

# CAPITANES

## Plan con Maña

**A** sí parece leerse entre especialistas y algunas empresas consumidoras de gas natural el hecho de que de buenas a primeras, Petróleos Mexicanos (Pemex), encargada a **Carlos Treviño**, redujera a cero su posibilidad de entregar el energético a empresas instaladas en el sureste del País.

Ahí la cosa está complicada, pues sus clientes de toda la vida sufren por la falta de gas, pero tampoco está sencillo que otros proveedores, como CF Energía, de **Guillermo Turrent**, puedan entrar al quite debido a la falta de infraestructura de compresión en Cempoala, lo cual deberá entregar pronto **David Madero**, director del Centro Nacional de Control de Gas Natural (Cenagas).

Como para salir al paso a las críticas, Pemex anunció que tendrá disponibles 100 millones de pies cúbicos por día, pero también puede justificar su intención de importar gas natural licuado (GNL) y edificar su instalación en Pajaritos, a un lado de las empresas petroquímicas que hoy sufren por falta de materia prima.

Habrà que esperar el resultado de la reunión que tendrán empresarios que operan en el Sureste con la Secretaría de Energía (Sener), donde manda **Pedro Joaquín Coldwell**, y en la que participará Pemex para ver si se acepta la propuesta de "socializar" el precio del gas licuado entre todos los consumidores, incluyendo a la petrolera estatal.

## Decidirán en SCJN

Fue en marzo de 2014 cuando el **Instituto Federal de Telecomunicaciones**, que preside **Gabriel Contreras**, declaró a América Móvil y filiales, que lleva **Daniel Hajj**, como el agente preponderante en telecomunicaciones, con todas las consecuencias de medidas asimétricas que eran de esperarse.

AMX se amparó contra la resolución y perdió ese juicio en marzo de 2017 ante el Primer Tribunal Colegiado Especializado en Telecomunicaciones.

Pero Telcel, la filial principal de AMX, litigó su propio amparo, y en ese no se ha dictado sentencia, aunque hoy la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que preside **Eduardo Medina Mora**, tiene previsto atraer el caso

para resolverlo.

El recurso estaba radicado desde 2016 en el tribunal colegiado.

En julio esta sala atrajo un amparo pendiente de Grupo Televisa, de **Emilio Azcárraga**, contra la declaración de preponderante en el sector radiodifusión.

De concretarse la atracción del caso Telcel, la SCJN será la que decida sobre las declaraciones de preponderancia del **IFT** quizá el aspecto más relevante de la reforma a la Ley de Telecomunicaciones.

## Pendiente con el Fisco

Ahora que Oro Negro, que lleva **Gonzalo Gil White**, prácticamente se está agarrando a golpes con los acreedores que reclaman a sus plataformas petroleras, está por ahí volando un tema fiscal.

El pasado 4 de septiembre, Pemex pagó 58.5 millones de dólares y 179.6 millones de pesos, mientras que el 6 de septiembre, depositó 28.4 millones de dólares, todo por servicios que Oro Negro alcanzó a prestarle antes de octubre de 2017, cuando se dieron por terminados los contratos entre ambas. En total, unos mil 570 millones de pesos.

Oro Negro reportó que tenía que retener 251.2 millones de pesos para enterar IVA al SAT, de **Osvaldo Santín**, pero aparentemente sólo exhibió a sus acreedores y al Juzgado que lleva su concurso mercantil, un pago por 90.8 millones de pesos.

Las cinco empresas de Singapur que son dueñas de las plataformas ya le reclamaron al juez **Benito Zurita** que aclare qué pasó con los 160.3 millones de pesos restantes, a lo que el juez pi-



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

dió la opinión del conciliador del concurso, **Fernando Pérez Correa**.

El fideicomiso que recibe los pagos por servicios de Oro Negro sólo puede cubrir lo básico para conservar plataformas, pagar salarios e impuestos.

### Abren Plaza

El Puerto de Liverpool, que capitanea **Max David Michel**, ya puso fecha definitiva: el 31 de octubre se-

rá cuando por fin abra las puertas de la renovada Galerías Coapa.


Ahora mismo se realizan labores de limpieza y reacondicionamiento para que la plaza pueda ser abierta al público dentro de 7 días y sólo a tres semanas antes de que arranque el Buen Fin 2018. El suceso mereció mucha difusión y un concierto para la tarde del próximo miércoles.

Hasta ahora, la compañía ha logrado recuperar 192 millones de pesos por

daños generados a partir de la interrupción del negocio, que equivalen al 94 por ciento del total de la pérdida acumulada y el total de los gastos de rehabilitación.

Al menos eso fue lo que se les informó a los inversionistas de Liverpool. Lo que debe agregarse es que la plaza no reabrirá al 100 por ciento, pues falta reacondicionar una parte justo donde estaba Sears, perteneciente al Grupo Sarnboms, que lleva **Patrick Slim**.

capitanes@reforma.com



**JOSÉ LUIS GARZA...**

Interjet fue aceptada en la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA) y su capitán lo celebra, pues le ayudará a establecer alianzas con otras compañías en la región. Entre las aerolíneas mexicanas, que forman parte de ALTA, están Aeroméxico, Aeromar y Avianca.

**DINERO**

*Citibanamex y el “error de octubre” // Ana Botín, Santander // Issste, enfermo terminal*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L DIRECTOR GENERAL de Citibanamex, Ernesto Torres Cantú, fue un activo promotor del candidato presidencial del PRI, José Antonio Meade. Formó parte del grupo Empresarios por Meade, que reunió también a Arturo Elías Ayub, Marinela Servitje, Juan Gallardo, Elías Cababie y Fernando Chico Pardo; fueron alrededor de 300. Casi todos importantes y conocidos. Fungió como coordinador Jaime González Aguadé, quien antes se separó de su cargo de presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Se entiende su frustración por el resultado electoral. Inopinadamente, Citibanamex hizo circular ayer un estudio titulado *En vísperas del error de octubre*. Es una obvia referencia a la crisis financiera conocida como el “error de diciembre”, que se desató en diciembre de 1994 y condujo a una de las devaluaciones más catastróficas de las muchas que ha sufrido nuestro país, en el tránsito de los gobiernos de Salinas de Gortari y Ernesto Zedillo. Ambos se acusan de ser los responsables de ese “error”. Según los autores del análisis, México enfrentaría un grave problema si el nuevo gobierno se atreviera a suspender el aeropuerto internacional de Texcoco. “Pensamos que el impacto económico y financiero de la cancelación del actual proyecto del NAIM sería significativo tanto en el corto como en el largo plazos, lo que nos llevaría a hacer una revisión negativa de nuestro escenario macroeconómico”, dice. Se refiere también a la consulta que hará el nuevo gobierno a partir de mañana: “Las consultas públicas (ya sean propiamente referenda (sic) o esquemas menos estructurados) podrían convertirse en un recurso frecuente y controversial bajo la administración de AMLO”. Lo que no está claro es si el CEO internacional de Citi, Michael Corbat, coincide con la idea de que un cambio de planes respecto del aeropuerto de Texcoco desataría una catástrofe en México. La idea se antoja excesiva.

**Ana Botín, Santander**

**ESPAÑA TIENE GOBIERNO** de izquierda, Pedro Sánchez sustituyó al que parecía eterno

presidente Mariano Rajoy. Así que no fue algo extraordinario para la presidenta ejecutiva de Banco Santander, Ana Botín, ir a comer a la casa de Beatriz y Andrés Manuel. Reiteró el compromiso de Santander con México, está invirtiendo 15 mil millones de pesos, “el programa de inversión más agresivo que está realizando el grupo en todo el mundo”, de acuerdo con un comunicado del banco. Por su lado, Andrés Manuel escribió en Twitter: “Cuando fuimos a Cantabria, en 2017, cenamos con Miguel Ángel Revilla, presidente de ese país autonómico. También nos acompañó Ana Botín, presidenta del Banco Santander. Hoy nos volvimos a encontrar; la invité a comer a la casa”.

**Ombudsman social**

**Asunto: paciente de cáncer terminal**

**SERÉ BREVE:** MI papá, José López Medina, tiene cáncer terminal (próstata/metástasis en huesos). Han comenzado los dolores agudos, y no han podido brindarle ni una radioterapia ni clínica del dolor. Él va al hospital Fernando Quiroz, llevamos tres meses esperando respuesta del Primero de Octubre o del López Mateos. Lo triste es que por la edad no responden, tiene 64, todavía. Él es pensionado (2 mil 300 pesos al mes), ¿te imaginas los gastos para controlar los dolores? Hay gente que se está muriendo sin dignidad, por la satisfacción de unos cuantos.

Ingrid López Rojas

**R: VOY A** enviar tu mensaje al director del Issste, Florentino Castro, con copia al secretario de Salud, José Narro. Y así quieren que el escaso dinero del presupuesto se gaste en un aeropuerto de lujo.

**Twitteratti**

Urge que el voto directo y secreto sea obligatorio en los sindicatos. Urge echar a Romero Deschamps, Víctor Flores, Elba Esther Gordillo, Carlos Aceves... Herencias siniestras de lo peor del PRI, que el PAN respetó.

@HistoriaPedro

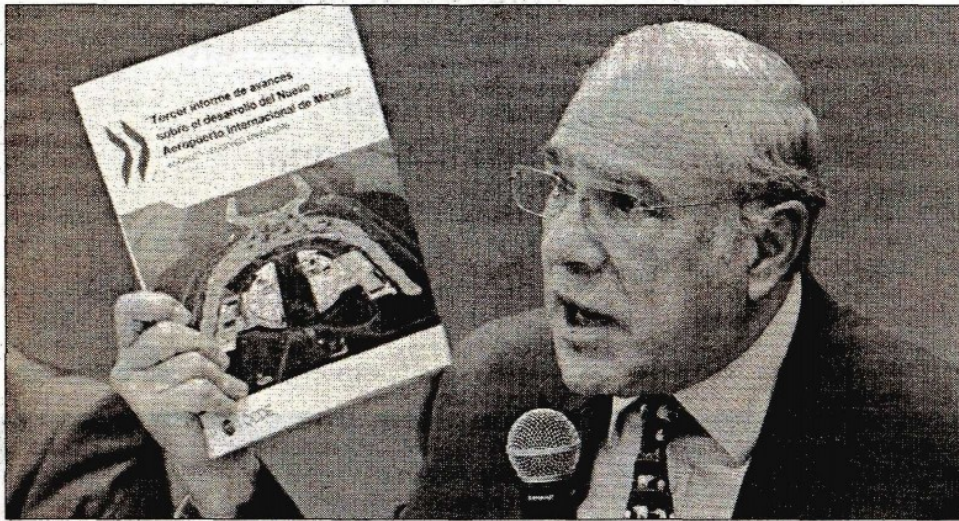
Facebook y Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*





Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>10</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**SIN "ESCENARIO CATASTRÓFICO"**



▲ Al presentar el tercer informe de avances sobre la construcción del nuevo aeropuerto, el secretario general de la OCDE, José Ángel Gurría Treviño, señaló que los resultados de

la consulta ciudadana que en breve se realizará sobre el tema no obligan al futuro gobierno a asumir aún una decisión. Foto Roberto García Ortiz

# MÉXICO SA

## Pemex en su laberinto // Reforma fracasada

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A**LLÁ POR 2013, en plena etapa promocional de la *reforma* energética, se le comentó al secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, que si el gobierno aterrizaba mal los cambios propuestos en materia petrolera el sector terminaría como la privatización y ulterior extranjerización de la banca en México, y si ello sucediera –se le dijo– ahora sí el país terminaría por irse al carajo.

**ORONDO, EL FUNCIONARIO** presumía entonces que el sector petrolero no era el bancario y que todo se haría de forma ordenada y correcta, siempre –según dijo– “en beneficio de México”. Pues bien, cinco años después de tan rotunda respuesta y tras la *modernización* energética, nuestro país importa petróleo por primera vez desde el primer semestre de 1974 (en el sexenio de Luis Echeverría, cuando éramos importadores netos de crudo), de tal suerte que la *reforma* nos echó 44 años para atrás, amén de que Pemex se encuentra en una cada día más delicada situación financiera y productiva.

**DE HECHO, SIEMPRE** de acuerdo con la estadística oficial, la producción actual de Pemex resulta inferior a la registrada en 1980, cuando la otrora paraestatal obtenía un millón 936 mil barriles por día. Al cierre de agosto de 2018, un millón 816 mil barriles.

**COMO SE HA** comentado en este espacio, la promesa oficial fue que con la *reforma* energética surgiría “un nuevo Petróleos Mexicanos, más fuerte, moderno y competitivo” (EPN *dixit*), pero en los hechos la otrora paraestatal está más débil que nunca, con indicadores de producción a la baja y, entre las novedades, en una etapa de importador de crudo.

**SIRVA COMO CÁPSULA** de memoria que en el primer semestre de 1974 México importaba 17 mil barriles diarios, como promedio, a un precio cercano a 6 dólares por unidad. En 1972 la adquisición de crudo en el extranjero costó al país casi 28 millones de dólares; en 1973 se incrementó a 80 millones, y en 1974 se redujo a 38 millones. A partir de 1975, nuestro país fue reconocido como exportador neto de oro negro.

**DESPUÉS VINO CANTARELL**, el *boom* petrolero y la “administración de la abundancia” (JLP *dixit*), para inmediatamente después, ya con los neoliberales en Los Pinos, intentar con terquedad la privatización de la industria nacional del oro negro, lo que finalmente lograron con la *reforma* energética. A cambio, ofrecieron, los mexicanos vivirían “como los noruegos”. Ustedes dirán.

**PERO, BUENO, EL** hecho es que Petróleos Mexicanos informó que importará en noviembre 1.4 millones de barriles de petróleo crudo ligero, como parte de la estrategia para “mejorar la dieta de petróleo”, que se utiliza en las refinerías del país. Pemex Transformación Industrial asignó cuatro cargamentos de 350 mil barriles cada uno para la importación de crudo ligero *Bakken*, los cuales serán entregados el próximo mes, tras una evaluación de diversas propuestas para el suministro de cargamentos de petróleo de este tipo, el cual genera mayor valor comercial en los procesos de refinación (*La Jornada*).

**ENTONCES, NO FUERON** 100 mil los barriles a importar, como originalmente informó el titular de Pemex, Carlos Treviño (28 de septiembre), ni 350 mil, como el mismo personaje corrigió días después, sino un millón 400 mil de crudo ligero, categoría que, se supone, México todavía produce.

**ANTE TAL PANORAMA**, el presidente electo reaccionó vía Twitter: “El anuncio de que Pemex contrató la compra de un millón 400 mil barriles de petróleo al extranjero es una muestra más del gran fracaso de la política económica neoliberal o neoporfirista de los últimos 30 años. Es tanta la enajenación de sus promotores o beneficiarios conservadores que se hacen los desentendidos, no ofrecen disculpas; permanecen callados como momias. Además de corruptos e ineficientes, son unos cinicazos. Perdón, pero me chocan”.

### Las rebanadas del pastel

**LO MEJOR DEL** caso es que EPN prometió “un nuevo Pemex, más fuerte, moderno y competitivo”. Los resultados están a la vista.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## SE APRECIA LA MONEDA MEXICANA Y CAEN BOLSAS



▲ Los mercados bursátiles cayeron ayer afectados por un alza de la incertidumbre sobre la economía global. La Bolsa Mexicana perdió 1.09 por ciento, su nivel más bajo desde el 21 de junio. En Nueva York, el Dow Jones terminó con una baja de 0.5, el Standard and Poor's restó 0.55 y el Nasdaq

retrocedió 0.42. Los precios del crudo se hundieron a mínimos de dos meses. El Brent cayó 3.39 dólares, a 76.44 por barril; el West Texas perdió 2.93, a 66.43, y la mezcla mexicana cedió 2.63. El peso se apreció 0.42 por ciento. En ventanillas el dólar se vendió en 19.60. Foto María Luisa Severiano



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## ¿Quién sería hoy nuestro Tlacaélel?

**F**ue el consejero supremo de los últimos cinco Tlatoanis, el cerebro detrás del Imperio Azteca. Vivió 80 años y murió tres años antes de que Hernán Cortes llegara a este lado del mundo. Era Tlacaélel, tanto un estratega militar como un reformador, pionero de la política exterior de los aztecas que institucionalizó el marco legal que regulaba la vida de esa civilización sin dejar de lado su flanco de asesor financiero, que diseñó un sistema tributario que dio a los emperadores un estado fuerte para solventar las expansiones territoriales.

¿Quién sería en la actualidad quien mejor podría llevar el título de Tlacaélel? “No lo sé, yo creo que no hay nadie hoy como lo fue él”, me responde con curiosidad Julio Millán,

un pionero en la atracción de inversiones a México desde fines de los 60 y fundador de Consultores Internacionales y del conglomerado Coraza Corporación Azteca.

Hace 40 años decidió bautizar como Tlacaélel a un premio que no ha dejado de entregar desde 1978 a las mejores tesis de los egresados de las carreras de economía. “Decidí crear este reconocimiento como

incentivo porque muchos economistas terminaban sus carreras pero no se recibían, no entregaban su tesis”, me explica Millán.

En su convocatoria participan ya 41 universidades públicas y privadas y las tesis son leídas por 220 académicos y profesores.

Hoy, su AC –Consultores Internacionales– mantiene en el acervo completo de

todas esas tesis que fueron ganando año con año, entre ellas la de Agustín Carstens (titulada *La determinación del tipo de cambio forward el caso de México*) o la de José Antonio Meade (*El seguro de vida en México: el impacto de la seguridad social y el tratamiento fiscal sobre los planes de pensiones privados*), además de otros nombres conocidos como Guillermo Prieto Treviño (presidente de la AMDA), Andrés Conesa (ceo de Aeroméxico), Mario Gabriel Budebo (México Infrastructure Partners) o Liliana Meza González (Inegi).

Mañana, para festejar las cuatro décadas de esta distinción, invitaron como ponente a José Ángel Gurría, secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. **M**



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## ¿No pasará nada si no es Texcoco?

*El problema no es la consulta, sino las dudas sobre su resultado y cómo se realizará.*

**M**ientras crecen las voces por parte del sector privado en defensa de que continúe la construcción en Texcoco, el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, aseguró que no pasará nada si la opción ganadora es Santa Lucía, porque se respetarán los contratos, y los bonos emitidos serán respaldados por el gobierno federal y están garantizados con el pago del TUA del actual AICM.

**López Obrador** fue incluso más allá al asegurar en un video que no hay que tener miedo de las consultas públicas y que "para meter miedo" se habla de que habrá desequilibrios macroeconómicos, problemas en la Bolsa y devaluación, pero insistió en que no pasará nada, porque se hablará con las empresas constructoras que, según él, son sólo cinco grandes empresas, para que hagan en Santa Lucía la misma obra que están haciendo —dijo— en el lago de Texcoco.

El problema no es en sí la consulta, sino las múltiples dudas sobre sus resultados y la forma en la que se realizará, y porque el equipo de transición, comenzando por **López Obrador**, es abiertamente parcial en favor de Santa Lucía.

Y otro problema con el video de **López Obrador** es nuevamente la imprecisión. Como decir que sólo son cinco empresas, cuando en realidad hay más de 350 contratistas y proveedores. Es imposible equiparar Santa Lucía con Texcoco, por la gran diferencia en la dimensión de los proyectos, por lo que no es cierto que es la misma obra.

Además, el Lago de Texcoco ya está seco y se mantendrá el Nabor Carrillo, que es un lago artificial.

### **CITIBANAMEX: ¿EL ERROR DE OCTUBRE?**

La opinión del sector privado a favor de Texcoco es unánime, con la excepción de **José María Riobóo**, quien reiteró que no participará en la construcción de Santa Lucía en caso de que sea la opción ganadora en la consulta.

Entre las múltiples señales de alerta sobre el riesgo de cancelar la construcción del NAIM está el análisis de Citibanamex que se titula "¿El error de octubre?" Señala que **López Obrador** enfrentará su primera prueba antes de entrar oficialmente en funciones y confrontará la credibi-



Página 1 de 2  
\$ 48133.00  
Tam: 379 cm2

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

lidad del Estado mexicano ante inversionistas privados.

Reconoce que hay margen de maniobrar para mejorar el proyecto actual del NAIM, mientras que la alternativa de AMLO -- así llama a Santa Lucía -- carece de fundamento, en el mejor de los casos.

Citibanamex confía en que seguirá la construcción del NAIM y advierte que su cancelación tendría un impacto significativo en el corto y largo plazos, y tendría que revisarse a la baja el escenario macroeconómico.

#### **GURRÍA: MÉXICO NO PUEDE FALLAR**

El secretario general de la OCDE, **José Ángel Gurría**, quien se encuentra en México, encabezó ayer la presentación del Tercer Informe de Progreso sobre el Desarrollo del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Señaló que la construcción del NAIM debe convertirse en un referente nacional e internacional y afirmó que los ojos del mundo están puestos en la ejecución y exitosa conclusión de este megaproyecto de infraestructura. México, dijo, no puede fallar, porque pondría en riesgo su atractivo y prestigio como plataforma de inversiones. El NAIM, añadió, demuestra que sí se pueden transparentar obras de esta magnitud mediante procedimientos competitivos y licitaciones abiertas y transparentes.

#### **COPARMEX: AFECTARÍA CONFIANZA**

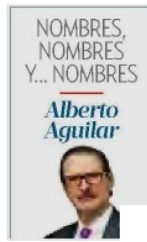
**Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, aseguró que, en el desafortunado caso de que se cancele Texcoco, se afectaría la confianza y el próximo gobierno, dijo, necesita del sector privado para sus proyectos. Aseguró que Texcoco es la mejor opción y que lo que está en juego es la racionalidad de la conducción política del país y que se tomen decisiones consistentes con evidencias técnicas y no retóricas.

#### **CRE Y CNH DEFIENDEN AUTONOMÍA**

Otro tema polémico es la propuesta de **Mario Delgado**, coordinador de los diputados de Morena, para restarle autonomía la Comisión Reguladora de Energía y a la Comisión Nacional de Hidrocarburos, al sectorizarlas en la Secretaría de Energía.

**Guillermo García Alcocer**, presidente de la CRE, y **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la CNH, salieron ya en defensa de su autonomía y buscarán que la iniciativa se modifique en el Congreso, porque está en contra de la Constitución, que garantiza la autonomía técnica y de gestión de todos los órganos reguladores. Moody's señaló que la subordinación de la CRE y CNH a la Sener debilitaría a los sectores petrolero y eléctrico.

**Para la OCDE,  
México no puede  
fallar, porque  
pondría en riesgo  
su atractivo  
y prestigio  
como plataforma  
de inversiones.**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## PEMEX OTRO RIESGO A LA ESTABILIDAD, IMPACTARÍA CALIFICACIÓN PAÍS E IP POR CONTINUAR SU TRANSFORMACIÓN

ALBERTO AGUILAR

**Por golpe a rentabilidad aerolíneas evalúan acciones legales de cancelarse NAIM; embajadas relevarán a PROMEXICO; Vergara lío con Coello Trejo; PRODECON libro**

**E**N ADICIÓN A las implicaciones que se desprendan respecto a lo que se decida del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), desde la semana pasada la situación futura de PEMEX es parte de la ecuación a seguir para conocer la posible estabilidad financiera o no del país. Y es que una baja en la calificación de nuestra petrolera que hoy lleva **Carlos Treviño** terminará por afectar la evaluación de la deuda soberana del país.

Tras la modificación a la perspectiva de PEMEX de estable a negativa por Fitch que lleva **Carlos Fiorillo**, CI Banco estima que hay un 30% de posibilidades de que la ca-

lificadora pudiera degradar el estatus de la empresa más importante de México en un plazo no mayor de 24 meses.

Por lo pronto, el equipo económico de ese banco a cargo de **Jorge Gordillo**, hace ver que la rebaja en la perspectiva es una “una alerta amarilla”.

Las últimas aseveraciones de **Andrés Manuel López Obrador** han generado dudas con respecto a la política energética que se seguirá.

Moodý s de **Alberto Jones** advirtió de las implicaciones negativas tanto para PEMEX como para la calidad crediticia del gobierno, si realmente se deciden eliminar las exporta-



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-37</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

ciones de crudo para enfocarse a un modelo orientado a la refinación.

El tema es delicadísimo porque los ingresos de PEMEX serían en pesos vs una deuda que hasta junio asciende a 104 mil millones de dólares (mdd).

Ayer esa misma calificadora volvió a hacer otra advertencia frente a los riesgos de eliminar la autonomía de entidades como la CNH de **Juan Carlos Zepeda** y la CRE de

**Guillermo García Alcocer**.

Con la revisión de la perspectiva que hizo Fitch, PEMEX podría bajar a una calificación "CCC" desde B- que hoy tiene.

Para evitarlo deben aclararse los que serían los potenciales cambios de su estrategia que hoy sugieren un posible debilitamiento de su capital.

Fitch también se refiere al cambio de estrategia para incrementar significativamente las inversiones en refinación, o bien para alterar los precios de realización de las ventas locales, especialmente si esto es a costa de reducir inversiones en exploración y producción y un aumento al apalancamiento.

Fitch destaca que de por sí el perfil crediticio de PEMEX sigue su deterioro como resultado del alto nivel de transferencia de fondos al gobierno.

Un grupo de funcionarios, miembros de la academia y representantes de la IP ya elaboraron un documento para entregarlo al equipo de transición y en especial a **Rocío Nahle** próxima titular de SENER.

Se pondera que el reto que tendrá **Octavio Romero** en el timón de PEMEX no será sencillo, máxime las dudas de las calificadoras.

Frente a ello se propone un plan para retener a los expertos con experiencia en PEMEX Exploración y Producción (PEP), al tiempo que debe continuarse con la transformación de la petrolera para convertirla en una empresa productiva. Hay que fortalecer el consejo e intensificar las alianzas para atraer inversión, tecnología y compartir riesgos.

Igual es fundamental capitalizar a la empresa, redimensionar su estructura operativa e implementar mayores controles internos.

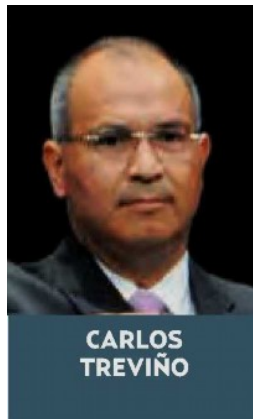
Como quiera el futuro de PEMEX está a expensas de las políticas públicas futuras y su destino impactará el derrotero del país dado su enorme peso.

\*\*\*

**FÍJESE QUE AL** interior de CANAERO que preside **Sergio Alliard** ya se evalúan algunas estrategias de carácter jurídico ante la eventualidad de que **Andrés Manuel López Obrador** termine por cancelar el NAIM tras la consulta ciudadana que arrancará mañana con cantidad de cuestionamientos en cuanto a su metodología. Las aerolíneas serán las primeras afectadas al decidirse la dispersión de su accionar entre el AICM, Santa Lucía y el Aeropuerto de Toluca, puesto que su rentabilidad se verá seriamente afectada.

\*\*\*

**Y EN EL** rediseño que vendría de la banca de fomento para la siguiente administración, una entidad que prácticamente está desahuciada es PROMEXICO que dirige **Paulo Carreño**. Además de sumamente onerosa, se juzga que su accionar se empalma con las labores de promoción comercial que debe realizar la SRE que encabezará **Marcelo Ebrard**, vía las embajadas y puntualmente los agregados comerciales. Esta estructura se pretende que sea reforzada por un equipo responsable que será parte de lo que resulte de la consolidación NAFIN-BANCOMEXT. En la IP no gusta dicha determinación, aunque nos dicen que en este caso ya hay una decisión muy en firme.



**CARLOS  
TREVINO**



Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-37</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

\*\*\*

**NO OBSTANTE QUE Jorge Vergara** mandamás de “las Chivas” ya concluyó el oneroso conflicto con su ex esposa **Angélica Fuentes Téllez**, ahora resulta que el también propietario de Omnilife enfrenta una extensión del mismo. Sucede que **Javier Coello Trejo**, quien estuvo al frente de su causa, no ha quitado el dedo del renglón para cobrar honorarios que el empresario tapatío considera injustificables. Y es que de entrada entregó al abogado 50 millones de pesos para su defensa, pero se esperaban resultados favorables que no llegaron. Como quiera el asunto apunta a dificultarse.

\*\*\*

**HOY POR LA** tarde la PRODECON presen-

tará el libro “101 Historias de Terror Vividas por Contribuyentes en México”. Muchos de estos líos son motivados por la falta de conocimiento de las leyes fiscales y sobre todo su complejidad. La ceremonia a realizarse en la Casa Universitaria del Libro será encabezada por **Diana Bernal**, mandamás de esa procuraduría.

ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX  
@AGUILAR\_DD

**REPRESENTANTES  
DE LA IP YA  
ELABORARON  
UN DOCUMENTO  
PARA ENTREGARLO  
AL EQUIPO DE  
TRANSICIÓN**

Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



## CARTA A ALFONSO ROMO

*Millones estamos atestiguando, con gran asombro, la forma en la que se está acelerando un gran cambio en México*

**CARLOS MOTA**



Querido Poncho: Estoy seguro de que, después de lo que has vivido en las últimas semanas, debes tener reflexiones muy profundas sobre lo que te está tocando vivir. No eres el único. Millones de mexicanos estamos atestiguando, con gran asombro, la forma en la que se está

acelerando un gran cambio en México.

Un cambio que muchos deseamos que sea para bien. La gran diferencia es que tu tienes la posibilidad de moldear ese cambio desde una posición privilegiada.

A ti, que estás tan cerca del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador**, te tocará resolver una ecuación de muchas incógnitas, porque hay millones de mexicanos que desconocen el funcionamiento del sistema económico global y de los mercados; mientras que tú, que siempre has sido empresario, has navegado sus más intrincados caminos. Te ha tocado perder y te ha tocado ganar, y ahora estás del lado del grupo ganador.

Permíteme Poncho entonces servir de puente entre lo que escucho a diario de muchos empresarios, quienes piensan que serás muy sensible a su mensaje: no abandones a **Andrés** nunca, pero no lo abandones sobre todo en la explicación cotidiana y profunda en relación con el sistema económico que nos rige, porque es fundamental que la estabilidad que hemos logrado se mantenga para poder materializar toda la ayuda social que tu y tus colegas vieron como principal prioridad para México con **Andrés**.

Durante estos días el presidente, tú y unos cuantos individuos más, decidirán el destino

**TÚ HAS VISTO  
A UN MÉXICO  
EXCLUIDO  
Y NO LO  
QUIERES  
VOLVER A VER  
ASÍ**



Página 1 de 2  
\$ 54940.00  
Tam: 268 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>24.10.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

de millones de personas, recursos, empleos, y en general el futuro del país cuando resuelvan su dilema del aeropuerto.

Tu sabes a la perfección que si eligen la opción de Santa Lucía los mercados se decepcionarán enormemente, porque los inversionistas adquirieron los bonos sabiendo que eran para la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), así que cancelar un proyecto tan grande no tendría otro efecto sino la pérdida de confianza en nuestro país y el potencial inicio de una espiral negativa con consecuencias funestas.

En el pasado, tú has visto a un México excluido del circuito financiero, y estoy seguro de que no lo quieres volver a ver así.

Gracias, *Poncho*, por haberte insertado —es admirable cómo lo lograste—, en el ánimo más cercano del próximo presidente. Serás el jefe del Gabinete. Mucha gente productiva y trabajadora confía en que tú personalmente servirás los más altos propósitos de la patria.

Y también muchos confiamos en que tomes las decisiones correctas y se detenga el ruido que han significado tantos temas polémicos: la refinería, los *ninís*, el recorte de personal clave; el tren maya, la reforma energética y, por supuesto, el aeropuerto.

Querido *Poncho*: de lo que anuncie **Andrés Manuel** contigo este domingo depende la confianza en el país. Danos ya señales definitivas y claras de que no la van a descarrilar. Por favor.

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA