

# DESBALANCE



**Recaredo Arias**

## Seguros de 19-S: para largo

Nos cuentan que el desorden que enfrenta el gobierno de la Ciudad de México para avanzar en los trabajos de reconstrucción después de los sismos del 19 de septiembre retrasará aún más el pago de seguros de los afectados, quienes están a la espera de cobrar sus pólizas. La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, dirigida por **Recaredo Arias**, venía trabajando de buena forma con el equipo encargado para la reconstrucción, nos dicen, y en conjunto con la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef) tenían mesas

de trabajo para atender a afectados y desahogar reclamaciones pendientes. Nos explican que en tanto no avancen los dictámenes del gobierno de la CDMX para determinar el impacto y pago correspondiente de viviendas afectadas, no hay mucho que hacer. Nos platican que esas irregularidades en la reconstrucción por parte de las autoridades capitalinas tomaron por sorpresa a las aseguradoras, que buscaban concluir en febrero los casos pendientes de pago.



**Osvaldo Santín**

## Le aligeraron la chamba

Al jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Osvaldo Santín**, se le redujo la chamba con la llegada de **Francisco Gil Leyva** como titular de la Administración General de Aduanas (AGA), nos cuentan. El puesto estaba vacante desde el año pasado y Santín atendía de manera directa los asuntos aduaneros. El nuevo responsable de las 49 aduanas que operan en el país ha participado en varios eventos y, nos comentan, por esa razón ha viajado bastante. Por lo pronto, en Guanajuato estuvo con el gremio de agentes aduanales en la celebración de su centenario. Gil Leyva es administrador de empresas egresado del

Tec de Monterrey y maestro en Ciencias por la escuela de Economía y Ciencias Políticas de Londres que no es ajeno a lo que sucede en éste sector, porque ya trabajaba en el SAT, pero al frente de la administración de recursos y servicios. Tomó posesión del cargo hace un mes, junto con los nuevos responsables de la Administración General de Auditoría Fiscal Federal y Administración General de Recaudación del SAT.


**Daniel Servitje**
**Deuda creciente en Bimbo**

La panificadora Grupo Bimbo, comandada por **Daniel Servitje**, sorprende a propios y extraños por su expansión internacional, aunque el costo de ese crecimiento se refleja en su nivel de deuda. Este factor es clave para mantener la confianza de los inversionistas y analistas del mercado, nos dicen. Bimbo reportó esta semana un alza de doble dígito o más de 10% en su deuda total, mientras que su múltiplo más importante en este tenor, la razón deuda neta a UAFIDA (Utilidad antes de Financiamiento e Impuestos, más la Depreciación y Amortización), se elevó por arriba de tres veces por sus recientes adquisiciones en Estados Unidos y otras regiones. Servitje ha dado muestras de su disciplina en temas de negocios y, aunque desde su familia alguna vez fue criticado por la rapidez de sus decisiones, por ahora la moneda sigue en el aire y sigue apostando a una estrategia que ha transformado al grupo que cofundó su padre hace más de 70 años.


**Donald Trump**
**Beneficio por reforma de Trump**

Daimler AG, fabricante de camiones, vehículos comerciales y autos Mercedes Benz, es otra de las empresas beneficiadas por la reforma fiscal del presidente estadounidense **Donald Trump**. Debido a su amplio negocio de servicios financieros e industriales con base en Estados Unidos, la empresa tendrá un beneficio en el Impuesto Sobre la Renta que incrementa sus ingresos netos de 2017 en casi mil 700 millones de euros. La empresa dirigida en México por **Claudia Freitag** también está en espera de otros temas no relacionados con la reforma fiscal, que incrementarán el gasto fiscal y resultarán en un incremento general de los ingresos netos del grupo por otros mil millones de euros. No se sabe si Daimler repartirá un bono a sus empleados, como otras compañías lo han hecho como consecuencia de estas ganancias extraordinarias.



**EMPRESA**



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**

**¿Meade o Anaya?**

**L**a intención sería integrar un frente más sólido contra el puntero, vacunando el electorado contra los oleajes de la guerra sucia.

Lo cierto, en el inverosímil de que Anaya se baje del caballo tras acusar al PRI de sacarle trapitos al sol, aunque pudiera salir por cuestiones judiciales, es que no se ve por donde pudiera repuntar pese a sus salones académicos, el ex secretario de Hacienda.

Se diría que camina con varias lozas a la espalda.

Una de ellos es la insistencia del presidente Enrique Peña Nieto de que se le reconozcan lo que califica de logros de su gobierno, colocando en punto las reformas estructurales negociadas en los primeros 18 meses de la administración.

El problema es que la necesidad de colocarles etiqueta de panacea soslayó la velocidad de la posible cosecha por lo que la mayoría las califica de fallidas.

En paralelo, corren a título de estigmas la ausencia de Estado de derecho, la corrupción galopante, la inseguridad y el crecimiento de los niveles de pobreza.

La catarata de escándalos ha provocado que el PAN califique el sexenio como el más corrupto de la historia.

El regreso del PRI al poder parecería que pasó de noche. Las políticas hacendarias no lograron mantener un ritmo de endeudamiento equilibrado; el crecimiento del país se mantuvo en los niveles de mediocridad que se arrastran más de 30 años. El presupuesto público no se proyectó como pivote para animar las inversiones privadas.

Tampoco se acredita una estrategia que pudiera haber frenado la inseguridad en un escenario en que la delincuencia sigue manteniendo cuotas infranqueables y las instan-

cias internacionales nos descalifican en materia de buen gobierno, calidad de la educación e infraestructura.

Además que los hombres del candidato reflejan más de lo mismo.

A la agresiva tormenta de descalificativos de quienes se colocan como francotiradores es decir, el dirigente del partido, Enrique Ochoa y el ex panista Javier Lozano, se suma al triste espectáculo de las patadas bajo la mesa y los chapulines. Y que le llenan la casa de dinosaurios priístas al candidato ciudadano.

En la ruta, el ex presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Jaime González Aguadé, se le está utilizando como enlace entre los grandes corporativos, lo que en la tentación de pase de charola podría colocarlo en conflicto de interés.

En el equipo está también en calidad de Vicecoordinador México-Ciencia el ex director general del Banco Nacional de Comercio Exterior, José Luis Romero Hicks, acusado de abusar del cargo.

La anécdota cuenta que durante una gira del presidente Vicente Fox, el secretario de Hacienda de entonces, Francisco Gil Díaz, lo cesó de forma fulminante al punto de tener que regresar en un avión de línea.

Se le acusaba entre otras cosas de haberse subido el sueldo en forma exorbitante y de rentar un helicóptero para que su mamá pudiera ver al Papa.

¿Se atrevería Meade al deslinde total?

**Balance general.** Aunque el año pasado Estados Unidos se mantuvo como el mayor aportante de capital de inversión al país acaparando 46.8% del flujo total de 29 mil 695 millones de dólares, la pregunta es si el ritmo se mantendrá este año tras la

ventaja competitiva que representa la reforma fiscal en vigor.

Aunque la Secretaría de Hacienda ofreció buscar equilibrar la cancha, parece misión imposible que pudiera competir contra un 21% de Impuesto Sobre la Renta, por más que se aconseja equilibrar el ingreso por la vía de modificar al alza las tasas de los tributos al consumo.

Colocado el marco como imán para inversión extranjera y como inhibidor para un flujo al país, pareciera que la única carta de México sería multiplicar los “estímulos” a quienes se instalen en la República vía exenciones fiscales y donación de terrenos.

La pregunta con hasta donde podría estirarse la liga.

**Caminos de mañana.** Con el título *La responsabilidad del porvenir*, acaba de aparecer el primer tomo de un libro colectivo encaminado a ofrecer recetas para el crecimiento y desarrollo del país a los candidatos a la Presidencia de la República.

La edición lleva los sellos del Colegio de México y el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento de México.

La visión de cara al futuro inmediato alcanza justicia social, gobierno incluyente, globalización, política industrial, salud pública, desarrollo económico, cadenas productivas, educación.

Entre los autores en el terreno económico están José Luis de la Cruz, Mauricio Millán, Francisco Suárez Dávila y René Villarreal.

En materia de economía social están José Luis Calva y Rolando Cordera Campos.

Asimismo están abogados como Ernesto Rubio del Cueto.

Ex dirigentes empresariales, ex diplomá-

ticos, científicos y empresarios en la búsqueda de perspectiva.

**Terrible.** Quien el fin de semana antepasado sufrió un aparatoso accidente fue el subgobernador del Banco de México, Roberto Del Cueto Legaspi, cuyas consecuencias se califican de graves.

El financiero tripulaba una bicicleta aunque no hay claridad de si fue embestido por algún vehículo o se trató de una aparatosa caída.

Se habla de politraumatismo.

**Retrasan a Volaris.** Aunque hasta hoy sólo cuenta con un modelo A320 cuyos motores de la marca estadounidense H & Whitney tienen una alerta de la Agencia Europea de Seguridad Aérea, Volaris tiene un pedido de 80 unidades.

Este se planteó en enero pasado.

El escenario augura un retraso en el abasto de las naves.

Son 32 los aviones de la marca afectada que operan en el país. Los otros pertenecen a Viva Aerobus y a la chilena LATAM.

**Llega Matrix.** Quien se está asentando apenas en el país es la empresa taiwanesa Matrix, especialista en manufactura y comercialización de los más modernos equipos para ejercicio.

La firma internacional ha crecido a un rit-

mo de 20% anual.

Su oferta alcanza gimnasios y centros de rehabilitación de alto rendimiento.

La marca es propiedad de Johnson Health Technologic y se le ubica como la proveedora número uno del planeta en equipamiento para gimnasios premium.

La compañía quiere alcanzar en cinco años de 30% de mercado mexicano.

**Crece G500.** Joven aún, la firma de estaciones de servicio o gasolineras acaba de abrir su noveno establecimiento en el sur de la Ciudad de México.

La empresa nació de una alianza entre el grupo gasolero G500 y la multinacional Glencore.

Hasta hoy mantiene 50 sitios en 12 entidades federativas del país.

La novedad es una oferta de aditivo detergente cuya función es limpiar los sistemas de inyección del motor. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)

**De acuerdo con la bola de cristal del aspirante presidencial de la coalición “Juntos Haremos Historia”, Andrés Manuel López Obrador, en las próximas semanas habría la declinación de un candidato de las otras dos coaliciones que pintan en las encuestas. José Antonio Meade por Ricardo Anaya o viceversa.**



# CAPITANES

## Luz Verde

El Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, ya votó a favor de la propuesta de la oferta de referencia del consorcio Altán Redes, desarrollador de la Red Compartida que ofrecerá servicios de banda ancha móvil para más de 40 millones de personas que hoy no tienen acceso.

El miércoles de la semana pasada, el IFT votó la propuesta enviada por el consorcio que preside **Bernardo Sepúlveda Amor**, y una vez que les notifiquen, ahora sí iniciarán con la firma de contratos comerciales.

Recuerde que en enero pasado el órgano regulador le requirió a Altán Redes modificar su propuesta de oferta de referencia, con el objetivo de dar certeza sobre los términos y condiciones

bajo los cuales ofrecería los servicios mayoristas.

No hay que olvidar que Altán Redes tiene la obligación de iniciar operaciones con una cobertura poblacional de por lo menos 30 por ciento para el 31 de marzo próximo. Y sin la aprobación de dicha oferta, el consorcio no podía celebrar contratos comerciales.

Así es que la polémica Red Compartida, el principal proyecto de conectividad del Gobierno federal en este sexenio, parece que ahora sí iniciará operaciones.

Pero apenas se trata del inicio del camino, porque deberá cumplir con una cobertura poblacional de 92.2 por ciento para 2024, así es que veremos si durante el trayecto no se encuentran con interferencias.

## ¿Y el Medio Ambiente?

Mucho se habla de las inversiones petroleras millonarias que llegarán a México en los próximos años, de

los contratos firmados y el avance de la reforma energética, pero ¿y el medio ambiente?

La Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente (ASEA), que encabeza **Carlos de Regules**, le está poniendo ojo al tema, pues es la encargada de vigilarlo.

Pero dicen que si no hay medidas regulatorias concretas, una mayor producción petrolera puede provocar el aumento de las emisiones de metano a la atmósfera, ya sea por quemarlo o ventearlo.

La senadora **Silvia Garza**, del PAN, entró al tema y presentó un punto de acuerdo para que la Semarnat y ASEA informen cómo va la elaboración de un marco regulatorio que garantice la explotación de hidrocarburos bajo mejores prácticas ambientales y mitigación de este tipo de gases.

Recuerde que México se comprometió a nivel regional e internacional a reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero, entre los que está el metano.

## Pilotos en Aprietos

A algunos pilotos les están cortando las alas.

Ello por un cambio informático del sistema para la emisión de constancias de aptitud psicofísica de la Dirección General de Protección de Medi-

cina en el Transporte, que encabeza **José Valente Aguilar Zinser**. Esa área vigila las aptitudes para que, quienes operen un medio de transporte público federal, lo hagan sin riesgo.

El cambio lo lleva la Unidad de Tecnologías de Información y Comunicaciones de la SCT y ésta ha demorado en la entrega de constancias de aptitud. Sin ellas, los pilotos no pueden volar y algunos ya llevan dos semanas sin el papelito.

El daño no es sólo para los pilotos que están en tierra, sino para las aerolíneas que han tenido que ajustar itinerarios y planes de vuelo.

Hasta ahora se habla de decenas de pilotos, pero podrían sumarse más en estos días.

En teoría, esta semana se recuperará el servicio que ha operado intermitentemente, pero hasta ahora no se ha logrado cubrir el rezago.

## Competidor en Farmacias

El Puerto de Liverpool está explorando nuevos horizontes.

La compañía que capitanea **Max David Michel** acaba de lanzar el servicio de farmacia a través de su página de internet.

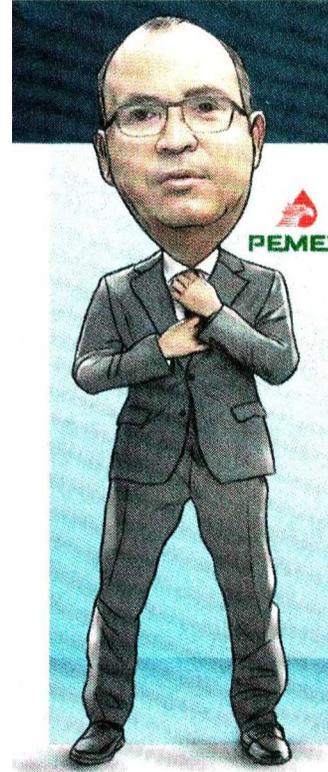
Por lo pronto, sólo pretende ofrecer el servicio en línea y con entrega directa en domicilio el mismo día. Es decir, no está previsto que sus 131 almacenes cuen-

ten con área de farmacia dentro de sus instalaciones, al menos en el corto plazo.

La cadena comercial va en serio por este nuevo mercado, pues su inventario está conformado incluso por medicamentos de alta especialización y controlados. Además dispone de un amplio portafolio de artículos de higiene personal, material de curación y aparatos como baumanómetros y sillas de ruedas

Liverpool quiere aprovechar el tráfico de clientes que le genera su plataforma de e-commerce en lo que se refiere a venta de ropa y accesorios. Es un segmento en el que domina con hasta 40 por ciento de las compras.

Ahora busca incrementar el ticket promedio con artículos de consumo recurrente y que sean fáciles de distribuir, al ocupar poco volumen.



## CARLOS TREVIÑO MEDINA...

Hoy será la primera vez que este ingeniero dé la cara a inversionistas como el director general de Pemex en la presentación de resultados financieros de 2017, año complicado para la petrolera. La producción de crudo se desplomó, la refinación también y volvieron a registrar pérdidas.



## Palo a Mota-Engil

**N**o tuvo que pasar mucho tiempo. El viernes le decíamos que la Secretaría de la Función Pública estaba por resolver la inconformidad de Mota-Engil por su descalificación en la licitación del Centro de Transporte Terrestre Intermodal (CTTI) del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

Y que la dependencia al mando de **Arely Gómez** estaba por darle palo o a **Federico Patiño**, director de Grupo Aeroportuario Ciudad de México (GACM), o a **José Miguel**, presidente de Mota-Engil México. El garrotazo se lo dieron al segundo: su queja fue desechada por improcedente.

**Miguel** y su grupo de abogados ya analizan la resolución del propio gobierno. Es seguro que busquen ahora el amparo por la vía del Poder Judicial, lo cual, francamente, es un empecinamiento absurdo y un flaco favor que le hace a su amigo, el presidente **Enrique Peña**, con quien suele jugar golf muy seguido.

El problema de **Miguel**, que personalizó el diferendo con **Patiño**, a quien acusa de descalificarlo ilegalmente porque pretende favorecer a otro grupo, es que la pelea ya no va a ser con el director del GACM, sino con el Estado. ¿Quién lo alienta y mal asesora: **Luis Miranda**, **Gerardo Ruiz Esparza**, el propio **Peña**?

### HUBO MANO NEGRA

Toda esta tragicómica historia, donde se juega un negocio de diez mil 410 millones de pesos, comenzó en los últimos días de octubre, cuando un personaje de dudosa pulcritud y del cual **Ruiz Esparza** se debería deshacer ya, metió su cuchara. Nos referimos a **Oscar Callejo**.

Resulta que el actual subsecretario de Infraestructura, invadiendo el ámbito de su colega, **Yuriria Mascott**, subsecretaria de Transporte y responsable directa del proyecto del NAIM, se puso en contacto con **Miguel** para informarle extraoficialmente que ya había ganado el contrato del CTTI.

Vaya a usted a saber qué razones motivaron a **Callejo** para armar su propia tabla de resultados, datos y números alejados de la realidad, y llamar a **Miguel** para decirle: "Mira, ya ganaste". Y más inexplicable aún que **Ruiz Esparza** también se fuera con la finta y hasta felicitara al empresario mexiquense.

La ficha informativa que **Callejo** mostró a **Miguel** resultó *ballna*, pero lo suficientemente poderosa para hacerle creer que por fin ya había cumplido su objetivo: subirse al NAIM, el gran megaproyecto del sexenio donde ya están en calidad de proveedores lo más granado del empresariado del país.

**Miguel** no se podía quedar atrás de los **Carlos Slim** (Cicsa), **Olegario Vázquez Aldir** (Prodemex), **Bernardo Quintana** (ICA), **Hipólito Gerard** (GIA), **Carlos Hank** (La Peninsular), **Héctor Ovalle** (Coconal), **Miguel Muñoz Cano** (Gami), **Juan Diego Gutiérrez Cortina** (Eppcor), **Santiago Villanueva** (VISE), **Moisés Zecua** (Jaguar), entre otros.

### DONDE MÁS DUELE

Más aun cuando **Miguel**, a través de su empresa Prodi, es el operador más influyente, no sólo de México sino de Latinoamérica, de Centros de Transporte Modal (Cetrans). Tiene los de Ciudad Azteca, El Rosario y Cuatro Caminos, donde se mueven más de un millón de personas. ¿Cómo no ganar el del NAIM?

Mota-Engil fue descalificado en noviembre, al igual que otros consorcios, por rebasar el techo establecido por el GACM. Su oferta, incluyendo el IVA, se fue muy por arriba. Hablamos de 11 mil 40 millones 548 mil 764 pesos, contra el techo de 10 mil 410 millones 692 mil 600 pesos. La séptima de once más alta.

Entre el viernes 27 de octubre, cuando ya se tenían los puntajes de los once consorcios que entregaron ofertas, y el viernes 3 de noviembre, en que se procedió a declarar desierto el proceso, la ecuación le cambió a **Miguel**. **Ruiz Esparza** fue informado por **Mascott** y **Patiño** del resultado real.

**Patiño** reportó que el contrato no podía adjudicarse a nadie porque se había rebasado el techo. Pero **Callejo** ya había embaucado a **Miguel**, y a **Ruiz Esparza** no le quedó más remedio que volverle a llamar a aquél para desdecirse y notificarle que la licitación se declararía desierta.

Desde entonces, **Miguel** ha emprendido una campaña contra el GACM acusándolo de descalificarlo ilegalmente. **Patiño** intentó explicarle las causas, pero **Miguel** ni siquiera accedió a reunirse con él. Le envió a sus abogados quienes, en el colmo de la soberbia, le dijeron que fuera a desistirse en la Función Pública para reponer el proceso.

**ARELY NO CAYÓ**

En el imaginario de Mota-Engil no cabe la idea que una licitación de esta envergadura no es controlada unilateralmente por una sola persona. No es una decisión unipersonal, sino en la que intervino todo un equipo multidisciplinario de expertos.

En la última semana de enero esos mismos abogados y Miguel se reunieron con Arely Gómez. Hicieron una pormenorizada presentación de lo que, a juicio de ellos, eran las inconsistencias del GACM para descalificarlos. La secretaria de la Función Pública tomó nota. Mota-Engil confiaba en revertir el proceso.

Sin embargo, la resolución les fue adversa. Salió desde el jueves pasado, día en que se intentó notificar a Mota-Engil en sus oficinas, pero las huestes de João Parreira se negaron a recibirla. Tuvo que ser hasta el viernes, con notario, que la terminaron aceptando.

Hoy lunes es la última reunión de aclaraciones en el proceso de la segunda convocatoria para asignar el CTTI. Participan los mismos once consorcios que entraron desde octubre del año pasado. Se va a definir la fecha para la entrega de posturas, que se cree que será en unas tres semanas, máximo.

Es del interés de la SCT que el contrato sea asignado a finales de marzo, porque el tiempo máximo para iniciar con las obras de ese importante componente del nuevo aeropuerto es el 1 de mayo. Ya no se puede seguir retrasando más.

**Miguel y su grupo de abogados ya analizan la resolución del propio gobierno. Es seguro que busquen ahora el amparo por la vía del Poder Judicial.**



## 7ª Ronda: clave para destrabar TLCAN

Las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el TLCAN, pueden, por fin, empezar a destrabarse durante la 7ª Ronda de Negociaciones que empezó en México desde ayer. Después del fracaso de la 6ª Ronda, que originó una ríspida relación entre Canadá y Estados Unidos, se espera que en México empiecen a flexibilizarse todas las posturas en temas clave: reglas de origen del sector automotriz, solución de controversias, Cláusula Sunset, exportaciones agropecuarias.

### REGLAS DE ORIGEN, LA INDUSTRIA SE RESISTE A LA PETICIÓN DE EU

Sobre la Regla de Origen del sector automotriz, es curioso cómo el mismo sector automotriz de Estados Unidos, conformado por General Motors, Ford y Fiat Chrysler, se opone a la misma propuesta de su gobierno.

Sucede que la administración de **Trump**, y su jefe negociador de la Casa Blanca, **Robert Lighthizer**, quieren elevar la Regla de Origen del 62% al 85% para que cualquier vehículo tenga 85% de producción en la región norteamericana, y claro buscando que el mayor valor de contenido nacional lo tenga Estados Unidos.

Las mismas armadoras estadounidenses tampoco quieren elevar tanto la Regla de Origen, pues, sencillamente, terminarán produciendo más caro, sin posibilidad de importar de países con tecnología o productores como Japón, Corea del Sur, Alemania, España o Brasil.

### ELEVAR UN MÍNIMO AL 62.5 POR CIENTO

Aquí en México, la AMIA, la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, presidida por **Eduardo Solís**, ha defendido a capa y espada el mantenerse con el 62% de Regla de Origen argumentando que el sector ha sido exitoso con dicha regla. Y de hecho es el sector insignia del TLCAN. Tan sólo basta ver que la mayoría de las grandes armadoras han invertido en México por esta razón.

Veremos la mano de la Secretaría de Economía, a cargo de

**Ildefonso Guajardo**, quien ha señalado que un mínimo de incremento en la regla de origen podría destrabar el tema, y permitir que la industria siga desarrollándose en la región.

### SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS O IR A CORTES NACIONALES

En solución de controversias la situación ha sido desastrosa. La postura estadounidense de eliminar los tres capítulos de solución de controversias (sobre todo el capítulo XIX que habla de paneles trinacionales en caso de que algún socio hiciera *dumping*) originaría que para cada desacuerdo, se tengan que ir a las cortes de justicia de los tres países.

EU tendría un problema. Si la delegación estadounidense no querría solución de controversias, entonces, tampoco tendría tan buena protección de sus inversiones.

Sin embargo, los tres socios del acuerdo comercial, Canadá, EU y México, sufrirían al tener que asistir a cada una de las cortes judiciales de los países. Este tema, quizá más que otros, necesita de decisión política.

### CLÁUSULA SUNSET O EVALUACIÓN QUINQUENAL

La Representación Comercial de la Casa Blanca, a cargo de **Lighthizer**, ha propuesto una locura: cancelar el TLCAN cada cinco años. Es una barbaridad porque no habría ninguna certeza para una inversión productiva, a sabiendas de que a los 5 años te pueden cambiar las reglas del juego.

Ante tal propuesta, el equipo mexicano de **Guajardo** y **Juan Carlos Baker** ha manejado una alternativa realista: hacer una evaluación cada cinco años, quinquenal, para ir modernizando el acuerdo. Y es cierto: el TLCAN se nos hizo viejo, pues la forma de producir es muy distinta en 2018 a la de 1994. Una evaluación quinquenal podría ir modernizando el acuerdo comercial.

**EXPORTACIÓN AGROPECUARIA, ENERGÍA, Y...**

A México muy claramente le interesa mantener los intereses agropecuarios en el TLCAN, que van desde exportaciones de cerveza hasta aguacates, berries y tomates.

Pero también le interesa crear un mercado energético con EU, en el que la Reforma Energética ya abrió el sector y se puede aprovechar un mercado regional. Y claro que nos interesa exportar las manufacturas donde somos competitivos.

Sin embargo, México es el único país que no ha dicho públicamente exactamente lo que quiere. Y si bien ganamos con mantener el acceso al mercado más grande del mundo, es momento que la delegación mexicana ponga sobre la mesa algunas cartas y no sólo ir defendiéndose de las locuras de la administración **Trump**.

**Las mismas  
armadoras de EU  
tampoco quieren  
elevar tanto la  
Regla de Origen,  
pues sencillamente  
terminarán produ-  
ciendo más caro.**



## Inicia 7ª ronda TLCAN con críticas de Trump

*El mandatario estadounidense insistió en la construcción del muro y criticó el Tratado.*

Justo antes de la 7ª Ronda del TLCAN que inició ayer en la Ciudad de México, **Donald Trump** regresó a su discurso antiMéxico al insistir en la construcción del muro y en sus críticas al Tratado. Sin embargo, tanto el sector privado como la Secretaría de Economía confían en avanzar en los temas más complejos, en cerrar más capítulos y que negociaciones concluyan en la 8ª Ronda que se realizará en marzo en Washington.

Si las negociaciones se prolongan más allá de abril habrá varios riesgos, no sólo económicos porque seguirá la incertidumbre, sino político por el proceso electoral en México; porque en abril concluye el periodo ordinario del Congreso; y en julio termina el fast track o Trade Promotion Authorization TPA que tiene el gobierno de **Trump** para renegociar el TLCAN y necesitaría ampliarlo para seguir negociando.

Al respecto, el presidente del Senado, el aún panista **Ernesto Cordero**, señala que si las negociaciones del TLCAN concluyeran exitosamente en la Ronda de Washington, no se podría ratificar en abril por parte del Senado, ya que antes tiene que redactarse y traducirse del inglés al francés y español.

**Cordero** es muy optimista de que sí se logren avances sustanciales en esta 7ª Ronda en temas como reglas de origen y soluciones de controversias y señala que lo ideal es que sea la actual Legislatura la que ratifique el TLCAN porque los Senadores han estado acompañando al equipo de la Secretaría de Economía en todas las Rondas a invitación del secretario **Ildelfonso Guajardo**.

**Cordero** considera que habría un riesgo si el TLCAN fuera ratificado por la próxima Legislatura que inicia el 1º de septiembre no sólo porque los nuevos senadores no estaban familiarizados con la negociación sino porque entre los

Senadores propuestos por Morena como plurinominales están personajes tan controvertidos como **Nestora Salgado** y **Napoleón Gómez Urrutia**.

La propuesta que impulsará **Cordero** es que antes de que concluya el actual periodo ordinario a fines de abril, se convoque a un extraordinario para la ratificación

no sólo del TLCAN sino también del TPP 11 que ahora se llama Acuerdo Global y Progresivo para la Asociación Transpacífico CPTTP y del TLCUEM.

En el caso del TPP 11 es un hecho que será firmado el próximo 8 de marzo en Santiago de Chile ya sin Estados Unidos, y el Tratado con la Unión Europa aún no concluye por temas como reglas de origen, acceso a mercado y denominaciones de origen e indicaciones geográficas. La Secretaría de Economía espera, sin embargo, que la renegociación o modernización del TLCUEM termine en marzo, pero no habría ya tiempo para que fuera ratificado por el Senado en abril.

**RODRIGO ALPÍZAR, MAL PERDEDOR**

El Premio Limón Agrio es para **Rodrigo Alpízar**. Tras conocer que **Francisco Cervantes** resultó ganador en la elección para presidente de la Concamin, **Alpízar** emitió un comunicado en el que reconocía haber perdido, pero al parecer se arrepintió porque fue una votación cerrada y perdió por sólo tres votos. En lugar de aceptar su derrota se quejó de la falta de transparencia del Comité de elección y al parecer estaría dispuesto a protestar en la 100ª Asamblea General que se realizará el 15 de marzo y en la que **Cervantes** asumirá el cargo de presidente en sustitución de **Manuel Herrera**.

A pesar del enojo de **Alpízar**, la Concamin emitió el viernes un comunicado en el que se ratifica el triunfo de **Francisco Cervantes**. Además, **Manuel Reguera**, presidente de la Comisión Jurídica exhortó a la unidad y ratificó que la elección se realizó con transparencia y siguiendo con lineamiento de la Ley de Cámaras y los Estatutos de la Concamin.

**DE LA MADRID INICIA HOY CAMPAÑA ENTRE MIGRANTES**

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid** no sólo por los muy buenos resultados en materia de turismo en 2017, con un récord en llegada de turistas extranjeros de 39.3 millones y 21,300 mdd en captación de divisas que marcan récords históricos en México, sino porque además inicia hoy una interesante campaña de promoción entre migrantes con el programa Viajemos por Todo México.

La campaña inicia en Los Ángeles, pero también será lanzada en ciudades como Dallas, Houston, Chicago y Nueva York para aprovechar un mercado de más de 30 millones de migrantes latinos.

**Si las negociaciones se prolongan más allá de abril habrá varios riesgos, no sólo económicos porque seguirá la incertidumbre, sino también políticos.**



## Sigue la basura

*La PGR investiga todas las empresas que están bajo el control de Antonio Reyes Saldívar.*

Como le he venido informando en esta columna, los indicios de prácticas indebidas en los servicios de limpieza dentro del gobierno federal comienzan a generar reacciones.

El 6 de febrero, la Secretaría de la Función Pública inició una investigación en contra de Reisco Operadora de Servicios, por lo cual la dependencia encabezada por **Arely Gómez** giró oficios a los órganos internos de control que tienen contratos no únicamente con esta empresa sino con aquellas que están bajo el control de **Antonio Reyes Saldívar**.

Como he venido documentando en este espacio, este hombre ha venido construyendo una red que opera servicios de limpieza dentro del gobierno federal mediante un esquema de diferentes compañías para simular que hay concurso, además de influir entre diversos funcionarios para que organicen lo que algunos denominan como concursos de asignación directa.

Una de las herramientas de presión es la Asociación Sindical de Obreros y Empleados de Mantenimiento, Conservación, Limpieza, Seguridad y Servicios en General, la cual está encabezada por su padre, **Manuel Reyes López**. Mexicanos Unidos Contra la Corrupción y la Impunidad denunció el año pasado estos vínculos, que se extienden hacia la operación de algunos servidores públicos.

La investigación de la PGR, que debe ser vista como la punta del iceberg, tiene que ver con la licitación HCD/LXIII/LPN/11/2018 correspondiente a los servicios de limpieza de bienes muebles e inmuebles de la Cámara de Diputados.

La autoridad sospecha que **Jesús Manuel Aboytes Montoya**, director general de Recursos Materiales y Servicios, directamente

habría tomado acciones para simular una licitación y beneficiar directamente al grupo de **Reyes Saldívar**.

### EGOS

#### María Elena Estavillo,

comisionada del Instituto Federal de Telecomunicaciones, hizo una serie de exóticas afirmaciones sobre el diseño institucional de este órgano que llegaron al punto de señalar que incluso se debería considerar hacer cambios a la ley.

La primera reacción sería preguntarse si realmente está tan mal el diseño institucional del IFT. Es un lugar común decir que todo es perfectible, pero la pregunta de fondo es si valdría la pena entrar en un proceso legislativo para perfeccionar el diseño institucional. Subidos en el tren de las frases hechas se podría decir "no vaya a salir más caro el caldo de las albóndigas".

La segunda reacción podría ser preguntarse con seriedad cuáles son los resultados que ha tenido el IFT desde su creación. Otra vez, siempre hay una mejor manera, especialmente cuando ya se conocen los resultados de lo que se hizo.

Aquí el punto sería determinar si los resultados se deben al diseño institucional y/o a la gestión de los funcionarios. Cuánto mejorarían si algunos miembros de la Junta de Gobierno estuvieran menos preocupados por agendas personales que son colaterales a la gestión. También si algunos fueran más afectos al trabajo y menos a las *grillas* de poder.

Cuando se hacen estas declaraciones teóricas, del orden de preguntarse cuántos ángeles caben en la punta de un alfiler, se abre la puerta para que algunos supongan que se trata de posiciones personales derivadas de la envidia.

No son pocos los que creen que **Estavillo**, cuyo periodo como comisionada terminará en menos de un año, no está hablando desde la frustración por no haber presidido el IFT o si se trata de una campaña para buscar su siguiente empleo.

Lo mejor sería que los miembros del IFT se concentraran en dar resultados concretos y no es intentar mostrarse como teóricos.

### **LECCIONES**

La manera en la que la Comisión Reguladora de Energía, encabezada por **Guillermo García Alcocer**, ha venido manejando el tema de las presuntas prácticas de colusión de las empresas distribuidoras de gas LP en el país debe ser vista con gran atención.

En una primera instancia demostraron que sus esquemas de seguimiento e información de los mercados funcionan y no sólo permiten encontrar patrones analíticos sino ver señales preocupantes del mercado.

Una vez que tuvieron toda la información acudieron ante la Comisión Federal de Competencia Económica, ésa que suele estar perdida de su gestión, no sólo para presentarles el caso, sino para darles todos los indicios de la investigación.

Ahora solamente faltaría que el órgano que mal encabeza **Alejandra Palacios** aplique la ley en un tiempo razonable.

Sin embargo, es muy importante destacar que la manera seria y profesional con la que la CRE hizo la advertencia tendrá un impacto en el mercado, puesto que primero manda una señal a los participantes de este sector de que se les está viendo y pone a los consumidores atentos sobre herramientas que deberán tomar para proteger su patrimonio.

**La autoridad  
sospecha  
que se simuló  
una licitación  
y se benefició  
directamente  
al grupo  
de Reyes Saldívar.**



## El poco interés por el turismo en las campañas

**S**i la táctica dice que “antes de cocinar el pato, primero hay que atraparlo”, al menos dos importantes políticos de Morena opinan lo contrario, lo que, en este caso, es bueno para el turismo.

Luego de que **Mikel Arriola**, candidato del PRI a la Ciudad de México, hiciera patente su desconocimiento sobre un sector que genera 9% del Producto Interno Bruto, parece que todo lo que se diga sobre el turismo es importante.

En la reunión de la semana pasada de **Arriola** con hoteleros de la capital, **Rafael García**, presidente de la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles (AMHM), destacó los siguientes temas como preocupantes:

Inseguridad en la periferia de los hoteles de la CDMX; plataformas tecnológicas como Airbnb que compiten deslealmente; necesidad de contar con una policía turística más capacitada; importancia de regular las marchas y burocratismo excesivo, pues hay 140 requisitos para abrir un hotel.

El problema fue que el señor **Arriola** no dio respuesta puntual a ninguno de estos asuntos, aunque en el pasado probó su capacidad técnica al sacar a flote las finanzas del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Mientras, **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO), candidato presidencial de Morena,

desde hace meses anunció su potencial gabinete, en donde **Miguel Torruco** sería el secretario de Turismo.

Que sea una decisión fuera de tiempo que ni los morenistas creen, pues **Olga Sánchez Cordero**, además de ser “nombrada” su secretaria de Gobernación fue postulada para senadora plurinominal de ese partido, son otras historias.

Pero, en la arena del turismo, **Torruco** lleva toda su vida profesional y como empresario en este sector que conoce y le apasiona.

Así es que ya ha logrado agendar en la campaña de su candidato algunos eventos del sector, como su participación en el Foro Nacional de Turismo, que organiza el cronista de Cancún, **Fernando Martí**.

Activismo que seguramente obligará a otros candidatos a mirar con más atención una actividad que representa diez millones de empleos directos e indirectos, según cifras oficiales.

Mientras, **Claudia Sheinbaum**, bajo la lógica de que se dice imbatible como candidata a jefe de Gobierno de la CDMX, ya conformó un equipo en donde el futuro secretario de Turismo será **Carlos Mackinlay**.

Este último fue director del Fideicomiso de Promoción Turística durante la gestión de **AMLO** y quien se encargó realmente de la operación de la Secretaría de Turismo, pues la titular de entonces, **Julieta Campos**, tuvo una participación muy menor.

Así es que, en la medida en que estos dos secretarios potenciales impulsen una agenda turística, seguramente obligará a sus contendientes a ver este sector con más atención.

#### **DIVISADERO**

ESTADOS UNIDOS. Este martes, **Enrique de la Madrid**, secretario de Turismo, y **Héctor Flores Santana**, director general del Consejo de Promoción Turística de México, estarán en Los Ángeles para arrancar en ese país el programa Viajemos Todos por México.

Trá dirigido a los mexicano-estadunidenses y se prevén presentaciones en Chicago, Nueva York y Houston.

**Maru González O'Farril** encabeza el programa, de donde acaba de salir **Juan Carlos Arnau**, quien era su segundo de abordó.

**AMLO, candidato presidencial de Morena, desde hace meses anunció su potencial gabinete, en donde Miguel Torruco sería el secretario de Turismo.**



## Desafío de IFT: tamaño y composición de mercados

**T**res decisiones clave se han tomado y están por tomarse en la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) que preside **Luis María Aguilar**. La primera fue la resolución de la Primera Sala con base en la ponencia del ministro **Arturo Zaldívar**, quien concedió el amparo a Televisa que copreside en términos regulatorios **Alfonso de Angoitia**, relativo a la resolución de dominancia en televisión restringida que emitió el Pleno del IFT en septiembre de 2015. Lo curioso es que la Sala concede el amparo a Televisa para que por tercera ocasión consecutiva el IFT que preside **Gabriel Contreras** y su Unidad de Competencia Económica que encabeza **Georgina Kary Santiago**, realicen un análisis correcto, claro y real sobre las condiciones de dominancia en materia de televisión restringida.

La sentencia dejó sin efectos el acuerdo de la sesión extraordinaria del Pleno del IFT del 30 de septiembre del 2015, no porque esté diciendo que no existe la dominancia, sino porque concluyen que estuvo mal dictaminada. Por ello, le instruyen dicte una nueva resolución "evaluando los datos pertinentes y utilizados por la autoridad investigadora al emitir su dictamen preliminar, en claro acatamiento de lo dispuesto en el artículo XXXIX transitorio de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión".

Se ha interpretado que con esta definición Televisa de **Emilio Azcárraga**, al ganar

el amparo, ya no tiene ningún problema con la posibilidad de que le apliquen regulación asimétrica en el tema de mercado de audio y televisión restringida, pero en realidad todavía está vigente esta posibilidad. La primera vez el IFT consideró que no existía al momento de evaluarse, condiciones de dominancia; la segunda vez, emitió una resolución para un periodo previo a la vigencia de la LDYR, y esta tercera vez, supongo que hará caso de la Enduth y de las discusiones

que el expediente ha tenido en materia judicial, porque el mercado no es uniforme, tiene diferentes condiciones por estado y municipio o por zona de cobertura, de tal suerte que si en la Zona Metropolitana del Estado de México tiene dominancia, tal vez no aplique para la zona metropolitana de Guadalajara o tal vez sí para la de Monterrey, pero sea algo distinto en Quintana Roo y Yucatán.

Eso es lo que discutieron los ministros, y no validan la evaluación realizada por el área de **Santiago**, quien está nominada tanto para la Cofece como para el IFT para ocupar una posición de comisionada. La segunda resolución importante fue la de Telmex.

### DE FONDOS A FONDO

El jueves pasado, en el Pleno de la Cámara de Senadores, se aprobó el dictamen de la Comisión de Comercio y Fomento Industrial que encabeza el senador del PAN, **Héctor Larios** y de Estudios Legislativos, con decreto que reforma la Ley de Sociedades Mercantiles en materia de "beneficiarios finales". La

minuta pasa a la Cámara de Diputados esta semana y tendrá turno hacia la Comisión de Economía que encabeza, también del PAN, **Jorge Dávila** y, ahora tiene importancia muy alta para el Consejo Coordinador Empresarial que preside **Juan Pablo Castañón**.

Se espera una mayor movilización de los notarios en defensa de la forma en que hoy se inscriben los cambios de composición en la propiedad de las empresas, pues al volverse obligatoria la notificación al registro.

■ #SuspensiónBarcosCaribe... Tuvo que incendiarse y registrar heridos por el siniestro para que Barcos del Caribe (Impulsora Marítima de Quintana Roo y El Caribe S.A. de C.V.), cuyo principal accionista es **Franco González Padrón**, padre de **Juan Carlos González Hernández**, exalcalde de Cozumel (2008-11) y secretario de Turismo de la administración de **Borge**, para que fuera la empresa la que dijera que la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza**, ordenara la suspensión de operaciones a la empresa por carecer de seguros y certificados vigentes. Le he venido apuntando aquí toda la serie de anomalías que han tenido la operación de Barcos Caribe, al grado de que la Cofece de **Alejandra Palacios**, resolvió en su momento en contra de sus competidores que se habían coludido para impedir la competencia, a pesar de que éstos demostraron que ese competidor no sólo usaba influencia política y pública, sino subsidio público para bajar precios por debajo de condiciones de operación de mercado. La empresa entró en crisis desde que perdió el favor político de la administración **Borge**.

Desde que la Cofece impuso multas a Golfo Transportación, Naviera Ocean GM y Naviera Magna, ha quedado claro que el transporte de pasaje entre los diferentes puertos de Quintana Roo, Cozumel e Isla Mujeres es de tal desorden, que requiere una revisión en la que participe el gobierno del estado de **Carlos Joaquín**, los gobiernos municipales de Cancún, Playa del Carmen, Cozumel e Isla Mujeres, la SE con **Rocío Ruiz** para revisar y ordenar su contexto normativo y, sobre todo, de la Sectur. El problema de este mercado son sus barreras de entrada y de salida, altos costos de operación, falta de regulación, altos costos de operación, todo el ingrediente que propicia la concentración de servicios en pocas empresas que o entran acompañadas de "favor político" o si lo intentan son devoradas con propuestas de precio por debajo del mercado.

■ #GASLP... Con una penetración cercana al 70% de los hogares del país, la mejor arma de que dispone la Comisión Reguladora de Energía (CRE) que preside **Guillermo García Alcocer**, es la impresionante información incorporada por obligación en el microsítio de GASLP, que contiene las referencias de precio del energético por entidad, plaza y empresa.

Es una base de datos que permitirá al equipo del área de investigación de Cofece a cargo de **Sergio López Rodríguez**, para que dé tiros de puntería. El punto clave está en el análisis de los márgenes, pues éstos se fueron de 2.5 pesos al momento de la apertura a 6 pesos hasta el mes pasado y, si bien el precio internacional del gas y su importación ha subido (precio y tipo de cambio operan en contra). Son referencias muy claras, porque tiene la información de los importadores, almacenadores y mil 205 proveedores autorizados en la República Mexicana, y salvo la información de hombres-camión que se estima que movilizan más de un millón de cilindros por mes, se puede tener un resultado relativamente rápido si se usan herramientas de analítica de datos, lo que permitiría por primera vez que sendos reguladores emanados de las reformas de 2014, puedan actuar en favor del consumidor.



## FUERA DE LA CAJA

# *Enojados*

## Macario Schettino

**E**s una circunstancia notable que las personas que viven en los países occidentales parecen estar muy enojadas. Me refiero con ello a los países de Europa, a los brotes que salieron de allá y a América Latina. No tengo tanta información de otras regiones, pero no parece percibirse algo similar en China, Japón, India, al menos a través de las vías de comunicación que nos conectan con esas naciones. Y no incluyo al Magreb, Medio Oriente y Asia Central, porque su dinámica es muy diferente.

No resulta fácil entender el origen del enojo. Algunos afirman que proviene de un incremento en la desigualdad económica, por ejemplo. Otros, en línea parecida, sostienen que se debe a que las generaciones actuales no van a vivir mejor que sus padres, como sí había ocurrido antes. Son dos argumentos diferentes. El primero sólo tiene sen-

tido en dos casos. Uno, si esa desigualdad implica un empobrecimiento, que entonces caería en el caso del segundo.

El otro, si la envidia fuese un sentimiento determinante en Occidente.

Es muy probable que las generaciones actuales en los países desarrollados no logren vivir mejor que sus padres, porque sus padres gastaron más de lo que tenían. Los errores de cálculo del Estado de Bienestar, que hoy se reflejan en grandes deudas públicas en los países desarrollados, no son otra cosa que dinero que fue a parar a aquella generación, pero que pagará la actual. Los padres vivieron mejor de lo que se podía, gastando recursos que los hijos hoy no tienen. Si se quiere culpar a alguien de ello, hay que reclamar a los excesos de ese Estado de Bienestar, y no a las restricciones fiscales de hoy.

La Primera Guerra Mundial

obligó a los países europeos a invertir cada vez más en el bienestar de la población. Aunque Alemania había iniciado mucho antes el Estado de Bienestar, después de la Guerra, Reino Unido se convierte en el gran promotor de la idea, seguido por el continente e incluso por los brotes occidentales (EU, Canadá, Australia, Nueva Zelanda). Reino Unido tenía un gasto de gobierno del orden del 10% del PIB antes de la Guerra, que ascendió a 30% después de ella, 40% al finalizar la Segunda, con una tendencia creciente que lo llevó a 50% del PIB en los años setenta. Era inmanejable, y el estancamiento con inflación que provocó fue lo que permitió la llegada de Margaret Thatcher al poder.

Los países del norte de Europa vivieron algo similar. Su gasto era de 8% antes de la I Guerra, de 21% en los años cincuenta, 27% en los sesenta,

40% en los años setenta, 51% en la década siguiente y 58% al cierre del siglo. Imposible de sostener, de forma que todos iniciaron el retorno en esos años y ahora andan por 50% del PIB.

Ese tamaño de gasto, aun con cargas fiscales muy grandes, no se puede sostener. La deuda de los países de la Unión Europea pasó de 30 a 80% del PIB de mediados de los sesenta al fin del siglo; en los nórdicos, de 15 a 60% del PIB. Incluso Estados Unidos, que no tiene un Estado de Bienestar propiamente dicho, tenía un gasto público de 20% del PIB en los años 50, y hoy es del doble. Su deuda pasó de 30 a 100% del PIB.

En pocas palabras, la generación que llegó al mercado laboral en los países desarrollados hacia 1968 vivió más allá de sus medios. Se financió endeudando a sus hijos, que ahora están enojados. Tienen razón, reclamen a sus padres.



## COORDENADAS

# El riesgo de votar 'con el hígado'

## Enrique Quintana

**E**stamos enojados. Hace algunos días le refería las cifras del INEGI sobre el estado de ánimo de los tuiteros, que muestran **claramente un crecimiento del malestar en los últimos dos años**.

Ese hecho no es exclusivo de México.

**Donald Trump** está en la presidencia de los Estados Unidos porque **había mucha gente enojada con el sistema** y con lo que ha ocurrido con la economía en los últimos años.

Cuando empezó su presidencia, Trump dividía opiniones casi con exactitud. Había **44 por ciento a favor y 44 por ciento en contra**.

En el peor momento de su mandato, en la segunda semana de diciembre del año pasado, tuvo **respaldo del 37 por ciento por 58 por ciento en contra** y hoy tiene 54.5 por ciento en contra y 41.5 por ciento a favor.

¿Qué ocurrió en la percepción de los ciudadanos norteamericanos? Que votaron enojados y que gradualmente se dieron cuenta de que se habían equivocado.

El problema es que en los procesos políticos no hay margen de arrepentirse... hasta que vuelva a haber una nueva elección.

Los votantes norteamericanos enojados, particularmente los grupos afectados por los procesos de globalización; los que tienen fuertes impulsos nacionalistas excluyentes; los poco educados; los de las zonas rurales, entre algunos de los principales, decidieron que ya estaba bien de los políticos tradicionales y que había que **llevar a la Casa Blanca a un personaje antisistema**.

La **opinión en contra de Trump creció 10 puntos en un año** y la favorable bajó a la fecha 3 puntos.

Unos meses antes pasó lo mismo con los ciudadanos del Reino Unido. Estaban enojados por la "europeización" de Gran Bretaña; creían que los migrantes les quitaban los trabajos; que los paí-

ses atrasados de Europa requerían de cuantiosos subsidios y decidieron que **era mejor salirse de la Unión Europea**.

De acuerdo con las más recientes encuestas, si hoy se hiciera una nueva votación y toda la gente acudiera a las urnas, **ganaría la permanencia en la Unión Europea** por dos puntos, con un margen de 51 a 49.

También los arrepentimientos ya se dejaron ver en el Reino Unido, pero es prácticamente imposible que el proceso sea reversible.

En los próximos meses, México tendrá el desafío de definir al presidente, al Poder Legislativo, a 9 ejecutivos estatales y en general a más de 3 mil autoridades.

**Si dejamos que 'nos gane el hígado' y votamos con enojo**, sin valorar claramente las consecuencias de nuestro sufragio, quizás **en poco tiempo estemos como los votantes norteamericanos o de Gran Bretaña**.

Votar sin enojo no implica votar por algún candidato en específico sino más bien elegir en función del programa, propuestas, equipos, trayectorias.

Hoy pareciera que eso es lo menos importante, pues las inclinaciones por uno u otro candidato parecen provenir de la emoción y no de la razón.

Claramente, **el candidato antisistema número uno es AMLO**. Sería útil, que el votante por AMLO calibrara correctamente lo que implicará emitir ese voto.

Si a partir de ello concluye que es el candidato de Morena el que representa su aspiración, bienvenida su preferencia. No se va a arrepentir.

Pero si el problema es que está a disgusto con el sistema y ni siquiera ha evaluado lo que implica votar por AMLO, valdría la pena detenerse un poco y evaluar, pues es probable que luego se arrepienta.

Dice aquel adagio: de buenas intenciones está empedrado el camino del infierno. Cuidado con equivocarnos con buena intención.

Fecha: 26/02/2018

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Enrique Quintana, Coordinadas**



Area cm2: 330

Costo: 31,350

2 / 2

Enrique Quintana





UNIVERSO PYME

# Subcontratación enfrenta a Senado con diputados

**Eduardo C. Torreblanca**

El tema de la SUBCONTRATACIÓN ha abierto fuertes diferencias entre los legisladores mexicanos. La posibilidad de hacer cambios a la LFT en sus artículos 15A, 15B, 15C y 15D ha dejado en claro diferencias diametrales entre senadores PRIISTAS y diputados PERREDISTAS y exige a sus colegas definirse por qué “modelo” de contratación se pronuncian para marcar el futuro del mercado laboral mexicano: por el de la depauperación o por el de la dignificación del factor trabajo.

El asunto no es NADA MENOR si tomamos en cuenta que hay 5 MILLONES de trabajadores mexicanos que han sido contratados mediante el esquema de la terciarización o SUBCONTRATACIÓN. De cada 10 empresas 8 subcontratan para reducir costos. Prácticamente el 10% del empleo está en manos de esta modalidad laboral.

Según datos de estudios en la Cámara de DIPUTADOS el 60 por ciento de los nuevos trabajos se caracterizan por agruparse en la escala baja de remuneración y sin cumplir en lo absoluto con las disposiciones que en materia de seguridad social marca la Ley Federal del Trabajo. Son 32 millones de empleo sin seguridad social.

Por el lado del SENADO, los legisladores PRIISTAS, TERESO MEDINA e ISAÍAS GONZÁLEZ, representantes sindicales, dicen, promueven cambios a la LFT que,

de hecho según se señalan en documentos de estudiosos del tema, FLEXIBILIZARÍAN al máximo la contratación de personal mediante terceros intermediarios exentando a patrones a cumplir con sus obligaciones patronales hacia sus trabajadores.

En el extremo de los casos pudiera haber empresas sin un solo empleado pues todo el pago descansaría en terceras firmas “especializadas” en subcontratar al personal que determinara la empresa contratante del servicio.

Aquí no habría obstáculo alguno para que terceros contrataran a todo el personal de una compañía, pagaran bajos salarios, pero sobre todo, evitaran que la empresa en la que esa mano de obra preste sus servicios, fuera obligada de ninguna forma de pagar y cumplir con sus obligaciones laborales.

La “ventaja” de la propuesta del PRI en el Senado radica en que fomenta la inversión y creación de empleos y pasa por alto los principios de remuneración digna y sobre todo la obligación patronal de cumplir con la seguridad social, el contrato formal y prestaciones como la prima de antigüedad, vacaciones, tiempo extra, aguinaldo, días de descanso y otros.

Y lo más grave: una flexibilidad absoluta implica posibilidades de abusos y de presencia de prácticas de lavado de dinero.

La propuesta opuesta la encabeza JULIO SALDAÑA MORAN,

del PRD, secretario de la Comisión de Trabajo y Previsión Social en la Cámara de Diputados va por camino opuesto. No procura la flexibilización de los artículos mencionados sino su fortalecimiento para evitar la evasión de OBLIGACIONES FISCALES, LABORALES y de SEGURIDAD SOCIAL tanto para el contratante como para la empresa que habrá de cumplir las veces de patrón directo.

Homologaría la definición de SUBCONTRATACIÓN entre la LFT y la Ley del Seguro Social. Limitaría la posibilidad de que el 100% de los trabajadores fueran subcontratados, exigiría la aplicación de la posibilidad de subcontratación SÓLO en casos de verdadera especialización, elimina las lagunas que permitan o propicien la evasión de responsabilidades del patrón y promueve la incorporación del concepto de ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE CAPITAL HUMANO en el que se comprenden procesos importantes como la capacitación, promoción de recuperar al trabajador de procesos de rezago educativo, promociones de seguridad superiores a los que marca la ley y otros elementos.

Lo curioso del caso es que ahora que el PRI requiere de apoyo popular ni siquiera en estos momentos considera el desprestigio que puede correr si se promocionan las características de lo que la iniciativa PRIISTA

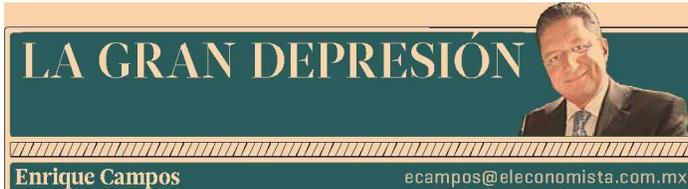
promueve desde el Senado y en la que por cierto no coinciden diputados PRIISTAS.

Se desea impulsar una PROFESIONALIZACIÓN de las empresas de SUBCONTRATACIÓN toda vez que existen 900. De ellas solo 100, el 9 por ciento, están registradas ante el IMSS y solo 40 pagan todos los impuestos conforme a la ley y se atienen al cumplimiento estricto de lo que marcan las disposiciones en cuanto a los derechos de los trabajadores.

Al conocer estas cifras uno entiende a qué se refiere la observación de que la iniciativa de los senadores sindicalistas abre la puerta a las actividades que permiten el *lavado* de dinero en todas sus acepciones posibles.

*“Una flexibilidad absoluta implica posibilidades de abusos”*





## Maíz de Brasil y las amenazas de Trump

**P**arecen ganas de molestar, pero esas visiones catastróficas que plantean algunas firmas calificadoras para México si se destruye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) más parecen elementos de la presión negociadora estadounidense.

Es como si advirtieran al gobierno mexicano que más les vale doblar las manitas ante las presiones de los negociadores de **Donald Trump** o de lo contrario estaríamos en la antesala del infierno. Así Moody's, este juez y parte de las calificaciones crediticias, advierte que podríamos ver dólares a 27 pesos y una gran recesión si Estados Unidos se sale del acuerdo trilateral.

Es posible que esta catástrofe que anticipan, con todo e inflación y disparo de las tasas de interés, sí se haría realidad si Trump cumple con sus amenazas, pero ponerle números tan certeros al efecto va de lo arriesgado a lo irresponsable.

Apenas el viernes en la Conferencia de Conservadores otra vez el republicano insistió en que, si no le gusta el resultado de la renegociación del TLCAN se salen y empiezan de cero.

Es la misma amenaza con la que hemos vivido desde la campaña y ni hablar de la espada que pende sobre el TLCAN desde que asumió el poder.

Pero al mismo tiempo, conforme han pasado los meses, desde las entrañas del gobierno estadounidense han tomado conciencia de lo que implicaría para su propia economía terminar con este acuerdo.

El trabajo de cabildeo de los diferentes sectores productivos que se verían afectados ha provocado una luz de conciencia sobre la importancia de un bloque norteamericano más fuerte.

Sin embargo, la expectativa de que pudiera terminar el acuerdo ya ha tenido consecuencias negativas para todos los socios.

Ahí están las advertencias que hacen esas calificadoras que tienen efectos negativos en los participantes de los mercados que toman precauciones y retrasan inversiones.

México ha dejado de recibir cantidades importantes de inversión directa que está a la espera de conocer cuáles serán las reglas del juego.

Y Estados Unidos también tiene facturas de los exabruptos de Trump. Uno de los sectores que más afectación ha tenido hasta ahora es el agrícola, específicamente los productores de granos.

Resulta que en México durante el 2017 la importación de maíz desde Brasil se incrementó en 970% y este año la tendencia es similar. Lo que ahora se compra al país sudamericano es lo que antes se compraba a los estadounidenses.

Este es un ejemplo de muchos otros mercados que están sustituyendo importaciones de Estados Unidos por el simple temor a que repentinamente se cierren los canales. Y deben saber los exportadores que es difícil reestablecer esas cadenas una vez que los que demandan encuentran a otros proveedores.

Es simple, los agentes económicos no tienen el tiempo ni la paciencia de aguantar los berrinches del presidente Trump, así que buscan mercados y los encuentran.

Es un hecho que si fracasan las renegociaciones del TLCAN y Estados Unidos opta por salirse del acuerdo habrá consecuencias funestas para la economía.

Pero también es un hecho que la economía es como el agua y busca sus cauces y eventualmente se restablecen los flujos comerciales en nuevas rutas.



# INVERSIONES

## :: A la espera

**Este miércoles el Banco de México** dará a conocer el reporte trimestral de inflación correspondiente al periodo octubre-diciembre de 2017, el primero a cargo del gobernador **Alejandro Díaz de León**, y que contará con la presencia de la subgobernadora **Irene Espinosa**. La atención del mercado se centrará en las perspectivas de crecimiento económico, la velocidad en la convergencia de la inflación a la meta de 3 por ciento y comentarios acerca de la postura monetaria con Estados Unidos.

## :: Nombramientos

**El consejo administrativo de Petróleos Mexicanos** nombró a **Armando David Palacios Hernández** como director general de Pemex Logística y a **David Ruelas Rodríguez** director corporativo de Finanzas. Asimismo, designó a **José Salvador de la Mora Real** titular de la Unidad de Control Interno Institucional y a **José Luis Ruiz Zárate** subdirector de Comunicación y Mercadotecnia.

## :: Vuelos seguros

**A todos nos asusta viajar en avión** y más si es con turbulencias; sin embargo, la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) dio a conocer que tomar un vuelo es cada vez más seguro. El organismo informó que la tasa de accidentes en 2017 (medida en número de casos por millón de vuelos) fue de 1.08, una mejoría respecto al 1.68 registrado en 2016 y el 2.01 de los últimos cinco años (2012-2016). De igual forma, indicó que el año pasado solo sucedieron seis accidentes mortales, cuando en un periodo previo fueron 10.8 y antes se registraron nueve casos.

## :: Cumbre juvenil

**Del 26 al 28 de marzo se realizará en Expo Reforma** la primera Cumbre Juvenil de Agronegocios y Seguridad Alimentaria en Ciudad de México; el objetivo es garantizar la seguridad y abastecimiento de alimentos antes de 2025, además de ofrecer soluciones ante la creciente necesidad de crear empleos dignos y sustentables a largo plazo para el sector agrícola y rural.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**  
**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



Germán Larrea, *Cooper Man*

**G**rupo México, el consorcio que dirige Germán Larrea, ganó la semana pasada la licitación de un proyecto minero en Perú (Michiquillay) que suma unas 225 mil toneladas de cobre al año a su producción global. Con esta compra se convierte en la empresa con las mayores reservas de cobre de todo el mundo.

Así como Alberto Baillères —y su minera Fresnillo— mantiene su título como *El rey de la plata* a escala global, ahora otro mexicano ostenta corona, en este caso cobriza.

“GMéxico se pone ahora a la delantera, a la altura de Codelco a nivel internacional. Se nota la nueva visión de la empresa, con nuevos ejecutivos y entre ellos una ejecutiva de muy alto nivel como es la española Raquel Tobar Sáiz”, afirma Raúl García Reimbert, fundador de Cabinet Reimert, una firma de análisis de minería. Desde la propia minera el reporte del anuncio indica que “la adquisición de este nuevo activo minero refuerza aún más el po-

sicionamiento de la división minera del grupo como empresa líder en minería de cobre y uno de los portafolios de proyectos de crecimiento, más atractivos y sostenibles de la industria”.

La operación no es menor, no solo por el monto —2 mil 500 mdd—, sino por el potencial: el cobre seguirá siendo con el zinc y el acero *metales del desarrollo*, un termómetro del crecimiento de la economía a escala mundial. No será el único dinero que Larrea (la segunda mayor fortuna individual del país) invierta en Perú: en corto plazo inyectarán en los yacimientos Tía María (Arequipa) unos mil 400 mdd, y otros mil 560 mdd en Los Chancas (Apurímac). Estas compras e inversiones las opera su subsidiaria local Southern Perú Copper Corp.

El cobre está siendo a Perú lo que el petróleo a México: luego de muchos años de capa, de poca inversión en infraestructura y precios bajos, el presidente Pedro Pablo Kuczynski puso en la mesa una docena de

proyectos por 18 mil mdd que han despertado el interés de los grandes grupos mineros globales, como el de Larrea.

Perú es ahora el segundo productor mundial de cobre después de Chile y, para poner en contexto Grupo México ya ocupa el séptimo lugar entre las mayores mineras del planeta y la segunda más importante en capitalización después de la brasileña Vale.

Sin duda, la jugada es una apuesta a futuro. No son pocos los analistas financieros que vaticinan una escasez y aumento del precio a futuro del cobre, movido por el crecimiento de parque automotriz eléctrico a escala mundial. Estos vehículos no solo requieren de litio para sus baterías, sino que serán mucho más intensivos en el consumo de cobre.

Si bien hoy solo un millón de los mil 100 vehículos que circulan en el mundo son eléctricos, se espera que la cifra se dispare a 140 millones en 2035. **M**



## ESTIRA Y AFLOJA

# AMLO y los empresarios

J. Jesús Rangel M.

**A**ndrés Manuel López Obrador ya no es un peligro para México. Claro, esta afirmación la dicen por todos lados los seguidores de Morena que mantienen su confianza por un seguro triunfo en la elección presidencial de julio próximo.

Me dicen que cada vez es mayor el número de empresarios en Monterrey y otras ciudades que ya no lo ven con malos ojos, aunque mantienen sus recelos. Esto se debe a lo que en privado han escuchado de sus asesores y funcionarios designados en caso de ganar.

Los empresarios han oído que **López Obrador** no dará marcha atrás a dos reformas importantes: la educativa y la energética. De esta última, **Alfonso Romo** les comentó que el morenista ya percibió que hay resultados positivos para el país, y que en la educativa se requiere solo de una mayor participación de los maestros.

Por eso algunos empresarios han cambiado su visión sobre **AMLO**. No obstante, lo que les han dicho en corto no lo han escuchado en voz alta por el propio **Andrés Manuel**. Si **López Obrador** mantiene su actitud de farsante, de mentiroso y de engañador, seguro que será derrotado.

Los morenistas afirman que el voto duro del PRI es de alrededor de 20 por ciento del electorado, por debajo de los niveles que **AMLO** tiene en todas las encuestas públicas. Y agregan que **José Antonio Meade** no ha

permeado como candidato independiente; lo ven más dependiente del PRI y con poco margen de maniobra individual.

Los empresarios esperan que **Meade** cambie estrategias en la cercana campaña presidencial y repunte.

### Cuarto de junto

**Carlos Ávila Valero**, ex secretario administrativo de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, me hace esta precisión: el Fondo de Agua Metropolitano de Monterrey (FAMM) no se constituyó en la administración del gobernador **Jaime Rodríguez**, sino el 18 de septiembre de 2013 con **Rodrigo Medina**. El diálogo con TNC empezó con él y ahí se le dio acceso a toda la información del proyecto Monterrey VI, a fin de que plantearan alternativas... La calificadora S&P ratificó su nota de 'BBB' al gobierno de **Carlos Joaquín González** en Quintana Roo, por mantener finanzas públicas estables y una tendencia a la baja en su deuda. Pero organismos como Coparmex Cancún, el CCE del Caribe y la Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias se manifestaron contra los abusos de autoridad y los actos de violencia de los que han sido víctimas conductores, usuarios y hasta particulares desde que operan las Empresas de Redes de Transporte. Piden que se legisle y no sea postergada la discusión de la Ley de Movilidad. M



**DINERO**

► Mikel: cárcel (no fuero) a los tres asambleístas

► Pulpo inmobiliario vs UNAM ► La venganza de Trump

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**l candidato priísta a la jefatura de Gobierno de Ciudad de México, Mikel Arriola, presentó el viernes una denuncia ante la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales (Fepade) contra tres asambleístas, Leonel Luna y Mauricio Toledo, del PRD, y Jorge Romero Herrera, del PAN, por el presunto desvío de recursos destinados a la reconstrucción de la ciudad por el sismo del 19 de septiembre, a fines electorales. Están involucrados la candidata del Frente, Alejandra Barrales y el jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera. Mikel Arriola dijo confiar en que las instituciones del Poder Judicial investiguen hasta las últimas consecuencias. Mencionó que Miguel Ángel Mancera y los asambleístas están buscando la protección del fuero constitucional, lo que podría retrasar la aplicación de la ley. Mancera dejó pasar más de 50 días antes de enviar a la asamblea una reforma que quitó a los asambleístas el manejo de los fondos. Pero aprovecharon ese tiempo para gastar en compras que no tenían nada que ver con los damnificados. Destacó que se gestionaron, por ejemplo, 300 millones de pesos para equipo de cómputo, 40 millones para pants y tenis de adultos mayores; 40 millones para pants y tenis de niños; 67 millones de pesos para chamarras; 85 millones para renovación de nomenclatura de calles, y 35 millones de pesos para pintura en vialidades. “Esto no tiene nada que ver con la reconstrucción, es una utilización política de recursos públicos hecha por funcionarios públicos; se configura desde luego el delito de utilización indebida de recursos públicos”, señaló. El escándalo por el agardalle de recursos a los damnificados ha mellado a Alejandra Barrales severamente.

**PULPO INMOBILIARIO VS COMUNIDAD UNAM**

¿Va a defender con energía el rector de la UNAM, Enrique Graue, a Ciudad Uni-

versitaria? Continúa avanzando la construcción de dos torres de la compañía Be Grand y no se ve la misma decisión que cuando participó en la “marcha blanca” del año pasado. A los vecinos de Copilco les sorprendió cuando en meses anteriores cerró el Superama que por décadas ocupó un espacio frente a CU sobre Eje 10. Tras una rápida demolición, las vallas que protegen el predio se vistieron con imágenes de grandes torres y el logo de la inmobiliaria que las construye: BeGrand. Preocupa la altura de las torres que romperían con la visibilidad de la Torre de Rectoría y la Biblioteca Central, que han sido declarados patrimonio cultural de la UNESCO, pero también la dotación de agua. Los laboratorios, las facultades, los centros de investigación no podrían subsistir sin agua. El rector Graue debería moverse, en primer lugar, a denunciar penalmente a los funcionarios que otorgaron los permisos para la construcción. A la cabeza de la constructora aparecen, Nicolás Carracedo Ocejo, Gerardo Madrigal Uranga y Gerardo Moreno Corral.

**LA VENGANZA DE TRUMP**

Hace muchos años, un inversionista inmobiliario muy afamado, Donald Trump, quiso hacer un negocio en Baja California. Unas torres junto al mar, en algún punto entre Tijuana y Ensenada, en las cercanías de Rosarito. Las cosas salieron mal. Trump y la compañía constructora se vieron implicados en demandas. Culparon a la deshonestidad de funcionarios locales. Desde entonces tiene una mala idea de los mexicanos, aunque aprovecha su mano de obra barata. Seguramente esto ha contado en el desencuentro casi permanente con Peña Nieto. Saldo: dos visitas del presidente mexicano a Washington frustradas. La más reciente fue lamentable. Parece que Trump perdió los estribos. Esperamos que Peña Nieto haya abandonado su actitud de manse dumbre y lo haya puesto en su lugar. Y

de a conocer la grabación de lo que se dijeron. Antes de que Trump, como ya sucedió una vez, se adelante y lo ponga en evidencia. Ya no habrá tiempo para un encuentro.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: MAL FARIO**

Hola, mi estimado Enrique: Pues de que la trae chueca el Presidente, la trae: se cae el helicóptero y mata a 14 personas, el candidato del PRI no levanta ni con chochos, a Rosario hay que decirle nuevamente que no se preocupe, la bandera en su mero día, es izada al revés y para colmo de males entra la llamada de Trump encolerizado diciéndole que o paga el muro o que mejor ni vaya a la Casa Blanca. Le urge una limpia pero ya en Catemaco los brujos se unieron al narco. Así de grave está la cosa. Un saludo cordial del Prof. Benjamín Cortés Valadez

R: El incidente de la bandera al revés está dando mucho de qué hablar. Unos dicen que fue algo premeditado, otros que fue un accidente y algunos más piensan simplemente que está salado.



De los creadores de 120 mil homicidios, llega ahora *En el sexenio de mi marido no se incrementó la violencia*, una apología melancólica protagonizada por @Mzavalagc  
Juan Pablo Villalobos @VillalobosJPe

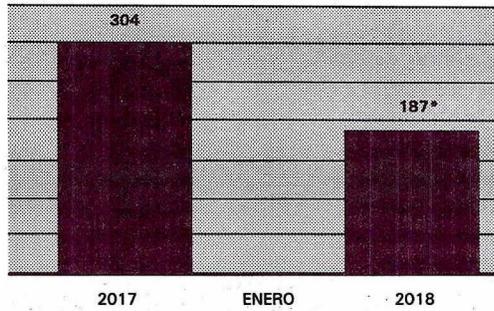
Ahí la llevamos #Meade #YaMero. Llegamos a 19 pesos por litro de Magna.

Ernesto Núñez @chamanesco

¡A firmar! ¡La declaratoria de patrimonio de la humanidad de Ciudad Universitaria está en peligro!

@alfonsocaron

### ¿Qué más quiere Donald Trump?



El gobierno de Peña Nieto ha entregado el mercado nacional de gasolina a Estados Unidos con daño a los consumidores, porque la importa en dólares cuando Pemex la podría producir en pesos. Sus refinерías florecen mientras las mexicanas van de picada. Aún así no consigue apaciguar a Trump. ¿Qué más quiere de México? De acuerdo con los indicadores petroleros, en el primer mes de 2018, Pemex registró una producción de gasolinas 39% menor al mismo mes del año pasado. Eso significa que 75% de las gasolinas Magna y Premium que se vendieron ese mes fueron importadas.

\*Las cifras muestran la producción en miles de barriles diarios de enero.  
FUENTE: Pemex



## MÉXICO SA

► Trump, esquizoide ► EPN pospone viaje ► TLCAN: otra ronda

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**A**yer comenzó formalmente la séptima ronda de “negociaciones” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), y si las seis previas se desarrollaron en un ambiente por demás hostil (amenazas, imposiciones y caprichos del esquizoide que despacha en la Casa Blanca), ahora la situación empeora con la “posposición” del presunto encuentro que tendrían Enrique Peña Nieto y Donald Trump.

*La Jornada* lo publicó así: “el presidente de Estados Unidos y el mandatario de México pospusieron planes para la primera visita del mexicano a la Casa Blanca, tras una llamada telefónica que incluyó el impulso de Trump a un muro fronterizo, dijo un alto funcionario estadounidense. El diario *The Washington Post*, que tachó la llamada de ‘irascible’ citó a funcionarios de ambos países, quienes coincidieron en que el desacuerdo entre ambos mandatarios fue sobre el muro fronterizo que Trump prometió durante su campaña y cuya construcción, aseguró, sería financiada por México. Los dos líderes estuvieron de acuerdo en que no era el momento adecuado para una visita, pero que

harían que sus equipos continúen conversando y trabajando juntos, dijo el funcionario. Las autoridades mexicanas han estado hablando de una cumbre entre Trump y Peña Nieto para las próximas semanas, sin especificar cuándo”.

**Y algo más:** “*The Washington Post*, que informó el sábado por primera vez sobre la demora, dijo que los dos líderes hablaron por teléfono durante unos 50 minutos el martes. Pero la discusión fue a parar a un callejón sin salida cuando Trump no estuvo de acuerdo con afirmar públicamente la posición de México de que no financiaría la construcción del muro a lo largo de la frontera entre los países vecinos, agregó. Un funcionario mexicano dijo que Trump perdió los estribos durante la conversación, informó el periódico.

“**Tanto las fuentes** estadounidenses como las mexicanas confirmaron que fue el deseo de Peña Nieto evitar una situación embarazosa, añadida a la inflexibilidad de Trump, lo que terminó por descarrilar los planes de la visita. El *Post* añadió que los funcionarios estadounidenses describieron a Trump como frustrado y exasperado porque creía que no era razonable

que Peña Nieto quisiera que él dejara de cumplir su promesa de campaña de obligar a México a pagar el muro”.

**Cero y van dos.** El 26 de enero de 2017, tuit de por medio, Enrique Peña Nieto informó su decisión de “no asistir a la reunión de trabajo programada para el próximo martes con el @POTUS” (en realidad éste ya lo había mandado a volar). Y poco después desde Los Pinos se informó que “esta mañana el presidente de la República, Enrique Peña Nieto, dio a conocer que informó a la Casa Blanca que no asistirá a la reunión de trabajo programada para el próximo martes con el presidente de Estados Unidos; el presidente Peña también reiteró la voluntad de México de trabajar con Estados Unidos para lograr acuerdos en favor de ambas naciones”.

**Ese fue el primer intento** para que ambos personajes se encontraran ya con el esquizoide en la Casa Blanca. Y se canceló, porque el “amigo” y “socio” de México

(como irracionalmente Videgaray insiste en calificar a Trump) pretendía negociar con bazuca en mano (muro, migración, aranceles a las importaciones mexicanas y todo tipo de agresiones).

Poco más de un año después, la historia se repite, aunque aderezada con la creciente agresividad de Trump, *El Rabioso*, en pleno arranque de la séptima ronda de “negociaciones” del TLCAN, que se extenderá hasta el próximo 5 de marzo, de tal suerte que al gobierno peñanietista sólo le quedan dos posibilidades: o abandona dignamente el mecanismo (supuestamente) trilateral y reivindica la independencia nacional, o de plano se dedica, como política pública, a besarle las suelas al esquizoide de la Casa Blanca.

¿Se puede negociar algo medianamente aceptable con Trump? No hay forma, por lo que cuando menos debe cerrar el sexenio con un toque de dignidad frente al energúmeno de la Casa Blanca. El problema es que si Luis Videgaray es quien lleva la batuta, entonces esa última “opción” (la de besar suelas) parece ser la elegida por el gobierno de EPN.

La séptima ronda incluye dos capítulos que han sido motivo de constante desencuentro entre los participantes, ante las caprichosas exigencias de la representación estadounidense y el permanente rechazo de las contrapartes mexicana y ca-

nadiense: reglas de origen y la llamada “cláusula *sunset*”. Como parte de las primeras, Trump exige incrementar el de por sí creciente contenido estadounidense en la producción automotriz dentro del TLCAN, mientras para la segunda, la pretensión es que el acuerdo trilateral termine cada cinco años, a menos de que las tres partes ratifiquen su deseo de continuar (con que una de ellas diga que no, la fiesta se acaba).

El secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, intentó salvar el rasposo tema de la “cláusula *sunset*” —también rechazada por Canadá— con una “alternativa más suave”, es decir, “una propuesta a la inversa; hagamos un compromiso de que cada cinco años evaluemos qué ha ido pasando, con una agenda de análisis de qué efectos ha tenido nuestro acuerdo”, pero sin declarar “muerto” el acuerdo trilateral y, en su caso, tratar de revivirlo.

De cualquier suerte, al esquizoide de la Casa Blanca “no hay chile que le embone” (Peña Nieto *dixit*), y su única intención es pegarle al vecino del sur cada vez más fuer-

te. Entre lo más reciente, “el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, equiparó a los inmigrantes con serpientes traicioneras, al retomar una alegoría propia de su campaña electoral en su retórica antimigración. En una incendiaria diatriba, el mandatario criticó a la oposición demócrata por no respaldar su política de endurecimiento de las leyes migratorias y urgió al Congreso a aprobar la construcción del muro fronterizo con México, una de sus principales promesas de campaña. Eso es lo que estamos haciendo con nuestro país. Estamos dejando entrar a la gente, y va a haber mucha gente. Sólo va a ser peor. Le damos protección como nunca antes... Hacemos un llamado al Congreso para que construya un gran muro fronterizo para evitar que drogas y criminales peligrosos ingresen a nuestro país, dijo” (*La Jornada*, David Brooks).

## LAS REBANADAS DEL PASTEL

Entonces, ¿seguirá el gobierno peñanietista por el mismo camino que no ha dado un solo resultado benéfico para México? No deje de ver el próximo capítulo del cu-lebrón “pégame, pero no me dejes”, con el guion de Luis Videgaray.



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *La creación de TAO, reflejo de ajustes en Televisa*
- \* *Reportan ingresos por 94 mil millones en 2017*
- \* *Fibra Uno, crece y BMW amplía su red a SLP*

El reciente anuncio de la creación de Televisa Alternative Original (TAO), —una división de contenido premium que busca desarrollar, producir y distribuir contenidos de relevancia para las audiencias—, es sin duda la mejor prueba de que a unos días de tomar posesión los nuevos CEO de la televisora, Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitía, ya se comienzan a notar los cambios en esa empresa.

Desde luego en todo esto influye la tendencia perfilada en los últimos meses del año pasado, cuando los *ratings* de Televisa tuvieron un importante repunte lo que contribuyó, según su reporte de resultados de 2017, a que la empresa facturara más de 94 mil millones de pesos.

Producto del lanzamiento del TAO, Televisa firmó también un compromiso de distribución con Amazon de diversas series, lo que desde luego potencializará el rendimiento de Televisa en 2018.

Si a esto se suma el éxito que ha tenido el programa “El Privilegio de Mandar”, o el próximo Mundial de Fútbol Rusia

2018, por lo visto pinta bien el panorama para la empresa de Emilio Azcárraga.

**RESULTADOS.** Fibra Uno dio a conocer los resultados anuales del 2017, entre los que destaca que los ingresos totales se incrementaron 371.9 millones de pesos, equivalente a 10.5% durante el cuarto trimestre 2017 en comparación con el mismo periodo de 2016 y 330.7 millones de pesos, equivalente a 9.3% respecto al tercer trimestre de 2017. El área bruta rentable creció 1.07 millones de metros cuadrados respecto al 2016 al alcanzar los 8.45 millones de metros cuadrados, con una ocupación total consolidada de 94.3%, por arriba de la media del mercado en los tres sectores.

**APERTURA.** BMW inauguró un nuevo punto de venta de Caletto Motors, ubicación Sendero, la cual se suma al proyecto de ampliación de distribuidores de BMW Group en la zona del Bajío. El nuevo punto de venta cuenta con más de 5,000m<sup>2</sup> y estará ubicado en la Carretera 57 número 3033, San Luis Potosí. Caletto Motors tiene como objetivo am-

pliar el portafolio de marcas con nuevos espacios para la distribución de BMW Motorrad, BPS y MINI Next. Es importante mencionar que el *showroom* de BMW Motorrad es el más grande de México.

**LANZAMIENTO.** Toyota Sales de México, que lleva Tom Sullivan, lanzó la nueva versión del Yaris Sedán 2018, un modelo que sigue evolucionando y se refuerza con un balance perfecto entre calidad, control y atractivo.

Para Toyota México, 2017 fue un año de grandes retos, sin embargo, Yaris Sedán logró incrementar sus ventas 18.1% en relación al año anterior, convirtiéndose así en el segundo vehículo más vendido de la compañía en México, desde su llegada ha logrado comercializar alrededor de 85 mil unidades, lo que muestra una buena aceptación en el mercado mexicano. El reto en 2018 para esta nueva versión es alcanzar las 16 mil unidades comercializadas al cierre del año. Yaris Sedán posee un motor de 1.5L y 4 cilindros que generan una potencia máxima de 107 HP ■.



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



BIVA INYECCIÓN DE 200 MDP POR  
LIV CAPITAL Y PRONTO ETF PARA  
REPLICAR FTSE BIVA Y PLATAFORMA  
DE FONDOS

ALBERTO  
AGUILAR

***\*Cierran filas ex presidentes de CONCAMIN a favor de Cervantes; México escalaría al 6º lugar global en turistas; aún en proceso crédito a Vergara por bancos***



**23 MESES** de que inició sus gestiones para obtener el aval de las autoridades financieras, esto es SHCP de **José Antonio González Anaya**, BANXICO de **Alejandro Díaz de León** y

la propia CNBV, la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), mantiene el objetivo de iniciar operaciones a finales de marzo. Así lo ha reiterado el mandamás de ese importante esfuerzo, y dueño de Central de Corretajes (CENCOR), **Santiago Urquiza Luna-Parra**, competidor de la BMV desde hace años.

BIVA ya comenzó a hacer la pruebas para conectar a las 30 casas de bolsa a través de una red que desarrolló AT&T que dirige Kelly King.

Se apuesta a que simultáneamente la CNBV de **Bernardo González Rosas**, pueda realizar las pruebas de "stress" que se requieren para cumplir con los compromisos de arranque de esta opción que deberá contribuir a elevar el nivel

operativo bursátil del país.

La operación de BIVA tendrá redundancia en el mercado de NY vía el NASDAQ.

Una ventaja por la época que se eligió para iniciar es que en Semana Santa la actividad financiera baja.

El 12 de febrero Urquiza y el

director general de BIVA, **Fernando Pérez Saldívar**, presentaron su índice FTSE BIVA cuya canasta de emisoras llega a 57 vs 35 de la BMV que preside **Jaime Ruiz Sacristán**.

Está compuesta en un 68% por grandes emisoras, otro 18% son medianas y 12% chicas. Con esta mezcla se busca acrecentar la liquidez. Además se incluyeron 5 FIBRAS.

La alianza con el London Stock Exchange, dueño del Índice FTSE no es

gratuita, puesto que se trata de la firma más grande del mundo en ese ámbito.

Tiene el "know how" que necesita BIVA y ofrecerá la distribución en todo el mundo del índice, como se da con el IPC de la BMV que dirige **José-Oriol Bosch** mediante S&P.

Le adelanto que BIVA acaba de concretar una inyección de capital de 200 millones de pesos (mdp). La aportación la realizó su socio Liv Capital de **Miguel Ángel Dávila**, **Alexander Rossi** y **Humberto Zesati**. Con ello el capital contable de la nueva bolsa llegó a 650 mdp. Urquiza tiene mayoría.

El aumento de capital es consistente con los proyectos adicionales que trae en la mira BIVA. El primero tiene que ver con la colocación de un Exchange Trade Found

(ETF), vehículo que replicará su Índice FTSE BIVA, con la idea de aumentar aún más la liquidez.

En el país los inversionistas ya pueden acceder a vehículos similares. El primero que hubo lo impulsó NAFIN que lleva **Jacques Rogozinski** en 2002. El

NAFTRAC replica al IPC de la BMV. Desde el 2010 lo maneja BlackRock que preside **Laurence Fink** y aporta al menos una tercera parte del volumen diario. El nuevo vehículo se espera colocar antes de que finalice el año.

BIVA además trae en la mira ofrecer la primera plataforma del país para fondos de inversión, en este caso un Mercado Electrónico Institucional (MEI). Es una arquitectura abierta que también deberá estar lista en este 2018 y que dará más visibilidad a ese negocio frente a los inversionistas.

Así que la nueva bolsa casi está lista y apunta a generar más novedades en el contexto de su compromiso de multiplicar la actividad bursátil.

**LA SEMANA PASADA** fue la reunión de consejo de CONCAMIN, y en medio de las suspicacias que Rodrigo Alpizar tiene en cuanto a la transparencia de las elecciones de esa confederación, se ratificaron los resultados y la posición de **Francisco Cervantes** como presidente electo. El 14 de marzo deberá relevar a **Manual Herrera Vega**. El comité electoral conformado por **Alfonso Pandal**, **Jesús Ceballos**, **José Manuel Ureta**, **Rafael Zaga** y **Manuel Reguera**, anuló tres votos. Con ellos Alpizar habría empatado en las preferencias. Ha exigido que le muestren las boletas, pero su petición, se dice, no es parte de las reglas. El punto es que el ex presidente de CANACINTRA valora acciones legales para propiciar un nuevo recuento en el consejo de marzo. Como quiera esta semana los expresidentes se aprestan a cerrar filas a favor del proceso y sus participantes. Se evalúa la publicación de un desplegado en apoyo a la llegada de Cervantes.

**EL 11 DE** febrero BANXICO que comanda **Alejandro Díaz de León** dio a conocer que los ingresos turísticos del país llegaron a 21 mil 332 millones de dólares, con un crecimiento del 8.5% en 2017. El

tema fue retomado por Los Pinos. Desde hace tiempo se ha hecho camino en ese ámbito. El año pasado México creció en turismo por encima de la dinámica global. De ahí la llegada de 39 millones 297 mil turistas. **Francisco Madrid** mandamás de la Escuela de Turismo de la Universidad Anáhuac adelantó que con esa cifra México pudo haber alcanzado la sexta posición como receptor de turistas del orbe. Se habría desplazado a Alemania y GB. Nos superarían Francia, España, EU, China e Italia. La OMT deberá dar las cifras oficiales en mayo.

#### **AUNQUE PRACTICAMENTE BBVA**

Bancomer de **Eduardo Osuna** ya tiene listo el crédito sindicado para el controvertido empresario **Jorge Vergara**, resulta que los recursos aún no se han podido aportar por los bancos participantes. El problema es la valuación de los terrenos que quedaron en garantía junto con el estadio y la marca Chivas. La operación es por 2 mil 850 mdp y la tasa del empréstito a 5 años se sitúa en 7.5%. Vergara pagará pasivos y se deslindará en definitiva de su ex esposa **Angélica Fuentes**.

**BIVA ACABA DE  
CONCRETAR UNA  
INYECCIÓN DE  
CAPITAL DE 200  
MILLONES DE  
PESOS**



**SANTIAGO  
URQUIZA  
LUNA-PARRA**



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO



mflores37@yahoo.es

**L**iberalizar el mercado de combustibles no fue una buena idea política del gobierno federal: es hoy una de las armas más fuertes de los contrincantes de José Antonio Meade -señalarlo como “padre del gasolinazo”- y que irrita con mucha eficiencia el ánimo ciudadano. Pero fue una medida de racionalidad económica para dar pie a un mercado de competencia sin un subsidio de casi 260 mil millones de pesos anuales.

Es altamente rentable acusar del “gasolinazo”, tanto que el abanderado del Frente por México, **Ricardo Anaya**, trata de deslindarse del respaldo que su partido, el PAN, brindó a las medidas de apertura que tuvieron su origen en la administración de **Felipe Calderón**. El mayor problema en el “ajuste gradual” de los precios administrados de combustibles antes de la liberalización fue que en la mayor parte de 2016 no hubo ajustes mensuales por costos... y cuando se realizó el ajuste, con la introducción del esquema fijo de Impuesto Especial de Producción y Servicios, el movimiento fue abrupto. Si hubo algún cálculo político para “no mover precios” en aquel año electoral, ese cálculo fue totalmente erróneo.

Y no haber hecho el aumento de precios en enero de 2016, habría significado mantener el subsidio no sólo para los consumidores, sino también para los nuevos distribuidores (una veintena a la fecha) de combustible.

Sin embargo, la oferta de combustibles baratos que hace **Andrés Manuel López Obrador** suena como música celestial para muchos consumidores. La oferta del candidato morenista es que con nuevas refinerías no habrá necesidad de pagarlos en dólares... aunque ciertamente se tendrán que importar durante los años que lleve construir factorías de 10 mil millones de dólares cada una.

Y sin embargo, la propuesta más racional, la del mercado abierto, es la que menos adeptos gana para Meade.

**Los libros fortalecen** En la XXXIV edición de la Feria Internacional del Libro del Palacio de Minería le correspondió este año a Campeche ser el estado invitando, por lo que en la inauguración del jueves pasado asistió el gobernador **Alejandro Moreno Cárdenas** junto con el rector de la UNAM, **Enrique Graue**, y la secretaria de cultura, **María Cristina García**, a presentar 64 actividades artísticas y editoriales impulsadas por la entidad. En su discurso de apertura, la frase con que Moreno Cárdenas marcó esta feria fue: “a los mexicanos no los sorprenderá ninguna tormenta ni serán víctimas de ningún naufragio, pues somos un país de leyes e instituciones y en ello se centra su mayor fortaleza”.

**Más allá de Trump** El presidente **Enrique Peña** se libró de padecer el incierto -e inestable- comportamiento de **Donald Trump**. Pero que Peña haya optado por mantenerse alejando del *bullying* del presidente estadounidense, no significa que haya distanciamiento entre ambos países. Como ejemplo, la inauguración de la National Governors Association, que en Washington presentó el queretano **Francisco Domínguez** como representante de la Conferencia Nacional de Gobernadores, como un espacio de vínculo con sus homólogos estadounidenses para afianzar lazos comerciales y de inversión.