



DESBALANCE



Sergio Checo Pérez (derecha)

Pemex regresa a la Fórmula 1

Con la era de la competencia global entre empresas petroleras, Pemex ahora entró también a la competencia por posicionar su marca en el mundo. Nos explican que al igual que lo hacen otras compañías de este sector, como la malaya Petroliam Nasional Berhad (Petronas), que patrocina a la exitosa escudería Mercedes Benz, ahora Petróleos Mexicanos busca que su imagen sea visualizada en todos los circuitos del mundo, así como por los millones de espectadores que tiene la Fórmula 1. Para ello, firmó una sociedad con la escudería Sahara Force India, en la que figura como piloto el mexicano **Sergio Checo Pérez**. El patrocinio significa que en la nueva temporada de la F1 los logos de Pemex aparecerán en los uniformes de los conductores, así como en los monoplaza. Nos recuerdan que en la década de los 80, entonces como paraestatal, Pemex ya había figurado en la Fórmula 1, pero ahora regresa en un nuevo contexto de la industria, tanto a escala mundial, como por la apertura a la inversión privada en el sector energético mexicano.



Kenneth Smith

TLCAN: ajustando la agenda

El arranque de la séptima ronda de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) tuvo un incidente inesperado la noche de este domingo, cuando de manera repentina se le pidió al líder de la mesa de reglas de origen de Estados Unidos "regresar a casa", nos dicen. La decisión del equipo negociador estadounidense detuvo los trabajos relacionados con este controversial capítulo, sobre todo la discusión del contenido regional en la industria automotriz. Los líderes de los equipos negociadores mexicanos y canadiense, **Kenneth Smith** y **Steve Verheul**, respectivamente, dialogaron con la prensa para explicar que este movimiento no representaba un rompimiento de la negociación, y que solo se moverían las fechas de la agenda, ya que esperaban reanudar las discusiones en los próximos días. Al fin y al cabo, todavía faltan siete días para que concluya oficialmente esta ronda.



Janet Yellen

Bernanke y Yellen: evento estelar

En lo que será su primera aparición pública tras dejar la presidencia de la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, **Janet Yellen** estará hoy en Brookings Institution. Nos dicen que a partir de que se integró como miembro del Centro Hutchins de Política Fiscal y Monetaria en la institución, este martes está programado un evento en el cual la ex responsable del banco central estadounidense será la invitada. Nos cuentan que **Ben Bernanke**, su predecesor como presidente de la Fed, será el encargado de dirigir la conversación. Yellen fue la primera mujer en ocupar ese cargo, como responsable de la entidad que dicta la política monetaria en el vecino país, y hablará sobre su trayectoria, su experiencia en la Fed, sus observaciones sobre el estado actual de la economía, así como los desafíos que enfrenta Estados Unidos. Nos dicen que después de la conversación, ambos responderán preguntas de la audiencia.



Fernando Borjón

Fuera del Mobile World Congress

A través de **Joaquín Coronado**, consejero ejecutivo de Altán Redes, nos enteramos que el consorcio desarrollador de la Red Compartida no fue admitido como parte de la GSMA, organización que reúne a las empresas de telefonía móvil a nivel global, y encargada de realizar año con año en Barcelona el evento más grande y representativo de la industria, el Mobile World Congress. En su cuenta de Twitter, Coronado cuestiona que en el evento se hable de compartición de infraestructura como la clave para el desarrollo 5G, y que quedar fuera de la GSMA es como cuando las asociaciones eléctricas no admitían a empresas de energía renovable. **Fernando Borjón**, director del Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (Promtel), también opinó en la red social, y dijo que le parece curioso que la GSMA premiara en 2016 a la reforma en telecomunicaciones de México de la cual forma parte la Red Compartida.



Como usted sabe, la firma que maneja los ahorros de 15 millones de aspirantes al retiro adquirió el capital en tres tramos, con inicio en 2015 con una rebanada de 24.9%...

Como mayoritario de OHL México, administrará los contratos vigentes de la filial a Obrascón Huarte Lain y sus divisiones Desarrollos y Servicios, en este caso con la novedad de la llegada al país de Facility Management, firma de mantenimiento técnico.

Los contratos en vigencia apuntan a un tramo del tren urbano con proa a Toluca; el tren ligero de Guadalajara, una planta de cogeneración de 60 megavoltios ubicada en Veracruz, y el proyecto Overland Conveger Hermosillo:

En desarrollos se mantiene el complejo hotelero Mayakoba ubicado en Cancún.

A contrapelo de los señalamientos de presuntas operaciones oscuras de la concesionaria de vialidades, el fondo australiano vía su filial Global Infrace Spain, adquirió un segundo paquete de 24.1%, para lanzar finalmente el año pasado una Oferta Pública de Adquisición por 100% de OHL Concesiones, en cuyo escenario se quedó con 56% de OHL México.

El punto que inclinó la balanza fue el compromiso del concesionario de sus principales vialidades de cuota de garantizarle el reintegró a su inversión más una utilidad de 10% en el caso del Circuito Exterior Mexiquense y de 7% con el Viaducto Bicentenario.

El fondo maneja recursos de usuarios de varios países con énfasis en Estados Unidos, Reino Unido y Australia, con un capital de 71 mil millones de dólares. El precio fijado por los tres tramos en la compra fue de 2 mil 231 millones de euros, o si lo prefiere 3 mil 240 millones de dólares.

Además de las cartas estelares, OHL mantiene la concesión de las autopistas Amozoc Perote; Atizapán-Atzacomulco; Supervía Petal; Autopista Urbana Norte; libramiento elevado de Puebla y el aeropuerto internacional de Toluca:

El paquete incluyó concesiones carreteras en Colombia, Perú, Chile y España.

Realizada en España este miércoles la úl-



EMPRESA

Alberto Barranco Entra IFM a OHL

Después de un largo y farragoso proceso de due diligence, es decir identificación de activos, finalmente IFM Investors, administradora global de fondos de pensiones de origen australiano asume esta semana el control de OHL Concesiones y la mayoría de OHL México

tima reunión del Consejo de Administración de OHL México, el escenario quedó libre para la llegada del nuevo mayoritario.

Hasta hoy ha trascendido que, aunque el fondo australiano renovará al Consejo de Administración de OHL, manteniendo el escenario de independientes, se ratificará como presidente a Sergio Hidalgo.

Nacida su matriz de España en 1911, OHL llegó a México en 2002 con una oferta dual de constructora y concesionaria, bajo cuyo formato las vías de cuota administradas se venden a su maduración para mantener capital de trabajo.

IFM Investor lleva 20 años adquiriendo activos en materia de agua energía eléctrica, puertos, carreteras y puertos industriales.

El relevo.

Balance general. A contrapelo de la oposición de la industria textil y del vestido, México está buscando un tratado de libre comercio con Vietnam en abundancia a revivir el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica que lo incluye.

Durante la negociación de éste, como usted recordará, se exigió que todos los países signantes firmaran el Convenio 98 de la Or-

ganización Internacional del Trabajo que garantiza la defensa sindical de los derechos de los trabajadores.

Al fragor de ésta se hablaba de trato inhumano en las maquiladoras, ofreciendo salarios de 5 dólares a la semana con jornadas de 14 horas diarias y siete días.

La posibilidad de ubicar un intercambio de mercancías en procesos para darles valor agregado es muy relativa.

En cambio, Vietnam ha logrado introducir al país telas y prendas de vestir que le ha permitido un superávit en la balanza comercial de 1993 a 2017 por 24 mil 268 millones de dólares.

¿Concamín como Concanaco? Las señales apuntan a que el tesorero de la Concamín y ex presidente de la Canacinttra, Rodrigo Alpizar, impugnará el proceso que lo sacó de la jugada en su intención de suceder a Manuel Herrera como dirigente de la cúpula industrial.

Lo inaudito del caso es que a diferencia de la Concanaco o quizá por los escándalos en la cúpula mercantil el procedimiento fue supervisado por la Secretaría de Economía, además de industriales distinguidos.

Según ello, la ventaja por la que podría colarse el desacuerdo es que el candidato único, Francisco Cervantes, ganó por margen muy reducido.

Alpizar había declarado a los cuatro vientos que tenía la mayoría de apoyos de las 62 cámaras que integran el organismo.

Reaparece del Cueto. Será el próximo miércoles cuando reaparezca en escena el subgobernador del Banco de México Roberto del Cueto Legaspi, después de 10 días de reposo tras sufrir un accidente de bicicleta. Los golpes le produjeron dolencias en las costillas y un hombro, lo que no le impidió llegar en el vehículo a su casa.

Más aparatoso que grave por perder.

Cumbre. En los próximos días se reúnen en la Ciudad de México los principales fondos de capital privado del país, se convertirán en la Asociación que los aglutina.

Se calcula la existencia de 177 fondos orientados a infraestructura, energía, bienes raíces, crecimiento, capital emprendedor que juntos, tendrían un capital acumulado de 40 mil millones de dólares.

La Asociación Mexicana de Capital Privado se constituyó hace 15 años.

La tarea de los fondos no se constriñe sólo al financiamiento, sino se convierte en socio estratégico de las empresas que capitalizan.

Cuenta corriente. De acuerdo al Banco de México, durante el año pasado la Cuenta Corriente de la Balanza de Pagos registró un déficit de 3 mil 260 millones de dólares, ligeramente más alto al del año pasado.

En el balance entre ingreso y egreso de divisas contó con mayor desequilibrio en la balanza comercial y la de servicios factoriales por mil millones y 401 millones de dólares respectivamente.

Del otro lado de la moneda se recibieron 12 mil 661 millones por inversión extranjera directa, inversión a portafolios y otras inversiones. ●



CAPITANES

SAT a Escena

Como si no fuera complejo el asunto de **Ricardo Anaya**, candidato presidencial de la Coalición Por México al Frente, ahora también está interviniendo el Servicio de Administración Tributaria, que lleva **Oswaldo Santín**.

Los hechos reconocidos por el propio Anaya, es que en agosto de 2016 vendió su nave industrial a Manhattan Master Plan Development por 54.8 millones de pesos y recibió el pago en tres partes. Argumenta que no era su obligación conocer el origen de ese dinero.

Para el SAT, Anaya le vendió a una empresa 'fantasma', incluso cuando en ese momento no fuera un hecho conocido. Le explicamos.

Desde la reforma fiscal de este sexenio, el SAT hace público un listado donde exhibe el nombre de aquellas empresas que sin infraestructura ni personal hacen operaciones y hasta emiten facturas.

En octubre de 2017, más de un año después de la operación de Anaya, el SAT incluyó en el listado como presunta empresa fantasma a Manhattan Master Plan Development, con MIMP160705P75 como RFC.

El 15 de noviembre el listado se publicó en el Diario Oficial de la Federación, dando a las mencionadas la oportunidad de aclarar su situación.

Y el pasado 16 de febrero de 2018, el SAT la incluyó en la listado definitivo, es decir, dejó de ser presunta.

Ahora toca al fisco, que usted juzgará si tiene conflicto de interés, identificar a los dueños y desatar este enredo.

Agricultores Unidos

En el marco de la Séptima Ronda de negociaciones del TLC, no sólo vienen a la CDMX oficiales de comercio de Canadá y EU.

El jueves llegarán representantes de Farmers for Free Trade (Agricultores en Favor del Libre Comercio), encabezados por **Brian**

Kuehl.

Se unirán con productores mexicanos, agrupados en el Consejo Nacional Agropecuario, que encabeza **Bosco de la Vega**, para defender los beneficios que ha traído el TLC a México y EU, principalmente.

No se espera que vengán a marchar por las calles de la Ciudad, pero su presencia es importante porque muchos provienen de territorios donde **Donald Trump** arrasó en la votación presidencial.

Los Farmers for Free Trade llevan ya varios meses buscando difundir un mensaje acerca de la vida cotidiana en materia agrícola entre los socios del TLC.

En su reciente visita a Montreal, Canadá, también aprovecharon para mostrar su apoyo a productores de ese País.

Convocatoria Pendiente

La convocatoria que sigue pendiente es la de la licitación para elegir al operador del Tren Interurbano México-Toluca, que buscará transportar diariamente a alrededor de 230 mil pasajeros.

Desde finales de 2017, la SCT que lleva **Gerardo Ruíz Esparza**, presumió que la misma sería lanzada en enero o principios de fe-

brero de este año.

Este mes está a punto de terminar y todavía nada.

El sector ferroviario ya ha expresado que debe lanzarse cuanto antes, ya que todo el proceso de licitación podría llevar hasta meses y una vez elegido el encargado de operar y darle mantenimiento al tren, todavía faltará capacitar a los operadores.

Eso sí, las autoridades también podrían optar por firmar un contrato de servicios con el futuro operador y no preferir la licitación, según lo han dicho antes. Esto les ahorraría tiempo.

Pero ni diga que van retrasados también en esto y no sólo en la construcción del proyecto, pues las autoridades insisten en que en agosto de este año iniciarán pruebas operativas desde la terminal Zinacantepec hasta la terminal Observatorio...

De Rusia, con Amor

Aparentemente a México le va a ir muy bien este 2018 en Rusia. Pero no hablamos de la Copa Mundial de Fútbol que se realizará el próximo verano allá, sino de negocios e inversiones.

Paulo Carreño, capitán

de Proméxico, fue a inaugurar el Foro Ruso de Inversiones y a hablarles de todas las ventajas que tiene México para que puedan hacerse intercambios comerciales.

Desde el año pasado, se están haciendo misiones comerciales a ese país y los resultados han sido favorables. En 2017 llegaron inversiones rusas por más de 10 millones de dólares, todo un récord considerando que ese país tenía nula presencia acá.

También los mexicanos hicieron lo suyo allá. Entre 2016 y 2017, los empresarios nacionales dejaron 24 millones de dólares en expansión de proyectos de compañías como Gruma, que capitanea **Juan Antonio González Moreno**; Kidzania, de **Xavier López**, o Mexichem, con el recién nombrado **Daniel Martínez-Valle**, entre otras.

La intención es que para este 2018 se duplique este monto, focalizándose en productos cárnicos, automotriz, aeroespacial, energético y agroalimentario.

Quién sabe qué resultado tendrá la Selección Mexicana de Fútbol en el verano, pero en este campo, México ya lleva puntos de ventaja.



ESTEBAN GIMENO...

La petrolera española Repsol quiere crecer en México y para ello eligió a este capitán, quien estará a cargo de todos sus negocios en el País. La firma española abrió al público su primera estación de servicio en el País, específicamente en la Ciudad de México, el pasado fin de semana.



Resuelve hoy el IFT, separación funcional de Telmex

La empresa demanda que se le permita ofrecer servicios de video, que hoy no puede por su título de concesión.

El pleno del IFT, que preside **Gabriel Contreras**, decidirá hoy el futuro de Teléfonos de México porque aprobará el plan para la separación funcional de Telmex, que será fundamental para generar mayores condiciones de competencia. Desde febrero del año pasado, el IFT resolvió la separación funcional de Telmex tras analizar el cumplimiento de las medidas impuestas a Telmex como Agente Económico Preponderante (AEP).

Aunque no será una separación como la ordenada en su momento a AT&T, cuando se crearon las "Baby Bells" en Estados Unidos, sí es la primera vez que en México se ordena una separación funcional. Telmex deberá crear una nueva empresa que seguirá siendo propiedad de América Móvil y que deberá proveer en forma exclusiva servicios de mayorista para la red de acceso y la infraestructura pasiva y enlaces dedicados locales asociados a esta red; así como una división mayorista dentro de Telmex y Telnor que darán el resto de servicios mayoristas, con el fin de garantizar el acceso de todos los operadores en condiciones no discriminatorias, en beneficio de la competencia y desde luego de nosotros los consumidores.

En octubre pasado, el IFT rechazó la propuesta inicial de Telmex y le exigió modificarla para que realmente se logaran los objetivos que se persiguen con la separación funcional.

La plana mayor de Telmex, encabezada por **Carlos Slim** y **Héctor Slim**, ha acudido varias veces ante los comisionados —en sesiones que son grabadas— para explicarles que la empresa, que en los últimos dos años ha reportado baja en ingresos y pérdidas, se verá severamente afectada por la separación funcional; mientras que **Daniel Hajj**, director de América Móvil, demanda que el IFT permita a Telmex ofrecer servicios de video, que hoy no puede por su título de concesión. Y el poderoso Sindicato de Telefonistas que encabeza ¿en forma vitalicia?

Francisco Hernández

Juárez amenaza con realizar paros en protesta por la separación funcional de Telmex.

SIN PROPUESTA DE NUEVOS COMISIONADOS EN IFT Y COFECE

La resolución del pleno será la última en la que participe **Adriana Labardini**, quien ma-

ñana termina su periodo como comisionada sin posibilidad legal de ser reelecta. La propia **Labardini** insistió en que la resolución sobre la separación funcional de Telmex se adoptara antes de finales de mes, y qué bueno que así sea porque hasta el momento, el presidente **Enrique Peña Nieto** no ha enviado al Senado su propuesta de nuevo comisionado ni para el IFT ni para la Comisión Federal de Competencia Económica.

Peña Nieto recibió desde el pasado 26 de octubre la lista de los cinco aspirantes para comisionados del IFT y cinco de la Cofece por parte del Comité de Evaluación integrado por Banco de México, el Instituto Nacional de Evaluación Educativa y el Inegi.

En principio, la elección de los nuevos comisionados debería ser en función de los mejor valuados en el examen de selección, pero siempre terminan influyendo aspectos políticos.

En realidad, no son 10 aspirantes, sino siete, porque tanto **Fernando Butler** como **Georgina Kary Santiago** y **Ramiro Camacho**, están en las dos listas. La única mujer es **Georgina Santiago** y ojalá sea seleccionada no sólo en aras de una mayor equidad de género, sino también por el hecho de que fue seleccionada por el Comité de Evaluación tanto para el IFT como para la Cofece.

**TRUMP VUELVE A PONER NERVIOSO
AL MERCADO**

Definitivamente, la Séptima Ronda del TLCAN inició el domingo en la Ciudad de México con el pie izquierdo. Desde el viernes, **Donald Trump** criticó al TLCAN y se quejó del elevado déficit comercial con México, pero ayer reanudó su discurso proteccionista. **Trump** culpó no sólo a México, sino también a Canadá, de que Estados Unidos pierda dinero en su comercio con ambos países, lo cual es una mentira y un absurdo, pero entorpecerá las negociaciones.

Desde luego, sus declaraciones pusieron nervioso al mercado cambiario y ayer, tanto el peso como el dólar canadiense se depreciaron frente al dólar. En el mercado interbancario, el dólar cerró en 18.66 pesos y la expectativa hoy estará centrada no sólo en noticias sobre la Séptima Ronda, sino también en la comparecencia de **Jerome Powell**, presidente de la Fed, ante el Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes de Estados Unidos. Se esperan señales sobre el comportamiento de la política monetaria y nuevas alzas de tasas de interés.

**Carlos y Héctor Slim
han acudido varias
veces ante el IFT
para explicar
que la empresa
se verá afectada
por la separación
funcional.**



Irrumpen las *big pharma*

Una industria que está irrumpiendo sorpresivamente en las renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) es la farmacéutica. Hablamos de un sector que ha visto limitado su crecimiento con la política pública que los últimos gobiernos han impulsado con los productos genéricos.

Johnson & Johnson, Pfizer, Merck, Abbott Laboratories, Amgen, Eli Lilly, AbbVie, Gilead Sciences, Biogen y Bristol-Myers Squibb, las llamadas *big pharma* estadounidenses, están empujando dos de los tres temas torales de este capítulo: protección a patentes y el "enforcement" de México.

En el primer caso se refieren a los derechos de patentes y marcas que no sólo cubran sustancias activas, sino marcas, presentaciones, empaques y hasta color y configuración de medicamentos. En el segundo, a las obligaciones y compromisos que asumimos para respetar derechos de propiedad intelectual.

Está en el interés de la industria farmacéutica que México modernice la actual Ley de Propiedad Industrial, promulgada hace 24 años, precisamente en el contexto de la negociación del TLCAN. La legislación, a juicio de las *big pharma*, ya es obsoleta y se necesita adecuar a los nuevos tiempos.

En el marco de la renegociación, el sector farmacéutico ha señalado a Economía, que lleva **Ildefonso Guajardo**, y al Instituto de Propiedad Industrial, que dirige **Miguel Ángel Margáin**, que es indispensable para la industria de la inno-

vacación el estándar de protección de los derechos de propiedad industrial.

Y es que el valor generado por el rubro de las medicinas en México equivale al 2% del Producto Interno Bruto. Por cada peso invertido, esta industria genera 0.64 de valor en el mercado. Además, su cadena de valor contribuye de manera importante en la generación de empleos en el país.

El uso de medicamentos innovadores ha incrementado la expectativa de vida en un 73%, casi un año completo de sobrevida para toda la población, mientras que la innovación ha logrado disminuir 20% la mortalidad por cáncer, aun y cuando la incidencia no ha disminuido.

Las empresas farmacéuticas consideran que el TLCAN y sus disposiciones en materia de propiedad industrial han creado un buen ambiente para la protección de estos derechos, lo que ha fomentado la inversión en investigación y desarrollo de empresas tanto nacionales como transnacionales en México.

Les permite seguir realizando investigaciones clínicas para el desarrollo de medicinas de última generación. Actualmente se tienen en desarrollo más de 800 clases de medicamentos para diferentes tipos de cáncer, donde los investigadores están usando nuevas formas para atacar las células cancerígenas.

Una posible cancelación del TLCAN 2.0 debilitaría esa certidumbre jurídica con la que cuenta México en la actualidad y vislumbra un potencial incremento en controversias administrativas y judiciales en materia de propiedad industrial, desincentivando así la inversión en el sector.

NISSAN-TOYOTA-HONDA

La posible ampliación de la regla de origen en el sector automotriz, que la administración de **Donald Trump** pretende llevar del actual 62.5% a un 85%, tendría un destinatario: las empresas asiáticas.

Una eventual elevación, donde un vehículo fabricado en la región deba contener 50% de componentes y autopartes de origen estadounidense, pegaría sensiblemente a las japonesas Nissan, que preside **Mayra González**; Toyota, que conduce **Guillermo Díaz**, y Honda, a cargo de **Hiroshi Shimizu**. Y sería letal para las coreanas KIA, que comanda **Horacio Chávez**, y Hyundai, que capitanea **Michel Kaim**, que importan de fuera de la zona del TLCAN sus componentes.

Curiosamente, han sido las armadoras alemanas Volkswagen, BMW y Mercedes-Benz las que están acompañando a la Secretaría de Economía en un aumento en la regla de origen. Ni siquiera General Motors, Ford y Fiat Chrysler, las tres grandes de Estados Unidos, han hecho eco de la presión que sobre el tema ha ejercido la representación comercial que encabeza **Robert Lighthizer**.

SCT SUSPENDE NAVIERA

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) determinó suspender este domingo y hasta nuevo aviso las operaciones de la empresa Barcos Caribe. Se trata de la propietaria del ferry en donde ocurrió una explosión en Playa del Carmen que dejó 18 heridos, 15 mexicanos y tres canadienses.

La dependencia al mando de **Gerardo Ruiz Esparza** aplicó la sanción por carecer de seguros y certificados estatutarios vigentes. Vía un comunicado, la empresa refiere que el viernes 23 de febrero atendieron una inspección practicada por la Secretaría de Marina y que les otorgó actas que demuestran que actualmente sus certificados y toda la documentación requerida está vigente y en regla. Se dice que la compañía está relacionada con el exgobernador de Quintana Roo, **Roberto Borge**.



Empresarios: que candidatos respeten autonomías

Los empresarios están preocupados. Al único candidato presidencial que conocen en el poder, pues ha sido secretario de Estado varias veces, es a **José Antonio Meade**. De **López Obrador** y de **Anaya** no tienen referencias.

Hoy en día las encuestas favorecen a **López Obrador**, pero en un electorado tan volátil, sin brújulas claras debido a las alianzas, todavía no se sabe quién pueda ganar. Por eso el Consejo Coordinador Empresarial empieza los acercamientos con los candidatos y les pide, claramente, un compromiso: respetar las instituciones y, sobre todo, las instituciones autónomas.

BANXICO, PRESERVAR VALOR DE MONEDA... AUNQUE NO GUSTE

Nos ha costado mucho avanzar en instituciones autónomas.

Hablamos del Banco de México, que resguarda el poder adquisitivo de la moneda y, de ser necesario, debe mover su política monetaria hacia espacios que muchas veces no gustan al gobierno en turno. Hoy el Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, está en una lucha por bajar la inflación y ha elevado las tasas de interés.

INEGI, LAS MEDICIONES, AUNQUE SEAN INCÓMODAS

Pero también hablamos del Inegi, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, que ha mostrado tener autonomía en mediciones incómodas para los gobiernos en turno.

Una de ellas son los módulos que tiene con el Coneval, donde dan a conocer el crecimiento de la pobreza. Pero no es la única. Hace poco vimos estadísticas de movilidad en la

Ciudad de México, o del PIB de la economía mexicana, que arroja un menor crecimiento de las manufacturas, como son las del sector automotriz. Hoy en día, el Inegi, presidido por

Julio Santaella, hace una labor autónoma del gobierno en curso.

INAI, EXIGIR CUENTAS CLARAS

También los empresarios ven la necesidad de preservar el INAI, el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, que es sumamente

incómodo para los gobiernos en turno cuando se exige saber qué pasó con los recursos públicos. Antes no se contaba con este tipo de datos, que pueden llegar a exponer malos funcionamiento públicos.

COFECE, CONTRA MONOPOLIOS, AUNQUE SEAN INFLUYENTES

De igual forma, los empresarios hacen mención de la Comisión Federal de Competencia Económica, la Cofece, que ha molestado en varios sectores (pregúntele a la aviación o al sector financiero), por multas fuertes (que ya pueden ser de hasta el 10% de ingresos anuales por casos graves de prácticas monopólicas absolutas).

La Cofece, presidida por **Alejandra Palacios**, igual ha investigado el mercado de medicamentos, el aéreo, que ahora el del gas LP. Claro que la Cofece no guarda la mejor de las simpatías para el empresariado, pero reconocen que está actuando de manera imparcial y es indispensable para evitar prácticas monopólicas en contra de la competencia y los usuarios.

IFT, APERTURAS DE SECTORES

También se refieren al IFT, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que ha logrado aplicar la reforma del sector: abrir los mercados de TV abierta (hoy con competencia), de telefonía (hoy con la entrada de AT&T, que compite con Telcel y Telefónica), de radio (con decenas de nuevos competidores).

El IFT, presidido por **Gabriel Contreras**, al llevar adelante la agenda de reformas y hacer competir más a las empresas, generó un ambiente de competencia que bajó las tarifas de telefonía móvil e hizo crecer el acceso a internet. Y apenas es el comienzo de este sector que crece a dos dígitos. De igual manera, los empresarios apoyaron la autonomía de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, institución indispensable para evitar el abuso de la autoridad.

¿COMPROMISO DE MEADE, AMLO Y ANAYA?

Así, con la defensa del Estado de derecho y de las instituciones autónomas, el Consejo Coordinador Empresarial, presidido por **Juan Pablo Castañón**, pide a los candidatos presidenciales definiciones claras hacia las instituciones y el Estado de derecho.

El CCE va a comenzar a ver a los candidatos en distintos eventos, como las asambleas de la ANTAD y la Convención Bancaria. Ya veremos si **Meade** (PRI), **López Obrador** (Morena) y **Anaya** (PAN-PRD) se comprometen.

Hoy en día las encuestas favorecen a López Obrador, pero en un electorado tan volátil, sin brújulas claras por las alianzas, aún no se sabe quién pueda ganar.



Gasolina y mentira

Es fundamental superar el error de mantener el precio de la gasolina artificialmente bajo.

La gasolina se ha convertido en una constante dentro del proceso electoral. El mal llamado *gasolinazo* se usa como arma que fácilmente hace blanco en sectores quienes ven la realidad con lentes de desinformación y carga política.

Con dichos que parecen muy sencillos se han construido historias falsas en torno a la liberación del precio de la gasolina que, generalmente, prenden dentro de las redes sociales.

La semana pasada **Ricardo Anaya** trató de esquivar las bromas en Tuit de **José Antonio Meade** hablando de los efectos del gasolinazo y **Yeldkol Polevnsky** subió un meme en el que dice: "Dice el PRI que con **AMLO** regresamos al pasado. Que bonito sería pagar seis pesos por el litro de gasolina". ¿De dónde saldrían los recursos para bajar artificialmente el precio de la gasolina?

El eje central del mito es que el gobierno mexicano tiene la obligación de dotar a los mexicanos de gasolina barata, aún cuando eso implique desviar recursos de los contribuyentes en programas de subsidios o disminuir la recaudación. ¿Por qué la gasolina debe tener un precio determinado artificialmente y no por el mercado? La única razón es que así era, es la tradición. Como si los usos y costumbres siempre fueran buenos como trata de hacer creer la presidente del Comité Ejecutivo Nacional de Morena.

SIN MITOS

La gasolina es un insumo al que se le han conferido poderes míticos, como si su precio fuera fundamental en todos los demás de la economía. No falta el *genio* que trata de explicar el alza estacional del precio del huevo que se está registrando con el aumento del precio de la gasolina que se dio el año pasado.

Los costos de transporte, que no son únicamente la gasolina, tienen un impacto moderado en el precio total de los

productos.

Es fundamental superar el error de mantener el precio de la gasolina artificialmente bajo, puesto que para subsidiar a

los más ricos se termina dañando a los más pobres. Los subsidios generalizados, como era el de la gasolina, benefician más a quien más consume, es decir, a los más ricos.

Más del 70% del subsidio del precio de la gasolina se concentraba en el 20% más rico de la población, es decir, se

utilizaban recursos de los contribuyentes para beneficiar a quienes tienen más vehículos o los usan más. De acuerdo con el Inegi los estratos más altos de ingreso en la población destinan más de su ingreso a la compra de combustibles.

Si se hace un análisis de la trayectoria de la inflación queda claro que la liberación del precio de los combustibles fue una medida económicamente correcta puesto que libera recursos de los contribuyentes a favor de los que menos tienen (disminuyen las presiones sobre la deuda, que ha venido disminuyendo); socialmente justa (se deja de subsidiar a los más ricos) y es ecológicamente pertinente si realmente disminuye el consumo.

México es uno de los tres países que más gasolina consumen en el mundo, lo que indudablemente se debe al bajo precio. Si se quiere proteger el medio ambiente se debe hacer un uso mucho más racional de los combustibles.

Si, como dice Onexpo, la compra de gasolina ha disminuido 20% en este año, se trata de una gran noticia para el medio ambiente.

REALISMO MÁGICO

Anaya comete graves errores al oponerse a lo que llama gasolinazo y tratar de culpar a **Meade**. Más allá de que es una medida económica, social y ecológicamente correcta fue aprobada por Acción Nacional dentro de una reforma estructural impulsada por ellos mismos.

Entre Morena y sus seguidores existe la teoría de que se debe volver al precio fijado artificialmente para la gasolina ya sea por regresar a programas de subsidio o una historia típica del Realismo Mágico, según la cual si se construyen dos refinerías se dejaría de importar combustible y bajaría de precio.

De entrada, es mejor que quien más consume pague más. En segundo término, dentro del precio total de la gasolina la refinación es menor al 13% del costo total. Es equivalente al precio del recipiente donde se guarda un cartón de huevo.

Hay quienes dicen que lo que debe hacerse es bajar los impuestos a la gasolina. Otra vez, ¿subsidiar a los ricos? ¿Quitarle a los que menos tienen para beneficiar a los ricos?

No faltan aquellos quienes proponen que Pemex vuelva a ser una paraestatal y que pierda dinero para que la gasolina se mantenga barata como si eso fuera un motor del desarrollo. Venezuela es uno de los países con el precio de la gasolina más bajos del mundo, también uno de los que mayores desastres económicos enfrenta derivados de la aplicación de un modelo económico fracasado y que, lamentablemente, algunos ven como opción para México.

**El eje central
del mito es que
el gobierno
mexicano tiene la
obligación de dotar
a los mexicanos de
gasolina barata.**



Pemex, mejor balance, menos activos

Si la lectura es correcta, Petróleos Mexicanos, que dirige **Carlos Treviño**, logró aumentar de manera considerable su capacidad para pagar, redujo su disposición a endeudarse, pero aún no tiene capacidad para reponer sus reservas probadas.

Seguramente, a más de alguno le llamará la atención el monto de las pérdidas alcanzadas al cierre de 2017 frente a 2016, que fue de 352 mil millones de pesos, contra utilidades de 72 mil 658 millones de pesos. Justo esas pérdidas tienen que ver con la forma en que se revalúa o devalúa el activo de la empresa, y en el caso de Pemex, su activo más importante es el de la reserva 1P, que tuvo una variación de un billón de barriles.

A eso sume que la valuación se afecta por un mayor deterioro del tipo de cambio y a que el promedio móvil de los últimos tres años del precio del barril consideró todavía referencias de 100 dólares en el comparable.

Por lo demás, para los inversionistas y calificadoras, pese a los resultados en mano, lo que más preocupa son el cierre del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y el escenario posible de la Reforma Energética en función de la matemática electoral que cada uno ha hecho.

El insistir en que la Reforma Energética no puede revertirse porque se necesitarían dos terceras partes del Congreso para una reforma constitucional, es algo que se ha vuelto

en argumento recurrente para disminuir el aumento en la percepción de riesgo que ha tenido el avance de **AMLO** en las encuestas sobre la elección presidencial.

En cuanto a los resultados del cierre de 2017 de la empresa pública del Estado, no es desconocido para el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya** (él asumió el cargo el 27 de noviembre), porque justamente en los encuentros con inversionistas y calificadoras de este lunes y martes, uno de los temas centrales es justamente la evolución de Pemex.

¿Qué destacó en la reunión?, que la utilidad antes de impuestos y depreciación de activos aumentó en 30%, contra el incremento del 23% registrado un año antes, además de que de nuevo no utilizaron los 120 mil millones de pesos de endeudamiento neto autorizado en el Congreso para el año pasado, ya que el total tomado fue de 72 mil millones de pesos.

El Ebitda aumentó 77%, al pasar de casi 56 mil millones de pesos a 99 mil millones de pesos. Cierto, el deterioro de la reserva (98% del valor del activo) y el pago de impuestos y derechos continúa explicando el mal resultado. Y también que el Capex de Pemex no está ligado al crecimiento de la deuda, sino a su capacidad de asociación con

terceros privados en distintas áreas de negocio. Al 31 de diciembre de 2017, se ejercieron 191.1 mil millones de pesos de capital de trabajo o inversión (USD 10.1 mil millones), lo que representa el 93.4% de la inver-

sión programada de 204.6 mil millones para el año. Casi lo cumplen y lo ejercido tendrá efecto operativo este mismo 2018.

FONDOS A FONDO

#ElMiedoNoAndaEnBurro... Entre los agremiados de la Camimex, que dirige **Daniel Chávez Carreón**, hay preocupación por la reciente incorporación de **Napoleón Gómez Urrutia** a la lista de senadores plurinominales de Morena.

El líder del Sindicato Minero y Trabajadores de la Metalurgia, que jamás ha sido minero ni puede mantenerse unos minutos dentro de una mina como yo, ha sido señalado por extorsionar a los empresarios del sector para no estallar huelgas. Además, cuenta con resoluciones judiciales pendientes en su contra, aunque en Morena, que encabeza **Yeidckol Polevnsky**, digan lo contrario.

Según lo declarado por **Marco Antonio del Toro**, abogado de **Gómez Urrutia**, no hay ningún proceso ni orden de aprehensión en su contra, por lo cual podría ser senador y obtener el fuero. ¿Entonces por qué no ha regresado?

Lo que se sabe es que el juicio en materia laboral sobre el fraude por 55 millones de dólares del fideicomiso minero que afectó a los mineros, fue ganado por los trabajadores y, la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje está por dictar sentencia.

También, en la Ciudad de México, hay cinco procesos mercantiles promovidos por los trabajadores afectados por **Gómez Urrutia**, por lo que limpio de todo proceso no está.

#ChiapasRecibe ayuda por el 7S y 19S. Informan que la organización civil Fondo de Conservación El Triunfo, dirigida por **Ana Valerie Mandri**, recibió una donación de 250 mil dólares (cerca de cuatro millones y medio de pesos) para la reconstrucción de viviendas en cinco comunidades del estado de

Chiapas, afectadas por los sismos de septiembre del año pasado.

Dicha aportación fue realizada por el Consejo de Exportadores de Carne de Ave y Huevo de los Estados Unidos (USAPEEC, por sus siglas en inglés), a cargo en México, desde la ciudad de Monterrey, por **José Luis Cruz**, y en la Ciudad de México por **Alma Lilia de León**.

La donación apoya la reconstrucción —ya iniciada— de al menos 80 casas y beneficiará a 106 familias en cinco comunidades diferentes en el estado de Chiapas: Monte Virgen, Monterrey, Vista Alegre, Paredón y Los Laureles. Se espera que los trabajos concluyan a principios de junio, antes de que las lluvias impidan el acceso a las comunidades. A cinco meses de los sismos, llega esta ayuda y, aunque no lo crea, es clave porque mucha gente ya se olvidó de la emergencia y hay muy pocas donaciones.

Petróleos Mexicanos (Pemex) reportó en sus resultados que al 31 de diciembre de 2017, las estaciones de servicio incorporadas a su franquicia ascendieron a 11 mil 586, lo que representó 2.4 menos que las 11 mil 876 que reportó al cierre de 2016. La empresa productiva del Estado señaló que del total de estaciones de servicio en operación, 11 mil 540 son privadas y operan como franquicias; las 46 restantes son propiedad de Pemex Transformación Industrial (TRI). Además, 454 estaciones de servicio operan con marcas distintas a Pemex, pero el producto que venden es suministrado por Pemex TRI. En noviembre del año pasado, se lanzó la Franquicia Pemex con un nuevo modelo de negocio, cuyo objetivo es brindar una mejor atención a los clientes finales y fortalecer la imagen de la marca Pemex.

Un mes después, abrió al público el primer prototipo del nuevo concepto de la Franquicia Pemex en el Estado de México, operada por el grupo gasolinero SAIGSA, mostrando la nueva imagen.



Los viajes de lujo y la revolución de la longevidad

Difícilmente un buen vendedor es depresivo y **Matthew Upchurch**, fundador de Virtuoso, es un gran vendedor; así es que donde otros ven retos, él sólo percibe buenas noticias para su negocio.

La semana pasada estuvo en México, donde organizó su segunda semana Virtuoso, un evento que le está dejando buenos ingresos.

No por nada los viajeros mexicanos conforman el segundo mercado que más gasta en Estados Unidos, después de los chinos.

Los mexicanos ahorran poco y van por la vida pregonando la idea de que "lo bailado y lo gastado nadie te lo quita", lo que también deriva en no pocos problemas.

Sin olvidar ese porcentaje de la población mexicana que tiene ingresos muy elevados, por lo que su capacidad de compra es muy alta.

Así es que los proveedores del mercado de los viajes de lujo han visto interesante el venir a México a ofrecer sus experiencias de viaje, durante unos días en los que, además, se premia a los socios destacados.

Upchurch está viendo siempre cómo cambia el negocio de los viajes de lujo y así como hace un año hablaba de esa tendencia a viajar

en familia, ahora trae un discurso diferente.

Lo que destaca ahora es lo que se conoce como la llamada "revolución de la longevidad", que está permitiendo por primera vez en la historia de la humanidad que viajen hasta cuatro generaciones al mismo tiempo.

Cada vez hay más personas que llegan a los ochenta años y hasta hay un grupo creciente que está alcanzando sin mayores problemas los cien años.

Así es que ahora son viajeros activos desde los jóvenes de las generaciones Y y posteriores, la de los *millennials*, la de los *boomers* y también la de adultos longevos que se mantienen en condiciones razonables de salud y movilidad, como para poder seguir haciendo travesías.

Por si fuera poco, los jóvenes que se están incorporando a la población económicamente activa, cada día le dan menos importancia a adquirir bienes de consumo duraderos, como automóviles, y prefieren gastar su dinero en viajar y vivir nuevas experiencias.

Un ejemplo interesante es el de las oficinas de Google en la Ciudad de México, pues frente a ese inmueble hay un parador de bicicletas, pues la gran mayoría de sus ejecutivos usa este medio de transporte junto con el Uber, en lugar de adquirir autos propios, no obstante sus altos ingresos.

Así es que mientras algunos expertos en pensiones y demografía están observando que esa longevidad puede ser una bomba de tiempo para las economías, **Upchurch** observa un futuro promisorio para los viajes de su especialidad.

DIVISADERO

Megatendencias. Quienes también estuvieron en México fueron **Rafat Ali** y **Carolyn Kremins**, fundador y presidenta de Skift, que se ha convertido en una influyente empresa generadora de información turística en Estados Unidos.

En un evento para 50 personas, al que convocó **Lourdes Berho**, dieron a conocer sus Megatendencias para 2018; pero en realidad, **Ali** vino a “sentir” México, como primer país de habla española en el que podrían poner un pie.

Los mexicanos ahorran poco y van por la vida pregonando la idea de que “lo bailado y lo gastado nadie te lo quita”, lo que deriva en problemas.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

¿Qué pasará con el precio del dólar?

¿Cómo se comportará el precio del dólar en los próximos meses? Es una pregunta que surge con más y más frecuencia entre empresarios, inversionistas, ahorradores y entre el público en general.

A mi parecer, la cotización del dólar frente a nuestro peso dependerá fundamentalmente de tres factores: **la renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCAN)**; **las elecciones en México**; y, **el movimiento de las tasas de interés** tanto en México como en Estados Unidos.

Veamos cada uno de estos factores en lo individual.

1-El impacto de la renegociación del TLCAN.

Hasta ahora, éste ha sido el factor más importante. Antes de que Trump se perfilara como un candidato con posibilidades de ganar, el dólar estaba ligeramente por debajo de los 18 pesos. En buena medida, lo que puso nuestra moneda en niveles más elevados es **el temor a los impactos que habría, en caso de que terminara el TLCAN.**

El proceso de renegociación ha atenuado los temores, sin que dejen de existir. **Mientras esté abierta la negociación** y el escenario base sea el llegar a un acuerdo, sea en este año o en el 2019, probablemente **este factor no incida demasiado** en el encarecimiento del dólar.

Claro que, si la negociación se rompiera o Estados Unidos tomara la decisión de abandonar el Tratado, podríamos tener presiones cambiarias equiparables al menos a las que hubo entre octubre de 2016 y enero de 2017, cuando nuestra moneda perdió más de 18 por ciento.

2-Las elecciones del 1 de julio.

En este ámbito es donde los escenarios son más complejos. El primero es **el triunfo de quien hoy encabeza las encuestas: AMLO.** Por lo que percibo

entre los inversionistas y la comunidad empresarial, existen **inquietudes y nerviosismo.** Las razones son dos. La primera es **el nerviosismo normal de un cambio** como el que representaría la llegada de una fuerza política de izquierda al gobierno. La segunda es **el temor específico que despierta la personalidad** de López Obrador.

Creo que las presiones cambiarias van a comenzar semanas antes de la elección en caso de que se considere como algo probable el triunfo de AMLO. Y, se van a acentuar si el triunfo ocurre.

La trayectoria del dólar en los últimos meses del año, si ganara AMLO, dependería de **lo que se perfilara de manera más concreta para su gobierno.** Pero dudo mucho que bajara a niveles como los actuales. También considere un ajuste porcentual de dos dígitos.

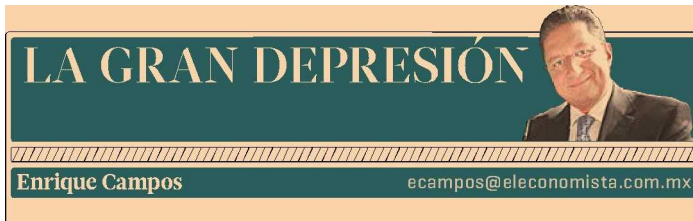
Aun en el caso de que ganaran la elección Meade o Anaya, podría haber presiones si se percibe que AMLO no acepta el resultado y que amenaza con movilizaciones como las de 2006.

3-Las tasas de interés.

El escenario base para este año son **tres incrementos de un cuarto de punto** en las tasas de interés en Estados Unidos, comenzando con el alza del mes de marzo. Muy probablemente el Banco de México ajustaría al alza en al menos dos ocasiones más, además del incremento de febrero. Pero, aun en el caso de alzas por parte de Banxico, podría haber presiones sobre el dólar.

¿En qué escenario tendríamos un dólar más o menos estable a lo largo del año? Sólo si la negociación del TLCAN no da sobresaltos; si se perfila un triunfo inapelable de un candidato que no sea AMLO y se moderan las presiones inflacionarias en EU.

Si todo eso sucede, no descarte un dólar por debajo de 18 pesos.



Una transición difícil, como la de 1994

Hay peligros que pueden acercar la estabilidad económica a un precipicio

Cuando la economía mexicana se derrumbó a finales de diciembre de 1994, la tabla de salvación para evitar una crisis mucho más profunda fue Estados Unidos, de varias maneras.

De entrada, el número de emigrantes aumentó de forma notable durante los años posteriores a esa crisis. Las tasas de desempleo locales expulsaron a cientos de miles de personas y el retorno de miles de millones de dólares en forma de remesas permitió la supervivencia de familias completas.

En materia comercial, el recién estrenado Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) permitió que muchos productos entraran a ese mercado libre de aranceles y a precios muy bajos.

Como sea, la moneda había pasado de un muy sobrevaluado nivel de 3 pesos por dólar a cotizaciones que alcanzaron los 8 pesos en pocos meses. Había una ventaja cambiaría en el intercambio.

Y una destacada tercera vertiente del rescate estadounidense a México fue el préstamo que, personalmente y brincándose a su Congreso, hiciera el presidente estadounidense, **Bill Clinton**, de 20,000 millones de dólares el febrero de aquel 1995.

No se trató de un acto para emular a la madre **Teresa** por parte del presidente demócrata, era la garantía de que con esos recursos México no caería en suspensión de pagos, muchos de los cuales se tenían que hacer a inversionistas estadounidenses, incluido el propio gobierno.

Además, la garantía para soltar esos recursos era el equivalente de la renta petrolera mexicana. Al final fue

el negocio de la vida para Estados Unidos, que a la vuelta de poco más de dos años recuperó hasta el último centavo, con una gran tasa de interés y de paso había salvado el pellejo de sus vecinos del sur.

Y desde México no podía haber otra cosa que agradecimiento al gobierno de Clinton por una acción tan políticamente arriesgada de su parte.

Si recordamos el origen de aquella crisis en diciembre de 1994, se debió a la mala coordinación entre los gobiernos entrante y saliente. El que se iba dejaba la economía frágil y el que llegaba resultó totalmente incompetente para reencausar el camino desde esa orilla del precipicio. Y eso que se trataba de dos gobernantes del mismo partido.

Hoy la economía goza de una muy buena salud macroeconómica. No tiene nada que ver con los riesgos innecesarios que se corrieron en los años 90. Pero sí hay un par de peligros potenciales que pueden acercar de vuelta la estabilidad de la economía mexicana a ese precipicio.

El riesgo mayor es que descarrilen las negociaciones del TLCAN. Es razón suficiente para que la economía mexicana pueda volver a quedar prendida de alfileres. Y si quien llega a la Presidencia no tiene la pericia suficiente, puede tirar la estabilidad económica lograda por el retrete.

Pero hay algo más, del otro lado no está el pragmático Clinton que entendería perfecto la importancia de ayudar a contener el derrumbe al sur, del otro lado está **Donald Trump**.

¿Alguien quiere apostar a que el republicano ayudaría a México a salir rápido de una crisis, en el entendido de que si no lo hace se podría traspasar a su país?



Y AFLOJA

jesus.rangel@milenio.com

AMLO no ha denunciado a la mafia

Sin leer toda la columna de ayer, **José García** escribe: “Otro que ofende, le dice a **Obrador** farsante, mentiroso y engañador. No presenta pruebas ni argumentos que sustenten su grosería. Ahora lo comento por **Obrador** pero lo haría igual por **Meade** o **Anaya** o **Margarita**. Creo que esto no se vale”. **David BCMX** señala: “Lo que es del dominio público no requiere de pruebas”.

Juan Salas apunta: “De acuerdo! qué poca seriedad y después se ofenden los ‘periodistas’ cuando el **Peje** les señala algo, quién es el que divide? ¿Quién es el que ofende? Le faltó decir que ‘escribo este artículo porque ODIO al **Peje**’. Otros comentaristas como los de **Román R.** y **Alfonso Z.** afirman que lo escrito es por temor a que **AMLO** ganará. “Lo atacan porque dice verdades”.

Sin odio alguno, pero con información comprobable, aquí algunas razones del por

qué **Andrés Manuel López Obrador** es un farsante, igual a mentiroso y engañador. Nunca ha dicho de dónde saldrá el dinero para darles a los *ninis* o aumentar el doble de los beneficios a los adultos mayores. La afirmación de que sobra dinero en México no dice nada y asegurar que se recuperará todo el dinero de la corrupción es equivalente a saber dónde y quién la propicia.

No conozco una denuncia penal de AMLO contra algún corrupto. Tiene 18 años de hablar de la “mafia en el poder”, culpable de todos los males en el país, y tampoco ha presentado una denuncia penal contra alguno de sus integrantes. Solo propaganda.

Puros engaños. Escribí ayer que **Alfonso Romo** les comentó a empresarios que **López Obrador** ya percibió que hay resultados positivos para el país por la reforma energética, pero este último no ha dicho nada.

AMLO afirma que el nuevo aeropuerto se

cancelará y se suplirá por el militar de Santa Lucía. ¿Cómo se llevará toda la construcción que se ha realizado hasta ahora con fierros y cemento? ¿Y si fuera el caso, cómo lo pagará? Es una gran farsa la de AMLO.

Cuarto de junto

La encuesta de Votia revela que **Claudia Sheinbaum** lleva la delantera en las preferencias del voto en CdMx, con 34 por ciento. Lo relevante es que **Alejandra Barrales** ya tiene 30 por ciento y **Mikel Arriola** 9 por ciento... Hoy presentan a escala nacional el ejército de verificadores de bombas de gasolina, taxímetros y básculas. El acuerdo es entre las 90 Unidades de Verificación de Instrumentos de Medición (UVIM) que operan en México, con apoyo de la Entidad Mexicana de Acreditación, la Subsecretaría de Competitividad y Normatividad, la Dirección General de Normas y la Concanaco. M



INVERSIONES

:: Nerviosismo

Ayer, tanto el peso como el dólar canadiense se depreciaron frente a la moneda estadounidense, debido al nerviosismo derivado de la séptima ronda de renegociaciones del TLC, en un contexto en el que Donald Trump retomó su retórica proteccionista contra México y Canadá, al decir que pierde mucho al comerciar con ambos países. En esa línea el presidente Enrique Peña pospuso la reunión prevista con su homólogo de EU.

:: Récord

El fabricante de vehículos pesados Man Latin America arrancó el año con exportaciones récord, al enviar 838 unidades en enero, para un crecimiento de 159 por ciento respecto al mismo periodo del año pasado. Argentina, Chile y México fueron los principales destinos de esos vehículos.

:: Con atractivo

El director de Pemex, Carlos Treviño, se reunió con inversionistas en Nueva York, ante quienes mencionó que el atractivo de la empresa es muy positivo; por ejemplo, “la colocación de un bono de

endeudamiento para manejar nuestros papeles de deuda resultó muy exitoso, tan es así que se querían captar 2 mil millones de dólares y se demandaron más de 25 mil millones”.

:: Retraso

El 12 de enero la Auditoría Superior de la Federación entregó el dictamen sobre un concurso adjudicado el 26 de ese mes; se trata de la red eléctrica del Nuevo Aeropuerto Internacional de México. Si bien no tenía aún al ganador del concurso –ICA Fluor Daniel–, sí advirtió que para ese entonces no se había definido la ingeniería a detalle para la cimentación de la galería de cables de potencia, por lo que dichos trabajos llevan un atraso de 49 por ciento.

:: Segura

Bimbo recibió el reconocimiento de Empresa Segura en cinco de sus centros de trabajo en Nuevo León. El galardón que otorga la Secretaría del Trabajo es por los resultados obtenidos en el Programa de autogestión en seguridad y salud en el trabajo, al cual la firma se integró en 2006.



MÉXICO SA

► Deuda, peligrosa herencia
 ► Con Peña Nieto, 70% más ► Muro: silencio oprobioso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Una de las herencias peñanietistas más peligrosas es la voluminosa deuda pública, pues a lo largo de su administración el débito no sólo creció de forma sostenida, sino en proporciones verdaderamente preocupantes, hasta superar la cota de 10 billones de pesos (al cierre de 2017), con un aumento de 70 por ciento respecto de la reconocida el primero de diciembre de 2012.

Más de 4 billones de pesos adicionales, y contando (porque falta contabilizar el último año del sexenio), al saldo de la deuda heredada por Felipe Calderón, quien a su vez incrementó sostenidamente el débito público, y buena parte de ese monto se destinó a pagar los intereses de la propia deuda.

El Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados analiza el tema en cuestión —del que se toman los siguientes pasajes— y advierte que al 31 de diciembre de 2017 la deuda del sector público presupuestario (compuesta por las obligaciones financieras del gobierno federal, entidades de control presupuestario directo, empresas productivas del Estado, sus subsidiarias y banca de desarrollo) totalizó 10 billones 88 mil 980 millones de pesos, monto superior en casi 396 millones en relación con el saldo reportado al cierre de 2016, que fue de 9 billones 693 mil 217.5 millones.

Al 31 de diciembre de 2017, del total de la deuda registrada, 62.3 por ciento se contrató en moneda nacional, en tanto que el restante 37.7 por ciento son obligaciones financieras contraídas en los mercados financieros internacionales.

La deuda interna neta del sector público presupuestario al cierre de 2017 ascendió a 6 billones 283 mil 58.4 millones de pesos, superior en 273 mil 655.3 millones respecto del monto registrado al 31 de diciembre de 2016.

Por su parte, el saldo de la deuda externa neta para el mismo periodo fue de 192 mil

347.5 millones de dólares, superior en 14 mil 655 millones en relación con el saldo registrado al 31 de diciembre de 2016.

Derivado de lo anterior, los niveles de deuda del sector público alcanzados al 31 de diciembre de 2017 se encuentran en línea con el nivel de endeudamiento aprobado por el Congreso y con el proceso de consolidación fiscal, que busca un menor impacto de la deuda sobre las finanzas públicas y una tendencia decreciente y sostenible respecto del PIB.

Sin embargo, al inicio de la presente administración dicho saldo rozaba 6 billones de pesos y cinco años después rebasó 10 billones, con el consiguiente aumento en el pago de intereses, tanto internos como externos.

Al término de 2017 se redujo el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público (SHRFSP) como porcentaje del producto interno bruto de 48.7 a 46.2.

Resultado de la suma de todos los compromisos financieros contraídos al 31 de diciembre de 2017, el saldo de la deuda neta del gobierno federal se ubicó en 7 billones 507 mil 461.6 millones de pesos, cifra superior en 314 mil 452.7 millones al saldo registrado al cierre de 2016.

De acuerdo con su estructura, 76.1 por ciento del portafolio total de la deuda del gobierno federal está contratado en moneda nacional, mientras el restante 23.9 por ciento de los pasivos están denominados en moneda extranjera.

En el análisis de la relación de la deuda con el PIB el saldo de la deuda del gobierno federal al 31 de diciembre de 2017 presenta 34.6 por ciento, de los cuales 26.3 por ciento lo concentra la deuda interna y el restante 8.3 por ciento corresponde a la deuda externa. La proporción de deuda a PIB registrada al cierre de 2017 es 1.1 puntos porcentuales menor que la registrada al final de 2016 (35.7).

Al término de 2017, la deuda interna neta del gobierno federal ascendió a 5 billones 714 mil 288 millones de pesos, monto superior a los 5 billones 396 mil 301.4 millones registrados al cierre del cuarto trimestre de 2016. Esta evolución se encuentra en línea con el techo de endeudamiento interno neto aprobado para 2017.

Por otro lado, el comportamiento estacional del gasto público durante el cuarto trimestre de 2017 se caracterizó por una expansión para saldar las obligaciones del año fiscal, lo que diluyó el superávit que se había observado hasta el tercer trimestre de ese mismo año, de tal modo que al final del ejercicio fiscal el balance público (incluyendo la inversión de alto impacto) registró un déficit de 238 mil 472.4 millones de pesos.

Se trata de un resultado favorable tomando en cuenta que el déficit programado originalmente era de casi 495 mil millones, es decir, se logró reducir el saldo en 256 mil 400.2 millones. Además, en relación con el déficit observado en 2016, también se alcanzó una considerable reducción de poco más de 265 mil millones.

La contención del gasto público también contribuyó al mejoramiento de las cuentas públicas. Aun cuando el gasto se expandió en relación con el presupuesto programado, resultó 8.7 por ciento inferior al registrado en 2016. La parte programable del gasto, en particular la relacionada con la inversión física, ha sido el componente donde ha descausado la contención del gasto.

Durante 2017 la posición financiera del sector público mostró una mejoría y cumplió con las metas de la consolidación fiscal. Sin embargo, este logro incidió de forma poco favorable en el comportamiento de la demanda agregada, toda vez que, de acuerdo con la información disponible, tanto el consumo como la inversión pública observaron en el tercer trimestre tasas de crecimiento negativas de uno y cinco por ciento, respectivamente.

Por último, durante 2017 los ingresos del sector público presupuestario mostraron una tendencia favorable en relación con el monto programado, pues su captación superó la estimación de la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) gracias al buen desempeño de los ingresos tributarios y de los no tributarios; entre estos últimos, los derivados de aprovechamientos, especialmente.

Al cierre del año, los ingresos presupuestarios se situaron en 4 billones 947 mil 160.2 millones de pesos, monto superior en más de 586 mil millones a lo contemplado en la LIF.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

El capricho del esquizoide Trump comienza a tomar forma en la frontera Calexico-Mexicali, mientras el silencio del gobierno peñanietista resulta por demás oprobioso.... Todo indica que la *modernización* del TLCAN y el tipo de cambio de plano no se soportan: ayer el billete verde se vendió a 19.12 pesitos... Va un beso y un abrazo de mi tamaño para mi amada Camila por su velita número 12.



DINERO

» Corre agua sucia en la campaña

» Multan a Forbes mexicano » Los condominios en Ciudad Universitaria

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Hay antecedentes de rudeza en campañas presidenciales. El caso extremo fue el de Luis Donaldo Colosio, pero no es el único. Personajes que alguna vez sonaron para “la grande” vivieron tragedias. Jorge Díaz Serrano fue encarcelado, Carlos Madrazo sufrió un accidente aéreo. A López Obrador le “ha ido bien”, sólo le robaron la Presidencia. La campaña de 2018 se presenta dura, implacable. Comenzará formalmente el 30 de marzo para terminar el 27 de junio. Se supone que estamos en un intermedio para la reflexión en el que el INE concluirá los pendientes (12 de febrero al 29 de marzo). Pero lo que vemos es que los partidos están utilizando los días para golpear al contrario. Esto es lo que está ocurriendo:

–**Ricardo Anaya**, de Por México al Frente, fue acusado la semana pasada por dos empresarios de triangular fondos y lavar dinero para la compra de una nave industrial en Querétaro que adquirió en 10 millones de pesos, pero vendió en 54 mediante una empresa supuestamente fantasma... Se dice víctima de una maquinación del PRI-gobierno.

–**El partido de Anaya** ha acusado al candidato priísta a la Presidencia, José Antonio Meade, de tener responsabilidad directa en un presunto desvío de 500 millones de pesos de la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol), entre 2015 y 2016, cuando encabezó la dependencia.

–**El domingo The Wall Street Journal**, señaló en un artículo firmado por la periodista Mary Anastasia O’Grady, que Alfonso Romo, coordinador del Proyecto de Nación de Andrés Manuel

López Obrador, no es el mejor ejemplo de ética empresarial, pues al menos una operación con su empresa Seminis dejó dudas sobre su compromiso con

la transparencia y la responsabilidad ética. *How to get rich quick in México* (¿Cómo hacerse rico rápido en México?, se titula el artículo. López Obrador salió a defenderlo: es un empresario ejemplar y será su jefe de gabinete. Falta aún que los independientes que lograron reunir las firmas entren en la jugada. A Margarita ya la espera el caso de la Guardería ABC en Hermosillo, Sonora, en donde 49 niños perdieron la vida calcinados y decenas quedaron con lesiones de por vida. La acusan de encubrir a su prima Marcia Matilde Gómez del Campo, una de las dueñas de la guardería. Está corriendo agua sucia en las tuberías electorales.

MULTA A FORBES MEXICANO

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores impuso una de sus mayores multas por manipulación del mercado a la compañía siderúrgica Industrias CH, propiedad del magnate Rufino Vigil González, uno de los Forbes mexicanos. La sanción fue de 2.9 millones de pesos, por realizar “operaciones prohibidas”. El gerente de relaciones con inversionistas de la empresa, José Luis Tinajero, y la subsidiaria Simec también recibieron multas. Las operaciones, conocidas como *wash trades* son una táctica en la que un inversor compra y vende un valor al mismo tiempo para crear la ilusión de una mayor demanda. La multa puede ser apelada.

PEMEX GASTADOR

Y como lo que sobra en Pemex es dinero, anunció su patrocinio al corredor de Formula Uno, Sergio *Checo* Pérez, quien pertenece a la escudería Sahara Force India. El objetivo, dice Pemex, es promocionar el “nuevo entorno de mercado abierto” que hay en México tras la reforma energética. No se había

escuchado una iniciativa tan inoportuna desde que Emilio Lozoya propuso la creación de la Universidad Pemex. Y luego nos preguntamos por qué está en quiebra.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LAS TORRES FRENTE A CU

Rector Graue, ¿qué está esperando para denunciar esa estupidez de las Torres (Be Grand Copilco)? Ya basta de malditos mercenarios que les vale gorro nuestro patrimonio cultural. La UNAM es de todos y todos estamos dispuestos a defenderla. ¡No oímos su enérgica protesta!

Natasha Perry/vía Facebook

R: Cada día extraño más al gran rector Barros Sierra. El ya hubiera parado el atropello contra el patrimonio universitario.



Presenta #Meade su equipo de campaña, con perfiles frescos y juveniles, no del #PRI de siempre. Destacan nombres como el de Humberto Roque y Augusto Gómez Villanueva. Roque tratará que la Roqueseñal supere a la canción de Yuawi. Y Don Augusto aporta 88 años de juventud.

@avestruzeterea

Vi una estación de Shell y cargué gasolina en una Repsol. Me siento como cuando llegé McDonald’s a México en los 80.

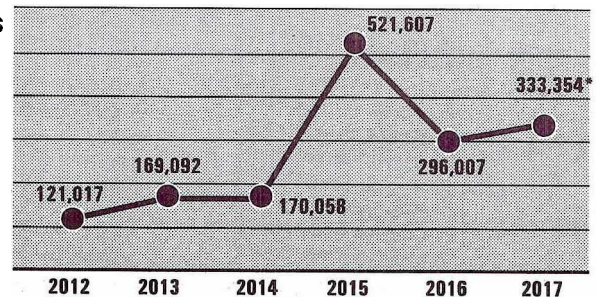
@RuyS

En Polanco tardé más de 20 metros en encontrar un Starbucks. ¿Qué es esto? ¿Venezuela?

@Hoyanosoyo

Desastre en Pemex: pierde 1.6 billones de pesos

¿Falló la reforma energética, o el propósito oculto de la reforma era conducir a Pemex al desastre para que sea reemplazado por empresas privadas nacionales y extranjeras? De 2012 al año anterior perdió 1.6 billones de pesos. La pérdida de 2017 fue de 333 mil 354 millones. ¿Y los responsables? *Las cifras representan millones de pesos en rendimiento (pérdida) neto desde 2012 hasta 2017.
FUENTE: Pemex





RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Regresa la incertidumbre en torno al TLCAN*
- * *Necesario generar empleo de calidad GINgroup*
- * *ESP México se expande a Centro y Sudamérica*



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

Había expectativas de que la séptima ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, donde participan México, Canadá y Estados Unidos dieran un gran salto hacia adelante; sin embargo, a raíz de la cancelación de la reunión entre el presidente Donald Trump y Enrique Peña Nieto, después de una llamada telefónica, el horizonte empezó a nublar. Si añadimos los desencuentros entre Trump y Justin Trudeau, primer ministro de Canadá el panorama no puede ser más desalentador. Las presiones internas de gobernadores de Estados Unidos mantienen con vida al TLCAN, pero no sabemos por cuánto tiempo. Donald Trump no está dispuesto a ceder un ápice en sus objetivos, en especial el que México acepte pagar el muro en la frontera norte. Ése fue el tema que distanció y congeló la visita que haría el presidente Peña a Washington. Es muy grave el distanciamiento, porque se trata de países con un intenso intercambio de todo tipo y de intereses económicos y geopolíticos muy acendrados; sin embargo, el presidente Peña Nieto, de acuerdo a su actuar, no iba a ceder a presiones sobre soberanía nacional. El tema de fondo es que Trump no quiere nego-

ciar sino la rendición de la contraparte y en esas condiciones el diálogo se transforma en monólogo y de ahí el estancamiento. Vemos que la parte técnica en la séptima ronda va viento en popa, pero se requiere de una decisión política y convencimiento de que el TLCAN es beneficioso para todas las partes, pero Trump lo rechaza de todo corazón.

EMPLEO. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), que recientemente difundió el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), al cuarto trimestre de 2017, la Población Económicamente Activa (PEA) en México estaba integrada por 54.7 millones de personas, lo que representó un incremento de 662 mil personas, respecto al mismo periodo de 2016. Frente a este panorama, GINgroup, que dirige el Contador Público Certificado, Raúl Beyruti Sánchez, considera que no sólo basta generar empleos, sino que éstos deben ser de calidad y desde luego dentro de la formalidad, lo que debe ser un compromiso permanente de los empleadores.

EXPANSIÓN. ESP México, que dirigen Emiliano Salinas y Alejandro Betancourt, anunció una expansión

en diversos países de Centro y Sudamérica, en los que ofrecerá al sector de emprendedores los primeros módulos de su metodología denominada Executive Success Program. Iniciarán en Guatemala y Colombia, para posteriormente incursionar en el Cono Sur. En México ESP tuvo crecimiento de 5%, para superar la barrera de los 50 millones de pesos en ingresos

DESARROLLOS. Con una inversión superior a los 100 mdp Servicios Corporativos Javier, desarrolla una vivienda, anunció la apertura de su nuevo proyecto inmobiliario Lombardía Residencial, ubicado en el municipio de Apodaca N. L. Con esto, Casas Javier, sumará un total de 17 desarrollos en Nuevo León, el principal mercado de la compañía ya que históricamente es el estado donde más créditos Infonavit se distribuyen a nivel nacional, soportado por la inversión que llega al estado y genera altos niveles de empleo formal, que a su vez promueve la inversión en la industria de la construcción ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Barreras mentales

El día de mañana (miércoles 28 de febrero) se llevará a cabo el III Encuentro de Mujeres líderes de la aviación latinoamericana y el Caribe (EMLA 2018), un foro que aglutinará a diversos representantes del transporte aéreo y la industria aeronáutica, auspiciado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

El foro se enmarca en una serie de esfuerzos que ha realizado la OACI en diversos frentes, con el



ROSARIO AVILÉS

raviles_2@prodigy.net.mx
twitter: @charoaviles

objeto de promover la política de inclusión femenina en todos los segmentos de la industria y que se alinea con la decisión de las Naciones Unidas de lograr el llamado 50-50 (fifty-fifty) para el año 2030, es decir, la participación igualitaria de las mujeres en todos los ámbitos: económico, social, cultural, político, etc.

La iniciativa de la OACI en la región (en este caso, la región de Norteamérica y el Caribe), que encabeza Melvin Cintron, implica un esfuerzo grande y de mucha voluntad por parte de los altos directivos de las empresas del rubro. De hecho, las cifras de las que partimos no son muy alentadoras:

De acuerdo con los datos de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA), en ese país sólo el 6.71 por ciento de los pilotos aviadores son mujeres; el 28.7 por ciento de los trabajadores del sector son del género femenino, de los cuales el 90 por ciento son sobrecargos.

A nivel mundial, apenas el 3 por ciento de los pilotos son mujeres. En España sólo hay 198 mujeres piloto de los casi 6,000 que existen en ese país. En México hay 12 pilotos en la Fuerza Aérea; dos en Aeromar; 42 en Aeroméxico; 46 en Connect y 29 en Interjet.

El 11.7 por ciento de las mujeres que trabajan en aviación en EUA, son mecánicas, ingenieras aeronáuticas y personal de mantenimiento. Y sólo el 3 por ciento de los puestos directivos en la industria de la aviación en América Latina son ocupados por mujeres. No tenemos esta estadística para México.

Sin bien en el seno de OACI el 30 por ciento de la planta laboral está compuesta por mujeres, falta mucho por hacer, especialmente en lo que se refiere a la promoción del talento femenino hacia la alta dirección.

Un asunto que es fundamental comprender es que la iniciativa de la ONU, de OACI y de muchas agencias y organismos nacionales e internacionales a favor de la inclusión y en especial del acceso de mujeres a niveles altos en las empresas, no es un asunto de género. Es decir, no se trata de que “nos den chance” sólo por ser mujeres.

El asunto es más de fondo, es una cuestión de talento. Sabemos que en la economía del tercer milenio (en el cual ya vivimos) es una economía donde el capital humano es lo más importante. Está demostrado que cuando una organización suma a su plana directiva a las mujeres de talento sus números mejoran ostensiblemente.

Y esto se evidencia en diversos estudios realizados por consultoras de la talla de Catalyst, RothsteinKass, McKinsey, Peterson Institute, Ellison y Mulli, Committee for Economic Development (CED) y un largo etcétera, los cuales han demostrado que la participación femenina en la alta dirección y los consejos de administración incrementan indicadores como el EBIT (47%), ROE (35%), ROA (34%) y utilidades (15%), entre otros.

El reto, sin embargo, es encontrar las formas creativas de que el sector aviación y aeroespacial integren a sus equipos laborales y directivos el talento femenino, en beneficio del propio sector. Las barreras para ello están, sobre todo, en las mentes de quienes aún no han visto las ventajas. Es cuestión de tiempo.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ACUERDO EN JITOMATE CON EU ESTA SEMANA, SÓLO UN PRECIO TODO EL AÑO Y POR ESQUEMA DE CUMPLIMIENTO

**ALBERTO
AGUILAR**

****Retrasan IEPS a licores en Edomex e industria gestiona;
sin efecto salvaguarda del SAE tras fallo de SCJN; gasolinas
amortiguan golpe en PEMEX y más impuestos***

E

STA SEMANA NO

se descarta cierta volatilidad para el peso por la incertidumbre con respecto a la 7ª ronda de negociaciones del TLCAN que este domingo arrancó y

en la que se esperan avances consistentes en los temas complicados.

Ayer nuestra moneda se depreció 5 centavos, con lo que el interbancario cerró en 18.66 pesos, tras una jornada en la que hubo pérdidas incluso mayores.

En la última reunión Canadá presentó una propuesta para destrabar las reglas de origen. La idea es sumar al 85% que se quiere, la parte de diseño, logística, almacenamiento y costos administrativos.

El equipo de **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA, busca robustecer el

planteamiento, aunque lo complicado estará en convencer a EU de la inviabilidad de su pretensión de aportar sólo él un 50%.

Ayer **Donald Trump** volvió a arremeter contra México y Canadá al declarar que su país pierde mucho dinero "por culpa de sus socios comerciales".

El controvertido mandatario canceló también un nuevo encuentro con el presidente **Enrique Peña Nieto**, ya que supuestamente hubo diferencias en torno al polémico muro. En ese marco, resulta que esta semana se mantienen los encuentros ~~mantienen los encuentros~~ en Washington para tratar de renovar el Acuerdo de Suspensión para el jitomate o

tomate.

Ya le he platicado de las gestiones que apenas arrancaron a principios del mes ya con un sensible retraso frente a lo acostumbrado. Esta semana será definitiva para renovar ese acuerdo que vence el 4 de marzo.

Nuestros productores ya presentaron algunas propuestas a sus contrapartes con el aval del Departamento de Comercio de EU a cargo de **Robert Lighthizer**.

Este acuerdo data de 1996 y desde entonces se ha renovado cada 5 años. Su suscripción, como en el caso del azúcar, evitó que los tomateros de Florida hicieran buena una acusación por *dumping* contra México.

En 2013 se exigió a nuestro país vender el tomate a un precio fijo más alto, para que los agricultores de Florida pudieran competir.

Ahora lo que se exige es un precio parejo todo el año, no obstante que hasta ahora se tiene una tarifa diferenciada en verano y diciembre, dado el cambio que hay en la oferta en cada temporada.

Además se buscan establecer mecanismos para que el acuerdo se cumpla, como se hizo para el azúcar, dado que en EU algunos comerciantes no necesariamente respetan lo pactado.

Para los supermercados estadounidenses las hortalizas mexicanas representan el 30% de sus ventas, y dentro de éstas el

tomate ocupa una cuarta posición. En ese sentido tendrían mucho que decir.

Del lado mexicano, en este caso CAADES que lleva **Ulises Robles** y la Asociación Mexicana de Horticultura Protegida a cargo de **Oscar Woltman**, se muestran optimistas.

El problema es la sombra que da el TLCAN, la actitud de **Trump** y la petición para que nuestras exportaciones agrícolas se ciñan a temporalidad.

Como quiera no habrá que esperar mucho para el desenlace de esta otra negociación: veremos si se logra renovar un acuerdo con 21 años de vigencia en un entorno comercial complicado con EU.

TRAS LAS GESTIONES realizadas por el rubro de vinos y licores para evitar el IEPS del 4.5% a las bebidas de alta graduación que se autorizó para este año en el Edomex, resulta que hay el compromiso del gobierno de **Alfredo del Mazo Maza** de no hacer válido el gravamen al menos en la primera mitad del año. Los tiempos van acorde con las elecciones. Obvio los miembros de ese rubro mediante CIVYL de **Erik Seiersen** o la ANDIVYL de **Jesús Alarcón**, entre otras agrupaciones, no están ni remotamente a gusto. Se conoce que mantienen negociaciones con otras fuerzas políticas ante la eventualidad de que pudiera darse un cobro acumulado al cierre del año. El interés es desaparecer la sentencia impositiva..

LA VENTA DE los 9 ingenios de FEESA que vendió el SAE de **Héctor Orozco** en 2015 y 2016, ya había concluido con el pago correspondiente por 10 mil 245 millones de pesos que realizaron PIASA de **Manuel Barragán**, Porres de **Othón Porres**, Beta San Miguel de **José Pinto** y Zucarmex de **Eduardo de la Vega**. Lo único que había era el compromiso del gobierno de responder en caso de que las gestiones de **Enrique Molina**, ex dueño de CAZE, prosperarían. Con el fallo que emitió la semana pasada la SCJN que lleva **Luis María Aguilar** en donde se rechazó el amparo al ex embotellador, esa salvaguarda ya no fue necesaria. Dichos

ingenios significan el 22% de la producción de azúcar del país.

AUNQUE PEMEX QUE lleva **Carlos Treviño** considera 2017 como año de transición, sus números dejan mucho que desear con pérdidas por la friolera de 333 mil millones de pesos (más de 17 mil 300 millones de dólares), 74% más profundas que las del 2016. Su deuda neta llegó a un billón 940 mil 287 millones de pesos, se pagaron amortizaciones por 604 mil millones de pesos, sus costos operativos

subieron y su producción de crudo fue la más baja desde que se tiene registro con un millón 948 mil barriles. Eso sí, pagó impuestos por 388 mil millones de pesos, 46.6% más que el año previo, y sus ingresos que subieron 30% se sostuvieron por el alza del petróleo y los altos precios de la gasolina y el diesel que se tuvieron por las nuevas fórmulas aprobadas ya con la liberalización del mercado. En otras palabras los consumidores pagamos los platos rotos.

**VEREMOS SI SE
LOGRA RENOVAR
UN ACUERDO
EN UN ENTORNO
COMERCIAL
COMPLICADO**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



mflores37@yahoo.es

Tras las elecciones para presidente de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales (la primera vez que se presentan dos candidatos), **Rodrigo Alpizar** acató el veredicto de que perdió, que ganó **Francisco Cervantes**; pero al pedir conocer los resultados, el jefe del Comité Electoral, **Manuel Reguera**, se negó a ello argumentando las reglas del proceso... sin tomar en cuenta el efecto de la opacidad sobre la legitimidad del organismo empresarial.

El jueves pasado, en la reunión del consejo directivo de Concamin que aún encabeza **Manuel Herrera**, Alpizar solicitó los resultados —algo básico en toda elección— pero lo único que trascendió a nivel de “rumor” es que Cervantes ganó con 28 votos mientras Alpizar obtuvo 25, pues 3 le fueron anulados. Le anularon dos, según las versiones, porque los electores no tacharon la foto del candidato, aunque colocaron el nombre del mismo, además de su propio nombre y firma; el tercero se anuló porque a juicio de los jueces mostraba indecisión. Las reglas del proceso fueron aceptadas de buena fe por el empresario del ramo metal-mecánico, y ante ellas acató que perdió; no está amagando con un plantón en Reforma o generar un conflicto de la talla que se suscitó en Concanaco cuando se le bloqueó a **Juan Carlos Pérez Góngora**; tampoco pide repetir las elecciones el 15 de

marzo. Sólo quiere que se muestren los resultados y las boletas de los votos anulados. Dirimir tales diferencias de manera legal y civilizada, le dará a Concamin la legitimidad que necesitará para pronunciarse en las complejas elecciones presidenciales de julio.

La mano pachona de Abisalud. Resulta intrigante la calma pachona que el equipo del fiscal jalisciense, **Raúl Sánchez Jiménez**, toma las investigaciones sobre Abastecedora de Insumos para la Salud, nominalmente propiedad del exregidor **Hiram Torres** y de 7 funcionarios adscritos a la Dirección Médica y Operativa de las farmacias del Instituto de Pensiones de Jalisco. Y es que pese a detectar recetas apócrifas y un sistema presuntamente alterado que no registraba todas las claves médicas (IE permitiría simular cumplimiento), la indagatoria está tan movida como un coctel de ostión. Hay quien dice que ello se debe a los emisarios que **Carlos Lomelí**, dueño de Lomedic y candidato de Morena a la gubernatura de la entidad, ha mandado a sus emisarios a negociar con la fiscalía. ¿Será?

Aeroméxico estrena. Mañana la aerolínea que encabeza **Javier Arrigunaga** y dirige **Andrés Conesa** recibe el primero de los 90 nuevos Boeing 737 Max, que se contrataron desde 2012. Este 2018 serán 5 los nuevos aviones que recibirá, cuyo mayor eficiencia en uso de combustible que les permite vuelos directos a destinos como Canadá o más allá de Perú.

El deslinde de los deslindados. Pocas veces se dicen frases tan dignas de ser recordadas como la del rector **Enrique Graue**: “Me desilindo de haberme deslindado”, esto por el letrado de “Fuera Narcos de la UNAM” que habría mandado colocar el presidente de Pumas, **Rodrigo Ares**, el domingo en el estadio de CU.