Heller

JULIO BOLTVINIK

**L**A PRESENCIA DE esa maravilla que se llama Greta Thunberg en el congreso de EU y en Naciones Unidas, y la fuerza de sus palabras y de las emociones con las que las expresa (“rayo, trueno y rugido de una muy joven y profunda mujer”, John Saxe-Fernández *dixit*) me ha hecho dudar (en estos días) si tiene sentido seguir escribiendo de algo que no sea cambio climático y, por tanto, si debo continuar con esta serie sobre bien-ser-estar (BSE). La salida me la dio haber conocido, justo en estos días, el libro de Ian Gough (IG), destacado economista político británico, presente varias veces en Economía Moral, *Heat, Greed and Human Need. Climate Change, Capitalism and Sustainable Wellbeing, 2017* (*Calor, codicia y necesidad humana: Cambio climático y BSE sustentable*). De lo que se puede y debe hablar es de *BSE sustentable*. IG dice (p. 3):

“LA PREMISA ESENCIAL es que todos los individuos, en cualquier parte del mundo, en todo tiempo... tienen ciertas necesidades (N) básicas que deben ser satisfechas para evitar el daño, y para poder participar en la sociedad y reflexionar críticamente sobre su propia condición. Sólo si entendemos las N en términos universales aplicados a través de tiempo y lugar, podemos planear nuestros objetivos sociales y ambientales y medir nuestro progreso... Las N humanas (NH) son objetivas, plurales, insustituibles y *saciables*. Esto significa que las necesidades son *transgeneracionales* —un punto crucial pues el calentamiento global impondrá progresivamente dilemas de equidad intergeneracional. Podemos afirmar con plena confianza que las N básicas de las futuras generaciones serán las mismas que las de las generaciones actuales. Aún más, las NH, en contraste con las preferencias, tienen un fundamento ético sólido: conllevan demandas de justicia y equidad... Un importante corolario es que la satisfacción de N debe tener prioridad sobre la de apetencias... Las NH, presentes y futuras, prevalecen sobre las preferencias del consumidor presentes o futuras”.

LA DUALIDAD CONCEPTUAL en la cual apoya IG su argumentación es la de N-apetencias o N-preferencias. En contraste, la joven Agnes Heller (AH), clasifica las NH en dos grupos: N existenciales (NE) y N propiamente humanas (NPH),

y subdivide éstas en NPH alienadas (NPHA) y NPH no alienadas (NPHNA) (véase cuadro). Las primeras son “ontológicamente primarias, pues están basadas en el instinto de autoconservación. Tales son: la N de alimentarse, la sexual, la de contacto social y de cooperación, y la N de actividad”. AH da los siguientes ejemplos de NPHNA: “el descanso superior al necesario para la reproducción de la fuerza de trabajo, una actividad cultural, el juego en los adultos, la reflexión, la amistad, el amor, la realización de sí en la objetivación, la actividad moral”. Es muy interesante

la lista. Obsérvese que todos sus elementos son o bien actividades del sujeto o bien relaciones. Como he afirmado en *Ampliar la mirada*, (mi tesis doctoral, disponible en mi página web) a medida que nos movemos de las N de mayor prepotencia en la jerarquía de Maslow a las de menor jerarquía, el papel de satisfactores principales va pasando de los bienes y servicios a las relaciones y, después, a las actividades del sujeto; también los recursos centrales van pasando de los ingresos al tiempo y a las capacidades del sujeto. AH captó esto y lo refleja en su espléndida lista. Identifica como NPHA: las de dinero, poder y posesión (más y más bienes), que “en el capitalismo toman la delantera a las restantes NPH” en paralelo a la “constricción de la clase obrera a la lucha por la satisfacción tan solo de las N existenciales”. Mientras las N humanas no alienadas (NPHNA) se distinguen por su carácter cualitativo, las NPHA lo hacen por su carácter cuantitativo. *El desarrollo de las NPHNA no se distingue por una acumulación de objetos útiles para su satisfacción, sino por la evolución de su multilateralidad, ‘riqueza’ en términos de Marx*. AH no se percata que la razón del carácter cualitativo de estas N está ya implícita en la naturaleza de sus satisfactores centrales: relaciones y actividades. Lo que importa es la profundidad de las relaciones y la realización de sí en la consagración del individuo a las actividades que hacen posible tal realización. El carácter cuantitativo de las N alienadas se expresa en que son *insaciables*, y añade, lo cual es central para resolver la contradicción entre bien-ser-estar y cambio climático, *que esta acumulación sólo puede ser interrumpida por el proceso de desarrollo de las N cualitativas (NPHNA), por su progresivo dominio*.

**DE AQUÍ DERIVA AH** una lectura interesante del concepto de comunismo en Marx: como el proceso social que expande el dominio de las NPHNA sobre las existenciales y sobre las NPHA. El corolario, más fuerte que el de IG antes citado, es que sólo con esta estructura de N desaparece la oposición entre BSE y sustentabilidad planetaria. Al frenar la necesidad de poseer más y más bienes, todos podríamos ser seres con altos niveles de BSE, consumir poco, hacer mucho y sostener profundas relaciones humanas. Requeriríamos menos energía y emitiríamos menos gases de efecto invernadero. Por ello AH apunta a la vía de la revolución del modo de vida y sostiene que sólo los seres humanos que se organizan conscientemente en comunidades pueden llevar a cabo la formación de esa nueva estructura de N. En el capitalismo, muchas de las NPHNA son N radicales, N que surgen en el capitalismo pero que son de imposible satisfacción en él. Para una visión detallada del pensamiento de AH sobre necesidades, véase Julio Boltvinik, "Agnes Heller y la concepción de las necesidades humanas", *Acta Sociológica* num. 76, mayo-agosto de 2018.

**Sistema de necesidades propuesto por la joven Agnes Heller**

Grupos de N		Necesidades
Necesidades existenciales		Alimentación, satisfacción sexual, contacto social y cooperación, actividad
Necesidades propiamente humanas (NPH)	Alienadas NPHA	De dinero, de poder, de posesión (más y más bienes).
	No alienadas NPHNA	Descanso adicional/tiempo libre, actividad cultural, juego en los adultos, reflexión, amistad, amor, realización de sí en la objetivación, actividad moral

Fuente: Elaboración propia a partir de Agnes Heller, "Teoría, praxis y necesidades humanas" (escrito en 1961, cuando Heller tenía 32 años), publicado como apéndice de *Teoría de las necesidades en Marx*, Ediciones Península, Barcelona, 1978.



## DINERO

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

### *Banxico: tímida disminución de la tasa de interés // Sánchez Cordero ratifica su oposición al Bonillazo // ¿Nuevo rector?, será el actual*

**E**L BANCO DE México recortó el jueves la tasa clave de interés por segunda vez consecutiva, a 7.75 por ciento (era de 8 por ciento), seguirá siendo de las más altas del mundo, no obstante que en varios países hay una marcada tendencia a bajarlas radicalmente, ante el riesgo de una recesión global. La decisión fue dividida. Dos de los cinco miembros de la junta de gobierno votaron por bajarla más, en 50 puntos base, a 7.5 por ciento. “Tomando en cuenta la disminución de la inflación general (se desaceleró a 2.99% a tasa anual, la menor en los pasados tres años), la amplitud de las condiciones de holgura de la economía y el comportamiento reciente de las curvas de rendimiento externas e internas, la junta de gobierno decidió por mayoría disminuir en 25 puntos base el objetivo para la tasa”, dijo Banxico. La decisión tendrá repercusiones en distintos ámbitos. Desde luego no se espera una salida de capitales, sigue siendo muy atractiva, en Estados Unidos recientemente bajó a un rango de 1.75 por ciento a 2 por ciento, por lo tanto, no afectará al peso. Vista de ese ángulo, se reconoce la prudencia de Banxico. (El enemigo actual de nuestra moneda es Trump. El procedimiento para su destitución iniciado por el Partido Demócrata provocará un retraso en la firma del nuevo acuerdo comercial). Para los consumidores y las empresas de México es una mala noticia la tímida rebaja. El CAT (costo anual total) de las tarjetas de crédito continuará arriba de 50 por ciento anual, uno de los mayores del planeta.

#### **El Bonillazo es inconstitucional**

DESPUÉS DE DOS campañas electorales

consecutivas –la primera para senador, luego para gobernador– es explicable que Jaime Bonilla, aunque presume de millonario, esté muy “gastado”. Y posiblemente piensa que dos años en el gobierno no serán suficientes para reponerse y quiere quedarse cinco, aunque fue electo sólo para dos. Ayer la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, fue muy clara. “Expresé hace meses, o hace semanas, mi opinión personal como abogada, la reforma o la llamada *ley Bonilla* es en mi opinión inconstitucional. No he cambiado de postura, punto, la sostengo”, dijo en respuesta a un cuestionamiento de la senadora priista Beatriz Paredes, que le exigió frenar esa reforma. Obviamente, Olga no puede tener dos interpretaciones distintas de la Constitución, una como jurista y otra como secretaria de Gobernación.

#### **Graue se quedará otros cuatro años**

**EL PRÓXIMO RECTOR** de la UNAM será el actual, Enrique Graue. En su primer periodo ha hecho un papel discreto, flotó sobre el oleaje turbulento de la campaña presidencial y ha sido menos protagonista que José Narro Robles, quien escondía en la barriga multitud de felinos priistas. También suena Luis Raúl González Pérez, presidente de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, aunque Fernández Noroña tiene más posibilidades de convertirse en Papa que González Pérez de llegar a la rectoría.

#### **Ombudsman social**

### Asunto: medicina para mal de Parkinson

**DESDE HACE SEIS** meses aproximadamente la empresa Psicofarma dejó de producir el clorhidrato de amantadina (Kinestrel), con el que mi esposa se trata, bajo prescripción médica, la enfermedad del Parkinson desde hace ocho años, con buenos resultados. Hemos tratado con Cofepris y su respuesta por escrito es que no aplica una denuncia sanitaria en contra de Psicofarma, por la falta de producción del clorhidrato de amantadina. Se ha llamado telefónicamente a Psicofarma y su respuesta es que "no tienen para cuándo fabricarlo". Los síntomas del parkinson en mi esposa se han agudizado: temblores, rigidez, y dolores musculares. Así que escribo a usted para que lo haga llegar a alguien que no opere como los

burócratas de la Cofepris.

Héctor Hugo Aspra /Cdmx

**R: LO DIJO YSQ:** la burocracia es un elefante reumático al que debemos mover a empujones. A ver si la Secretaría de Salud atiende el problema.

### Twiteratti

**AL CUMPLIRSE EL** quinto año de la desaparición de los normalistas de Ayotzinapa, el Presidente @lopezobrador\_ se pone una camiseta que, más allá de su mensaje simbólico, es una declaración de intenciones: su gobierno se compromete a esclarecer los hechos. #NosFaltan43.



▲ Durante las manifestaciones por el quinto aniversario de la desaparición de 43 estudiantes normalistas de Ayotzinapa, algunas personas, con el rostro cubierto, realizaron desmanes en Palacio Nacional. Foto Luis Castillo



## ECONOMÍA MORAL

### Bien-ser-estar sustentable // Ideas de Ian Gough y de Agnes Heller

JULIO BOLTVINIK

**L**A PRESENCIA DE esa maravilla que se llama Greta Thunberg en el congreso de EU y en Naciones Unidas, y la fuerza de sus palabras y de las emociones con las que las expresa (“rayo, trueno y rugido de una muy joven y profunda mujer”, John Saxe-Fernández *dixit*) me ha hecho dudar (en estos días) si tiene sentido seguir escribiendo de algo que no sea cambio climático y, por tanto, si debo continuar con esta serie sobre bien-ser-estar (BSE). La salida me la dio haber conocido, justo en estos días, el libro de Ian Gough (IG), destacado economista político británico, presente varias veces en Economía Moral, *Heat, Greed and Human Need. Climate Change, Capitalism and Sustainable Wellbeing, 2017* (*Calor, codicia y necesidad humana: Cambio climático y BSE sustentable*). De lo que se puede y debe hablar es de *BSE sustentable*. IG dice (p. 3):

“LA PREMISA ESENCIAL es que todos los individuos, en cualquier parte del mundo, en todo tiempo... tienen ciertas necesidades (N) básicas que deben ser satisfechas para evitar el daño, y para poder participar en la sociedad y reflexionar críticamente sobre su propia condición. Sólo si entendemos las N en términos universales aplicados a través de tiempo y lugar, podemos planear nuestros objetivos sociales y ambientales y medir nuestro progreso... Las N humanas (NH) son objetivas, plurales, insustituibles y *saciables*. Esto significa que las necesidades son *transgeneracionales* —un punto crucial pues el calentamiento global impondrá progresivamente dilemas de equidad intergeneracional. Podemos afirmar con plena confianza que las N básicas de las futuras generaciones serán las mismas que las de las generaciones actuales. Aún más, las NH, en contraste con las preferencias, tienen un fundamento ético sólido: conllevan demandas de justicia y equidad... Un importante corolario es que la satisfacción de N debe tener prioridad sobre la de apetencias... Las NH, presentes y futuras, prevalecen sobre las preferencias del consumidor presentes o futuras”.

LA DUALIDAD CONCEPTUAL en la cual apoya IG su argumentación es la de N-apetencias o N-preferencias. En contraste, la joven Agnes Heller (AH), clasifica las NH en dos grupos: N existenciales (NE) y N propiamente humanas (NPH),

y subdivide éstas en NPH alienadas (NPHA) y NPH no alienadas (NPHNA) (véase cuadro). Las primeras son “ontológicamente primarias, pues están basadas en el instinto de autoconservación. Tales son: la N de alimentarse, la sexual, la de contacto social y de cooperación, y la N de actividad”. AH da los siguientes ejemplos de NPHNA: “el descanso superior al necesario para la reproducción de la fuerza de trabajo, una actividad cultural, el juego en los adultos, la reflexión, la amistad, el amor, la realización de sí en la objetivación, la actividad moral”. Es muy interesante

la lista. Obsérvese que todos sus elementos son o bien actividades del sujeto o bien relaciones. Como he afirmado en *Ampliar la mirada*, (mi tesis doctoral, disponible en mi página web) a medida que nos movemos de las N de mayor prepotencia en la jerarquía de Maslow a las de menor jerarquía, el papel de satisfactores principales va pasando de los bienes y servicios a las relaciones y, después, a las actividades del sujeto; también los recursos centrales van pasando de los ingresos al tiempo y a las capacidades del sujeto. AH captó esto y lo refleja en su espléndida lista. Identifica como NPHA: las de dinero, poder y posesión (más y más bienes), que “en el capitalismo toman la delantera a las restantes NPH” en paralelo a la “constricción de la clase obrera a la lucha por la satisfacción tan solo de las N existenciales”. Mientras las N humanas no alienadas (NPHNA) se distinguen por su carácter cualitativo, las NPHA lo hacen por su carácter cuantitativo. *El desarrollo de las NPHNA no se distingue por una acumulación de objetos útiles para su satisfacción, sino por la evolución de su multilateralidad, ‘riqueza’ en términos de Marx*. AH no se percató que la razón del carácter cualitativo de estas N está ya implícita en la naturaleza de sus satisfactores centrales: relaciones y actividades. Lo que importa es la profundidad de las relaciones y la realización de sí en la consagración del individuo a las actividades que hacen posible tal realización. El carácter cuantitativo de las N alienadas se expresa en que son *insaciables*, y añade, lo cual es central para resolver la contradicción entre bien-ser-estar y cambio climático, *que esta acumulación sólo puede ser interrumpida por el proceso de desarrollo de las N cualitativas (NPHNA), por su progresivo dominio*.

**DE AQUÍ DERIVA AH** una lectura interesante del concepto de comunismo en Marx: como el proceso social que expande el dominio de las NPHNA sobre las existenciales y sobre las NPHA. El corolario, más fuerte que el de IG antes citado, es que sólo con esta estructura de N desaparece la oposición entre BSE y sustentabilidad planetaria. Al frenar la necesidad de poseer más y más bienes, todos podríamos ser seres con altos niveles de BSE, consumir poco, hacer mucho y sostener profundas relaciones humanas. Requeriríamos menos energía y emitiríamos menos gases de efecto invernadero. Por ello AH apunta a la vía de la revolución del modo de vida y sostiene que sólo los seres humanos que se organizan conscientemente en comunidades pueden llevar a cabo la formación de esa nueva estructura de N. En el capitalismo, muchas de las NPHNA son N radicales, N que surgen en el capitalismo pero que son de imposible satisfacción en él. Para una visión detallada del pensamiento de AH sobre necesidades, véase Julio Boltvinik, "Agnes Heller y la concepción de las necesidades humanas", *Acta Sociológica* num. 76, mayo-agosto de 2018.

[julio.boltvinik@gmail.com](mailto:julio.boltvinik@gmail.com)  
[www.julioboltvinik.org](http://www.julioboltvinik.org)

**Sistema de necesidades propuesto por la joven Agnes Heller**

Grupos de N		Necesidades
Necesidades existenciales		Alimentación, satisfacción sexual, contacto social y cooperación, actividad
Necesidades propiamente humanas (NPH)	Alienadas NPHA	De dinero, de poder, de posesión (más y más bienes).
	No alienadas NPHNA	Descanso adicional/tiempo libre, actividad cultural, juego en los adultos, reflexión, amistad, amor, realización de sí en la objetivación, actividad moral

Fuente: Elaboración propia a partir de Agnes Heller, "Teoría, praxis y necesidades humanas" (escrito en 1961, cuando Heller tenía 32 años), publicado como apéndice de *Teoría de las necesidades en Marx*, Ediciones Península, Barcelona, 1978.





## • PUNTO Y APARTE

# CDMX, 4ª urbe en caos vial y parálisis vehicular en 10 años

Ángeles Aguilar

**A**trapados sin salida... Una auténtica migraña para la mayoría de quienes habitan en las grandes ciudades es el tráfico.

Ante la abrumadora cantidad de automóviles, actualmente México es el cuarto país con más congestionamientos viales en el mundo. Se estima que un conductor aquí pasa casi un mes detenido en el coche.

Si bien existen muchas urbes que enfrentan dicho malestar, la CDMX se lleva las palmas al ubicarse en el Top 10 de las poblaciones con más caos vial, sólo después de Moscú, Estambul y Bogotá.

Pero más allá de la incomodidad que esto genera, la realidad es que la falta de movilidad repercute de manera directa en nuestra capacidad productiva y en la economía.

Hoy la CDMX pierde el 36% de su capacidad de generación por esta causa. Datos de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) a cargo de **Gustavo de Hoyos**, revelan que en promedio la merma derivada por las saturadas vialidades asciende a 60 mil millones de pesos y 35 millones de horas hombre al día.

**El sendero...** En ese contexto, del 12 al 14 de noviembre se llevará a cabo en el WTC el Foro Intertraffic 2019, un esfuerzo internacional que desde 1972 trae a la mesa soluciones, servicios especializados y buenas prácticas para el desarrollo de ciudades inteligentes.

En ésta su 4ª edición en México se contará con cerca de 120 expositores de 17 países quienes presentarán tecnologías para la seguridad vial, respuesta ante accidentes, movilidad eficiente y estacionamientos.

Asimismo, por allá se darán cita **Francisco Moreno**, subdirector de Estudios, Proyectos y Desarrollo Tecnológico de CAPUFE; **Ingrid Avilés**, directora de la plataforma Waze; **Ken-**

**nia Aguirre**, de BikeNcity; **Vinicio Andrés Serment**, cabeza de Servicios Técnicos de la SCT; **Laura Ballesteros**, de Mujeres en Movimiento, entre otros muchos expertos, quienes analizarán el complejo problema que enfrenta nuestro país...

**A vuelta de rueda...** **Laura Barrera**, directora de Intertraffic, apunta que en México es absolutamente apremiante el diseño de políticas públicas, que logren el uso eficiente de los espacios y mejoren la gestión del tráfico. Así como trabajar en nuevos sistemas integrados de transporte colectivo, e implementar tecnologías amables con el medio ambiente.

Hoy los automovilistas aquí tardan 66% más tiempo en llegar a su destino, en comparación con lo que les tomaría cubrir la misma distancia en condiciones ideales.

El problema es que de mantenerse el actual crecimiento urbano se estima que para el 2030, en sólo 10 años, la CDMX podría experimentar una asfixiante crisis vehicular, destino que pronto enfrentarían otras ciudades en el país y ahí sí, **ni pa' adelante ni para atrás...**

## PIB, NULO AVANCE EN 2019

**En julio del 2019...** el IGAE mostró una caída anual del 0.6%, situación que confirma la franca desaceleración que mantiene la economía.

La realidad es que salvo en el mes de enero, durante 2019 ese indicador mantiene variaciones negativas o incrementos que no superan el 1%, un comportamiento que no se observaba desde la crisis del 2009.

En ese contexto, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) a cargo de **José Luis de la Cruz**, recortó de nueva cuenta sus expectativas para el PIB de este año a un pírrico 0.1%. Así que en este año **nulo crecimiento...**



## • PESOS Y CONTRAPESOS

**Del empleo**

Arturo Damm Arnal

El desempeño de una economía debe medirse a nivel de la economía familiar, y a ese nivel las variables importantes son: empleo, ingreso, compra de bienes y servicios, y poder adquisitivo del dinero.

La más importante es el empleo, del que dependen las demás: sin empleo no hay ingresos, sin ingresos no hay compra de satisfactores, y sin consumo de satisfactores no hay bienestar. El camino al bienestar empieza por el empleo.

El INEGI ya publicó los indicadores de ocupación y empleo para agosto. Estos son los tres principales resultados.

1) En agosto de 2018 la tasa de desempleo (TD) fue 3.3 por ciento de la población económicamente activa (PEA) (3.5 hombres, 3.7 mujeres). Un año después, en agosto pasado, fue 3.6 (3.8 hombres, 3.2 mujeres), tres décimas de punto porcentual mayor, equivalentes al 9.1 por ciento.

2) Entre enero y agosto del año pa-

sado la TD promedio mensual fue 3.30 por ciento de la PEA (3.25 hombres, 3.38 mujeres). Un año después, entre enero y agosto pasados, fue 3.54 (3.48 hombres, 3.59 mujeres), 24 centésimas de punto porcentual más, equivalentes al 7.3 por ciento.

3) En julio la TD fue 3.6 por ciento de la PEA (3.5 hombres, 3.6 mujeres). Un mes después, en agosto, fue la misma, 3.6 (3.8 hombres, 3.2 mujeres).

Comparando agosto de 2019 con agosto de 2018 la TD aumentó. Comparando el periodo enero - agosto de 2019 con el mismo lapso de 2018 también. Comparando agosto con julio permaneció igual. ¿Qué tenemos? Una buena noticia: en agosto, comparando con julio, la TD no aumentó, y dos malas: comparando agosto de 2019 con agosto de 2018, y enero - agosto de 2019 con enero - agosto de 2018, la TD aumentó, 9.1 y 7.3 por ciento respectivamente, lo cual no es poco.

Entre las variables que reporta el INEGI se encuentra la Tasa de Condiciones Críticas de Ocupación (TCCO), situación en la que se encuentran quienes

trabajan menos de 35 horas semanales por razones ajenas a su voluntad, más quienes trabajan más de 35 horas a la semana ganando menos del salario mínimo (menos de 176.72 pesos en la frontera norte y menos de 102.68 en el resto del país), más quienes trabajan más de 48 horas semanales ganando hasta dos salarios mínimos (hasta 353.44 en la frontera norte y hasta 205.36 en el resto del país).

En agosto del año pasado la TCCO fue 15.8 por ciento de la población ocupada (PO). Un año después, en agosto pasado, fue 18.9, 3.1 puntos porcentuales mayor, equivalentes al 19.6 por ciento.

En julio pasado la TCCO fue 19.5 por ciento de la PO. Un mes después, en agosto, fue 18.9, seis décimas de punto porcentual por debajo, equivalentes al 3.1 por ciento.

Malo que en términos anuales la TCCO haya aumentado, bueno que en términos mensuales haya bajado, y preocupante que uno de cada cinco mexicanos ocupados se encuentre en condición precaria de empleo.



## •GENTE DETRÁS DEL DINERO

### Tres nuevos puertos, tres en la 4T

Por **Mauricio Flores**

En un entorno de inversión privada temerosa ante la desaceleración económica mundial y nacional es altamente relevante el arribo de tres grandes proyectos de infraestructura portuaria con financiamiento y diseño privado, por casi mil millones de dólares, que lanza Caxcor Group y National Standard Finance, que representa Carlos Ortiz, aliado con los consorcios nacionales Acxesa y Coessa.

Los tres proyectos en los que inicialmente se invertirán 944 millones de dólares son el puerto de Veracruz y puerto Chiapas y Soto La Marina.

Los dos primeros, Veracruz y Chiapas, implicarán al fondo de infraestructura Caxcor-National Standard Finance, invertir 494 millones de dólares sólo de arranque, asociados con Acxesa, que dirige **Domingo Barrios**, para desarrollar desde octubre entrante una terminal marítima de 60 hectáreas en Puerto Chiapas, con la misión de convertirse en un *hub* de productos pecuarios de México, Centro y Sudamérica que serán exportados al continente asiático -plátano, mango, piña o camarón- recolectando las entregas desde Guayaquil hasta Chiapas... potenciado así el proyecto de colaboración agropecuaria regional que impulsa **Víctor Villalobos**, desde la Secretaría de Agricultura.

La terminal de Veracruz, de 300 hectáreas aledañas al viejo puerto, combinará desde noviembre próximo la vocación agropecuaria de la región pero también la manufacturera del centro del país para atender los mercados de la costa oeste de EU pero también puertos europeos como

Rotterdam, Ravena, Barcelona y Lituania.

Y el de Soto La Marina, Tamaulipas, desarrollado de la mano con Coessa que lleva **Juan Carlos Contreras**, implica una inversión de 450 millones de dólares iniciales pues implica desarrollar 5 mil hectáreas que incluyen 150 mil metros cuadrados de bodegas, almacenamiento de 3.5 millones de barriles de hidrocarburos, así como instalaciones portuarias para la primera refinería privada en México -construida por RedMex-, que producirá hasta 120 mil barriles diarios de gasolinas.

Para la movilización de esas mercancías hacia nuevas rutas y conectar con las redes logísticas mundiales, National Standard Finance financia la construcción de 12 buques mercantes que darán servicio dedicado hasta estos tres puertos mexicanos. Todo ello en consonancia con el objetivo de integración regional, inclusión social y diversificación comercial que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** instruyó a **Héctor López** a desarrollar los puertos y la marina mercante.

**Retrovirales, plagio y tropezón.** Las prisas no se llevan con la buena planeación. Las autoridades sanitarias del país, a cargo de **Jorge Alcocer** y **José Alonso Novelo**, con el fin de asegurar el suministro de medicamentos innovadores contra el sida, en menos de 30 días autorizaron, en mayo pasado, un nuevo producto fabricado en EU por Gilead y que aquí distribuye Stendhal, de **Rodrigo Ruiz**, lo cual es en principio es una magnífica noticia para los afectados por la enfermedad. Algunos laboratorios mexicanos que distribuyen medicamentos innovadores se incomodaron por el *fast track* a favor de Gilead pues ello habría facilitado a Stendhal competir en la pasada compra consolidada del sector público. Pero esto no es lo relevante: la bronca es que Gilead, trascendió, enfrenta demandas en EU y Canadá por presunto plagio de la patente del retroviral. ¿Y ahora?



# IN- VER- SIONES

## MANUEL BARTLETT Recuerdan discurso de López Mateos

Hace 59 años Adolfo López Mateos nacionalizó la industria eléctrica, por lo que Manuel Bartlett, director de la CFE, leyó parte del discurso del ex mandatario donde advierte: "En años futuros algunos malos mexicanos identificados con las peores causas intentarán entregar de nuevo el petróleo y nuestros recursos a inversionistas extranjeros".

## APOYO A PYMES Abren en Torreón oficinas de Nafin

Eugenio Nájera Solórzano, director del Banco Nacional de Comercio Exterior y de Nacional Financiera, acompañado por representantes del gobierno estatal y empresarios, inauguró las oficinas de Nafin en Torreón, Coahuila, desde donde se dará atención y apoyo a las empresas, principalmente pequeñas y medianas (pymes), de esta región y de todo el país.

## NUEVO DIRECTOR Llega Gerhard Gross a Daimler Financial

A partir del próximo 1 de diciembre Gerhard Gross, quien se desempeña como vi-

cepresidente de Operaciones de Daimler Mobility a escala global, asumirá la presidencia y dirección general de Daimler Financial Services México, en sustitución de Víctor Calderón, quien estuvo en el cargo durante 15 años.

## TERMINAL 3 Hay tres ofertas para estudios en el AICM

Tres empresas presentaron propuestas para realizar estudios de demanda, ambientales y de valoración socioeconómica para la terminal 3 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México; los presupuestos para estos análisis van de 10 a 11 millones de pesos.

## EMMANUEL ERNEST REY Ex directivo brinca del CPTM a Sectur

Algunos funcionarios del extinto Consejo de Promoción Turística de México salvaron su chamba, como Emmanuel Romain Ernest Rey, quien ahora tiene la jefatura de la Unidad de Asuntos y Cooperación Internacional de la Sectur. Hay que recordar que se investiga al organismo por posibles actos de corrupción.



## NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

### Por qué la CEO de Pepsico está sola

**E**sta semana, en el *ranking* anual de Las 50 mujeres más poderosas del mundo de la revista *Fortune*, **Paula Santilli**, CEO de Pepsico Latinoamérica, fue la única ejecutiva de México en sumarse.

Desde mayo de este año ella tomó las riendas de la empresa desde el Río Bravo hasta Ushuaia, un negocio que cubre 34 mercados, que genera 70 mil empleos y que está valuado en 7 mil 400 mdd. Como una de las razones para colocarla en este *Hall of Fame*, *Fortune* destaca

que **Santilli** ha logrado que "las ventas para América Latina aumentaran 10% en el segundo trimestre, en parte impulsadas por exitosas campañas de *marketing* con **Leo Messi** y otros jugadores de fútbol de fama mundial".

Es un mérito enorme, no solo llamar la atención de los editores de la publicación más influyente de negocios, sino abrirse camino en el mundo de los negocios, allá arriba en la 'C-suite' como se conoce a los puestos de alta gerencia.

Entrar en este listado es una buena noticia, porque nos faltan más *role models* que seguir, más mujeres con carreras que imitar, más ejecutivas que se conviertan en pilares del 'sí se puede' crecer en el mundo corporativo.

Esta semana estuvo en México **Lisa Kimmel**, directora y CEO de Edelman Canadá y América Latina, presentando los resultados del "Women & Trust", el capítulo sobre mujeres que sumaron a su tradicional Trust Barometer.

—¿Qué encontraron sobre las mujeres y las empresas?, fue lo primero que le pregunté

cuando nos vimos. "No hay buenas noticias, pero sí oportunidades", me respondió desde la mitad llena de un vaso bastante invisible.

Según este *ranking*, las mujeres creen en que las empresas en las que están pueden hacer una diferencia y confían en que sus CEO

lideren cambios, pero menos que el promedio de sus pares hombres.

La presencia de mujeres en altos puestos directivos y en consejos de administración sigue siendo una excepción. A pesar de que se ha demostrado el beneficio en resultados que genera tener diversidad de género, lo cierto es que el balance de sexos sigue siendo un tema de discusión en foros, un debate a veces teñido de mucho feminismo pero al final sin muchos cambios.

"Es una combinación de factores. Las mujeres muchas veces no llegan a los puestos más importantes porque ven sumamente difícil el reto y lleno de sacrificios y deciden no tomarlo. Por el otro, tras el movimiento #MeToo, muchas empresas no quieren correr riesgos ascendiendo a ejecutivas", agrega **Kimmel**.

La lista de mujeres de *Fortune* tiene a otra hispana en el lugar número 1, la española **Ana Botín**, presidenta de Banco Santander, pero deja claro en su editorial que en este año solo 14 mujeres encabezan alguna de las 500 empresas más grandes del mundo.

Uno lo puede ver como una oportunidad, como dice **Kimmel**, o como un hueco que tardará muchos años en cubrirse mientras las empresas sigan sin mostrar que el camino a la cima puede ser parejo. ■■■



MERCADOS  
PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA

## El 2020 no se perfila como un buen año

**E**s triste, pero todo apunta a que en 2020 el crecimiento económico será magro, para decirlo rápido, si no se logra un cambio la economía seguirá estancada como hasta ahora. El gobierno trata de incentivar la inversión privada (al menos en el discurso), pero no se han tomado acciones concretas que lleven a descongelar la inmovilidad del sector privado. El Paquete Económico no contiene nada que haga atractivo activar la inversión privada. La inversión pública, en in-

fraestructura, es casi inexistente, ya que la mayoría de los recursos se dirigen a Pemex y seguramente provocarán mucha actividad en la industria petrolera, lo que es bueno, pero y todo lo demás ¿en dónde queda?; además, "las grandes obras de la administración" están concentradas en temas que no acaban de gustarle a nadie: la refinería de Dos Bocas y el Tren Maya, proyectos que los especialistas no consideran de alto impacto. Hay que recordar que si no hay inversión no puede haber crecimiento, y sin crecimiento no hay desarrollo, por eso la preocupación crece hacia 2020, ya que hay un inmovilismo de ambos lados (del sector público y del privado), la pregunta es cómo desatorar el asunto.

El gobierno no da muestras de que quiera al sector privado como promotor del desarrollo, y el sector privado (que ha evadido la confrontación) promete inversión, pero no dice cuándo.

Después del "arreglo forzoso" del tema de la construcción de gasoductos para la CFE, hubo voces en el sector privado que pensaron que por fin el gobierno sí era capaz de reconsiderar algunas decisiones, pero no ha sido así, el tema de los ductos de gas se pudo desatorar por dos razones principales: la presión de Texas y que con la postura mexicana se ponía en juego la firma del T-MEC. En resumen, la negativa a una solución era tan absurda que además habríamos perdido en los tribunales internacionales, seguiríamos lastimando nuestra imagen al mostrarnos como un país que no cumple sus compromisos y, lo peor, nos hubiéramos quedado no sé cuantos años sin acceso al gas más barato del mundo.

El sector privado debería condicionar las inversiones: si invierto, pero regrésame el aeropuerto de Texcoco; si invierto pero dame resultados sobre la seguridad. México necesita inversiones productiva, estamos en el siglo XXI y tenemos que revisar esas ideologías estatistas o de izquierda radicales que tanto daño hicieron en las economías donde se aplicaron, como la nuestra en los setenta y ochenta. Hoy la soberanía se garantiza si somos un país en crecimiento, con desarrollo sostenido y justicia social, que sabe hacer cumplir sus leyes y garantiza seguridad.

Para tener mejores números económicos empecemos por lo básico: paz, justicia, estado de derecho; no permitamos que mentes estúpidas ocupen la tribuna pública diciendo que fueron "valientes" quienes asesinaron cobardemente a don **Eugenio Garza Sada**. Los que están en los extremos siempre se equivocan; es indispensable un arreglo entre el sector público y el privado, el no crecimiento nos va a lastimar y más a quienes menos tienen. ■■■



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**

## México, ausente en gobernanza energética

**M**éxico directamente no es parte de la Iniciativa para la Gobernanza de los Recursos Energéticos encabezada por Estados Unidos, que ayer se reunió en Nueva York con los representantes de Australia, Botswana, Perú, Canadá y Chile. Su propósito es que “todas las naciones tengan un suministro energético seguro y confiable”.

El secretario de Estado, **Michael R. Pompeo**, dijo que en la medida que la “clase media se expande en todo el mundo, aumenta la demanda de tecnologías que requieren un uso intensivo de minerales. La energía eólica y solar requieren una cantidad de cobre seis veces superior a la generada por carbón. Un vehículo eléctrico estándar necesitará cuatro veces más cobre que un automóvil convencional de gasolina”.

A pesar de que México tiene el cuarto lugar en reservas mundiales de cobre y cinc, no está en este selecto grupo. De forma indirecta sí, porque la empresa con mayor producción de cobre en México y Perú, y tercero en EU, es Grupo México, que reafirmó al cierre del segundo trimestre del año el primer lugar con el menor *cash-cost* en la industria (1.02 dólares por libra de cobre), y mantuvo el liderazgo mundial con las mayores reservas de cobre.

En la reunión, **Pompeo** dijo: “Queremos asegurarnos de que estas importantes materias primas minerales no sean objeto de coerción y control internacional. Nos interesa trabajar con ustedes para promover buenas prácticas de gobierno en el sector de minería y para que las cadenas de suministro sigan siendo abiertas y puedan responder de manera responsable a la demanda en todo el mundo durante las décadas venideras”.

**Cuarto de junto**

**Enrique Alba**, CEO de Iberdrola México, dijo que el trabajo conjunto entre gobierno y sector privado es "clave para garantizar la disponibilidad de energía competitiva". Puso en operación comercial la central de ciclo combinado El Carmen, en Nuevo León, la primera de la compañía cuya energía se venderá a clientes industriales; la inversión fue de 450 millones de dólares que incluye la construcción de un centro de salud y un programa de reforestación de 100 hectáreas. Los trabajadores de salud en Zapopan viven en la incertidumbre porque la empresa Inntec Medios de Pago, contratada por el alcalde **Pablo Lemus Navarro** para entregar vales de despensa, enfrenta demandas por supuesto fraude al Hospital Civil de Guadalajara, el Tribunal Superior de Justicia de CdMx y el INE.

Las energías eólica y solar requieren una cantidad de cobre seis veces superior a la generada por carbón



**ANTENA****JAVIER OROZCO****En zona de turbulencia**

Cuando se vuela en avión, en ocasiones, es común escuchar al piloto solicitar que “se abroche el cinturón de seguridad porque se pasará por una zona de turbulencia”, término empleado en el ámbito aeronáutico para referirse al efecto que las corrientes de aire ejercen sobre una aeronave, lo que provoca que se mueva de una manera suave o brusca.

Y en efecto, en una especie de paradoja, hoy en día, la aerolínea Interjet pasa por una especie de zona de turbulencia económica y litigiosa de la que se percibe que no saldrá fácilmente y que la ha colocado en el “ojo del huracán” en el sector empresarial.

Esta etapa por la que pasa Interjet se ha construido como una cadena con una serie de acontecimientos recientes, entre los que se encuentran los siguientes: el litigio con el Servicio de Administración Tributaria por la omisión del pago de impuestos desde el ejercicio fiscal de 2013, el pasivo fiscal se estima en 550 millones de pesos; las reclamaciones de los pasajeros ante fallas y demoras; ha trascendido que sólo en el aeropuerto de la Ciudad de México, de los cuatro mil 608 vuelos con cancelaciones o demoras registrados en el primer trimestre por aerolíneas mexicanas, Interjet lleva el récord de 49.8 por ciento, casi la mitad del mercado aéreo.

De acuerdo con el informe financiero del primer trimestre de la aerolínea, la pérdida de operación fue de 409.2 millones de pesos, comparada con la pérdida de operación de 567.1 del primer trimestre de 2018, con márgenes de operación de -7.0 por ciento y -10.7 por ciento, respectivamente.

El reto financiero se podría aligerar: ha trascendido que la aerolínea podría vender parte de su flota, particularmente 22 aviones rusos SSJ 100 con los que ha tenido problemas técnicos, además de que los

adquirió en compraventa directa, en lugar del tradicional arrendamiento de las aeronaves que redujo su liquidez.

Aunado a lo anterior, en el panorama internacional

se han presentado diversos hechos que afectan a este sector: la paridad peso-dólar, la queja sobre la entrada de Emirates Airlines —que agrega tensión competitiva— y, más recientemente, el ataque a las refinerías de Arabia Saudita que vino a complicar el precio de la turbosina, donde el costo de este combustible representa al menos 40 por ciento de los gastos del sector, por lo que habrá un inesperado aumento sustancial al combustible.

Por si fuera poco, también caló al sector el anuncio de quiebra de Thomas Cook, que de acuerdo con la Secretaría de Turismo ofrecía anualmente un promedio de 112 mil 864 asientos de avión, y de enero a julio de este año realizó 401 vuelos con un total de 122 mil 894 pasajeros; en 2018 Thomas Cook generó ingresos para México de 100 millones de dólares por el gasto de turistas.

De esta manera, tanto por factores internos y externos, Interjet pasa por una turbulencia financiera que parece acrecentarse más y es necesario que tome un vuelo más alto u otra ruta para evitar esta situación.

**El precio de la turbosina subirá inesperadamente, debido al bombardeo a las instalaciones petroleras de Arabia Saudita. El combustible representa 40% de los costos de operación de Interjet**



**MOMENTO CORPORATIVO**

ROBERTO AGUILAR

**Banxico, ¿Y dónde quedó mi dinero?**

Como parte de las medidas de vigilancia del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) luego del incidente del año pasado, el instituto central, que encabeza **Alejandro Díaz de León**, amplió los ordenamientos para todos los participantes del sistema de pagos, cuyo nivel de alerta se mantiene en rojo por lo que se deben extremar medidas y conciliar las operaciones por lo menos cada hora para identificar anomalías. Adicionalmente, el Banco de México pide estricta vigilancia para cuentas de reciente creación que reciban dinero mediante transferencias interbancarias o intrabancarias, que la disposición de recursos iguales o superiores a 50 mil pesos en efectivo, metales, divisas e incluso cheques con cargo a las cuentas de sus clientes únicamente se podrá realizar el siguiente día hábil bancario, medida que también aplica para las operaciones con monedas virtuales. Los ordenamientos no son cosa menor, porque en abril de 2018, la velocidad de las transferencias y el posterior retiro impidió a las instituciones congelar los recursos o por lo menos monitorear dichas operaciones. Sin embargo, la circular no aclara si la limitante de 50 mil pesos aplicaría para todos los casos o clientes sin importar la antigüedad y relación de los mismos con las instituciones porque de lo contrario habría que esperar más tiempo del habitual para recibir las transferencias.

**DE REGRESO**

Fibra Monterrey, que encabeza **Jorge Ávalos**, regresa a los mercados con una oferta subsecuente hasta por

cuatro mil millones de pesos el próximo 16 de octubre para financiar la compra de inmuebles en Monterrey y Guadalajara. Fibra Monterrey quiere aprovechar la coyuntura positiva por la correlación inversa de los fideicomisos con los bonos de largo plazo ante la baja de las tasas de interés que favorece la demanda de los certificados y no se descarta que otras fibras sigan el mismo camino, a excepción de Fibra Uno, de **Gonzalo Robina**, que tiene alta disposición de recursos en caja y líneas de crédito.

**SIN FUNDAMENTOS**

El Hospital Infantil de México Federico Gómez denunció ante la Comisión de Salud del Senado que el suministro de metotrexato sólo alcanza para dos semanas, cuando la Cofepris, de **José Novelo Baeza**, aseguró que el abasto es suficiente y además acusó, sin fundamentos, a los laboratorios de no contar con registros de calidad vigentes. Sólo había que notar que el organismo tardó un mes en notar que nadie tiene la capacidad de producir la demanda total del medicamento.

**AL PIE DE LA LETRA**

Upax, que fundó **Cecilia Fallabrino**, recibe hoy el Certificado de Esquema de Autorregulación Vinculante, que entrega Nyce, organismo certificador dirigido por **Carlos Pérez**, por cumplir con todos los requisitos en materia de protección de datos personales establecidos por el Instituto Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (INAI).



## UN MONTÓN DE PLATA MENSAJE A LA SCT Y AL IFT

CARLOS  
MOTA

*México, muy mal en tecnología de comunicaciones y banda ancha inalámbrica*

**E**

Un nuevo ranking de Competitividad Digital Global, liberado ayer por la prestigiosa escuela de negocios IMD de Suiza, arrojó que México creció dos lugares en la tabla, entre 63 países evaluados.

Estamos en la posición 49. Sin embargo, el estancamiento de nuestro país es notorio cuando se le compara en el conjunto de países con poblaciones mayores a 20 millones de habitantes. En ese grupo aparecemos consistentemente en el sitio número 20. Veamos qué pasa.

Este ranking es un claro mensaje a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de **Javier Jiménez Espríu** y al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) de **Gabriel Contreras**. ¿Cuál es el mensaje? Sencillo: la lenta velocidad de acción en la política pública es un gran desafío. Países como Kazajistán, Rumanía o Sudáfrica, con economías más pequeñas que la mexicana, nos rebasan hasta por 14 lugares en la tabla.

El ranking mide conocimientos, tecnologías, y nivel de preparación que cada país tiene para enfrentar el futuro digital.

El ranking se compone de 51 reactivos, de los cuales

31 constituyen datos duros y 20 son resultado de la opinión de expertos. Una mala noticia es que México aparece en el sitio número 16 en un corte que se hace para aislar únicamente a las naciones cuyo PIB per cápita es menor a Dlls. \$20 mil.

Dos reactivos en los que

México salió muy mal y que conciernen a la autoridad del sector son (1) tecnología de comunicaciones, donde quedamos en lugar 58; y (2) banda ancha inalámbrica, en

el mismo sitio 58.

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha dicho que el problema de la banda ancha y el internet se resolverá con la nueva empresa CFE Telecomunicaciones. Sin embargo, el alcance de esto es incierto porque el propio gobierno no ha definido el plan para de inversión y despliegue tecnológico. En adición, son cada vez más notorias las pláticas del sector que mencionan que ni Telcel, ni AT&T ni Movistar están haciendo inversiones suficientes para actualizar y evolucionar su red ni su tecnología. En este sentido todo indica que este factor crítico podría ser el eslabón por el que nuestro país se estanque o incluso caiga en estas clasificaciones hacia el futuro, dado que el avance tecnológico no se detiene, y hay países que ya están empezando a operar por ejemplo con la red 5G.

### ¿AMLO, COMUNISTA?

Raro y desconcertante lo que dijo el presidente López Obrador ayer: "las privatizaciones llevaron a este fracaso de la política económica [...] lo habían hecho con Teléfonos de México igual, toda una campaña de que era muy malo el servicio de telefonía; lo hicieron después con las líneas aéreas; había hasta protestas en los mostradores de Mexicana y Aeroméxico. Al final ya no hay líneas del sector público. Se vendieron. Lo mismo Teléfonos de México y los bancos [...] Ahora ya se detuvo esa política. Ya no es esa la política económica que se aplica. Ya no hay privatizaciones".

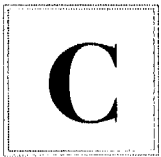
**AÚN SIN DEFINIR  
UN PLAN DE  
ACCIÓN Y  
DESPLIEGUE**



# AL MANDO ANIPAC PONE EL EJEMPLO

JAIME  
NÚÑEZ

*Se firmó un convenio con la organización World Cleanup Day, en Chiapas*



Con el objetivo de generar acciones que desarrollen una cultura de limpieza del medio ambiente, con base en el reciclado y en la educación de la sociedad sobre cómo disponer los residuos sólidos, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, presidida por **Aldimir Torres Arenas**, firmó un convenio de colaboración con *World Cleanup Day en Chiapas*, con su líder regional **Peniel Hernández**. El compromiso con el medio ambiente no puede esperar, por tanto, se dieron a la tarea de inaugurar el acuerdo con una jornada de limpieza en el Cañón del Sumidero, a la que se sumó su socio **Braskem Idesa**, con 40 voluntarios para recopilar 1.5 toneladas de residuos, para su correcta disposición.

La asignación se dio en el marco de su 52ª edición de la Convención Anual de la Asociación plástica, en la que también realizarán actividades de limpieza en lugares naturales, además de colaborar en el diseño de campañas de educación. Ambas

ván por la misma línea de generar nuevas prácticas de reúso y correcto manejo de los residuos sólidos, para crear condiciones de

prosperidad en diferentes poblaciones. Las acciones reafirman el compromiso de coadyuvar a disminuir la contaminación del medio ambiente de la mano de sus asociados, además de fortalecer vínculos con distintas

organizaciones y con autoridades, para trabajar por un fin que es el disminuir la huella ecológica en el planeta.

## ORTA FORTALECE

Quien ha reforzado la estrategia de seguridad para que tanto la gente como los inversionistas tengan las condiciones propicias para poder operar en la capital del país, es **Jesús Orta**, secretario de Seguridad Ciudadana.

Basta saber que ha realizado un programa ambicioso para desincentivar los índices delictivos, trabaja de cerca con la ciudadanía, y emprende actividades lúdicas para que la gente no se acerque a la delincuencia. La estrategia comienza a dar resultados, pues hace unos días los

miembros de la corporación recuperaron mercancías por 2.5 millones de pesos de un tráiler que fue asaltado, reforzó la estrategia de seguridad en Tepito, uno de los focos rojos de la capital ciudadana y ha generado mayor confianza con la gente.

## LANZAMIENTO

Desde San Francisco, California, Uber, que en México lleva **Federico Ranero**, dio a conocer varios productos para los mercados internacionales, donde la Ciu-

dad de México se coloca como prioridad. Dentro del anuncio destacó la integración de todos sus productos en la misma aplicación, la suma de la red del transporte público como opción al interior de la *app*, recarga

para facilitar el pago en efectivo a través de las tiendas OXXO y la alerta de seguridad para ciclo vías. Con esto, Uber se coloca nuevamente a la vanguardia entre las Empresas de Redes de Transporte.

**REAFIRMAN EL COMPROMISO DE COADYUVAR A DISMINUIR LA CONTAMINACIÓN**



## MUNDO DIGIT@L

# ¿EN QUÉ SE RELACIONAN GRETA THUNBERG Y THOMAS COOK?

**ARMANDO  
KASSIAN**

La cancelación inmediata de todas las operaciones de la aerolínea Thomas Cook dejó tirados a más de 160 mil viajeros en todo el mundo, y las autoridades iniciaron la repatriación más grande de la historia en tiempos de paz.

La activista sueca **Greta Thunberg**, líder del movimiento juvenil contra la crisis climática, acusó este lunes a los jefes de Estado y de Gobierno de no hacer lo suficiente para revertir la crisis ambiental y les avisó que los jóvenes empezarán el cambio, "les guste o no". "Aquí y ahora". Más allá de la forma de hacerse notar, que sin duda causó controversia y es lo que le ayudó a viralizar el tema, me interesa el fondo.

Entonces, ¿en qué se relacionan estos dos personajes? Profundicemos un poco más. El abrupto final de Thomas Cook se resume al drama de la inadaptación al escenario tecnológico. Las agencias de viajes en línea que competían en su mismo mercado la afectaron. Intentaron sin éxito vender activos como sus aerolíneas, y si se suman los costos de mantener una red de 560 agencias de viajes físicas por todo el país, la compañía se encontró en una situación de extrema vulnerabilidad. Sin embargo, el mercado británico de viajes, la demanda natural de la compañía, no ha bajado.

Y es aquí en donde se relacionan los temas. Si la demanda natural de la compañía no ha bajado

y además su mayor base de clientes es la de los retirados que no son tan afines al uso de las nuevas tecnologías, ¿por qué tuvo este fracaso tan contundente la empresa? El cambio de hábitos de los consumidores y en los destinos elegidos por ellos es la respuesta. La oleada de altas temperaturas del pasado verano en el Reino Unido provocó que menos personas de bajos ingresos se plantearan salir de vacaciones al extranjero, ante la evidencia de que podían disfrutar del sol sin salir de su país. Los principales destinos de esta compañía eran de sol y playa, ya que los ingleses en temporada de frío salen de ahí, pero por el cambio climático, los consumidores dejaron de viajar con la empresa, al ir a otros lugares que no atendían.

Con esto no quiero decir que esta sea la única causa del cierre de esta firma. Evidentemente, la falta de adaptación tecnológica, la incertidumbre del Brexit y los altos costos de sus sucursales tienen mucho que ver.

Lo que es una realidad es que el cambio climático es lo que relaciona a estas dos figuras. Son dos formas de recordarnos la variedad de consecuencias que tiene el calentamiento global en nuestro mundo y cómo es que éste problema es de todos y todas.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### Se preparan en AL para arrebatar negocio de aguacate de EU a México, y aquí la inseguridad, rebasada

ALBERTO  
AGUILAR

JORGE JURAININI, NUEVO REFUERZO  
DE SALAZAR EN EL CCE; FIRMA  
ALIANZA UP SÍ VALE CON KLAR,  
Y EMPUJA CRÉDITO; RECOGE IGS  
RECURSOS POR 2 MIL MDP VÍA CKD  
PREVIO



**MÉN DE UNA** economía estática por la falta de confianza a diversas políticas públicas del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el otro gran tema que preocupa

es el de la inseguridad.

De ese flagelo no se salva nadie. Esta semana trascendieron algunas estadísticas del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP). En los primeros ocho meses los asaltos a casas habitación con violencia se elevaron 27% y los robos al transporte de carga no ceden.

Pero además las extorsiones por los grupos delictivos ligados al narcotráfico también van en ascenso convirtiéndose

en un alto costo para los empresarios.

No hace mucho le platicaba de los hurtos y extorsiones que enfrentan los productores de aguacate de Michoacán que se calculan en unos 5 mil mdp anuales.

La zona de Uruapan donde hay grandes superficies de ese fruto es de las más afectadas por lo que ya se requirió el refuerzo de militares.

La Asociación de Productores de Aguacate (APEAM) que preside **Gabriel Villaseñor** ya denunció que incluso los inspectores de la USDA, que revisan la producción del aguacate para exportar, han tenido dificultades al ser retenidos por los narcos.

La dependencia del gobierno de **Donald Trump** ya emitió una alerta y existe el riesgo de que las exportaciones de aguacate

a esa poderosa economía se detengan.

El tema tiene sus bemoles desde el punto de vista de negocios, ya que México es el principal abastecedor del también "denominado oro verde".

Además el asunto podría ser aprovechado por otros países de nuestro continente que desde hace tiempo planean

arrancarle a nuestro país una rodaja de ese jugoso pastel.

México produce casi un millón 900 mil toneladas de aguacate y una buena porción se dirige a EU.

Junto con el jitomate, el aguacate es de los productos punteros entre las exportaciones agrícolas de México con un significado de 2 mil mdd.

Michoacán, uno de los estados más inseguros del país, aporta el 78%, o sea 8 de cada 10 aguacates que se exportan. También son importantes Jalisco con 7.8% de lo que se genera y el EDOMEX con 6%.

Entre los países que cada vez amplían en mayor medi-

da sus superficies de cultivo de aguacate están Dominicana, que es ya el segundo productor del mundo, con más de 20 mil hectáreas y Colombia con un tanto similar. También se puede apuntar a Perú con unas 10 mil has y Centroamérica que en conjunto ya rebasa las 12 mil has.

Todos los países tienen programas de apoyo muy agresivos de sus gobiernos dadas las oportunidades que se visualizan.

Aquí por el contrario, amén de la inseguridad, está el recorte presupuestal que se visualiza para SADER de **Victor**

**Villalobos** en 2020, en especial para la comercialización que quedó en apenas 129 mdp, prácticamente nada.

De ahí la presión de los productores ahora mismo en el Congreso y en general de la IP y el CNA que preside **Bosco de la Vega**.

Así que en una de esas el caso de éxito del aguacate termina por desdibujarse

frente a las diversas amenazas que hay en el horizonte.



**DESDE QUE SE** conoció el resultado electoral de julio y con la llegada de **Andrés Manuel López Obrador** a la presidencia, el organismo cúpula de la IP se ha reforzado. Primero desde el CMN que lleva **Antonio del Valle Perochena** se designó a **Carlos Salazar** ex timón de FEMSA, al frente del CCE y con él la estructura del organismo se ha robustecido con la suma de **Javier Treviño**, **Odracir Barquera** en Planeación, **Oscar Ignorosa** en Comunicación y **Carlos Hurtado** en el CEESP. Bueno pues fíjese que acaba de sumarse otro apoyo importante. Se trata de **Jorge Juraidini**, quien llegó como asesor especial de Salazar. Ya le había comentado de esa posibilidad que se oficializó. Juraidini fue en el sexenio pasado director de TELECOMM, antes fue diputado federal y suplente del senador **Emilio Gamboa**.



**RESULTA QUE LA** líder en el negocio de vales de despensa UP Sí Vale que lleva **Gerardo Yopez** acaba de cerrar una alianza con la fintech mexicana Klar que ofrece servicios financieros digitales y que recién levantó mil 100 mdp para consolidar su quehacer. Es dirigida por el mexicano **Stefan Moller** y **Daniel Autrique** en la parte financiera. UP Sí Vale tenía en la mira expandirse al ámbito del crédito, así que Klar le vino como anillo al dedo. De entrada va a ofrecer una tarjeta de débito a sus 450 mil clientes que tiene en su aplicación móvil. Luego la meta es aprovechar 2 millones de trabajadores que están con la firma y que hoy no están bancarizados. Como siguiente paso del plástico de débito con Mastercard que dirige **Laura Cruz** se espera llevarlos al crédito. Así que la francesa que se quedó con Prestaciones Universales



**CON LA NOVEDAD** de que el Grupo Desarrollador IGS que comanda **Antonio Ruiz Galindo** acaba de concluir un

aumento de capital de 2 mil mdp para desarrollar algunos proyectos que trae en el tintero. Esta firma que nació

en 1997 administra a la fecha más de 100 naves industriales. Hay muchos en la frontera de europeos y chinos que pese a todo, buscan aprovechar el gran mercado de EU. Lo interesante de los recursos que obtuvo IGS es que aprovechó la estructura de una oferta de CKD'S que colocó en 2017 por 2 mil 700 mdp. Los fondos ya se utilizaron y se optó por esta fórmula ya que se eliminan costos operativos adicionales. Claro que debieron participar los mismos inversionistas previos y en exactamente las mismas proporciones. Muy interesante.

**"Michoacán, uno de los estados más inseguros del país, aporta 78 por ciento, o sea 8 de**

**cada 10 aguacates que se exportan. También son importantes Jalisco, con 7.8 por ciento de lo que se genera, y el EDOMEX, con 6 por ciento".**

**MÉXICO PRODUCE CASI UN MILLÓN 900 MIL TONELADAS DE AGUACATE, Y BUENA PORCIÓN SE DIRIGE A EU**

FOTO: ESPECIAL



• **GABRIEL VILLASEÑOR.** La inseguridad amenaza la exportación de aguacate a EU.





# SUITE PRESIDENCIAL

## SIN TURISMO, POR UN DÍA EN MÉXICO

EDGAR  
MORALES

*Si sólo se consideran los visitantes del exterior, el país dejaría de percibir 63.7 mdd por esa jornada*



Veinticuatro horas sin visitantes extranjeros serían lamentables para la economía del país; dejarían de llegar en promedio 120 mil 500 viajeros internacionales sólo por esa ocasión -de los 43.3 millones que espera

recibir este año, según el Secetur- esto llevaría a dejar de ganar 63 millones 735 mil dólares nada más por esa fecha, de la derrama de 23 mil 600 millones de dólares que prevé alcanzar el turismo federal este año.

Pero el daño sería mayor si incluyéramos a la totalidad de viajeros que se desplazan por México, tomando en cuenta que el turismo doméstico representa 80 por ciento del total nacional; esto significaría que le sumaríamos 690 mil 411 vacacionistas a la cifra anterior y nos arrojaría un hoyo de 810 mil 911 visitantes diarios a nuestros destinos.

Imaginar que dejamos de recibir viajeros únicamente por una fecha,

sirve para apreciar la dimensión del fenómeno social del siglo: el turismo. Es un poderoso motor para nuestra economía, pero también actúa como bateador emergente contra la miseria y la desigualdad.

Son más las cifras que describen el potencial turístico de México, pero si insisto en taladrar con ellas las conciencias de quienes se mueven en el sector, sería practicar lo mismo que hacen los adulescentes;

“jugar a que se crean, que les creemos”, cuando lo verdaderamente trascendental es instituir una cultura turística en todo el país, no sólo entre los que se dedican al tema.

Hay que dar a conocer las cualidades de los trabajadores que se dedican a este quehacer, el mérito de millones que se levantan todos los días para servir,

seres, en el sector público y privado, que se capacitan para ser mejores. Cuando la gente que no tiene que ver con esta industria sea sensible a su valor, en ese momento nuestra patria será potencia en esa especialidad.

Aprovechemos que es Día Mundial para planear una “Cruzada por la Cultura del Turismo para planear una “Cruzada por la Cultura Turística” y luchar intentando que, desde la escuela primaria, se instruya para pensar, conocer y discutir sobre la importancia del sector y lo que esto aporta al país. Este es el momento del turismo.

**ES UN BATEADOR  
EMERGENTE  
CONTRA LA  
DESIGUALDAD**



## CORPORATIVO

# ENERMEX MEJORARÁ STOCK DE GASOLINAS



*Al final de 2019 estará lista una terminal de almacenamiento de gasolinas y diésel con capacidad de 215 mil barriles diarios*



Uno de los primeros beneficios de la Reforma Energética se verá a fines de este año, cuando entre en operación una de las primeras terminales de almacenamiento de gasolinas y diésel.

La nota es que en noviembre próximo Enermex, que dirige **Julio Jáuregui** tendrá lista la primera de cinco terminales de almacenamiento de combustibles en un proyecto valuado en más de 500 millones de dólares.

La idea es elevar la disponibilidad de gasolinas y diésel en el país, sector que hizo crisis al inicio del año con la lucha contra el *huachicol*.

La terminal en cuestión estará en el Valle de México y comenzará a operar formalmente en 2020, con una capacidad de almacenamiento inicial de 215 mil barriles diarios, hasta llegar en 2024 a manejar un millón 215 barriles de combustibles.

Enermex además abrirá otras terminales de ese tipo en Guadalajara, Jalisco; Tuxpan, Veracruz; Salina Cruz, Oaxaca, y en Dos Bocas, Tabasco.

La idea de Enermex es apoyar a Pemex para elevar el stock de gasolinas y diésel de dos a cinco días, lo que mejo-

rá de paso la competencia en la distribución de combustibles.

Y es que de acuerdo al marco legal vigente a partir de 2020 todo comercializador o distribuidor de combustibles deberá tener infraestructura para garantizar al menos cinco días de almacenamiento, lo que abre espacios a empresas como

espacios a empre

Enermex para atender al gremio gasolinero.

### LA RUTA DEL DINERO

Nada, que la iniciativa privada tamaulipeca muestra el músculo y apoya a su gobernador al manifestarse públicamente rechazando la eventual desaparición de poderes que amaga Morena. Y es que vale la pena *echarle un ojo* a los números oficiales en Tamaulipas.

La entidad que gobierna el panista **Francisco Javier García Cabeza de Vaca** ha ido de más a menos en delitos como secuestro, extorsión y feminicidios, según cifras del Semáforo Delictivo.

Por eso es que los empresarios agrupados en Coparmex, Canacindra, Ciest y por supuesto el CCE, se han unido para rechazar el planteamiento de los guindas y con ello nombrar a un gobernador provisional en la entidad fronteriza.

Fíjese que la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), que preside Jesús Cabrera, entregará esta mañana un reconocimiento a la Conuee, al frente de **Odón de Buen**, pues dicha comisión está de fiesta por su 30 aniversario, periodo en el que ha trabajado por brindar una estructura sólida para el uso óptimo de la energía en nuestro México.

Asimismo, desde ahí se apoya fuertemente en el programa de acreditación de la norma ISO 50001, para sistemas de gestión de la energía, en donde ya hay tres acreditados en México, mismos que cuentan con la distinción internacional del Foro Internacional de Acreditación (IAF).

Además, se sabe que trabajan arduamente en la NOM 20 para edificaciones de uso habitacional. Así que ¡enhorabuena!

**EN 2024 PLANEA  
MANEJAR UN  
MILLÓN 215  
BARRILES DE  
COMBUSTIBLE**



SPLIT FINANCIERO

## Emirates Airline, nuevo capítulo

**JULIO  
PILOTZI**

**L**o que continúa siendo una campaña de desinformación de la “estadounidense” Aeroméxico, de Andrés Conesa, en contra de Emirates Airline, de Tim Clark, ahora presenta un nuevo capítulo. Esto es debido a que próximamente se le dará seguimiento a un punto de acuerdo en el Senado de la República para demandar, supuestamente, el respeto a la Ley de Aviación Civil. Obviamente este cabildeo es fuertemente empujado por la empresa que tiene el mayor número de quejas ante la Profeco, de Ricardo Sheffield, hablamos de la firma del Caballero Aguila que preside

Javier Arrigunaga. Hay que recordar que el acuerdo bilateral México – Emiratos Árabes Unidos está elevado jerárquicamente a nivel constitucional, esto es que está a la par de la Constitución y por encima de leyes federales y locales.

Hay que tener presente que hace varias semanas el senador panista Víctor Oswaldo Fuentes presentó un punto de acuerdo para que comparezcan el titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos de la SCT, Carlos Sánchez Valencia; así como el titular de la DGAC, Rodrigo Vásquez Colmenares; así como el director del AICM, Miguel Peláez; para cuestionar la llegada de Emirates. Todo en aquel momento quedó en un circo mediático, al parecer es la línea de comunicación que seguirá llevando Aeroméxico.

La opinión pública ha cuestionado fuertemente a esta aerolínea que pertenece a Delta Air Lines debido a que no se han percatado que la mejor forma de competir es con un buen servicio y precios competitivos, no a través de campañas sucias. Los consumidores cada vez son más críticos, es por ello que Aeroméxico transportó a un millón 789 mil

pasajeros en agosto, lo que representó una disminución de 7.7% respecto al mismo periodo de 2018.

### CONUEE IMPARABLE

La CONUEE de Odón de Buen, cumple hoy 30 años de conjugar su conocimiento, experiencia y objetivos al desarrollo y vigilancia de las Normas Oficiales Mexicanas en la materia. Por ello, la EMA, de Maribel López, otorgará este día un merecido reconocimiento que consta de una escultura de la artista mexicana Lizzie Castillón.

Entre las acciones destacan seminarios y pláticas sectoriales para llegar a la academia, industriales, autoridades estatales, municipales y sociedad en general con el objetivo de explicar la relevancia de las normas de eficiencia energética para lograr ahorros importantes en los bolsillos de empresarios y consumidores. Este 2019 participaron en el proyecto “Infraestructura de la Calidad para energías renovables y eficiencia energética”, que se extiende a varios países de Latinoamérica.

### UPAXBLINDA

UPAX, recibirá hoy el Certificado de Esquema de Autorregulación Vinculante, que entrega el organismo NYCE, de Carlos Pérez. Con ello, la empresa fundada por Cecilia Fallabrino demuestra que cumple con todos los requisitos solicitados por el INAI, de Francisco Javier Acuña, para resguardar la información que obtiene de clientes como Elektra, BP, Volaris, Banco Azteca, Coca Cola y Chedraui, entre otros. Además de los más de 70 mil usuarios conectados a Upaxer, con la que obtiene data inteligente en tiempo real sobre los nichos de mercado que analiza.



FINANZAS24

## La economía y las elecciones intermedias 2021

**ALFREDO  
HUERTA**

**E**stamos por concluir el primer año del gobierno de la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Los cambios significativos en materia de corrupción y de políticas económicas, ha generado un ajuste en el nivel de inversión y consumo que al final han repercutido en un crecimiento mínimo y un ambiente aún poco confiable por todo el tema de gobernanza que implican tanto las políticas económicas, como la falta de estado de derecho, la inseguridad creciente, impunidad, entre lo principal.

De esta forma, la expectativa de un crecimiento promedio de la economía de 4.0% anual en el actual sexenio se ve lejano. Inclusive, ya no se comenta este escenario.

Hay que recordar que en los últimos 20 años, el crecimiento promedio de la economía mexicana fue de 2.5% anual, con una inflación promedio de 4.8% anual y una tasa de interés promedio de 6.0% anual.

Hoy, estamos muy por debajo del crecimiento promedio. Sin embargo, hay que darle tiempo al Gobierno actual a realizar todos sus cambios para generar condiciones propicias hacia el crecimiento promedio nuevamente. El riesgo será que los ingresos esperados no se den y se tengan algunas opciones, reducir el gasto público (difícil por su direccionamiento a programas sociales), mayor deuda o tomar aún más recursos del FEIP (Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios) que en dos años finiquitarían los 18 años en hacerlo crecer.

Mientras tanto, la mira política y social se encamina hacia el proceso electoral de 2021 en el que habrá elecciones en 15 estados. Las

encuestas, aunque muy prematuras, van encaminadas hacia un triunfo contundente de **Morena** en 13 de los 15 estados, siendo **Querétaro** y **Nuevo León** quizá únicamente para el PAN.

**Querétaro** viene desacelerando su actividad económica. Registra un PIB al cierre 2018 de 1.5% anual por debajo de su promedio de los últimos cinco años de 5.0%. **Nuevo León** registró en 2018 un crecimiento de 3.2% anual, similar al promedio de los últimos cinco años.

Vendrán elecciones en otros estados como **Campeche, Colima, Guerrero, Nayarit, Michoacán, Zacatecas, Tlaxcala, Baja California Sur, Baja California, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora y Chihuahua**. De estos estados, tenemos algunos con crecimientos negativos afectados por el sector energético como **Tabasco** y **Campeche**. Sin embargo,

**Sonora** y **Tlaxcala** también presentan una contracción económica.

Por el lado de la deuda como porcentaje del PIB, los estados que presentan mayor endeudamiento está **Chihuahua** con el 7.0%, **Chiapas** con 5.5%, **Nuevo León** el 4.7%, **Zacatecas** con el 4.1%, **Sonora** el 4.0%.

En cuanto a tasa de informalidad, **Chiapas** tiene el 66% del PEA, **Michoacán** el 64%, **Tabasco** el 60%, **Tlaxcala** el 67%, **San Luis Potosí** el 49%, **Campeche** tiene el 54% y **Zacatecas** con el 52%.

Por ello, el cierre 2019 y el 2020 serán relevantes para el electorado. El Gobierno buscará mantener activos sus programas sociales a fin de satisfacer las necesidades básicas de la población y en especial en estos estados sin duda.

La oposición tendrá que hacer su parte a fin de buscar mantener su posición de control en esos estados.

**ALMA ROSA  
NÚÑEZ  
CAZARES**

EL GABACHO

## En lo obscuro

**L**a economía mundial vive tiempos difíciles de nubarrones y ventarrones que avizoran solo tiempos difíciles y ante ello, las autoridades del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos han decidido actuar e inyectaron 75 mil millones de dólares al sistema financiero el jueves pasado, utilizando el mercado para acuerdos de recompra durante la noche, o repos (como se conoce en el mundo financiero), para aliviar la presión de financiación en los mercados monetarios.

Las tasas de acuerdos de recompra de garantías generales durante la noche continuaron retrocediendo el jueves pasado, cotizando alrededor de 1.725 por ciento. Aun así, los expertos dicen que la FED necesita revelar una solución permanente, en lugar de estas operaciones ad-hoc durante la noche.

Las acciones de esta semana han ayudado a calmar el mercado de financiación, con las tasas de recompra disminuyendo a niveles más normales después de subir al 10 por ciento el martes, cuatro veces los niveles de la semana pasada. Sin embargo, las diferencias de canje cayeron a mínimos históricos, el jueves pasado en medio de la preocupación de los responsables políticos de la FED, después de su reunión de dos días que terminó con la reducción de 25 puntos base y no anunciaron medidas más agresivas para evitar que las tasas suban.

El analista financiero de Pacific Investment

Management, **Jerome Schneider**, habló de estos movimientos, que parecen darse tras una cortina traslúcida... "esperamos que estos episodios de tensiones financieras se vuelvan más frecuentes con la demanda de fondos y el pronóstico de la oferta del Tesoro de los Estados Unidos, para aumentar a fin de año y así los niveles de reservas de la FED probablemente disminuyan aún más".

Los distribuidores de bonos de Wall Street presentaron alrededor de 84 mil millones de dólares en valores para la acción de la FED del jueves pasado, la mayor cantidad en los últimos días. Las sorpresas continúan y las preocupaciones aumentan.

La tenencia de los Bonos del Tesoro de los bancos ha aumentado y están siendo financiadas mayormente con fondos del mercado monetario, que invierten en los denominados "repos", lo que lleva a los mercados de financiación estadounidenses en una posición muy frágil, lo que permite adelantar que la FED tendrá que pensar más en soluciones a largo plazo.

Ante esta situación el presidente de la FED, **Jerome Powell**, ha expresado que el banco central seguirá con los "repos" si eso es lo que se necesita para que los mercados vuelvan a encaminarse.

En la reunión previa de la FED la semana pasada, la votación para disminuir la tasa de interés fue complicada y llegar a un acuerdo lo fue más, en mucho por la presión ejercida desde la Casa Blanca, donde su inquilino se ha expresado que debe haber una mayor reducción de los intereses.