



DESBALANCE



David Penchyna

Infonavit: ¿competencia de bancos?

Nos cuentan que más de un banco ha comenzado a señalar la competencia que existe hoy en el sector hipotecario mexicano en la figura del Infonavit, a cargo de **David Penchyna**. Nos explican que si bien en público las principales instituciones financieras son bastante cuidadosas cuando se les cuestiona si el Infonavit debe reconsiderar su presencia en el sector, quien sí ha señalado que el organismo de gobierno debe reconfigurar su estrategia es otro gigante, BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**. Nos comentan que para la filial mexicana del banco español el Infonavit ha presionado el mercado mexicano de hipotecas, por lo que en varias ocasiones ha señalado que el instituto debe replantear su estrategia de financiamiento a las familias de bajos y medios recursos. Por lo pronto, el Infonavit quiere cerrar este sexenio con un récord en otorgamiento de créditos, aunque eso represente que los bancos, que han sostenido una férrea competencia en los últimos años, prácticamente no crezcan en la parte final de esta administración, nos comentan.



Edgar Pereda

Cónclave de radiodifusores

La 59 Semana Nacional de Radio y Televisión no se llevó a cabo el año pasado por el sismo del 19 de septiembre que se registró en la Ciudad de México y otras poblaciones. Sin embargo, la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT), que encabeza **Edgar Pereda**, no olvidó este evento en el cual empresarios del sector se encuentran y debaten con políticos y autoridades. Es así que la Cámara se está dando a la tarea de convocar a los radiodifusores para que se reúnan del 23 al 25 de abril en Expo Santa Fe, donde realizan los trabajos de la convención anual y de la Asamblea General Ordinaria. Como cada año, se espera que asista el presidente **Enrique Peña Nieto** a la tradicional comida de Radio y Televisión, que este año será el miércoles 25 de abril. Habrá que esperar el programa y aguantar al final del evento a ver si, los ya para entonces candidatos a la Presidencia, se dan cita en un evento que, nos dicen, es clave para el sector.



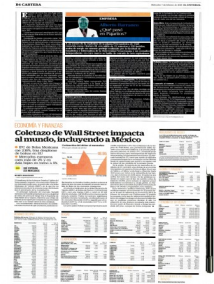
Fernando López Macari **Miniencuesta a socios del IMEF**

Una interesante encuesta lanzó a través de redes sociales **Fernando López Macari**, el presidente nacional del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF). Nos dicen que en su cuenta de Twitter pidió a los colegas responder un mini cuestionario para sondear las mayores preocupaciones de los ejecutivos de finanzas. Preguntó cuál factor consideran más relevante para la economía en estos momentos: 1.- Renegociar el TLCAN. 2.- La reforma fiscal de **Donald Trump** aprobada en Estados Unidos, y 3.- Las elecciones de julio próximo. Por supuesto que a cómo pintan las cosas en el plano interno, para los ejecutivos de finanzas el proceso electoral es el más importante, pues le dieron 44% de importancia, seguido del TLCAN, con 42%, y después la reforma fiscal de Estados Unidos, con 14% del total de los votos que logró captar la encuesta. ¿Será que también están preparando algún evento en el cual invitarán a los candidatos?



Germán Ahumada Russek **ARA con optimismo para 2018**

A pesar de las elecciones, el incremento en el precio del cemento y el alza en las tasas de interés, nos comentan que la desarrolladora de vivienda Consorcio ARA estima un crecimiento en ingresos de entre 6% y 8% este año, lo que representaría ingresos de entre 8 mil 800 y 8 mil 950 millones de pesos. Según nos explican, **Germán Ahumada Russek**, director general de la empresa, está evaluando la apertura de ocho desarrollos habitacionales en distintas localidades como Ciudad de México, Playa del Carmen y Toluca. Se estima que en 2017 la utilidad neta de la inmobiliaria creció alrededor de 22%, con un flujo libre de efectivo de aproximadamente 600 millones de pesos, cuando su meta original era de 450 millones. Los estados financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2017 y al año 2017, se presentarán en la Sesión de Consejo del 22 de febrero.



El punto de inicio fue una fuga con el domo o parte superior del horno HR-4011, de los productos ciclocloruro (DCA), que se convierte en monómero de cloruro de vinilo (MCV). La mecha fue una chispa en un equipo de soldadura.

La segunda explosión fue por una fuga adicional en el Reactor HR-1016, de DLC, cuyo punto de ignición fue el incendio del área 100.

La tercera la provocó otra fuga de DLC puro del Reactor HR-6016 en el marco del mismo incendio.

Paralizada la planta conocida como "Pajaritos III" fruto de una alianza, la primera de Pemex con el capital privado, concretamente la empresa Mexichem, hace unos días el Instituto de Acceso a la Información y Protección de Datos le envió un conminatorio a Pemex para transparentar el peritaje las causas de la conflagración, que hasta hoy no ha tenido respuesta.

Registrada ésta el 20 de abril de 2016, una semana antes el subdirector de producción de Petrolíferos de Pemex, Jorge Humberto Fregre, había enviado un oficio (O307) a los reactores de seis refinerías advirtiéndoles que ante las limitaciones presupuestales que requiere extremar la supervisión y vigilancia para el correcto desempeño de los diferentes equipos y áreas jóvenes de procesos y servicios principales como medida de prevención señalando que no hay tolerancia para equivocación, descuidos o negligencia, "aun cuando este tipo de instalaciones requiere mantenimiento para evitar fallas".

El caso es que en la planta que integra la cadena cloruro de vinilo para producir PVC, la materia prima para elaborar envases para las firmas fabricantes de bebidas, se manejan como materias primas el cloro y el etano, dos sustancias altamente inflamables.

El primer producto se empezó a fugar a las nueve de la mañana, lo que obligó a evacuar al personal que efectuaba reparaciones durante dos horas. Sin embargo, a las 14 horas volvió a sentirse el químico en el ambiente, pese a lo cual se autorizó seguir trabajando a los equipos de soldadura.

La primera explosión se registró entre las 15:10 y 15:15, previa cuando estaban en la planta 300 trabajadores.

La onda expansiva alcanzó 19 kilómetros provocando fracturas de vidrios en restau-



EMPRESA

Alberto Barranco

¿Qué pasó en Pajaritos?

A 22 meses de la explosión de la planta Petroquímica de Vinil conocida como Cloruro III, con saldo de 32 muertos y 130 heridos, acaba de surgir un extenso peritaje realizado por la facultad de Estadística e Informática de la Universidad Veracruzana y un consultor independiente, en cuyo marco se habla de entrada de tres explosiones

rantes, y centros comerciales del casco urbano de Coatzacoalcos; ubicado a siete kilómetros del complejo.

Tras las explosiones Mexichem hablaba de una pérdida de activos por 282 millones de dólares, por más que el golpe mayor fue para el poblado denominado Mundo Nuevo cuya mayoría de sus habitantes vivían del trabajo directo o indirecto de la planta.

Además de los 32 muertos, el rescoldo habla de trabajadores con lesiones permanentes en ojos y oídos.

Aunque Pemex había conservado 700 de mil 200 empleados, a la firma de la alianza se calculó que habría 300 bajo la nómina de la firma privada, y otro tanto de empresas *outsourcing*.

Nadie sabe/nadie supo de cuánto fueron las indemnizaciones.

Balance general. Colocado por el presidente Donald Trump el tradicional déficit en contra de Estados Unidos en la balanza comercial con México como el ejemplo más nítido de que el escenario del Tratado de Libre Comercio de América del Norte había sido ventajoso para su causa, hete aquí que, pese a las zancadillas, éste ha seguido incrementando.

De acuerdo con el Departamento de Comercio del vecino país, durante el año pasado el desequilibrio entre importaciones y

exportaciones alcanzó 70 mil millones de dólares al registrar un salto a seis mil 703.

En el documento enviado al Congreso por el representante comercial del país de las barras y las estrellas para informar del inicio de la renegociación del acuerdo mercantil se hablaba de un promedio en 22 años de 101 mil millones de dólares de déficit.

El primer año se registró superávit para Estados Unidos.

Se calienta la Concamin. De acuerdo con Francisco Cervantes Díaz, uno de los tres aspirantes a la presidencia de la Concamin, tiene asegurado el voto de 37 de las Cámaras con derecho a voto.

De acuerdo con otro de ellos, Rodrigo Alpizar Vallejo, su candidatura tiene asegurado el voto de 70% de las 64 con derecho de voto, tras recibir el espaldarazo de nueve a 10 de la Cámara de Jalisco.

El tercero en discordia, Gustavo Arballo, declinó ayer en favor de Cervantes.

Cervantes ha sido presidente de la Asociación de Industriales del Estado de México y durante 20 años ha sido directivo de la cúpula industrial.

Alpizar, tesorero del organismo fue presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra) de 2013 a 16.

Arballo es presidente de la Cámara Mexi-

cana de la Industria de la Construcción.

De acuerdo con la ruta crítica el próximo viernes le hará el recuento oficial de los apoyos de cada una de las Cámaras.

Ruta libre. Bajo el esquema de Licitaciones Públicas por Adjudicación Directa, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes ha entregado desde hace años contratos de servicios de limpieza al grupo empresarial que encabeza el líder sindical Marco Antonio Reyes Saldívar.

Las firmas van saltando de una a otra. Una de ellas tiene como razón social Ocram Seyer, es decir el nombre del dueño al revés; otra es REISCO Operadora de Servicios quien es la más recurrente en la escena.

En la Oficialía mayor de la dependencia se diseñó los concursos... para que sólo la última de las firmas lo cumpla.

Reyes Saldívar tiene contratos similares en las secretarías de Educación, Cultura y Salud, además de la Cámara de Diputados donde llegó desde 2011.

Peñoles crece. De acuerdo con su expectativa, la división Fresnillo de Industrias Peñoles extravió este año entre 62 y 70 millones de onzas de plata, lo que representaría un bulto de 19.3 en relación con el año pasado.

En materia de oro se planteó extraer 500 mil onzas.

Una de las filiales de la división, la mina San Julián, se alcanzó 100% en fase 1 y está en camino la 2.

Lexmark al sureste. A contrapelo a las críticas de favoritismo hacia su causa en las licitaciones del Instituto Mexicano del Seguro Social para adquisición de toner, la firma Lexmark que encabeza Isaac Bessudo Grinstein se encamina ahora a Oaxaca.

La empresa vía distribuidoras como el Grupo Barolhver, TCA Empresarial, Valmar, Digitalmicro y Cibertoner ha ganado contratos en las delegaciones del organismo del Estado de México Oriente, Querétaro, Jalisco, Tamaulipas, Hidalgo y Guerrero.

La firma es ubicada como la única que cumple con 68% del contenido regional... aunque el costo sea 20% mayor. ●



CAPITANES

Marcaje Personal

No hay que perder de vista la presentación que hará hoy Coparmex, que encabeza **Gustavo de Hoyos**, de su programa de indicadores estatales DATA Coparmex.

Se trata de una lista de 10 indicadores que evalúan diversos aspectos del funcionamiento del Gobierno, que se actualizarán cada cuatro meses y dará seguimiento a temas de relevancia en México.

Por ejemplo, con "#MarcajeAMiGobierno" se evalúa la percepción de cumplimiento de los gobernadores.

Otro será "#MiDeudaSinSentido", que mide lo que cada ciudadano debe pagar por las deudas contratadas en su estado.

El indicador "Dinero-

Prófugo" toma las observaciones hechas por la Auditoría Superior de la Federación, que lleva de manera interina **Juan Javier Pérez Saavedra**, y que nunca fueron solventadas, por lo que el destino de esos recursos simplemente quedaron volando.

A unas semanas del inicio formal de las elecciones, será interesante ver la reacción de los candidatos a esta iniciativa enfocada a poner la lupa en los pobres resultados que los gobiernos actuales han dado.

SCT al Edomex

Puede ser que la descentralización de la burocracia que se propone el aspirante presidencial, **Andrés Manuel López Obrador**, esté dando —sin querer queriendo— sus primeros pasos.

No irán muy lejos, pero supimos que los empleados de la SCT, que se desperdigaron en varias oficinas tras el sismo de septiembre, se reconcentrarán en Toreo Parque Central.

Será en dos meses cuando los dirigidos por el Secretario **Gerardo Ruiz Esparza**, otra vez estén juntos, ahora al norte de la CD-MX, ya en territorio del Estado de México.

En tanto, el viejo edificio ubicado en Avenida Universidad y Xola será demolido y el lugar entregado al Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales, que capitanea **Soraya Pérez Munguía**.

Los 15 murales que ahí albergaba la SCT serán desmontados por peritos especializados y en pocos días el Instituto Nacional de Bellas Artes emitirá recomendaciones de cuidado y almacenamiento para dichas obras, mientras se define su nueva ubicación.

Pronto sabremos más detalles sobre cuántos pisos o torres ocuparía la SCT en su probable nueva sede.

Los usuarios de la Línea 1 del Metro, que corre de Pantitlán a Observatorio, tendrán en breve acceso a la red 4G LTE de la estadounidense AT&T, que capitanea en México **Kelly King**.

Será la segunda línea del subterráneo con acceso a la red. La primera fue la Línea 7 que va de El Rosario a Barranca del Muerto.

Aunque aún no tienen fecha de lanzamiento, los usuarios de AT&T ya pueden conectarse desde vagones y andenes, pero lo es-

perado por los viajeros del metro es el WiFi gratuito para todos, como lo hace en la Línea 7.

Se trata de parte de la inversión de 3 mil millones de dólares que anunció la compañía a su llegada a México entre 2015 y 2018. Eso añadido a los 4 mil 400 millones de dólares que pagó por Iusacell y Nextel.

Otro de los proyectos de AT&T que también va muy avanzado es la conectividad 4G al Mercado Río Blanco, en la Delegación Gustavo A. Madero.

Según nos dicen, será a finales de febrero y principios de marzo cuando realicen su inauguración.

Recuerde que es un proyecto piloto que busca hacer mercados inteligentes con sistemas como cámaras conectadas y pagos móviles, entre otras herramientas.

capitanes@reforma.com

Estación 4G

Norma a Debate

Se anda desarrollando un proyecto de Norma Oficial Mexicana (NOM) para la venta de leche en polvo, que metería en problemas a la industria, pero conveniente para los ganaderos. Le explicamos.

La que sería la nueva NOM solicitaría que la leche en polvo tenga varias especificaciones para ser comercializada. Una de ellas, medir la cantidad de caseína, la principal proteína de la leche, que contendría esta materia prima.

El problema es que no existe un método para hacer ese cálculo en la leche en polvo, sólo en la que es líquida.

Eso tiene en vilo a la industria, porque complicaría la comercialización de la también llamada leche deshidratada y

podría detener los embarques que México importe, afectando toda la producción de lácteos.

Por otro lado, la reducción de las importaciones le vendría bien a los productores mexicanos, pues se podría fortalecer la industria del secado en México y evitar que se sigan desplazando los volúmenes nacionales.

En el desarrollo de la NOM participan varios organismos, entre ellos la Cámara Nacional de Industriales de la Leche (Canilec), que preside **Miguel García**, y la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas (CNOG), dirigida por **Oswaldo Cházaro**.



CARLOS JIMÉNEZ...

Este capitán encabeza la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos (AMID). Con 32 firmas asociadas, como Roche, Medtronic y Siemens, entre otras, es una industria que genera más de 130 mil empleos, especializada en dispositivos médicos y sistemas de diagnósticos.



Dow Jones: como montaña rusa

Al inicio de la jornada perdía más de 500 puntos, pero cerró con un alza de 1,000.

Aunque el Índice Dow Jones se recuperó ayer y cerró con un alza de 567 puntos o 2.3%, vivió una jornada de auténtica montaña rusa, porque al inicio de la jornada perdía más de 500 puntos y no sólo revirtió sus pérdidas en la última hora, sino que cerró con alza, moviéndose 1,000 puntos en un par de horas, lo que demuestra la gran volatilidad que enfrenta hoy el mercado ante el temor de los inversionistas de mayor inflación y aumento en las tasas de interés.

Desde luego, el mercado accionario no estuvo exento de esta volatilidad y también inició la jornada con mayores pérdidas, para cerrar finalmente con una baja de dos por ciento. En cuanto al mercado cambiario, si bien el peso inició la jornada con tendencia a la baja en la medida en que se recuperó el Dow Jones, el dólar perdió fuerza frente a las divisas de los países emergentes, incluido, desde luego, México. Finalmente, el dólar interbancario cerró en 18.58 pesos con una apreciación de 20 centavos.

Claro, no se descarta que siga hoy la volatilidad en los mercados y, en el caso de México, no hay consenso entre los analistas sobre la decisión sobre política monetaria que tomará la Junta de Gobierno mañana jueves. Se espera que la inflación al cierre de enero se ubique arriba de 5%, todavía arriba de la meta de Banxico, pero con una clara tendencia a la baja frente al cierre de 6.77% de diciembre, por lo que no hay presiones para que Banxico eleve sus tasas a 7.50% y decida esperar a los movimientos de política monetaria que hará la FED, ya bajo la presidencia de **Jerome Powell**.

PROMOCIÓN DE SHALE GAS

Le recordamos que

hoy inicia, en Reynosa, Tamaulipas, el foro sobre Oportunidades y Desafíos en el Desarrollo de Petróleo y Gas de Yacimientos no Convencionales, organizado por la Secretaría de Energía y el gobierno de Tamaulipas. Al foro, que concluye mañana, asistirán todas las autoridades del sector para promover la inversión en campos no convencionales y, como ya le informamos, se busca lanzar una licitación piloto en Tamaulipas.

Además del secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, participarán los titulares de todos los organismos reguladores del sector: **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos; **Carlos de Regules**, director ejecutivo de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente; **David Madero**, director del Centro Nacional de Control de Gas Natural (Cenagas), y **Rubén Chávez**, gerente de Aguas Subterráneas de la Conagua.

El foro inicia con una sesión plenaria sobre el potencial de gas y de crudo shale en México. De acuerdo con la Secretaría de Energía, tan sólo en la Cuenca de Burgos se estima un potencial de 14 mil millones de barriles de crudo equivalente que permitirían cubrir la demanda de Gas Natural de México por 22 años.

La interrogante es si después de este foro la Secretaría de Energía y el gobierno de Tamaulipas lograrán convencer a los escépticos sobre las ventas del shale gas.

BAJA INVERSIÓN Y CONFIANZA DEL CONSUMIDOR

Además de la volatilidad en los mercados, ayer el Inegi reportó dos malos indicadores. Por un lado, la inversión fija bruta en noviembre bajó 0.9% frente a octubre y en relación a noviembre de 2016 la baja es de 4.1%, lo que, sin lugar a dudas, confirma la desaceleración de la economía. La mayor contracción de la inversión se registró en la industria de la construcción, que bajó 6.5% en relación a noviembre del año pasado y 1% frente a octubre. En cuanto a la inversión en maquinaria y equipo, la contracción es de 1.1% en el año y de 1.3% en relación a octubre.

El otro indicador que reportó ayer el Inegi fue el Índice de Confianza del Consumidor, que se mide en conjunto con el Banco de México y registró una contracción de 3.1% en enero frente a diciembre en cifras desestacionalizadas, aunque, en relación a enero de 2017 —mes del gasolinazo—, hay aún un crecimiento en el Índice de 23 por ciento.

Otro indicador de la contracción del mercado interno es la baja de 11.5% en ventas del sector automotriz en enero, que reportó la semana pasada la AMDA. Si bien es cierto que influyó en los resultados la nueva metodología de GM en sus ventas, también es evidente que hay una contracción en la demanda.

No se descarta que hoy siga la volatilidad en los mercados, mientras que, en el caso de México, no hay consenso entre los analistas sobre la decisión de política monetaria que tomará la Junta de Gobierno mañana jueves.



Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
 alicia@asalgado.info

¿De dónde salió el *Flash Crash* global?

A pesar del desplome que ocurrió el lunes y parte del martes en los mercados internacionales, y que se originó en el ajuste del Dow Jones, en general se tiene la percepción de que es un evento acotado que ha reventado una "miniburbuja" de posiciones acumuladas en apuestas de grupos de inversionistas conocidos como "vendedores de volatilidad", Commodity Trade Advisors que compran y venden coberturas contra acciones, monedas o materias primas, risk parity funds, y plataformas de negociación electrónica o algorítmicas.

Para los estudiosos de estos fenómenos, cuando hay demasiada calma en los mercados o en algún segmento del mismo, es que se avecina tempestad.

De acuerdo con **Gerardo Rodríguez Regordosa**, director de estrategia de mercados emergentes en BlackRock, la explicación tiene su origen en la baja volatilidad que se ha mantenido en los mercados desde el 2015.

De hecho, los mercados accionarios desde diciembre y en enero reaccionaron al alza ante la perspectiva de crecimiento económico más homogéneo y sostenible que se proyecta para el mundo, sin embargo, explica que aunque normalmente los inversionistas compran futuros contra el Cbo Volatility Index o VIX que mide la volatilidad diaria en los diferentes mercados, para protegerse de movimientos agudos, en los últimos dos años ocurrió algo similar a lo del 2008, pues ante la baja permanente del Índice de Volatilidad, los *traders* comenzaron a apostar a favor de la baja volatilidad.

El VIX se mantuvo por debajo de 15% y llegó a menos de 10% en ese periodo, pero la semana pasada, una combinación de declaraciones, provocaron su súbito ascenso a niveles del 20% que desató la venta algorítmica de las posiciones.

Según el *WSJ* en artículo por **Spencer Jakab**, la U.S. Commodity Futures Trading Commission muestra que las posiciones sobre este tipo de instrumentos se duplicó en un corto periodo de tiempo.

Hay una gran cantidad de manejadores de fondos individuales, mutuales, de cobertura, que utilizan metodología sofisticada para identificar el riesgo de un portafolio de forma "eficiente" y, con ello buscan diversificarlo para minimizar el riesgo. Se basan en algoritmos y decisiones electrónicas y, lo cierto es que este lunes todo se combinó para mostrar que no son tan eficientes, comenzando por el fondo de Credit Suisse.

La estabilización de los mercados, por ende, no quiere decir que se haya deshecho la burbuja que hay en esas posiciones, pero, evidentemente, la lupa regulatoria se levantó a todo lo alto en un momento en el que pesa sobre el Tesoro de Estados Unidos que encabeza **Steven Mnuchin**, un proceso de desregulación que intentaba evitar la lupa que traen las comisiones y la comunidad de bancos centrales sobre estos instrumentos, plataformas digitales y mecanismos de inversión, no cobertura de riesgos.

En el caso de México, la BMV, que dirige **Oriol Bosch Par**, evidentemente, el ajuste del mercado accionario era esperado porque el lunes de asueto impidió que siguiera la clavada del Dow Jones, pero al final, no podía sustraerse. No sé anticipa que haya afectado a muchos inversionistas, considerando que en México este tipo de productos no se venden de forma directa, sino sólo a través de casas de bolsa que compra en directo en mercados como el estadounidense.

Las estrategias de inversión donde los corporativos o inversionistas hayan acumulado opciones sobre los niveles de volatilidad en este periodo en el que el VIX estuvo muy bajo, no están autorizadas en el mercado mexicano y, por ende, si alguien acumuló ganancias y las perdió en un día, debió haberlo hecho fuera de México.

Es evidente que la tendencia se rompió y eso forzó a liquidaciones anticipadas de muchos ETF's y Fondosd que estaban apalancados en estas opciones de baja volatilidad, pero el comportamiento de los mercados de bonos y de cambios en el mundo, mostró que el movimiento bursátil estaba originado en un *fat finger*, no en un potencial crash financiero.

DE FONDOS A FONDO

#SucesiónComcamin... Aunque lo comenzaron a platicar la semana pasada durante los dos desayunos a los que invitaron a los representantes de diferentes Cámaras integrantes de la Concamin, que preside **Manuel Herrera**, **Gustavo Arballo** decidió sumarse a la candidatura de **Francisco Cervantes** el viernes pasado, para buscar el voto de los agremiados el próximo viernes 9 de febrero.

La decisión se dio a conocer luego de la comida a la que convocaron ambos el 5 de febrero y a la que se dieron cita alrededor de 35 cámaras incluyendo algunas de Jalisco, Guanajuato y Nuevo León, donde el voto a favor de **Rodrigo Alpízar** ha crecido.

Cualquiera que sea el resultado, sólo el voto directo en la sede de Concamin el próximo viernes 9 de febrero de 10 a 6 de la tarde, mostrará quién de los dos tomará el relevo de **Manuel Herrera**.

Aunque el resultado, supuestamente, se dará a conocer el jueves 22 de febrero, es muy probable que por el nivel de competencia, el resultado se notifique por la noche de este mismo viernes.

#TurismoSustentable. Un mes antes de que se efectúe el Tianguis Turístico en Mazatlán Sinaola, la Secretaría de Turismo hospedará el foro Sustainable & Social Tourism Summit del 14 al 17 de marzo próximo en Cancún, Quintana Roo, un foro de la Organización Internacional del Turismo cuyo vicepresidente para Iberoamérica, **Sergio Rodríguez**, ha tomado la delantera en darle continuidad este año a la serie de estrategias y acciones que se plantearon el año pasado (cuando la ONU determinó año de la sustentabilidad), para el sector turismo.

La Subsecretaría de Planeación y Política Turística de la Sector, **Teresa Solís Trejo**, se ha integrado al Comité Organizador del evento que encabezan **Vicente Ferreyra** y **Fernando Mandri Bellot**.



Propuestas, no descalificaciones

Ayer publiqué en este espacio la necesidad de elevar el nivel de las contiendas electorales, comprendiendo que se trata de un proceso de contratación y no un pretexto para incrementar el odio y la segregación.

No es bueno para la democracia que el candidato de Morena, **Andrés Manuel López Obrador**, descalifique a **Enrique Krauze** acusándolo de servir a intereses oscuros, únicamente porque expresó públicamente su opinión sobre la forma en la que este hombre está recogiendo gente de cualquier filiación política.

Es mucho peor que el esposo de **Irma Sandoval**, que si gana **AMLO** sería la titular de la Secretaría de la Función Pública, amenace con que habrá "chingadazos" si, según ellos, les roban la elección. Lo dijo en Oaxaca, donde ayer mismo la Sección 22 de la CNTE, vinculada con Morena, y otras organizaciones sindicales intentaron impedir la operación bancaria en detrimento de la población.

Se trata de una corriente de pensamiento que descalifica, acusando de corrupción o servicio a quién sabe qué intereses, a cualquiera que no esté con ellos como si se tratara de un acto de fe. La imposición de una secta sobre otra.

Decir que todos los opositores a determinado movimiento lo hacen por corruptos es mucho más que intolerante y antidemocrático, es el principio de una violencia peligrosa para el país.

Es necesario cerrar las puertas a quienes buscan imponerse y descalificar. México es un país diverso, y por lo tanto, se deben contrastar propuestas.

Si un candidato ofrece un subsidio generalizado a todos los mexicanos, debe exigírsele que explique de dónde saldría el dinero. Si otro ofrece terminar con las reformas Energética o Educativa, explique cómo se haría y cuánto va a costar.

López no debería usar el tiempo de su precampaña, pagado por los contribuyentes, para ofender a quienes no piensan como él, sino para responder temas sencillos como cuánto costaría lograr la autosuficiencia alimentaria; si realmente es viable revertir la Reforma Educativa o

cuánto se tendría que pagar en indemnizaciones por cancelar la Reforma Energética o la construcción del NAIM.

Los mexicanos debemos votar por la paz y la propuesta. México es mucho más grande que este proceso de contratación sexenal. No a la violencia, no a la descalificación.

LICITACIÓN TRANSPARENTE

En estos tiempos en los que, evidentemente, hay quienes desean censurar a los medios de comunicación es fundamental ser muy claros sobre lo que está sucediendo en casos como la denuncia que presentó el IFT en contra de Tecnoradio.

1.- El proceso de licitación llevado a cabo por el instituto que preside **Gabriel Contreras** cumplió cabalmente con la ley.

2.- Se cumplió sobradamente con el mandato constitucional de aumentar la competencia en la radio de FM, destacando la entrada de nuevos participantes a través de un proceso transparente, en el cual el mercado decidió dónde existían oportunidades de mercado y cuánto valían.

3.- Cuando se descubrió la falta de Tecnoradio, no únicamente no fue asignada o se le cobró el depósito de garantía, sino que además se inició una investigación ante la Procuraduría General de la República, luego de que el IFT les diera vista.

4.- En ningún momento se citó a declarar a ningún periodista. Se incluyeron notas de diversos medios de comunicación, como tradicionalmente se hace en juicios de este tipo, para que la autoridad investigadora pueda allegarse pruebas.

En el documento entregado a la PGR no se pide de ninguna manera que ningún periodista comparezca como testigo o sea investigado.

5.- No existe ninguna regulación perfecta en el mundo y siempre habrá quien intente violarla de alguna manera. En este caso, Tecnoradio fue descalificado y no sólo sancionado por el IFT, de acuerdo con las reglas establecidas en las bases de licitación, sino que además se le está dando vista a las autoridades competentes.

LICITACIÓN-ASIGNACIÓN

Ahora es la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, encabezada por **Gerardo Ruiz Esparza**, la que está en problemas con el manejo de su basura.

Como otras dependencias, están haciendo una licitación pública por asignación directa de este contrato, de tal modo que únicamente lo pueda cumplir el grupo encabezado por **Marco Antonio Reyes Saldívar**, a través de diferentes razones sociales como Ocram Seyer, Manteni-

miento Xielsa, Reisco Operadora.

Este hombre, a través de diversas razones sociales, ha ido construyendo un monopolio en el manejo de basura, a través de que los oficiales mayores finjan licitaciones que sólo los consentidos pueden cumplir y así darles el contrato.

Bastaría que la Auditoría Superior de la Federación revise los contratos con sólo de SCT, sino también de las secretarías de Educación, Cultura o la Cámara de Diputados.



Mercados en montaña rusa... ahí vienen las tasas

Si usted se encuentra en la bolsa de valores, una recomendación: actúe con cautela. La volatilidad que hemos visto fue fuera de toda proporción en años.

Una verdadera montaña rusa viven las bolsas de valores. Mientras que el Dow Jones en Nueva York sufre el lunes una caída no vista en seis años, de 4.6%, al día siguiente rebota en su mejor no visto en año y medio, ganando 2.33 por ciento.

La Bolsa Mexicana de Valores siguió la primera baja, al perder 2.16% el día de ayer. Y lo mismo: todos a la expectativa de que las tasas de interés retomen su alza. Por lo pronto, el próximo jueves viene la reunión de política monetaria del Banco de México donde puede tomar una decisión sobre los intereses.

VOLATILIDAD, A TODO LO QUE DA

Si usted se encuentra en la bolsa de valores, una recomendación: actúe con cautela. La volatilidad que hemos visto fue fuera de toda proporción en años.

Incluso, el índice de volatilidad o índice del miedo como le llaman algunos, el VIX (Volatility Index de la Bolsa de Chicago) subió más de 115%, un dato no visto desde 2007 que preveía la recesión que se daría.

¿Qué está pasando? Es sencillo. **Donald Trump** se puso a calentar un motor de una locomotora que ya corría bastante rápido. La economía estadounidense venía en franca mejoría, con una recuperación sostenida, y vino **Trump** con su Reforma Fiscal para bajar impuestos. Este impulso de menajes impuestos para las empresas y agentes económicos, podría llevarlos a utilizar esos recursos en consumo y calentar más la economía.

BONOS DEL TESORO YA INICIARON EL ALZA

Todos sabían el riesgo. Y fue el viernes pasado cuando se supo

un dato del Departamento del Trabajo: el salario interanual tuvo un crecimiento de 2.9%, el ritmo más acelerado en los últimos nueve años.

El resultado de los análisis fue inmediato: la economía se está calentando, y la Reserva Federal, ya con nuevo presidente como **Jerome Powell**, podría elevar sus tasas. De hecho,

la elevación del mercado de deuda ya inició: el Bono del Tesoro a diez años ya comenzó a elevarse rápidamente.

¿Y qué prefiere? Una deuda con buen rendimiento donde tiene poco riesgo, o invertir en los mercados accionarios con bajo rendimiento y alto riesgo. Desde luego, el mercado de deuda, de tasas, con bajo riesgo.

BANXICO, EL JUEVES LA DECISIÓN

Aquí en México la situación es parecida: las tasas podrían volver a elevarse. El jueves sería la segunda reunión de política monetaria que tiene **Alejandro Díaz de León**, actual gobernador del Banco de México, y ahí podríamos ver otra alza en las tasas.

Actualmente la tasa de interés de referencia del Banco de México se sitúa en 7.25%. Podría elevarse un cuarto de punto porcentual. Ya hay en el mercado quien apuesta que vendrá dicha alza en los rendimientos. En lo personal creo que el Banco de México sólo actuará si ve que las expectativas inflacionarias pueden descarrilarse. Va a ser una decisión difícil. Pero de que ya está el ambiente para elevar tasas, ni lo dude. Y dicho ambiente repercute en las bolsas. Por lo pronto, la Bolsa

Mexicana de Valores vuelve a descender de los 50 mil puntos, para ubicarse en 49 mil 403 puntos, un retroceso significativo.

LA IMPORTACIÓN DE BLACKALLER Y SUCROLIQ

Le estaremos informando. Pero todo hace indicar que es cierto: **Carlos Blackaller**, el presidente de los cañeros (la Unión Nacional de Cañeros, la UNC-CNPR), a través de MS Sugar, habría apoyado la importación de 50 mil toneladas de azúcar cruda. Sí, la misma azúcar cruda de la cual se quejan los cañeros del país que está entrando, y a los cuales **Blackaller** los representa.

El asunto no termina ahí. La importación, también, la habría hecho Sucroliq, ligada a **Enrique Bojórquez**, quien se quejó amargamente del acuerdo azucarero logrado en el TLCAN. Pero ahora, también, importa azúcar. De confir-

marse estos datos, estamos frente a protagonistas que señalaban que no se debía importar, y ahora ellos son los que importan. Que se definan.

¿Qué está pasando?

Es sencillo.

Donald Trump se

puso a calentar

un motor de una

locomotora que

ya corría bastante

rápido.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
 carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Adanu y su modelo de turismo colaborativo

Recientemente, un asesor de uno de los precandidatos a la Presidencia se acercó a **Carlos Constandse**, socio de Experiencias Xcaret, para preguntarle su opinión sobre incorporar a la propuesta de campaña de ese político, el impulsar las actividades turísticas en comunidades rurales.

La respuesta del empresario fue que era preferible no hacerlo, pues, en su experiencia, esos proyectos son muy difíciles de poner en práctica.

La razón de esta respuesta tiene que ver con la forma de pensar de muchos de los habitantes de dichas comunidades, pues están desde los que desconfían de cualquier proyecto, tras las innumerables historias de abusos que han ocurrido en México, hasta los que sólo aceptan ser apoyados de forma asistencialista, con esa perspectiva de que como son pobres, "papá gobierno" les tiene que resolver sus problemas por un principio de justicia social.

Así es que resulta interesante la historia de **Richard Yinkah**, un emprendedor originario de Ghana, quien fundó Adanu, una agencia de viajes especializada en el turismo colaborativo.

La mayoría de sus clientes proviene de

Estados Unidos, aunque recientemente fue invitado a México por **Rodrigo Cobo**, fundador de Talaria Marketing, para que tomara contacto con empresarios y algunas universidades privadas como la Anáhuac.

Lo que él hace es llevar viajeros a Ghana para que junto con los habitantes de alguna comunidad de escasos recursos, desarrollen proyectos de infraestructura básica que pueden durar una o dos semanas.

El foco de Adanu (www.adanu.org) es construir escuelas, aulas o hasta algo tan simple e importante como sanitarios higiénicos y que den privacidad a quienes los usan.

Su proyecto le ha cambiado la vida a decenas de comunidades en Ghana, y además, la seriedad con que ha impulsado la construcción de escuelas le ha permitido hacer alianzas con empresas y hasta con el gobierno que prefiere invertir sus escasos recursos en donde ya sabe que darán buenos resultados.

En su libro *Adanu: Helping that helps*, **Yinkah** dice que una clave para los proyectos exitosos es elegir correctamente a las comunidades y ello tiene que ver con el deseo de progreso de sus propios habitantes.

Así es que el primer paso es encontrar una población dispuesta a aportar lo que tiene (arena, mano de obra) y en la que haya consenso sobre sus necesidades de infraestructura educativa.

El modelo también mide la disposición de esas personas para convivir con los viajeros que llegan a hospedarse en sus casas y todo ello, aunado a las aportaciones de los turistas, genera avances tangibles en poco tiempo.

Este emprendedor sostiene que sólo cuando encuentra comunidades con ese grado de compromiso, sabe que los resultados serán los que se esperan.

Mientras que la motivación principal de los viajeros es aportar su dinero y esfuerzo para hacerle el bien a quien lo requiere, y en segundo lugar, descubrir otras formas de vida y los atractivos, sobre todo naturales, de ese país.

En México hay una buena oportunidad de hacer turismo colaborativo, pero siguiendo las lecciones de Adanu, el primer paso sería identificar comunidades dispuestas a ayudarse a sí mismas.

Los viajeros a Ghana junto con alguna comunidad de escasos recursos desarrollan proyectos de infraestructura básica.



GIS, Serpaprosa, Prosegur, Lock y Armstrong, en la mira

La Comisión Federal de Competencia ve colusiones por todos lados y, además, a destiempo. En el emplazamiento que hizo la semana pasada a las empresas de transporte de valores se trata de una investigación que inició en mayo de 2015 a instancias, principalmente, de una pequeña compañía de Tijuana, que ya ni siquiera existe, llamada Conifer.

Esta firma, junto con otras más de tipo regional, acusaron a las grandes de ponerse de acuerdo en una comisión que les cobran para abrir los envases que contienen el dinero que recogen, procesarlo, clasificarlo y acreditarlo en cuentas bancarias, una labor que implica un trabajo de unas 18 horas diarias en promedio. Es decir, los quejosos sólo tienen infraestructura para recoger y custodiar los valores y pagan una especie de *outsourcing* para completar su respectivo servicio a los comercios que son sus clientes.

Los agentes emplazados, casi tres años después, son GSI, de **Santiago Garza**, hoy por hoy el jugador más preponderante, dueña de Cometra, Tameme, Seguritec, Tecnoval y Sepsa; el Servicio Panamericano de Protección (Serpaprosa), que dirige **Vicente Herrera**, propiedad de la estadounidense Brink's. También requirieron a la española Prosegur, que encabeza **Christian Gut**, y a las mexicanas Lock, de **José Luis Terrazas**, y Armstrong, de **Humberto Reyes**. Las huestes de **Alejandra Palacios** están seguras de que hay colusión y fijación de precios, lo que aquéllos rechazan tajantemente.

VAN CONTRA CITI

Tras el revés que la semana pasada propinó Oceanografía a Citibanamex, luego de que el Noveno Tribunal Colegiado de Circuito no reconoció al banco capitaneado aquí por **Ernesto Torres** como acreedor de unos seis mil 750 millo-

nes de pesos, se abren varios frentes contra el gigante Citi.

De entrada, su CEO, **Michael Corbat**, quedó, en el menor de los casos, como un directivo mal informado por sus subalternos mexicanos, léase **Javier Arrigunaga** y **Manuel Medina Mora**, ambos fuera ya de la organización. Los fallos de las instancias judiciales mexicanas reavivan la demanda por daños y perjuicios que **Amado Yáñez** interpuso precisamente contra **Corbat** por la friolera de mil millones de dólares. Ese caso lo lleva en Estados Unidos el abogado litigante **Mark Manny**.

Ahora mismo la parte legal de la naviera está a la espera de que el juez de Nueva York al que le cayó el expediente retenga la jurisdicción de la demanda que se interpuso en julio del año pasado. Esta corte debe definir si lo toma a más tardar en marzo. En paralelo, otro frente está en el ámbito del propio concurso mercantil, donde se demanda a Citibanamex que devuelva alrededor de dos mil 700 millones de pesos que habrían retenido ilegalmente. O sea que el pleito todavía tiene cuerda.

CTTI: OTRA JUNTA

El Grupo Aeroportuario de la CDMX (GACDMX), que comanda **Federico Patiño**, difirió la presentación de ofertas del Centro Terrestre de Transporte Intermodal (CTTI) del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

De acuerdo a la hoja de ruta original, hoy miércoles debían entregarse, pero se pasó para el 23 de febrero. En la última junta de aclaraciones surgieron alrededor de cinco mil preguntas y ahora se fijó otra junta para el 12 de febrero. Estamos hablando de la segunda convocatoria, porque la primera se declaró desierta en noviembre.

El precio de referencia que tuvo que revelar el GACDMX es de 11 mil 40 millones de pesos, incluido el IVA. En la justa, la portuguesa Mota-Engil, que preside **João Parreira**, y la española Sacyr, que comanda **Manuel Manrique**. Pero no

perda de vista a las también ibéricas OHL, que lleva **Sergio Hidalgo**, y Avanzia, que preside **Francisco Gil Díaz**.

M&G INICIA VENTA

La semana pasada se lanzó la convocatoria para la venta de la planta de PET de Altamira de M&G Polímeros México. Como seguramente sabe, desde septiembre los bancos acreedores, empresa y socios de ella trabajan un acuerdo de reestructura financiera fuera de concurso mercantil.

En diciembre se logró un acuerdo de stand-still y se aprobó un financiamiento de 60 millones de dólares para reactivar operaciones, recursos que aportará Alpek, filial de Alfa que conduce **Armando Garza Sada**, a la sazón, principal cliente. La venta de la factoría, que tiene una capacidad de 560 mil toneladas de esa resina, se estima que podría darse en tres o cuatro meses. Rothschild, vía **Daniel Nicolalevsky** y **Víctor Leclercq**, es el asesor financiero de

M&G y de la venta de dicho activo, por el cual se han interesado varias firmas internacionales.

CHOPO, DIFÍCIL

El proceso que sigue adelante es la capitalización de El Chopo. Le decía que esta firma, propiedad de **José Carlos Pérez**, está a la búsqueda de un socio financiero.

En esa labor le asisten BBVA-Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna**, y Citibanamex, que comanda **Ernesto Torres**. El proceso no ha sido nada fácil porque se está ofreciendo un porcentaje minoritario. Algunos fondos que sondearon, pero al parecer no se convencieron, fueron Advent, que lleva **Enrique Pani**; Northgate, de **Alfredo Alfaro**; Aries, de **Ernesto López Clariond**, y Nexxus, que comanda **Arturo Saval**. El porcentaje es muy pequeño y, a juicio de analistas, está muy desprotegido. Sin embargo, el expediente sigue su curso.



COORDENADAS

¿Hay manera de ganarle a AMLO?

>
ENRIQUE
QUINTANA

Andrés Manuel puede leer la encuesta que ayer publicó EL FINANCIERO de dos maneras. La primera es subrayando la **ventaja de 11 puntos** que tiene respecto al segundo lugar.

La segunda sería autocrítica: no sube más.

De acuerdo con los estudios de opinión pública que hemos hecho, **ya en octubre, AMLO tenía el 38 por ciento** de la intención de voto. Es decir, está igual que en el arranque de febrero.

Sin embargo, con los datos actuales, **un 38 por ciento de los votos sería suficiente para ganar** la elección.

En los últimos tres comicios federales, Vicente Fox ganó con el 42.5 por ciento de los votos; Felipe Calderón lo hizo con el 35.9 por ciento y Enrique Peña ganó con el 38.2 por ciento.

El promedio del vencedor de la elección presidencial en las tres últimas ocasiones es de 38.9 por ciento. Por esa razón, si se mantuviera la situación actual en materia electoral, López Obrador sería el ganador.

En más y más mesas de discusión, el tema que aparece es recurrente: **¿hay posibilidad de ganarle a López Obrador** a pesar de la ventaja que tiene?

La respuesta es que sin duda hay posibilidad.

Y reitero lo que he comentado en diversas

ocasiones, pero no sobra recordar.

En 2006, López Obrador comenzó el año con una ventaja de 10 puntos respecto al segundo lugar, que entonces era Roberto Madrazo.

Felipe Calderón logró remontar los dos lugares y ganar la elección.

En 2012, **Enrique Peña llevaba una ventaja de casi 20 puntos** a López Obrador y acabó ganando con seis puntos de diferencia.

Y, eso que eran tiempos en los cuales los votantes no eran tan inestables como los que hay ahora.

Pero, ojo, el que hayan existido estas variaciones en la intención de voto en el pasado no quiere decir que necesariamente se vayan a presentar en el 2018.

Simplemente, aluden a **un comportamiento potencial del electorado**, que puede ocurrir o no, en función del entorno y de lo que suceda durante las campañas.

Le puedo asegurar que, aunque es posible, no será nada fácil ganarle a López Obrador.

Cualquiera de los dos candidatos que hoy le compiten, Anaya o Meade, requerirán una circunstancia específica.

En el caso de Anaya, para repuntar y convertirse en una opción competitiva, sería necesario **que Meade se desplomara** y que creciera el voto anti AMLO al punto

que los votantes priistas y de sus aliados se desplazaran hacia Anaya, en una analogía de lo que sucedió en el 2006.

Hasta ahora eso no ha ocurrido.

La otra posibilidad es que **el que crezca sea José Antonio Meade**, lo cual no es nada fácil pero no es imposible.

Los indicadores muestran que **el voto anti priista tiene mucho más fuerza** –por lo menos en este momento– **que el voto anti AMLO**.

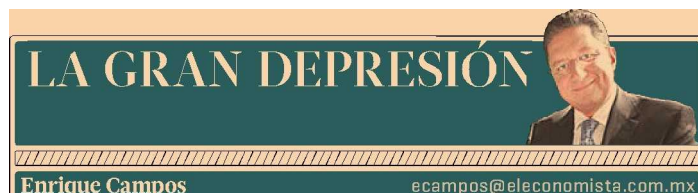
Faltan las campañas propiamente dichas. Pero, la realidad es que éstas –aunque tengan la caracterización de precampañas– ya comenzaron.

Y si la dinámica mostrada hasta ahora sigue, las variaciones no se van a parecer a las de las dos elecciones anteriores.

Hay quien apuesta a que **los tres debates** que tiene previstos el INE van a ser la **tumba de López Obrador**.

No lo creo. Más allá de que pueda carecer de la habilidad retórica que, por ejemplo, sí tiene Ricardo Anaya, puede ser que una actitud defensiva no le quite votos, aunque no le dé más.

Es posible ganarle AMLO, pero se tiene que combinar una campaña virtuosa de sus contendientes y algunos resbalones por parte de quien hoy está al frente de las encuestas.



La Bolsa de valores y el índice Trump

No son pocos los gobiernos que se atan a productos tan volátiles como las materias primas. Ahí están los regímenes que han dependido del petróleo, si los precios son altos les va bien, cuando bajan los precios pueden llegar a caer.

Pero atar el desempeño de un gobierno a un índice bursátil sí es algo que habla sobre todo del desconocimiento de la naturaleza de los mercados de renta variable.

No hay un solo jugador serio en el mercado de valores de Wall Street en Nueva York que no estuviera consciente de la realidad de que el comportamiento alcista del precio de las acciones de manera sostenida desde inicios del 2009 y a la fecha debía encontrar un punto de inflexión y por lo tanto bajar.

El índice Industrial Dow Jones (DJI), como uno de los principales referentes de los mercados de renta variable neoyorquinos, había acompañado de manera frenética las expectativas de crecimiento de la economía estadounidense durante el primer año del gobierno de **Donald Trump**.

Sin grandes pausas, el DJI había subido desde los 19,900 a los 26,600 puntos a la vuelta de un año ante la expectativa de que la economía estadounidense estaba en proceso de expansión, con bajas tasas de inflación y con la promesa de una reforma fiscal que inundaría de recursos la economía estadounidense.

Donald Trump compró la bonanza bursátil y se subió al carro de las ganancias para hacerse propaganda.

No debería un presidente, en su sano juicio, hacer de un indicador tan volátil su medición de éxito y popularidad. Al menos no el día a día de un mercado.

El presidente de los Estados Unidos seguramente veía en la tele que el DJI alcanzaba constantemente máximos

históricos y tuiteaba sobre esos récords y su correspondencia con su grandeza y éxitos interminables.

No se cansaba de comparar las ganancias de la Bolsa con su esplendor y de asegurar que los demócratas seguro hubieran provocado una caída en el precio de las acciones.

El Dow Jones se convirtió en la medición del éxito de Donald Trump... hasta que se derrumbó.

Después de estos días pasados, en que el indicador bursátil tuvo una corrección importante, salió presurosa la vocera de Trump a decir que el presidente está centrado en los fundamentos económicos de largo plazo.

Algo totalmente falso, pero seguro que necesario para controlar la inevitable comparación de un índice en picada contra un presidente tan cuestionado.

El DJI, junto con el resto del mercado bursátil estadounidense, goza de cabal salud a pesar del descalabro. La corrección responde a esos ánimos especulativos que dominan la búsqueda de las más altas ganancias y simplemente se ajustan a la realidad de una economía que crece y que normaliza sus niveles inflacionarios.

La economía estadounidense no apunta a tener mayores riesgos que distraigan su tendencia de crecimiento sostenido. Los mercados bursátiles tendrán que corregir y adaptarse a la realidad de una política monetaria neutra, donde la inflación esté presente.

Pero es inevitable ver a Donald Trump en la gráfica de la Bolsa, una picada que lo debe tener de un pésimo humor. Y todo por meterse a jugar con el peligroso fuego bursátil.

La Bolsa se va a recuperar eventualmente, pero el índice Trump quedó dañado.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Matando elefantes a resorterazos

En México, la inversión en capital de riesgo (o *venture capital*) cayó en el último tramo de 2017, mientras que en el resto del mundo se disparó.

Según el último reporte de la consultora KPMG "Venture Pulse", en el último trimestre del año pasado a escala mundial el dinero destinado a capital de riesgo llegó a 46 mil mdd mientras que en el mismo período de 2016 fue de 40 mil mdd. Solo en EU, el monto invertido en este sector todo el año pasado fue de 84 mil mdd, la cifra más alta desde la era punto.com y un crecimiento de 16 por ciento *versus* 2016.

"La inversión de capital de riesgo a nivel global se disparó, empoderada por rondas de megafondos en Asia y nuevos máximos de inversión en EU y Europa", dice Gerardo Rojas, el socio líder de Deal Advisory de KPMG en México.

¿Por qué cayó el dinero destinado a nuevos proyectos y emprendedores en nuestro país cuando el año pasado anunciábamos con bom-

bo y platillos que fuimos el destino con mayor desarrollo, por ejemplo, de empresas *fintech*?

"En México fondeamos mal los proyectos que recibimos. A diferencia de los *venture capital* de EU, les damos poco dinero y con poca capitalización les exigimos mucho. Los mandamos a matar elefantes a resorterazos", explica Álvaro Rodríguez Arregui, co-fundador y *managing partner* de IGNIA, que es actualmente el mayor *venture capital* de México.

Según su propio análisis, esta caída en la inversión en capital de riesgo se debe a que la mayoría de los fondos mexicanos no tiene liquidez y está en su fase de *levantamiento* de dinero, como es el caso de Ideas y Capital, Angel Ventures, ALL VP y Capital Invent. Es decir que todos (excepto Ignia, Dila y Dalus) están en el momento de convencer a inversionistas locales de invertir en proyectos de negocios a *riesgo*, pero con retornos (en caso de éxito) de entre 25 y 35 por ciento anual. Conseguir capital no es ni

fácil ni rápido: mientras en EU en promedio los fondos levantan capital en 2.8 años, en México puede tardarse 5 años en armar un fondo nuevo.

"La inversión en México cayó por segundo trimestre durante el Q4 de 2017. Sin embargo, se mantiene gran optimismo a futuro, en particular en *fintech*", afirma el informe de KPMG. Y a pesar de haber liderado México a escala regional en número de empresas lanzadas de este sector, Brasil sí creció en VC en el mismo período. "Ellos son infinitamente mejores que nosotros vendiendo sus proyectos, en eso no somos buenos los mexicanos", agrega Rodríguez Arregui.

El gran crecimiento que vio el sector emprendedor local se debió en parte a la fuerte inyección de dinero que aportó el Inadem (unos 2 mil mdp solo el año pasado) y ahora muchos fondos que aprovecharon ese dinero de la SE, ahora se ven en la necesidad de buscar dinero, ahora, en manos privadas. M



DINERO

► La Corte podría atajar la corrupción en la Asamblea ► Las propinas de los magnates ► Miroslava

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

La Suprema Corte de Justicia admitió a trámite la acción de inconstitucionalidad promovida por diputados de Morena de la Asamblea Legislativa en relación con el presupuesto para la reconstrucción de la ciudad por los sismos de septiembre pasado, que deja en manos de tres de sus integrantes la “administración y vigilancia de 14 mil 781 millones de pesos. Alerta: se van a vigilar ellos mismos. Se trata de los perredistas Mauricio Toledo, Leonel Luna y el panista Jorge Romero. Existe la sospecha de que los fondos pudieran ser utilizados en la campaña de la “frentista” Alejandra Barrales como jefa de Gobierno. El párrafo de la ley cuestionado por Morena establece que “el órgano legislativo, a través del presidente (Luna) y secretario (Romero) de la Comisión de Gobierno y del presidente (Toledo) de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública autorizará, supervisará, vigilará y propondrá el ejercicio de los recursos asignados en el presupuesto de egresos de la capital, publicado el pasado 31 de diciembre. La decisión de la Suprema Corte en el sentido de analizar la constitucionalidad de ese decreto abre la posibilidad de asestar un revés a la corrupción en la Asamblea. No se miden: ¿cómo es eso que apropiarse del presupuesto y además vigilarse ellos mismos?

LA PROPINA

Carlos Slim, junto con el ex presidente de Estados Unidos Bill Clinton, el empresario Carlos Bremer y el boxeador Saúl Canelo Álvarez sacaron chispas en las redes sociales cuando circuló un supuesto vóucher de restaurante (unos dicen en Guadalajara, otros en Monterrey) con la cuenta por el con-

sumo del grupo, reunido con motivo de la inauguración de la Serie del Caribe. Se decía que no era de ellos el vóucher,

y el propio Slim aclaró al diario *Milenio* que acudieron al convivio como invitados y no anfitriones. Y en todo caso, él hubiera pagado con su tarjeta Inbursa, no con American Express, y “no les pediría *coperacha* al *Canelo* y menos a Clinton”. Lo impactante no fue la reunión ni la cuenta, sino la propina que supuestamente dejaron. El recibo de consumo (pagado con American Express) muestra que el total fue de 334 mil 392 pesos, más una propina de 50 mil 158 pesos con 80 centavos. Para el dueño de Grupo Carso es un pelo de gato, como dicen. (Además, las cuentas de restaurante son parcialmente deducibles de impuestos.) Ayer ocupaba la posición siete en la lista de *Forbes*, con una fortuna estimada en 69.3 mil millones de dólares. Fue de los personajes que no perdió en la caída de Wall Street de este comienzo de semana; al contrario, ganó 357 millones, cuando otros, incluyendo a Warren Buffett, Mark Zuckerberg y Jeff Bezos, salieron raspados con miles

de millones... pero ayer en la tarde la bolsa rebotó y se estaban reponiendo de sus pérdidas transitorias. Es como jugar canicas con millones de dólares.

LOS GANADORES

El Supertazón tuvo como ganadores al aguacate mexicano, a TvAzteca y los Eagles de Filadelfia. De acuerdo con la televisora, generó un total de 8.2 puntos de *rating*, por 5.6 puntos de Televisa. Azteca transmitió por el canal 7 con los comentaristas Enrique Garay, Joaquín Castillo, Pablo de Rubens y Eduardo Ruíz. También se transmitió el partido por ESPN y Fox Sports, pero aún no se cuenta con los niveles de audiencia.

LE DIERON GAS

El joven Anuar Selmen González, aspirante del Partido Verde a la presidencia municipal de Jalpan de Serra, Que-

rétaro, no pasará de eso... aspirante. Circuló un video en redes sociales en el que aparece presuntamente en estado de ebriedad con un fajo de billetes de

mil pesos, al tiempo que dice: “pinches jodidos asquerosos, vamos a chupar”. El Verde, en lugar de disculparse, aseguró que era un video grabado para sus amigos y lo calificó de buena publicidad y que la dirigencia estatal no lo había quitado. Pero *wrong*: el jefe del partido en Querétaro, Ricardo Astudillo Suárez, informó el término de toda relación con Selmen González y el rechazó a su conducta, ya que “la opinión vertida en ese video no representa los valores e ideales, mucho menos la opinión de este instituto político”.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: MIROSLAVA

Miroslava no genera dinero, genera gastos y por tanto no se investigará. Así las cosas, desgraciadamente es así.

Ramón Domínguez Fierro

R: No sólo generaría gastos, sino también podría llevar a la cárcel a panistas cercanos al gobernador Javier Corral. ¿Cuándo tendrá un tiempo?

TWITERATTI

¿Gasolina Magna, a 18 pesos? No estoy llorando, se me metió un #gasolinazo en el ojo...

Isa Osuna @isadora_oc

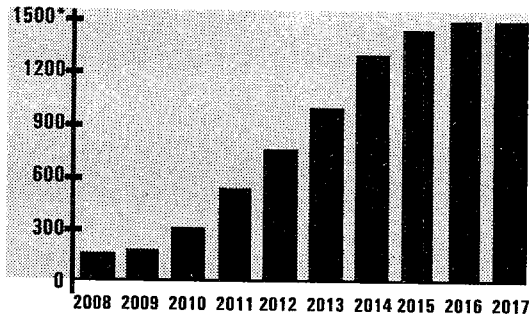
“Muy preocupados de que la izquierda nos vaya a volver Cuba o Venezuela, como si la derecha nos fuera a volver a Suiza” –Mi mamita chula.

Tía Chepis @ehauvery

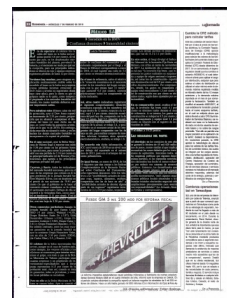
Bueno, los Tratados de Bucareli siempre fueron sobre lana...

@fabriciomejia

Altos precios desinflan la venta de teléfonos celulares



Después de 10 años de espectacular crecimiento, las ventas globales de teléfonos inteligentes (mil 500 millones de unidades) disminuyeron levemente durante 2017 en comparación con el año anterior. De hecho los pasados tres años no han aumentado al mismo ritmo que el anterior. Una de las razones que explican el fenómeno es que los precios son muy altos. Corre la versión de que Apple discontinuará el Iphone X...
*Las cifras representan millones de celulares vendidos de 2008 a 2017.
FUENTE: IDC



México SA

► Sacudida en la BMV

► Confianza disminuye ► Inmoralidad electoral

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Era de esperarse el coletazo tras la caída del lunes en la bolsa neoyorquina (perdió 4.6 por ciento), de tal suerte que ayer, en los desplomados mercados bursátiles del planeta, prevaleció la histeria, y el mexicano no tenía por qué ser la excepción, pues sus principales indicadores se tiñeron de rojo y algunas empresas registraron pérdidas de hasta 12 por ciento.

Versiones hay muchas, pero ninguna explicación medianamente creíble sobre lo sucedido el lunes en la bolsa neoyorquina (cuyas pérdidas hicieron retroceder el Dow Jones a niveles no registrados desde hace siete años), pero lo cierto es que el golpazo nadie se lo quita, como tampoco el propinado a los mercados bursátiles del mundo, los cuales también debieron asumir importantes caídas.

Pero mientras estos últimos caían sin red de protección, ayer el Dow Jones reportó un incremento de 2.33 por ciento, proporción que no alcanzó a compensar el desplome del lunes (el cual, dicho sea de paso, se *comió* todas las ganancias acumuladas en lo que va de 2018). Sin embargo, dicha reacción no alcanzó a todos, y en los hechos los demás mercados bursátiles se incorporaron a la espiral de pérdidas.

En el caso nacional, ayer la Bolsa Mexicana de Valores llegó a reportar una caída de 3.36 por ciento en las primeras horas de operaciones, para cerrar la jornada bursátil con una pérdida de 2.16 por ciento en su principal indicador (el de Precios y Cotizaciones, que agrupa a las principales empresas privadas del país).

Cayeron, y fuerte, todos los indicadores del mercado bursátil mexicano, pero en el caso de las empresas que cotizan en él la gran perdedora de la jornada bursátil fue First Majestic Silver, con un desplome en el precio de sus acciones de 19.91 por ciento (lo que el gobierno no le hace al consorcio minero canadiense se lo cobra el sacrosanto *mercado*). Debajo de ella se registró a la viviendera Sare, cuyos papeles se hundieron 11.11 por ciento. Y en la

tercera posición se ubicó Banco Santander, con una baja de 5.38 por ciento.

Otros consorcios perdedores durante la jornada bursátil de ayer fueron Casas GEO (-5 por ciento), Walmart (-4.35), Grupo Hotelero Santa Fe (-3.97), Urbi Desarrollos Urbanos (-3.93), Grupo Financiero Actinver (-3.86), Grupo Carso (-3.81) y Grupo Financiero Banorte (-3.77). En sentido contrario, entre las muy escasas ganadoras en la jornada bursátil de ayer se contaron Grupo Financiero Value, con un alza de 3.16 por ciento; IDEAL (de Carlos Slim), 2.5, y Rassini, 2.46.

El coletazo de la bolsa neoyorquina fue severo, aunque en el caso de nuestro país, como siempre, los voceros oficiales y los officiosos se esmeraron para intentar minimizar el golpe, con todo y que en la Bolsa Mexicana de Valores participan unas cuantas empresas y un grupúsculo de inversionistas-especuladores que a duras penas representan 0.15 por ciento de la población total. Aun así, cuando se trata de ganancias, todas se privatizan, y cuando tocan pérdidas se socializan.

Pero no sólo en la Bolsa Mexicana de Valores se cuecen habas. Ayer se conoció el índice de confianza del consumidor (ICC, elaborado conjuntamente por el Inegi y el Banco de México) correspondiente a enero de 2018, el cual registró una caída de 3.1 por ciento en términos desestacionalizados.

En el mes de referencia, salvo el relativo a la “situación económica en el momento actual de los miembros del hogar comparada con la que tenían hace 12 meses” (que *augmentó* 0.3 por ciento), cayeron prácticamente todos los componentes de dicho indicador.

Así, otros cuatro indicadores registraron el siguiente comportamiento: situación económica esperada de los miembros del hogar dentro de 12 meses, respecto a la actual, cayó 1.4 por ciento; situación económica del país hoy día, comparada con la de hace 12 meses, bajó 2.2; situación econó-

mica del país esperada dentro de 12 meses, respecto de la actual, se redujo 2.4, y posibilidades en el momento actual de los integrantes del hogar comparadas con las de hace un año, para realizar compras de muebles, televisor, lavadora, otros aparatos electrodomésticos, etcétera, se redujo 1.6.

De acuerdo con dicha información, el ICC cerró enero de 2018 en un nivel muy por debajo del reportado en el mismo mes de 2013, justo en el arranque del sexenio peñanietista.

De igual forma, en enero de 2018, de los 10 registros que dan cuerpo a los Índices Complementarios de la Encuesta Nacional sobre Confianza del Consumidor, ocho reportaron descensos. Sólo los relativos a las “posibilidades actuales de comprar ropa, zapatos, alimentos, etcétera, comparadas con las de hace un año” y “posibilidades actuales de ahorrar alguna parte de sus ingresos” registraron incrementos de 2.2 y 0.9 por ciento, respectivamente. Los demás cayeron en proporciones, que van de 11.3 a 1.1 por ciento.

En otro orden, el Inegi divulgó el Indicador Mensual de la Inversión Fija Bruta en México, con cifras al cierre de noviembre de 2017. La institución dio a conocer que en tal mes “la inversión fija bruta —que representa los gastos realizados en maquinaria y equipo de origen nacional e importado, así como los de construcción— reportó una disminución real de 0.9 por ciento, con cifras desestacionalizadas. Por componentes, detalló, los gastos en maquinaria y equipo total retrocedieron 1.3 por ciento y los de construcción uno por ciento en términos reales, según datos ajustados por estacionalidad.

En su comparación anual, explica el Inegi, la inversión fija bruta cayó 4.1 por ciento en términos reales durante el mes de referencia. A su interior, los gastos en construcción se redujeron 6.5 por ciento y los de maquinaria y equipo total 1.1 por ciento en relación con el registro de noviembre de 2016.

Y el dólar, a 19.25 pesitos.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Al abordaje: en los comicios de este año se gastará la friolera de 45 mil 620 millones de pesos, monto similar al que implica reconstruir las zonas dañados por los terre-

motos de septiembre. Inmorales todos, ni las empresas políticas que algunos denominan partidos, ni las supuestas autoridades electorales han hecho el menor esfuerzo por reducir esa catarata de recursos públicos. Entonces, los damnificados que se jodan, porque primero está el reparto

del pastel. Pero, cuidado, que esa cantidad podría incrementarse, “pues algunos organismos públicos locales electorales y tribunales estatales electorales negocian aún ampliaciones presupuestales para asumir sus responsabilidades” (*La Jornada*, Alonso Urrutia y corresponsales).



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *México, el invitado a la exposición industrial en Hannover*
- * *Hasta el reporte de febrero la corrección de cifras de GM*
- * *Axtel organiza cinco encuentros con líderes empresariales*

JULIO BRITO A.

México será el país invitado en la feria industria de Hannover Messe, que se llevará a cabo del 23 al 27 de abril con el tema “Aprovechando la innovación para un futuro en la industria 4.0”. Un escaparate muy especial que deberá ser aprovechado luego de las dificultades en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. México es el primer país hispanohablante en ser país invitado a la feria industrial más grande del mundo, por lo cual, Hannover Messe destacó sus capacidades industriales para posicionarse como un centro de innovación y desarrollo, además de forjarse como un lugar de manufactura avanzada competitiva, gracias a su fuerza laboral altamente calificada, su entorno económico estable, apertura comercial, y logística moderna e infraestructura digital. La participación de México estará centrada en temas clave como industria 4.0, digitalización y automatización, insumos industriales, energía, *startups*, soluciones industriales de TI, logística y centros de investigación y desarrollo. Cabe señalar que México ocupa actualmente el lugar 24 en el *ranking* “Atlas

de Complejidad Económica” de 122 países publicado por la Universidad de Harvard y el Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT). Esta calificación es resultado de su experiencia en manufactura avanzada. Asimismo, México es el decimotercer país exportador del mundo y el primero entre los países del G20 como exportador de media y alta tecnología, como porcentaje del PIB.

FIRME. La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz señaló que no habrá cambios y General Motors se quedará con una caída del 52% en enero, por la sencilla razón que son las propias armadoras quienes dan su reporte de ventas. Algo similar sucedió hace un año, cuando empezó con resultados poco alentadores, pero en cosa de un par de meses recuperó ese segundo lugar de participación de mercado. Se espera que la historia se repita.

CÓDIGO. Las aerolíneas Avianca y All Nippon Airways “ANA” han acordado expandir su código compartido vigente para incluir vuelos que conecten Japón con Bogotá, Colombia, y San

Salvador, El Salvador, **vía la Ciudad de México**. De esta forma, la compañía nipona podrá publicar su código comercial NH en dichos trayectos. Estos nuevos trayectos se suman al código compartido vigente entre ambas aerolíneas que incluye alternativas de conexión a destinos en América Latina a través de Estados Unidos hacia Colombia, El Salvador, Honduras, Guatemala y Londres. Ahora, con la inclusión de los trayectos hacia Bogotá y El Salvador vía Ciudad de México, la conexión de los pasajeros se facilita tanto para AVIANCA como para ANA, puesto que ambas operan en la Terminal 1 del Aeropuerto Internacional Benito Juárez.

EVENTO. Para dar a conocer las soluciones tecnológicas que ofrece, Axtel dirigida por Rolando Zubirán, llevará a cabo del 22 de febrero al 21 de marzo, cinco encuentros con líderes empresariales, bajo el concepto de “Alestra NOW + Inspira” en las siguientes ciudades: el 22 de febrero en Tijuana, el 1 de marzo en Guadalajara, el 8 de marzo en la Ciudad de México, el 15 de marzo en Monterrey y el 21 de marzo en Querétaro ■.





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



RUBRO DE CAMIONES POR ENFATIZAR PROGRAMA DE RENOVACIÓN, MÁS PARA HOMBRE- CAMIÓN Y 2018 TAMBIÉN DIFÍCIL

**ALBERTO
AGUILAR**

****Primer contacto favorable con EU para el tomate; CFE
cerrará hoy libro de FIBRA E; Arballo se adhiere a Cervantes
y 8 votos más; propondrá AMIIF a candidato***



N LOS ÚLTIMOS días se han hecho públicos diversos indicadores que revelan la difícil coyuntura que atraviesa la economía mexicana en el inicio del año.

Además de la incertidumbre por el TLCAN y las elecciones, el consumo se ha contraído. La ANTAD que dirige **Vicente Yáñez** reportó una caída real del 2% en el desempeño de sus ventas el año pasado.

En la misma línea también las de autos cerraron 2017 con una baja del 4.5%.

Ayer el INEGI de **Julio Santaella** dio a conocer el dato a noviembre de la inversión fija bruta. Volvió a disminuir 0.9% y la comparación anual del indicador cayó 4.1%.

Esta situación va de la mano con el comportamiento del rubro de la construcción que igual a noviembre mostró una disminución anual del 4.1%. Se explica por la menor inversión pública tras el recorte que debió realizar la SHCP con **José**

Antonio Meade.

El desempeño de la construcción junto con el que muestra la venta de camiones confirma el ciclo depresivo que vive la economía.

Si el público no adquiere camiones es porque la perspectiva de sus negocios no lo amerita.

El año pasado y según la ANPACT que comanda **Miguel Elizalde**, sólo se colocaron 41 mil 765 unidades, lo que significó una baja del 5.2% vs 2016.

Influyó el alza de la gasolina y diesel, la devaluación, la inflación y la inseguridad. El robo de flotillas creció el año pasado 60%.

Para este 2018 el mercado se mantendría en un nivel similar al del 2017 en el mejor de los casos, aunque dependerá del comportamiento macro y la inseguridad.

Aún se estará lejos de las 53 mil unidades del 2007, su mejor año.

Ya se publicaron ajustes a las leyes para tipificar los robos al transporte como delitos federales. Además recién quedaron listas la norma 012 de pesos y dimensiones y la 044 que eleva el estándar de tecnología autorizada para los motores a EURO VI y EPA 10.

En el caso de la 012 se pretende aumentar la seguridad del doble remolque. Para 2019 todos los camiones de alta capacidad deberán tener frenos ABS entre otras exigencias.

También la NOM 044 iniciaría el año próximo, pero la industria está preocupada porque si no hay estímulos adecuados no se alentará la modernización de parque vehicular hoy con 18 años de antigüedad.

La ANPACT está convencida de la importancia que tiene la mejor tecnología, no sólo en la parte ecológica, sino también para dar mayor seguridad y competitividad.

En ese sentido se estima que tendrá un rol muy importante el Programa de Renovación Vehicular a cargo de ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**.

Urge mejorarlo, ya que en 2017 sólo significó la entrega de 6 mil folios y de estos apenas 150 fueron para el hombre-camión.

Sí realmente se busca que el parque vehicular se modernice, habrá que crear estímulos específicos para el pequeño

transportista.

En este asunto también participa la SHCP de **José Antonio González Anaya**, que es la que debe autorizar los apoyos.

Sirva recordar que el 96% del transporte de pasajeros se realiza vía el transporte terrestre, mismo que a su vez explica el 80% de toda la carga que se mueve en el país.

Así que en otro año complicado, un mayor énfasis gubernamental para "chatarrazar", podría ser la diferencia.

MÁS ALLÁ DE lo esperado, el primer contacto de los tomateros mexicanos con su contraparte en EU fue favorable. Se contó con el refuerzo del CNA de **Bosco de la Vega**. Según esto hay disposición de evolucionar el Acuerdo de Suspensión que data de 1996. Incluso la reunión previa con **Wilbur Ross**, titular del Departamento de Comercio fue cordial. Aunque ya se iniciaron los trabajos técnicos, fue apenas un primer paso.

CON TODO Y la volatilidad que ayer amainó, CFE que dirige **Jaime Hernández** ha realizado en las últimas horas los esfuerzos finales para concretar la colocación de su FIBRA E. La meta es cerrar el libro de la oferta hoy, si hay condiciones. El monto máximo al que se aspira es de 17 mil 681 millones de pesos con un precio de 22 pesos. El instrumento se sustenta en los derechos de cobro de las líneas de transmisión de la compañía. La oferta está a cargo de Goldman Sachs que llevan **Manuel Camacho** y **Jorge Comode**, y Evercore con **Augusto Arellano**. Son colíderes Bancomer, Santander, Morgan Stanley y Barclays de **Raúl Martínez-Ostos**.

COMO LE ADELANTÉ, ayer se presentó la adhesión de **Gustavo Arballo** a la candidatura de **Francisco Cervantes**, quien con ello le platico, sumará 8 cámaras más a las 30 que ya tendría comprometidas. Si estos números se llegarán a concretar, el actual presidente de la Cámara Arenera del Edomex relevaría a **Manuel Herrera Vega** en CONCAMIN. Obvio **Rodrigo Alpízar** pretende cerrar fuerte. Hay aún 13 cámaras indecisas, entre ellas CANACAR de **Rogelio Montemayor**, CANAPAT de **Jaime Delgado** y CANACINE de **Tábata Vilard**.

AYER ARRANCÓ LA Semana de la Innovación que realiza la AMIIF que lleva **Cristóbal Thompson**. En esta ocasión hay invitados de AL, pues los retos en materia de salud son comunes. La AMIIF no ha quitado el dedo del renglón para que se eleve el gasto público hacia ese campo hoy constreñido al 5.8% del PIB. Brasil y Argentina nos superan y el promedio de la

OCDE es del 9% del PIB. El asunto es nodal máxime el bono demográfico y el cambio de gobierno. De hecho la industria prepara ya diversas propuestas a los candidatos.

**SIN ESTÍMULOS
ADECUADOS NO
SE ALENTARÁ LA
MODERNIZACIÓN
DEL PARQUE
VEHICULAR**





GENTE DETRÁS DEL DINERO

Los tres en Acapulco

Por **Mauricio Flores**

Confirmado: los tres principales (pre) candidatos a la Presidencia de la República irán a la 81 Convención Bancaria en Acapulco, que presidirá **Marco Martínez Gavica**. **Andrés Manuel López Obrador**, **José Antonio Meade** y **Ricardo Anaya** irán al Hotel Princess Mundo Imperial para exponer sus ideas económicas ante la crema y nata del sector financiero.

Ya desde 2012 se presentaron los principales candidatos (luego de que en 2006 el entonces candidato del PRD dejara plantados a los banqueros, al igual que **Felipe Calderón**, entonces candidato por el PAN, dejando solitario al priista **Roberto Madrazo**); hace 6 años, en la 75° Convención de la Asociación de Bancos de México, **Josefina Vázquez Mota** quien recibió el aplauso mas granado de los asistentes... en tanto que **Enrique Peña** fue el que menos palmas cosechó.

Cada candidato tendrá un tiempo específico para su presentación (regularmente 40 minutos), siguiendo el formato que tradicionalmente se ha usado previo a cada proceso de elección presidencial. Será interesante escuchar el mensaje que los candidatos de Morena, PRI y PAN harán ante un auditorio para que la estabilidad macroeconómica, de las finanzas públicas, la gobernabilidad, seguridad pública y el Estado de derecho son el eje medular de su actividad. Y sí por lo relumbrones, no olvide llevar bronceador.

El doblete (más) de Infonacot. En cinco años, de diciembre de 2012 a diciembre de 2017, el ins-

tituto a cargo de **César Martínez Baranda** colocó créditos por 68 mil 741 millones de pesos para poco más de 5 millones de trabajadores y que favoreció a 19.6 millones de personas, es decir una operación 2.2 veces más de lo que se hizo en mismo lapso del sexenio anterior. De hecho, la recuperación de créditos fue en esta administración 2.4 veces mayor que la anterior, debido a que apoyado en tecnología de la información y la reducción de las tasas de interés, el instituto logró mantener la salud de su cartera que sólo en 2017 colocó 16,680 millones de pesos con un aumento de 4.4%, incluyendo el apoyo por 1,402.6 millones de pesos para los damnificados de los sismos de septiembre pasado.

Getac-Cepra. Tome nota: que en los próximos podría aflorar un litigio entre el fabricante de computadoras de uso rudo Getac y la compañía de servicios de tecnología de información, Cepra de **Joel Sánchez Vázquez**, en torno a la proveduría de tales equipos para Petróleos Mexicanos. Nos dicen que el conflicto ha subido de tono y que habrá un importante pronunciamiento de la empresa productiva del estado, a cargo de **Carlos Treviño**, sobre el asunto.

Rebatinga ISSSTE. A su salida del Instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado, para buscar una senaduría por Chihuahua, **José Reyes Baeza** generó una crisis de mandos y sindicato al intentar dejar la dirección general a su incondicional colaboradora de hace tres décadas, **Guadalupe Chacón**. Vaya, cómo si la disidencia sindical no se hubiese pronunciado a favor de ya sabes quién".

*Mi solidaridad con **Javier Tejado** y **Joaquín López-Dóriga**, torpemente indagados por revelar el fraude de **Tecnoradio**.*