



# DESBALANCE



**José Ángel Gurriá**

## Gurriá no perdona un buen taco

A pesar de las múltiples actividades que tuvo en México, **José Ángel Gurriá Treviño**, nos cuentan que el secretario general de la OCDE se dio un tiempito para reunirse por separado con el secretario de Hacienda en turno, **José Antonio González Anaya**, pero también con el que ocupará ese cargo a partir del 1 de diciembre próximo, **Carlos Urzúa**. Nos reportan que este miércoles tuvo un encuentro con Urzúa y con el equipo hacendario de primer nivel que trabajará con él en Palacio Nacional.

En tanto, ayer se reunió para comer con González Anaya, en lo que nos comentan que fue una reunión mucho más relajada, o incluso informal. Nos cuentan que al parecer se eligió al restaurante El Rey del Pavo para disfrutar los deliciosos tacos y tortas que tanto le gustan a Pepe Toño, según dicen quienes lo conocen. Pero, lo que es seguro es que se decidieron a entrarle a la taquiza porque Gurriá, quien vive en París desde hace más de 12 años, no perdona un buen taco cada vez que está de visita en México.



**Osvaldo Santín**

## SAT se luce en cumbre tributaria

Muy reconocido fue el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de México, comandado por **Osvaldo Santín Quiroz**, por el papel sobresaliente que ha tenido con las eFacturas. Nos cuentan que en la Cumbre Tributaria sobre Economía Digital que se lleva a cabo esta semana en Lisboa, Portugal, el Administrador General de Comunicaciones y Tecnologías de la Información del SAT, **Luis Fernando Cadena**, presentó la experiencia que se ha tenido a nivel nacional con esta modalidad de facturación.

La Tax Summit, cumbre que termina hoy, fue organizada conjuntamente por el Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT) y por la Organización Intra-Europea de Administración Fiscal. De acuerdo con los reportes que nos hicieron llegar, asistieron más de 75 delegaciones de las administraciones tributarias de los países miembros de ambos organismos. Además, de forma previa a la cumbre se realizó un evento de alto nivel sobre Beps, esfuerzo de la OCDE para evitar la evasión fiscal de las multinacionales.


**Héctor**
**Hernández-Pons**
**Nutrisa y Helados Nestlé, en boga**

Todo parece indicar que ha resultado todo un éxito la estrategia que puso en marcha Grupo Herdez, encabezado por **Héctor**

**Hernández-Pons**, a través de la cual se decidió adquirir Helados Nestlé en 2015, nos dicen. Al parecer, el potencial visto en la categoría de helados fue un nicho de negocio con alto margen de crecimiento, ya que Nutrisa mantiene su ritmo de avance y Helados Nestlé apoya esos resultados favorables. Ambas marcas, a pesar de ser competencia directa entre ellas, están apoyando los ingresos del grupo cuya sede se ubica en Lomas de Chapultepec. Nutrisa tuvo algunos imprevistos hace algunos años, nos comentan, pero ahora parece ir con trayectoria ascendente, con el objetivo de ganar participación de mercado a la competencia, en la cual se ubican firmas de la talla de Helados Holanda, así como la sección de postres de McDonald's.


**Emmanuel**  
**Jardín**
**Xerox, y la apuesta de ser digital**

Las empresas empiezan a olvidarse del papel porque la mayoría de los procesos están migrando al mundo digital, pero también porque buscan ser más amigables con el medio ambiente. Por esa razón nos cuentan que Xerox, que está en la mente de los clientes como una empresa dedicada a la impresión, busca acelerar el desarrollo, implementación y medición de acciones que le permitan posicionarse en el mercado como consultores y expertos en ayudar a que las compañías transiten hacia la transformación digital, con servicios administrados de documentos. Para lograrlo,

Xerox decidió hacer cambios y nombró a **Emmanuel Jardín** como director de Cuentas Estratégicas. El directivo es de origen francés y ha trabajado para empresas de su país y de Holanda, lo que le da una visión global del negocio. Está por verse si el directivo logra posicionar a la marca lejos de las hojas de papel y más cerca de las plataformas digitales.



**E**l fideicomiso de inversión en bienes raíces especializada en centros comerciales hizo público en su último reporte trimestral la existencia de un posible conflicto de intereses entre los integrantes del propio Comité Técnico.

El ruido inició en marzo pasado cuando la Fibra dio a conocer la compra de 40% de su compañía asesora Portafolios Inmobiliarios que pertenecía al Grupo Central de Arquitectura y al Grupo de Inversionistas Patrimoniales, léase Actinver, lo que dejaba fuera del Consejo Técnico a José Antonio Sánchez Ruiz, Moisés Ison Zaga, Héctor Madero Rivero y Joaquín Gallástegui.

El "asesor" le cobraba a la Fibra 7.5% de sus ingresos netos.

Sin embargo, se objeta el que siendo parte relacionada no se hubiera contratado a un tercero para valuar al precio y se haya permitido en la aprobación de la transición la presencia de la propia vendedora.

En la fase previa Sura y Dunross, accionistas minoritarios de la firma, a la par de CitiBanamex, le habían enviado al Comité Técnico una carta solicitándole tomar medidas para recuperar el valor de los activos adquiridos, atribuyendo la caída a fallas del gobierno corporativo.

Las mismas instancias, a su vez, mandaron una nueva carta criticando la transacción y acusando a la administración de llevar cinco años destruyendo el valor de los inversionistas. Algunos calculan en 5 mil millones de pesos la erosión, dada la caída en la cotización de la acción.

La justificación de la Fibra, en febrero, hablaba de condiciones adversas del mercado en general durante los últimos cinco años.

En el marco renuncian dos de los miembros independientes del Comité Técnico: Rodolfo Sánchez Arriola y Guillermo Prieto, a quienes la propia Fibra, en respuesta a una de las cartas, había ligado a Sura, manifestando que no habían reconocido conflicto de intereses alguno.

En esta misiva se señalan culpas al personal de supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores por no haber detectado el asunto.

Más adelante, Fibra Shop convoca una asamblea general a la que acude 43.46% de los posibles, al parecer por no estar presentes



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Sigue la danza en Fibra Shop**

**Colocada en un escenario de dimes y diretes que ubica en entredicho su gobierno corporativo, cartas al calce de la afore Sura y Dunross; renuncia de integrantes del Comité Técnico del Fideicomiso en que se sustenta; depreciación del valor de los papeles emitidos en el mercado, parecieran no tener fin los problemas internos de Fibra Shop.**

las afores involucradas en la adquisición de papeles de deuda.

En ella se sustituye a los consejeros, además de Alejandro Ballesteros del Grupo Cupos. El problema es que los relevos fueron el desarrollador Jorge Quinzano, de Invertierra, amigo cercano al presidente del Comité Técnico, Salvador Cayón, y los abogados, María Teresa Fernández y Romeo Vizzani, empleados del despacho White & Case, que dirige Vicente Corta. Ninguno, pues, tiene etiqueta de independiente.

El caso es que los Certificados de deuda que en febrero de este año se cotizaban en 11 pesos se cayeron a 9 pesos. Los papeles se habían colocado en 17.50 pesos.

El asunto cobra la mayor relevancia por estar involucrados recursos para el retiro de los trabajadores. ¡Aguas!

**Balance general.** Sin claridad aún sobre el resultado de la investigación sobre el ciberataque a cuatro bancos vulnerando los canales del sistema de pagos electrónicos del Banco de México, conocido como SPEL, yase dio otro, éste en agravio de la aseguradora AXA.

Los hackers hicieron en principio retiros de 200 y 100 mil pesos, triangulados de inmediato a cuentas bancarias, que posteriormente, prendidos los focos rojos al rebasar éstos uno y tres tantos el máximo permitido

de 50 mil pesos, se utilizó la frontera del límite: 49 mil 990.

A raíz del primer ataque se habían comprometido las intermediarias a reforzar sus canales, una vez que el banco central confirmó la seguridad del suyo. Hasta ayer no se había hecho público el monto de lo sustraído.

**Embrollo colosal.** El cambio continúo de señales que envían las partes en pugna por las cinco plataformas marinas con que operaba la Perforadora Oro Negro se explica por las estrategias utilizadas para su defensa.

Desde un ángulo, los socios principales de la empresa han promovido una acción de quiebra de ésta, bajo el sustento del Capítulo XVI de la ley de Bancarrotas... en los tribunales de Estados Unidos.

En el marco, un juez de Nueva York emitió una orden para evitar que se altere la masa crítica del procedimiento, es decir que se le despoje de las plataformas. Del otro lado de la moneda, existe una orden del juez del sistema penal acusatorio, Enrique Cedillo, que les da luz verde a los acreedores de la firma para asumir el control de éstas.

En el jaloneo se habla de un supuesto secuestro del abogado general de éstos en el intento de tomar una de las estructuras de la discordia.

A su vez, se está denunciando a los socios

de la firma Gonzálo Gil White y José Antonio Cañedo White por el presunto desvío de 13.8 millones de dólares que debieron ingresar a un fideicomiso para amortizar una deuda inicial de 900 millones de billetes verdes.

**Detienen D.O.** La noticia es que el juez primero de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México le concedió una suspensión provisional en un juicio de amparo a la asociación civil Comité Turístico-Económico Caminos del Mezcal, lo que detiene la autorización del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial para etiquetarle denominación de origen al mezcal producido en municipios de Aguascalientes.

El escenario suspende, en paralelo, el trámite de la Secretaría de Relaciones Exteriores para modificar el Registro Internacional de la Denominación de Origen. La exposición de motivos del togado habla de garantizar a los consumidores la calidad del producto, "evitando con ello el lucro con productos basados en similitudes o piratería".

**Expectativas.** De acuerdo con una encuesta realizada por CitiBanamex, la tasa líder del Banco de México se mantendrá lo que resta del año y 2019 entre 7.25% y 7.75%, pese a que 38% considera que se incrementará antes de que concluya el año, con una perspectiva de 50 puntos base.

Desde otro ángulo, se coloca para el cierre del año una paridad peso-dólar de 18.94 pesos, desde un nivel máximo de 19.10 pesos. La tasa de inflación finalizará en 4.64%, en tanto el crecimiento económico llegará a 2.1%, tanto en este año como en 2019.

**Pago anticipado.** En el tercer trimestre del año TV Azteca logró reducir su deuda 14%, de 16 mil a 13 mil 16 millones de pesos, tras amortizar anticipadamente un crédito de 92 millones de dólares que vencía en 2020, pactado con American Tower Corporation.

La operación implicó un pago en efectivo de 53 millones de dólares amortizándose el resto mediante el uso por parte de la acreedora del espacio disponible para las torres de transmisión de la televisora encabezada por Benjamín Salinas. ●





# CAPITANES

## Desechan Recurso

Fue en abril de 2017 cuando el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, que preside **Carlos Chaurand**, resolvió que el SAT, de **Osvaldo Santín**, no tiene que devolver los 12 mil 573 millones de pesos que accionistas de Grupo Modelo pagaron por ISR tras la venta a Anheuser Busch en 2013.

El SAT recaudó 30 mil 714 millones de pesos por esa operación, y si bien no todos los accionistas de control de Modelo impugnaron el ISR, hubo inconformes que promovieron 24 demandas.

Al fallo del Tribunal han seguido negativas de amparo en diversos tribunales colegiados de circuito y los respectivos recursos de revisión ante la Suprema Corte de Justicia, que preside **Luis Ma-**

**ría Aguilar**.

La novedad es que el primero de estos recursos, presentado por **Cesáreo González Diez**, ya fue desechado por la Segunda Sala de la Corte el pasado 10 de octubre.

Los ministros concluyeron que no hay tema de constitucionalidad que amerite su intervención, mientras que el reclamo central de trato diferenciado a los accionistas de control ya fue resuelto por tribunales inferiores.

El SAT se quita de encima un problema que pudo llegar a mayores, pues ante sentencias favorables, los ex accionistas que no demandaron hubieran podido intentar litigios de devolución que a montos de hoy serían superiores a los 50 mil millones de pesos.

## Atípica Consulta

Aprovechando que en la consulta ciudadana sobre la continuidad del NAIM se han presentado varias anomalías, por no decir fallas, quienes aprovecharon para hacer proselitismo en pleno proceso de votación son los del Colegio de Ingenieros Civiles de México (CICM), que preside **Ascención Medina**.

Así como que no quiere la cosa, integrantes del gremio de ingenieros traen a colación sus conclusiones sobre el informe que solicitó **Andrés Manuel López Obrador**, Presidente electo,

y que le entregaron a principios de septiembre.

En el documento, el CICM determinó que la mejor opción económica, técnica y de seguridad es continuar con las obras en Texcoco, y en el caso de

Santa Lucía ni MITRE metía las manos, menos ellos que no contaban ni con estudios sobre el proyecto ni planes ejecutivos.

Pero no todo fue aplausos para el NAIM, pues los especialistas también acotaron que las obras tienen un importante retraso, además de recomendar la reducción de los costos, buscar la compra de insumos nacionales y hasta resolver el tema eco-

lógico por la invasión a varias especies que habitan en el Lago Nabor Carrillo.

Y usted, ¿se siente convocado a la mesa?

## Plan para la CDMX

El Gobierno electo de la Ciudad de México que encabeza **Claudia Sheinbaum** tiene dos proyectos prioritarios en radiodifusión y telecomunicaciones.

Recientemente acudieron al Instituto Federal de Telecomunicaciones que preside **Gabriel Contreras** dos representantes del Gobierno electo: **José Alfonso Suárez del Real**, futuro Secretario de Cul-

tura y el periodista **Jenaro Villamil**.

Trataron dos temas. El primero, según consta en la página del propio órgano regulador, fue la disponibilidad espectral para una nueva estación de radio en lo que llamaron el Sistema Público de Radiodifusión de la Ciudad de México.

Recuerde que actualmente existe el Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano que es de carácter federal, pero parece que el nuevo Gobierno de la Ciudad de México quiere su propio sistema.

El segundo tema fue el desarrollo y despliegue coordinado de una agenda

digital incluyente, para garantizar la conectividad y el acceso universal a las TIC en la ciudad Capital.

Además de Contreras, a la reunión acudieron los comisionados **Germán Fromow, Adolfo Cuevas, Javier Juárez, Arturo Robles y Sóstenes Díaz.**

## Niños Emprendedores

Este fin de semana se llevará a cabo un evento muy peculiar en México donde los involucrados serán niños emprendedores de varios países latinoamericanos.

Se trata del Cuarto Congreso Internacional de BusinessKids, la empresa que capitanea **María del Carmen Cabrera Cisneros**, y que contará con el respaldo del Instituto Nacional del Emprendedor, Inadem, que lleva **Alejandro Delgado Ayala.**

Más de medio centenar de niños provenientes de México, Guatemala, Costa Rica, Panamá y Colombia, se reunirán en Acapulco para intercambiar experiencias acerca de sus emprendimientos, pero no a través de aburridas reuniones sino de campamentos, rallies y juegos en la playa.

El evento, único en su tipo en México, también

permitirá que los niños escuchen de viva voz a empresarios consolidados y su historia de cómo lograron fortalecer su confianza y con ello emprender su propio negocio.

La idea es que cada vez más niños, sin importar su edad, género o condición social, visualicen el emprendimiento como una opción de vida y se sientan capaces de ser generadores de empleo.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



**RENZO CASILLO...**

El capitán de Alsea inició en septiembre una estrategia en todos los países donde opera para hacer frente a un menor ritmo de crecimiento y espera que rinda frutos hacia el último trimestre del año. En el tercer trimestre sus ventas crecieron 6 por ciento, el menor ritmo desde 2010.





## Iniciativa de consulta popular

**M**ientras la “consulta popular” organizada por instrucción del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)**, acapara de manera notable redes, atención y medios, lo interesante es que el mecanismo está sometido a prueba y los argumentos técnicos están sobre la mesa para reforzar, incluyendo los que ha mencionado el virtual titular de la SCT, **Javier Jiménez Espríu**, que Texcoco es la opción más viable, posible, construible, con mejor alcance de largo plazo.

Tenga usted presente que hay varias iniciativas de reforma constitucional y legal a la Ley de Consultas Populares, para que no se realicen sólo en fechas de elección, sino que puedan ser convocadas para revocar mandatos o para consultar el destino de recursos públicos en obras de infraestructura. ¡Nos estamos afrancesando, diría la *vox populi!* o alemanizando o volviendo suizos. ¿Y por qué no?

**Roy Campos** dice que en una encuesta hoy ganaría la opción de Texcoco, y si la consulta realizada con escasos recursos, errores, imperfecciones y lo que quiera resulta similar, pues habrá logrado mostrar que, en México, las decisiones públicas de “gran calado” pueden ser consultadas de forma sencilla, barata y realizadas por el INE sin tanto presupuesto como el que ocupa una elección. Así lo está proponiendo el grupo de Morena que encabeza **Mario Delgado** en la Cámara de Diputados.

Probablemente consultas digitales, con el debido cuidado de riesgos cibernéticos para control de información y datos. ¿Por qué no? Por lo pronto, ayer circuló una nueva carta de MITRE enviada con fecha del 18 de octubre de 2018 y dirigida a **Gerardo Ruiz Esparza**, secretario de

Comunicaciones y Transportes, y con copia para **Alfonso Romo Garza** y a **Javier Jiménez Espríu** del Equipo de Transición Presidencial 2018-2024.

Está firmada por **Bernardo Lisker**, director Internacional e ingeniero principal senior de MITRE, en el que reitera enfáticamente que declarar viable la opción AICM+ Santa Lucía es incorrecto, y expone las siguientes razones: dice que se ha analizado ya dos veces el plan AICM+ Santa Lucía, tanto con una pista como con dos, tanto en 2015, cuando la idea fue anunciada por **López Obrador** y este año 2018, utilizando nuevas ideas que consideran avances más recientes en navegación satelital y no hubo cambio en las conclusiones.

La razón es que los avances de navegación satelital dependen fundamentalmente de investigaciones en curso que realiza la Administración Federal de Estados Unidos (FAA) y MITRE, que ningún gran aeropuerto del mundo, hasta ahora, depende exclusivamente de navegación satelital (como se expone en NAVBlue) y, finalmente, porque argumenta que no se puede dejar una decisión de la envergadura planteada a una posibilidad futura que no está confirmada.

También señala que los avances recientes en navegación satelital no cambiaron las conclusiones de 2015.

Sugiere cuidar mucho la palabra “viabilidad”, pues es manipulable. Ciertas soluciones, conllevan restricciones técnicas.

Y concluye que no debiera considerarse la coexistencia del AICM y Santa Lucía sin tomar en cuenta la complejidad que reviste su operación y el hecho de que dista mucho de haber sido completado un estudio aeronáutico serio. Los riesgos de hacerlo son claros y presentes. Tampoco se ha evaluado el costo de expropiar y comprar tierras para mitigar el ruido y para extender la longitud

de las pistas en el AICM y Santa Lucía, para dar cabida a las luces de aproximación de pistas que deben tener una precisión mayor.

Tampoco resuelve el problema de satisfacer a corto, mediano y largo plazo la demanda área en el Valle de México y en la conectividad global (que crece a tasas de 10% por año).

### DE FONDOS A FONDO

**#NAIM...** La incertidumbre existe entre la comunidad de inversionistas y no puede resolverse llamando a cinco grandes empresarios para arreglar la terminación de contratos en caso de que el NAIM no proceda de acuerdo con la consulta popular.

Pero lo que no resulta entendible es tener la piel delgada cuando se trata de política, como oímos a **Javier Jiménez Espríu** al cuestionar la “traducción” del documento elaborado por el equipo de análisis de Emerging Markets de Citigroup y emitido el 21 de octubre.

Si hay un grupo financiero que le abrió la puerta a **Andrés Manuel López Obrador** y al equipo de transición antes la elección de julio, fue, precisamente, el de Citibanamex, lo hizo en la reunión de consejeros y lo hizo también con los principales ejecutivos de la matriz y representantes para América Latina, y eso de decir que “apoyaban a **Meade**”, me parece muy maniqueo.

Yo apoyé a **Meade**, y creo en las posibilidades de la consulta ciudadana, pero no comparto la posibilidad de que deje de construirse el NAIM en Texcoco. No voté por **Andrés Manuel López Obrador**, acudí a dar mi opinión en la consulta y voté por Texcoco. Me gusta su mecanismo, pero no la desacreditación de la voz que advierte o disiente con argumento.

Citibanamex no genera desinformación, ni realizó ninguna traducción amañada al español de la nota en inglés. Es Mexico

Economic View, Mexico City New Airport: An "October Mistake" in the making?... (Traducción al español por @allizesalgado: Panorama Económico de México, Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México; Está en proceso un "error de octubre"?  
¡Claro que la cabeza fue devastadora!, porque hacer referencia al costoso error de diciembre de 1994. Una decisión política

puede alterar, sustancialmente, la perspectiva de inversión en México.  
**OBSERVACIÓN:** Desde la mañana hubo una campaña en redes sociales para atacar el reporte de Citibanamex. **Epigmenio Ibarra** retuiteó el cartón de **Helio Flores** que muestra a Citibanamex personificado como un buitre que dice que los mercados están nerviosos.

Pienso que la caricatura es extraordinaria, pero el mensaje equivocado. En marzo de 1994, Citibank, el único banco extranjero al que **Jolopo** no eliminó del mapa, estableció en un reporte que las reservas del país estaban agotadas. Otro caricaturista dibujó a un banquero gordo llevándose el dinero. ¡Sólo para recordar!





## Banobras embarca con el NAIM

**E**n la penúltima semana de marzo, **José Antonio González Anaya**, ya como titular de la Secretaría de Hacienda, intensificó el cabildío dentro del gobierno federal para que organismos compraran el Fibra E del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Por la red instaba a Pemex, de **Carlos Treviño**; la CFE, de **Jaime Hernández**; Nafinsa, de **Jacques Rogozinski**; Bancomext, de **Francisco González**, y al Infonavit, de **David Penchyna**, a que le entraran con su respectivo "cuerno".

El operador era **Alfredo Vara**, director de Banobras, ariete del ya a esas alturas candidato del PRI a la Presidencia, **José Antonio Meade**, principal interesado en que la colocación fuera un éxito. El catalizador de la participación de ese sector del gobierno en el Fibra E era el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), que dirige **Francisco González Ortiz Mena**, pieza clave de **Luis Videgaray**.

A diferencia del Fibra de la CFE, que había salido semanas atrás, en el del NAIM no querían la participación de extranjeros. Así, el Fonadin terminó computando las participaciones de esas dependencias hasta por unos diez mil millones de pesos, de los 30 mil millones que se lograron levantar.

Logaron levantar.

**Pepe Toño** se metió hasta el último momento del cruce. Por la red pedía la participación. El viernes 23 de marzo, día de la colocación, el candidato de Morena, **Andrés Manuel López Obrador**, declaró, al salir de una reunión con el Consejo de la Comunicación en la CDMX, que interpondría amparos contra el NAIM.

Esos amagues llevaron a la Afore Banamex, que comanda **Luis Sayeg**, a bajarse en el último momento. Citibanamex, que esta semana alertó sobre "el error de octubre" de

**AMLO**, metió entonces mucho ruido a otros inversionistas.

Uno fue el Infonavit, que venía de recibir un golpe de Abengoa por una inversión ruinosa en certificados bursátiles que le significaron una minusvalía de más de 700 millones de pesos que se sigue litigando.

La reconfiguración del marco de gestión del Fanvit, el instrumento del instituto para invertir en activos financieros lo que no invierte en hipotecas a partir del caso Abengoa, fue definitiva para evitar la compra del papel del aeropuerto de Texcoco con un argumento razonable.

Y es que si el Infonavit forma parte del Sistema de Ahorro para el Retiro, la eventual compra de ese papel habría significado una sobreexposición del ahorro pensionario de los trabajadores.

Todo esto viene a colación por el derrotero que tendrá este fin de semana el proyecto insignia del gobierno de **Enrique Peña Nieto**. Muchos creen que si se cancela el NAIM los inversionistas, en este caso Banobras vía el Fonadin, amén de las afores Inbursa, GNP, Pensionisste y Siglo XXI, perderán. Pero no necesariamente.

La Fibra E se diseñó con una estructura que prevé que, si se cancela el NAIM, el 80% de los flujos remanentes del actual Aeropuerto Internacional de la CDMX, el Benito Juárez, se van a repagar a los tenedores de la fibra, más el 10% del retorno real anual.

Es decir, **Carlos Slim**, cuya afore Inbursa y demás fondos de su banco adquirieron el 48% de los 30 mil millones de pesos del Fibra E, estará en posibilidad de tomar, cuando menos, el 40% de los flujos netos de la actual terminal capitalina. A su vez, las administradoras del ISSSTE, que aún lleva **Florentino Castro**, la de **Alberto Baillères**, y la del IMSS, que comanda **Tuffic Miguel**, y Banorte, de **Carlos Hank Rhon**, podrán recibir, en conjunto, alrededor de un 17% de esos flujos.

**VA ORO NEGRO**

Los abogados de Oro Negro, de **Gonzalo Gil** y **José Antonio Cañedo White**, sorprendieron ayer al juez concursal, que se dejó presionar y ordenó al juez del Sistema Penal Acusatorio, **Enrique Cedillo**, desechar la orden de restitución de las cinco plataformas que reclaman los *bondholders*.

El párrafo segundo del Artículo 277 de la Ley de Concursos Mercantiles establece que un delito que cometa un comerciante se podrá perseguir sin esperar la conclusión del concurso mercantil. Dicho de otra forma, el juez **Benito Zurita** no puede prohibir la recuperación de las plataformas. Y con respecto a la resolución de la jueza de la Corte del Distrito Sur de Nueva York, **Shelley C. Chapman**, de ordenar a los acreedores no tomar posesión de sus activos, tampoco es vinculante a jueces mexicanos ni a la Marina ni a la Policía Federal.

Si quiere notificar a particulares debe hacerlo con una carta rogatoria a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores, que encabeza **Luis Videgaray**, y con la ayuda del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX. Pero nada de eso ha pasado.

**CORTA REVIRA**

El abogado externo de Pensionisste, **Vicente Corta**, aclara que nunca ha sido secretario del Consejo de ICA, que todavía preside **Bernardo Quintana**, pero que sí fue consejero de la empresa hace más de diez años.

Que cuando su cliente adquirió el 10% de las acciones la información que la constructora publicaba no reflejaba con veracidad su situación financiera. Dice que el grupo falseó información al mercado y que la reestructura planteada por sus directivos, en coordinación con Fin-tech, el fondo de **David Martínez**, consiste en despojar a la actual ICA de sus activos, en perjuicio de sus acreedores y accionistas. Lo que no dice el socio de White & Case por ningún lado de la carta es de la ilegalidad de haber acumulado 10% y de hacer caso omiso a los eventos relevantes que la firma dirigida por **Guadalupe Phillips** mandaba a la Bolsa Mexicana de Valores, advirtiendo de su circunstancia.



## AMLO rechaza crisis financiera: pagaremos

**L**ópez Obrador tiene claro que si se cancela Texcoco, hay que pagar a los inversionistas y empresarios, tanto a los inversionistas en seis mil millones de dólares y Fibra E, así como a las compañías constructoras.

Y aunque sabe que Texcoco es la opción más idónea para el sector financiero y el sector aéreo, también sabe que las consecuencias negativas de su cancelación pueden ser mitigadas si busca pagar los compromisos financieros.

“No habrá crisis financiera por la cancelación de Texcoco”, dice el Presidente electo. Él está confiando en que al platicar con las compañías constructoras de Texcoco, ellas podrán tener un contrato similar en el nuevo aeropuerto de Santa Lucía.

Y está confiado en que los tenedores de bonos podrán seguir teniendo su rendimiento gracias al uso de la Tarifa Única Aeroportuaria (TUA) que se le cobra a cada pasajero de avión.

### **KALACH: PODRÍAN DEMANDAR A MÉXICO EN PANEL INTERNACIONAL**

Sin embargo, la cancelación de una megaobra como la de Texcoco, no es tan fácil. Hay muchos recovecos... y demandas en ciernes.

Tan sólo ayer **Moisés Kalach**, jefe negociador de acuerdos comerciales por el sector privado, daba a conocer que la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) podría traer el no cumplimiento de obligaciones comerciales, que están garantizadas por cláusulas de los tratados comerciales.

El capítulo II del nuevo TLCAN (ahora T-MEC) le brinda a las inversiones de EU y Canadá protección ante cambios radicales en los contratos. Y sí, para **Kalach**, las empresas podrían basarse en los estatutos del recién negociado T-MEC para demandar al gobierno mexicano en paneles internacionales.

**LOS COSTOS DE CANCELAR TEXCOCO**

López Obrador junto con Javier Jiménez Espriú han detallado que los costos por cancelar Texcoco serían de alrededor de 100 mil millones de pesos, mientras que los directivos de la obra señalan que los costos de cancelación serían mayores, de 120 mil millones de pesos.

Tan sólo la pura construcción total del Tren Maya está calculada en 150 mil millones de pesos. Cancelar Texcoco saldrá caro, aun platicando con las compañías constructoras y utilizando el TUA para pagar los bonos. Lo malo serían los costos de cancelar la obra de Texcoco, y claro, no poder hacer un hub aeronáutico internacional, para tener escalas nacionales e internacionales.

Sin embargo, el Presidente electo quiere dejar en claro que no habrá crisis financiera por cancelar Texcoco, pues su gobierno pagará y resarcirá los daños a contratistas e inversionistas de Texcoco. Aunque, como sabemos, los costos de esos daños pueden ser mayores y no tan fáciles de pagar.

**La cancelación de una megaobra como la de Texcoco, no es tan fácil. Hay muchos recovecos... y demandas en ciernes.****18 INSTITUCIONES FUERA DEL SPEI POR CIBERATAQUE**

El gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, nos confirma que son 18 instituciones financieras las que están fuera del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancario (SPEI). El lunes se tenía alerta amarilla para que instituciones y autoridades estuvieran en comunicación.

Y fue el martes, por la tarde, cuando la compañía aseguradora AXXA confirmó que no podía conciliar sus pagos de tesorería con las cuentas de trabajo, es decir los fondos que enviaba para pagos, no llegaban a la cuenta que tenían que llegar. Ese martes por la tarde se pudo confirmar un nuevo ciberataque.

Y vaya que actuaron rápido. Banco de México, casi de inmediato, sacó a 18 instituciones financieras del SPEI, para que pudieran seguir operando mediante el sistema alterno (COAS). Se trataban de las 17 instituciones que junto con AXA comparten la misma arquitectura de sistemas y, por lo tanto, podían ser blanco del ciberataque.

Tanto Banxico como AXA, informaron rápido y bien. Ese mismo martes por la tarde ya sabíamos que se trataba de un ciberataque, y que AXA avisaba que no habían mermado su base de datos de clientes y que los recursos de los mismos estaban bajo resguardo.

Fue positivo que el Grupo de Respuesta Inmediata, conformado por Banxico, Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como Comisión Nacional de Seguros y Fianzas tuvieron comunicación y pudieron actuar para subir la alerta del sistema de pagos a roja, lo que quería decir que las instituciones tenían que asegurar cada hora o cada dos horas sus pagos.





## Bancos: código QR para pagos electrónicos

La Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, trabaja a marchas forzadas para presentarle al futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y a **Alfonso Romo**, próximo coordinador de la Oficina de la Presidencia, un proyecto que pretende revolucionar el sistema de pagos electrónicos, y lo que es más importante para el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**: distribuir de una forma más eficiente los apoyos sociales que pretende poner en marcha a partir de diciembre, como son las pensiones a adultos mayores, el pago a jóvenes aprendices y a becarios; subsidios al campo y pensiones a personas con capacidades diferentes.

Los programas sociales son el eje de la política social en la cuarta transformación y, desde luego, el objetivo de **López Obrador** y del equipo de transición es que los recursos no se entreguen en efectivo para garantizar que no haya corrupción y que tampoco impliquen un costo para los usuarios al recibir una transacción electrónica.

El principal aliado en materia social es evidentemente la red de Bansefi, que ahora cambiará de nombre a Banco del Bienestar, pero el objetivo es involucrar a todos los bancos para que haya una dispersión más eficiente de los recursos.

Lo que se está desarrollando por parte de la ABM, con el apoyo de todas las empresas concesionarias telefónicas, es un sistema de pagos que utilizará un código QR que pueda ser leído por cualquier sistema de telefonía móvil, ante el creciente número de personas que hoy tienen acceso a un teléfono celular.

Entre las grandes ventajas que tendrá el código QR es que será un mecanismo para incrementar la bancarización al incorporar a un mayor número de personas al sistema financiero no sólo para recibir los programas sociales, sino también para los comercios, ya que no se requerirán terminales punto de venta, que implican un costo para los bancos y los comercios, por lo que se cumplirá el otro objetivo que persiguen banqueros y **López Obrador**, que es la reducción del uso de efectivo.

Los bancos tienen ya una cuenta mínima o básica que no cobra intereses a los usuarios, y que sería utilizada para los beneficiarios de los programas sociales; las empresas te-

lefónicas aceptarían no cobrar por las transacciones que se realizarán a través del teléfono.

Los beneficiarios recibirían los recursos o apoyos en sus cuentas y a través del teléfono podrán realizar compras en cualquier establecimiento comercial sin que les cueste.

Se espera que en las próximas semanas

el Comité Ejecutivo de la ABM pueda reunirse con **Carlos Urzúa** para presentarle este proyecto, y el programa crediticio, en el que también están trabajando para el arranque de 2019.

#### **PROBLEMAS EN EL PRIMER DÍA DE CONSULTA**

Como se anticipaba, en el primer día de consulta sobre el NAIM se comprobó, tanto en redes sociales como por parte de reporteros de diferentes medios, que no hay un control que impida que una misma persona pueda votar varias veces.

Sin embargo, el vocero del mandatario electo **López Obrador, Jesús Ramírez**, minimizó estos problemas porque, dijo, son parte de un ejercicio periodístico, y porque supuestamente sólo se tomará en cuenta el primer voto, aunque nadie sabe cómo se contarán los votos y se descartarán los repetidos.

**Será un mecanismo para incrementar la bancarización al incorporar a un mayor número de personas y de comercios al sistema financiero.**

### **REITERA MITRE RIESGOS AÉREOS POR SANTA LUCÍA Y AICM**

Ayer se hizo pública una carta enviada al titular de la SCT, **Gerardo Ruiz Esparza**, con copia a su sucesor, **Javier Jiménez Espriú**, y **Alfonso Romo**, en la que **Bernardo Lisker**, director internacional de la firma especializada Mitre, reitera que sí hay riesgos por pretender mantener operando en forma simultánea los aeropuertos de Santa Lucía y el actual AICM.

Señala que la coexistencia de ambos aeropuertos no se debería considerar sin analizar la complejidad de su operación, y el hecho de que no se ha completado un estudio aeronáutico serio. Los riesgos, señala **Lisker**, son claros y presentes, y en el mejor de los casos sólo resolvería el problema de la demanda en el corto plazo.

### **AXA, SIN RIESGOS PARA CLIENTES**

El Banco de México confirmó que ningún cliente de AXA fue afectado por el ataque cibernético detectado el pasado lunes. El monto de las pérdidas para la aseguradora no será mayor porque se detectó a tiempo el hackeo y será dado a conocer en cuanto termine la conciliación de cuentas. AXA confirmó también que no hay afectación en la base de datos de los clientes.



## Sin crisis, pero con impactos



**A**l emitir su voto, en el primer día de consulta sobre el tema del nuevo aeropuerto, el presidente electo dijo que de **algunas grandes empresas** que participan en el proyecto de Texcoco, ha recibido el mensaje de que **respetarán el resultado de la consulta**.

De hecho, algunos operadores observaron que, tras estas declaraciones de López Obrador, el dólar bajó de niveles de 19.55 a poco más de 19.40 pesos.

Es cierto que en el comportamiento del tipo de cambio en los últimos días hay muchos más ingredientes que la consulta sobre el aeropuerto.

Con ella o sin ella, **el peso estaría presionado** por lo que está ocurriendo en los mercados internacionales.

Sin embargo, es un error decir que **la posibilidad de la cancelación del proyecto** de Texcoco, no la consulta en sí misma, **no afectaría la confianza** de los mercados financieros.

Las fuentes de la desconfianza corren por tres carriles diferentes pero asociados.

### 1-Los probables litigios entre empresas y gobierno.

AMLO tiene un punto cuando habla que algunos grandes empresarios quizás no litiguen, sino que busquen negociar su finiquito y seguir con la otra obra. Pero, el gobierno **no podría automáticamente trasladar obras a Santa Lucía**, al AICM o a Toluca. Éstas deberían concursarse. Salvo que la "Ley Compadre", que se aprobó recientemente en Tabasco, vaya a extenderse a escala federal, permitiendo una amplia discrecionalidad en la asignación de contratos. Es un hecho, que por terminación anticipada de contratos habría que pa-



gar desembolsos que podrían ascender a 110 mil millones de pesos, salvo que el futuro gobierno le haga “manita de puerco” a las empresas.

### **2-La inseguridad de que haya ingresos para cubrir los bonos emitidos.**

El Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM) colocó bonos en los mercados internacionales por **6 mil millones de dólares** con vencimientos en 2027, 2028, 2046 y 2047. La interrupción del proyecto va a implicar un fuerte golpe a la valuación de estos bonos, pues habrá la percepción de que crecerán las dificultades para poder pagarse a su vencimiento por la posibilidad de que no se cumplan las previsiones de flujo de ingresos derivados de la TUA futura.

### **3-Las dudas respecto a la vocación del nuevo gobierno para el cumplimiento de contratos.**

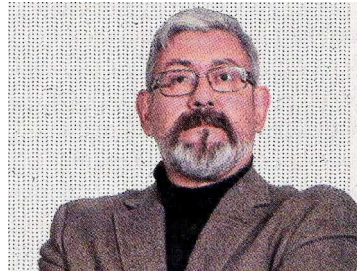
Una de las graves deficiencias que existen en México es una baja credibilidad en el cumplimiento de contratos, algo que afecta la atracción de inversio-

nes en el país. Si esa es la percepción que se genera, puede haber inquietud en el mercado financiero.

Por varios días, hemos comentado en este espacio que **el trabajo fino hecho por el equipo económico de AMLO** evitó que los temores que existían previo a su elección repercutieran en el tipo de cambio y en la confianza de los inversionistas.

AMLO señaló ayer que ya ha hablado con empresarios que participan en la construcción del nuevo aeropuerto. Se requiere que su equipo hable entonces con inversionistas institucionales que compraron volúmenes importantes de los bonos emitidos por el GACM.

Ya tienen experiencia. Ojalá la aprovechen.



FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx

## Elegir

Ayer inició la consulta acerca del aeropuerto, a pesar de la inmensa cantidad de defectos que la hacen, en los hechos, antidemocrática. Es una cruel paradoja que hayamos invertido tanto esfuerzo y recursos en México para construir el sistema electoral más seguro del mundo, del que López Obrador se quejó en varias ocasiones, para terminar realizando este experimento: sin padrón, sin salvaguardas, sin protección de datos personales, en el que no se evita el voto múltiple, sin información suficiente, con redacción tendenciosa, controlado por militantes de un partido, sin ciudadanía, sin conteo independiente. Vaya, sin un elemento democrático a la vista.

Ya comentamos que esta consulta puede ser el inicio de la democracia iliberal como la que ya existe en Hungría o Turquía, y que avanza en Estados Unidos y en varios países de Europa Occidental. Ayer se confirmó, sin lugar a dudas. Promoción de voto en algunos lugares, voto múltiple en otras, decisiones sin

información suficiente en todas partes.

Destruir el valor de las elecciones no es poca cosa. Insisto en todo lo que costó nuestro sistema electoral: padrón confiable, credencial con fotografía, vigilancia constante, control ciudadano, encuestas y conteos. Nada de eso le bastaba al demagogo, que insistía siempre en ser víctima de fraude. Pues ahora, incluso antes de iniciar su mandato, produce esta burla.

Me preocupa, porque como ayer comentamos, no está exento el próximo gobierno de resultar un fracaso. No es nada fácil gobernar, nunca lo ha sido, pero ahora es todavía más complicado. Incluso hace un par de décadas se publicó un libro de Yehezkel Dror titulado *La capacidad de gobernar*, en el que analizaba las dificultades que los gobiernos mostraban en todo el mundo, en un entorno cada vez más complicado. Hoy es peor, sin duda, e incluso los líderes más capaces están enfrentando situaciones muy difíciles. En nuestro caso, un líder poco inte-

resado en políticas públicas, con un equipo inexperto, que quiere resolver todo al mismo tiempo, tiene grandes posibilidades de fallar.

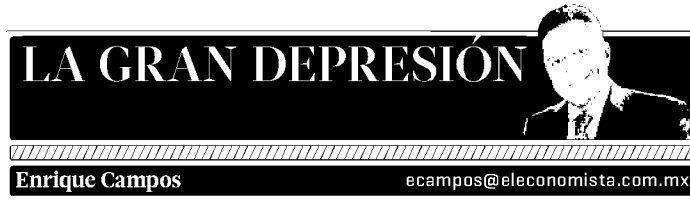
Y ayer nos preguntábamos, ¿cómo se podría procesar el desencanto de la población? No contamos con partidos de oposición ni con un partido en el gobierno; no hay coherencia en las necesidades de distintas partes del país; no habría unidad, porque el gran ganador de las elecciones, el receptor de las esperanzas, habría fracasado. En ese tipo de desorden político es en el que surgen líderes inesperados, y casi siempre peligrosos.

Es el caso de la elección de Brasil, que ocurrirá este domingo. El centro de la esperanza popular en ese país, hace 15 años, Luiz Inácio Lula da Silva, se convirtió en un fracaso. A pesar de las grandes expectativas en su primera presidencia, su segundo periodo de gobierno no fue bueno, su sucesora fue pésima y su partido (y varios más) son ahora grupos de iniciados por corrupción, que

le han abierto el espacio a un demagogo racista y misógino, que avanza prometiendo mano dura, violencia, castigo. Según las encuestas, ganará la presidencia en el país más grande de América Latina, que hoy no es ya la promesa de desarrollo que fue hace pocos años.

Las grandes virtudes de López Obrador como líder político no son muy útiles para su nuevo encargo. Podría compensar, si contara con un equipo calificado, pero no es así, a pesar de las dos o tres excepciones. La inexistencia de una estructura política es un problema adicional. Ayer le decía que debemos preparar mecanismos de solución en caso de un fracaso. Reitero mi propuesta y le pido que voltee a ver Brasil a partir del domingo. No es un momento fácil en el mundo, ni en México.

*"Le pido que voltee a ver Brasil a partir del domingo. No es un momento fácil en el mundo"*



## ¿Preparan la fotografía inflacionaria de fin de sexenio?

**T**al parece que al actual gobierno, a ése tan ausente de **Enrique Peña Nieto**, se le va a calificar de mejor manera con el paso del tiempo que durante su tiempo de gestión.

Un valor que se da por entendido, pero que no está garantizado, es el de la estabilidad macroeconómica. Ojalá que en un futuro cercano no sea ése el punto de comparación para extrañar años o sexenios pasados.

La inflación, por ejemplo, es un fenómeno que hoy prácticamente no angustia a nadie, porque el más joven que recuerde los efectos desastrosos de un aumento descontrolado de precios debe andar cerca de los 40 años de edad.

La estabilidad de precios de este siglo es un gran triunfo que se ve mejor cuando se tiene la referencia de economías familiares destrozadas en los años 80 y 90 por precios en constante aumento.

Hoy el Banco de México, autónomo como es y debe seguir siendo, se muestra intolerante con una inflación que alcanza 5%, cuando la meta fijada por el propio banco es un aumento anualizado del Índice Nacional de Precios al Consumidor de 3%, con un margen de más, menos 100 puntos base.

Pero la inflación también es uno de los mejores termómetros de desempeño político de una administración. Ya decíamos del efecto devastador de la inflación en los 80. Bien, pues, el aumento de los precios durante el sexenio de **Miguel de la Madrid** fue de 3,700%, y, la verdad, buena parte de ese efecto fue la factura que le dejó **José López Portillo**. Son años que se recuerdan con terror.

El sexenio de **Felipe Calderón** registró una inflación acumulada de 28.5%, la más baja desde los años del De-

sarrollo Estabilizador, cuando los precios eran controlados y por lo tanto manipulables.

Y, en estos dos últimos meses, el gobierno de Enrique Peña Nieto está acumulando los registros inflacionarios finales para tomar la fotografía sexenal. El acumulado inflacionario del actual sexenio puede ser también de los más bajos en décadas.

Pero la última fotografía será muy importante.

En el más reciente dato inflacionario disponible, el de la primera quincena de este mes de octubre, se notó una disminución significativa en el índice general en comparación con el mismo lapso en otros años. Vamos, desde el 2013 no había un registro tan bajo para ese periodo.

El comportamiento de los precios lo mide el también autónomo Inegi, en una economía que hoy es más abierta que nunca en la fijación de precios. Sin embargo, todavía quedan algunos niveles de precio que pueden incidir de forma artificial en la inflación.

No es ninguna revelación que la manipulación intencional de las tarifas eléctricas previo al verano provoca una baja en la inflación. Y que, por lo tanto, el regreso de las tarifas al final del verano tiene el efecto contrario.

Este año, el regreso de las tarifas de la luz, tras los subsidios para los calores, fue más moderado que en años anteriores. Por lo tanto, con un menor impacto en los precios.

Hubo pues un efecto artificial en la baja inflacionaria. Esto es un hecho, decir que fue intencional para manipular el registro inflacionario es algo diferente. Pero no hay duda de la conveniencia para el gobierno de Enrique Peña Nieto de tener una inflación por debajo de 5% cuando le quedan sólo tres quincenas por cobrar.



**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## Advertencias a inversionistas del NAIM

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, le dijo a los inversionistas de Fibra E, creada para contribuir a la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), que sus recursos están seguros frente al resultado de la consulta sobre el tema aeroportuario.

Ayer los administradores de Fibra E presentaron su informe financiero al tercer trimestre del año y afirmaron que no se tiene “conocimiento de factores o eventos materiales cuya incertidumbre puedan afectar de manera significativa la capacidad para continuar como negocio en marcha”.

No obstante, recordaron que **AMLO** cuestionó “públicamente la viabilidad y conveniencia de la construcción del NAIM, proponiendo incluso llevar a cabo una consulta pública que tenga por objeto validar la continuación de dicha construcción”.

Agregaron que el “presidente electo y los funcionarios públicos designados por él, actuando dentro de sus cargos correspondientes, tendrán la capacidad de dirigir las políticas de la administración pública y de presentar y aprobar cualquier reforma a la regulación emitida por el poder ejecutivo que pudiera afectar adversamente las condiciones económicas, políticas y sociales en México...”

“Como resultado de la mayoría en ambas cámaras del Congreso de la Unión obtenida

por Morena, el presidente electo tendrá un poder considerable para aprobar nuevas leyes, reformar las leyes existentes y determinar las políticas y acciones gubernamentales que se relacionan con la economía mexicana y, en consecuencia, afectar las operaciones y el desempeño financiero de empresas en México.

“No hay certeza respecto a los efectos que las nuevas políticas y acciones que la nueva administración podría implementar y llevar a cabo en relación con la economía mexicana, así como las reformas sustanciales a las leyes y la regulación mexicanas, tales como cambios adicionales en la regulación del sector aeroportuario, pudieran tener en el futuro sobre los negocios, condición financiera, resultados de la operación y flujos de efectivo de los concesionarios o en el valor de los certificados bursátiles Fibra E (CBFEs)”.

### Cuarto de junto

Hoy en Monterrey **Guillermo Haro**, titular de la Profepa, entregará a **Enrique Alba**, presidente de Iberdrola México, el “Reconocimiento de Compromiso Ambiental” por fomentar esta cultura entre sus trabajadores e implementar las mejores prácticas ambientales y de vanguardia... Carso Infraestructura informó que concluirá, junto con el consorcio que integra, las obras que le corresponden en el NAIM. M





## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba\_anderson



# ¿Qué dijeron los otros arquitectos de Texcoco?

**E**n 2013, el gobierno entregó un Pre-plan Maestro a todos los despachos locales e internacionales interesados en el proyecto del nuevo aeropuerto de Ciudad de México. Fueron ocho duplas las que completaron el proceso. En 2014 se anunció el equipo ganador (**Romero + Foster**) y se publicó un libro con todos los proyectos:

1. **Bernardo Gómez Pimienta-Luis Enrique Mendoza** + Gensler. La obra hacía hincapié en el uso de la luz natural para ahorro de energía y agregaba una plaza peatonal entre la terminal y el estacionamiento (por cuestiones de seguridad). Una escultural torre de control era el sello de la obra.

2. **Teodoro González de León-Alberto Kalach** + TAAU + Frentress Architects. El equipo mexicano había presentado en 1998 un plan (Vuelta a la ciudad lacustre) que buscaba recuperar el Lago de Texcoco a partir de un nuevo aeropuerto: reusarían las actuales terminales con una nueva (en el predio en disputa) vía un tren ligero. En el proyecto del 98 iban a rodear la terminal con un sistema de lagos, una inversión que representaba 2 por ciento de la obra total. La propuesta 2014 no incluyó lagos. Todas las obras se presentaban en estructuras ligeras "adecuadas para el suelo de Texcoco".

3. **Legorreta-Legorreta** + Rogers Stirk Harbour & Partners. Era la propuesta más modular: fase a fase iba creciendo con una misma estructura replicable (una especie

de paraguas) que permitían hacer las obras más rápido y también adecuar la terminal a los volúmenes de crecimiento de pasajeros.

4. **Francisco López Guerra** + Jahn - ADG. Su propuesta buscaba "convertir la adversidad de un suelo inestable en una oportunidad constructiva". Todos los cimientos iban a ser pétreos y las estructuras ultraligeras y modulares.

5. **Enrique Norten** + SOM. Propuso "la reinención del contexto urbano lacustre" y fue el único en tomar en cuenta los ciclos hidrológicos a escala metropolitana para conservar el equilibrio urbano y la naturaleza. La estructura también hacía hincapié en estructuras flexibles y ligeras. Este proyecto quedó empatado como finalista con el de **Romero + Foster**.

6. Serrano Arquitectos + **Zaha Hadid** Architectures. La terminal estaba inspirada en la Pirámide de Cuicuilco y planteaba un acceso bulevar con glorietas que reproducían el Paseo de la Reforma.

7. **Sordo Madaleno** + Pascall - Watson. Es el que hace más hincapié en los usos comerciales de la terminal y en la experiencia del pasajero más que en la estructura y las fases de crecimiento hasta 2062 como las demás.

El libro lo firmó **Manuel Ángel Núñez**, director general en ese momento del Grupo Aeroportuario, ¿qué dirá hoy de la encuesta que se puso en marcha ayer? M



## IN VERSIONES



### :: Toda una vida

**Motorola Solutions está** celebrando 90 años de su fundación; fue en 1928 en Chicago, Estados Unidos, y en México tiene casi 60 años de estar presente. Durante este tiempo ha acompañado a las fuerzas públicas de seguridad y emergencias como las secretarías de la Defensa Nacional y de Marina, al Centro de Control, Comando, Comunicación, Cómputo y Calidad del Estado de México (C5) y la Coordinación Nacional de Protección Civil, al ser el proveedor de las soluciones inteligentes que les facilitan su trabajo; con éstos responden a los llamados de la ciudadanía en casos de emergencia. ¡Felicidades!

### :: Elektra virtual

**Nos cuentan que la estrategia** de comercio electrónico para Elektra va viento en popa. Resulta que luego de la alianza que hizo con la compañía danesa Stibo Systems, hace un año, la compañía de *retail* ha incrementado su catálogo *online* de 2 mil a 50 mil productos disponibles. Pero eso no es todo, pues la empresa espera alcanzar a

través de la gestión de datos maestros 100 mil productos en línea a finales de este año.

### :: MotoGP

**Como una forma de seguir** fortaleciéndose en México, la firma española Repsol, que comanda **Esteban Gimeno**, ha comenzado a posicionar el séptimo título mundial en motociclismo de pista, conocido como MotoGP, recién obtenido por **Marc Márquez**, quien logra con esto 14 títulos en 20 años. Esto forma parte de la estrategia de negocio de la compañía de energía, para que con este joven piloto se respalde la tecnología que implementan en su servicio. Lo anterior le ha funcionado, ya que a seis meses de su llegada a Ciudad de México ha superado las 100 gasolineras y cerrará el año con 200.

### :: Veloz respuesta

**La que tuvo una caída** durante nueve minutos en su servicio de terminales de negociación fue la Bolsa Mexicana de Valores; este problema fue el primero que se dio en 16 meses y según nos contaron, trabajaron a toda velocidad para reponerse. ¡Qué bien!



## ECONOMÍA MORAL

### Encuestas y consultas // Las extrañas

#### visiones de AMLO-Morena

JULIO BOLTVINIK

**C**UANDO EL CONSEJO Consultivo de Morena funcionaba (2015-16; se le dejó de convocar después y dejó de existir), se discutían en sus sesiones, en las que participaban personas bien informadas de muy diversas temáticas, asuntos importantes de Morena. Discutimos el procedimiento para designar candidatos de Morena y surgió el asunto de las encuestas como parte del mismo, cuyo propósito era saber si el precandidato o precandidata era conocido(a) y si la ciudadanía tenía buena opinión y votaría por él o ella. Recuerdo haber intervenido para hacer notar que las encuestas no podían ser a población abierta, sino sólo a militantes y simpatizantes de Morena y que ello se podía hacer perfectamente introduciendo preguntas-filtro en la encuesta para identificarlos. Mi argumento es que los candidatos de un partido deben ser elegidos por sus militantes y simpatizantes. Que la opinión de una panista (o de un priísta de la (entonces delegación) Benito Juárez era irrelevante. Recuerdo que hubo otras intervenciones apoyando mi opinión. No sirvió de nada. Los candidatos de Morena para las elecciones de 2018 (salvo el candidato a presidente y algunas otras excepciones) fueron designados (después de que una Asamblea había designado precandidatos o éstos se habían inscrito) con base en encuestas a población abierta. La respuesta de la panista de la Benito Juárez contó tanto como la del militante de Iztapalapa entrevistado.

**EL TEMA GENERAL** que surge de este ejemplo es: ¿quiénes conforman la población que debe ser consultada o encuestada en casos específicos? En la consulta para el aeropuerto internacional de México, ¿Cuál es la población que debe opinar? ¿Toda la población del país o sólo la de la CDMX? ¿Toda la población del país o sólo la que suele viajar en avión? ¿Toda la población del país o sólo la que es o será afectada

por el sistema aeroportuario que prevalezca? (Nadie habla de los daños a la salud por el ruido infernal de los aviones en la población que vive en las zonas de la ciudad por la cual los aviones vuelan muy bajo al despegar y al aterrizar). La postura del presidente electo es que debe consultarse a toda la población, pero con una muestra de municipios (al decir de muchos, altamente sesgada a los muy morenistas) en los que se instalarán casillas. No votaré en esta consulta porque es un asunto técnico sobre el que acrezco de conocimientos especializados. Otros aspectos, donde también prevalece

una postura extraña de Morena-AMLO son: ¿Cuáles son los criterios para decidir en qué casos se debe hacer una consulta popular? (Por qué el AICM y no el Tren Maya?) ¿Quién debe organizar y conducir dichas consultas? ¿Cuál es el nivel de información que la población debe tener sobre el diseño de la muestra y si ésta es representativa? ¿Quién debe contar y certificar los resultados de la votación? Aquí lo que prevalece en Morena/AMLO es una ausencia de criterios explícitos y de transparencia, y la unión de todas las funciones en las mismas personas: el círculo cercano a AMLO.

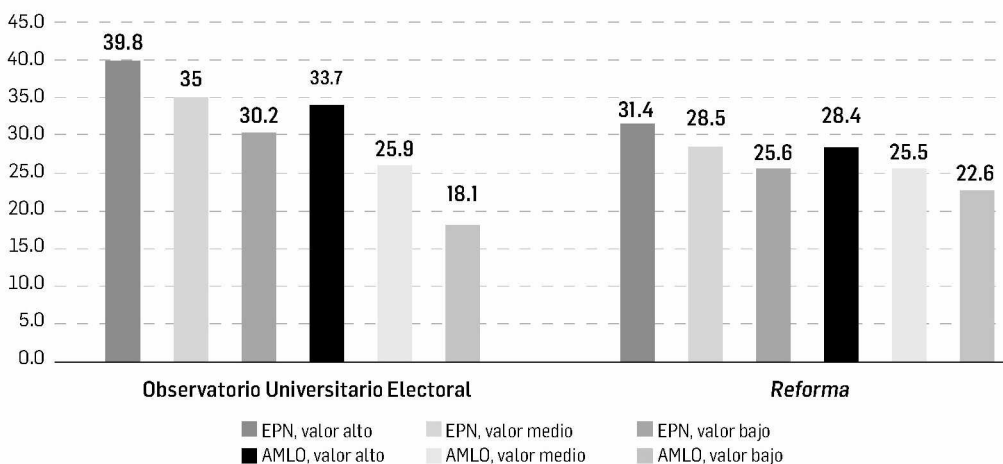
**EL CASO MÁS** preocupante sobre lo que se debe someter o no a consulta es la respuesta que AMLO solía dar a quienes le preguntaban sobre los matrimonios entre personas del mismo sexo y sobre la interrupción del aborto: "lo someteré a consulta popular". En el primer caso se trata del derecho de las minorías que, por ningún motivo debe ser sometido a la votación de la mayoría: los derechos de los homosexuales no pueden decidirlos los heterosexuales. Los derechos no se someten a consulta. En el segundo caso es claro que sólo involucra a las mujeres embarazadas que no desean llevar su embarazo a término. Es el derecho sobre su propio cuerpo y sobre su propia vida futura.

**EN LAS ELECCIONES** presidenciales de 2012 se puso en evidencia la actitud de AMLO respecto a las encuestas electorales. AMLO siempre ha hecho sus propias encuestas con la falta de transparencia ya notada y se las ha encargado a equipos improvisados de su círculo cercano. Las usó siempre para decir cuántos puntos arriba iba del segundo lugar, sin añadir información alguna sobre tamaño y diseño de la muestra, intervalos de confianza, etcétera. Poco antes de las elecciones presidenciales de 2012, AMLO declaró que (según sus encuestas) iba arriba de Peña Nieto por 5 puntos (si no mal recuerdo). Pero en la encuesta que hicimos en el Observatorio Universitario Electoral (diseñamos el cuestionario y contratamos a Berumen

y Asociados para diseñar la muestra, y levantar y procesar la encuesta), como se aprecia en la gráfica, había empate técnico (el valor alto de AMLO es mayor que el bajo de EPN) aunque Peña tenía valores más altos, al igual que en la encuesta de *Reforma*. Paraphraseando a Alfonso Reyes, pido la seriedad estadística y la transparencia para Morena y el gobierno, tan esperado y esperanzador, de AMLO.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

**Resultados (valor alto, medio y bajo de EPN y AMLO) de las encuestas del Observatorio Universitario Electoral y de *Reforma*. 2012**



Fuente: elaboración propia a partir de las bases de datos de la encuesta de OUE, y de datos de *Reforma*





## DINERO

*Gana peso 13 centavos, nada que ver con la consulta // Buen trimestre de Grupo*

*México // Chocando con la realidad*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**A**L CIERRE DE una semana en que los especuladores presionaron con fuerza a las monedas de los países emergentes, el peso mexicano ganó 13.7 centavos, para cotizar en torno a 19.47 pesos por dólar. ¿No que la consulta sobre el aeropuerto iba a tirar al peso? No ocurrió así. Es un engaño descarado de la *chayocracia* relacionar una cosa con otra. El Banco Base dice que las pérdidas se dieron desde que el presidente Trump amenazó con cerrar la frontera sur de su país y enviar al ejército para detener a los migrantes provenientes de Centroamérica. Ayer tomó un respiro nuestra moneda, pero le esperan días complicados. Trump dio la orden de enviar 600 soldados a la frontera. Está en campaña política con miras a la elección del 6 de noviembre. Tampoco se vale decir que el peso celebró con sus ganancias las fallas que tuvo la consulta en su primer día; sin embargo, muchos se sintieron decepcionados, no se esperaban errores después de tanto que la cacarearon.

### Larrea, buen trimestre

**EN EL TRIMESTRE** agosto-octubre algunas importantes empresas sostuvieron un diferencial con Andrés Manuel antes de la elección; por fortuna fue superado, y en eso tuvieron mucho

mérito Alejandro Ramírez, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, y Alfonso Romo, el próximo jefe de la Oficina de la Presidencia. Una de ellas fue Grupo Mexico, del empresario Germán Larrea. Fue muy buen trimestre financiero, al final de la historia. GMéxico Transportes, su división de transporte, ha aprobado para 2019 un plan de inversión histórico de 9 mil 48 millones de pesos (467 millones de dólares). Durante el tercer trimestre, la utilidad neta de la empresa fue de mil 621 millones de pesos, 11.3 por ciento mayor a la obtenida en el mismo periodo el año anterior.

### Subirá el cemento

**CEMENTOS CHIHUAHUA ANUNCIA** un aumento de 7 por ciento a sus precios a partir del próximo año, aviso que ya habían realizado otros competidores del sector. El incremento se llevará a cabo simultáneamente en la mayoría de los mercados en donde está presente la compañía productora de materiales para la construcción, que tiene operaciones en México y Estados Unidos. Con una inflación de 5 por ciento, resultado del aumento de los energéticos, no resulta fácil sostener los precios. Y todavía aplauden la reforma energética.

### Pérdida de identidad

**TELEVISA ESTÁ SUFRIENDO** una pérdida de identidad: no sabe si debe seguir siendo gobiernista, como siempre, o prueba las frías aguas de la independencia y la crítica. Ayer Andrés Manuel se quejó de la información falsa de uno de sus conductores a propósito de la consulta. Tampoco la está haciendo bien en los negocios. Grupo Televisa informó que sus ganancias cayeron 3.6 por ciento interanual en el tercer trimestre de 2018, en parte por el uso de contratos de derivados que resultó en mayores gastos financieros, de acuerdo con un reporte de Reuters. Sus ventas netas subieron 10.5 por ciento, a 25 mil 33 millones de pesos, apoyadas por el crecimiento de 21 por ciento en la venta de contenidos, que compensó menores ingresos en su negocio de televisión satelital, Sky. La compañía también recibió un impulso de los derechos de transmisión de la Copa Mundial Rusia 2018, que contribuyó con más de mil millones de pesos en ventas durante el trimestre.

## Ombudsman social

### Asunto: la realidad

¿QUÉ SABES DEL golpe que se dio Peña Nieto? Vi una foto en la que aparece con un curita a un lado de un ojo y unos raspones. ¿A poco se lo sonó quien estamos pensando?

Arturo Sáenz



**R: NO SÉ.** La explicación oficial es que se pegó con una puerta. Yo sospecho que se pegó con la realidad.

## Twiteratti

La protesta pacífica de #ReporterasenGuardia. Colocar las fotos de 65 periodistas asesinados o desaparecidos durante el sexenio de Enrique Peña Nieto en las vallas frente a Palacio Nacional.

Reporteras en Guardia @repoenguardia

Facebook y Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

## EXTENUANTE TRAVESÍA

▲ El intenso calor y la caminata de decenas de kilómetros causa estragos en los migrantes. La CNDH aseguró que la ayuda médica a la caravana ha sido insuficiente por parte de las autoridades de los tres órdenes de gobierno. Foto Víctor Camacho



## MÉXICO SA

### Precarización en América Latina

#### // Deterioro en la calidad del empleo

##### CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**EN LO CUANTITATIVO**, México vive una suerte de *boom* laboral, porque en los pasados seis años el número de plazas registradas en el IMSS se incrementó como nunca antes en un periodo similar, aunque no en una proporción suficiente para atender la demanda real. Sin embargo, en lo cualitativo la deuda es creciente, dada la avasalladora precarización de los empleos formales.

**EN LA ENTREGA** de ayer se dio cuenta del panorama laboral mexicano, pero la situación es similar en el resto de América Latina, pues de la Patagonia al río Bravo –con escasísimas salvedades– se aplica el mismo modelito económico, con devastadores resultados sociales.

**EN ESTE SENTIDO**, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, y la Organización Internacional del Trabajo divulgaron su informe –del que se toman los siguientes pasajes– sobre la coyuntura laboral en la región, en el que advierten que “el repunte en la generación de plazas asalariadas fue insuficiente para evitar un nuevo deterioro de la calidad del empleo”.

**ENTRE 2015 Y 2017** tasas de crecimiento económico bajas o negativas –en dos de estos tres años– afectaron la demanda laboral, y el empleo asalariado creció sólo 0.3 por ciento en 2015 y 2017 y se contrajo 0.4 por ciento en 2016. La moderada reactivación económica registrada en el primer semestre de 2018 incidió en una aceleración de la creación de empleo asalariado, que se expandió 1.4 por ciento. Por su peso en la economía regional, a ello contribuyeron sobre todo Brasil, que de una contracción de 0.7 por ciento en 2017 pasó a un aumento de 0.7 en el primer semestre de 2018, y México, donde la generación de empleo asalariado se aceleró de 1.8 a 2.6.

**A PESAR DE** tal aceleración, la creación de empleo asalariado fue insuficiente para incorporar a todos quienes entraban al mercado laboral, por lo cual el trabajo por cuenta propia, al igual que en los cinco años previos, aumentó a una tasa más elevada (2.8 por ciento). En vista de que el trabajo por cuenta propia suele ser de peor calidad que el empleo asalariado, esta tendencia ya prolongada es una señal pre-

ocupante respecto a los desafíos relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, sobre todo el relativo a la generación de empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.

**OTRO INDICADOR SOBRE** la evolución del empleo de calidad es la variación del número de cotizantes en los sistemas de seguridad social. Este indicador se mueve por efecto tanto de la generación o destrucción de empleos como de la transformación del empleo informal al empleo formal (o al revés). Por tanto, dado que puede conllevar un significativo aumento del número de cotizantes, una sólida política de formalización podría contribuir a una mayor calidad del empleo, sin que esto necesariamente implique una gran generación de nuevos puestos de trabajo.

**EN EL PRIMER** semestre de 2018 se observan situaciones diversas. En Brasil, Chile y Perú el número de cotizantes mejoró claramente respecto a los dos años previos. En Argentina y Uruguay se registra una desaceleración, que en el caso de este último país se tradujo en una caída del número de cotizaciones, de manera que la reactivación de 2017 fue transitoria.

**MÉXICO MUESTRA UNA** tasa de aumento relativamente elevada, mientras Costa Rica registra una leve desaceleración y en El Salvador el número de cotizantes aumenta levemente respecto al segundo semestre de 2017, aunque la tasa de incremento queda por debajo del año previo. La mayor variación se observa en Nicaragua, donde el conflicto social y político que se desencadenó, precisamente, a partir de la propuesta de una reforma previsional, conllevó una fuerte caída del número de cotizantes.

#### Las rebanadas del pastel

**INFLACIÓN DE 4.94** por ciento en la primera quincena de octubre, a tasa anual, pero los precios de la canasta básica, la de consumo popular, fue de 7.38 por ciento. ¿Y la de los energéticos? 17.55 por ciento.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



CLAUDIA VILLEGAS  
CÁRDENAS

**IQ FINANCIERO**

## ¿Democracia participativa?

Importante para la sociedad civil en México este ejercicio de preguntar a la sociedad sobre proyectos y políticas públicas. Todos aspiramos a una democracia participativa. Lo que preocupa, sin embargo, es el enfoque e intereses (generalmente políticos) con el que se realiza. Comparto aquí algunas consideraciones del ex consejero del IEDF, Pablo Lezama, sobre las condiciones mínimas que debe considerar cualquier consulta que se respete para ser legal, legítima y transparente. A la inversión extranjera, a las empresas mexicanas y todo empresa le preocupa el tema. Resulta que la Ley de Participación Ciudadana establece que para que sea obligatoria y vinculante, para el gobernante, una consulta tiene que presentarse con una participación muy alta de la base electoral. Éste es el primer filtro.

En el caso del Corredor Chapultepec, uno de los éxitos de la sociedad civil, fue el gobierno el que aceptó que iba a acatar la consulta y se apegó al porcentaje de participación mínimo respecto del Padrón Electoral. Fue una decisión muy prudente del gobierno de la Ciudad de México. Otra posibili-

dad era, simplemente, negarse a aceptarla. No debemos olvidar que lo que incentiva o mueve una consulta es el deseo de solucionar o anticiparse a un conflicto y no revivir una problemática o capitalizarla políticamente. Una consulta también busca validar la nueva dimensión del Estado en donde participa la comunidad, el gobierno pero también las empresas, el mercado, el sector privado. El mercado también tiene derechos y obligaciones como parte del Estado.

### Derechos de terceros en riesgo

En una consulta, la sociedad civil, me dijo en una entrevista Pablo Lezama, la comunidad asume como suyos los problemas que tienen que ver con el Estado. El medio ambiente, el equilibrio ambiental, son bienes públicos que a todos nos interesa preservar. Una obra de infraestructura puede o no dañarlo. Son temas relevantes que, por lo tanto, no pueden tratarse a la ligera o politizarse porque, entonces, cobran otras dimensiones que pueden afectar a la economía, a la sociedad, a la estabilidad, a los empleos y nuestro patrimonio. Se generan entonces vendetas políticas sobre un

conflicto que no existe o que, al menos, no pertenece al universo dicotómico de un sí o un no. No es tan fácil porque, entonces, nos enfrentaríamos a la irresponsabilidad de la burocracia en turno.

¿Procede un amparo frente a una consulta mal planteada o viciada de origen? Los especialistas opinan que en donde hay involucrados derechos humanos y fundamentales, derechos de terceros vulnerados, es importante que se establezcan claramente los límites. Éste es el caso del aeropuerto porque se compró un terreno, ya se invirtió porque se contaba con la certeza absoluta de que no se afectarían derechos básicos. Someter a consulta cualquier inversión bajo estas condiciones sería un despropósito. Aquí la diferencia es la defensa del medio ambiente y ello parece justificar la consulta. Un tema para el debate.

Así, la certeza que cada uno de nosotros tenemos respecto a nuestros derechos quedaría en entredicho y sería peligroso porque entonces no faltaría quién quiera desincentivar la participación ciudadana. Un boomerang porque los derechos a terceros no pueden estar sometidos a la mayoría ■





JULIO BRITO A.

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Del error de diciembre al error de octubre*
- \* *Podrían llover demandas de entidades externas*
- \* *Urge escudo cibernético en conjunto: Banxico*

**S**i en las carreras de relevos en atletismo el cambio de estafeta es el momento cúlmine de la prueba, pues en una transición de gobierno es mucho más. Recordamos cambios dramáticos, por ejemplo la administración de los expresidentes **Carlos Salinas** con la de **Ernesto Zedillo**. Una mala coordinación, información manejada con irresponsabilidad y al final el famoso “Error de diciembre”, que generó una crisis de ocho años.

Hoy puede suceder lo mismo en el debate y absurda votación que organiza el próximo gobierno. Las luces amarillas se prendieron, cuando la paridad cambiaría tuvo un desliz de casi 10 centavos, por la incertidumbre que genera la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. En economía son muy importantes los números y montos de inversión, pero más conceptos como confianza y seguridad. Estos dos determinan las contabilidades.

Lo absurdo es que la obra del NAIM, que conduce Federico Patiño está sobre el camión, ya se invirtieron más de 100 mil millo-

nes de pesos. Hay bonos emitidos por más de 30 mil millones de pesos, especialmente de las Afores, que recaban las aportaciones pensionarias de millones de mexicanos. Hay capitales externos. En fin, cambiar a estas alturas a la opción de Santa Lucía, sería tan absurdo ir en un vuelo rumbo a Nueva York y luego cambiar a Afganistán. Moisés Kalach, quien estuvo en el cuarto de punto durante la renegociación de T-MEC por la iniciativa privada, advierte que la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México puede acarrear demandas de empresas estadounidenses, canadienses y europeas contra el gobierno mexicano bajo el amparo de los distintos tratados comerciales del país y se refirió de manera concreta a cláusulas de acuerdos vigentes como el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y con la Unión Europea.

El error de diciembre, en esta ocasión puede darse en octubre. Las señales brotan por todos lados.

**CIBERATAQUE.** A pesar de que el ataque de cibernético de inicios de semana fue

a una entidad no financiera, como es la aseguradora AXA, que dirige **Daniel Bandle**, el problema en sí no son los hackers, sino la falta de coordinación y cooperación de las diferentes entidades financieras. Durante su reporte financiero el Banco de México, que lleva **Alejandro Díaz** de León, señala que debe entenderse que es un problema común, que debe ser atacado en conjunto. Hasta el momento señala Banxico hay algunos bancos que tienen extraordinarios sistemas y piensan que con eso están a salvo, pero que sucede cuando una entidad, como AXA tuvo que ser desconectada bajo el protocolo de seguridad del sistema de pagos SPEI. El resto de entidades son afectadas y el sistema vulnerable. El problema de fondo es que las instituciones no están dispuestas a compartir información que consideran clave y sensible para sus operaciones.

**NOMBRAMIENTO.-** Grupo Renault anuncia el nombramiento de **Olivier Murquet** como Vicepresidente Ejecutivo de la nueva División de Ventas y Regiones ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## VIOLARÍA MÉXICO CAPÍTULO 11 DEL TLCAN AL CANCELAR NAIM Y ARBITRAJES EN LA MARAÑA DE JUICIOS POR VENIR

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Omite Jiménez Espriú nuevo reporte de MITRE contra plan Santa Lucía-AICM; exige Senado a ECONOMÍA actuar en acero; Didi pronto en CDMX y descuentos a choferes*

T

**RAS SEMANAS DE** evaluar pros y contras de cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), es probable que este lunes a más tardar se tome una decisión.

La consulta ciudadana termina el domingo y su resultado más allá de lo político, no tiene validez jurídica ni relación vinculante.

Si se opta por Santa Lucía, quiere decir que **Andrés Manuel López Obrador** tenía ya una decisión tomada más allá de la cantidad de elementos que le ha aportado la IP respecto a los riesgos.

Con ello se abonará al ambiente de desconfianza que prevalece en la escena económica, por las interrogantes que existen en torno a las políticas públicas por venir.

Simplemente no hay claridad en torno al rumbo que tomará la reforma energética.

Moodý s de **Alberto Jones** y Fitch de **Carlos Fiorillo** un paso adelante, ya levantaron la ceja por los riesgos que hay para PEMEX de **Carlos Treviño**.

Al cancelar el NAIM se dará un fuerte golpe al futuro de la aviación y de las comunicaciones del país ya que esa opción habría garantizado una terminal para 135 millones de pasajeros, que hoy ni siquiera tiene Atlanta, el de mayor tamaño del mundo con 101 millones, seguido de Beijing con 90 millones.

Quedará en el tintero un proyecto que aportaría a futuro miles de millones de dólares de rentabilidad al gobierno, lo que hace cuestionable concesionarlo a la IP.

De ahí la depreciación del peso, que ayer tuvo un respiro y el riesgo de se evaporen las

inversiones de portafolio.

Además estamos por presenciar como acto seguido cantidad de acciones legales de los particulares involucrados que querrán pertrecharse.

Hay 6 mil mdd que tomaron muchos inversionistas globales que quedarán en el limbo, lo mismo que la Fibra E por 30 mil mdp con el impacto a varias afores (Inbursa, PENSIONISSSTE, GNP y Afore XXI que lleva **Juan Manuel Valle**).

También desde ahí se generarán demandas, convirtiéndose el NAIM en un enjambre de dificultades.

Por si fuera poco los particulares también podrían invocar una violación al TLCAN aún vigente, pues la cancelación del NAIM podría tipificarse como una virtual expropiación indirecta, en la medida que el Estado cambiara sustancialmente las condiciones de los contratos.

En el Capítulo II se ofrece un marco de protección a las inversiones frente al Estado, de lo cual podría echarse mano.

Para evitarlo el gobierno deberá indemnizar a valor presente a los afectados, lo que encarecerá y diluirá los supuestos ahorros que se buscarían con Santa Lucía.

No es el caso del TLCUE. El actual tratado no tiene un capítulo de protección a la inversión y el que viene aún tardará en estar vigente.

Así que con la cancelación del NAIM podríamos también ver arbitrajes por la vía del TLCAN, ya que la decisión en ciernes sería violatoria de lo pactado por México con el mundo. "De todas, todas".

\*\*\*

**Y MÁS DEL** aeropuerto. Amén de que el miércoles **Javier Jiménez Espriú** dio a conocer el dictamen de NavBlue, que como le platicaba se sustentó en información de **José María Riobóo**, el próximo titular de SCT omitió dar a conocer otro reporte con fecha 18 de octubre que realizó MITRE, en el que una vez más se evalúa la compatibilidad aeronáutica de Santa Lucía y el AICM, la cual no se considera "apropiada". Se trata de una carta suscrita por **Bernardo Lisker**, cabeza de la especialista y dirigida a **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de SCT. Se concluye que no debe considerarse la coexistencia de ambas opciones "sin tomar en cuenta la complejidad que reviste su operación y el hecho de que dista mucho de haber sido completado un estudio aeronáutico serio". Además de que dicha fórmula "no resolverá el problema de la demanda (aeronáutica) más allá del muy corto plazo". La misiva de 3 hojas fue también recibida por **Alfonso Romo y Jiménez Espriú**. **Lisker** puntualiza que más de 60 expertos de MITRE, entre los mejores, han analizado el espacio aéreo del Valle de México por 22 años. En los últimos 10, de forma incesante. De ahí que se conozcan bien las condiciones incluidas la fórmula AICM-Santa Lucía. Así que desechar el aeropuerto que ya se construye, apunta a generar un auténtico desastre.

\*\*\*

**AYER LA SENADORA Verónica Martínez** presentó un punto de acuerdo en el que convoca a ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** a agilizar las negociaciones con EU para eliminar la Ley 232 y con ello los aranceles al acero mexicano. En su defecto se exigen medidas espejo a las exportaciones desde ese país, hoy acotadas a 10 fracciones. **CANACERO de Máximo Vedoya** no ha bajado la guardia en tal sentido. La iniciativa fue suscrita por **Vanessa Rubio, Nuvia Mayorga, Sylvana Beltrones, Ismael García, Víctor Fuentes, Gustavo Madero, Manuel Añorve,**

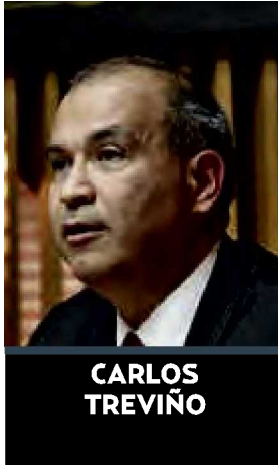
**Miguel Ángel Mancera**, por citar a un nutrido grupo de legisladores.

\*\*\*

**ANTES DE FIN** de año llegará a la CDMX la firma china de taxis por Internet, Didi. Comenzó en Toluca y ya está en Monterrey y Guadalajara. Obvio, el bocado más apetitoso es esta megalópolis. Desde agosto inició el

reclutamiento de choferes para arrebatar una rebanada del pastel a Uber que dirige **Federico Ranero**. Se ofrece un bono de 5 mil pesos a quien se sume y la reducción del 30% al 15% la comisión de arranque. Didi ya desplazó a Uber en su mercado origen. Así que la estadounidense enfrenta un serio rival en un momento en que su expansión ha deteriorado su servicio, amén de la falta de compromiso con la seguridad.

**ANTES DE FIN DE  
AÑO LLEGARÁ DIDI,  
LA FIRMA DE TAXIS  
CHINA A LA CIUDAD  
DE MÉXICO**







mauricio.flores@razon.com.mx

**E**l mayor problema para la continuidad del Nuevo Aeropuerto de México —sea cual sea el desenlace de la precaria consulta que empezó ayer— es la polarización social: la piedra angular del discurso anti NAIM es que lo cataloga como obra faraónica como le cataloga el próximo titular de la SCT en un país con una vasta población pobre que no puede darse el lujo de consentir a los ricos que viajan en avión usando los contados recursos públicos.

Esa narrativa, plasmada a lo largo de año y medio, ha colocado el proyecto encomendado a Federico Patiño como una obra que sólo beneficia a un puñado de empresarios y supone a la aviación como prestadoras de un servicio ostentoso e inconexo del crecimiento económico. En ese discurso ya no hay posibilidades de argumentar los beneficios de un Hub de alcance global capaz de generar utilidades al sector público de casi 50 mil millones de pesos por año sólo por Tarifa Única Aeroportuaria, pues como apunta el próximo titular de la SCT, Javier Jiménez Espriú, se prefiere un aeródromo “modesto” adecuado al tamaño del mercado doméstico.

Los constructores del edificio terminal han entendido el mensaje y se preparan a un ajuste del proyecto (tal vez aprovechando que Fernando Romero ya no es el yerno de moda) en todos los componentes de los acabados. La Peninsular de Carlos Hank Rhon, Carso de Carlos Slim, Prodemex de Olegario Vázquez Aldir, GIA de Hipólito Gerard y Acciona podrían lograr ahorros de 30 mil millones de pesos sobre un proyecto que originalmente se presupuestó en 90 mil millones, pero cuyo costo se incrementó por el encarecimiento del

dólar y de los materiales de construcción.

Sin embargo, la polarización de “pobres contra ricos” ya echó raíces más allá del aeropuerto y bien puede, ojalá y no, sacar a retozar al Tigre.

**Seduvi, la última y nos vamos.** Nos cuentan que ootra vez la opacidad ronda los pasillos de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (Seduvi) pues aunque la administración de Felipe de Jesús Gutiérrez se va en 6 semanas, pretende retirar más de 500 anuncios instalados en azoteas de la CDMX. Claro, el retiro sería algo justo pues los “espectaculares” están prohibidos desde 2010... pero en el medio se escucha que es para “echarle una manita” a 5 empresas “amigas” para migrar tales anuncios hacia las modalidades de muros y autosoportados. Por ello se espera una lluvia de amparos y denuncias hacia Seduvi por parte de otras 45 empresas que también están obligadas a bajar de las azoteas sus espectaculares. A ver qué dice Claudia Sheinbaum.

**CEO metaleros.** Si checa el último ejemplar de Harvard Business Review el rating de los 100 mejores presidentes de empresas a nivel mundial,

por México figura Germán Larrea en la posición 70 en la medición ponderada de rentabilidad y responsabilidad social de Grupo México. Y destaca también que sólo 6 directivos repiten el listado desde 2013, destacando a Paolo Rocca de Tenaris-Techint, con una notable empresa metalúrgica, subsidiaria de Grupo Techint, cuyo liderazgo ha sido firme en medio de la crisis mundial de aranceles al acero. Timón firme, pues.