

CAPITANES

El Silencio de OMC

Con sus amenazas de aplicar aranceles a México, el Presidente estadounidense **Donald Trump** rompió todas las reglas y formas del comercio internacional durante dos semanas, sin que la Organización Mundial de Comercio (OMC) emitiera la más mínima opinión.

El organismo, a cargo del brasileño **Roberto Azevêdo**, no acostumbra a dar ningún posicionamiento sobre amenazas de proteccionismo y sólo sirve de ring cuando se dirimen los conflictos ya que son un hecho.

Pero su silencio en esta situación fue demasiado, porque al aludir razones de

seguridad nacional bajo sus propias leyes, Trump dejó fuera la aplicación de reglas de la OMC.

Por cierto, tampoco existe para ese Mandatario, el TLC de América del Norte, porque aunque éste contiene el artículo 2102 para aplicar aranceles por problemas de seguridad nacional, ni siquiera fue utilizado para justificar la amenaza de aranceles.

El problema es que esa actitud de Trump continuará, ya que México estará bajo revisión constante los próximos meses y el silencio de la OMC no ayuda.

Consejo de Restaurantera

El sector turístico aún no se recupera del cierre de las oficinas del Consejo de Promoción Turística (CPTM), y de pronto **Gabriela Cámara**, una restaurantera muy cercana al Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, asoma la cabeza para darse crédito por tal decisión.

Sí, así lo dijo a The New York Times. Ella fue quien aconsejó la desaparición del CPTM, organismo para el cual había sido nominada a dirigir desde los tiempos de la transición, allá por agosto del año pasado.

Y es que, fuera de las muy mencionadas medidas de austeridad, nunca quedó claro bajo qué criterios se decidió el cierre de la principal ventana de México al exterior y por qué su labor fue desdeñada.

Empresarios del sector

han mostrado su preocupación por la decisión, cuantitativa más que este año han reportado resultados por debajo de lo esperado, atribuido en buena medida a la falta de promoción.

Ahora, desde un medio internacional, Cámara anuncia que regresará de Estados Unidos (en San Francisco, California, es propietaria de otro restaurante) para aconsejar al Presidente sobre cómo manejar el turismo en México, además de proponer políticas alimentarias.

Por cierto, Cámara es parte del Consejo consultivo de Diplomacia Cultural, formado por 20 creadores y académicos y anunciado el mes pasado como iniciativa de las Secretarías de Relaciones Exteriores y de Cultura. Es decir, donde mandan **Marcelo Ebrard** y **Alejandra Frausto**, no el de Sectur, **Miguel Torruco**.

Gasolineros sin Pemex

A la reunión de empresarios gasolineros más importante del año, a cargo de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo), que encabeza **Roberto Díaz de León**, no llegó Pemex.

El encuentro, que se realizó la semana pasada en Veracruz, reúne a las empresas locales y globales más destacadas en la venta de combustibles, negocio en el que están desplazando a la petrolera a cargo de **Octavio Romero**.

Por ahí, perdido en la expo, se veía un tablero electrónico de Pemex con su nueva imagen, muy discreto frente a lo que presentaron marcas como Shell, que lleva **Alberto de la Fuente**; ExxonMobil, de **Martín Proske**; Arco, que lleva **Siomara Márquez** y BP, encabezada



Fecha 10.06.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

por **Álvaro Granada**. Todas estas empresas sorprendieron con paseos virtuales y autos de lujo en sus stands.

Sin duda Pemex tiene otras prioridades en puerta, tras la baja de su calificación por parte de Fitch Ratings y el cambio de perspectiva de riesgo crediticio que le aplicó Moody's.

La ausencia también refleja los signos de la austeridad.

Apps ProEmpleo

El desempleo en ciertos sectores ha dado lugar a la aparición de aplicaciones móviles que ayudan a proveedores de oficios o servicios a que 'conecten' con quienes los requieren.

Tal es el caso de la startup mexicana Yowit, de **José Luis Salmo-**

nes Vallejo, utilizada por maestros, cocineros, estilistas, cerrajeros, veterinarios, entre otros, y por aquellos que buscan un servicio de este tipo.

El modelo de negocio de Yowit incluye un seguro por muerte accidental de 25 mil pesos y reembolso de gastos médicos por accidente por 5 mil pesos.

Otro ejemplo es **manoexperta.mx**, startup mexicana cuyo líder es **Juan Carlos Cardoso**.

Este empresario desarrolló una aplicación para conectar a albañiles, carpinteros, plomeros, pintores y cerrajeros, con quienes necesitan de sus servicios.

Manoexperta nació a través del esquema crowdfunding y en menos de tres meses logró levantar 2 millones de pesos de 235 inversionistas.

capitanes@reforma.com

CARLOS BARRERA DURÁN...

Es el CEO de Atlas Renewable Energy, empresa que inaugura hoy en Nopala de Villagrán, Hidalgo, la central fotovoltaica Guajiro, con capacidad instalada de 129 megawatts y una inversión de 120 millones de pesos. Es parte de la primera subasta eléctrica de largo plazo.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Román Meyer: el reto de 'limpiar' la Sedatu y darle nuevo rumbo

Román Meyer es uno de los secretarios más jóvenes del gabinete presidencial. Sus 35 años ayudan a que el promedio de edad del gabinete sea de 57 años, cuando podría estar arriba de los 65 años que tiene el presidente Andrés Manuel López Obrador. También es uno de los que más bajo perfil ha guardado, aunque la dependencia a su cargo es una de las más estratégicas para cumplir tres prioridades del nuevo gobierno: atacar la corrupción, mejorar las condiciones de vida de los mexicanos más desprotegidos y poner en marcha proyectos como el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas y la ampliación de la base aérea de Santa Lucía.

Me reuní con Meyer a finales de mayo en una cafetería del Centro Histórico, cerca de Palacio Nacional, donde los integrantes del gabinete van al menos una vez por semana a atender reuniones con el Presidente. El titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) habla sin tabúes de todo lo que tiene que ver con la dependencia que ha estado en el ojo del huracán por las múltiples acusaciones de presunta corrupción durante el sexenio pasado, cuando estuvo a cargo de **Rosario Robles**.

Al respecto de las investigaciones por malos manejos y presuntos desvíos de recursos durante la gestión de Robles, Román Meyer se limita a decir que están colaborando con las instancias de procuración de justicia correspondientes, mediante la entrega de información que se les ha solicitado, pero que ahora lo más importante es darle un nuevo rumbo a la secretaría, empezando por otorgarle nuevas atribuciones y pasar de ser una dependencia "plenamente normativa" a una que coordine y ejecute programas de planeación y ordenamiento territorial en el país.

Dos programas prioritarios que están en marcha son el de reconstrucción de vivienda —derivado de los sismos de septiembre de 2017— y el de mejoramiento urbano, este último cuya bolsa de 8 mil millones de pesos servirá para ejecutar mil 500 acciones de vivienda en 15 ciudades con alta marginación y delincuencia.

Buena parte del éxito de la Sedatu recae en la eficiente coordinación entre otras dependencias del go-

bierno federal —como la Secretaría de Bienestar, la SCT, Hacienda, Sedena, entre otras—, pero también con los estados y municipios.

Para el programa de reconstrucción se firmaron convenios de colaboración con los estados afectados por los sismos, además de encargarse de la coordinación de los recursos del Fondo Nacional de Prevención de Desastres. "Cuando llegamos vimos que las entregas de los recursos se hacían a partir de análisis someros y básicos a familias que fueron afectadas; el principal problema fue que esas familias nunca tuvieron un acompañamiento técnico de un arquitecto, ingeniero o maestro de obra para resanar viviendas", dice Meyer.

En contraste, se conformó un proyecto común entre todos los involucrados, lo cual es descrito por Meyer como una "tarea titánica", tomando en cuenta que tanto la Sedatu como la Conavi eran dos instancias normativas que no hacían trabajo de campo. Además, la estructura "tan delgada", de 60 personas encargadas de la dispersión de recursos, ha resultado insuficiente para llevar a cabo las tareas.

La Sedatu está en proceso de reestructuración y esto incluye reformar el reglamento interno de la dependencia. "Estamos a la mitad del proceso, cuando esté aprobada vamos a modificar un gran volumen de plazas; por lo pronto, haremos el ajuste mínimo de 30% que se pidió en la administración".

El problema, agrega Meyer, es que como fue conformada originalmente la Sedatu encara problemas de recursos, por lo que buscará que en el presupuesto de 2020 Hacienda aumente sus partidas, puesto que tendrá nuevas atribuciones.

Sobre el programa de mejoramiento urbano y sustitución de vivienda en 15 ciudades, se determinaron mil 500 acciones en los polígonos para que se ejecuten entre 2019 y 2020. Además, la reforma a los estatutos de la Sedatu le permitirá llevar a cabo licitaciones de obra pública a partir de esta segunda mitad del año.

La otra tarea titánica es resolver los problemas que enfrentarán la ampliación del aeropuerto de Santa Lucía, el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas en cuanto



Fecha 10.06.2019	Sección Cartera	Página 32
----------------------------	---------------------------	---------------------

a las reservas territoriales y las negociaciones con los ejidatarios de polígonos.

Según Meyer, en el proyecto que han trabajado más es en el de Santa Lucía, a solicitud de la Sedena, donde ya se determinó cuáles son los ejidos y comunidades que requirieron una consulta indígena. En cuanto a los terrenos del antiguo proyecto aeroportuario de Texcoco, dijo que lo ve directamente la Semarnat, pero no se sabe aún qué van a hacer con estos.

Para el titular de la Sedatu los problemas sociales surgidos en el pasado, contra proyectos de infraes-

tructura, se debieron a que los quisieron hacer “fast track”, saltándose procesos administrativos y legales, error que no planean cometer en este gobierno; sin embargo, eso aún está por verse, pues en lo que tiene que ver con las Manifestaciones de Impacto Ambiental y otros permisos para la ampliación de la base aérea de Santa Lucía, al parecer estos no se han cumplido, razón por la cual su construcción está detenida por orden de un juez federal. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

MÉXICO SA

Ahora, todo México es un muro // Trump, una agresión tras otra

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

TRAS INTENSAS “NEGOCIACIONES bilaterales” —como Marcelo Ebrard las calificó—, queda claro que el Presidente arrasó, logró todo lo que exigió. Sin embargo, se debe aclarar que el mandatario vencedor de esta trifulca no es Andrés Manuel López Obrador, sino el salvaje de la Casa Blanca, Donald Trump.

A PARTIR DE los “acuerdos” del 7 de junio se acabó la discusión, concluyeron los dimes y diretes: nuestro país no pagará el tan cacareado muro de Trump —aquella amenazante muralla de miles de kilómetros que se construiría a lo largo de la frontera sur de Estados Unidos—, sino que México aceptó ser el muro que contendrá en su frontera sur a la “ola” centroamericana y evitará que llegue al vecino del norte, al tiempo que se ha obligado a mantener —en el más amplio sentido del término— en territorio nacional a los migrantes de terceras naciones expulsados por los gringos, en tanto la autoridad judicial de aquella nación decide si les concede asilo o no (y prisa no lleva). Triunfo redondo.

DICE EBRARD QUE “no hay aranceles y salimos con la dignidad intacta”. ¿En serio? Basta recordar un recurrente discurso del canciller mexicano (hasta antes del viernes 7): “en definitiva no se firmará un acuerdo de tercer país seguro; eso es algo que Estados Unidos sabe que México no aceptaría; cuando hay un tercer país seguro es que existe un acuerdo entre dos países, y en este caso se trata de una medida unilateral de Estados Unidos según su legislación, pero tampoco se plantea suscribir un convenio en ese sentido; deportar a las personas que están en busca de asilo iría contra los derechos humanos de los migrantes, y eso México no lo haría; el límite en las negociaciones es la dignidad de México”.

BIEN, PERO LO que México aceptó el viernes 7 no coincide con el bonito discurso de Ebrard, independientemente de que confiar en Trump, su “disposición” y sus “acuerdos” resulta ser un error garrafal, aunque hay que destacar la “buena voluntad” del salvaje de la Casa Blanca: a su víctima le da a escoger por cuál de los dos lados

quiere recibir el mandarríazo. Para el caso mexicano ofreció golpear por el ángulo económico o por el de la “dignidad migrante”. Ciertamente es que la imposición progresiva de aranceles tendría un fuerte efecto negativo para la economía del país, de por sí no muy sólida que se diga. Pero antes de la fecha fatal, las perritas falderas de Trump, conocidas como calificadoras, hicieron bien su chamba para aflojar al gobierno de López Obrador, y todo indica que lograron su cometido.

EN MATERIA ECONÓMICA nuestro país la libró... por el momento. Vendrán más salvajadas de Trump, determinadas por su afán reeleccionista. Pero en el tema migratorio México perdió, pues a partir de ahora será el muro del esquizofrénico de la Casa Blanca y le hará el trabajo sucio, comenzando por el Suchiate. Eso está aceptado y firmado.

PERO MÁS TARDÓ en realizarse el mitin en Tijuana que Trump en anunciar un nuevo chantaje: ayer dijo que divulgará “detalles aún desconocidos” sobre su acuerdo con López Obrador. “México no estaba cooperando en la frontera y ahora tengo plena confianza, en especial después de hablar con su presidente ayer, de que serán muy colaboradores y querrán hacer el trabajo en forma correcta; es esencial destacar que se acordaron algunas cosas que no se mencionaron en el comunicado de prensa de ayer, una en particular, y eso se anunciará en el momento adecuado”.

SIN EMBARGO, SI la “colaboración” mexicana no es de su agrado, “siempre podemos retomar nuestra postura anterior, muy rentable, con relación a estos aranceles”. Entonces, ¿“salimos con la dignidad intacta”? (Ebrard *dixit*). Ante tal panorama, urge que el gobierno mexicano comience a dismantelar la brutal dependencia económica con Estados Unidos.

Las rebanadas del pastel

DICE EL PRESIDENTE López Obrador que “es injusto castigar a México por apoyar a los migrantes”. Tiene razón, pero que alguien le diga que la palabra justicia no aparece en el diccionario de Donald Trump. Es más, le vale.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Fecha 10.06.2019	Sección Economía	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------

PRORROGAN DE NUEVO SUSPENSIÓN DE LOS BOEING 737 MAX



▲ American Airlines informó ayer que ampliará las cancelaciones de unos 115 vuelos diarios hasta el próximo 3 de septiembre, debido a la puesta en tierra del Boeing 737 Max. La aerolínea más grande de Estados Unidos ya había anunciado en marzo que suspendía 90

vuelos por día hasta el 24 de abril y después lo prorrogó al 19 de agosto. Calculó que esas aeronaves volverán a "ser certificadas, en breve" por la aviación civil estadounidense. En la imagen, un avión de ese modelo en el aeropuerto LaGuardia, en Nueva York. Foto Afp

Fecha 10.06.2019	Sección Negocios	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Indefinido no es para siempre

El viernes, en medio de los tuits cruzados entre presidentes a ambos lados de una frontera, **Donald Trump** ponía la palabra 'indefinido' a la aplicación de los aranceles a México.

Según la RAE, indefinido es aquello que no está definido o a lo que no tiene término conocido y agrega "la idea de indefinido suele usarse respecto a lo que carece de un final ya predeterminado o previsto. En este sentido se utiliza en el terreno de la economía".

En su editorial de ayer *The Wall Street Journal*, hace foco en ese adjetivo y agrega que una de las cláusulas del acuerdo maratónico del viernes incluye la revisión en 90 días por parte de EU de la efectividad de las medidas de seguridad migratoria prometidas por México, con lo cual el gobierno seguirá usando los aranceles como una amenaza.

"La idea de que se establece un arancel porque hay demasiadas personas que cruzan la frontera está a millas de cualquier carta y espíritu del acuerdo de la OMC", dijo el ex director general de la Organización Mundial de Comercio **Pascal Lamy**, y comparó la postura de **Trump** con México como una "tomar rehenes", una amenaza que puede volver a ponerse en la mesa.

O regresar al tema del control de las remesas, una amenaza que también estuvo en su campaña electoral y que pondría ahora los

ojos sobre los 35 mil mdd que se espera lleguen este 2019 (batiendo otro récord versus el año pasado). Aunque suene un poco hipocrita, al mismo tiempo que el gobierno estadounidense enviaba al Congreso la nueva versión del tratado de libre comercio (T-MEC para nosotros o USMCA) saltaba a las redes el tuit de **Trump** de los aranceles.

¿Jugará a favor o en contra de la ratificación del tratado este arreglo justamente comercial anunciado el viernes? ¿Qué opinará Canadá de esta manera unilateral de ajustar los acuerdos con los vecinos y socios?

Dentro de EU no son pocos los analistas que hablan de que esta guerra comercial turbo que nos aplicaron la semana pasada es una señal negativa para las inversiones en su país. Porque tomar decisiones de crecimiento, de nuevos negocios o de creación de empleo ante un ambiente inestable donde los grandes temas comerciales se manejan por Twitter, encareciendo discrecionalmente un plan de negocios solo por cuestiones de presión política.

"La reforma fiscal de 2017 seguiría promoviendo el crecimiento económico si no fuera por la escalada de las tensiones comerciales. Lamentablemente, una tasa de crecimiento cercana a 3% para 2019 ya no parece probable", dice **Robert J. Barro**, profesor de economía de la Universidad de Harvard, quien recuerda que desde que llegó **Trump** a la Casa Blanca no se ha mejorado ninguno de los pendientes ni de inversión ni de regulaciones o de internacionalización de sus industrias, lo que ha estancado a la principal economía del mundo en el octavo puesto del *ranking* Doing Business, adonde cayeron desde el sexto que ostentaron hasta 2017.



Fecha 10.06.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



AT&T demanda acceso a fibra óptica de AMX

- AMX conserva una participación de mercado de 75%, aunque está obligada a compartir su red de fibra óptica.

La revisión de las medidas de preponderancia de **América Móvil** que será decidida por el Pleno del IFT a principios de 2020 se politizará inevitablemente, porque a fines de febrero concluirá la gestión de **Gabriel Contreras** como comisionado presidente y el presidente **Andrés Manuel López Obrador** tendrá que enviar antes al Senado la terna para sustituirlo.

Concluyó ya la consulta pública que organizó el IFT para la revisión de las medidas de preponderancia de AMX en telecomunicaciones y entre las demandas concretas de sus competidores está la de AT&T, que encabeza en México **Laurent Therivel**, quien pide acceso a la red de fibra óptica de AMX para poder brindar el despliegue de la red 5G que requiere de mayor espectro e inversiones.

Therivel se manifiesta optimista sobre México entre otros factores por el potencial de crecimiento que representa el que la mayoría de la población sea menor a 30 años.

AT&T ha invertido 8,000 mdd y está dispuesta a invertir más y coincide con la meta de gobierno de reducir la brecha digital y ampliar la cobertura de internet, pero demanda el cumplimiento de las reglas de preponderancia por parte de AMX, que conserva una participación de mercado de 75%, aunque está obligada a compartir su red de fibra óptica, en la práctica —dice **Therivel**— no lo hace, ni tampoco opera adecuadamente el Sistema Electrónico de Gestión.

Se manifiesta también en contra de que le otorguen a **América Móvil** permiso de ofrecer televisión porque empaquetará sus servicios y hará aún más difícil la competencia.



ACUERDO AGRIDULCE

El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Marcelo Ebrard**, secretario de Relaciones Exteriores, quien encabezó las negociaciones con Estados Unidos, porque evitó que **Trump** cumpliera la amenaza de imponer

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.06.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

a partir de hoy un arancel a las exportaciones mexicanas. Una excelente noticia que tranquilizará a los mercados y allana el camino para la aprobación del T-MEC que ahora **Trump** califica de "espectacular y muy popular".

Sin embargo, hay interrogantes. **Trump** insiste en que México se comprometió a incrementar "de inmediato, y en forma significativa" la importación de productos agrícolas. Aunque no hay referencia sobre este tema en el comunicado oficial conjunto, **Trump** aseguró que no todo lo que se negoció se incluyó en el comunicado y que en su momento lo dará a conocer.

Otra interrogante es qué pasará si después de los 90 días, **Trump** considera que las medidas no han sido suficientes y nuevamente amenaza con imponernos aranceles.

Tampoco está claro cuál será el costo fiscal del acuerdo. Aunque no seremos formalmente el tercer país seguro, los migrantes que soliciten asilo serán deportados de inmediato a México, y mientras se resuelve su trámite recibirán servicios médicos, de educación y empleo.



TOLEDO Y LAS ASPAS GIGANTESCAS

El Premio Limón Agrio nuevamente es para el titular de Semarnat, **Victor Manuel Toledo**, porque las "gigantescas aspas" de los generadores eólicos "atrapan el aire de los territorios indígenas". En lugar de hacer estas absurdas declaraciones debería ser el primero en fomentar el desarrollo de energías limpias.

Therivel es optimista sobre México entre otros factores por el potencial de crecimiento que representa que la mayoría de la población sea menor a 30 años.



● Laurent Therivel, CEO de AT&T en México.

ENRIQUE QUINTANA
COORDENADAS

Ni gran triunfo ni motivo de vergüenza

COORDENADAS
Enrique Quintana
Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q_



La polarización que persiste en un segmento de la sociedad mexicana se ha mostrado nuevamente en las reacciones al acuerdo al que llegaron el viernes pasado México y Estados Unidos.

Los apologistas del gobierno lo caracterizan como un **logro histórico** en defensa de la patria y se sumaron al festejo del sábado en Tijuana. Los críticos lo caracterizan como **poco menos que una traición** a la patria.

A mi parecer no es ninguna de las dos cosas. Permítame presentarle mis argumentos.

1-No se puede juzgar el resultado de la negociación sin el contexto en el que se dio. Si no hubiera existido la **amenaza de la imposición de aranceles** por parte de Trump, los parámetros de la negociación hubieran sido otros, tanto en los plazos para llegar a un arreglo como lo que México estuvo dispuesto a ofrecer.

2-Tampoco se puede entender la amenaza de Trump sin el hecho verificable de que hay una **oleada creciente de centroamericanos** llegando a la frontera de Estados Unidos no solo por la situación de crisis y violencia de la región, sino por la **política migratoria de los primeros meses** de la

actual administración, que virtualmente invitaba a quienes así lo quisieran, a cruzar por nuestro territorio para llegar a la frontera de Estados Unidos.

3-Es un hecho que **hubo errores de cálculo** de la política migratoria cometidos por el gobierno de AMLO, y en particular por la Secretaría de Gobernación, que **dieron ocasión a la reacción de Trump**. Sin embargo, ya hecha la amenaza de imponer aranceles, las **consecuencias económicas** de la medida sobre México **hubieran sido muy graves**, sobre todo si se hubieran ido incrementando, como era su propuesta. El haberlo evitado, desde la perspectiva

del riesgo inmediato para el país, es un éxito.

4-Sería absurdo decir que lo acordado no tiene costos para México. **Desde luego que los tiene**, en términos económicos, políticos y sociales. Pero en una primera instancia, la movilización de la Guardia Nacional hacia la frontera sur o la aceptación de la permanencia en México de quienes esperan una resolución a su petición de asilo en Estados Unidos resulta menos onerosa que haber enfrentado la crisis que iban a desatar los aranceles. El escenario de tasas crecientes de aranceles nos hubiera obligado a conceder lo que el gobierno de Trump pedía, pero luego de padecer en México una problemática financiera más grave.

5-El ambiente político que se configuró, hace más viable encontrar **condiciones propicias** para avanzar en la ratificación del T-MEC. Aunque es previsible la oposición demócrata, también es factible que la presión del sector productivo estadounidense funcione para acelerar la ratificación. Son deseables los esfuerzos de diversificación comercial, pero en el corto plazo, no podemos engañarnos, nuestra relación con EU va a ser determinante.

6-Debe haber conciencia en México de que el proceso electoral en los Estados Unidos puede tener implicaciones diversas sobre nuestro país. **No será ésta la última amenaza de Trump** mientras esté en la presidencia. No nos puede tomar nuevamente por sorpresa, como ocurrió en esta ocasión.

Para concluir, el acuerdo alcanzado tiene costos para México, pero, a mi parecer, **menores a los que hubieran tenido los aranceles**.

En ese sentido, se logró un éxito. Pero la errática política migratoria mexicana fue la que propició la amenaza de Trump.

Ojalá este gobierno aprenda de los aciertos y los errores.



SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@cloud.com
@lumendoz



Los fracasos aéreos de la SCT

Señoras y señores, ya pueden dormir en paz, pues gracias al desorden y la falta de estudios serios, un juez otorgó un amparo con suspensión definitiva para que no se haga trabajo alguno en Santa Lucía. Léase, **NO tendremos aeropuerto comercial en esa base militar**, –fanfarrias, porras y ovaciones. Ahora bien, la pregunta que salta es ¿qué sigue? Hasta donde tengo entendido, sacarán todos los vuelos oficiales y de carga del actual AICM y construirán una nueva terminal, sí, la T3. Texcoco no está perdido del todo, les apuesto mil a 1 que quien gane el próximo sexenio, sea quien sea, y del partido que sea lo echará andar otra vez, ¡me canso ganso!

AL PRESIDENTE LE SIGUEN MINTIENDO

Recordará usted que el año pasado, antes de que AMLO tomara posesión, usó como uno de los argumentos para decir que el aeropuerto de Santa Lucía podía operar junto con el actual AICM, un quesque estudio de la empresa NavBlue, de Airbus, que dijo que sin bronca los dos aeropuertos podían funcionar. Luego, el 28 de febrero, el secretario Jiménez Esprú declaró que ahora sí estaba estudiando el espacio aéreo (o sea, ¿que antes no?).

Acto seguido, –y como ya le había contado– pregunté al INAI sobre la contratación de NavBlue. La Sedena,

Seneam, Presidencia, SCT, DGAC y el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México me respondieron por ESCRITO, que no existían contratos con esa empresa francesa. Sí, usted leyó y comprendió muy bien, ¡antes del inicio del sexenio ya estaban trabajando con NavBlue sin contrato!

Luego, el lunes 29 de abril, la SCT dio a conocer que habían firmado con NavBlue y con otra empresa francesa, Aeropuertos de París, para hacer los estudios de operaciones aéreas, así como el plan maestro de las obras en Santa Lucía.

Por lo que volví a preguntar ¿cuándo y cómo escogieron a NavBlue?, ¿cuántas y cuáles empresas concursaron?, y ¿dónde están las copias de esos contratos? Y no me lo van a creer: Presidencia, la SCT, SENEAM, la DGAC y el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México me contestaron ¡que no existe esa información! Y la Sedena pidió más días para responder; el nuevo plazo vence este jueves 13 de junio.

Así pues, al ingeniero titular de la SCT, le hicieron corto las cuentas y sus archivos.

Por si a usted le quedan dudas de qué es eso del espacio aéreo y los flamantes trabajos de NavBlue, les presento las carreteras del aire de la 4T. Cualquier parecido con el juego de la viborita, es mera coincidencia.

Continúa en siguiente hoja

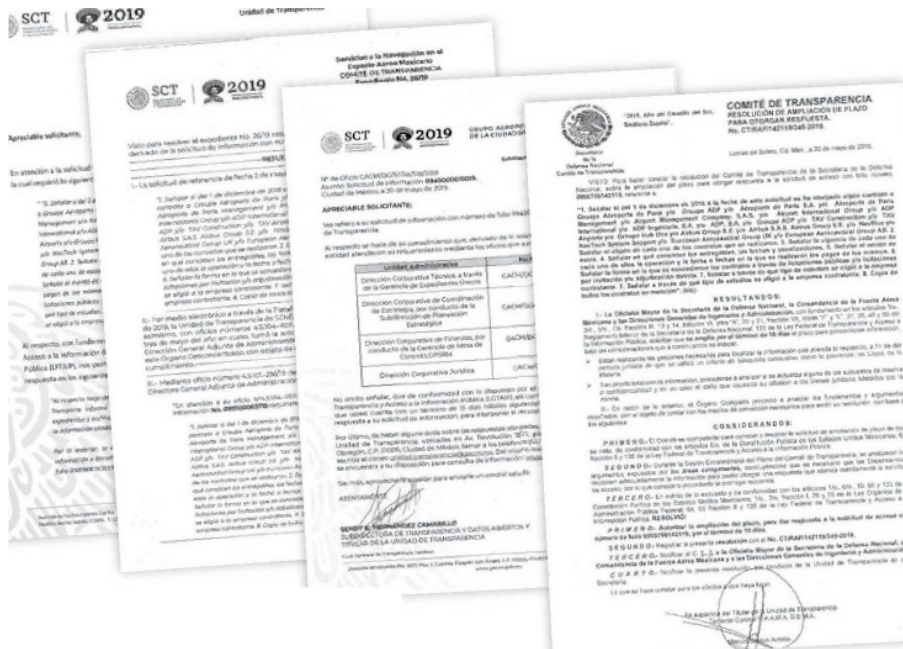


UNA DE JEFES Y DE FIESTAS

Fíjense que a **William Shaw**, quien vivía en Medellín, la familia Alemán lo invitó a dirigir a **Interjet** en México. Y aunque no están para saberlo, casi desempacado, se encargó de abrir su propio vuelo a Medellín y así, además de llevar turistas, mató víbora en viernes, pues ya le quedaba más fácil y más barato ver a la familia y a los cuates. Enhorabuena, ¿no? Además, déjenme platicarles que después de que a la aerolínea le fue mal con **22 aviones rusos de la marca Sukhoi**, que seque por broncas de mantenimiento, ahora con un buen préstamo que le aprobó la 4T, ya tienen para comprar más aviones. Y ¿qué cree? Que para celebrar la llegada del más nuevo Airbus A320, don Willy lo bautizó poniéndole la matrícula con sus iniciales **XAWJS**. ¡Orales!, este sí es un jefe poderoso y anda de fiesta.

VER PARA VOLAR

La paja en el ojo ajeno, la viga en el tuyo propio. Y ya que hablo de los temas aeronáuticos, ¿se acuerdan del contratista estrella, **José María Riobóo** y esposo de la ministra **Yasmín Esquivel**? Sí, el mismo que se aventó la celebre frase: los aviones no chocan sino se repelen. Qué le cuento, que este refrán: La paja en el ojo ajeno, la viga en el tuyo propio, le queda justo a la medida, pues, y aunque no estén para saberlo, déjenme platicarles que su **colegio, el Westhill**, en la calle de Cárpatos, en las Lomas de Chapultepec, pegado al **helipuerto de la Policía de la CDMX**, tiene invadidos casi **5,000 metros cuadrados** de la tercera sección del **Bosque de Chapultepec** para canchas deportivas. Obvio, el delito ya prescribió, pero de que se hizo de ellas ilegalmente, lo hizo. Le haría bien a **AMLO** recapacitar lo del aeropuerto, está a tiempo.

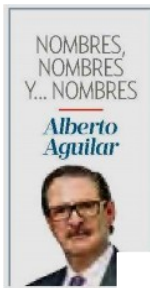


Continúa en siguiente hoja

Fecha 10.06.2019	Sección Nacional	Página 51
----------------------------	----------------------------	---------------------



Fecha 10.06.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------



Baja de nota costaría a gobierno 60 mil mdp, PEMEX más riesgo si S&P degrada y con EU poco que festinar

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR_DD

PACTO AGROPECUARIO CON EU
A CONTRACORRIENTE Y RIESGO
DE MÁS DEPENDENCIA; EDITORIAL
TELEVISA POCO APETITO
Y DEPURACIÓN; INMEGEN 15 AÑOS
Y ESPERAN CAMBIO DE TIMÓN



SÓLO FALTA QUE S&P de **María Consuelo Pérez Cavallazzi** se pronuncie en torno a la calificación soberana de México y la de PEMEX.

Es una de las tres calificadoras globales, que guste o no a la SHCP de Carlos Urzúa determinan el comportamiento de los inversionistas en los mercados.

Como Fitch de **Carlos Fiorillo**, en marzo también S&P modificó la perspectiva de la nota del país de estable a negativa al igual que la de PEMEX de **Octavio Romero**.

La más atrasada en sus reportes es

Moody's de **Alberto Jones**. Apenas la semana pasada modificó su perspectiva de estable a negativa a la calificación México y de PEMEX.

Para el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** fue doloroso que cuando se negociaba con el equipo de Donald Trump lo relativo al alza arancelaria, se recibiera la mala noticia.

A decir de los que saben, esa situación empujó la degradación de la nota soberana, lo que ya descontaba el mercado.

Por fortuna se disipó esa amenaza, aunque el equipo encabezado por **Marcelo Ebrard** tuvo que ceder para fungir como "tercer país seguro", lo que tendrá un alto



Página 1 de 3
\$ 133722.00
Tam: 646 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 10.06.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------

costo presupuestal. Además Trump habló de concesiones comerciales agropecuarias. Trae su agenda electoral y se espera que el 18 de junio anuncie su candidatura.

Más allá del logro de parar el golpe arancelario, es un hecho que la economía mexicana tendrá un mal desempeño en 2019. La baja en la calificación se sumó a un entorno de desconfianza que ya ubica las perspectivas para el PIB abajo del 1%.

El tipo de cambio se ha visto presionado y por ahora ni hablar de que BANXICO de **Alejandro Díaz de León** baje las tasas.

Quizá sea una oportunidad para que SHCP, SENER de **Rocío Nahle** y el actual gobierno reconsideren el modelo energético elegido, básicamente bajo la rectoría de PEMEX y CFE de **Manuel Bartlett**. Esto ha desestimulado millonarias inversiones en el tintero.

Por lo pronto la baja en la calificación país, PEMEX y CFE va generar mayores costos financieros. La proporción aún se discute.

Raúl Feliz investigador del CIDE estima que algo de ese golpe por la degradación de las calificaciones lo habían ya considerado los mercados. Quizá hasta algunos inversionistas institucionales se habían desprendido de papel de PEMEX. Como quiera otros, seguro lo harán con la baja de Fitch, puesto que la nota ya quedó en grado especulativo.

Ahora que si S&P también degrada la calificación soberana y la de PEMEX -que no es improbable-, ahora sí los fondos institucionales no podrán tener papel de nuestra petrolera. En ese escenario habrá que platicar con fondos buitres.

El viernes la tasa de los bonos de PEMEX con vencimiento al 2027 acumularon un alza de 74 puntos base jueves y viernes.

Los bonos gubernamentales también subieron el viernes. El M3 de 7.85% a 7.89% y el M20 de 8.30% a 8.35%. Claro que ese nivel ya lo tenían a finales de mayo e

incluso más altos en febrero.

Héctor Villarreal mandamás del CIEP calculó que conservadoramente el costo financiero gubernamental por la baja en la calificación rondará los 60 mil mdp. Con ello el servicio de la deuda pasaría de 3% del PIB a 3.2% o 3.3%, o sea menos margen de maniobra.

A esto sume los cargos que implicarán los nuevos compromisos migratorios con EU, que por lo que se observa no serán menores, máxime la política de buena voluntad anunciada para aquellos que lleguen.

Así que poco que festinar.



EL VIERNES POR la tarde se discutía el impacto que tendría para el sector agropecuario la imposición de un 5% de arancel a nuestras exportaciones agropecuarias que implican 26 mil mdd. **Juan Carlos Anaya** timón del Grupo Consultores de Mercados Agrícolas (GCMA) había evaluado un costo de 1.3 millones diarios. Ahora con las concesiones en ese terreno se va a contracorriente de la diversificación que México busca. Ya se ha iniciado con maíz amarillo que llega de Brasil. Hay un cupo de pollo con ese país que **ECONOMÍA** de **Graciela Márquez** podría ampliar. Igual se trae trigo desde Europa. NZ, Australia, Uruguay pueden proveer leche en polvo. Hoy 95% de nuestro faltante de maíz viene de EU, que son 15.7 millones de toneladas (14 millones son amarillo). También en cerdo, pollo y leche somos su principal cliente y el 2° en soya. A su vez en aguacate, jitomate, berrys, lechuga, chile y otras hortalizas, EU es el principal destino. Con las nuevas exigencias de **Donald Trump** quizá regresemos el camino recorrido.



LA SEMANA PASADA Televisa de **Emilio Azcárraga** nombró a **Rodolfo Vargas Pérez** y **Joaquín Sánchez Ventura** como los nuevos directores general y comercial de Editorial Televisa. Ese negocio se ha desplomado como fuente de ingresos

Fecha 10.06.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------

para la televisora que llevan **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**. De hecho está en venta, pero con poco apetito. Y es que hay buenos títulos, pero una enorme diversidad de contratos de derechos de marca que cuesta cubrir. Agregue lo digital. De ahí que se anticipe una etapa de depuración.

ESTA SEMANA JORGE Alcocer, titular de SALUD, oficializaría al nuevo timón del Instituto Nacional de Medicina Genómica (INMEGEN) que el viernes cumple 15 años. Es nodal para empujar una medicina proactiva y no reactiva, mejorar el diagnóstico y las terapias. El presidente es **Alejandro Díaz**. Son miembros de su junta de gobierno **Carlos Eduardo Represas**, **Emilio Azcárraga Jean**, **Henry Davis**, **Ernesto Rubio del Cueto**, **Jaime Serra Puche**, **Fernando Chico Pardo**, entre otros.

—
"Aho-
ra que
sí S&P

*también
degrada
la cali-
ficación
soberana
y la de
PEMEX
—que no
es impro-
bable—,
ahora sí
los fondos
institucio-
nales no
podrán
tener
papel de
nuestra
petrolera".*

**LA BAJA EN LA
CALIFICACIÓN
PAÍS, PEMEX
Y CFE VA A
GENERAR
MAYORES
COSTOS
FINANCIEROS**



● **OCTAVIO ROMERO**. La baja nota en Pemex se suma a un entorno de desconfianza.

Fecha 10.06.2019	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

PEMEX: ¿INVIERTE O NO INVIERTE?

El monto alto de transferencias de Pemex al gobierno mexicano sigue presionando la generación de flujo de la compañía

CARLOS MOTA



Alguien miente en el tema de Petróleos Mexicanos (Pemex). Nadie sabe qué ocurre ahí en realidad.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo el viernes que “tenemos esas discrepancias, respetamos sus puntos de vista, pero sentimos que no son profesionales (las calificadoras), que no fueron objetivos y que tan es así que Pemex no tiene ningún problema para reestructurar su deuda.

Ninguno. Sobran ofertas, con mejores garantías. Con mayor razón, porque en seis meses se está trabajando en la producción de 22 campos petroleros y en un tiempo récord se estabilizó la producción en Pemex. (...) A finales de este año empezamos a producir más”.

Pero Fitch Ratings no piensa lo mismo. El jueves, al bajar la calificación, la firma señaló que “aunque Pemex ha implementado algunas medidas de recorte de costos y el gobierno mexicano le ha otorgado reducciones en impuestos, la compañía continúa sin invertir lo suficiente en su negocio de exploración y producción, lo que puede llevar a una disminución en la producción y las reservas.

El monto alto de transferencias de Pemex al gobierno mexicano sigue presionando la generación de flujo de la compañía y su capacidad para reinvertir”.

Luego de la rebaja en la calificación, Pemex emitió un comunicado aseverando que “el incremento de inversión de Pemex en exploración y producción, tras cuatro años consecutivos de reducción, potencian nuestro escenario de una recuperación de la producción de petróleo hacia el final de este mismo año y dan certeza de un incremento sostenido de la producción a partir del año 2020”.

Las tres grandes preguntas sobre Pemex son: (1) ¿si está

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.06.2019	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

invirtiendo lo suficiente en exploración y producción durante esta primavera? Si la respuesta es sí, entonces debemos dar por buenos los argumentos de AMLO respecto de los 22 campos petroleros. Sin embargo, surgen dos preguntas fundamentales adicionales: (2) ¿es suficiente la inversión en esos 22 campos?; y (3) ¿en qué plazo madurarán?

Mientras el gobierno y las calificadoras no se pongan de acuerdo sobre estos temas seguirá la incertidumbre y la calificación de Pemex continuará en la categoría de basura. Lo cierto es que el gobierno debería ser mucho más explícito en dar a conocer puntualmente estos datos, cosa que no ocurre porque, o no los tiene, o sabe que los datos que tiene no son suficientes para llamar a eso un plan de negocios robusto.

NISSAN

En medio de las caídas generalizadas en la industria automotriz en todo el país, Nissan continúa a la cabeza en participación de mercado. Ha vendido 102 mil unidades en el año, 30 por ciento de diferencia con su rival más cercano.

DESPIDOS EN IBM

La firma de tecnología IBM despide a 2 mil trabajadores, una proporción pequeña de su fuerza laboral. La idea es afinar su estrategia hacia los segmentos de muy alto crecimiento.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
WHATSAPP 56-1164-9060

**EL GOBIERNO
DEBE SER MÁS
EXPLÍCITO EN
DAR A CONOCER
LOS DATOS**