



# DESBALANCE



**Luis  
Madrazo**

## Se suben al ring Hibert y Madrazo

Por primera vez, rumbo a las elecciones de julio próximo, dos de los asesores económicos de los candidatos a la Presidencia se encontrarán en un foro. Nos dicen que hoy en la 13 Cumbre Financiera Mexicana que organiza Latin Finance, el plato fuerte de la tarde serán precisamente las conversaciones que habrá por separado, primero con **Abel Hibert**, asesor de **Andrés Manuel López Obrador**, y después con **Luis Madrazo**, asesor de **José Antonio Meade**. Inicialmente estaba anunciada **Vanessa Rubio**, la jefa de la oficina de Meade. Hi-

bert es un economista del ITAM, con maestría en Economía Aplicada. Tiene estudios doctorales en Filosofía en Administración en la EGADE del Tec de Monterrey. Nos cuentan que aunque es poco conocido, ha trabajado en Pulsar Internacional, casa de bolsa Vector y en la Comisión Federal de Telecomunicaciones. Madrazo es ampliamente conocido como servidor público por su trayectoria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Nos adelantan que, si no hay cambios en la agenda, esto se va a poner bueno.



**Mario  
Di Costanzo**

## Fraude colombiano llega a Sofomes

Nos comentan que el famoso fraude "gota a gota" que se ha detectado en México operado por bandas de colombianos ha llegado a uno de los sectores encargados de otorgar financiamiento principalmente a empresas, las famosas Sociedades Financieras de Objeto Múltiples (Sofomes). Esta modalidad, que consiste básicamente en un préstamo de forma inmediata, el cual si no se paga genera el cobro de altas cantidades de dinero, fue detectado por instituciones financieras, en particular la Condusef, que encabeza **Mario Di Costanzo**. Espere en los próximos días más detalles al

respecto. Nos platican que la usurpación de identidad también se está presentando en las Sofomes, por lo cual las autoridades financieras deben reforzar los controles y prevención de estos delitos, pues además de perpetrarse en bancos, poco a poco se han infiltrado a otras ramas del financiamiento en México, aprovechando las herramientas tecnológicas y la baja cultura financiera entre la población del país.


**Ildelfonso Guajardo**
**Exportación de azúcar, a la baja**

Nos contaron que el acuerdo de exportación de azúcar que negociaron el año pasado el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, y el secretario de Comercio de Estados Unidos, **Wilbur Ross**, para bajar la calidad del endulzante mexicano que se envía a dicho país, ya generó ruido. El acuerdo fue enviar más azúcar en crudo al mercado estadounidense, algo que nos dicen es muy difícil, porque sólo 13 ingenios entre 51 producen ese tipo de endulzante. Así, las exportaciones de dicho alimento se redujeron 36% en los últimos meses si se compara con lo que ocurría en el periodo 2016-2017. Según el director de la consultora Zafranet, **Alfredo Pacheco**, de octubre de 2017 a febrero de 2018 solamente se exportaron 325 mil toneladas, contra 510 mil del periodo previo. Para este ciclo, Estados Unidos autoriza a los mexicanos exportar 863 mil toneladas de azúcar cruda y 287 mil toneladas de refinada, es decir, un total de un millón 150 mil toneladas.


**Donald Trump**
**Se expande sector aeroespacial**

El Parque Aeroespacial de Querétaro se consolida como un clúster importante para ese sector tanto en el caso de empresas nacionales, como por la atracción que ha tenido mostrado en cuanto a inversiones de grupos empresariales extranjeros. Nos comentan que hoy se lleva a cabo la apertura de la onceava planta de Aircraft Engines del grupo francés Safran-Albany, denominada P3, la tercera en su tipo a nivel mundial, y dotada con tecnología 4.0 en el sector aeronáutico. La inversión para este proyecto fue de aproximadamente 115 millones de dólares y, según nos dicen, refleja el grado de confianza de las firmas extranjeras hacia México, a pesar de los nubarrones e incertidumbre que genera **Donald Trump** en la presidencia de Estados Unidos, así como la renegociación del TLCAN y las próximas elecciones.

**EMPRESA****Alberto Barranco****IMSS, 75 años  
y lo que viene**

**Aunque en el papel el Instituto Mexicano de Seguro Social se libró de cara a sus graves problemas financieros que en el sexenio anterior y al principio de éste lo obligaron a tomar recursos de fondos superavitarios para llenar boquetes de los deficitarios, lo cierto es que logrado fue una tregua**

**E**n la realidad, la viabilidad financiera del organismo que acaba de apagar 75 velitas del pastel, está garantizada sólo hasta 2020.

A partir de ese año, agotados los superávit financieros de los últimos dos años su capacidad para atender una afiliación creciente se verá mermada.

Si en 2011 el número de médicos especialistas por cada mil afiliados era el 0.57, al 2016 el nivel había descendido a 0.52. En paralelo el número de médicos familiares por cada mil derechohabientes de 0.42 se redujo a 0.32 en el lapso.

En la misma ruta, si en 2011 el Seguro Social contaba con 0.86 camas censables por cada mil derechohabientes adicionados a médico familiar, para por 2016 el monto se había reducido a 0.72.

Hasta noviembre del año pasado el número de derechohabientes había crecido en 2.56 millones adscritos a médicos familiares respecto a diciembre de 2016, lo que reclama mil 843 camas censables adicionales.

La exigencia hablaría de construir alrededor de 14 hospitales de 144 camas cada año... sólo para mantener su capacidad hospitalaria.

Lo cierto es que, a pesar de los esfuerzos

por equilibrar las finanzas, el organismo alcanza un déficit acumulado equivalente a 12 puntos del Producto Interno Bruto en el Seguro de Enfermedades y Maternidad y el de Salud para la Familia.

Cada uno de estos registros un ingreso promedio de 4.60 pesos por derechohabiente, en tanto su gasto promedio fue de 4.90.

El diagnóstico lo plantea el ex presidente de la Concamin y ex consejero Técnico del organismo, Ernesto Rubio del Cueto en un documento denominado *Retos y oportunidades para el IMSS ante sus 75 años*.

En el contexto se considera que la magnitud de los problemas obliga a barajar alternativas que vayan más allá de cambios administrativos que solucionen sólo cuestiones de corto plazo.

En el abanico se habla de incrementar la capacidad hospitalaria de recursos privados que se sumen a los públicos.

De hecho, está en marcha la construcción de cuatro hospitales bajo el esquema de Asociaciones público-privados que agregarían en 2014 un total de 844 camas censables a la infraestructura.

Además se plantea fortalecer el Consejo

Técnico como órgano máximo de gobierno, incluyendo la integración de consejeros independientes que se ha asumido con éxito en Pemex y la Comisión Federal de Electricidad.

Se plantea también una revisión adicional de los costos y beneficios existentes del Contrato Colectivo para los 260 mil trabajadores en cuyo marco existe un faltante de reservas para atender jubilaciones y pensiones que araña un billón y medio de pesos.

El movimiento implicaría fortalecer la Comisión y Vigilancia.

El instituto tiene pendiente el cumplimiento contraído en su penúltima asamblea anual, de consolidar la portabilidad, la homogeneidad en la prestación de servicios, la subrogación, la credencial única, de sistema consolidado de compra de medicinas, todo ello a la vista de la prometida prestación universal de servicios de salud.

Se acabó la fiesta de los 75 años. A lo que sigue...

**Balance general.** ¿Se acuerda usted del escándalo desatado ante las denuncias de organismos y personas físicas con el común denominador de contestatarios que eran espías por el gobierno en uso de un *malware* denominado Pegasus, adquirido por la Procuraduría General de la República?

El caso es que de acuerdo a una investigación de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad un ex funcionario de la instancia en la época en que la encabezaba Jesús Murillo Karam estuvo involucrado en el consorcio que vendió la tecnología en 32 millones de dólares.

Se trata de Luis Fernando Ayala Puente, quien trabaja en la oficina de depósito de bienes confiscados. Este fue socio fundador de

la empresa Citelae del Centro, quien registró el nombre y el logotipo de Balam Seguridad Privada ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial

Durante el 2014 una empresa filial ésta de razón social Grupo Techno Bull obtuvo un contrato de la PGR por 32 millones de dólares para crear el *malware* espía.

En la firma está como socio Rodrigo Ruiz de Teresa Treviño, sobrino de Guillermo Ruiz de Teresa, coordinador Puentes y Marina Mercante. Este ha negado una y otra vez el vínculo.

**¿Hora de concordia?** Mientras el candidato de Morena a la Presidencia de la República Andrés Manuel López Obrador habla de convocar a la unidad a empresarios como el presidente del Grupo Minero México, German Larrea Mota Velasco, el candidato a senador plurinominal Napoleón Gómez Urrutia, demandó a ésta en el extranjero.

De acuerdo a un desplegado publicado en varios diarios, la querrela se planteó en la Corte Suprema de British Columbia, Canadá. El reclamo del líder minero ante lo que califica de "difamación, calumnia y falsedad", habla de varias indemnizaciones, sobresaliendo sus gastos de subsistencia en la ciudad Vancouver a partir de 2006; los honorarios legales para defenderse de las acusaciones en Canadá y México y los gastos de viajes y alojamiento de los comisionados del sindicato para acordar con él en el país de la hoja de arce.

**Una y otra de Televisa.** Aunque durante el año pasado las ventas netas de Televisa descendieron 2.1%, de 96 mil 287, 94 mil 274 millones de pesos, sus utilidades netas a su vez crecieron 23.3, pasando de 5 mil 533 a 6 mil 577 millones.

Una de sus divisiones más exitosas fue la televisión de paga vía cable quien superó 10 millones de clientes, agregando 242 mil en el cuarto trimestre del 2017

Las ventas de ésta crecieron entre 2016 y el 17 de 31 mil 841 a 32 mil 48 millones de pesos, es decir 3.8%.

La utilidad saltó 6%, llegando a 14 mil 34 millones.

La división de televisión satelital SKY creció 2.1. Sin embargo, las ventas publicitarias disminuyeron 5.1% en el año.

A partir de este 2018 la empresa de Emilio Azcárraga Jean migró a un nuevo modelo de ventas que privilegia los ratings, lo que permitió incrementar 1.8 los déficits de cuentas por ciento los depósitos de compras por adelantado.

Los negocios de telecomunicaciones de la firma que representaban el 52.9% del total de las ventas crecieron en el 2016 al 54.2 y el año pasado a 56.6. Las filiales de Televisa están a cargo de Salvi Folch.

**Concordia en Concamín.** Este jueves el presidente electo de la Concamín, Francisco Cervantes, se reúne con un grupo significativo de expresidentes del organismo para recoger propuestas para el fortalecimiento de la cúpula industrial.

A la cita acuden personajes en largo alejamiento del organismo entre ellos Prudencio López, Jesús Ceballos Gómez, Alfonso Pandal, Salomón Presburger...

Uno de los motivos del enfriamiento fue la no inclusión no sólo de directivos, sino de funcionarios de alto nivel en el libro conmemorativo de los 100 años de la instancia empresarial, además, naturalmente, de escatimarles logros. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)



# CAPITANES

## Cuestión de Ceder

En el tema de las reglas de origen para la industria automotriz del TLC de Norteamérica, alguien va a tener que ceder.

**Ildefonso Guajardo**, titular de Economía, insiste que en esta próxima Séptima Ronda que comienza el lunes, la delegación mexicana presentará un híbrido de la propuesta estadounidense para aumentar el contenido nacional y la canadiense, de modificar la metodología de cálculo del origen de los insumos.

Incluso se menciona que el Gobierno mexicano está preparando una propuesta, a manera de compromiso, donde sí haya un incremento muy ligero de contenido

regional y se incorpore parte del método que contempla cuestiones como propiedad intelectual y diseño.

Desde luego esto deja en un sitio apretado a la industria automotriz mexicana, que representa **Eduardo Solís**. Aunque él es viejo lobo de mar en negociaciones, porque en sus días de funcionario le tocó representar a México, pero esta vez estará en el Cuarto de Junto y no podrá maniobrar directamente.

Queda claro que México, como en cualquier negociación, tendrá que ceder en algunos temas para obtener otros. Si el Gobierno decide que aceptar esto permitirá abrir ciertas puertas, habrá de afrontar las consecuencias.

## Sol Brillante

Soleado, despejado y esplendoroso. Así pinta el panorama para las empresas que desarrollan proyectos solares en pequeña escala o de generación distribuida.

En un primer intento de echarle números al poten-

cial negocio, la Asociación Mexicana de Energía Solar Fotovoltaica (Asolmex), que preside **Héctor Olea**, considera que en 2023 la generación distribuida tendría una capacidad instalada de 12 mil megawatts.

Al día de hoy, la Comisión Federal de Electricidad (CFE), encargada a **Jaime Hernández**, tiene una capacidad instalada de 55 mil megawatts. O sea que, en pocos años, los paneles solares en los techos de las casas representarán apenas un poco menos de la cuarta parte de lo que

hoy se tiene.

La Asolmex tiene tal optimismo, que considera que esto podría satisfacer la capacidad incremental de aquí a 5 años y reemplazar otras tecnologías, pero para que la emoción no les gane, mejor contrataron a PwC para identificar costos y beneficios a lo largo de toda la cadena de valor.

La idea también es señalar abiertamente barreras de entrada y temas regulatorios que impidan su crecimiento.

Así que si le urge salirse de la incómoda tarifa DAC y optar por esta vía, seguramente le interesará el contenido del documento una vez que esté listo.

## A Revisar la Reforma

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside la comisionada **Alejandra Pa-**

**lacios**, está preparando un seminario para analizar los asuntos pendientes en la reforma energética.

Tentativamente el seminario será en marzo y ahí no deberán faltar los actores clave del sector.

La apuesta es hacer un recuento de lo bueno que trajo la reforma energética, pero también los pendientes que deja la actual administración y así crear una agenda para el próximo Gobierno.

Porque si bien ya se liberalizaron varios mercados, como el de gas LP y combustibles, la competencia todavía se ha quedado corta y hasta ahora el consumidor sólo ha visto precios más altos.

En el caso de petrolíferos, lo que ha hecho falta es infraestructura, porque hasta ahora sólo se tiene la de Pemex, que permite el acceso a cuentagotas.

Otro pendiente que ya ha señalado la Cofece, es que Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), que capitanea **Alfonso Sarabia de la Garza**, conserva su exclusividad, pese a que ese término fue eliminado por la reforma.

Así que espere pronto el anuncio de este encuentro y ya veremos si los responsables se lavan las manos o resuelven los pendientes.

## Agarran Vuelo

Los que están agarrando vuelo son los de Wing's Army, la franquicia mexicana de alitas de pollo.

La jalisciense invertirá este año 42 millones de pesos para la apertura de 12 nuevas sucursales en el País y una en Centroamérica.

**Martín Santaella**, capitán de la firma, quiere mantener un crecimiento sostenido de 13 por ciento anual en aperturas y ampliar su nido a otras latitudes, como Panamá, donde espera abrir un segundo restaurante en 2018.

La marca busca también inversionistas en la zona centro del País, particularmente en la Ciudad de México y el Área Metropolitana, donde espera abrir entre 17 y 20 unidades en los si-

guientes dos años.

Con 13 años en el mercado, Wing's Army tiene más de 160 unidades y un promedio de aperturas de 15 por año.

Y aprovechando el vuelo de la marca, en breve abrirán un nuevo restaurante, ahora de pescados y mariscos llamado Jack's Crab House, que tendrá su primer local en Zapopan, Jalisco.



## GREGORY GOFF...

Al mando de este capitán, la estadounidense Andeavor ya suministra combustibles a 60 gasolineras en el País, 28 bajo la marca Arco. Para fines de año planean entregar entre 15 mil y 20 mil barriles diarios y en dos años más tienen como meta atender hasta 300 gasolineras.



Veranda

**CARLOS VELÁZQUEZ**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El lado oscuro del turismo en México

**S**i los economistas hablan de los dos Méxicos: el que crece a tasas asiáticas y el del rezago y la pobreza extrema; en el turismo, las diferencias son fundamentalmente políticas y derivan en éxito o fracaso.

El éxito no se trata exclusivamente de un asunto climático, de la vocación económica de un destino o de los paisajes y atractivos culturales con los que cuenta.

Estas son diferencias y ventajas competitivas que hay en todos los países.

El problema es que en México hay destinos de playa fabulosos y muy rentables para los inversionistas como Cancún, Riviera Maya y Los Cabos y destinos de playa fabulosos y hasta con mejor clima, pero que se han convertido en una trampa para los inversionistas como es el caso de Acapulco.

También hay ciudades emergentes donde la hotelería está boyante como Querétaro y León y otras como Ciudad del Carmen o Silao donde las tarifas hoteleras están por los suelos.

**John McCarthy**, socio de Altavista Partners y exdirector general del Fondo Nacional del Fomento al Turismo (Fonatur) asegura, por ello, que uno de los retos para que siga creciendo el negocio turístico es que haya un piso más parejo para todos.

Como promotor de inversiones turísticas, cuyo negocio se trata, precisamente, de

atraer capitales a este sector, los grandes temas son desde mejorar la seguridad, otorgar certeza jurídica y acotar la corrupción.

En un país tan poderoso en el negocio del turismo global como es México, hay una serie de distorsiones que se generan desde los tres niveles de gobierno y que impiden avanzar más rápidamente.

Partiendo de la incompetencia en muchos municipios del país, que llevan a tomar decisiones equivocadas y que, incluso, partiendo de la buena fe difícilmente será de otra manera, como sucede en Cuernavaca, donde un futbolista dirige la ciudad.

Para no hablar de los frecuentes actos de corrupción que hay detrás del otorgamiento de los permisos de construcción y durante la operación de las empresas. El mundo oscuro del turismo que sólo cambiará con reglas políticas nuevas.

### **DIVISADERO**

**ENTREVISTA ENTRE COLEGAS.** Delta envió un peculiar comunicado a partir de una entrevista que le hizo **Kristen Shovlin**, vicepresidente de Operaciones de Venta y Desarrollo, a **Rhonda Crawford**, vicepresidente de Distribución Global y Estrategia Digital.

El resultado fue una historia interesante sobre cómo ha cambiado la forma en que se comercializaban los boletos de avión en el pasado a lo que sucede en la actualidad.

Es decir, del paso de aquellos días en que sólo había primera, de negocios y turista a la llegada de la clase turista plus y luego a la multitud de opciones que provee la tecnología.

Ahora los viajeros pueden optar por boletos con posibilidad de cambios o no, reembolsables o no, en turista en función del precio debido a la demanda prevista y a un largo etcétera.

En verdad es un reto acercar información a los viajeros para que entiendan todo esto, por lo que ahora hasta los vp de ventas ya hasta están trabajando de reporteros.

**Ahora los turistas pueden optar por boletos con posibilidad de cambios, reembolsables y en turista, en función del precio debido a la demanda prevista, y un largo etcétera.**



## ICA: este arroz ya se coció

**P**ues con la novedad de que el jueves pasado terminó el plazo de los acreedores de ICA para hacer observaciones o vetar los cinco convenios. Por lo que se sabe, no hubo ni observaciones ni vetos contra el plan presentado por la constructora que todavía preside **Bernardo Quintana**.

Del proceso está al tanto el Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom) y ya esta semana podría dictarse la sentencia aprobando los convenios que ya están en los complicados formatos de ese organismo a cargo de **María Esther Sandoval** y dar por terminado el concurso y, por lo tanto, las funciones del conciliador designado, **Thomas Heather**.

Ahora mismo lo que se está revisando son tres recursos pendientes de interesados que no son acreedores reconocidos ni contingentes de la empresa que dirige **Guadalupe Phillips**, y que por lo tanto, conforme a la ley, hay duda en cuanto a su legitimación.

Estamos hablando de Pensionisste, que maneja **Rodolfo Campos**, derivado de la lamentable decisión de sus Siefores de invertir en acciones de ICA el año pasado, justo cuando era público y evidente sus incumplimientos financieros y que necesariamente iría al concurso mercantil.

El segundo acreedor es el fondo de inversión de Quebec CDPQ, que representa aquí **Alonso García Tamés**, que es inversionista en OVT (Operadora de Vías Terrestres), subsidiaria de ICA que no está en concurso y que se trata de una diferencia entre socios con respecto al ejercicio de una opción.

Y la tercera, que fue socio en un proyecto que tampoco está en concurso y que reclama la entrega de ciertos fondos contractualmente retenidos derivados de una compraventa. Hablamos de Consorcio Constructor, que no es muy conocida.

Se espera que estos tres recursos e igual número de interesados no puedan obstaculizar la salida del concurso mercantil de ICA, que técnicamente puede anunciarse en cualquier momento, y que busquen otras vías que seguramente tendrán para hacer valer sus supuestos derechos.

Sobre todo en cuando el proceso ha sido llevado de manera

ejemplar por el juez concursal, **Francisco Peñaloza Heras**, y que el conciliador **Heather** consiguió las firmas y los poderes formales de acreedores que representan entre el 62 y el 70% de los acreedores reconocidos comunes y el 100% de los acreedores reconocidos con garantía real.

También se cuenta con la resolución de la Asamblea General de Accionistas, la cual votó a favor del concurso con plan de reestructuración previo con una votación favorable del 99%.

### QROO FRENA ERTS

El Gobierno de Quintana Roo, que encabeza **Carlos Joaquín González**, y el Congreso local pretenden postergar la discusión de la regulación de la Ley de

Movilidad hasta después del periodo electoral, lo que pone en pausa muchos beneficios para la ciudadanía.

Por esta razón es que varios organismos de la sociedad civil le solicitaron tanto al gobierno estatal como al diputado **Fernando Levín Zelaya Espinoza**, presidente de la Comisión de Comunicaciones y Transporte del Congreso de Quintana Roo, que se legisle a la brevedad posible.

Además que se legisle de manera incluyente a las Empresas de Redes de Transporte (ERT), tipo Uber que dirige **Federico Ranero**; Easy Taxi, que lleva **Jaime Aparicio**, y Cabify, que comanda **Ricardo Weder**, con la finalidad de que los ciudadanos puedan contar con más y mejores opciones de movilidad.

Coparmex Cancún, el Colegio de Ingenieros Civiles de Quintana Roo, el Consejo Coordinador Empresarial del Caribe y la Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias, se manifestaron en contra de los abusos de autoridad y los actos de violencia de los que han sido víctimas tanto conductores, usuarios y hasta particulares desde que las ERTs iniciaron a operar al estado hace 15 meses.

También invitaron a las autoridades a no caer en intereses y presiones electorales o económicas y que cumplan con su trabajo en favor de las opciones de movilidad que promueven las ERTs.

Cabe señalar que desde diciembre de 2017, Uber tuvo que suspender temporalmente actividades, derivado del escenario adverso y para anteponer la seguridad tanto de socios como conductores y usuarios.

Hasta ese momento, al menos se registraban 87 casos de socios que fueron víctimas de violencia física. La plataforma señaló que para retomar la operación en Quintana Roo es necesario que se establezca un marco regulatorio inclusivo, que tome en cuenta a la ciudadanía, favorezca la competencia y promueva la innovación.

Antes de la suspensión de operaciones, más de 300 mil usuarios utilizaron Uber en Cancún para llegar a su siguiente destino, de los cuales 24% son turistas internacionales y 59% son turistas nacionales. Cerca de tres mil familias contaban con la empresa de movilidad para incrementar sus ingresos.

#### **PEMEX: CAMBIOS**

En Pemex, que dirige **Carlos Treviño**, se alistan más cambios. Le adelanto que **Daniel Palacios** dejará en breve la dirección corporativa de Alianzas y Nuevos Negocios para asumir Pemex Logística, posición que aún mantiene **José Ignacio Aguilar**.

La posición de **Palacios** podría ser tomada por **Juan Lozano**, todavía director de Pemex Fertilizantes, aunque en este caso se trata de una versión que corre al interior de la petrolera. Fertilizantes es un área que se va cerrar, dado que resultó un fracaso el proceso de venta de las plantas de Agro Nitrogenados, Cosoleacaque y Fertinal, que fueron encomendadas a UBS, que capitanea **Damian Fraser**, y el bufete White & Case, vía **Vicente Corta**.

**Ahora mismo lo  
que se está revisando  
son tres recursos  
pendientes de  
interesados que  
no son acreedores  
reconocidos ni  
contingentes de  
la empresa.**



## Humo blanco en la NOM044

**L**uego de un largo periodo de estira y afloja entre el sector automotriz, la sociedad civil organizada pro cuidado ambiental y las autoridades federales, por fin la Administración de **Peña Nieto** logró un consenso para elaborar, aprobar y publicar la modificación a la Norma Oficial Mexicana NOM044 que aplica desde el 2006.

La nueva NOM incorpora criterios más estrictos para el control de emisiones contaminantes de motores nuevos y vehículos pesados a diésel, dado que los límites máximos permisibles para motores nuevos y vehículos pesados nuevos (mayor a 3,857 kilogramos) de monóxido de carbono, óxidos de nitrógeno, hidrocarburos no metano, hidrocarburos no metano más óxidos de nitrógeno, partículas y amoníaco.

Las emisiones serán monitoreadas con los mismos sistemas de diagnóstico a bordo que los automóviles de gasolina, pero a partir de que exista plena disponibilidad de diésel de ultra bajo azufre en todo el territorio nacional, a lo que se ha comprometido Pemex, de **Carlos Treviño**, para el 1º de enero del 2019.

Ése fue el punto clave para que la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, de **Eduardo Solís**, y la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, de **Miguel Elizalde**, así como las organizaciones como el Centro Mexicano de Derecho Ambiental y el Centro Mario Molina, alcanzaran el acuerdo.

La Semarnat, de **Rafael Pacchiano**, estima que con la incorporación de

nuevas tecnologías, habrá reducciones importantes de emisiones de partículas de óxidos de nitrógeno, con lo cual habrá mayores beneficios a la salud pública y a los ecosistemas, además de la contribución que esto representa en la mitigación del cambio climático. Por lo mismo, aunque la NOM044-SEMARNAT-2017 entrará en vigor a los 60 días de su publicación (finales de abril), los beneficios reales se verán en 2019.

### DE FONDOS A FONDO

**#PresidencialesConTodos...** No sólo asistirán los candidatos a la Presidencia de la República de partidos políticos e independientes a la Convención de la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, el próximo 8 y 9 de marzo, sino que la propuesta del sector financiero que preparen tendrá que ser muy incluyente porque el pasado viernes 16 de febrero, asociaciones del sector financiero, estuvieron presentes en una reunión de trabajo en la que se acordó convocar a los candidatos presidenciales, para tener una plática sobre diversos temas que son de suma importancia para los agremiados: competencia de mercado, inclusión financiera, banca de desarrollo, aspectos fiscales, Estado de derecho, competitividad y regulación proporcional y Fintech.

Están trabajando a todo para que el encuentro se lleve a cabo el próximo 20 de marzo del presente y tiene como fin conocer sus visiones, así como elevar la visibilidad de cada sector ante las estructuras gubernamentales, tomando en cuenta la época electoral en la que se encuentra el país.

Incluya a la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE) de **Enrique Bojórquez**; la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (ASOFOM) de **Adolfo González**; el Consejo Mexicano de Uniones de Crédito (ConUnión) de **Luis Morales**; la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Arrendamiento, Crédito y Factoraje (Amsofac), de **Jesús Dillón**; la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN) que encabeza **Gustavo Martín del Campo**; la Asociación Nacional de Centros Cambiarios y Transmisores de Dinero (AN-CEC-TD) de **Jorge López**; la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore) de **Carlos Noriega**; la Asociación de Plataformas de Fondeo Colectivo (AFICO) de **Marc Segura**; la Asociación Mexicana de Arrendadoras de Vehículos (AMAV) de **David Madrigal**; ProDesarrollo, Finanzas y Microempresa (ProDesarrollo), de **Aurora Vignau** y, por último FinTech México cuya presidencia acaba de asumir **Francisco Meré**.

**#TLCUEM** avanza a la novena ronda... Diez capítulos se han cerrado ya en la negociación del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México, incluyendo los relacionados con obstáculos técnicos al comercio; empresas propiedad del Estado; subsidios; comercio de bienes en lo referido a reglamentación nacional, telecomunicaciones, transporte marítimo y servicios de entrega o mensajería y anticorrupción (con el mismo contenido que tiene el TTP11 o el, recientemente, negociado con Estados Unidos y Canadá en Mon-

treal), en ocho capítulos más hay un avance de 95% en las negociaciones que incluyen facilitación de comercio, inversión, compras de gobierno y algunas de las partes legales del acuerdo. El equipo técnico encabezado por **Juan Carlos Baker**, subsecretario de Negociaciones Comerciales de la Secretaría de Economía, sus contrapartes europeos como **Cecilia Malmström**, la comisaria de Comercio y **Phil Hogan** de Agricultura y Desarrollo Rural, aún tienen camino por andar en tres temas que son torales: reglas de origen, acceso a mercado de bienes agropecuarios (que no fueron negociados como el acceso de bienes industriales y de servicios en 2007), y los relacionados con Propiedad Intelectual que están incluidos en su mayoría en el TTP11.

En el caso de reglas de origen, difícilmente puede negociarse un acuerdo que se encuentra en una profunda

revisión dentro del NAFTA, pero en el caso de acceso a bienes agrícolas se están fijando términos de dar acceso a una serie de productos de alta demanda como atún, espárragos, fresa, pechugas de pollo, esto incluye acceso a productos lácteos y quesos procedentes de Europa. La mantequilla de ida el queso de vuelta, podríamos decir, pero atraviesa por una de las complejidades más importantes de la negociación y es hacer convivir un sistema de marcas como el que ha desarrollado México (y Norteamérica), con otro de indicaciones geográficas como el que impera en la Unión Europea.

El tema es vasto y complejo y aunque hay visos de que los negociadores europeos han comenzado a flexibilizar su posición para evitar que el uso de "tipos" de productos que definen una marca pueda convertirse en violatorio de los derechos de los productores europeos,

también se está definiendo el grado de protección que debe prevalecer como en el caso de las denominaciones de origen.

En fin, la coexistencia de los dos sistemas es todo un paradigma, sobre todo cuando se trata de salvaguardar dos regímenes que tienen más de un centenar de años de existencia en México y en Europa. Lo importante es la flexibilidad que muestren en ambas partes y, en el caso de los industriales de lácteos en el país y el Consejo Nacional Agropecuario que preside **Bosco de la Vega**, parece que también se ha flexibilizado el criterio.

**La nueva NOM incorpora criterios más estrictos para el control de emisiones contaminantes de motores nuevos...**



No tires tu dinero

**DAVID  
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx  
Twitter: @dparamooficial

## La mejor reforma

**S**e requiere una cantidad de mezquindad verdaderamente monumental para no reconocer que las reformas emprendidas durante el gobierno del presidente de la República, **Enrique Peña Nieto**, no sólo van en el sentido correcto, sino que además benefician directamente a las personas.

Algunas de ellas, como la Energética o la Educativa, tienen un horizonte de desarrollo más largo. En el primer caso, hay quienes se han concentrado en intentar descalificarla por la vía del gasolinazo, que no es otra cosa que la prostitución de un término que de suyo no significa nada que parte de una idea, equivocada, de que la liberación del precio de la gasolina debe ser que disminuya. En anteriores columnas me he referido al sinsentido de creer que el gobierno tiene obligación de subsidiar la gasolina para que sea barata.

Sin embargo, es un hecho que los resultados positivos en materia de inversión, empleo, opciones para los consumidores ya son un hecho. Tan sólo en exploración y extracción se han comprometido 160 mil millones de dólares y hoy los consumidores pueden elegir entre diferentes marcas de estaciones de servicios y precios.

La Reforma Educativa llevará un tiempo de maduración y desarrollo que se irá reflejando a lo largo de la siguiente década. Sin embargo, para los maestros ya se reflejó en mejores oportunidades de trabajo, toda vez que se acabó el tráfico de plazas y los mejores maestros tienen opciones de mejor salario.

### **AUTOMÁTICAS**

Otras reformas han tenido resultados prácticamente inmediatos. La Reforma Fiscal, esa a la que **Ricardo Anaya** y sus muchachos calificaron como tóxica, ha permitido que la recaudación crezca 16.3% en términos reales al cierre del año pasado con relación al inicio de este sexenio.

Las finanzas públicas dependían en 34% de los ingresos petroleros y ahora sólo es el 16%. Al tiempo que por primera vez desde la crisis mundial el año pasado se logró superávit fiscal.

Gracias a la Reforma Financiera, el crédito ha crecido de una manera verdaderamente sana a tasas de dos dígitos. A reserva de entrar posteriormente a detalle, sectores como el crédito a las pymes han crecido a tasas anuales superiores al 10% durante los últimos cuatro años.

Durante la Convención Bancaria, que se realizará a principios del mes próximo, habrá tiempo para evaluar con toda precisión cuánto ha crecido este sector en beneficio de los mexicanos.

### **TELECOMUNICACIONES**

Sin embargo, la estrella de todas las reformas es la de Telecomunicaciones, puesto que es la que más rápidamente ha tenido impacto entre la población, en buena medida por la gestión excelente de **Gabriel Contreras** y los miembros de la junta de gobierno del Instituto Federal de Telecomunicaciones.

A cuatro años de la reforma a este sector, es necesario hacer un análisis muy detallado. Durante las últimas 16 quincenas, el precio de las telecomunicaciones es lo que más ha disminuido con relación al promedio general de los precios.

De acuerdo con la OCDE, México es el país que ha registrado la más grande baja en los precios de interconexión, con una caída del 84% en el periodo comprendido entre

2014 y el año pasado.

Los resultados, altamente favorables para el consumidor, han venido aparejados de un crecimiento fundamental para las empresas. El PIB de las telecomunicaciones ha crecido casi cuatro veces más que la economía nacional durante los últimos cinco años. La inversión acumulada entre 2014-2016 es de 207 mil millones de pesos, al tiempo que los ingresos de las empresas lo han hecho en 15% entre 2013 y 2016.

Desde la reforma a las telecomunicaciones, la penetración de la televisión de paga ha crecido 30% y casi el 50% de los hogares tiene acceso a Internet. La banda ancha ha crecido 20%, con lo que México se ha convertido en el segundo lugar en cuanto a crecimiento de la banda ancha, sólo superado por Turquía.

En 2011, sólo siete de cada 100 tenían acceso a Internet en su teléfono móvil, en junio del año pasado se superó el 67% de la totalidad de teléfonos.

Gracias a esta reforma, por primera vez en la historia de México, se licitaron cadenas de televisión y radio. Así, **Grupo Imagen** se convirtió en la tercera cadena de televisión abierta de cobertura nacional; además, se asignaron a otros empresarios 32 canales de televisión abierta local.

En materia de radio, por primera vez se licitaron estaciones de radio, con las cuales surgieron 114 nuevas estaciones FM y 27 de AM. Así como 146 concesiones no comerciales.

La reforma a las telecomunicaciones y radiodifusión es, sin lugar a dudas, la reforma que más rápidamente ha generado resultados positivos tanto para los consumidores, que son el corazón de la reforma, como para las empresas del sector.

**La Reforma  
Educativa llevará  
un tiempo de  
maduración y  
desarrollo que  
se irá reflejando  
a lo largo de la  
siguiente década.**



## Televisa no sería preponderante en TV de paga

**T**elevisa puede lograr que ya no se le considere operador predominante en el mercado de televisión de paga.

La Primera Sala de la Suprema Corte determinó que es improcedente la resolución del IFT donde decía que Televisa era preponderante en TV de paga. Ahora falta la sentencia de la Corte, su engrose, pero es casi un hecho que la televisora de Chapultepec dejará de ser predominante, y entonces el IFT tendrá que volver a su resolución original, donde determinaba que no había elementos para considerarla predominante en TV de paga.

### LA PRIMERA RESOLUCIÓN

De hecho, desde el principio, el Instituto Federal de Telecomunicaciones no había considerado a Televisa operador predominante en un mercado de TV de paga, donde hoy en día ya aparecen competidores como las OTT (tipo Netflix o Claro Video), pero también otros sistemas de cable.

### PROCESO JUDICIAL OBLIGÓ A OTRA RESOLUCIÓN

La primera resolución tomó en consideración desde enero de 2009 hasta febrero de 2015, es decir, fechas mucho más recientes y que toman en cuenta el dinamismo del mercado.

Sin embargo, por un proceso de otra televisora, el IFT se vio obligado a considerar a Televisa como operadora predominante en TV de paga, sólo al tomar en cuenta un periodo anterior, de

enero de 2009 a agosto de 2014.

Es ahí cuando Televisa se inconformó y el tema llegó hasta la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

### CONTRERAS: LO QUE LA CORTE NOS DIGA

Gabriel Contreras, presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, comentó que ellos acatarán lo que les diga la sentencia de la Corte, que, se estima, podría ser algo similar a la primera resolución del IFT, donde Televisa no era considerada predominante en TV de paga.

### TELEVISIA MANTENDRÍA PREPONDERANCIA EN RADIODIFUSIÓN

Recordemos que Grupo Televisa es operador predominante en radiodifusión, por lo que está sujeto a una regulación asimétrica fuerte: que va desde la compartición de su infraestructura y canales, hasta los temas de tarifas.

Sin embargo, la segunda resolución también obligaba a Televisa a ser operador predominante en TV de paga. Esto es lo que estaría cambiando.

El IFT dejó en claro que ellos acatarán los lineamientos de la sentencia de la Corte, es decir, que la tercera resolución sobre Televisa, donde ya no sería preponderante en TV de paga, se daría en base a los lineamientos que determine la Corte.

Pero de que la televisora dejará de ser considerada predominante en TV de paga, ni lo dude. Y en lo dicho: así fue la primera resolución del IFT, que no había predominancia en TV de paga.

**TELMEX, SEPARADO PARA MARZO**

Sobre la separación funcional de Telmex de América Móvil, ésta debe quedar lista para la primera semana de marzo.

La empresa telefónica presentó un plan, donde el IFT le pidió modificaciones. Y ahora Telmex presentó otro plan y el IFT trabaja a marchas forzadas en la separación funcional, que debe quedar lista para la primera semana marzo.

Sin embargo, sí habrá un periodo un poco tenso: Telmex, América Móvil y el IFT, a partir de la primera semana, deberán trabajar de la mano para que la empresa garantice al instituto regulador que de verdad va a cumplir con la separación funcional.

Y entonces sí: Telmex tendrá el mismo trato que las demás empresas de telefonía fija. El proceso tiene apenas unas semanas para quedar listo.

**LO QUE AMLO QUISO DECIR**

Ahora es **Alfonso Romo**, el empresario allegado a **López Obrador**, quien dice que lo que el candidato realmente quiso decir es que sí van a apoyar la Reforma Energética, sus contratos y, desde luego, las inversiones millonarias.

Igual vimos a quien sería su secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, decir que ellos apoyarían el TLCAN, aunque **López Obrador** se ha mostrado reacio al acuerdo comercial.

**Gabriel Contreras,**  
**presidente del**  
**Instituto Federal de**  
**Telecomunicaciones,**  
**comentó que ellos**  
**acatarán lo que**  
**les diga la sentencia**  
**de la Corte.**



## Chubb ratifica confianza en México

*En total, ha invertido más de mil 200 millones de dólares desde que inició operaciones.*

**M**arcos Gunn, presidente de la Región Norte de Latinoamérica de Chubb, que abarca a México, Centroamérica y el Caribe, afirma que esta empresa, que es la aseguradora más grande del mundo, con un valor de capitalización de 68 mil millones de dólares, tiene plena confianza en el potencial económico de México.

A partir de enero de este año, el grupo decidió fusionar en Chubb Seguros las empresas que operaban en forma independiente: ABA Seguros y ACE Seguros, y fusionó también a ACE Fianzas Monterrey con Chubb Fianzas Monterrey.

Esta decisión, explicó Gunn, en un año electoral como es el 2018, demuestra que, para la empresa, México es un país que tiene un gran atractivo más allá de quién gane en las elecciones de julio próximo, e incluso de los resultados de la renegociación del TLCAN.

Una de las grandes ventajas de México —con o sin TLCAN— es su gran integración a la economía de Estados Unidos, que es la más grande del mundo, así como su posición geográfica, porque somos uno de los pocos países que tienen costas tanto en el Pacífico como en el Atlántico. Otro atractivo de México para Chubb es que la gran mayoría de la población tiene menos de 40 años, y que hay todavía un gran potencial de crecimiento para la industria aseguradora en su conjunto porque representa 3% del PIB, frente al promedio de 5% en América Latina, y de 7% en Chile, que mantiene el liderazgo.

Chubb invierte con criterio de largo plazo y en total ha invertido en México más de mil 200 millones de dólares desde que inició operaciones con la que entonces era una pequeña aseguradora ACE Seguros en 2009, y en 2012 adquirió ABA Seguros y Fianzas Monterrey, pero la decisión de la empresa había sido mantener sus licencias en forma separada. Fue a partir de la adquisición de Chubb a nivel

internacional que se tomó la decisión de fusionar las licencias en México en una sola y a fines de 2017 concluyeron los trámites ante las autoridades financieras, por lo que hoy ya es la 5ª aseguradora más grande del país y mantiene liderazgo en sectores como el de grandes empresas, y también en pymes.

En cuanto a su estrategia de crecimiento, Gunn asegura que

la clave es la atención a los clientes, tanto empresariales, como personas físicas, en momentos de siniestro, y presume que está entre los primeros lugares en el tiempo en que llegan los ajustadores y —lo principal— en el pago a los asegurados.

Un ejemplo que cita es que, de los mil 400 siniestros reportados tras el sismo del pasado 19 de septiembre, se han pagado ya cerca de 96% y el 4% que falta —dice Gunn— es porque están como reaseguradores de otras compañías.

### **TLCAN, DISCREPANCIAS ENTRE ECONOMÍA Y AMIA**

El próximo domingo inicia la 7ª ronda de negociaciones del TLCAN en México y, al igual que en la última ronda que se realizó en Montreal, uno de los temas más álgidos es el de reglas de origen para la industria automotriz. Estados Unidos no ha cedido ni un ápice en su postura de que se eleve del 62% actual, y **Robert Lighthizer**, el representante comercial, criticó públicamente a Canadá por la propuesta que presentó.

Sin embargo, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, confía en que sí habrá acuerdo y anunció, que junto con los industriales del sector, prepara ya una propuesta que sea aceptable para Estados Unidos y que según ha trascendido sí elevaría el porcentaje.

El problema es que el presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), **Eduardo Solís**, se niega en forma tajante a modificar las reglas de origen y asegura que no hay un acuerdo con la Secretaría de Economía. La duda es si **Guajardo** logrará convencer a los industriales de que cedan para que se logre avanzar en la 7ª ronda.

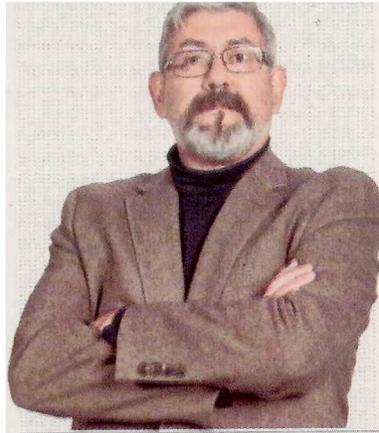
### **MOODY'S, OPTIMISTA**

Lo que sorprendió en medio de la incertidumbre sobre el TLCAN es el optimismo de la calificadora Moody's que aseguró en un análisis que sí considera factible que el TLCAN concluya exitosamente el mes próximo.

### **AGILIZARÁN APERTURAS DE EMPRESAS**

La subsecretaría de Competitividad y Normatividad de la Secretaría de Economía, **Rocío Ruiz**, anunciará hoy en Los Pinos un paquete de medidas para reducir los tiempos y costos para abrir y operar una empresa.

**Para la empresa,  
México es un país  
que tiene un gran  
atractivo más allá  
de quién gane en las  
elecciones de julio  
próximo, e incluso  
de los resultados  
de la renegociación  
del TLCAN.**



FUERA DE LA CAJA

**Macario  
Schettino**

## Distribución regional

**E**n 2006, al cerrarse la elección entre dos candidatos, el tercero se desplomó, arrastrando consigo a su partido. Al final, Felipe Calderón obtuvo 15 millones de votos, López Obrador un poco menos que eso, y Roberto Madrazo no llegó a 10 millones. En el voto regional, por los senadores, las diferencias fueron menores: el PRI y aliados alcanzaron 11.6 millones de votos, casi los mismos que la alianza de López Obrador (11.9), y el PAN logró 13.8 millones. Con esas votaciones, la distribución de senadores fue de 52 para el PAN, 40 para el equivalente de la alianza actual del PRI-PVEM-NA, y 36 para lo que se llamó Frente Amplio Progresista. En aquel entonces decíamos que puesto que AMLO no había conseguido siquiera un tercio del Congreso,

optó por radicalizar su protesta para mantenerse vigente e impedir reformas constitucionales.

No tenemos encuestas domiciliarias para cada una de las entidades federativas, además de que estamos aún a más de cuatro meses de la elección. Sin embargo, considerando que la situación actual guarda cierto parecido con 2006 en términos del posicionamiento de los candidatos, y que el PRI está en uno de sus peores momentos en aprobación, voy a utilizar los datos de una empresa llamada Massive Caller, que hace encuestas telefónicas robotizadas (y por lo mismo tendrá un margen de error mayor a las tradicionales). Reitero que no se trata de una predicción, sino sólo del análisis de lo que ocurriría con una votación como la que dicha empresa estima en

este momento.

Comparando con la votación de 2006, el PRI estaría perdiendo 20 puntos en Quintana Roo, Nayarit, Chihuahua y

Tabasco. En Durango, Puebla, Chiapas y Nuevo León, alrededor de 18 puntos. En Veracruz, Coahuila, Jalisco, Tamaulipas y Sinaloa, la pérdida estaría entre 15 y 16 puntos. En todos los casos parece razonable la estimación, si recordamos que prácticamente todas esas entidades seguían gobernadas por el PRI entonces. En San Luis Potosí, Querétaro, Baja California y Colima, la pérdida estaría entre 10 y 14 puntos.

No toda esa pérdida va a un solo partido, y al día de hoy una parte relevante aún ni siquiera decide por quién votar. Sin embargo, se registran incrementos importantes en la votación

de Morena, comparado con la obtenida en 2006 por el FAP. En Colima, Guanajuato, Puebla, San Luis Potosí, Sonora, y Yucatán, ese incremento sería de dos dígitos. En Guerrero, Nayarit y Tabasco, el Frente por México muestra un avance similar, comparado con la votación del PAN de 2006 (al menos ahí, la alianza suma).

Reconociendo una vez más todas las precauciones necesarias, el resultado de una votación como ésta implicaría que el Frente por México tendría 55 o 56 senadores, un poco más de los obtenidos en 2006. El PRI apenas llegaría a 15. Muy posiblemente (según dichas mediciones), habría dos senadores independientes por Jalisco, y el

resto, es decir 55 o 56 senadores, serían parte de Morena. No es posible estimar la composición de la Cámara de Diputados, pero no estaría lejos, puesto que el voto regional hoy estaría en 31% para el Frente y Morena, cada uno, y 19% para el PRI y los independientes.

Insisto en que faltan más de cuatro meses, y en que uso una sola medición, además telefónica. Ya tendremos más información e iremos ajustando. Pero me pareció muy impor-

ante darle una idea numérica de por qué el tema del fin de régimen y la composición del Congreso son asuntos determinantes, y merecen mucha más atención de la recibida.

Es indudable que la personali-

dad de los candidatos presidenciales, y sus ideas, cuentan. Pero mucho menos de lo que dicta la creencia popular.

*“Comparado con 2006, el PRI estaría perdiendo 20 puntos en Quintana Roo, Nayarit, Chihuahua y Tabasco”*

*“No toda esa pérdida va a un solo partido, hoy una parte relevante aún ni siquiera decide por quién votar”*



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_

# Alfonso Romo y los trabajos de Sísifo

**A**lfonso Romo, Poncho para los cuates, es uno de los hombres más racionales alrededor de Andrés Manuel López Obrador.

Y no es poca cosa, porque **Romo es responsable de estrategia y programa**.

Poncho no gusta a muchos empresarios. Es un emprendedor que ha tomado altos riesgos, que ha tenido muchos éxitos, grandes fracasos y ha ganado el amor y el odio de muchos.

Pero, como empresario, en términos generales **mantiene los pies en la tierra** y es alguien con quien se puede razonar.

*Bloomberg* publicó ayer una entrevista con él, en la que señaló lo siguiente respecto a los procesos de licitación de hidrocarburos asociados a la reforma energética:

“Lo que hemos visto en el proceso de licitación es que (los contratos) **son muy buenos para el país**, están bien hechos y hasta hoy no tenemos quejas”.

Sin embargo, apenas el pasado 5 de febrero, el candidato de Morena había dicho respecto a los contratos petroleros lo siguiente:

“Vamos a revisar todos esos contratos (petroleros); **no vamos a permitir que el petróleo**, que es del pueblo y de la nación, **vuelva a manos de extranjeros**”.

Y precisamente el mismo día que Romo daba a conocer sus muy sensatas posiciones respecto al tema petrolero, tratando de dar tranquilidad a los inversionistas, AMLO estaba ocupado proponiendo la redacción de una nueva ‘Constitución Moral’.

Al tomar protesta como candidato del Partido Encuentro Social (PES) ofreció convocar a la redacción de una ‘**Constitución Moral**’, tal y como ya hay una Constitución Política.

Para ello planteó que habría un Congreso Constituyente en el que habría psicólogos, sociólogos, filósofos, ancianos venerables de comunidades indígenas, maestros, padres de familias, poetas, y sobre todo, integrantes de las diversas religiones.

No tengo nada en contra de buscar valores morales en una sociedad que los requiere de modo creciente, pero **redactar un documento jurídico que los incluya parece tema de otro ámbito** y no de un movimiento político.

Y, sí será sólo un ejercicio de reflexión, pues tendrá el mismo valor que la ‘Presidencia Legítima’ que encabezó AMLO un tiempo.

Este tipo de expresiones de AMLO creo que abonan muy poco al esfuerzo que desde hace meses hace Alfonso Romo, cuando intenta exponer de manera razonable consideraciones como las que expuso en materia de contratos de hidrocarburos.

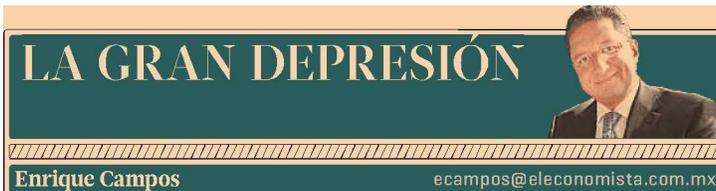
Mientras que son peras o manzanas, para las empresas mexicanas y extranjeras que han comprometido miles de millones de dólares en inversiones, resulta un alivio observar, que por lo menos, en la expresión de uno de sus asesores, AMLO parece más mesurado.

Sé que esta visión no gusta a los opositores al tabasqueño, que quisieran ver al AMLO rabioso todo el tiempo.

No será así, como le he comentado, la complejidad del personaje lo hace oscilante.

El problema es que, **como un moderno Sísifo, Romo levanta la roca** hacia la cima, tratando de generar tranquilidad y certidumbre, **sólo para que pronto vuelva a rodar hacia abajo** cuando AMLO vuelva a declarar o hacer algo que eche para abajo sus esfuerzos.

Suerte, Poncho.



## Sin eufemismos, hay que hacer una reforma fiscal

Si existe una propuesta para que se cambie la alerta sísmica por un tono suavécito que no nos espante tanto antes de un terremoto es porque a los mexicanos nos encantan los eufemismos.

Si nos pasamos de la raya y no cumplimos siempre será un “poquito”, “tantito”. Y ante cualquier anomalía siempre el primer sospechoso inmediato será el gobierno.

En nuestro blanco y negro lapidamos a quien tiene un lapsus verbal si se trata del presidente, pero si es un candidato a presidente quien palomea a un presunto criminal como senador entonces no pasa nada.

De los tres focos rojos que han identificado tanto la Secretaría de Hacienda como los analistas, que pueden afectar el desempeño económico durante este año, hay uno que ya es una certeza y dos que son interrogantes.

No sabemos el resultado electoral, aunque está claro que su sentido condicionará el comportamiento financiero y económico futuros. Tampoco tenemos claridad del rumbo que tomarán las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, pero no hay duda de que de su resultado depende el desempeño del Producto Interno Bruto.

Pero del peligro económico del que ya tenemos todos los datos disponibles es de la implementación de la reforma fiscal que logró el gobierno de **Donald Trump**.

Nuestro principal socio comercial, la nación con la que tenemos la más importante relación financiera, comercial, laboral, migratoria y cultural, empezó a cobrar mucho menos impuestos.

Esto implicará que muchas empresas se verán tentadas a fijar sus domicilios fiscales en Estados Unidos y con ello registrar sus inversiones y sus utilidades de aquel lado.

Es una volada aquello de que la autoridad fiscal mexicana está considerando clasificar a Estados Unidos como paraíso fiscal, salvo que la vocación suicida del gobierno mexicano se haya exacerbado.

Si pagan menos impuestos del otro lado de la frontera y pueden operar acá, lo van a hacer. Es como los miles de automovilistas que emplacan sus autos en el estado de Morelos, pero circulan en la Ciudad de México porque se ahorrarán mucho dinero en Tenencia.

Este país tiene que adaptarse a esas nuevas condiciones fiscales en Estados Unidos y tiene que hacerlo con incentivos fiscales para el capital de trabajo, pero con una compensación en sus ingresos por la vía de los impuestos al consumo.

Pero como no nos gustan las cosas como son sino con eufemismos, así como nos gustaría una alerta sísmica con una canción de cuna para que no nos espante, no es posible que se pueda hablar de la urgencia de una reforma fiscal que baje el Impuesto sobre la Renta a cambio de generalizar la tasa de Impuesto al Valor Agregado.

Sólo a través de modificar la manera de cobrar impuestos se puede mitigar una salida de capitales, y con ello, efectos en la economía y el empleo. Pero falta ver quién se atreve en estos momentos de campañas políticas a proponerlo al Congreso, si fuera el caso del gobierno, o postularlo ante los electores, en el caso de los candidatos.

Si hay responsabilidad en el siguiente gobierno, la fiscal sería una de las primeras reformas a buscar en el Congreso.

Pero hay que decirlo sin apapachos verbales, estamos en peligro de que asuma el poder un gobierno populista que complique más este y otros temas de la economía y las finanzas.



# INVERSIONES

## :: Cena de gala

La sociedad financiera de objeto múltiple Unifin, que dirige **Luis Barroso**, realizará una cena de gala con invitados y amigos por su 25 aniversario, cuya celebración inició la semana pasada en el piso de remates de la Bolsa Mexicana de Valores, donde participa desde hace 17 años. La Sofom tiene como enfoque a la mediana empresa, con productos de arrendamiento puro, factoraje y crédito automotor, entre otros. Su presencia alcanza 13 ciudades del país y una cartera de 14 mil clientes.

## :: Negocio picoso

**Para Victoria, la cerveza ya** no es el negocio predilecto, pues resulta que la marca entrará a la industria de alimentos con su salsa Chingona. Va con todo, pues en el producto a base de chiles habaneros, secos, vinagre, sal y condimentos invertirá cerca de 30 por ciento de su presupuesto anual. La edición especial estará disponible a partir del 26 de febrero y habrá cerca de un millón de botellas de 210 mililitros.

## :: Perrhijos

**Muy pronto el mercado de perrhijos** tendrá un nuevo servicio: DogHero, la plataforma para el hospedaje de mascotas con sede en Brasil llegará en meses al país. Aunque no se ha detallado la fecha, se espera que este servicio que conecta a anfitriones para cuidar perros con los dueños, entre a territorio azteca.

## :: Avanzan

**Después de nueve días de** trabajo concluyó la novena ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México. Aunque la intención ha sido cerrar el acuerdo desde diciembre pasado, las diferencias no se han resuelto, pero continúan los avances y en esta fase se concluyeron cinco capítulos: obstáculos técnicos al comercio, empresas propiedad del Estado, subsidios, comercio de servicios y anticorrupción. Estos se suman a los concluidos en rondas anteriores: Pyme, política de competencia, comercio y desarrollo sostenible, transparencia, energía y materias primas.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



# Una Wikipedia mexicana del campo

Cualquiera que haya comenzado un *hobby* o que conozca a un *hobbista* de cerca sabe que es un gusto que se puede convertir en una obsesión y muchas veces se transforma en un negocio. Eso es lo que en cierta manera le pasó a Miguel Ángel Tello, un empresario restaurantero, dueño de los 11 locales de "Madero" en Querétaro, Estado de México, Hidalgo y en CdMx. "Mi *hobby* es sembrar café, aguacate y nopal en un terreno que compré en la sierra de Hidalgo, me gusta el campo", explica después de toparme con su proyecto de plataforma Campo Mexicano en el sitio de *crowdfunding* para emprendimientos Kickstarter.

"Para aprender sobre estos cultivos empecé a buscar información en internet, libros, me acerqué a universidades para aprender cómo convertir mi afición en un negocio y me encontré con que no había casi nada de información", dice quien se recibió años atrás de ingeniero

en Industria Alimentaria en la Universidad de Cornell en Ithaca, Nueva York.

Luego decidió moverse en el propio campo y se acercó a pequeños, medianos y grandes productores y descubrió que no existían, como en EU, lugares donde incluso se registraran los casos de éxito privados. "Tardé nueve meses en armar un plan de negocios, teniendo incluso que pagar a otras personas para que me apoyarán. Fui muy improductivo con mi tiempo y mi dinero y entendí que esta misma situación la sufren los demás emprendedores que quieren empezar en el sector", abunda, y decidió crear ese espacio ausente: una plataforma que juntara toda la información del campo en un mismo espacio.

"Ahora estoy levantando capital de *friends & family* y vía Kickstarter para crear un sitio que sea una mezcla de Wikipedia, Mercado Libre, OCC y Coursera para el campo". En esta primera ronda de capital busca recaudar 2.2 mdp.

La columna vertebral de Campo Mexicano es una biblioteca que busca reunir el mayor acervo bibliográfico del sector (ya tienen 12 terabytes de información cargados) sobre agricultura, ganadería y pesca, donde recibió asesoría de Microsoft. Para esta parte de contenidos y de asesorías incluso personalizadas ya tiene convenios firmados con las universidades de Chapingo y de Hidalgo.

La segunda fase del proyecto (que se lanza en mayo próximo suma un componente educativo. A través de una *app*, muy sencilla y accesible darán cursos sencillos desde siembra a riego por solo 100 pesos, mismos que se pagan en línea. "También será un espacio que contará con una bolsa de trabajo, noticias del sector y un sistema actualizado de información de precios", explica Tello, quien se prepara también para protagonizar la nueva temporada de *Shark Tank México*. M


**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)

## Fondo de Agua para CdMx

**S**eguramente usted recuerda el fallido Proyecto del Acueducto Monterrey VI que pretendía atender la demanda de agua de los casi 4 millones de habitantes de Monterrey y su zona metropolitana desde el río Pánuco en Veracruz.

Pocos conocen que **Jaime Rodríguez Calderón**, al llegar al gobierno de Nuevo León, le pidió a The Nature Conservancy (TNC) un estudio para enfrentar el problema. Como resultado, se implementó un modelo pionero en el país: el Fondo de Agua Metropolitano de Monterrey, que busca prevenir inundaciones, mejorar la infiltración de agua, desarrollar una cultura en su uso y mejorar habilidades de gestión de recursos ambientales.

**Isabel Studer**, directora ejecutiva de TNC, recordó que todos los sectores de Monterrey tomaron conciencia del cambio climático y del problema de agua. “Se unieron empresas como Alfa, Cemex, Arca Continental, Femsa, Banamex, Gruma, Heineken, Grupo Cuprum, el BID, Conafor, Conagua, Semarnat, Sedatu, Pepsi Cola y otras instituciones de la sociedad civil que crearon el Plan Hídrico para toda la cuenca con resultados positivos”.

TNC ha impulsado este tipo de fondos de agua a escala global; hay 60 y se espera aumentar a 400 el número de fondos para cumplir con los compromisos 2030.

“El primero y más exitoso es el de Quito,

donde un porcentaje de la tarifa de agua se destina a reforestación e infraestructura hídrica. En México se pueden crear con los bancos de desarrollo y hay muchas fórmulas que se pueden aplicar para captar agua de lluvia, pavimentos porosos que retroalimente los acuíferos, reforestación y demás”.

**Studer** me dice que TNC está por crear seis fondos de agua similares a los de Monterrey, entre ellos el de Ciudad de México, Guanajuato, Toluca y Aguascalientes, con la participación de empresarios, gobiernos, academia y sociedad civil con una agenda muy amplia para la seguridad hídrica.

Otra de las acciones destacadas de TNC en México fue acudir con los menonitas en Campeche y promover el reordenamiento territorial para evitar mayor depredación de la tierra. “Ellos reciben subsidios oficiales y su eficiencia productiva dañó muchas hectáreas que hay que recuperar”.

TNC ha tenido impactos positivos en el país y requiere de más apoyo social.

### Cuarto de junto

**Ismael Leija Escalante**, líder del Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, opositor a **Napoleón Gómez Urrutia**, me explica que hay otro impedimento para evitar que **Napito** llegue al Senado: también tiene la nacionalidad canadiense y el artículo 32 de la Constitución lo prohíbe. M



## MÉXICO SA

► Pavón: del amor al odio

► Historia de *La Marrana* ► Lozano: tacos de lengua

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**as vueltas que da la vida: a mediados de 2007 un amigo común presentó a este teclador al entonces secretario de Asuntos Políticos del Comité Ejecutivo Nacional del sindicato minero, Carlos Pavón, mejor conocido en ese medio como *La Marrana*. Por aquellos ayeres este personaje se deshacía en piropos y hablaba maravillas de su “líder, jefe y amigo”, Napoleón Gómez Urrutia. Todo era miel cuando salía a colación el nombre del dirigente gremial.

**Pero algo raro** sucedió, porque tras su obligada estancia en uno de los hoteles de lujo del norte de la República (el Centro de Readaptación Social de Monclova, Coahuila, donde permaneció unas semanas de diciembre de 2008, tras ser acusado de fraude y malversación por más de 18 millones de pesos por la empresa Altos Hornos de México, cuyo dueño, Alonso Ancira, es uno de los enemigos declarados de los mineros) *La Marrana* se dedicó a despotricar en contra de su (ex) “líder, jefe y amigo” y del sindicato que lo arropaba (el mismo que pagó la fianza –5.6 millones de pesos– para que Pavón abandonara el reclusorio).

**Enchiquerado, Carlos Pavón** se quejaba de que su encarcelamiento fue “una acción exprés”, pues el auto de formal prisión por presunto fraude se dio “sólo por “una declaración” de directivos de Altos Hornos de México. “Es el peso del Estado, el que me tiene en la cárcel... es el peso del dinero de los dueños de Grupo México y de Altos Hornos, que están dispuestos a pagar lo que sea necesario para acabar con el sindicato. Son dos años de persecución contra la dirigencia del sindi-

cato minero, dos años en que han intentado todo, desde la represión y asesinato de trabajadores hasta la intentona de poner secretarios generales falsificando documentos y robando expedientes, además de la contratación de golpeadores, y ahora llegaron al encarcelamiento”.

**Y al borde** de la lágrima denunciaba que su detención fue “con lujo de fuerza, un traslado a Monclova con un despliegue policiaco que ni al Presidente le ponen, y armaron un expediente que es una verdadera marranada. Pero no dejaron ningún hilo suelto, porque incluso hubo atenciones de los representantes de la empresa para la juez primero de primera instancia del penal, Olga Deyanira Fuentes Ramos. Todo ello con el objetivo de golpear a un sindicato incómodo, que no se alinea y que quiere ejercer algo que al parecer es un delito: la libertad sindical, la libre determinación de sus dirigentes” (*La Jornada*, 9 de diciembre de 2008).

**Finalmente, Carlos Pavón** fue expulsado del sindicato minero acusado de traición y desde entonces *La Marrana* dejó a un lado el azúcar y los piropos, la “libertad sindical y la libre determinación de sus dirigentes”, y se dedicó a derramar ácido contra Gómez Urrutia y la agrupación que lo arropó, al tiempo que los acusaba de todos los males habidos y por haber, es decir, de exactamente lo contrario de lo que públicamente sostenía y defendía antes de ser enchiquerado.

**Desde entonces, pues,** un día sí y el siguiente también, *La Marrana* despotrica en contra de su otrora “líder amado” y ahora se engolosinó con la candidatura de Gómez Urrutia al Senado de la República. En declaraciones a la prensa (*La Razón*),

*La Marrana* asegura que el dirigente minero “no ha esclarecido el destino de los 55 millones de dólares de los trabajadores, y agregó que al dirigente le entregan mensualmente más de 100 mil dólares en Vancouver, Canadá, donde se encuentra desde hace 17 años (en realidad son 12) para no ser encarcelado”. Qué bueno que lo aclara, porque cuando despachaba como secretario de Asuntos Políticos del Comité Ejecutivo Nacional decía exactamente lo contrario (que todo fue aclarado y que el manejo de esos dineros fue transparente y legal).

**Dijo algo más:** “Tengo 20 idas a Vancouver y cada vez que íbamos, acompañado por entre cuatro y seis personas, la tesorería del sindicato nos daba a cada uno 9 mil dólares para llevárselos. Ésta es una práctica que siguen haciendo para su estancia en Vancouver, por lo menos dos veces al mes. Esto, independientemente de los 55 millones de dólares que desapareció y que eran recursos del sindicato”. Entonces, de ser correcta su versión, el propio Pavón tendría que ir preso por trasiego ilegal de dinero en efectivo y robo a los trabajadores mineros.

**Por cierto, parece** que *La Marrana* no se enteró que desde marzo de 2006 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores investigó el fideicomiso minero de los 55 millones de dólares y determinó que no hubo malos manejos de la dirigencia sindical, al tiempo que ese mecanismo financiero se extinguió correcta y legalmente y los recursos fueron dispuestos de manera probada y transparente.

**Entonces, ¿qué le hicieron** o qué le ofrecieron a *La Marrana* durante su reclusión

en Monclova? Algo trascendente, es de suponer, como para que cambiara drásticamente, de la noche a la mañana, y dejara atrás la empalagosa manifestación de “respeto y cariño” a su “guía político y moral” (Pavón *dixit*) para dedicarse a despotricar contra todo lo que antes defendía a capa y espada.

**Por cierto, el** inenarrable Javier Lozano Alarcón no ha cambiado de discurso, pero sí de culpables: el 19 de febrero de 2007 (primer aniversario de Pasta de Conchos), ya como secretario del Trabajo de Felipe Calderón, declaró que “Industrial Minera México (de Germán Larrea y Grupo México) tuvo la mayor parte de la responsabilidad en el accidente de la mina, porque estaba obligada por ley a cumplir con las condiciones de seguridad... No voy a solapar a ningún servidor público que pueda estar involucrado ni taparé a ningún personaje por más importante que sea”.

**También reconoció** “una actitud negligente” de la propia Secretaría del Trabajo (en tiempos de Fox) en la explosión en Pasta de Conchos, por “no realizar la inspección de las medidas de seguridad en la mina”, por lo que “no se protegerá a nadie involucrado en este caso y se procederá a realizar la denuncia correspondiente ante la PGR por tratarse de servidores públicos federales”.

**Nada hizo, salvo** proteger a Germán Larrea y a Grupo México, pero sí cambió de discurso y de objetivo: ahora, según él, el único culpable de la explosión en Pasta de Conchos es el dirigente del sindicato minero. Y se quedó tan fresco.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Parece que Ricardo** Anaya y Rosario Robles están hasta el cuello en lo que a manejos financieros ilegales se refiere. No son los únicos, desde luego, pero aprovechando la dinámica pueden culpar a los mineros.



## DINERO

► Acusan a Anaya de lavado de dinero ► Ficrea: esperan que la Corte admita el caso  
 ► La noche del primero de julio puede haber seis presidentes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**T**iene fuero un candidato a la Presidencia de la República? La Constitución no lo incluye entre los personajes que disfrutan de esta particular inmunidad/imunidad? ¿Puede voltear hacia otro lado la Procuraduría General de la República (PGR) y no atender las acusaciones en su contra, aunque ameriten prisión? Eso sí podría suceder. El candidato de la coalición Por México al Frente, Ricardo Anaya Cortés, ha sido acusado de lavado de dinero. Presuntamente hay testigos. El abogado Adrián Xamán McGregor reveló que sus clientes Alberto N. y Daniel N. (nombres protegidos) fueron contratados por conducto de un empresario inmobiliario de Querétaro, Manuel Barreiro, para operar dichas transacciones, y ahora han recibido presiones e incluso amenazas para que guarden silencio, por lo que temen por su vida. “Para ocultar el origen del dinero y a su beneficiario final (el candidato), Manuel Barreiro encargó a mis clientes construir un esquema en que se utilizaron empresas fantasmas o fachadas, algunas de ellas por prestanombres o testaferros de toda la confianza del señor Barreiro, y mediante las cuales se

hicieran transferencias y tiangulaciones económicas en distintas partes del mundo para que de esta forma se perdiera el rastro del dinero”. Así, señaló el abogado, la empresa Juniserra, propiedad de Anaya Cortés y su familia, recibiría 54 millones de pesos. Este es sólo un fragmento de la extensa historia. Hay una denuncia en la PGR, según el litigante. Sólo falta saber si será archivada por tratarse del acusado, o será llamado a declarar.

### LA NOCHE DEL PRIMERO DE JULIO

¿Se imaginan un escenario en el cual la medianoche del primero de julio haya cinco presidentes y una presidenta que se declaren triunfadores? O bien: que sus partidarios los declaren victoriosos. El Instituto Nacional Electoral (INE) se encuentra ante el reto de hallar un procedimiento legal (y no sospechoso) de dar a conocer resultados con rapidez. La semana pasada, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) revocó la reforma al reglamento de elecciones que pretendía acelerar el conteo de votos. El TEPJF determinó que la apertura previa de las

urnas para identificar las boletas depositadas incorrectamente, como pretendía el INE, excede sus facultades y “transgrede los principios de reserva de ley, certeza y seguridad jurídica”. No faltó prudencia a los magistrados. Había la posibilidad de chanchullos. El instituto tenía previsto tener información sobre las tendencias de los resultados del conteo rápido antes de las 23 horas del primero de julio y que el PREP tuviera entre 60 y 70 por ciento de las actas computadas a las 24:00 horas. Sin embargo, con la sentencia del tribunal, se tendrá sólo 12 por ciento de las actas a las 24:00 horas del primero de julio, lo cual puede generar más espacio para la especulación e incertidumbre, según Lorenzo Córdova. No se va a acabar México si el INE libera los resultados del PREP al filo de la medianoche y establece sanciones severas a candidatos y partidos que adelanten resultados falsos. Si no hallan cómo, pregúntenle a Hildebrando.

### ¿QUIÉN RESPONDE POR EL FICREA?

Ya dejó Jaime González Aguadé la presidencia de la Comisión Nacional Ban-

caria y de Valores; en unos meses más se irá también el presidente de la Condusef, Mario Di Costanzo. Incluso ya se fue de embajador (fue ratificado por el Senado con dificultad) a los Países Bajos el ex presidente del Tribunal Superior de Justicia de Ciudad de México, Édgar Elías Azar, una de las víctimas que hacía presión en el caso. Incluso fallecieron 30 de las víctimas de uno de los mayores fraudes cometido contra ahorradores. Sin embargo, el abogado de un grupo de las más de 6 mil víctimas, Fauzi Hamdan, espera que mañana la Suprema Corte de Justicia admita el caso y eventualmente revise el caso a fondo.

## OMBUDSMAN SOCIAL

### ASUNTO: AUTOPISTAS

**Aumentan peaje en 10 autopistas del estado de México.** Qué dilema. Construyen con dinero del erario, del pueblo, y luego viven los beneficiados toda la vida cobrando como particulares el uso de las vías. O sea, la carga de unos es beneficio de otros. Claro, es México.

Jorge Sánchez Murillo

**R:** Ese negocio de las autopistas de peaje es una de las contribuciones del salinato al bienestar de los mexicanos. Por cierto, las tuvo que rescatar su sucesor, Ernesto Zedillo. Pero no fue aprendida la lección y fueron otorgando más concesiones.



**TWITERATTI**

Recuerdo en los días posteriores al sismo del 19/S una nota que decía que les entregaron viviendas a damnificados del 19/S de 1985. A ver si no se tardan otros 30 años en reconstruir.

@CarmelitaGA1

Creo que a Ricardo Anaya Cortés le cuesta tanto trabajo simular ser honrado, como a Margarita simular que no es Margarinflas.

Maribel Núñez Cruz @maribelnucruz

¿Ya renunció Rosario Robles por desvíos millonarios de Sedesol y Sedatu durante su administración?

-No.

-¿Ya hay detenidos por sobornos que recibió Lozoya de#Odebrecht para financiar campaña de EPN?

-No.

¿Ya hay detenidos por #socavón?

-No.

De lo más normal este día en el país donde no pasa nada.

## Seis candidatos en la boleta presidencial\*

Ricardo Anaya	PAN, PRD y MC
Andrés Manuel	Morena,
López Obrador	Encuentro Social y PT
José Antonio Meade	PRI y Nueva Alianza
Armando Ríos Piter	Independiente (1'23,213 firmas)
Jaime Rodríguez	Independiente
Calderón ( <i>Bronco</i> )	(1'182,598 firmas)
Margarita Zavala	Independiente (1'44,293 firmas)

Por primera vez en la historia reciente del país competirán candidatos independientes en la elección presidencial, rompiendo el monopolio de los partidos políticos. Tres llenaron los requisitos, el INE está verificándolos.

\* Por orden alfabético de apellido.

FUENTE: INE



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *La nueva Norma 044 con estándares del EuroV*
- \* *El reto es incorporar diésel de ultrabajo azufre*
- \* *Negocia Calzada el TLCAN en Washington*



JULIO BRITO A.  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbritoa@yahoo.com  
 Twitter: @abritoj

Por fin, después de diez años la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, que dirige Rafael Pacchiano Alamán, publicó la nueva Norma 044, que se refiere a los niveles de emisión de gases que deberán emitir los motores a diésel de vehículos nuevos, a partir del 1 de julio del 2019, ya sea federales o locales.

La reforma de la Norma publicada en el *Diarios Oficial de la Federación* guarda dos aspectos importantes en cuanto a tiempo. La primera etapa entra en vigor en 60 días, pero se aplicará hasta el 1 de julio del 2019, bajo los estándares de las normas Euro V y EPA 7 de los Estados Unidos.

La segunda etapa es que a partir del 31 de diciembre de 2020, se deja de comercializar tecnología EPA 07 y EURO V, para que al día siguiente, o sea, el 1 de enero de 2021, sólo podrá comercializarse tecnología EPA 10 y EURO VI o posteriores. “El calendario es ambicioso y de lograrse nos convertiríamos en el primer país de América Latina en alcanzar esos estándares. No es sencillo, porque los cambios no se logran con solo la publicación de la Norma”, comentó Miguel

Elizalde, presidente de la Asociación Nacional de Productores de Camiones, Autobuses y Tractocamiones.

Uno de los mayores retos que observa la Asociación Nacional de Transporte Privado, en voz de su director Leonardo Gómez es que para cumplir con la norma se requiere por fuerza de diésel de ultrabajo azufre y de urea, combinación indispensable para alcanzar las 15 partes por millón de emisión de azufre, principal contaminante. Actualmente llega hasta 200 partes. “La nueva Norma 044 va de la mano con la obligación de las estaciones de servicio de sólo vender a partir del 31 diciembre de este año diésel de ultrabajo azufre. Aquí hay dos retos: el principal es que Pemex no produce esa calidad de diesel y tendrá que ser importado casi en su totalidad. Y claro, el combustible deberá ofrecerse en prácticamente todas las gasolineras de país”, comentó el titular del la Anpact.

**NEGOCIACIÓN.** El secretario de Agricultura, José Calzada Rovirosa se encuentra en Estados Unidos previamente a la séptima ronda de renegociación del TLCAN, para reunirse con su homólogo de

Estados Unidos, Sonny Perdue, para trabajar en beneficio de los productores de ambas naciones, los cuales generaron, el año pasado, un comercio agroalimentario récord de 47 mil 37 millones de dólares. En el tercer encuentro Calzada-Perdue, se espera fijar la postura mexicana en varios temas relacionados con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

**OPORTUNIDADES.** IPADE Business School, que dirige Rafael Gómez Nava, busca aliados estratégicos, y en este año hace mancuerna con BBVA Bancomer que lidera Eduardo Osuna, para lanzar el BBVA Challenge, un certamen que busca impulsar las habilidades estratégicas y complementar la formación académica de los participantes del Full-Time MBA del IPADE, además de apoyar el reclutamiento estratégico de nuevos talentos. Participan más de 90 jóvenes de las sedes México y Monterrey de la escuela de negocios ■.



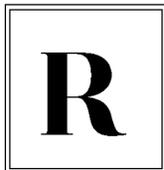
# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



WING'S ARMY POR LA CONQUISTA  
DE CDMX, 13 AÑOS Y LÍDER  
EN "ALITAS", 161 UNIDADES  
Y LLEGARÁ A COLOMBIA

ALBERTO  
AGUILAR

***\*Pide Alpizar detallar votos en CONCAMIN y en consejo de marzo quizá por recuento; Molina hoy y sufriría revés; COSTCO en Lindavista y 40 mdd; atorado TLC con UE***



**ECIÉN LE PLATICABA** de la 41 edición de la Feria Internacional de Franquicias que está por arrancar el primero de marzo en el WTC que comanda **Justino Hirschhorn**.

Organizada por la Asociación Mexicana de Franquicias que preside **Jacobo Buzali**, a la sazón mandamás de Pakmail, se espera la asistencia de 40 mil visitantes que podrán evaluar 400 conceptos de ese segmento de negocios.

Las franquicias hoy aportan 4.2% del PIB, o sea 85 mil millones de pesos (mdp) y generan 900 mil empleos directos en 88 mil puntos de venta.

En 2017 crecieron 10%, nivel al que lo han hecho en los últimos años, con el sustento en un 85% de franquicias nacionales y sólo el otro 15% extranjeras.

Una firma que ya se prepara para anunciar su cambio de imagen, nuevos menús y descuentos a los franquiciatarios que se animen en la CDMX, es Wing's

Army.

Fundada por **Martín Santaella**, sinaloense de 39 años, fue el primero que visualizó en el ámbito de restaurantes de México el concepto de las "alitas".

Inició en Guadalajara hace 13 años y obviamente lo trajo de EU, en donde tiene más de 40 años de forjarse.

**Santaella** se diversificó, pues su negocio raíz es el ramo de papelería y en particular pintura de arte (acuarelas, bisturís, lienzos, bastidores).

De una papelería en Plaza Patria se expandió a la distribución. Arrancó a los 20 años por circunstancias familiares.

Wing's Army aprovechó en su diseño el ámbito militar que está de moda y que es el que lo ha distinguido de cara al público.

A la fecha es el indiscutible líder con

una cadena que tiene 161 unidades en todo el país desde Tijuana hasta Tapachula. Son 48 franquiciatarios los comprometidos.

Este año se echarán a andar otras 12 unidades, hay 18 más vendidas y el propio **Santaella** busca crecer junto con algunos socios el número que le pertenece que son 6.

Las ventas de Wing's

Army ascienden a unos mil 700 millones de pesos anuales con alrededor de un millón 300 mil comensales que tienden a creer en el contexto de una categoría que podría replicar lo que en su momento sucedió con la comida japonesa, las pizzas o la hamburguesa.

En ese negocio hay como unas 200 marcas, aunque son apenas unas 10 firmas las que compiten en serio.

En el caso de esta compañía que dirige **Jorge Pérez** hay sucursales que implican una inversión de 1.5 millones de pesos y otras que pueden llegar a 8 millones de pesos. Depende la plaza.

El abastecimiento de las alitas corre por cuenta del franquiciatante para mantener un estándar. La proveeduría es nacional y a veces de EU o Brasil.

A la fecha la inversión comprometida por la firma es de unos 483 mdp y se proyecta que la suma seguirá abultándose, dado el potencial de algunos mercados como la CDMX en donde hay apenas 12 unidades vs 26 de Guadalajara en donde nació.

La compañía tapatía ya también comenzó su expansión fuera del país. Llegó hace un año a Panamá y pronto abrirá su segunda sucursal. También

está por arrancar en Bogotá y Cartagena en Colombia, y quizá en República Dominicana junto con algunos socios locales.

Así que Wing's Army es una prueba de que la franquicia es un arma poderosa, de ahí su continuo crecimiento.

**TODO INDICA QUE** el proceso electoral de CONCAMIN para relevar en marzo a **Manuel Herrera Vega** aún podría dar más de que hablar. Le adelantaba de las sospechas que hay en torno a que **Rodrigo Alpízar** podría impugnar el proceso en el que **Francisco Cervantes** fue declarado ganador. Le confirmó que esto último no ha sucedido, aunque el ex presidente de CANACINTRA ya solicitó de manera formal la información relativa a los votos. Sucede que el comité electoral decidió no dar a conocer los números finales, no obstante que la contienda fue reñida. El jueves hay consejo directivo y es probable que se ratifique el resultado. Sin embargo en el mes de marzo el punto central de esa misma reunión es la evaluación del proceso electoral y no se descarta que ahí mismo, **Alpízar** podría exigir un nuevo recuento. Ya hay un antecedente.

**ES IMPROBABLE QUE** hoy en la SCJN que lleva **Luis María Aguilar** se otorgue el amparo a **Enrique Molina** para revertir el acto expropiatorio de los ingenios de CAZE expropiados en la época de **Vicente Fox** por un tema de utilidad pública. Conforme a expertos consultados, su condición para ese reclamo no procedería, ya que en su momento en la maraña de juicios que se han desahogado, el ex de PepsiCo renunció a una indemnización que en todo caso en el proceso de quiebra tenía que entregarse

al gobierno para resarcir los adeudos involucrados. Hoy se conocerá el fallo.

**MAÑANA COSTCO QUE** lleva **Jaime González** echará a andar una nueva sucursal en la CDMX. Estará en Lindavista e implicó una inversión de 40 millones de dólares. Con 300 empleos directos y mil indirectos, la unidad está en una zona de una alta concentración industrial, sobre todo Pymes. La estadounidense tendrá ya en México 38 tiendas que dan servicio a 4.5 millones de socios.

**MÁS ALLÁ DE** la expectativa, habrá que esperar a que en Bruselas se puedan tener avances más consistentes en la negociación del TLC con la UE. Si bien **ECONOMÍA** de **Ildefonso Guajardo** cerró 5 capítulos, hay aún pendientes importantes en comercio de bienes, reglas de origen y propiedad intelectual. Así que aún nada que escribir a casa.

**LAS VENTAS DE  
WING'S ARMY  
ASCIENDEN  
A UNOS MIL 700  
MILLONES DE  
PESOS ANUALES**





---

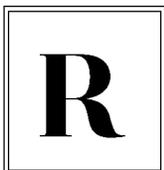
# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



WING'S ARMY POR LA CONQUISTA  
DE CDMX, 13 AÑOS Y LÍDER  
EN "ALITAS", 161 UNIDADES  
Y LLEGARÁ A COLOMBIA

**ALBERTO  
AGUILAR**

***\*Pide Alpizar detallar votos en CONCAMIN y en consejo de marzo quizá por recuento; Molina hoy y sufriría revés; COSTCO en Lindavista y 40 mdd; atorado TLC con UE***



**ECIÉN LE PLATICABA** de la 41 edición de la Feria Internacional de Franquicias que está por arrancar el primero de marzo en el WTC que comanda **Justino Hirschhorn**.

Organizada por la Asociación Mexicana de Franquicias que preside **Jacobo Buzali**, a la sazón mandamás de Pakmail, se espera la asistencia de 40 mil visitantes que podrán evaluar 400 conceptos de ese segmento de negocios.

Las franquicias hoy aportan 4.2% del PIB, o sea 85 mil millones de pesos (mdp) y generan 900 mil empleos directos en 88 mil puntos de venta.

En 2017 crecieron 10%, nivel al que lo han hecho en los últimos años, con el sustento en un 85% de franquicias nacionales y sólo el otro 15% extranjeras.

Una firma que ya se prepara para anunciar su cambio de imagen, nuevos menús y descuentos a los franquiciatarios que se animen en la CDMX, es Wing's Army.

Fundada por **Martín Santaella**, sinaloense de 39 años, fue el primero que visualizó en el ámbito de restaurantes de México el concepto de las "alitas".

Inició en Guadalajara hace 13 años y obviamente lo trajo de EU, en donde tiene más de 40 años de forjarse.

**Santaella** se diversificó, pues su negocio raíz es el ramo de papelería y en particular pintura de arte (acuarelas, bisturís, lienzos, bastidores).

De una papelería en Plaza Patria se expandió a la distribución. Arrancó a los 20 años por circunstancias familiares.

Wing's Army aprovechó en su diseño el ámbito militar que está de moda y que es el que lo ha distinguido de cara al público.

A la fecha es el indiscutible líder con



**RODRIGO ALPÍZAR**

una cadena que tiene 161 unidades en todo el país desde Tijuana hasta Tapachula. Son 48 franquiciatarios los comprometidos.

Este año se echarán a andar otras 12 unidades, hay 18 más vendidas y el propio **Santaella** busca crecer junto con algunos socios el número que le pertenece que son 6.

Las ventas de Wing's Army ascienden a unos mil 700 millones de pesos anuales con alrededor de un millón 300 mil comensales que tienden a creer en el contexto de una categoría que podría replicar lo que en su momento sucedió con la comida japonesa, las pizzas o la hamburguesa.

En ese negocio hay como unas 200 marcas, aunque son apenas unas 10 firmas las que compiten en serio.

En el caso de esta compañía que dirige

**Jorge Pérez** hay sucursales que implican una inversión de 1.5 millones de pesos y otras que pueden llegar a 8 millones de pesos. Depende la plaza.

El abastecimiento de las alitas corre por cuenta del franquiciatante para mantener un estándar. La proveeduría es nacional y a veces de EU o Brasil.

A la fecha la inversión comprometida por la firma es de unos 483 mdp y se proyecta que la suma seguirá abultándose, dado el potencial de algunos mercados como la CDMX en donde hay apenas 12 unidades vs 26 de Guadalajara en donde nació.

La compañía tapatía ya también comenzó su expansión fuera del país. Llegó hace un año a Panamá y pronto abrirá su segunda sucursal. También

**LAS VENTAS DE WING'S ARMY ASCIENDEN A UNOS MIL 700 MILLONES DE PESOS ANUALES**

está por arrancar en Bogotá y Cartagena en Colombia, y quizá en República Dominicana junto con algunos socios locales.

Así que Wing's Army es una prueba de que la franquicia es un arma poderosa, de ahí su continuo crecimiento.

**TODO INDICA QUE** el proceso electoral de CONCAMIN para relevar en marzo a **Manuel Herrera Vega** aún podría dar más de que hablar. Le adelantaba de las sospechas que hay en torno a que **Rodrigo Alpízar** podría impugnar el proceso en el que **Francisco Cervantes** fue declarado ganador. Le confirmó que esto último no ha sucedido, aunque el ex presidente de CANACINTRA ya solicitó de manera formal la información relativa a los votos. Sucede que el comité electoral decidió no dar a conocer los números finales, no obstante que la contienda fue reñida. El jueves hay consejo directivo y es probable que se ratifique el resultado. Sin embargo en el mes de marzo el punto central de esa misma reunión es la evaluación del proceso electoral y no se descarta que ahí mismo, **Alpízar** podría exigir un nuevo recuento. Ya hay un antecedente.

**ES IMPROBABLE QUE** hoy en la SCJN que lleva **Luis María Aguilar** se otorgue el amparo a **Enrique Molina** para revertir el

acto expropiatorio de los ingenios de CAZE expropiados en la época de **Vicente Fox** por un tema de utilidad pública. Conforme a expertos consultados, su condición para ese reclamo no procedería, ya que en su momento en la maraña de juicios que se han desahogado, el ex de PepsiCo renunció a una indemnización que en todo caso en el proceso de quiebra tenía que entregarse al gobierno para resarcir los adeudos involucrados. Hoy se conocerá el fallo.

**MAÑANA COSTCO QUE** lleva **Jaime González** echará a andar una nueva sucursal en la CDMX. Estará en Lindavista e implicó una inversión de 40 millones de dólares. Con 300 empleos directos y mil indirectos, la unidad está en una zona de una alta concentración industrial, sobre todo Pymes. La estadounidense tendrá ya en México 38 tiendas que dan servicio a 4.5 millones de socios.

**MÁS ALLÁ DE** la expectativa, habrá que esperar a que en Bruselas se puedan tener avances más consistentes en la negociación del TLC con la UE. Si bien ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** cerró 5 capítulos, hay aún pendientes importantes en comercio de bienes, reglas de origen y propiedad intelectual. Así que aún nada que escribir a casa.



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

## El bloqueo del IFT

Por Mauricio Flores



mflores37@yahoo.es

Considerando que ya pasaron 4 años desde que inició labores el Instituto Federal de Telecomunicaciones, encabezado por Gabriel Contreras, resulta oportuno preguntarse sobre su efectividad que, a juzgar por los números, queda a deber como garante y promotor de la competencia económica en su sector.

Y es que la Autoridad Investigadora del IFT, de 2014 a la fecha ha iniciado 16 investigaciones por prácticas monopólicas, y en las cuales se detectó que en 11 había elementos demostrativos de prácticas monopólicas por parte de diversos agentes económicos, por lo que instó al pleno del instituto que podría iniciar la aplicación de multas a los infractores. Sin embargo, en sólo 3 de las 11 investigaciones, es decir el 28% de los casos, el pleno del IFT procedió a sancionar empresas.

Vaya, hubo otras tres sanciones por prácticas anti-competitivas... pero por que los Tribunales Especializados en Telecomunicaciones (el Poder Judicial, pues) obligaron a que el pleno del IFT reconsiderara su bloqueo y acatase los dictámenes del la Autoridad Investigadora a cargo originalmente de **Ricardo Salgado** y ahora llevada por **Paulina Martínez Youn**. En suma, 5 asuntos se quedaron sin sanción.

La situación es muy preocupante, pues ya sea que el pleno del Instituto bloquea de manera sistemática a la Autoridad Investigadora, o dicha autoridad realiza

pobres e insuficientes análisis, el hecho es que el IFT le sale debiendo todavía –y mucho– a los consumidores de servicios de telecomunicaciones y radiodifusión.

**La Red Construrama.** Pues son ya casi 3 mil los establecimientos de Construrama en México y América Latina (se agregaron 279 tiendas en 2017), con lo que se trata por mucho de la red de distribución de materiales de construcción de mayor relevancia e impacto en la región. El negocio que nació en 2001 como una iniciativa de Cemex, hoy dirigida por **Fernando González**, para unificar fuerza con los distribuidores, apuntalando y profesionalizando a los propietarios de ferreterías, para formar parte de una compañía de alcance global. La vicepresidencia de ventas a distribuidores de Cemex México, a cargo de **Sergio Méndez**, registra 1,842 de estos centros de servicio en el país, donde la experiencia del cliente cubre altos estándares de satisfacción y calidad; en tanto que el segmento de canal de distribución en América Latina, que lleva **Andrés Jiménez**, trabaja con 454 tiendas en Colombia, Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, Puerto Rico y República Dominicana. Y el crecimiento seguirá este año, ni lo dude.

**Auditoría a Napito.** El abogado de Napoleón Gómez Urrutia, **Marco Antonio del Toro**, asegura que su cliente está exculpado de las acusaciones de fraude contra los mineros de Cananea, que no tomó ni un centavo de los 55 millones de dólares que se le imputan. Pero el nuevo líder minero, **Carlos Pavón**, de pone un reto muy simple: hacer una auditoría independiente a **Napito**, para verificar si entregó el dinero a los trabajadores... y que sí se demuestra que efectivamente entregó el dinero, que él mismo le levanta la mano al hoy exiliado en Canadá. ¿Gómez Urrutia se animará?