



CAPITANES

Gasto de Sedatu

El desempeño de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano durante la Administración de **Enrique Peña Nieto**, seguramente seguirá dando de qué hablar.

La cartera a cargo de **Rosario Robles** ocupa el primer lugar en la Administración no por su desempeño, sino por el crecimiento que registró su gasto durante este año, según reportes entregados a la Secretaría de Hacienda que lleva **José Antonio González Anaya**.

En ocho meses de 2018, la Sedatu ha gastado 18 mil 907 millones de pesos, 60 por ciento más a igual período del año pasado, un ritmo que hasta ahora no tiene ninguna otra dependencia de Gobierno.

Hasta la Oficina de la Presidencia le bajó a la fiesta que traía y en el periodo referido ha gastado 2 mil 523 millones de pesos, 2 por ciento menos que el año pasado.

El disparo en el gasto de la Secretaría a cargo de Robles se dio justo antes de la elecciones, en junio. En dicho mes erogó 6 mil 14 millones de pesos, 268 por ciento superior a junio de 2017.

Podría ser una práctica normal apurar el gasto para no llegar con remanentes al final de año o bien, cubrir urgencias de última hora o implementar activar programas. Pero aquí caben muchas dudas.

Quizás se despejarán iniciando el nuevo Gobierno, cuando la Cuenta Pública de 2017 revele detalles ya con **Román Meyer Falcón** al frente de la dependencia.

La Reforma Culpable

Pues vaya “regaño” el que recibieron de parte de **Andrés Manuel López Obrador** los capitanes de las petroleras que ganaron los 107 contratos en los concursos organizados por el Estado mexicano.

Para el Presidente electo, si la producción de crudo no ha llegado a los 3 millones de barriles diarios, es por culpa de la reforma energética. Y casi casi, debido a que esas empresas, que administran los contratos que licitó la Comisión Nacional de Hidrocarburos, nomás no han sacado más petróleo.

Y no es porque Petróleos Mexicanos haya recordado su presupuesto en el actual Gobierno que López Obrador tildó como “mal llamada” a la reforma energética, pese a que la empresa estatal se quedó

en la Ronda Cero la mayor parte de los campos de hidrocarburos.

Para los analistas algo no anda muy bien si con esos discursos se tira por la borda el camino recorrido por el entramado legal y el aprendizaje que representó cada uno de los concursos.

Y ven peor la cosa si alguien esperaba que en apenas cuatro años de camino se hubiera revertido la actual dependencia de importaciones que es de 73 por ciento para gasolina, 69 por ciento en diesel y de 65 por ciento en gas natural.

Así que no es lo mismo comparar lo que Pemex se quedó en la Ronda Cero, las mejores reservas, y en ellas invertir el dinero de los mexicanos, que invertir en ese marginal que tienen las petroleras privadas, con su propio riesgo y dinero de inversionistas a los que deben rendir cuentas.

Recambio de Funcionarios

Se puede dar por descontado como uno de los primeros cambios que hará el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** será el de proponer al economista **Jonathan Heath** como candidato a ocupar el puesto de subgobernador del Banco de México, un cargo que dejará el retiro de **Manuel Ramos Francia**.

Buen momento para recordar que durante la siguiente Administración serán 40 las responsabilidades clave que se tendrán que renovar en organismos autónomos y poderes del País. De hecho, serán tres los subgobernadores a renovarse en el Banco de México.

A ello se suma la renovación de cuatro ministros de la Suprema Corte, incluyendo el ministro presidente, además de cinco miembros de la Junta de Gobierno del Inegi, seis comisionados de la Comisión Reguladora de Energía y cuatro de la Comisión Federal de Competencia Económica.

También veremos renovaciones en el Instituto Federal de Telecomunicaciones, entre ellos a su comisionado presidente, así

como la Comisión Nacional de Hidrocarburos y el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, entre otros.

AT&T Beneficiada

La semana pasada un tribunal federal resolvió que Telcel, que encabeza **Daniel Hajj**, debe pagar daños a sus competidoras por prácticas monopólicas en que incurrió en el periodo de 2006 a 2012.

La cantidad a pagar todavía no queda establecida, pero lo que sabemos es que el beneficiario, en caso de prosperar el caso, será la estadounidense AT&T que en México encabeza **Kelly King**.

Esto se debe a que el caso fue iniciado por Iusacell, cuando era propiedad de Grupo Salinas y que después fue vendida a la dirigida por King.

Por supuesto que Telcel se amparará para impugnar la sentencia, pero en caso de perder, el monto podría ascender a varios millones de dólares.

Permanezca en la línea para saber en qué termina este pleito.

capitanes@reforma.com



YOLANDA RUIZ...

Ella está al frente de la Asociación Mujeres del Mezcal y Maguey de México. Ha participado activamente en el desarrollo de esta bebida y hoy será una de las protagonistas en la cumbre de la Secretaría de Economía para analizar la ampliación de la Denominación de Origen y otros temas de la industria.



EMPRESA

Alberto Barranco
Telcel, regresa
la pesadilla

Incierto aún el desenlace de una resolución de la Suprema Corte de Justicia que obligaba a la Comisión Federal de Competencia Económica a reabrir un expediente contra Telcel bajo cargos de reincidencia en prácticas monopólicas relativas, regresó la pesadilla para la telefónica móvil al amparo de una ténue rendija de la Ley Federal de Telecomunicaciones.

El Tercer Tribunal Unitario Civil dictó una sentencia que le obliga a la firma estelar de América Móvil a indemnizar a la competencia por sobrecargos en materia de tarifas de interconexión.

El periodo a revisar alcanza seis años, del 29 de junio de 2006 al 30 de abril de 2012.

Aunque a la empresa hegemónica le queda aún la posibilidad de un amparo ante un Tribunal Colegiado de Circuito, de rechazarse su solicitud se enfrentaría a un cargo similar a una multa que había librado en 2012 a cambio de un pliego de obligaciones pactado ante la Comisión Federal de Competencia Económica.

Esta se había tasado en 11 mil 900 millones de dólares, equivalentes a 1.9% de la facturación anual de la firma de telefonía móvil.

El asunto se desahogó en medio de un escándalo. Hete aquí que habiendo llegado a un empate entre cuatro comisionados, dada la excusa del quinto aduciendo incurrir en un conflicto de interés, la multa se impuso por el voto adicional "de calidad" del entonces presidente del organismo, Eduardo Pérez Motta.

Este fue acusado por Telcel de actuar con parcialidad, dado que había ofrecido una declaración a los medios en la que anticipaba su voto favorable a la mega pena pecuniaria.

La acusación concreta hablaba de que la firma telefónica habría incurrido en una práctica conocida como "on-net", es decir facilitó la comunicación entre usuarios de su marca vía descuentos en relación con lo que se cobra a otras empresas por terminación de llamadas, a lo que Telcel respondía que se trataba de una práctica común en el planeta.

El caso es que la firma logró esquivar la

multa al comprometerse a abatir las tarifas de interconexión desde 95 centavos por minuto a 36.18 en 2012, para aterrizar a sólo 30.94 en el primer trimestre de 2014.

En la votación del acuerdo no se le permitió participar a Eduardo Pérez Motta.

El caso es que ahora, tras una denuncia de la firma Total Play se está reclamando ir hacia atrás, es decir devolverle a las empresas competidoras lo que se les cobró en exceso de 2006 a 2012.

El caso había vuelto al escenario en 2015, vía una resolución de la segunda sala de la Suprema Corte de Justicia en la que se exigía

reabrir el expediente bajo cargos de reincidencia de la empresa telefónica.

Esta fue dictada con el voto favorable de tres de los cinco ministros integrantes de la sala.

El problema es que el documento apunta a la Comisión Federal de Competencia Económica, quien para entonces ya no tenía jurisdicción en cuestiones relacionadas con firmas de telecomunicaciones, pasándose la estafeta al Instituto Federal de Telecomunicaciones.

En la confusión, la sentencia está en el aire.

Revive la pesadilla.

Balance general. El fracaso en que derivó la posibilidad de que Canadá se incorporara al acuerdo mercantil México-Estados Unidos, lo que habría mantenido el escenario trilateral, coloca en un embrollo a la Casa Blanca de cara al Congreso.

De actuar con rigor la fracción demócrata en el Senado, no le haría válida la posibilidad de la figura que permite el sí o no a la ne-

gociación con nuestro país sin enmienda posible, dado que la prebenda se pactó para un escenario de tres.

De llegarse a tal estadio o de aceptarse a que fuera del tiempo de 60 días previos a la entrega del documento se hagan enmiendas

por la incorporación tardía del país de la hoja de arce, el plazo de aprobación podría alargarse varios meses.

El documento, en el caso de México, se entregaría a las 18 horas del viernes en el Senado, vía el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, pero se aplazó.

Los obstáculos para la firma en Canadá eran la pretensión de Estados Unidos de abrir el comercio de lácteos y la exigencia de desaparecer el capítulo 19 del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, relativo a la construcción de un mecanismo arbitral para solución de controversias.

Barbas a remojar. Urgidas por el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, las empresas ganadoras de contratos para explorar y explotar petróleos a agilizar sus compromisos de inversión ante la necesidad de incrementar la plataforma de producción, éstas se quejaron de burocratismo.

Según ello, existe un embudo en materia de permisos por parte de la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Comisión de Seguridad, paradójicamente las instancias creadas para facilitar las tareas.

De cara a las transnacionales involucradas, el presidente electo reiteró que se revisarían los contratos, pero sin ánimo de cancelar o modificar lo pactado, a menos que se

detecten irregularidades o ventajas que atenten contra la equidad.

Optimismo con pinzas. En la antesala de la Cumbre Automotriz a celebrarse el 6 y 7 de noviembre en Monterrey, los participantes hablan de un pronóstico “cautelosamente optimista”. Se vaticina un crecimiento de 2.8% del mercado, en un escenario en que el del país en general llegaría a 2%.

El documento-base para los trabajos de los foros se titula “Perspectiva de la industria Automotriz en México 2018-2019”.

Entre los obstáculos que se plantean están el nuevo escenario tributario de Estados Unidos y el marco del acuerdo bilateral mercantil.

Se reconoce, sin embargo, que el mercado nacional registró en siete años, de 2009 a 2016, un crecimiento continuo, cayendo el año siguiente 4.6%, por más que creció la producción de vehículos ligeros.

Bonos de deuda. Quien acaba de colocar una emisión de Certificados Bursátiles Bancarios por 2 mil 500 millones de pesos es el banco Compartamos, filial del grupo Genera.

El plazo de amortización de los papeles es de cuatro años, con una tasa variable equivalente a la TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) más 42 puntos base.

La demanda alcanzó los 5 mil 300 millones de pesos.

Figuras mundiales. En los próximos días, en el marco de la Executive Protection Summit 2018, estarán en el país los máximos expositores del ramo a nivel mundial.

Estamos hablando de Dave Grossman, Ed Calderón y Juan Checo.

Organizado por Pablo Ortiz Monasterio y Gonzalo Senosian, al evento acuden 150 profesionales entre directores de seguridad, administradores de protección ejecutiva, personal operativo y de protección, además de empresarios de seguridad.

El evento se realiza en la Ciudad de México. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DESBALANCE



Julio Santaella

Inegi, como canción setentera

Muy nostálgico se vio **Julio Santaella** al tratar de explicar por qué se subieron el salario en el Inegi. Nos cuentan que en una entrevista de radio se le cuestionó al responsable del instituto por qué se subieron el salario tres meses antes de que entre en vigor la nueva Ley de Austeridad, que establece que nadie puede ganar más que el presidente de la República, algo que deberán acatar también los órganos autónomos como el Inegi, que entre otras tareas, está encargado de medir la inflación. Nos dicen que la respuesta que dio hizo recordar la

canción de los años setenta del cantautor Paul Simon, que era interpretada a dueto con Art Garfunkel. Según nos cuentan, Santaella contestó que no saben cómo será promulgada la ley, pero que “cuando lleguemos al puente, lo cruzaremos”... Sólo le faltó agregar sobre aguas turbulentas, nos dicen.



Alejandro Díaz de León

Maletas listas en la CNBV

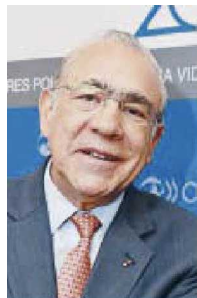
Nos cuentan que la desbandada de funcionarios de alto perfil y de elevado nivel de experiencia en la regulación del sector financiero tendrá alto impacto al cierre del sexenio. Como le informamos hace unos días, tanto en el Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de Bernardo González, ya comenzaron las salidas de directivos ante los drásticos cambios salariales que se esperan por las políticas de austeridad del nuevo gobierno. Nos explican que en la CNBV prácticamente todos los cargos altos y medios tienen listas las maletas y cajas de archivo para abandonar la dependencia, y se espera que sean funcionarios de tercer o cuarto rango quienes se encarguen del proceso de transición y entrega de los reportes al próximo gobierno. Nos detallan que entre el sector financiero empieza a llamar la atención el perfil de los funcionarios que puedan llegar a la dependencia, fundamental ante retos en seguridad, tecnología y regulación que deben enfrentarse con preparación y experiencia.



Accidente aéreo en Cuba

Global Air ya iba en picada

Antes de que la aerolínea Global Air diera de baja sus matrículas XA-UZK y XA-UMQ y los permisos para operar dos aviones ante la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), que dirige **Luis Gerardo Fonseca Guzmán**, lo cual ocurrió el pasado 1 de agosto, ya experimentaba una sensible caída en el tráfico de pasajeros en el país. De acuerdo con las últimas cifras de la DGAC sobre el Factor de Ocupación en la Aviación Mexicana, de enero a agosto Global Air transportó a 5 mil pasajeros nacionales en el país, la mitad de los que había transportado en el mismo periodo del año anterior. En el caso de pasajeros internacionales, el flujo subió 33% al pasar de mil 200 a mil 550 pasajeros. En todo caso, desde el pasado 3 de agosto, Global Air ya no tiene aeronaves autorizadas para operar en México. En tanto, la página web de Global Air en internet ya está en blanco, y solo está activada una ventana para enviarles un correo. La última comunicación de la empresa en redes sociales fue el 22 de mayo, cuatro días después del accidente de uno de sus aviones en La Habana, Cuba, donde murieron 109 personas.



José Ángel Gurriá

Gurriá, de visita en México

Quien estará próximamente en México es **José Ángel Gurriá**, secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Nos adelantamos que el motivo de su visita es estar presente en el Tercer Foro de Competencia y Regulación que organiza el llamado "club de los países ricos" junto con la Secretaría de Economía y la UNAM. Nos dicen que en la inauguración, no estará Ildelfonso Guajardo, titular de la SE, pero estará en su lugar la subsecretaria de Competitividad y Normatividad, Rocío Ruiz. El evento se llevará a cabo 24 y 25 de octubre en el Palacio de Medicina de la UNAM, y nos anticipan que, sin duda, el tema del nuevo aeropuerto no podrá pasar desapercibido. Hay que recordar que la OCDE participa vigilando que haya mejores prácticas de integridad, transparencia en las compras públicas.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Contener las crisis para alentar al turismo

Si las oficinas internacionales del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) son reducidas a la mitad, como han planteado algunos miembros del equipo del próximo gobierno, también han dicho que podrían reemplazarlas por representantes privados.

En México hay varios países que operan de esa manera, pues son pocos los que pueden soportar una oficina y una estructura como tal.

Además del trabajo de inteligencia de mercado que realizan los profesionales de las oficinas de México en el extranjero; otro asunto relevante tiene que ver con las tareas de comunicación con los consumidores y los profesionales del turismo.

Si en el pasado los mexicanos eran asociados con valores positivos, hoy se produce gran cantidad de contenidos que amplifican historias asociadas a los cárteles de las drogas.

Lograr una visión justa de México requiere no sólo de claridad en los conceptos y líneas de comunicación, sino de conocimiento de lo que pasa en el país.

Si se descuidan estos aspectos, puede crecer una visión que hasta ahora ha sido contenida y rebatida a través de estrategias, que implican la interacción con los profesionales de los medios y con los *influencers* de las redes sociales.

Contener las crisis potenciales es otra de esas tareas que no se pueden descuidar.

DIVISADERO

EDOMEX. Si en términos prácticos la Secretaría de Turismo del Estado de México estuvo detenida prácticamente un año, el nombramiento de **Aurora González** parece ser una buena noticia debido al empeño que puso en sus actividades previas.

Concretamente como presidenta municipal de Aculco, no sólo trabajó a favor de la comunidad sino que impulsó los proyectos turísticos.

Además, es una buena señal que en sus cuentas en redes sociales haya

dicho que dará continuidad al trabajo que hizo **Bettyna Benítez**, quien fue titular de dicha Secretaría durante el gobierno de **Eruviel Ávila**.

Era difícil entender por qué después de todos los proyectos que se pusieron en marcha con **Benítez**, parecía haber una intención del gobierno de **Alfredo del Mazo** por revertir casi todo.

Sólo se estaba salvando el proyecto de Luz y Sonido en Teotihuacán que **Benítez** sacó adelante a través de una importante negociación política; mientras que en el gobierno de **Enrique Peña** le costó el puesto de titular de turismo al propio **Del Mazo** debido a las diferencias con la comunidad y con el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH).

Cuando las cosas no funcionan hay que cambiarlas, pero también hay que construir sobre lo que se hizo bien.

Lograr una visión justa de México requiere no sólo de claridad en los conceptos y líneas de comunicación, sino conocimiento de lo que pasa en el país.

AGENTES DE VIAJES. **Jorge Hernández**, presidente de la AMAV, difundió un comunicado con motivo del Día Mundial del Turismo en el que defendió el trabajo de sus representados.

Como el tema marcado por la Organización Mundial del Turismo fue precisamente Turismo y plataformas digitales, **Hernández** destacó que los agentes no desaparecerán debido a estas últimas.

Ciertamente, hay nichos como el turismo de negocios o los viajes de lujo en donde estos especialistas siguen siendo muy relevantes; lo mismo que para resolver problemas de financiamiento u organizar viajes interconectando dos o más aerolíneas.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmenm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Inicia registro de Jóvenes Construyendo el Futuro sin reglas de operación

Aunque no se han definido aún las reglas de operación del programa Jóvenes Construyendo el Futuro, que es una de las prioridades de **Andrés Manuel López Obrador**, la futura secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, inició ya el registro para jóvenes y para las empresas interesadas en ser tutores.

El registro se realiza a través del portal jovenesconstruyendoelfuturo.com, para jóvenes de 18 a 29 años, bajo dos modalidades: becarios y capacitación en el trabajo.

En el caso de becario prometen otorgar becas por 2,400 pesos mensuales a partir del primero de enero a jóvenes que ya terminaron el bachillerato, pero no han podido ingresar a una universidad. Entre los problemas, está que, además de la beca prometen ayudarlos a conseguirles un espacio en alguna universidad, lo que representará varios conflictos. El primero es que no hay espacio en las universidades o centros de educación superior para inscribir a 300 mil jóvenes que, desde luego, no pasaron los exámenes de admisión.

En cuanto al programa de Capacitación, ofrecen becas por 3,600 pesos mensuales, durante un máximo de un año, y la meta que no se alcanzará en el corto plazo es llegar a un universo de 2.3 millones de jóvenes.

En el registro se pide a las empresas del sector público, privado o social que al inscribirse decidan si quieren capacitar desde 1 hasta 250 o más trabajadores. En total hay 18 sectores como comercio, hoteles, restaurantes, servicios educativos, salud y asistencia social, finanzas y seguros, manufactura, medios, minería y agricultura.

Se ofrece también cobertura médica, seguramente a través del IMSS, pero no se ha aclarado si el gobierno federal pagará la cuota patronal ni cómo se realizará el pago de la beca a los trabajadores.

El costo mensual del programa becarios será de 720 mdp y el anual de 8,400 mdp, mientras que el de capacitación dependerá del universo de jóvenes que sean colocados en empresas, pero el costo máximo mensual sería de 8,260 mdp y se tendrá que crear una partida especial en el presupuesto

de 2019.

JONATHAN HEATH, CONFIRMADO EN BANXICO

El Premio Naranja Dulce es para **Jonathan Heath**, quien será propuesto por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, como subgobernador del Banco de México, en sustitución de **Manuel Ramos Francia**, quien terminará su periodo el próximo 31 de diciembre.

Carlos Urzúa, próximo titular de Hacienda, confirmó el nombramiento y también lo hizo **Heath** en su cuenta de Twitter. Es un acierto porque es un economista prestigiado con amplia experiencia en el sector financiero. Se interpretó como una señal de que **López Obrador** respetará la autonomía del Banco de México como dijo desde su primer discurso tras confirmarse su triunfo el pasado 1º de julio.

López Obrador podrá cambiar de hecho a cuatro de los cinco miembros de la Junta de Gobierno de Banxico, con excepción de **Irene Espinosa**, quien terminará su primer periodo hasta el 31 de diciembre de 2024. En cuanto a los otros subgobernadores: **Javier Guzmán** concluye a fines de 2020; **Roberto del Cueto** en 2022 y el gobernador **Alejandro Díaz de León** en 2021, aunque desde luego podría ser ratificado por el Ejecutivo.

CARLOS TREVIÑO, DESANGELADO CONGRESO

El Premio Limón Agrio es para el director general de Pemex, **Carlos Treviño**, quien organizó un desangelado Congreso Mexicano del Petróleo, en Acapulco, sin presencia de representantes del equipo de transición y que más bien pareció una despedida entre puros cuates, porque para hablar del futuro de Pemex tendría que haber participado la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y su próximo director, **Octavio Romero**.

En medio de la incertidumbre sobre el futuro de la

Reforma Energética, la nota se la llevó —nuevamente— **López Obrador** por la reunión que sostuvo con las empresas miembros de la Amexhi, que preside **Alberto de la Fuente**, y que son las que han participado en las licitaciones petroleras.

López Obrador, acompañado de **Nahle** y **Romero**, garantizó que se respetarán los contratos petroleros ya firmados lo que les dará a los empresarios mayor certidumbre jurídica, pero les demandó acelerar sus inversiones. La mala noticia es que el futuro de las Rondas petroleras está en el limbo y definitivamente las rondas 3.2 y 3.3 programadas para el próximo 14 de febrero, serán aplazadas y seguramente lo mismo pasará con los *farmouts* de Pemex.

La futura secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, inició ya el registro para jóvenes y para empresas interesadas en ser tutores.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

TLCAN 2.0: humo blanco

La noche de ayer, los equipos de Canadá y Estados Unidos, liderados por **Chrystia Freeland** y **Robert Lighthizer**, en cada caso, estaban por firmarla y un acuerdo para renovar el Tratado de Libre Comercio. Las negociaciones eran a contrarreloj, pues la intención es que la administración de **Donald Trump** envíe, tan pronto como hoy lunes, el pacto trilateral al Congreso para su aprobación.

Como le dijimos hace ocho días, apuntaba a ser una semana tensa, con amagues de rompimiento entre ambas partes. **Trump** desairó al primer ministro canadiense, **Justin Trudeau**, en más de una ocasión. Pero durante los últimos días, y particularmente a partir del viernes pasado, la presión se concentró en la apertura del mercado lácteo de Canadá y el Capítulo XIX, relacionado con la solución de controversias.

El gobierno de **Trudeau** quería eliminar sanciones comerciales de **Trump** en rubros como acero y aluminio, y mejorar su acceso al mercado en la industria automotriz, pero preservando su industria cultural. Si Canadá no llegara a sumarse a la medianoche de ayer, **Trump** requeriría, a partir de hoy, una nueva autorización del Congreso para aprobar un acuerdo bilateral sólo con México. Es seguro que ya no será necesario.

De mantenerse la tendencia favorable, es altamente probable que sea el presidente **Peña Nieto** quien firme el TLCAN 2.0, tal y como es el deseo del próximo gobierno. En el ánimo tanto del presidente **Trump** como del presidente electo, **López Obrador**, está el suscribir el acuerdo antes de las elecciones de noviembre y la toma de posesión en diciembre. A juzgar por lo que sucedía ayer, parece que se harán buenos los momios.

ASPA A UN TRIS

Donde también la medianoche de ayer era el límite, era en las negociaciones entre el Sindicato de Pilotos Aviadores de México (ASPA), que lidera **Martín Rafael Díaz**, y Aeroméxico, de **Eduardo Tricio**. La empresa que dirige **Andrés Conesa** elevó en las últimas horas su oferta de 3% a 5%, el gremio demandaba en principio un aumento de 6.9%. Otro punto de discusión era la extensión de la jubilación, la compañía solicitó aumentarla a los 65 años desde los 60 actuales. ASPA también se pronunció porque los contratos se mantengan bianuales, un año para salarios y otro para revisar contratos, en caso de no llegar a un arreglo. A ver si se logra desactivar la huelga para el primer minuto de hoy.

ADQUIERE WENDY'S

GINgroup, de **Raúl Beyruti**, acaba de adquirir la franquicia Wendy's. El objetivo del empresario es abrir en los próximos cuatro años 130 nuevos puntos de venta, lo que va a significar

una inversión cercana a los 65 millones de dólares. El contador público certificado firmó un contrato para desarrollarla en todo el país, a excepción de Chihuahua. Wendy's es la tercera cadena de hamburguesas, sólo superada por McDonald's y Burger King. En 2015 vendió alrededor de dos mil millones de dólares, fue fundada en 1969 por **Dave Thomas** en Columbus, Ohio.

GANÓ SELLO ROJO

Tras 14 años de litigio, Sello Rojo, que dirige **Abraham González Uyeda**, concluyó una controversia con **Karla Vázquez Gutiérrez** y **Martha Leal Amaya**, quienes demandaban 40% de las ventas de sus productos desde 1994. Resulta que las dos eran modelos que la firma tapatía empleó en millones de envases Tetrapak. Argumentaban que no dieron su consentimiento por escrito. El viernes, el Doceavo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito falló en el sentido de que no era necesario un documento firmado para probar la autorización.

HOY CASA MÉXICO

Hoy en Madrid se inaugura la Casa México. **Valentín Díez Morodo** preside el patronato. El exaccionista de La Modelo invirtió más de cuatro millones de euros en ese espacio. En el evento asistirán banqueros como **Carlos Torres Vila**, el nuevo CEO del BBVA, y **Ana Patricia Botín**, presidenta de Santander. También el CEO de Iberdrola, **José Ignacio Sánchez Galán**; el director Citibanamex, **Ernesto Torres Cantú**; el presidente de Cinépolis, **Alejandro Ramírez**; el CEO de Rassin, **Eugenio Madero**, y el director de ProMéxico, **Paulo Carreño**, entre otros.

HIBERT Y PALMA

Las señales apuntan a que el director general de la nueva Nacional Financiera, que fusionará al Banco Nacional de Comercio Exterior, será **Abel Hibert**, uno de los dos principales colaboradores de **Alfonso Romo** en el proceso de reingeniería del gobierno de **López Obrador**. Y la novedad es que el presidente de esa nueva entidad ya no será el secretario de Hacienda, sería **Adalberto Palma**, quien, como le informamos, coordina los trabajos de transición y reestructuración de la banca de desarrollo.

VA ROGOZINSKI

Por cierto: **Jacques Rogozinski** se va a jubilar de Nacional Financiera. El 8 de octubre cumplirá 68 años. El 6 de diciembre de 2012 asumió la posición. Como responsable del banco en el gobierno de **Enrique Peña**, lanzó el primer bono verde emitido en Latinoamérica en pesos mexicanos en el mercado de deuda sobre la base de los estándares del Green Bond Principles y Climate Bonds. También, el primer bono social bajo los principios

Fecha: 01/10/2018

Columnas Económicas

Página: 3

Darío Celis, Tiempo de Negocios

Area cm2: 298

Costo: 23,273

2 / 2

Darío Celis

de la International Capital Market Association.



AMLO no se convence de ProMéxico... aunque

ProMéxico va a desaparecer, aunque el mismo trabajo se hará, pero con otro nombre. La promoción de inversión y comercio en una economía abierta, es indispensable que se mantenga. Lo harán las embajadas, pero ¿están capacitadas para llevar adelante ese trabajo, porque la misma OCDE recomienda tener agencias especializadas en cuestiones fiscales, de crédito, de cadenas productivas, de sectores productivos, para la promoción de inversión?

Se entiende la preocupación del presidente electo, **López Obrador**, de buscar ahorros con un gobierno austero, máxime después de los despilfarros gubernamentales en el sector exterior. Y bajo dicho escenario, **López Obrador** comentó la desaparición de ProMéxico, considerándola que tiene 46 oficinas en el mundo que trabajan con gastos excesivos en el extranjero, manteniendo a la llamada burocracia dorada (los fifís). Y si hay excesos, claro que deben desaparecer, pero en la reingeniería del gobierno habrá que ver si algunas subsecretarías o agencias que desaparecen, de verdad van a generar ahorros o si su desaparición en el mediano plazo puede ser más costosa.

IED TENDRÁ RÉCORD DE 200 MMDD; Y PROMÉXICO ALGO TUVO QUE VER

Claro que han existido excesos en el extranjero. Pero la labor de ProMéxico ha sido positiva. El sexenio de **Peña Nieto** que va terminando, con todo y el bajo nivel de aceptación en encuestas, logrará romper el récord en captación de Inversión Extranjera Directa (IED), con casi 200 mil millones de dólares en todo el sexenio (la meta del Plan Nacional de Desarrollo era de 156 mil millones de dólares). Sin duda en algo tuvo que ver ProMéxico, dirigida por **Paulo Carreño**, argumenta que la agencia ha ayudado a traer 40% de la IED que ha llegado al país.

Tan sólo en este mismo año se llevó a cabo la Feria de Hannover, la exposición industrial más grande del mundo, siendo México el país anfitrión. Ahí ProMéxico acercó a más de 100 empresarios mexicanos con alemanes, surgiendo, entre otras iniciativas, la de Educación Dual que empata perfectamente con el proyecto de Jóvenes Construyendo el Futuro, de **López Obrador** (de ser aprendices durante seis meses).

Pero más allá de cualquier polémica sobre los números de influencia de ProMéxico, lo cierto es que la labor de promoción de inversión y comercio, va a continuar y va a seguir llevándose esfuerzos presupuestarios y personales.

CANCILLERÍA, POR FIN SE HACE DE

LA PROMOCION DE INVERSION

Marcelo Ebrard, próximo canciller, considera que la labor de ProMéxico la pueden llevar adelante las embajadas que estarán bajo su mando. Lo cierto: las embajadas deberán tener gente capacitada, técnicamente y con conocimientos de atracción de inversión, para dicha labor. Una cuestión distinta es la diplomacia, el entendimiento cultural, y otra la promoción de inversiones que habla de promoción sector por sector y región por región, así como de ventajas fiscales, promoción financiera y entendimiento con las cadenas productivas de empresarios mexicanos.

La OCDE ha recomendado tener agencias de promoción de inversión y comercio, que sean especializadas. Y Francia al igual que Alemania y los demás países desarrollados tienen su propia agencia, incluso en América Latina varios países habían adoptado el modelo de ProMéxico. Puede suceder que las embajadas quizá terminen contratando a la gente de ProMéxico. De hecho, esta agencia siempre se batió entre la Cancillería y la Secretaría de Economía. Incluso entre ambas dependencias también suele existir un roce hasta normal, y agencias de promoción como la de ProMéxico siempre eran peleadas por la Cancillería. Ahora, la Cancillería a cargo de **Ebrard** se fortalece en funciones, porque por fin tendrá algo que desde hace dos sexenios buscaban.

ECONOMÍA Y CANCILLERÍA, INDISPENSABLE TRABAJO CONJUNTO

Al respecto, **Graciela Márquez**, próxima secretaria de Economía, no había tomado una decisión sobre ProMéxico, pero es claro que en los trabajos de transición y al conocer que estará a su cargo, se ha dado cuenta del poco presupuesto para una dependencia cuya función es la de mejorar el crecimiento económico, la competitividad, y las cadenas de valor productivas, y todo con un presupuesto ínfimo.

Graciela deberá ver que las acciones que realizaba ProMéxico, de verdad, las realicen las embajadas ahora a cargo de la Cancillería. ¿A quién se le atribuirá la responsabilidad de no traer inversiones, a Economía o... más bien a la Cancillería?

MÉXICO SÍ VA CON CANADÁ

México se dio cuenta que Canadá es un socio que equilibra la relación con EU. Sin embargo, Canadá no pudo terminar sus negociaciones comerciales con EU, sobre todo porque tiene encima las elecciones de Quebec, que se realizan hoy.

Haber logrado un mal acuerdo comercial desde luego iba a pesar en las elecciones. El primer ministro canadiense, **Justin Trudeau**, dejó claro a México que tiene fuerte interés para subirse al acuerdo comercial, tanto en su reunión con el presidente

Fecha: 01/10/2018

Columnas Económicas

Página: 2

José Yuste Activo Empresarial

Area cm2: 304

Costo: 20,155

2 / 2

José Yuste

Peña Nieto aprovechando la estancia en Nueva York, así como por su plática con **López Obrador**. Todo hace pensar, que a pesar de recovecos legales, el TLCAN seguirá siendo de tres.



Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
 alicia@asalgado.info

Banca social y cooperativas

Esta semana comenzarán a turnarse a comisiones diversas iniciativas que han sido presentadas en la Cámara de Diputados, entre otras, dos reformas que ha presentado el diputado del PT, **Benjamín Robles Montoya**.

La que pretende reformar el objetivo asignado al Banco de México en su ley orgánica, para que además de la estabilidad de precios, su objetivo explícito sea impulsar el crecimiento económico.

Esa iniciativa ha generado polémica porque se considera una propuesta del equipo del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, para "obligar a que el Banco de México reabra su crédito interno al Ejecutivo", elemento clave en la expansión monetaria que antecedió a las crisis de los setenta, ochenta y noventa.

De ahí que la iniciativa ha enfrentado una fuerte crítica y, quizá, el diputado la revise para afinar su propuesta que, dicho sea de paso, no fue impulsada por el equipo de **Alfonso Romo**. Normalmente ellos son frontales. Hay una segunda iniciativa que ha sido presentada por el diputado petista en representación del Consejo Superior del Cooperativismo (Cosucoop), que preside **José Guadalupe Armenta**, de la Caja San Nicolás de Guanajuato, para reformar la Ley General de Sociedades Cooperativas (LGSC), que rige a todo el sector cooperativo.

Esta iniciativa trae el consenso de un buen número de organizaciones y busca un tratamiento especial para las cooperativas, que no las iguale a sociedades mercantiles o agrarias, sino que las reconozca como intermediarios de la banca social para poder seguir operando en las regiones, obteniendo "ventajas fiscales, créditos, subvenciones y facilidades de acceso a obras públicas y subsidio público". En la iniciativa se dice que en México operan miles de cooperativas (en registro

a poco más de 800 y que, al menos, en 17 de los 32 estados contribuyen a la economía regional y existen 200 instituciones autogestionadas con un peso importante en la economía regional.

De hecho, para el próximo 3 de octubre se inicia la presentación del Sector de Ahorro y Crédito Popular en la Cámara de Diputados como parte de un Foro al que está convocando el diputado **Robles**, la Asociación Mexicana de Uniones de Crédito del Sector Social (AMUCSS) que dirige **Isabel Cruz**, la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras Populares (Amsofipo) que dirige **Miriam Chávez**, la Confederación de Cooperativas de Ahorro y Préstamo (Concamex) que lleva **Cirilo Rivera Rivera**, la Federación Nacional de Cajas Solidarias (FNCS) que dirige **Gicela Castillo**, entre otras.

El tema a tratar es el de remesas e inclusión financiera en este foro, pero abre paso para iniciar la discusión formal del sector financiero popular, que debo señalar, también tiene divergencias, pues algunas de las organizaciones impulsan la posibilidad de que no sean ni supervisadas ni reguladas por la Secretaría de Hacienda y/o las entidades de supervisión, sino por la Secretaría de Bienestar Social, como se denominará a la Secretaría de Desarrollo Social que llevará **María Luisa Albores**, quien emana de la cooperativa campesina Tosepan Titataniske de Cuetzalan, Puebla.

Es probable que esta iniciativa no será la única que se presente en estos días sobre el tema, pues la percepción de los integrantes del sector es que la supervisión indirecta o directa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que lleva **Bernardo González**, en que se ha ido colocando al sector popular desde 1994 y con las múltiples reformas a su marco legal en dos décadas y media, no ha permitido que éste se desarrolle ni tampoco reciba los "apoyos" que sí

tienen organismos y empresas privadas. Creo que el virtual secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y su subsecretario, **Arturo Herrera**, tendrán mucho que opinar, pues aun cuando las propuestas transversales imperen, la transformación de Bansefi en Banco del Bienestar que, supuestamente, será dirigido por **Rabindranath Salazar**, requiere de una buena inversión de recurso presupuestal para que su plataforma tecnológica sea eficiente en materia de inclusión financiera y para revisar adecuadamente la petición para que se incorpore el sector en el Ramo General el Fondo "Aportaciones para el Fomento Cooperativo", en los términos de la Ley de Coordinación Fiscal, meollo económico de la propuesta.

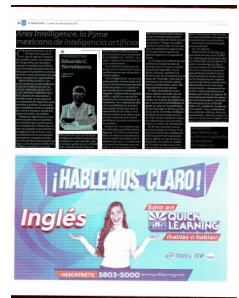
DE FONDOS A FONDO

Propiedad Intelectual... El fin de semana regresó a México el director general del IMPI, **Miguel Ángel Margáin**, quien participó en Ginebra en la 58ª Edición de Serie de Reuniones de las Asambleas Generales de los Estados Miembros de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI).

Este marco sirvió para concretar acuerdos con las oficinas de propiedad intelectual de Japón, Canadá, España y Singapur que ofrecieron apoyar a México en su próxima adhesión al Arreglo de La Haya, mientras que con el Ministerio Adjunto del Departamento Económico y de Comercio de Ucrania, firmó el Memorandum de Entendimiento en materia de Propiedad Intelectual que busca mantener la cooperación entre ambas oficinas.

México cuenta hoy con un sólido sistema de protección a la propiedad industrial y con gran reconocimiento internacional en la materia, lo cual no es fortuito si consideramos que el IMPI cuenta con 46 oficinas en todo el país, contra las cinco que había al inicio de la presente administración; con un gran avance en la digitalización de sus servicios, y con un aumento de registro de marcas en, aproximadamente, 75% con relación al sexenio anterior.

En diciembre venidero, el IMPI cumple 25 años de existencia, y en este corto tiempo se ha convertido en la duodécima oficina más importante de propiedad industrial en el mundo, y de acuerdo con la OMPI, México es el quinto país con el mayor número de registro de marcas a escala global. A esto hay que sumar que a nivel América Latina, 50 por ciento del total de patentes se otorga en México.



Ares Intelligence, la Pyme mexicana de inteligencia artificial

Chavos mexicanos de 22-23 años han logrado lo que ni siquiera imaginaban posible: tener una empresa de vanguardia, que domina y maneja la inteligencia artificial y en el camino se asocia con una firma que en la materia ya presta servicio a sector financiero en esa plaza mundial del capital global.

ARES INTELLIGENCE, empresa mexicana conformada por CARLOS GONZÁLEZ NIETO, JORGE SANCHEZ MARTOS Y LUIS GERARDO MEDINA QUIRÓZ domina la matemática y decidió tomar en sus manos el conocimiento del algoritmo para ponerlos a trabajar en procesos que simplifican tareas complejas para un ser humano, tareas que exigen precisión estratégica.

Adoptaron algoritmos y se pusieron a aplicarlos en beneficio de productos que pueden presumir inteligencia artificial para ramos de la gestión administrativa, la logística y los servicios. En la inconsciencia de su juventud se propusieron conseguir productos a los que finalmente pudieron llegar y con el apoyo de KIA NETWORKS y mediante la asocia-

UNIVERSO PYME
**Eduardo C.
Torreblanca**

Opine usted:
etj@uptv.mx



ción posterior con una firma de inteligencia artificial neoyorkina consiguieron, por ejemplo, que el próximo gobierno de la CDMX haya aceptado darles algunos

cruces viales conflictivos para que demuestren que su solución de movilidad vial, "ARTIL", funciona. Faltan pocas semanas para que el asunto inicie.

Si la solución funciona ya no se le hará un contrato por cruces conflictivos sino por zonas de la ciudad capital.

Con los algoritmos que ya controlan pueden incluso hacer análisis de sentimientos que resultan fundamentales en el cambio de apreciación de la ciudadanía respecto a la figura de un partido político, políticos o incluso de empresas de reconocimiento generalizado. Pero además de esto y de la posibilidad de articular estrategias inteligentes para la explotación de las redes y de la Internet tienen un producto que para las empresas que buscan candidatos a puestos vacantes es 'oro molido'.

Porque con este producto que han obtenido es posible analizar, digamos 112 CVs (curriculum vitae) en menos de un minuto y volver a pedir resultados, los resultados que sean, con respuesta en lo que el solicitante toca una tecla en su computadora. Con

una computadora más robusta de las convencionales pueden analizarse miles de CVs en un par de minutos. Y llegar a la sofisticación de solicitudes de vinculación de parámetros caprichosos con la garantía de que la respuesta llegará en un segundo si acaso.

La inteligencia artificial de este producto es capaz incluso de anticipar qué se busca y realizar propuestas sugeridas. El producto, además, aprende conforme se usa de tal manera que es capaz de “entender” que tipo de procesos se le solicitan comúnmente y adelantarse a ellos. Maneja parámetros intuitivos.

El éxito obtenido en el producto anterior permite que trabajen en otro que es capaz de revisar un proceso de conflicto legal y anticipar la probabilidad de ganar un caso en la posibilidad de que las cosas se lleven a juicio, esto a partir de revisar conflictos similares dictaminados por jueces. Esto lo hace mediante esquemas algorítmicos que permiten hacer un análisis de similaridad.

En fin que el asunto apunta porque la aliada en Nueva York, que por contrato de confidencialidad no quiere ser reconocida ahora, desea no solo llevarse el desarrollo vinculado al análisis de CVs sino ayudar a que el de similaridad de juicios legales lle-

gue a buen puerto toda vez que en Estados Unidos ni les gusta demandarse los unos a los otros.

Contacto a arestechnology@protonmail.com

DE TIN MARIN...

DISRUPTIVE GOVLABS inaugura sede en el sur de la CDMX. La empresa, producto de la idea de MARIA DEL SOL RUMAYOR, quien fuera la segunda figura en importancia en el INADEM y clave para entender las estrategias públicas hacia las Pymes y emprendedores, es una suerte de incubadora de alto impacto que no solo brinda asesoría sino vinculación con el ecosistema emprendedor y empresarial nacional e internacionalmente al tiempo que brinda un espacio de coworking que facilita la cultura del colaboracionismo. Participa del concepto de la cuádruple hélice (I.P., Gobierno, Academia y Sociedad). Dos y medio pisos con auditorio, oficinas, áreas de capacitación, salas de juntas y cafetería en el sur de la Capital. Contacto a www.clustercolectivo.com

“Adoptaron algoritmos y se pusieron a aplicarlos en beneficio de productos”



FUERA DE LA CAJA 1968

Macario Schettino

Mañana se conmemoran cincuenta años de la Noche de Tlatelolco. En preparación para comentar ese evento, me parece que puede ser relevante recordar lo que significó ese año, 1968, a nivel global. Como nos ocurre con frecuencia, pensamos que sólo nosotros existimos, nos encanta mirarnos el ombligo y olvidamos que buena parte de nuestra historia está marcada por lo que ocurría en el resto del mundo. Así fue hace 50 años.

Aunque en México tenemos una perspectiva distinta, 1968 fue el año de la derrota global de la izquierda. Prácticamente en ese año termina el proceso de descolonización (las guerras de Liberación Nacional), desaparece el apoyo público a las propuestas socialistas y se abre un periodo de marginalidad política reflejada en una inútil guerra de guerrillas. En 1968 se independizan tres naciones más en África, para sumar 47, quedando sólo algunas posesiones españolas y portuguesas en el continente, y algunas islas francesas. En Asia, el proceso de independencia sufrió más los efectos de la Guerra Fría, y en 1968 se vivió la ofensiva Tet en Vietnam, prolongando la guerra varios años más.

En Occidente, 1968 representó el fin de la "Nueva Izquierda". En Francia, el movimiento estudiantil de mayo terminó siendo rechazado no sólo por un gobierno conservador, sino por el sindicalismo. En Alemania, fueron detenidos por primera vez Andreas Baader y Ulrike Meinhof, que en los setenta construirían el Ejército Rojo e intentarían una guerrilla urbana en ese país. En Italia,

las Brigadas Rojas siguieron ese mismo camino. En general, en Europa en los años setenta ocurrirá un desplazamiento de los votantes hacia la derecha, tanto por estos movimientos como por las presiones económicas.

En Estados Unidos, la lucha por los derechos civiles alcanzó su punto máximo. El presidente Lyndon Johnson firmó la Ley de Derechos Civiles pocos días después del asesinato de Martin Luther King, quien había sido determinante en el proceso de dicha ley (abril). Dos meses después, Robert Kennedy, defensor de esas mismas propuestas, que se perfilaba para alcanzar la nominación Demócrata, es también asesinado.

La Nueva Izquierda, representada en Estados Unidos por los Estudiantes por una Sociedad Democrática, impulsó conflictos en diversas universidades, pero el momento cumbre fue la lucha callejera en Chicago alrededor de la Convención Demócrata (agosto) que debía designar al contrincante de Richard Nixon. La batalla campal desprestigió al movimiento de forma permanente. Justo en esos mismos días, el proceso de liberalización que había iniciado Dubcek en Checoslovaquia es aplastado por la Unión Soviética,

debilitando seriamente los discursos izquierdistas en otros países.

Insisto en la importancia del contexto. En el transcurso de 1968, diversos movimientos estudiantiles, asociados al movimiento conocido como Nueva Izquierda, se habían transformado en serios problemas, tanto en Francia como en Estados Unidos. En el primer país, el gobierno estuvo a nada de desaparecer; en

el segundo, Johnson renunció a reelegirse y fueron asesinados los dos políticos liberales más prominentes. En Alemania, el movimiento se transformó en guerrilla urbana desde 1968. Checoslovaquia fue invadida.

En la década siguiente, la izquierda perdió paulatinamente las elecciones en todos los países occidentales. Terminó la aplicación de las políticas económicas de posguerra e inició el ajuste. En mi opinión, eso que llaman “neo-

liberalismo” inicia justo después de 1968: ese año modifica la perspectiva de la población, que ya no considera mala idea votar por los partidos de derecha. Máxime cuando ellos prometían reducir la inflación. La menor presencia de la izquierda moderada en las elecciones, y el desprecio público por el extremismo, alimentan las guerrillas urbanas en todo el mundo y, muy pronto, el terrorismo. Todo eso significa 1968.



Ya hay Tratado, ¿y ahora qué?

Se resolvió una incógnita que inquietó a inversionistas, empresarios y políticos desde hace muchos meses: **ya hay un TLCAN comercial renegociado.**

Formalmente fueron 410 días de negociación, es decir, un año, un mes y 15 días.

Sin embargo, desde que se conocieron los resultados de las elecciones en Estados Unidos, el 8 de noviembre de 2016, se prendieron las luces rojas y la incertidumbre comenzó, hace ya casi dos años.

Pero, aunque ya hay Tratado entre las tres naciones, cuyo texto habrá de conocerse con detalle en el curso de este lunes, **sería un error pensar que pronto lo tendremos en acción** a pesar de que su firma sea en 60 días, tentativamente el 29 de noviembre.

El próximo 6 de noviembre tendremos las elecciones de medio término en EU, que renovarán una tercera parte del Senado y la totalidad de la Cámara de Representantes.

El promedio de las encuestas, calculado por RealClearPolitics da una ventaja de 7.4 puntos a los demócratas en las elecciones del Congreso, alcanzando 48.9 puntos contra 41.5 puntos de los republicanos.

¿Qué implica que el Congreso pueda quedar en manos demócratas y que el TLCAN sea firmado por la administración republicana?

Que pudiera ocurrir lo que pasó en la renegociación del TLCAN original.

El 17 de diciembre de 1992, Jaime Serra, Carla Hills y Michael Wilson firmaron el Tratado que hoy sigue vigente.

Sin embargo, apenas unas semanas antes de firmar, Bush había perdido la contienda presidencial con Bill Clinton el 3 de noviembre de ese año. Así, el nuevo gobierno y nuevo Congreso demandaron modificaciones al Tratado firmado para poder ratificarlo.

El texto firmado por los tres países **fue ratificado**

por la Cámara de Representantes hasta el 19 de noviembre de 1993, casi **11 meses después de su firma.**

Así que, no es improbable que la ratificación del acuerdo pudiera ocurrir esta vez hasta bien entrado el 2019 y su vigencia bien podría llegar comenzando el 2020.

Con el texto que hoy se dará a conocer, no se eliminará de golpe toda la incertidumbre que existe, pero sí una gran parte de ella.

La tarea que habrá que emprender desde hoy mismo es **su revisión minuciosa**, pues en realidad sólo conocen la totalidad del texto los integrantes del equipo negociador.

Como en todos los tratados comerciales tan extensos y complejos, es probable que haya algunas sorpresas.

¿Qué efecto tendrá el acuerdo alcanzado sobre las inversiones y los mercados?

Creo que **no va a ser de euforia**, pues los mercados ya tenían descontado que al final habría acuerdo, pero por lo pronto, sí de confianza, pues ayer por la noche al operar en mercados asiáticos, el peso ya había ganado 12 centavos frente al dólar.

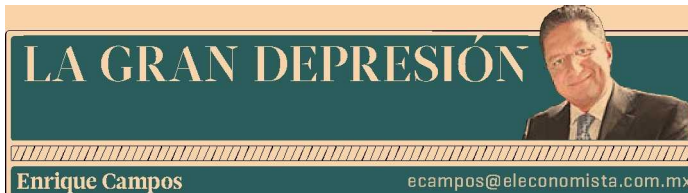
Para los gobiernos de México y Estados Unidos, sin embargo, el resultado será favorable.

Trump tratará de capitalizar el resultado para mejorar sus expectativas electorales.

En el caso del gobierno de Peña Nieto, habrá un reconocimiento al esfuerzo de dejar resuelto este factor de incertidumbre, en una firma que dará el cierre a su gobierno.

Y, en el caso de **AMLO**, le significará **algo muy diferente comenzar con una incertidumbre resuelta** que con una interrogante viva en el comienzo de la nueva administración.

Así que, aunque no sea motivo de fiesta, lo conseguido ayer, que conoceremos hoy con todos sus detalles, es sin ninguna duda, una buena noticia.



Cuando el populismo enseña los dientes

Cuando estos populistas ganaron las elecciones, eran muchos los que estaban aterrados por lo que vendría para la economía y para muchos otros aspectos de la vida política y social.

El nerviosismo de los mercados daba cuenta de esos temores ante todo lo que prometieron durante la campaña. No dejaban de hablar de fuertes aumentos en el gasto público, para cumplir con sus clientelas políticas, al tiempo que prometían drásticas bajas en los impuestos.

Son este tipo de promesas las que ayudaron a llevarlos al poder, junto con el hartazgo de los electores de las opciones políticas tradicionales que además habían protagonizado vergonzosos casos de corrupción.

Tras el triunfo electoral, y en medio de la preocupación de los mercados, el designado como encargado de las finanzas públicas prometió que el gobierno sería responsable con el manejo macroeconómico, para no causar más estragos a una economía que ya enfrentaba problemas de estabilidad serios.

Pero al final son populistas y la aparente responsabilidad duró hasta que presentaron su presupuesto y dejaron ver sus intenciones de cumplir al pie de la letra sus planes de derroche.

La referencia, por supuesto, es al populista gobierno de Italia que presentó su presupuesto con un desbalance que rompe los acuerdos existentes al interior de la Unión Europea.

El argumento de los populistas de La Liga y el Movimiento 5 Estrellas para abandonar las promesas de disciplina fiscal de su propio ministro de Economía es que ellos representan a 11 millones de electores que votaron por sus promesas y que tienen la fuerza parlamentaria suficiente para hacer lo que les plazca, porque para eso

fueron elegidos por el pueblo bueno.

Entonces, ya sin caretas de responsabilidad y estabilidad, decidieron aumentar de manera sustancial el gasto público en programas sociales de renta universal, de incremento en las pensiones para los viejitos, al tiempo que pretenden bajar algunos impuestos.

Aumentan los gastos, disminuyen los ingresos y la diferencia entre lo que ingresan y lo que gastan lo cubren con deuda. Este déficit lo van a elevar hasta 2.4% del Producto Interno Bruto.

Italia es un país que ya tiene un severo problema de deuda pública que ya que representa 130% de su Producto Interno Bruto. Niveles inaceptables para los estándares que, de hecho, endureció la Unión Europea tras la crisis de inicios de la década, con la debacle griega.

Las consecuencias serán terribles para ese país y para toda la unidad europea, porque bajo el esquema de moneda única, Italia no puede devaluar para compensar esas irresponsabilidades fiscales.

Esto traspasa la responsabilidad de Bruselas, oficina central del gobierno de Alemania para administrar Europa, y genera problemas para todos los socios, especialmente para los acreditados al euro.

Pero está claro que estos grupos populistas no engañaron a nadie, ésa fue su oferta en campaña y, a pesar de que los más moderados y sensatos parecían ganar terreno en un principio, al final los extremistas fueron los que recibieron el voto mayoritario.

Si llegan a cumplir con estas barbaridades en su presupuesto 2019-2021, vaya apuntando en su agenda de eventos relevantes un efecto espagueti en los mercados y la confirmación de que el enojo y el hartazgo de una sociedad son malos consejeros electorales.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Elecciones en el Tribunal

El Tribunal Superior de Justicia de CdMx elegirá el próximo 7 de noviembre a un nuevo presidente para el periodo 2018-2021, el último que durará en el cargo por tres años antes de que entre en vigor, el primero de enero de 2019, la nueva Constitución capitalina para el Poder Judicial.

Entre los que buscan la presidencia, en una votación en la que participarán únicamente los 79 magistrados, están **Rosalba Guerrero Rodríguez, Rafael Guerra Álvarez, Manuel Díaz Infante y Álvaro Augusto Pérez Juárez**. Éste último es el presidente en funciones que busca la reelección.

La elección es clave para el sistema de justicia en el país, pues hay que recordar que según las estimaciones, hasta 70 por ciento de los juicios que se procesan en el mencionado órgano pertenecen a casos provenientes de otras jurisdicciones, de otros estados.

Adicionalmente, en este proceso no habría que descartar la influencia del ex presidente del Tribunal Superior de Justicia y hoy flamante embajador de México en los Países Bajos, **Édgar Elías Azar**, quien en los últimos días ha visitado México en repetidas ocasiones para empujar la reelección de **Pérez Juárez**, a quien él mismo dejó en el cargo, y que ya no debería competir porque ya fue votado.

Tampoco es de ignorar el apoyo que los funcionarios priistas, en sus últimos días de

gobierno, quieren otorgar a **Manuel Díaz Infante**, un magistrado con también una amplia trayectoria política tricolor y con una marcada cercanía con el ex coordinador de los senadores del PRI, **Emilio Gamboa Patrón**.

En el Tribunal hay 385 jueces en materia civil y más de 60 en materia penal, más 42 en materia familiar. En total trabajan cerca de 11 mil personas y en el Consejo de la Judicatura otros dos mil 500.

La magistrada **Guerrero Rodríguez** fue la que en 2015 actuó como disidente en el Tribunal y logró que **Elías Azar** no se perpetuara en el puesto. Hay más.

Cuarto de junto

Este miércoles **Humberto Jasso**, presidente ejecutivo de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica, hablará en defensa del consumo de azúcar y las intenciones de aumentar el IEPS a los productos que la utiliza.

Dr. Vagón, el Tren de la Salud, brindará atención médica gratuita a la población afectada por inundaciones en Sinaloa y Sonora a partir del 4 de octubre. Fundación Grupo México, Ferromex y Cinemex proyectarán películas con sus respectivas palomitas y dulces.

Mireya Beyruti, del Centro Operativo Santa Fe de GINgroup, fue reconocida entre las 22 principales mujeres empresarias en el país. M



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



El subibaja más caro del mundo es la fortuna de Slim

Cuando se tiene una fortuna del tamaño de la de Carlos Slim, todo lo que se pueda decir es hiperbólico. Y si a la mezcla le añadimos el factor Trump... los resultados llegan casi a la esquizofrenia.

Y es que en el llamado *Trump bump*, como bautizaron los analistas al efecto que ejerce el presidente de EU en la economía global, Slim ha sido tanto el multimillonario "que más ha ganado", como el que "más ha perdido", a veces en titulares con pocas semanas de distancia.

Por ejemplo, su fortuna pasó de 67 mil millones de dólares (mdd) en junio de 2015, cuando Trump anunció su decisión de contender por la Presidencia de EU, a 51 mil mdd en marzo de 2017, cuatro meses después de que Trump ganara la elección. Unas semanas después, Slim era el que más ganaba entre marzo y mayo de 2017, pues pasó de los 51 mil mdd a 54.5 mil mdd. Como quiera menos que en junio de 2015.

De un año a la fecha, Carlos Slim ha perdido 1.82 mil mdd, es decir 3 por ciento de su for-

tuna que Bloomberg Billionaires Index calcula en 59.7 mil mdd. Según el otro *ranking* serio, de *Forbes*, Slim acumula 63.1 mil mdd y esta cifra es 3.2 por ciento menos que hace un año.

Más allá de los altibajos en los precios de las acciones bajo control de Slim en México, su fortuna ha tenido varios golpes (acaso menores) por inversiones que no han rendido. Una de ellas es la de 30 mdd que aportó a Theranos, una firma que prometía análisis clínicos completos de manera fácil e inmediata. Ahí, Slim fue parte de un colectivo donde la crema y nata financiera global inyectó 600 mdd en un proyecto sin horizonte y en el que perdieron todo.

Hace unos días, Apple completó la compra de Shazam, la aplicación musical en la que Slim había inyectado 40 mdd (se dijo que era 10 por ciento de la empresa) en julio de 2017. La venta se cerró en 400 mdd, con lo cual el famoso *Rey Midas* de las inversiones salió tablas.

Pero donde el Ingeniero si se debe estar

frotando las manos es con su inversión en el "fallido" *The New York Times*, que tanto odia Trump.

Y es que, en año y medio, las acciones del medio subieron de 11.05 a 26.60 dólares. ¿El ganador? Slim, por nocaut. Simplemente del día de la elección de Trump a fines de junio, las acciones que controlaba el ingeniero ganaron casi 423 mdd. Si bien entre febrero y junio (el mes del cálculo) Slim vendió parte de su paquete accionario (que llegó a ser de 16.7 por ciento), fue uno de los más beneficiados del rotativo.

Seguramente Slim y Bill Clinton se la pasaron a todo dar hablando de las acciones del *NYT* cuando se juntaron en febrero de este año en Guadalajara. Esa noche, en el Sonora Grill, fue cuando *Canelo* Álvarez comió carne contaminada con clenbuterol, por lo que tuvo que cancelar su pelea del 5 de mayo contra Genady Golovkin.

Seguro fue una mesa en la que el *Trump bump* pesó más que un gancho de *Canelo*. M



INVERSIONES



:: Cumplidos

Nos cuentan que la petrolera inglesa BP ya no quiere problemas con la justicia mexicana, por lo que además de pactar una reducida multa de 25.5 millones de dólares —por el derrame de millones de litros de petróleo en el Golfo de México en 2010—, durante los últimos ocho años ha analizado y estudiado de cerca las implicaciones del accidente. Según nuestras fuentes, la petrolera ha estado trabajando con organizaciones gubernamentales e instituciones privadas mexicanas y estadounidenses para que no se repita el incidente.

:: Expansión

El sector funerario sigue en crecimiento y ahora le tocó a J. García López, firma que en breve abrirá su novena sucursal, en la zona del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Con casi 40 años de experiencia y bajo la dirección de **Óscar Padilla**, la empresa atiende actualmente a 40 por ciento del mercado de los funerales privados en el área conurbada, y gracias a los más de 850 afiliados a escala nacional

bajo Funeral Net, cubre los 2 mil 500 municipios del país. Por cierto, la firma ha mantenido en los últimos cinco años un crecimiento de dos dígitos.

:: Días financieros

La gente de Sura está muy estudiosa y eso es porque para la próxima edición de la Semana Nacional de Educación Financiera (del 1 al 7 de octubre) se unirán a la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, con el objetivo de sensibilizar a la población sobre la importancia del ahorro y la inversión.

:: Molestia

Quienes no están nada contentos con la aprobación en el Senado del Convenio 98 —referente a la aplicación del derecho de sindicación y negociación colectiva— son los de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo. Nos enteramos de que el presidente del organismo, **José Manuel López Campos**, está muy molesto porque los senadores no consultaron con los representantes de los empleadores para tomar su decisión.



DINERO

Andrés Manuel propone una guardia civil reforzada por militares // Vuelve Aristegui a la radio a marcar la diferencia // Coincidir no paga

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ANDRÉS MANUEL HA sido un perseguido político cuando menos los últimos 15 años. Ha tenido sobre sus pasos al Cisen, la inteligencia militar, a Gobernación. Como es sabido, el aparato represivo ha sido empleado solamente contra los opositores políticos, como López Obrador, mientras que ha protegido a la “mafia del poder”. No debería sorprender que tenga el objetivo de desaparecer al Cisen, incorporar al Estado Mayor Presidencial a la Secretaría de la Defensa y separar la seguridad pública de la Secretaría de Gobernación. La nueva oposición (priístas, panistas, verdes y perredistas, donde abundan las colas sucias, tal vez agradecerán el desmantelamiento del aparato de espionaje político). En el mitin de Tlatelolco, el presidente electo dijo que el Ejército nunca más volverá a reprimir al pueblo. “Vamos a crear una guardia civil a nivel nacional con el apoyo de la Marina, el Ejército y la Policía Federal”. Combinada con labores de inteligencia, podría darle un giro positivo a los problemas de seguridad con resultados rápidos, como lo demanda la población; los ciudadanos

están esperando que el mismo día que tome posesión comience a disminuir el número de crímenes, lo cual es una ilusión. Andrés Manuel calcula que será hasta el tercer mes cuando la gente comience a percibir una mejoría.

Alianza de Aristegui y Grupo Radio Centro

EL MIÉRCOLES 17 de octubre Carmen Aristegui regresará a la radio, gracias a la alianza con Grupo Radio Centro, que transmitirá su programa a través de la estación 97.7, de lunes a viernes. El anuncio fue hecho conjuntamente por Carmen y Juan Aguirre, miembro del consejo de administración. No desaparecerá su portal Aristegui Noticias, que se transmite por Internet; ya tiene más de 8 millones de seguidores. Todo su equipo la acompañará en este nuevo capítulo en que volverá a marcar la diferencia.

Coincidir no paga

A PESAR DE que se comprometió a regresar el dinero a sus clientes a finales de septiembre,

pasó el mes y no cumplió. Los mil 250 clientes de la sociedad financiera popular Coincidir podrían perder alrededor de mil 200 millones de pesos. Han acudido a la Condusef a presentar sus denuncias, han escuchado promesas del titular, Mario di Costanzo, pero el dinero no aparece. En un documento enviado a la Condusef el 4 de septiembre, Coincidir reconoció la falta de liquidez, transitoria, dijo, mientras los únicos tres empleados que se mantienen laborando informaron que las carteras de crédito serán vendidas a tres instituciones bancarias para dar solución al problema. ¿Otro engaño? ¿Quién compraría la cartera de una empresa aparentemente en quiebra? El principal accionista es Javier Conejo Cejudo, un influyente ligado a panistas como Vicente Fox, Francisco Ramírez Acuña y Felipe Calderón. Está resultando muy conejo el cejudo, no da la cara.

Ombudsman social

Asunto: la Suprema “Corta”

LOS RECIENTES FALLOS de los distintos responsables del Poder Judicial sobre los casos

de Javier Duarte, Alejandro Gutiérrez y el matrimonio Abarca nos dan una prueba de que no es confiable. Este poder es el que llevará la justicia en el próximo sexenio, sería muy prudente que el Senado y los diputados tomaran cartas en este asunto, ya que es muy peligroso para el país que se quede al margen de los cambios. Que no suceda una historia como la de Brasil y Argentina.

David Liévano

R: ES UNA desgracia para un país que los juzgadores le tengan más amor al dinero que a la justicia. Los actuales ministros fueron propuestos por Fox, Calderón y Peña Nieto.

Twiteratti

Javier Duarte, Alejandro Gutiérrez, Lozoya... Peña Nieto está ejecutando la amnistía más escandalosa de la historia moderna de Latinoamérica, y la prensa está prestando más atención a la ortografía de Sergio Mayer. #MalditaSea#NoPuedeSer

@AltStardust:

Facebook y Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com

REHABILITARAN REFINERIA EN HIDALGO



▲ Andrés Manuel López Obrador anunció que invertirá 50 mil millones de pesos en la rehabilitación de las seis refinerías que hay

en el país, entre ellas la Miguel Hidalgo, ubicada Tula. Ayer se reunió con el gobernador de Hidalgo, Omar Fayad.



MÉXICO SA

Reservas petroleras caen 43 por ciento //

“Grandes hallazgos” sólo en el discurso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON BOMBO Y platillo dos inquilinos de Los Pinos anunciaron sendos “grandes descubrimientos” de campos petroleros, que –versión oficial– incrementarían la producción de crudo y las reservas nacionales de hidrocarburos, novela rosa que no trascendió el discurso.

EL PRIMERO DE tales anuncios –29 de agosto de 2012– fue de Felipe Calderón: “confirmo el primer gran hallazgo de un sistema petrolero en aguas profundas del Golfo de México (...) que podría tener un potencial de producir de 4 mil a 10 mil millones de barriles de petróleo crudo... De confirmarse el potencial de todo el sistema podría aportar reservas probadas, probables y posibles (3P) de 42 mil millones a 55 mil millones de barriles”. Ya en producción, dijo, “podría representar –con 400 millones de barriles– un tercio de la producción anual” de México. Así, detalló, “las reservas nacionales de petróleo ligero podrían incrementarse entre 40 y 130 por ciento”.

EL SEGUNDO, EN noviembre de 2017, de Enrique Peña Nieto: “El hallazgo del pozo Ixachi-I, yacimiento de petróleo y de gas asociado en campos terrestres que Petróleos Mexicanos descubrió cerca de Cosamaloapan, Veracruz, es el más importante en 15 años; estudios iniciales indican que tiene un volumen original de más de mil 500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, que podrían representar reservas totales (3P) de alrededor de 350 millones de barriles; la extracción se iniciaría en poco tiempo y con bajos costos. Con base en los trabajos realizados se considera que este descubrimiento se puede extender aún más, e incluso duplicar su tamaño”.

Y SI FALTARA algo, el 10 de junio de 2015, el entonces director general de Pemex, Emilio Lozoya, puso la cereza al gran pastel: “Anuncio el descubrimiento de cuatro nuevos yacimientos petroleros (pozos Esam-I, Cheek-I, Batsi-I y Xikin-I) que pueden contar con reservas de 350 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, el mayor hallazgo de hidrocarburos en los pasados cinco años. Se trata de

nuevos campos con un importante potencial de hidrocarburos en aguas someras del área conocida como Litoral de Tabasco y de una estructura cercana al complejo Cantarell para iniciar la producción dentro de 16 meses aproximadamente y alcanzar una plataforma de producción estable 20 meses después. Se calcula una producción incremental de al menos 200 mil barriles diarios de petróleo crudo y 170 millones de pies cúbicos diarios de gas. Con los descubrimientos realizados se podrá revertir la tendencia decreciente que se venía registrando en las reservas y la producción de la empresa productiva del Estado”.

LO CIERTO ES que después del bombo, los platillos y los discursos, México importa petróleo por primera vez en 41 años, mientras en Pemex todo se desplomó: 30 por ciento la producción de crudo (ahora en niveles similares a los de 1980); 40 por ciento la refinación; 58 por ciento el valor de la exportación; cerca de 40 por ciento el precio promedio del barril, y alrededor de 40 por ciento la refinación, por citar sólo algunos elementos. Paralelamente, la deuda de la otrora paraestatal se incrementa a paso veloz, al igual que la importación de combustibles y la industria del *huachicol*.

PERO, ¿DÓNDE QUEDARON los “grandes descubrimientos”? Las propias cifras de Petróleos Mexicanos, utilizadas por Peña Nieto en la estadística de su sexto Informe de gobierno, dan cuenta de ello: las reservas mexicanas de petróleo crudo equivalente (probadas, probables y posibles, conocidas como 3P) registraron un desplome de 43 por ciento, al pasar de 44 mil 530 millones de barriles en 2012 a 25 mil 467 millones en 2017.

AL MISMO TIEMPO, la tasa de restitución de reservas probadas pasó de 10 años en 2012 a 8 en 2017, de 28 a ocho en el caso de las probables, y de 90 a nueve en el de las posibles.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, ¿ASÍ, O más *beneficios* para Petróleos Mexicanos, por cortesía de la *reforma* energética?



Plataforma de exploración Bicentenario, de Industrial Perforadora Campeche, ubicada en el Golfo de México. Foto José Carlo González



JULIO BRITO A.

julobrito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

en la implementación hemos tenido muchas fallas”, dijo **Rolando Zubirán**, director general de Axtel.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Se necesita la inversión privada en energía*
- * *Hay que canalizar 4 mil mdd anuales: Pemex*
- * *Tesla, CNH, Canieti, Axtel, GMéxico, Femeleche*

Durante una reunión del sector petrolero la semana pasada, **José Antonio Escalera**, jefe de exploración de Petróleos Mexicanos comentó que México necesitará duplicar a cerca de 4 mil millones de dólares la inversión anual en exploración petrolera si se quiere revertir un declive de 14 años en la producción,

Es imposible que tal cifra ningún gobierno pueda financiarla sólo con recursos públicos. “Pemex necesita invertir 2,500 millones de dólares anuales y otro monto de entre 1,000 millones y 1,500 millones dólares de firmas privadas para reemplazar completamente sus reservas”, comentó el funcionario de Pemex. En 2018 Pemex está invirtiendo 1,500 millones de dólares en exploración.

Juan Carlos Zepeda, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos ofreció su diagnóstico: “La razón por la cual México ha observado una caída de su producción desde 2004 a la fecha no es porque se ha quedado sin potencial (...) es porque dejó de explorar”. Adelantó que Pemex dijo que no cumplirá con su objeti-

vo de producción anual en 2018, y es probable que vea una nueva caída en 2019.

Dentro de la misma reunión el director general de Pemex, **Carlos Treviño**, reveló una iniciativa tendiente a importar 100 mil barriles diarios de crudo ligero en octubre para la refinería Salina Cruz, a fin de compensar el declive productivo del campo Xanab, que no aportó un solo barril de crudo en julio y agosto.

COMPETENCIA. Conclusión de la Convención Nacional anual de la Cámara de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información. “La concentración en el mercado de telecomunicaciones móviles, en la que América Móvil tiene dos terceras partes, es el principal motivo que inhibe las inversiones en este sector, advirtieron Telefónica, Axtel y Qualcomm. La reformas es “valiente e innovadora, pero

AYUDA. Debido a que los estados de Sinaloa y Sonora han sido declarados zona de desastre por la magnitud de las recientes inundaciones, Fundación Grupo México, de **Germán Larrea** con el apo-

yo de Ferromex informa que enviará el Dr. Vagón, El Tren de la Salud, el cual viajará desde Oaxaca.

REELECTO. **Vicente Gómez Cobo**, fue reelecto por unanimidad como presidente de la Federación Mexicana de Lechería al celebrar su asamblea general ordinaria con la presencia de productores de todos los estados del país.

ÉLITE. El presidente de GINGroup, **Raúl Beyruti Sánchez**, se encuentra entre los 100 empresarios más importantes de México, según el ranking de una prestigiosa revista de negocios (*Expansión*) que da a conocer este mes de Octubre. Esta medición coloca a Beyruti Sánchez en el lugar 89, y mantiene la misma posición del año pasado.

ACUERDO. **Elon Musk** acordó retirarse como presidente de Tesla y pagar una multa de 20 millones de dólares (mdd) en un acuerdo para liquidar los cargos presentados esta semana por la Comisión de Valores y Bolsa (SEC, por sus siglas en inglés)



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

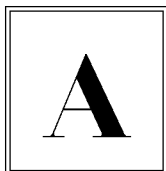
#OPINIÓN



FERMACA TENDRÁ EL MAYOR
SISTEMA DE GASODUCTOS
PRIVADO, EVALÚA YA NUEVO PLAN
Y QUIZÁ OTRA RED DESDE EU

**ALBERTO
AGUILAR**

**Aleatica, antes OHL, tampoco vende Aeropuerto de Toluca;
Bonaclocha asume hoy timón de Mondelez; Danilo Correa
será director de Aeromar; Everocore buenas notas*



UNQUE NUESTRA PRODUCCIÓN de petróleo y gas va en descenso por la falta de inversiones de PEMEX de **Carlos Alberto Treviño**, en este sexenio al menos se ha logrado avanzar en transpor-

te al delinear la construcción de un sistema de gasoductos.

Con ello México está conectado a Norteamérica, la región más barata del orbe en gas natural, lo que es una gran ventaja competitiva.

De ahí que simultáneamente a nuestra caída productiva, hoy México importa el 75% de las necesidades de ese combustible cuya demanda crece a un ritmo de más del 5% anual.

Una compañía 100% mexicana que se reenfocó al ámbito energético y en específico al del transporte de gas natural, es FERMACA que preside **Fernando Calvillo Álvarez** y que lleva su hermano **Manuel Calvillo Álvarez**.

Maneja el sistema integrado de ductos que será el más grande del sector privado. Desde Waha al oeste de Texas llegará a Guadalajara en el primer trimestre del 2019.

Su red tendrá una longitud de 2 mil 149.3 kilómetros (kms), de los cuales mil 828.3 kms correrán en el país.

La meta de FERMACA es llegar para el 2022 a una capacidad 500 millones de pies cúbicos, lo que le permitirá ensanchar su clientela.

FERMACA que compete con IEnova de **Tania Ortiz Mena** o Transcanada de **Robert Jones**, es también la única comercializadora nacional de gas natural terreno en el que también está BP de **Angélica Ruiz Celis**.

Santa Fe Natural Gas que lleva Santiago García no sólo ofrece sus 6 gasoductos, sino también el espacio disponible en todo el sistema con que cuenta México y que ha



FERNANDO CALVILLO ÁLVAREZ

crecido fuerte desde el sexenio de Felipe Calderón.

FERMACA tiene el Palmilla-Toluca de 127 kms que fue el primero (2003). Es el único que opera por separado.

No es el caso del "Roadrunner" de 321 kms que es el viene de Texas para llegar a Ciudad Juárez. De ahí surge el "Tarahumara" de 320 kms hasta el Encino, para conectar con La Laguna que son otros 414 kms y que inició este año.

La Laguna-Aguascalientes con 450 kms desembocará a su vez en el Villa de Reyes-Aguascalientes-Guadalajara con 374 kms y ambos iniciarán en marzo del 2019 para atender el occidente del país, zona de las más castigadas en gas natural justo por la falta de infraestructura.

Se imaginará que el potencial de clientes es enorme, sobre todo porque el gas de Santa Fe tiene un precio muy competitivo, máximo 3 dólares el millón de BTU, hasta cuatro veces más accesible que el combustible congelado al que hoy se accede.

FERMACA ha invertido desde 2003 unos 3 mil millones de dólares (mdd). Su infraestructura incluye su sistema de compresión en El Encino y "Scada" que es un sofisticado monitoreo de la red.

En el soporte financiero cuenta con el apoyo del fondo suizo Partner Group de **Alfred Gartner**. En general 70% de la infraestructura se ha apoyado con deuda, incluido un crédito sindicado, y el otro 30% con capital propio. Para el "Roadrunner" se cuenta con el socio

UN MERCADO DOMÉSTICO DE GAS NATURAL CON UN VALOR DE 10 MIL 200 MDD

operador "Oneok" que lleva **Terry Spencer**.

El potencial de FERMACA es enorme en el contexto de un mercado doméstico de gas natural con un valor de 10 mil 200 mdd.

Esta misma semana FERMACA se reunirá para comenzar a evaluar la estrategia de los próximos años. La idea es contar con un plan definido a principios del 2019.

Aunque su capacidad puede crecer con mayor compresión, no se descarta construir otro ducto paralelo al que ya se tiene desde Texas. Dependerá de la demanda.

Lo que es un hecho es que FERMACA no piensa bajar los brazos para mantener su competencia al tú por tú con las multinacionales de ese ámbito.

MÁS ALLÁ de que GAP que lleva **Raúl Revuelta** no tiene intención de adquirir el Aeropuerto de Toluca, le platico que tampoco Aleatica pretende desprenderse de su participación en esa terminal que pronto podría ser estratégica. Ésta es la nueva razón social de OHL que lleva **Sergio Hidalgo** y que es propiedad del fondo australiano IMF Investors. No hace mucho completó la adquisición del 85.85% de OHL Concesiones.

FÍJESE QUE MONDELEZ México tiene nuevo director a partir de hoy. Se trata del español **Oriol Bonaclocha**, quien colaboró por 23 años

en la alemana Henkel. Su última posición fue la de presidente para AL. Ahora se volcará al negocio de consumo de snacks. Entre sus desafíos inmediatos estará el impulsar la categoría de chocolate. La multinacional que comanda **Dirk Van de Put** es el segundo jugador del orbe en ese terreno. Mondelez lleva 13 trimestres aquí de avance consecutivo.

Y SI DE movimientos se trata, le adelanto que Aeromar pronto tendrá un nuevo director general. Será el colombiano **Danilo Correa**, quien llevó los destinos de Avianca CA. Es muy cercano a **Germán Efremovich** de Synergy Group, la opción que tiene la aerolínea de **Zvi Katz** para capitalizarse. Aeromar está sin timón desde hace tiempo tras el meteórico paso de **Dieter Holtz**, que relevó a **Andrés Fabre** a principios de año.

EVERCORE CASA DE bolsa que lleva **Sergio Sánchez** acaba de recibir la calificación AA-(mex) y F1+(mex) de Fitch Ratings que lleva **Carlos Fiorillo** y HR Ratings de **Fernando Montes de Oca**. Se le ratificó una perspectiva financiera estable dado el avance de su institucionalización y sus indicadores de solvencia. Evercore que preside **Augusto Arellano**, recién fue distinguida por la revista The Bankers como "deal of the year", debido a su papel como líder en la oferta de la FIBRA E de CFE.