



# DESBALANCE

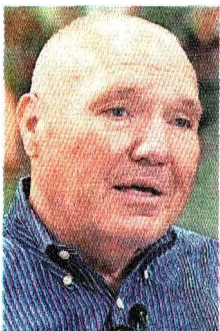


**Enrique Solana Senties**

## De fiesta... ¿Y el relevo?

Los festejos no paran por el centenario de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco). Durante miércoles, jueves y viernes de la semana pasada, en Campeche, estuvieron en magna celebración los dirigentes del organismo, encabezados por el presidente **Enrique Solana Senties**. Entre los invitados desfilaron los secretarios de Gobernación, **Alfonso Navarrete Prida**; de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, así como el presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), **Guillermo García Alcocer**, entre muchos otros. Pero, en medio

de ese ambiente de fiesta, nos dicen que no faltaron los comentarios de algunos de los asistentes respecto al conflicto interno de la confederación, por el cual desde hace un año se frenó el proceso para renovar la presidencia, que se desató por la negativa al registro de **Juan Carlos Pérez Góngora** como candidato, lo que generó un pleito que llegó a los tribunales.



**Walter Craig Jelinek**

## Nuevo "vecino" en el norte

Los habitantes de la zona norte de la Ciudad de México tendrán un nuevo "vecino" a partir de esta semana. Costco, compañía de clubes de precio que es presidida por **Walter Craig Jelinek**, abrirá este 22 de febrero una sucursal en Avenida Insurgentes Norte. Nos dicen que la cadena de tiendas de club de precios tiene ya algunas semanas ofreciendo membresías con ofertas para sumar más socios a los más de 4 millones que tiene en México. Según nos reportan, Costco se estableció en los terrenos de lo que era la fábrica de la Cooperativa Pascual, empresa que elabora bebidas como

Boing y Lulú. Por cierto, nos dicen que ese terreno siempre fue muy codiciado, pues en los años sesenta albergaba la planta de refrescos Canada Dry. Hoy la zona es una de las de mayor potencial comercial, tras la apertura hace unos meses de la plaza Encuentro Fortuna, desarrollada por la firma Pulso Inmobiliario, que preside **Salomón Kamkhaji**.



### Andrés Manuel López Obrador

#### ¿Un desaire de Fitch?

Nos cuentan que en el sector financiero llamó la atención que en un reciente comentario de la calificadora Fitch Ratings sobre el escenario económico y político para este año, la agencia inició su análisis destacando la fuerza que ha adquirido **Andrés Manuel López Obrador** al ocupar el primer lugar en todas las encuestas que se han hecho en el periodo de precampaña, y evaluando la posibilidad de que, en caso de ganar, pueda echar atrás la reforma energética. También se refirió a **Ricardo Anaya**, en el segundo lugar en preferencias, mientras que el ex secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, quien nos dicen que cuenta con un considerable apoyo del sector económico y financiero, no figuró en el comentario de la calificadora. Nos explican que existe la posibilidad de que no haya sido tal cual un desaire, sino que Fitch estaría esperando a que arranquen formalmente las campañas para opinar ahora sí a detalle sobre las mejores plataformas económicas.



**Luis Barrios**

#### City Express quiere su Fibra

El viernes pasado Hoteles City Express, que dirige **Luis Barrios**, llevó a cabo su asamblea general ordinaria de accionistas en la cual se sometió a votación la autorización para crear un fideicomiso de inversión y bienes raíces (FIBRA hotelera). El propósito de ese plan es emitir Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs) y colocar un porcentaje minoritario de ellos entre el público inversionista a través de una oferta pública primaria de acciones. El resultado de la votación fue a favor de la creación y colocación de Fibra STAY. Así, la cadena aportará 42 activos inmobiliarios a la Fibra con la intención de obtener mayor liquidez en el periodo 2019-2022 y establecer un mecanismo que permita su crecimiento continuo. Nos cuentan que Hoteles City Express espera fijar el precio de salida y la ejecución de la transacción para finales de marzo. En 2017, cerró con la operación de 135 hoteles y un total de 15 mil 228 cuartos.

**EMPRESA****Alberto Barranco****Demandan cañeros a Economía**

**Bajo el cargo de haber aceptado un cálculo erróneo para fijar el precio por tonelada de caña de azúcar durante las últimas zafras, la Unión Nacional de Cañeros mantiene una demanda contra la Secretaría de Economía, en cuyo escenario estarían en juego mil 100 millones de pesos.**

**D**e acuerdo con la Ley de Desarrollo Sustentable de la Caña de Azúcar, se creó un Comité Nacional que fija el costo por tonelada de la caña bajo una fórmula compleja.

En la ecuación se toma en cuenta en calidad de deducción el promedio de los costos totales de la cosecha de cuyo resultado 34% lo absorbe el abastecedor, en tanto 66% restante lo cubren los ingenios y los propios abastecedores en partes iguales.

En la sofisticación interviene, además el llamado efecto Karbe, es decir, el kilogramo de azúcar recuperado sin estándar.

En 2016, por ejemplo, el costo por tonelada se fijó en 660 pesos, en un marco en que el promedio de precio por costal de 50 kilos del dulce estaba en 540 pesos.

En la perspectiva de la actual zafra se prevé un incremento en la producción de 3.7%, al alcanzar sólo en enero un millón 44 mil toneladas.

En términos prácticos, a los cañeros les toca 40% del valor de mercado del azúcar.

Realizado el cálculo la Secretaría de Economía fijó el precio para cada zafra.

Los cañeros, como usted sabe, han protes-

tado por los acuerdos pactados por los gobiernos de México y Estados Unidos que disminuyen de 53% a 30% el porcentaje susceptible de ingreso sin arancel al mercado del país del norte, de azúcar refinada dado que se abate la base de cálculo para fijar el precio de la tonelada de caña.

El daño lo calcula la Unión Nacional de Cañeros de la Confederación Nacional de Propietarios Rurales en 150 millones de dólares.

El esquema de fijación de precio se planteó en afán de darle fin a un conflicto interminable entre productores de caña e industriales del azúcar que invariablemente llegaba a las calles de la Ciudad de México.

Se calcula que el número de productores de caña están entre 60 y 180 mil.

En el escenario se planteó la fallida expropiación de cuatro grupos de ingenios en 2001, durante el gobierno foxista.

En paralelo, desapareció la Financiera Nacional Azucarera, Finasa, quien tradicionalmente cargaba una pesada mora de los industriales.

Hasta esa fecha la regulación se planteaba vía el Decreto Cañero que declara de interés



público la siembra el cultivo, y la industrialización de la caña de azúcar.

Al advenimiento de la Ley de Desarrollo Sustentable de la Caña de Azúcar, impugnada en el momento por el gobierno por la vía de Controversia Constitucional ante la Suprema Corte, se ubicó en cada ingenio un Comité de Producción y Calidad de la Cañas que en el papel dictamina la pureza de la materia prima.

El esquema que convocaba a la paz se empezó a resquebrajar hace cuatro años cuando empezaron las quejas de cálculos erróneos de los que se deslindaba la Secretaría de Economía.

El pleito está vivo.

**Balance general.** Colocada hace tres meses, exactamente el 10 de noviembre pasado, una denuncia ante la Auditoría Superior de la Federación sobre una presunta transferencia de 3 mil 100 millones de pesos de recursos públicos al gobierno del Estado de México, que se habrían desviado para apuntalar la campaña de Alfredo del Mazo por la gubernatura, hasta hoy no hay señales de vida.

Ante ello, el denunciante, Paulo Diez Gargari, le está exigiendo a la instancia la entrega de una constancia de resolución en sentido negativo a que obliga al artículo 17 de la Ley de Procedimiento Administrativo, para con base en ella, llevar al asunto a los tribunales.

El abogado invoca al último párrafo del artículo 61 de la Ley de Fiscalización que obliga a la autoridad a dar respuesta a las denuncias fundadas y documentadas.

El dinero lo justificó la Secretaría de Hacienda como una suerte de indemnización a la entidad federativa por una aportación para construir una carretera.

El caso había sido desechado por el Instituto Nacional Electoral.

**Capitales rusos.** Colocada Rusia al centro de la lupa ante versiones de que estaría involucrada en el proceso electoral, el organismo de promoción Pro México está tratando de atraer capitales de ese país.

La inversión rusa es propiamente simbólica. En los tres primeros trimestres del año pasado apenas alcanzó 10.4 millones de dólares, por más que la cifra es cinco veces mayor a la de 2016.

La intención es buscar incursiones en materia de manufactura avanzada y eficiencia

energética.

Del otro lado de la moneda México ha sembrado apuestas en la ex Unión Soviética entre 2007 y 2016 por 24 millones de dólares.

Entre las firmas mexicanas que han llegado están el Grupo Maseca, Kidzania, Mexichem, Nemark y Binsil.

En 2016 el intercambio comercial fue de mil 481 millones de dólares con un salto de 156% respecto al año anterior.

El 33% fue de autopartes.

**Inversión en FCC.** En el marco de la Reunión de Negocios de la Industria Ferroviaria conocida como Explorail, celebrada en Cancún, la principal firma el ramo Kansas City Southern, se comprometió a invertir este año 2 mil 102 millones de pesos, frente a los 2 mil 17 del año pasado.

En el evento se habló la presentación de una iniciativa al Congreso para castigar con más rigor los asaltos ferroviarios.

La participación tuvo carácter internacional. En una de las mesas, por ejemplo, se planteó la radiografía Metroferroviaria en América Latina.

Además, se presentó el escenario de las nuevas tecnologías.

**Una por otra.** Desechada por la Secretaría del Trabajo la posibilidad de darle cauce a la parte de una iniciativa en materia de justicia laboral que le abre la puerta a generalizar la actividad de subcontratación o tercería en las empresas está en la mesa otra que plantea mayor regulación.

Esta la colocó el diputado perredista Julio Saldaña Morán.

La intención, mantenida en el paréntesis por la Secretaría de Economía la posibilidad de una Norma Oficial Mexicana que marque la ruta para evitar abusos u omisiones es darle pauta a la autoridad para intervenir cuando se opere al margen de las leyes laborales o se evadan cuidar impuestos.

**Crece Unifin.** La financiera Unifin, especializada en arrendamiento puro logró el año pasado alcanzar un índice de capitalización de 13.9%, superior al mínimo exigido.

Sus ingresos crecieron 51%, y su margen financiero nominal 34%.

La firma colocó el año pasado un bono de deuda por 450 millones de dólares en los mercados internacionales. ●



# CAPITANES

## Capitanes Disruptivos

**H**oy y mañana, el Tec de Monterrey realizará su Reunión de Consejeros 2018.

Además del balance de resultados que harán **José Antonio Fernández Carbajal** y **Salvador Alva Gómez**, presidente del Consejo y capitán del Tec de Monterrey, respectivamente, la junta que reúne a más de 650 consejeros del País será escenario de reflexiones sobre la investigación universitaria, la inversión filantrópica y cómo hacer ciudades habitables.

Para ello, fueron a Monterrey, **Rafael Reif**, presidente del Instituto Tecnológico de Massachusetts, **David Rubenstein**, cofundador y codirector de The Carlyle Group, y **Edward Glaeser**, profesor de Harvard y autor del libro *Triumph of the City*. **Otto Granados**, Secretario de Educación Pública, será también orador mañana.

Un ingrediente más. Fernández y Alva presentarán **Un México Posible**, libro en coautoría donde proponen una perspectiva de transformación enfocada en el empoderamiento del ciudadano.

Se buscan capitanes disruptivos para que le echen un ojo a esta obra que adelanta no ser un listado de políticas públicas al modo tradicional, sino como un planteamiento de visión de largo alcance.



## LUIS SAYEG...

Este capitán lleva en ruta ascendente a Afore Banamex, administradora que en el último año se hizo de 989 mil 249 clientes adicionales para sumar 10.7 millones de cuentas. Fue la empresa de fondos de retiro que más traspasos recibió y ahora tiene 17.8 por ciento del mercado.

## A Cinco Meses

La cruel naturaleza se encargó el fin de semana de recordarnos la vulnerabilidad de algunas entidades del País ante los sismos. Hoy se cumplen cinco meses del sismo del 19 de septiembre de 2017.

El recordatorio es sobre todo para que habitantes de la Ciudad de México, Chiapas, Morelos, Oaxaca, Estado de México, Guerrero, Veracruz, Puebla y Tlaxcala, las nueve entidades afectadas, tengan presente que deben exigir cuentas por los recursos usados en la reconstrucción.

Hace cinco meses, todavía sin ser candidato, el entonces Secretario de Hacienda **José Antonio Meade** prometió transparencia en el uso del dinero y abrió el sitio [www.gob.mx/fuerzazamexico](http://www.gob.mx/fuerzazamexico)

Hoy sabemos que los nueve estados recibieron 6 mil 844 millones de pesos de apoyos parciales de emergencia y hasta el 2 de

febrero había recibido otros 16 mil 535 millones de pesos para reconstrucción.

Se desconoce cuánto falta y para cuánto ha alcanzado con esos recursos. Estados y Federación no han podido ponerse de acuerdo para alimentar con más detalle esa página y conocer con precisión la aplicación de los recursos.

También siguen las dudas sobre el destino preciso de las donaciones del extranjero, algunas de ellas en el Fideicomiso Fuerza México y otras en la Cruz Roja.

## Entre Pibes

Mañana llega a México **Mauricio Macri**, Presidente de Argentina, en visita oficial. Aunque en su agenda hay varios temas, el principal es la ampliación del Acuerdo de Complementación Económica (ACE-6).

Recuerde que, por más que se ha intentado, entre México y Argentina (y también Brasil) nunca se ha logra-

do pactar un tratado comercial completo. A lo más que se ha llegado son estos acuerdos de complementación que cubren ciertas áreas y a ciertos sectores específicos, pero nunca un espectro amplio.

Este marco data desde 1994, pero apenas en 2016 fue cuando ambos países decidieron sentarse formalmente a negociar las modificaciones y, aunque no se conoce el texto a cabalidad, se presume que además de un mayor acceso a mercados, también habrá otras disciplinas consideradas, como comercio de servicios y propiedad intelectual.

Algo que especialmente se negociará será juntar este acuerdo con el ACE 55, que es el que regula el comercio automotor y que no está incluido en la lista de bienes que abarca el número 6. Al menos esa es la intención de **Eduardo Solís**, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA).

Si todo sale bien, el cierre de las negociaciones de este acuerdo vendrá en marzo y de ahí se procederá a su firma y posterior ratificación. Si no, pues será una herencia más que recibirá la próxima administración.

## Otra Planta

Hay un laboratorio farmacéutico mexicano que está apostando a la producción nacional y hace unas semanas puso la primera piedra de lo que será su nueva planta de inyectables.

Le hablamos de Psicofarma, de Neolpharma, que capitanea **Efrén Ocampo**, grupo que ahora suma cuatro plantas.

La inversión ronda los 50 millones de dólares en infraestructura y equipamiento, pues ahí se realizará el llenado de ampollas, viales, jeringas y cartuchos.

Neolpharma es uno de los gigantes farmacéuticos del País, pues no sólo está dedicado a la producción de medicamentos genéricos, que también maquila para distintas marcas, sino también apuesta las patentes.

Además recuerde que tienen un pie en Puerto Rico con una planta farmacéutica.

Así que mientras otros laboratorios han optado por llevar su producción a otras partes del mundo, Neolpharma sigue expandiendo su inversión y quiere fabricar en el País.





## Televisa vende activos no estratégicos; va por generación de valor

**C**uando **Emilio Azcárraga** se quedó con la presidencia, y la dirección de Televisa recayó en **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, en ese momento, los tres ejecutivos decidieron ver el día a día de la operación, pero darse los espacios suficientes para tener mayor visión con sentido estratégico, priorizar la generación de valor y desarrollarse en los mercados con alto potencial: México, Estados Unidos y todas las alianzas digitales.

### LA MANO DE GÓMEZ Y DE ANGOITIA INICIÓ EN ARGENTINA

Desde inicios de este 2018, Televisa, ya bajo la codirección de **Gómez** y **De Angoitia**, ha estado vendiendo activos no estratégicos. Iniciaron con la venta de los medios impresos de Argentina, reunidos en editorial Atlántida, donde la filial argentina tenía revistas muy conocidas (*Para Ti*, *Billiken*, *Gente*).

### LA "CANIBALIZACIÓN" DIGITAL EN ESPAÑA

Esa primera operación llamó la atención, pero no fue tan llamativa como la segunda, la venta de *La Sexta*, la cadena de televisión abierta de España, que también transmite en digital, y con reconocimiento por sus contenidos novedosos. Sin embargo, *La Sexta* tenía un pequeño problema: Se canibalizó el sector con la entrada digital. No hay tanto potencial como en otros mercados.

Televisa vendió el 19% de *Imagina*, la controladora de *La Sexta*. Y recibió los nada despreciables 284 millones de euros, es decir, alrededor de 354 millones de dólares. Se los vendió a un fondo de inversión de origen chino, *Orient Hontai Capital*, donde como bien se sabe el capital chino está entrando fuerte a España.

### UNIVISION EN LA MIRA

La venta de activos no estratégicos muestra hacia donde se encamina la televisora: A mercados con el mayor potencial para audiencias y negocios.

Televisa ya tiene una participación interesante en *Univision*, la principal

cadena de habla hispana de Estados Unidos. Posee hasta 36% de acciones en capital y *warrants*, pero podría llegar a crecer hasta en 49%. De hecho, ya tiene el permiso para llegar a crecer hasta el 49% de la cadena de habla hispana. Y hacia allá va. Recordemos que el mercado de habla hispana en Estados Unidos ha crecido a doble dígito en los últimos años, tiene fuerte poder adquisitivo y existe un acuerdo de contenidos con Televisa para transmitir parte de sus programas.

### TELECOMUNICACIONES, ALTO POTENCIAL

Otro punto estratégico para Televisa son los medios digitales. Como se sabe, un fuerte negocio para la televisora es el de telecomunicaciones, a través de *Izzi*, *Bestel* y su empresa *Gitax* (maneja los hilos de fibra de la CFE).

Hoy Televisa, siendo proveedora de servicios de telecomunicaciones, tiene fuerte crecimiento. En telecomunicaciones, Televisa ha dado una fuerte batalla. El potencial es alto. Pero no sólo es eso. Ahora también busca presencia de contenidos en medios digitales.

**ALIANZAS DIGITALES:  
PLÁTICAS CON NETFLIX**

Nadie se puede llamar a sorpresa al ver los crecimientos de medios digitales, como los *Over The Top*, los famosos OTT, que brindan servicios por internet, tipo Netflix.

De hecho, Televisa sí vuelve a tener acercamientos con Netflix, que como se recordará hubo un rompimiento en 2016. Los contenidos de Televisa se sacaron de Netflix. Y ahora vuelven a existir acercamientos entre ambas empresas, pues a las dos les conviene.

**AMAZON Y FACEBOOK WATCH**

Televisa va a mantener sus pláticas con otros medios digitales. Incluso con Amazon, la principal tienda digital, ya se logró una asociación. De igual manera, se mantienen pláticas con Facebook Watch.

Televisa es productor de contenidos. Ha buscado cambiarlos a las nuevas tendencias, pero también transmitir a través de los nuevos canales digitales. Ahí vienen las alianzas y la generación de valor, en donde están de lleno **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, en esta nueva etapa. No en balde han dicho que ahora se trata de tener una empresa más ágil, con menos costos y con mayor generación de valor, tomando en cuenta las nuevas tendencias.

**La venta de activos  
no estratégicos  
muestra hacia dónde  
se encamina la  
televisora: A merca-  
dos con el mayor  
potencial para au-  
diencias y negocios.**





## Tres ofertas

**L**a contienda electoral de 2018 plantea tres ofertas políticas y económicas que deben ser comprendidas más allá del ruido que generan las campañas políticas. Se debe tener claridad en el fondo, más allá de lo que puedan decir en discursos.

**José Antonio Meade.** El único candidato ciudadano (todos los demás han sido parte de estructuras partidistas) tiene un planteamiento bastante claro que él mismo ha definido como "un México más chingón".

Es el único que tiene un diagnóstico correcto de la realidad. El país ha tenido innegables avances durante las últimas dos décadas. Los niveles de pobreza y desigualdad han disminuido en la realidad; las finanzas públicas son sustancialmente más sanas.

Parte del reconocimiento de lo mucho bueno que se ha hecho a lo largo de las últimas dos décadas es para usarlo como plataforma de lanzamiento para entrar en una época de prosperidad y concentrarse en aquellos temas en los cuales hay rezagos como en materia de seguridad, combate a la corrupción y disminución de la desigualdad.

**Meade** está convencido, como lo ha demostrado en su larga carrera como servidor público, de la disciplina en las finanzas públicas: Durante su gestión como secretario de Hacienda, no únicamente disminuyó la deuda como porcentaje del PIB, sino que además aumentó la recaudación y disminuyó la dependencia a los ingresos petroleros.

Está cierto no únicamente de las reformas estructurales, sino que se debe continuar en ellas para lograr los estándares de progreso y bienestar para la población. Ha llegado el momento de crecer de una manera sólida.

Si bien es cierto que el 2.5% de crecimiento anual del PIB es el más alto desde la administración de **Ernesto Zedillo**, aún es insuficiente. La llegada de **Meade** a la Presidencia de la República no sólo garantiza continuidad, sino también la posibilidad de acelerar el paso.

### ALIANZA PAN-PRD-MC

En este punto es prácticamente imposible saber cuál es la oferta electoral de **Ricardo Anaya**. Ofrecen un gobierno de coalición, algo así como voten por nosotros no sólo para la Presidencia de la República, sino también para el Congreso de la República y luego les explicamos cuál es el plan.

Esta oferta parte de un diagnóstico equivocado de la

realidad de que todo está mal, incluso aquellas reformas en las que ellos participaron desde el Pacto por México. Un gobierno que proponen no haría lo adecuado, sino aquello en lo que sí pudieran ponerse de acuerdo. La experiencia demuestra que sólo sería en temas superficiales.

Olvídese de tomar decisiones de fondo o que pudieran resultar poco populares. Las contradicciones de los integrantes de esta alianza son escandalosas. Aun cuando **Anaya** reniegue en sus dichos, el PAN estuvo a favor de la Reforma Energética y Movimiento Ciudadano, no como lo "presume" en su más reciente spot, en el que confiesa el fracaso que resultó su cancioncita pegajosa. Votar por esta alianza es un salto a lo desconocido. En el mejor de los mundos, pasar seis años de frivolidad en frivolidad, lo que disminuiría el impulso del país.

### MORENA

**Andrés Manuel López Obrador** también parte de un diagnóstico equivocado. A pesar de decir que está rodeado de académicos y empresarios; que esté levantando desechos de todos los sectores de la sociedad, como **Elba Esther Gordillo**, **Napoleón Gómez Urrutia**, o sus guiños hacia diferentes grupos delincuenciales... se trata de la misma visión de México.

En los hechos, ofrece regresar a los modelos económicos que el país usó en la década de los setenta con **Luis Echeverría** y **José López Portillo**. Ha señalado abiertamente que dismantelará reformas como la Energética y la Educativa; ha señalado que el país regresará a una economía mixta, es decir, a la intervención del Estado a través de precios de garantía, subsidios a sectores para lograr la autosuficiencia alimentaria. En caso de ganar **López**, no habría ninguna sorpresa: Un punto medio entre el desastre económico entre **Luis Echeverría** y **José López Portillo**, y el socialismo del siglo XXI con los saldos que ha dejado en Brasil, Argentina y Venezuela.

**PRUDENCIA**

Una de las últimas acciones que tomaron **José Antonio Meade** y **Vanessa Rubio**, como uno y dos de la Secretaría de Hacienda, fue impulsar la emisión del bono catastrófico junto con los gobiernos de Chile, Colombia y Perú.

La emisión, que realizó finalmente el Banco Mundial el 7 de febrero, no sólo permitió la entrada de los tres países sudamericanos al mercado internacional de bonos catastróficos o fue la operación más grande de este sector, sino que además permite a México disminuir el pago sobre este tipo de seguros. Más allá de los valores intrínsecos de este tipo de operaciones, son un botón más cuando se habla en términos de efectividad y eficiencia dentro del gobierno.

**La emisión del bono catastrófico, junto con los gobiernos de Chile, Colombia y Perú, permite a México disminuir el pago sobre este tipo de seguros.**



## ICA avanza en concurso mercantil sin retrasos en obras

*Al frente no está una ingeniera de profesión, sino una abogada. Guadalupe Phillips.*

**D**esde que **Guadalupe Phillips** asumió la dirección de ICA en noviembre de 2016, tras la muerte de **Luis Fernando Zárate**, sus prioridades han sido, por un lado, lograr que concluya exitosamente el concurso mercantil en los próximos seis meses y, por el otro, que la empresa siga operando sin retrasos en las obras comprometidas con los gobiernos federal y los estatales.

Y se dice fácil, pero hay que recordar que en los procesos de reestructuras muy pocas empresas constructoras puedan mantener su ritmo de construcción. Hay otras empresas del sector que también enfrentan problemas financieros y no han cumplido con la entrega de obras, como son los casos de Abengoa, Isolux y Tradeco Infraestructura.

En el caso de ICA, el concurso mercantil no ha frenado el ritmo de construcción y entrega de obras, como son los casos del Centro de Investigación de Aguas Profundas del Instituto Mexicano del Petróleo en Veracruz; el puente de La Unidad en Campeche; el nuevo hospital del ISSSTE en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas; el macrolibramiento de Querétaro; los drenajes profundos de Canal General y Churubusco Xochiaca; los túneles del tren rápido México-Toluca; y se avanza de acuerdo con los contratos en las obras en las que participa en consorcio con otras empresas en el Nuevo Aeropuerto Internacional de México: la pista 3 y el edificio terminal del NAIM, que ganó al participar en la licitación en consorcio con otras empresas.

A muchos les sorprende que no sólo al frente del rescate de ICA esté una mujer, sino que no sea ingeniera de profesión, sino abogada. Sin embargo, **Guadalupe Phillips** tiene una

amplia experiencia en reestructuras financieras de empresas y, además, lleva en la sangre su don empresarial, porque es nieta de **Dolores Olmedo**, quien en los años 40 fue fundadora de la empresa que entonces se llamaba Industria Cerámica Armada, ICA, y que décadas después se convirtió en la constructora más grande del país.

### ALERTA CEESP SOBRE CIFRAS LABORALES

El CEESP, que dirige **Luis Foncerrada**, publicó un crítico análisis sobre las cifras de empleo. Señala que se ha acentuado la precarización del mercado laboral porque la ocupación en los rangos salariales superiores a dos salarios mínimos se redujo en 1.6 millones de empleos. Adicionalmente, el repunte inflacionario generó una pérdida de poder adquisitivo, propiciando mayores niveles de pobreza y desigualdad.

Entre las deficiencias del mercado laboral está que el 63% de la población ocupada no tiene acceso a servicios de salud, y más del 25% tiene jornadas laborales de más de 48 horas semanales.

Además, señala que cerca de la mitad de los desocupados son personas con nivel de instrucción medio superior y superior. Concluye que la pérdida de talento puede inhibir el crecimiento y aumentar la mediocridad del nivel de vida de los hogares.



### **VOLARIS, EFICIENTE APLICACIÓN DEL CÓDIGO ECPAT**

El Premio Naranja Dulce es para **Enrique Beltranena**, director general de Volaris, por la capacitación a su personal en el código ECPAT (End child prostitution, Child Pornography and trafficking of children for sexual purposes).

Desde 2013, Volaris firmó el código ECPAT de la Unicef y el martes pasado la tripulación detectó un posible caso de trata de una menor en el vuelo de Morelia a Mexicali. El Código se activó, la menor fue rescatada y entregada a sus padres y se detuvo a los presuntos culpables.

### **MANCERA DEJARÁ CDMX CON CRISIS EN COMISIÓN DE RECONSTRUCCIÓN**

El Premio Limón Agrío es para **Miguel Ángel Mancera**, quien está en 2º lugar en la lista de candidatos plurinominales del PAN al Senado. Al cierre de esta columna, **Mancera** no había presentado aún su renuncia como jefe de Gobierno, pero su inclusión en la lista generó una gran polémica por la crisis que generó la renuncia de **Ricardo Becerra Laguna**, quien estaba al frente de la Comisión para de Reconstrucción de la CDMX.

**Becerra** renunció antes del sismo del pasado viernes, en protesta por el presupuesto aprobado por la Asamblea Legislativa, que no tiene relación con las necesidades de los afectados por el sismo del pasado 18 de septiembre, y la opacidad en el manejo de los recursos. Además de **Becerra**, renunciaron también **Manuel Merino** y **Katia D'Artigues** en protesta por el uso "faccioso" a los cerca de ocho mil millones de pesos que tres diputados destinaron a la reconstrucción.

**Tras la muerte de Luis Fernando Zárate, una de sus prioridades ha sido operar sin retrasos las obras comprometidas**



## ¿De verdad hay competencia?

**E**n medio de este proceso electoral que se encuentra en la fase más complicada, porque si bien se han definido los candidatos presidenciales de las "coaliciones", los partidos al interior de éstas se encuentran en plena negociación de posiciones, prerrogativas y presupuestos personales y grupales, hay otra serie de definiciones trascendentes en sectores clave de la economía.

Este martes se presenta la Encuesta Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (2017) que se levantó en 2016, y sus resultados presentados por el presidente del Inegi, **Julio Santaella**, junto con el subsecretario de Comunicaciones, **Edgar Olvera**, y el presidente del IFT, **Gabriel Contreras**, permitirán la unificación de información estadística confiable respecto a la penetración de servicios de telecomunicación, internet, televisión digital y de paga, etc.

Justamente sobre estos resultados podrían levantarse las cejas de uno y otro extremo del ring porque está a punto de definición en el pleno del IFT el asunto de la separación funcional de #yasabenquien, y parece que se está dando marcha atrás al poder sustancial del #otroyasabenquien.

Dicen que ambas decisiones juegan en el entorno pre-electoral que describo, con aquello de que se han negociado posiciones al interior de los partidos de #yasuponenquien, y expertos en el manejo de la expectativa y hacer que ésta parezca realidad saben que las vencidas se jugarán justo este marzo.

En fin, regresemos al tema de la competencia en telecomunicaciones. Entre más se analiza la licitación de 2.5-2.6 GHz, más se cuestiona las posibilidades que tendrían los posibles competidores que son oferentes de servicios móviles, y al revisar las "condicionalidades" de cobertura social impuestas a quienes ganen la banca, por la forma en que ha sido fraccionada para licitarse en bloques de 10 Mhz cada uno, hace imposible que AT&T de **Kelly King** o Telefónica de **Carlos Morales** pudieran obtener 80 GHz, a menos que se destrocen entre ellos a billetezcos, lo cual a estas alturas para ambos no

es creíble.

Si AT&T fuera el único postor en la subasta de finales de julio en la primera ronda (habrá pasado la elección presidencial y aunque las encuestas dirigidas muestran como gran posible ganador al dirigente de Morena, **Andrés Manuel López Obrador**, lo real es que pueda quedar apretada y su definición sea litigiosa), podría quedarse con 80 MHz y no facilitaría que América Móvil de **Daniel Hajj** gane, en segunda ronda (a la que está limitado), otros 20 MHz para facilitar la acumulación de espectro en su favor.

Lo ideal, a estas alturas del partido, donde un competidor se quedó con 60MHz de forma directa y privada y otro lo tendrá por exclusión (Altán), sería que el IFT conociera quiénes se inscriben y asignara bloques iguales a un precio promedio ponderado por MHz, que haga sentido con los objetivos de rentabilidad social, más que económica.

En el caso del administrador de la Red Compartida y sus socios de primera base (Axtel de **Rolando Zubirán** y Megacable de **Enrique Yamuni**) en el mayoreo, se da por hecho que el interesado en el tramo central, que va de 2575 MHz a 2595 MHz, separado por dos tramos de 5MHz de espectro de guarda, sea nada menos que Altán de **Eugenio Galdón**.

O sea, uno por compra ya acumuló, otro por inferencia acumulará y dos por lógica son a los que se les está poniendo la mesa para competir. Si no lo hacen, el que acumuló tendrá todavía más. Junte los posibles resultados (cuestionados de entrada) con los que pudiera tener la elección y el caldo está gordo y lleno de recaudo para hacerlo hervir. ¿o no?

Y no olvide, el calendario de este año incluye 20 procesos de consulta pública y una licitación para uso, aprovechamiento y explotación comercial de frecuencias de la banda de radio de FM y AM para la prestación del Servicio Público de Radiodifusión Sonora (Licitación No. IFT-8), junto con los criterios para definir mercados y evaluar condiciones de competencia efectiva en este enrarecido mercado, luego de sus anteriores licitaciones.

Si ésta sale en el proceso electoral, ¡imagine la presión de los concesionarios!

### DE FONDOS A FONDO

#PrimerTercioElectoral... Este 21 de febrero, durante la celebración del centenario del Agente Aduanal que organiza la CAAAREM, que preside **Ricardo Zaragoza**, comienza la pasarela política. Normalmente a este encuentro acudirían el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, y el jefe del SAT, **Oswaldo Santín**, lo que sí ocurrirá; pero en la Hacienda de San Hipólito veremos el primer tercio de varas de los candidatos partidarios e independientes a la Presidencia de la República.

Comienza con la presencia de **Ricardo Anaya**, candidato en proceso de registro de la coalición Por México al Frente, quien tiene la entrada para poner sobre la mesa su visión sobre los retos del comercio exterior de México en los años por venir, pero la negociación de los tratados (TLC, UE, OMS, ACE Brasil, Argentina) es tema ineludible.

Sale él y llega **El Jaguar, Armando Ríos Piter**, para después de un receso recibir al candidato de la coalición Juntos Haremos Historia, **Andrés Manuel López Obrador**. Él no ha confirmado, hay quien dice que no quiere definir posiciones, así que podría enviar a quien ha propuesto como su secretario de Economía, **Graciela Márquez**, o al de Hacienda, **Carlos Manuel Urzúa**.

Se está previendo la presentación del libro *Las aduanas durante la Revolución Mexicana* de **Andrés Rohde Ponce**, para que luego llegue el candidato de la coalición Todos Por México, **José Antonio Meade**, quien ayer domingo fue apoyado por una multitud de 25 mil delegados de los partidos políticos que le acompañan, mayoritariamente del PRI. El evento fue impresionante porque es un despliegue real de organización, más allá de rumores de rupturas.

Finalmente, habrá comida con el presidente **Enrique Peña**. #DeNoPerderse.





## SCT, cinco años de avance

A pesar de las críticas en contra del titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), **Gerardo Ruiz Esparza**, sus detractores deberían revisar dos veces los avances que en los últimos cinco años se han dado en materias como infraestructura, conectividad terrestre, aérea y marítima, entre otras.

El esfuerzo y trabajo de la actual administración ha sido reconocido por organismos internacionales, como el Foro Económico Mundial, pues en su última evaluación destacó que México avanzó cinco lugares en el Índice Global de Competitividad en su calidad de infraestructura, al pasar del lugar 69 en 2014, al puesto 64, de acuerdo con el reporte 2015-2016, de 140 países evaluados.

Y no es para menos, pues en los últimos cinco años se han realizado más de 14 mil 500 licitaciones y se han firmado contratos con más de cinco mil empresas nacionales y extranjeras, mismos que alcanzan un monto superior a los 622 mil millones de pesos. La SCT abrió un portal electrónico donde se pueden conocer los programas, procedimientos y documentos relacionados con licitaciones y contrataciones.

De este monto, apunte que el 70% de los recursos corresponde a inversión privada, vía concesionarios, bonos y créditos, mientras que el resto son capitales del Presupuesto de Egresos de la Federación. Los proyectos han permitido generar más de 900 mil empleos directos e indirectos.

Asimismo, entre las mega obras que se han desarrollado o se están ejecutando destacan, por supuesto, el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), que ha avanzado conforme a lo programado, además del despliegue de la Red compartida y el Nuevo Puerto de Veracruz.

También se han desarrollado 37 autopistas, 69 carreteras, 32 mil 217 kilómetros de caminos rurales y alimentadores, 35 libramientos y 45 distribuidores, sin olvidar el tren México-To-

luca, con un avance ya de 70%, y el Tren ligero de Guadalajara.

Estos resultados en materia de infraestructura han permitido elevar la competitividad del país, atraer inversiones e incentivar el desarrollo de centros industriales, al tiempo que los intercambios de mercancías e insumos se realizan de manera más ágil.

A la fecha, la SCT reporta un avance de 80% del Programa Nacional de Infraestructura (PNI) en sus 291 proyectos estratégicos, a pesar del entorno económico mundial, que incluye alzas en el dólar, renegociación del TLCAN y bajas en el petróleo.

Ante esto, es de destacar que en la gestión de **Ruiz Esparza** se ha ejercido el 100% de los recursos asignados y se tiene cero subejercicio.

### PRATT & WHITNEY

Recientemente la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA, por sus siglas en inglés) emitió una directiva de aeronavegabilidad por la falla en un lote de motores de la marca estadounidense Pratt & Whitney, específicamente en los motores PW1127G-JM, PW1127GA-JM, PW1130G-JM, PW1133G-JM y PW1133GA-JM, con número de serie P770450 en adelante.

Los aviones que podrían presentar este desperfecto son los A-320neo y A321neo. Dicha anomalía podría ocasionar un posible paro de ambos motores en vuelo. Varias aerolíneas detuvieron la operación de 32 aviones, entre ellas las mexicanas Volaris, que lleva **Enrique Beltranena**, y VivaAerobus, de **Roberto Alcántara**, así como la chilena LATAM. Volaris cuenta con varios A320neo desde septiembre de 2016, el cual forma parte de un pedido de 80 unidades realizado el pasado mes de enero.

Aunque Pratt & Whitney declaró que trabaja en un plan para minimizar la interrupción en las entregas, ésta será lenta. Este tipo de situaciones son normales dentro de la industria aeronáutica, por lo cual resulta lamentable que aerolíneas como Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, busquen hacer escarnio y desacreditar a Interjet, la de Miguel Alemán, como sucedió recientemente con los Superjet 100.

**MÉXICO, ORIGINAL**

Si hay algo que sí se puede presumir en nuestro país es lo relacionado con el trabajo para el cuidado de los derechos de propiedad intelectual. Para muestra un botón: resulta que en 2017 el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), que dirige **Miguel Ángel Margáin**, recibió un total de 161 mil 841 solicitudes de registro de marcas, lo que representa 10.5% más respecto al año anterior.

Dichas solicitudes se convirtieron en 130 mil 353 marcas otorgadas, lo que representa un incremento de más del 8% contra las 120 mil 123 que se otorgaron en 2016. Estas cifras posicionan a México en el top 10 de las naciones con mayor número de marcas registradas, según la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI), de **Francis Gurry**.

**AIEJA DE GIRA**

Acaba de concluir en Londres el ICE Totally Gaming 2018, foro que reúne a proveedores, fabricantes, operadores, reguladores y actores de la industria del juego y entretenimiento de más de 150 países. Por allá anduvo **Miguel Ángel Ochoa**, presidente de la Asociación de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México (AIEJA).

Fue el único expositor mexicano en el evento, que congregó a líderes de todas partes del mundo y a expositores de 65 jurisdicciones distintas. No por nada es el foro más grande de su tipo y cuenta con más de 500 expositores. México ya pesa en este sector, pues actualmente agrupa a 33 permisionarios, más de 300 casinos abiertos y 40 mil empleados de manera directa. El sector ya supera los 20 mil millones de pesos de ingresos anuales.



## Un encuentro entre Corral y los secretarios de Turismo

**C**HIHUAHUA.- En el bar de un hotel de negocios de esta ciudad, 11 titulares de Turismo de los estados conversaban, el jueves por la noche, antes de iniciar una peculiar reunión a bordo del tren Chihuahua-Pacífico (Chepe), cuando llegó **Javier Corral**, gobernador del estado.

Sencillo, de trato afable, vistiendo un saco gastado, parecía muy diferente al político panista que acababa de enfrentar a la federación por los recursos públicos que le congelaron o al que se deslindó de **Ricardo Anaya**, candidato presidencial de su partido.

Allí había funcionarios de varias filiaciones, pero casi todos se acercaron a tomarse fotos con quien inició una marcha que concluyó cuando el secretario de Gobernación, **Alfonso Navarrete**, se comprometió a que el gobierno federal le entregaría los recursos que reclamaba Chihuahua.

Es una lástima, dijo **Corral**, porque entre el presidente **Enrique Peña** y yo había una relación franca y ahora no está bien.

Lo tuvimos que hacer porque así lo pidió la gente, abundó, en Chihuahua no somos dejados.

Aquí no ha habido movimientos separatistas, recordó, pero estamos a miles de kilómetros del centro y hemos aprendido a exigir lo que nos corresponde.

Aquella noche, **Corral** contó una historia

sobre el Chepe.

Cuando terminamos nuestro primer periodo en el Senado, relató, **Manuel Bartlett** y su esposa viajaron con la mía y conmigo a Hungría y después tomamos un tren a Viena.

En la estación me robaron mi maletín de mano y después de haber reportado el hurto, estaba sentado en una banca, tristeando, cuando vi unas fotos enormes de las estaciones de tren más espectaculares del mundo.

Estaban la de París, la de Nueva York y descubrí entre ellas una que me pareció familiar; mi esposa y yo nos acercamos y era Temoris, en las Barrancas del Cobre, y entonces se me olvidó hasta el robo.

Pero como en la maleta también estaba mi cámara, compramos una de cartón que tenía película para seis fotos y nos hicimos una imagen con la estación a nuestras espaldas.

**Corral** relató que había viajado muchas veces en el Chepe y recomendó hacer el recorrido completo, ese que comienza en Chihuahua y termina en Sinaloa para conectar después con el transbordador a La Paz.

Este mismo político amante de los viajes, no parece muy enterado de la importancia del turismo para México.

¿Qué es Asetur?, preguntó, y fue **Fernando Olivera**, su presidente, quien le explicó que la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo se formó hace siete años para identificar los retos que enfrenta esta actividad desde las entidades federativas.



“¿Hay Pueblos Mágicos en Chihuahua?”, preguntó **Corral**.

“Sí, tenemos Creel, Casas Grandes y Batopilas”, le respondió **Alejandra de la Vega**, la secretaria de Innovación y Desarrollo Económico.

El gobernador escuchó con interés, pero aquí, como sucede en otros estados donde la industria, el comercio o la agricultura son más importantes, el turismo se vuelve una actividad complementaria.

Uno de los retos de Asetur sería mostrar cómo en el turismo hay oportunidades para mejorar la forma de vida de muchos mexicanos más.

**Como en otros estados,  
en Chihuahua el turismo  
se vuelve una actividad  
complementaria a la  
industria, el comercio  
o la agricultura.**



## COORDENADAS

**Enrique****Quintana****La noche del día de la elección**

**H**ay dos escenarios para la noche del domingo 1 de julio y la madrugada del lunes 2.

El primero es que haya un ganador claro, que, de facto, **conoceríamos a las 8 de la noche**, cuando se den a conocer los resultados de las encuestas de salida que los medios hayan practicado.

Lo que seguiría ya sería simple trámite que permitirá hacer oficial el resultado de la elección.

El segundo es que **no haya un ganador claro** por lo estrecho del margen que tenga cualquiera.

El martes pasado escribí en este espacio un texto denominado: *Cómo evitará el INE un escenario como el de 2006.*

Pues, olvídelo, ya no podrá evitarlo.

De acuerdo con la resolución del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), si no hay un ganador claro, tendremos una noche de locos, tal y como ocurrió en el 2006.

La historia es sencilla. Tras la experiencia de las elecciones federales de 2015, en donde hubo diversas elecciones concurrentes y se usó la “casilla única”, se percibió que el **proceso de llenado de conteo y de llenado de actas se hace mucho más lento.**

Imagine una casilla en la Ciudad de México. Habrá urna para presidente de la República; para Jefe de Gobierno; para senadores de mayoría; para senadores plurinominales; para diputados de mayoría; para diputados plurinominales; para Alcaldes y para Concejales. El reglamento marcaba que antes de proceder al llenado de las actas **se debería hacer la apertura y conteo completo de todas las urnas.**

La posibilidad de que los resultados de la elección en la casilla se estén anotando en las actas **hacia las 2 o 3 de la mañana** es elevada.

Y por lo mismo, ni el Conteo Rápido del INE ni el PREP tendrían suficientes datos esa noche.

Para asegurar que el flujo de información fuera más ágil, el Consejo General del INE **modificó el Reglamento el pasado 22 de noviembre**, con objeto de permitir que se realice primeramente el conteo y llenado de Actas de las elecciones a la Presidencia de la República y a gobiernos estatales o Jefatura de Gobierno.

Es decir, era una decisión de mero sentido común.

Sin embargo, el TEPJF echó para abajo el miércoles pasado esta modificación, luego de que **PAN, Morena y Movimiento Ciudadano la impugnaron.**

Y, como resultado, el Tribunal la revocó señalando que el INE se tomó atribuciones que no le correspondían y que tenía que seguirse a pie juntillas lo señalado en la Ley, porque de lo contrario habría inseguridad jurídica.

Así que, si la elección viene cerrada, la noche del domingo no conoceremos los resultados, pues éstos comenzarán a fluir **hasta bien entrada la madrugada**, lo que va a dar espacio a las dudas y sospechas.

En dos ocasiones, **el país ha entrado en una situación de crisis política por la incertidumbre de los resultados** del día de la elección. La primera fue en 1988 y la segunda en el 2006.

Al cerrar la posibilidad de que haya resultados a las 11 de la noche del 1 de julio, como pretendía el INE, aun en el caso de una elección cerrada, se puede estar **abriendo la puerta a que tengamos nuevamente una crisis postelectoral.**

Si algún día vencemos la feria de las desconfianzas que envuelve cada proceso electoral, quizás podamos pasar a la era de las urnas electrónicas y asegurarnos que los resultados se tienen de manera rápida y confiable.

El miércoles pasado, lamentablemente, se pudo haber abierto la puerta nuevamente a la crisis política del 2018.

Fecha: 19/02/2018

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Enrique Quintana, Coordinadas**



Area cm2: 302

Costo: 28,690

2 / 2

Enrique Quintan







## Definiciones

FUERA DE LA CAJA

**Macario Schettino**

**P**oco a poco, los equipos que compiten por el poder en México se van definiendo. Además de los candidatos presidenciales, que ya conocemos, y de su equipo cercano, que apenas estamos vislumbrando, se han presentado las listas de candidatos plurinominales al Senado, que creo que pueden ser una buena referencia de cada propuesta. Por atribuciones, tiempo y número, son más importantes que los diputados, y por ser autónomos del Ejecutivo, ayudan a entender mejor lo que cada organización está pensando impulsar.

En Morena, cinco de las diez primeras candidaturas juegan tanto por la vía plurinomial como por mayoría: Blanca Piña (Michoacán, equipo de Cristóbal Arias, primera en MR), Aníbal Ostoa (Campeche, Layda Sansores, primero en MR), Maribel Villegas (QR, primera en MR), Nestora Salgado (Guerrero, segunda en MR), José Antonio Álvarez Lima (Tlaxcala, segundo en MR). Ocupan las posiciones 1, 2, 7, 9 y 10. En la tercera posición, que será la primera si Morena gana Michoacán y Cam-

peche, está la exministra Olga Sánchez Cordero, seguida por Ricardo Monreal e Ifigenia Martínez. En quinto lugar, Napoleón Gómez Urrutia. En séptimo, Germán Martínez.

De estas diez posiciones, Morena destina cinco a grupos con presencia regional, que espera le ayuden a ganar, y los otros cinco creo que son más útiles para entender la propuesta, que no es otra que la reinstalación del viejo nacionalismo revolucionario. Por eso Monreal, Sánchez Cordero, Ifigenia, Napoleón, y en un extraño guiño, Germán Martínez

En Acción Nacional, la lista está conformada de manera muy diferente. Se pagan los acuerdos que le permitieron a Anaya ser candidato: Miguel Ángel Mancera va en la segunda posición, Moreno Valle en la sexta, pero la tercera es cuota de M.A. Yunes, Indira Rosales. En las posiciones 4, 5 y 8, el equipo más cercano a Anaya: Damián Zepeda, Kenia López, Marko Cortés. La novena posición es también de Anaya, con Adriana Aguilar. Paga a las fuerzas tradicionales del PAN con la primera posición, para Jo-

sefina Vázquez Mota, la séptima para Cecilia Romero, y la décima para Luis Felipe Bravo Mena. Quedaron en las posiciones 11 y 12 los representantes de Corral, Eloísa Talavera y Jesús Jáuregui, y tal vez por eso el gobernador de Chihuahua se inconformó.

En el PRD, se otorgó la primera posición a Xóchitl Gálvez, la segunda a Juan Zepeda (excandidato en Edomex). En la tercera posición va Adriana Ortiz, de la comunidad de diversidad sexual. Cuarto lugar, Jesús Zambrano. Las siguientes posiciones, según entiendo, están por definirse, aunque está decidido que serán: mujer del grupo de Vanguardia, hombre de Alianza Democrática, mujer de Nueva Izquierda.

Al momento de escribir estas líneas, no conozco lista del PRI. De las ya descritas, creo que podemos extraer algunas conclusiones. Primero, el Frente por México sigue siendo una de las construcciones políticas más espectaculares de los últimos tiempos, como es evidente en la distribución cruzada de candidaturas, que además aclaran que los competidores por la candidatura presidencial sí tenían una

salida honorable. Los reclamos del calderonismo no parecen tener sustento. Menos, cuando uno de ellos aparece en la lista de Morena. Segundo, PAN y PRD tienen espacios limitados para sus propias expresiones internas, pero existen. Tercero, hubo discrepancias en estos partidos, que

todos pudimos observar: el discurso de Javier Corral, la batalla campal del PRD.

En Morena, como ya es costumbre, no hay discusión alguna (al menos pública). Y no podemos saber si hay reparto con base en expresiones internas, porque tampoco las conocemos. Sí hay

la distribución geográfica, como decíamos, pero no más que eso. La inclusión de dos personas con dudosa fama pública, Napoleón y Nestora, fortalecen la idea de que López Obrador promueve una amnistía general con el fin de ganar la Presidencia. Después, como dijo Luis, el diluvio.



UNIVERSO PYME

# Mercado de gimnasios inicia proceso de cambio

**Eduardo C. Torreblanca**

**P**uede no notarse, pero el mercado mexicano de gimnasios o centros de acondicionamiento, deportivos y polideportivos en México ha iniciado un cambio que cimbrará las estructuras de este negocio.

Los 13 mil gimnasios que conforman una masa de negocio estimado en 100 millones de dólares (de los mil 500 millones que conforma el mercado de equipamiento de estos centros a nivel mundial) han comenzado a cambiar luego de una desencarnada competencia que está por abrir renovados capítulos con la entrada de nuevos grandes concursantes.

Marcas que aún no están en México pero que ya se alían con sus competidores en otros países, ampliarán el terreno de los cuadriláteros globales incorporando nuestro territorio. Esto comienza a obligar a las marcas mexicanas, muy dispersas en pequeños negocios, a reconsiderar sus estrategias comerciales ya con la mira en bajar precios o recomponer “su carta de servicios”.

Porque vienen “pesos pesados” con planes iniciales de muy pocos pesos al mes por paquetes básicos que resultan suficientemente atractivos a quienes deciden cuidar su salud en un país en el que la diabetes se ha instalado en el centro de la preocupación financiera gubernamental ya que ahora destina el 7 por ciento del presupuesto Federal orientado al sector salud específicamente a la atención de ese padecimiento.

Si bien es cierto que de los

13 mil negocios dedicados en cuerpo y alma a este negocio solo el 3.5% pertenece a las grandes cadenas, las marcas orientadas a proveer equipos a estos gimnasios saben que no sólo vienen buenas oportunidades, sino otras arenas en donde extenderán sus batallas de negocio.

Marcas como Johnson Health Technologies, Life Fitness, Technogym, Precor, Matrix Fitness, life saben que la llegada de nuevos negocios a un mercado que tiene aún muchas oportunidad de expresarse recompondrá la participación de estas firmas como proveedoras de los gimnasios, deportivos o polideportivos.

Un mercado en el que los participantes han decidido, al parecer, reflejar su preferencia hacia la compra de equipo vs la posibilidad de arrendarlo, tendencia que marca las preferencia en otros mercados maduros. El asunto, pues, es importante porque determinará la manera en que ese mercado crecerá.

Un negocio de escasos 400 metros, capaz de dar servicio a 800 o mil personas por día, puede demandar conservadoramente 3.5 millones de pesos en equipo. Una firma que quiera crecer en el país deberá comportarse no como tienda que vende fierros, sino un socio que no sólo vende equipos sino es capaz de conceder asesoría integral a sus clientes convirtiéndose más en un socio que como un vendedor de equipos de gimnasio.

Por eso, por ejemplo, en el caso de la taiwanesa JOHNSON HEALTH TECHNOLOGIES con

dos años de presencia directa en México (siendo el país 25 con trato directo —y luego se agregó Canadá—, y 60 en el mundo si se toma en cuenta el trabajo de distribuidores) detenta el 10 por ciento del mercado y va por el 30 por ciento antes del 2024.

La firma que en México representa el regiomontano JOSE GUILLERMO MACIEL no acorta su estrategia a la venta sino a la posibilidad de que en México se establezca un centro de producción por lo que inician cuidadosamente la posibilidad logística antes de que llegue el momento de tomar decisiones en concreto.

Una labor de evangelización no sólo para vender equipos para acondicionamiento físico sino vender la idea de que bien llevado el asunto tiene amplias posibilidades de crecer. Hay casos en los que ellos mismos, como asesores-socios de sus clientes, han hecho crecer marcas pequeñas desde cero y ahora, en menos de dos años inauguran sus gimnasios 17, 20, 24, todo escuchando al proveedor en su calidad de socio de negocio.

Función que deberían aceptar los hoteles. Para sorpresa de muchos, estadísticas y encuestas señalan que el estado de un GIMNASIO es la segunda razón por la cual un viajero decide el hotel en el que habrá de hospedarse. Aunque en México suelen haber hoteles de primera con gimnasios de novena.

DE TIN MARIN...

Semana importante para la política pública hacia Pymes. Junta ministerial de los países

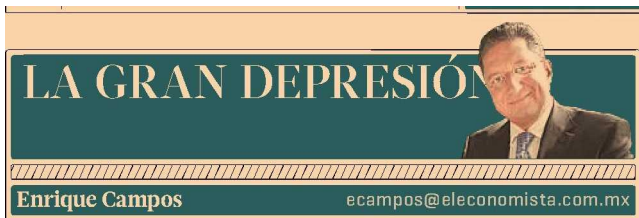
de la OCDE. Presencia de lo más granado de políticas pro Pymes y emprendedores en el país, en el país que preside el despacho correspondiente.

*obligar a las marcas...  
a reconsiderar  
sus estrategias  
comerciales"*

*"Esto comienza a*







## El descontrol de las armas en México

Otra vez una escuela, una vez más un joven perturbado que entre sus juguetes tenía un rifle de asalto, legal, que bien pudo haber comprado en una tienda departamental.

Y una vez más el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, evadiendo el tema del necesario control de armas en su país.

Si algo caracteriza al presidente Trump es que es un férreo defensor de sus intereses, así vayan en contra del sentido común. Ahí están sus planes para desregular la producción de energías contaminantes como el carbón, a pesar de su evidente impacto en el medio ambiente.

Él tiene intereses y la habilidad política suficiente para salirse con la suya y eso incluye el tema de las armas.

Si en los diferentes hechos violentos que enfrenta su país que involucran esa libertad de posesión y portación de armas de fuego hay algún nombre extranjero, su discurso es sobre la necesidad de controles migratorios; si se trata de un local, se va hacia la necesidad de controlar los padecimientos mentales. Nunca el control de armas, que es un necesario común denominador.

Y es que tiene el apoyo abierto de la Asociación del Rifle, de los fabricantes de armas y de grupos radicales que adoran las armas de fuego. Es aberrante, pero es una discusión dentro de los marcos de la ley y por la cara.

En México tuvimos *de facto* una liberación de la posesión y portación de armas de fuego y el resultado también se cuenta en miles de muertos, en un disparo de los índices de criminalidad y todo con el

criminal silencio de los responsables.

Las armas de fuego mantienen un carácter ilegal en la mayoría de los casos, pero la laxitud de las penas vigentes hace del costo de oportunidad algo tolerable para delincuentes y no delincuentes.

Hay muertos por bala en un semáforo por una carter, por ajustes del crimen organizado o por un pleito vial. Hay pistolas en los autos y en el transporte público y la pena por su portación es una multa.

Pero mientras, en Estados Unidos, el presidente Trump y los republicanos le plantan cara a la negativa de regular el control de las armas. En México los legisladores se esconden y rehúyen de su responsabilidad.

Hace un año, el Senado aprobó una serie de cambios a la Ley de Armas y Explosivos para corregir las pifias que permitieron que dejara de ser grave la portación de armas y los diputados simplemente la congelaron.

Lo más simple es pensar que, en la impunidad que les brinda la imperfecta democracia mexicana, en la que no les pedimos cuentas, simplemente se han dedicado a cuidar sus intereses, como el chapulineo en el que están.

Pero no se puede descartar que esta negligencia pueda responder a un cabildeo de algunos grupos que tengan interés en que no se pongan controles a esa libre circulación de armas en las calles.

Porque, además, la falta de esa corrección legal da a las autoridades ejecutivas el pretexto perfecto para justificar los altos niveles de inseguridad. Y acá los muertos se cuentan por miles dentro y fuera de las escuelas.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## Riesgo de *tsunami* en el acero

**E**l próximo domingo iniciará en Ciudad de México la séptima ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), y a las tensiones normales Estados Unidos agregó ahora la amenaza de imponer un arancel de 24 por ciento a las exportaciones mexicanas de acero.

Este tipo de presiones previas al inicio de alguna ronda de negociaciones del TLC ya se hicieron práctica común para EU y pueden convertirse en una guerra comercial. Lo hizo con Canadá en el caso de las exportaciones de madera suave para la construcción, de papel para impresión, de aviones Bombardier, de investigación para las industrias del acero, el aluminio, de paneles solares y otros productos.

Hay que recordar que entre los temas difíciles dentro de la negociación están los de contenido nacional, inversión y resolución de disputas.

EU no quiere que las controversias se discutan dentro de la Organización Mundial del Comercio.

**Alonso Ancira**, presidente de Altos Hornos de México (Ahmsa), le dijo el fin de semana al secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, que la aplicación de un arancel de 24 por ciento a las exportaciones mexicanas de acero hacia Estados Unidos "sería devastador" para la industria siderúrgica y favorecería el recorte de personal.

La empresa incrementó 7 por ciento el sábado pasado los salarios de los trabajadores de la unidad Mimosa, de Minera del Norte, y la amenaza de EU causó gran preocupación entre ellos.

Hay que agregar que en la primera semana de abril vence el arancel de 15 por ciento que aplica la Secretaría de Economía a las importaciones de acero de países con los cuales México no tiene tratados comerciales, como China, Rusia y otras naciones, que venden productos subsidiados en el mercado mexicano.

Por lo mismo, **Ancira** y otros industriales siderúrgicos esperan que la dependencia cuando menos prorrogue por seis meses más dicho arancel.

De no ser así, se provocaría en la industria un "auténtico *tsunami*", a juicio del empresario.

La Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero) afirmó sobre el tema que México no representa un riesgo para la seguridad nacional de EU. Esto lo dice porque el presidente **Donald Trump** le pidió al secretario de Comercio, **Wilbur Ross**, analizar los efectos de todas las importaciones de acero sobre la seguridad nacional bajo la Sección 232 de la Ley de Expansión Comercial de 1962, sin hacer diferencia de sus socios comerciales.

Si EU se sale con la suya, México tendrá que responder igual. **M**



# INVERSIONES

## :: Primero de AL

**Ayer México se convirtió oficialmente en el país número 30, y el primero de Latinoamérica, en adherirse a la Agencia Internacional de Energía.** El paso dado servirá en la estrategia de modernización del organismo, que incluye “abrir las puertas” para involucrarse más profundamente con las economías emergentes y los principales actores energéticos de América Latina, Asia y África.

## :: Premio

**Petróleos Mexicanos, que lleva Carlos Treviño, será reconocido con el premio Hitec 50, el más importante en cuanto a tecnologías de información en el mundo hispano.** En la Cumbre de Liderazgo Hitec, organizada por AT&T y que se realizará el 15 de marzo en Dallas, Texas, se reconocerá el trabajo de **Rodrigo Becerra**, director corporativo de Tecnologías de Información de la empresa productiva del Estado.

## :: Normalidad

**Gas Natural Fenosa informó que la red de distribución que opera en Ciudad de México**

trabaja con normalidad y sin afectaciones después del sismo de 7.2 grados del viernes. Pemex también señaló que todas sus refinerías y centros procesadores de gas no sufrieron daños, mientras que la Comisión Federal de Electricidad laboró para restablecer el servicio en lugares donde hubo cortes de luz.

## :: Arroceros

**El sismo del viernes agravó de manera severa el cultivo de arroz y pone en jaque a los productores de Jojutla, Morelos, por el alto riesgo de que termine de colapsarse su molino y detenga la producción, lo cual podría dejar pérdidas millonarias y que cientos de familias se queden sin un sustento económico.**

## :: Visión futurista

**TecPrize, el proyecto del Tecnológico de Monterrey y Santander dedicado a la visión futurista sobre la educación enfocada en emprendedores, aplazó el cierre de su convocatoria, por lo cual ahora los interesados en inscribirse tienen hasta el próximo 27 de abril para hacerlo.**



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



Ahora sí arranca Zacua, el primer auto eléctrico mexicano

**S**e anunció el año pasado, pero el sismo movió la cimientos de la planta en Puebla y de su *showroom* en la Condesa (CdMx). Lo cierto es que ahora sí la familia Martínez tiene todo listo para que el 1 de marzo se encienda su planta Motores Limpios y a fin de ese mes esperan poner en la calle su primer Zacua.

“Este es un sueño que nos ha llevado 18 años”, cuenta Jorge Martínez, el empresario detrás de este proyecto que es más conocido en el mundo inmobiliario que en el automotriz. Actualmente lidera una serie de negocios (*malls*, hoteles, edificios de oficinas), aunque sus principales actividades tienen que ver, de cierta manera, con la movilidad. Su firma Copemsa suma 330 locales de estacionamientos con 150 mil cajones administrados, que equivalen a 8 millones de boletos al mes. Además opera los parquímetros en 12 ciudades del país, desde algunos municipios de Puebla y Texcoco hasta

en CdMx, en la zona norte de la delegación Benito Juárez.

Con una inversión de 100 mdp, el proyecto del Zacua —un biplaza con autonomía de 160km—, a pesar de que nacerá en México, tiene genes europeos: la ingeniería corrió por cuenta del despacho vasco Dynamik Technological Alliance y el diseño de la francesa Automobiles Chatenet.

“Como prometimos, en el primer año fabricaremos 100 unidades, en el segundo 200 y en el tercero 300 y espero en esa fecha ya presentar nuestra versión cuatro plazas que estamos preparando”, señala Martínez.

Si bien a mediados de 2017, cuando se presentó el Zacua (llamado como el ave favorita del emperador Moctezuma), el precio era de 460 mil pesos más IVA por unidad, el tipo de cambio los ha hecho ajustar la cifra hacia arriba. Las primeras unidades costarán 535 mil pesos y ya tienen 53 vehículos reservados

y “casi vendidos. La diferencia de valor está en el ahorro: entre el valor inicial y el ahorro en gasolina y verificaciones, se abate en 3.5 a 5 años”, explica el ejecutivo, que calcula que un gasto promedio mensual de un vehículo de 5 mil pesos en gasolina equivale a solo mil de electricidad. Otra de las particularidades es que la comercialización será solo vía internet, “para no invertir en intermediación ni en concesionarias”, para lo cual también cerraron una alianza con el sitio de venta de autos carfast.mx.

Si bien la producción es pequeña, según Martínez “en el país aún solo se venden 300 vehículos eléctricos al año”. Y aprovechando su enorme infraestructura de estacionamientos apuntarán también a un formato de *car sharing* (tipo Carrot México) y a un mediano plazo incluso exportar. “Hemos tenido acercamiento de muchos países de Latinoamérica y hasta de Turquía e Irán”. M





## DINERO

► Tufo porcino desintegra a la Comisión de Reconstrucción ► Tendrán fuero Vázquez Mota, Moreno Valle y Mancera  
► Facebook, los rusos y el INE

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**a codicia de *Los tres cochinitos* (los asambleístas del PRD Mauricio Toledo y Leonel Luna, y el panista Jorge Romero) ha conducido a la desintegración de la Comisión para la Reconstrucción de Ciudad de México, creada tras el sismo del 19 de septiembre pasado. Ricardo Becerra, Mauricio Merino y la periodista Katia D'Artigues renunciarán. En el centro del desencuentro están 8 mil millones de pesos que los porcinos quieren agardallar, aparentemente para beneficio personal y también para apoyar a la candidata frentista Alejandra Barrales. El ex comisionado Becerra dijo que las condiciones normativas de la comisión que presidía habían cambiado, y "ahora las decisiones provienen de la Asamblea Legislativa" de la ciudad. Por su lado, Mauricio Merino anunció su renuncia por su inconformidad con las facultades para vigilar y regular los recursos que se autoasignaron Toledo, Luna y Romero, que anulan la tarea de vigilar los recursos con transparencia. Katia D'Artigues también dimitió. "Dejo a la comisión -creada por la Ley de Reconstrucción de Ciudad de México-, a la que fui honrosamente invitada, en un limbo jurídico que no da claridad ni certeza a nadie", expresó en un mensaje de su cuenta de Twitter. Y, mientras tanto, los damnificados siguen esperando apoyo.

### EL FUERO COMO REFUGIO

¿Qué tienen en común tres futuros senadores del PAN? Se trata de Josefina Vázquez Mota, Rafael Moreno Valle y Miguel Ángel Mancera. Son aspirantes fallidos a la Presidencia de la República y además necesitan la tranquilidad que da el fuero. A Josefina la persiguen los recursos (mil millones de pesos, aproximadamente) que su asociación, Juntos Podemos, recibió del gobierno de Enrique Peña Nieto. Fue su con-

tendiente por la Presidencia y corrió a declararlo ganador. A Moreno Valle se le acusa de dejar una deuda cuantiosa a su paso por el gobierno de Puebla y un estado lastimado por una serie de violaciones a los derechos humanos y por una ola de feminicidios. Renunció a sus aspiraciones presidenciales a cambio de que su esposa, Martha Érika Alonso, sea la candidata del PAN a gobernadora de Puebla. A Mancera lo persiguen sus presuntos negocios con el pulpo inmobiliario, la destrucción de Paseo de la Reforma por la línea del Metobús R7 y los anuncios, y el manejo de los recursos destinados a apoyar a los damnificados del S-19.

### ÓMBUDSMAN SOCIAL

#### Asunto: el sospechoso acuerdo con Facebook

Soy un seguidor de su columna Dinero en *La Jornada* desde hace muchos años y actualmente además lo escucho diario en el noticiario de Carmen Aristegui. Acabo de terminar de leer su columna de este sábado sobre el INE y el convenio que se está efectuando con Facebook. Al igual que la mayoría de los encuestados, creo que es una farsa más con fines no claros pero que levantan sospecha. Asimismo, leí hoy el artículo de David Brooks sobre la injerencia de los rusos en el proceso electoral estadounidense de 2016 y el uso o intervención por medio de Facebook. Cito textualmente: "La acusación de 37 páginas detalla que desde 2014 los acusados conspiraron para perjudicar, obstruir y derrotar las funciones legales del gobierno en torno al proceso electoral mediante una sofisticada y multimillonaria operación que incluyó crear cientos de cuentas falsas en Facebook, Instagram y Twitter que parecían pertenecer a activistas estadounidenses, robar identidades, comprar publicidad política y pagar a estadounidenses por organizar y

participar en mítines, protestas y otras actividades políticas. El objetivo era sembrar discordia en el sistema político estadounidense, incluyendo la elección presidencial de 2016". Creo que no se necesita mucha suspicacia, después de leer esta información, sobre lo que intentará hacer el INE para favorecer al candidato que le indiquen, corrompiendo el uso actual de los usuarios de este medio de comunicación social como es Facebook.

Dr. Rubén Orrantía

**R:** El peligro dentro del INE se llama Lorenzov Cordovich

### TWITERATTI



La caída del helicóptero en #Jamiltepec es un accidente muy lamentable y un acto de estupidez, protagonismo e irresponsabilidad imperdonable. En Oaxaca no debe volar un helicóptero por la noche. Sobrevolaron cinco veces, no había luz. Hablan de 11 muertos. ¿Quiénes son los responsables?

@LaydaSansores

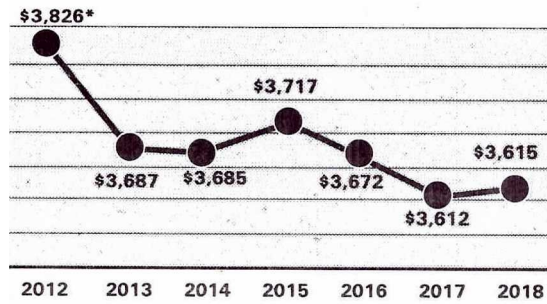
@ManceraMigue MX vio perdida la posibilidad de ser candidato a la Presidencia. Aseguró que no dejaría el cargo para "encabezar la reconstrucción de mi amada #CdMx". ¿Qué creen? Urgido de fuero, irá al Senado como plurinominal. ¡Con el PAN! #LasMentirasDeMancera

@Cabeza\_De\_Huevo

Señor @EPN: le pedimos por favor que ya no intente hacer nada por este país. Cuando intentan componer algo terminan haciendo un... Mientras tanto, puede buscar un pasatiempo nuevo y constructivo como la lectura. Saludos de ciudadano irritado. #Jamiltepec

@freakypolitics

### Baja el gasto en salud de los mexicanos



El dinero que dedica el gobierno a la salud no se ha librado de la crisis presupuestal. Este 2018 el gasto será de 3 mil 615 pesos per cápita en comparación con los 3 mil 826 reportados durante 2012, por lo que estará registrando una disminución de 5.5%. Ha crecido el número de afiliados a los sistemas de salud, pero ha disminuido el gasto promedio por persona.

\*Las cifras representan el gasto per cápita destinado a la salud en México.  
FUENTE: Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP)



## MÉXICO SA

► Pasta de Conchos: 12 años ► Larrea: impunidad y muerte  
 ► Tres gobiernos para un barón

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**H**an transcurrido 12 larguísimos años desde la explosión del 19 de febrero de 2006, y el empresario responsable del homicidio industrial (el tóxico Germán Larrea, junto con su Grupo México) se mantiene impune e incrementando su de por sí enorme fortuna, mientras 63 cuerpos de los 65 mineros muertos en Pasta de Conchos, Coahuila, permanecen bajo toneladas de rocas y tierra, y los deudos sin respuesta alguna.

El primer reporte del “accidente” en aquella mina coahuilense (que a todas luces se pudo evitar si las constantes denuncias de los trabajadores hubieran sido atendidas) señalaba que “la acumulación de gas metano (muy por encima de los estándares legales para poder trabajar) provocó la explosión y derrumbe de Pasta de Conchos, ubicada en San Juan Sabinas. El accidente ocurrió a 150 metros bajo tierra en la madrugada del domingo 19 de febrero. Trece trabajadores fueron rescatados y hospitalizados con golpes y quemaduras. El equipo de auxilio señaló que las labores de búsqueda se realizan con lentitud debido a las condiciones en que quedó el sitio. Los familiares se mantienen en zozobra”. Y éstas así se han quedado, en espera del rescate de sus seres queridos”.

En su informe 2006 Grupo México dijo que “ocurrió un trágico accidente en la unidad de carbón Pasta de Conchos y la empresa dio respuesta inmediata y decisiva a este grave accidente en los trabajos de rescate y luego de búsqueda de nuestros mineros, así como el apoyo humanitario a sus familias de índole económico, educativo, de salud y social, sin precedente en México para las familias de nuestros mineros”. Sin embargo, en los hechos, esa “respuesta inmediata y decisiva” nunca trascendió el discurso y, con la anuencia del gobierno foxista, apenas cinco días después de la explosión se suspendió la búsqueda de los mineros.

Y nunca se hizo el menor esfuerzo para rescatar los cuerpos.

Pero a los barones de la minería les fue de maravilla. El 12 de marzo de 2006 en este espacio se comentó que “no se sabe cuándo rescatarán a los mineros muertos en Pasta de Conchos, pero en medio de la tragedia los legisladores trabajaron como nunca, con asombrosa cuan sospechosa velocidad, para garantizarles un filón adicional a los empresarios de la minería. El Legislativo aprobó reformas a la ley reglamentaria del artículo 27 constitucional y a la ley minera con el propósito de entregar al sector privado la explotación del gas metano asociado a los yacimientos de carbón, mejor conocido como gas grisú, con lo cual los empresarios de la minería obtendrán al menos 550 millones de dólares anuales adicionales que les permitirán elevar sus ganancias, en especial a Grupo México (Larrea), Peñoles (Bailleres), Autlán (Rivera Larrea) y Grupo Acerero del Norte (Ancira), por medio de sus subsidiarias Minera Carbonífera Río Escondido, Minerales de Monclova y algunas trasnacionales con las que estos corporativos mexicanos se han asociado”.

Desde entonces, tres han sido los inquilinos de Los Pinos (Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto) y la única ruta por la que esa tercia transitó fue la

de garantizar impunidad a Larrea (como a otros barones), otorgarle más y más concesiones mineras, ofrecerle “nuevas oportunidades de negocios (como el petrolero) y protegerlo de cualquier responsabilidad por todo tipo de “accidentes” tóxicos, como la contaminación de los ríos Sonora y Bacanuchi, en agosto de 2014 (léase el derrame de cuando menos 40 mil metros cúbicos de ácido sulfúrico de la mina Buenavista del Cobre, antes Minera Cananea, propiedad del tóxico empresario; el gobierno peñanietista los calificó como el “peor desastre ecológico minero en la historia de nuestro país”, pero no le can-

celó la concesión ni hizo mayor cosa para no “ofender” al magnate).

Así, a lo largo de ese periodo la fortuna de Germán Larrea se multiplicó por 14 (de mil a 14 mil millones de dólares), siempre a costillas de los bienes de la nación, al tiempo que este personaje y sus cancerberos afirman que Grupo México “no tiene dinero” para rescatar los cuerpos de los mineros sepultados en Pasta de Conchos. Sin embargo, la mayor parte del complejo de carbón y coque de Nueva Rosita, Coahuila, (propiedad de Larrea) sigue en operación. De hecho, en su más reciente informe financiero, Grupo México detalla que en esa zona opera una mina a tajo abierto “con una capacidad de producción de 350 mil toneladas de carbón al año” y que al 31 de diciembre de 2016 “las reservas de carbón para la planta de Nueva Rosita eran de 95.1 millones de toneladas”. Pero “no hay dinero” para el rescate.

Entonces, en los 12 años transcurridos se han sucedido tres inquilinos de Los Pinos (Fox –quien al igual de Germán Larrea, nunca se apersonó en la zona de desastre ni dio la cara a los familiares de los mineros fallecidos–, Calderón y Peña Nieto);

cinco secretarios del Trabajo (Francisco Javier Salazar Sáenz –sucesor de monseñor Carlos Abascal–, Javier Lozano Alarcón –ahora senador y “vocero” priísta–, Rosalinda Vélez, Alfonso Navarrete Prida, ahora secretario de Gobernación, y Roberto Campa, recién estrenado en el cargo); siete procuradores generales de la República y un encargado de la tienda (Daniel Cabeza de Vaca, Eduardo Medina Mora –actual embajador ministro de la Suprema Corte–, Arturo Chávez, Marisela Morales Ibáñez –cómodamente instalada en el consulado de México en Milán, Italia–, Jesús Murillo Karam, Arely Gómez (ahora secretaria de la Función Pública), Raúl Cervantes Andrade (el fracasado *fiscal carnal*) y Alberto Elías Beltrán.

Además, ocho secretarios de Gobernación (Carlos Abascal, Francisco Javier Ramírez Acuña, Juan Camilo Mouriño, Fernando Gómez Mont –abogado corporativo del propio Grupo México–, Francisco Blake Mora, Alejandro Poiré, Miguel Ángel Osorio Chong y Alfonso Navarrete Prida); cinco titulares de Economía (dependencia encargada de las concesiones mineras: Sergio García de Alba, Eduardo Sojo, Gerardo Ruiz Mateos, Bruno Ferrari e Ildelfonso Guajardo), y tres gobernadores de Coahuila (Humberto Moreira, su hermano Rubén y Miguel Riquelme).

Y todos ellos sólo hicieron dos cosas: mantener impune a Germán Larrea y su Grupo México.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

Las “autoridades” prometieron “investigar a fondo”, “castigar a los responsables”, “no cerrar la mina”, “no solapar a nadie, por más importante que sea”, “nuevos peritajes e investigaciones”, “reiniciar el rescate de los cuerpos”... En los hechos, 12 larguísimos años y la impunidad goza de cabal salud.





## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Industria del futbol rechaza cerrar descensos*
- \* *Teme AHMSA que EU castigue importaciones*
- \* *Pide Alonso Ancira reconfirmar 15% de arancel*

Dentro de la industria del futbol se considera como descabellada la propuesta de cerrar la Liga MX al sistema de ascensos y descensos de los equipos, como se expuso hace unos días en el Comité de Desarrollo Deportivo de la Federación Mexicana de Futbol y difícilmente va a transitar no sólo por antideportiva, sino porque no alcanzó el consenso de los dueños de equipos.

El presidente de la Femexfut, **Decio de María**, por ejemplo, considera que ascender y descender de categoría es un principio básico del futbol a nivel mundial, por lo que se manifestó en contra de la medida.

Por su parte, el vicepresidente de Deportes de Televisa, **Yon de Luisa**, se pronunció en favor del actual sistema y precisó que si un equipo quiere ascender a la primera división tendrá que cumplir con los cuadernos de cargos. El objetivo debe ser –explicó– tener las mejores plazas, con los mejores equipos en la Liga MX.

Extraña propuesta la de quitar durante 4 años el ascenso y el descenso, máxime que en una industria como la del futbol si hay algo que los propietarios procuran es el retorno de su inversión y maximizar sus ganancias, y eso lo

obtienen en parte gracias al actual sistema de liguilla que permite justamente el ascenso y el descenso.

**REVISIÓN.-** Los trabajadores de Minera del Norte, unidad Mimosa, tuvieron un incremento en su salario del 7 por ciento. Sin embargo, los obreros de esa empresa subsidiaria de Altos Hornos de México también recibieron una noticia no tan grata al mismo tiempo: el anuncio de que Estados Unidos puede aplicar un arancel de 24 por ciento a las exportaciones mexicanas de acero. El incremento salarial es considerado como sustancial y fue acordado de manera dialogada entre AHMSA y los obreros del Sindicato Nacional Democrático Minero, encabezado por **Ismael Leija Escalante**.

Sin embargo, la situación en la más grande acerera del país con capital nacional se puede complicar, si el Departamento de Comercio de Estados Unidos aplica dicho arancel. De hecho, este fin de semana se reunió **Alonso Ancira**, presidente de AHMSA, con el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, para conversar en torno al tema y mostrar la preocupación porque esa medida provoque desempleo.

Ancira aprovechó la ocasión para



JULIO BRITO A.

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)

[jbritoa@yahoo.com](mailto:jbritoa@yahoo.com)

Twitter: @abritoj

plantearle a Guajardo la necesidad de que en abril sea renovado el arancel de 15 por ciento que aplica el gobierno mexicano en contra de importaciones de acero que vienen de países con los cuales no tenemos acuerdos comerciales.

**SALUD.-** De acuerdo con cifras del Observatorio Mexicano de Enfermedades no Transmisibles (OMENT), en México, 49.3% de la población total registra problemas de sobrepeso y obesidad, de esta cifra, 27% presenta sobrepeso y 21.6% obesidad. “En GINgroup tenemos una filosofía en la que priorizamos aspectos relacionados con la salud, por ejemplo, la activación física es uno de los ejes más importantes para realizar una administración integral y de calidad del capital humano. Es fundamental tener un estilo de vida saludable, practicar deporte y ejercicio”, aseguró el presidente de GINgroup, **Beyruti Sánchez** ■.

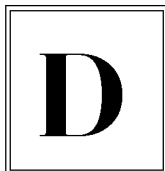


ALBERTO  
AGUILAR

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### CRE: 1,800 MDD EN ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE GASOLINA Y LLEGAN GLENCORE Y VALERO COMO MAYORISTAS

*\*Precio del tomate mexicano quid en la negociación con EU  
y esta semana retoman; acero nueva amenaza con Trump y  
CANACERO exige reciprocidad; CFE nuevos recibos*



**ESDE QUE INICIÓ** el año los consumidores se mantienen muy atentos a la evolución que muestran los precios de los combustibles y en particular la gasolina.

Esto último no es gratuito si se considera el comportamiento que mostró la inflación en 2017. Los energéticos en particular se elevaron 18% y todavía en enero lo hicieron 7%.

BANXICO que comanda **Alejandro Díaz**

**de León** tuvo que elevar otra vez las tasas hasta 7.50% para controlar gradualmente el fenómeno.

Con la reforma energética que impulsó **Enrique Peña Nieto**, había la expectativa de que los precios de la gasolina comenzarían a disminuir.

La machacona propaganda oficial contribuyó a confundir a la ciudadanía que hasta ahora no ha visto reflejada en su bolsillo las bondades de los trascendentales cambios.

Si desde noviembre hay apertura total y hoy compiten 33 marcas en la venta de gasolina, se cree que los precios deberían bajar y ubicarse no muy lejos de los que imperan en EU.

Obviamente la liberalización y el mayor número de competidores que hay, además de PEMEX que dirige **Carlos Treviño**, no son aspectos suficientes para acceder a tarifas diferenciadas y sobre todo a la baja.

Para ello la red de primera mano debe multiplicarse. La CRE que comanda **Guillermo García Alcocer** estima que se duplicará en los próximos 5 años para llegar a 24 mil estaciones de servicio.

La SHCP que encabeza **José Antonio González Anaya** eventualmente también tendría que reducir la carga impositiva vía el IEPS.

En cuanto a la logística, en materia de almacenamiento la SENER de **Pedro Joaquín Coldwell** está en proceso de elaborar nuevos lineamientos para que nuestra capacidad hoy de sólo 3 días llegue a 5 ó 6 días para 2019-2020.

En almacenamiento y distribución la CRE proyecta una inversión de mil 800 millones de dólares.

Únicamente en almacenamiento la dependencia ha otorgado 11 nuevos permisos y hay otros 13 en evaluación para distintas partes del país.

En distribución, ahora además del carro-tanque que no es lo más competitivo, se han otorgado permisos a las firmas ferroviarias como KCSM de **José Zozaya**,

Ferromex de **Alfredo Casar**, Coahuila-Durango de **Alonso Ancira**, Ferrocarril del Istmo para que realicen embarques de gasolina.

De igual forma el año pasado 21 empresas privadas ya fueron avaladas por la CRE para importar gasolina y otras 53 para diesel.

Hay además grandes mayoristas que ya comenzaron a operar en

México como es el caso de la holandesa Koch que ya importa desde septiembre 40 mil barriles diarios de diesel a Veracruz.

Otro actor es Andeavor, antes Tesoro, que hace lo propio desde octubre a BC, así como Exxon que lleva aquí **Enrique Hidalgo** y que importó en diciembre 60 mil barriles de gasolina por carro-tanque a SLP.

Este mes se suma la suiza Glencore que preside **Iván Glasenberg** que importará combustible por Dos Bocas, Tabasco y a finales del año igual llegará la influyente texana Valero Energy que preside **Joseph W. Gorder**, y que importará diesel y gasolina a Veracruz, Tamaulipas, NL, SLP, CDMX vía buque con el soporte de IEnova que preside **Carlos Ruiz Sacristán**.

Así que percepciones aparte, habrá que dar tiempo al tiempo para que el proceso evolucione con todos estos actores y otros que están en camino para ahora así acrecentar la competencia.

**LA SEMANA PASADA** ya no hubo contactos para lo relativo a las exportaciones mexicanas de tomate (jitomate) a EU. La reunión programada se suspendió y se retomará esta semana. El objetivo es tratar de prorrogar el Acuerdo de Suspensión que data de 1996. El convenio vence el 5 de marzo, así que los tiempos se visualizan muy apretados. Por México las conversaciones son encabezadas por CAADES que lleva **Ulises Robles**, la Asociación Mexicana de Horticultura Protegida de **Oscar Woltman**, con el soporte del CNA de **Bosco de la**

**Vega.** El reto está en el precio que registrará. Hay dos variantes, una de verano y una de invierno. Los productores de Florida han insistido en elevarlo para ganar competitividad frente a los productores mexicanos. Claro que si se estira demasiado la cuerda es probable que este arreglo, que va al margen del TLCAN, se dificulte.

**EL VIERNES EL** Departamento de Comercio de EU que lleva **Wilbur Ross** entregó a **Donald Trump** diferentes recomendaciones para limitar el acceso del acero a EU. Esto es fruto de las investigaciones que iniciaron en abril del 2017, dadas las condiciones de dumping que existe por la sobreoferta global en ese mercado. CANACERO que preside **Guillermo Vogel** alertó ayer acerca del

riesgo que existe para que México sea incluido no obstante que ese rubro en la zona TLCAN está integrado. CANACERO exhortó que si ese es el caso, se apliquen medidas en reciprocidad. El tema deberá ser evaluado por ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**.

**POR ESTAS FECHAS** la CFE que lleva **Jaime Hernández** comenzará a enviar nuevos recibos de cobro a los usuarios domésticos. Por primera vez tendrán el desglose de cada uno de los componentes que conforman el costo de la tarifa. Si bien para el usuario no habrá diferencia en el monto a pagar, lo interesante es que el documento ya se ajustó a lo que son las nuevas condiciones con que opera esa compañía, ya separada en varias entidades, para generar, transmitir, distribuir y comercializar el fluido eléctrico.

**CON LA  
REFORMA  
ENERGÉTICA, LA  
EXPECTATIVA  
ERA TENER  
GASOLINAS MÁS  
BARATAS**



**ALEJANDRO  
DÍAZ DE LEÓN**





Las industrias creativas son componente clave fundamental del crecimiento económico con inclusión social, por lo que resultó muy relevantes que la semana pasada World Design Organization, que encabeza Muguendi M'Rithaa, designara a la CDMX capital mundial del Diseño debido a los esfuerzos del Design Week México, que conduce María Laura Medina Salinas, y del gobierno conducido por Miguel Ángel Mancera.

La CDMX es la sexta capital en ser reconocida con ese distintivo —y la primera en América Latina— debido al entusiasmo demostrado en los empeños de hacer “vivable” una megaurbe, generado un modelo a seguir en servicios de salud, comunicación y programas de seguridad, así como en el rescate urbano de zonas de bajos ingresos, regeneración de espacios públicos y propuestas de movilidad. El esfuerzo de Design Week México —parte del Grupo Salina— consiste en impulsar el diseño socialmente responsable como agente capaz de sumar a lo habitantes y la coordinación institucional, tanto con el INBA, que lleva Lidia Camacho, el Fondo Mixto de Promoción Turística de la CDMX, de Irene Muñoz, y con el mismo WDO, que representa Emilio Cabrero.

Así que este año estará especialmente movido con foros internacionales, el primer Circuito Interuniversitario entre una decena de instituciones y llenar los mu-

seos de color, movimiento e inspiración... lo cual genera riqueza que, como lo documentó el Coneval, a cargo de Gonzalo Hernández, disminuye la pobreza en la capital.

**QuenoseacabelaMX.** Los dueños de los equipos de fútbol y los patrocinadores están de acuerdo en modificar el funcionamiento de la Liga MX. La diferencia está en el “cómo”, y optar entre renovarlo o reiterar su estancamiento. Suprimir la MX significa cancelar ascensos y descensos durante 4 años, esto con el objetivo de que los clubes tengan la oportunidad de alcanzar y consolidar los requisitos establecidos por la liga, a cargo de Enrique Bonilla. Pero la propuesta es rechazada tanto por el presidente de la Femexfut, Decio de María, y por el vicepresidente de Televisa Deportes, Yon de Luisa, quienes son partidarios del actual esquema de ascensos y descensos, cuyo carácter competitivo ofrece incentivos para la inversión de largo plazo en los clubes, que motiva a los jugadores y atrae al público. ¿A usted que le gustaría; polilla o jugadas en la cancha?

**Altan, sorpresa.** Puede que mañana martes Altan, el consorcio que encabeza Eugenio Galdón, ponga en marcha la Red Compartida desde el primer Pueblo Mágico designado para el arranque: Metepec, en el Edomex, y con ello adelantar el servicio de banda ancha para más de 30% de la población del país con que se comprometió en la Asociación Público-Privada pactada con el Estado mexicano, a través de Promtel que dirige Fernando Borjón. Este país camina, aunque a algunos les enoje. El 31 de marzo, Enrique Peña da el banderazo de salida.

**Corral sin corral** ¿Alguna duda de las pretensiones publicitarias del gober de Chihuahua para eventualmente sustituir a Ricardo Anaya en el Frente Por México?