

CAPITANES

Mega fusión

La fusión pendiente entre Banorte e Interacciones, no sólo es delicada porque convertirá a este negocio de la familia **Hank González** en el segundo grupo financiero del País, sino porque se quedarán con casi todo el financiamiento a estados y municipios.

Sin embargo, todo es según como se mida.

Al fusionarse los dos grupos, se quedarán con 17 por ciento de los activos totales del sistema financiero, unos 1.5 billones de pesos. Sólo estarán por debajo de BBVA Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna**, cuyos activos por 2.1 billones de pesos, representan 24.2 por ciento.

Además, es por todos conocida la intensa actividad que han tenido estos dos bancos

en dar crédito a estados y municipios. Hasta el mes de noviembre, Banorte tenía 28.2 por ciento del financiamiento total que otorgó la banca comercial y esa participación llegaría a 48 por ciento al sumarse a Interacciones.

Visto así, se trataría de una concentración a considerar por parte de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que lleva **Alejandra Palacios**, organismo que debe aprobar la fusión.

Los directivos de Banorte confían en que la Cofece considere que en el crédito a gobiernos locales, también participa Banobras y si se incluye su participación, Banorte-Interacciones se quedarían con 20 por ciento del mercado.

Será a finales del segundo semestre cuando se conozca más sobre este asunto.

¿Encarecen taco?

Con un consumo anual de 110 kilos por habitante, para los mexicanos cualquier rumor sobre un incremento en el precio de la tortilla es para preocuparse.

Sin embargo, difícilmente se podrá hablar de un incremento homogéneo en el País, ya que las tortillerías agrupadas principalmente en la Unión Nacional de Industriales de Molinos y Tortillas (Unimtac), que preside **Lorenzo Mejía**, son un sector atomizado con diferencias regionales muy marcadas.

Y eso se nota en el precio, ya que aunque se ubicó en promedio en 14 pesos por kilo al cierre de 2017, hay una brecha por ciudades.

Mientras en la Ciudad de México y el Estado de México se vendió el 29 de diciembre entre 12.20 y

13.00 pesos, en Guadalajara se vendió en 14.00 pesos, en Cuernavaca cerca de los 15 pesos y en Campeche llegó a 17 pesos, lo mismo que en Acapulco y Chilpancingo.

Como otros negocios, las tortillerías están enfrentando un incremento en el costo de los energéticos, pero antes de decidir sobre un aumento de precios, deberán tomar en cuenta que los autoservicios están bien posicionados en el sector y son muy competitivos con precios entre 9.5 y 10.5 pesos el kilo.

Por otro lado, conviene recordar que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), de **Alejandra Palacios**, tendrá que estar atenta a que nadie se ponga de acuerdo en incrementos.

Gasolinómetro

El precio de la gasolina es

un asunto de alto impacto y después del gasolinazo de hace un año, nadie quiere que se hable de incrementos, sobre todo en un delicado año electoral.

La Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas), a cargo de **Pablo González**, calcula que los precios de gasolinas y diesel subirán en promedio 6.9 por ciento. Entre otras razones, porque se actualizaron las cuotas a pagar del Impuesto Especial a Producción y Servicios (IEPS).

Este cálculo simplemente prendió las alertas tanto de la Secretaría de Hacienda, que lleva **José Antonio González Anaya**, como de Pemex, que lleva **Carlos Treviño**.

Al unísono, tanto Hacienda como Pemex respondieron que serán incrementos graduales, sin dar ningún cálculo o estimación para 2018, ya que ahora la decisión está



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Negocios | Página 3 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

totalmente en manos de las estaciones de servicio.

Sin embargo, la dependencia se apuró en decir que continuará con el esquema de estímulos al IEPS, que es una forma de compensar los incrementos.

Por cierto, ésta es una de las razones por las que hasta noviembre de 2017 se recaudó por concepto de IEPS a combustibles, 64 mil millones de pesos menos que en igual periodo de 2016.

Entre dimes y diretes, es un hecho que el proceso de liberalización del precio de los combustibles, uno de los pilares de la reforma energética, ya está poniendo nervioso a más de uno.

Tienditas

La expansión de Walmart, que en México dirige **Guilherme Loureiro**, es un reflejo de la tendencia en los canales de consumo al que se están uniendo todas las cadenas de autoservicio.

Con el éxito del esquema Oxxo de Femsa, que ahora encabeza **Eduardo Padilla Silva**, los formatos pequeños ubicados en cualquier esquina son una garantía de ventas en especial en zonas habitacionales.

El año pasado Walmart abrió 79 tiendas en todo el País, de las cuales 42 fueron con el formato Bode-

ga Aurrera Express, esas que aparecen y se instalan donde había un pequeño hueco y no requieren un despliegue tan grande de infraestructura.

Otras 12 fueron en el formato Mi bodega, un poco más grandes, a las que se sumó la apertura de 14 tiendas Bodega Aurrera, 9 formatos Walmart y sólo 2 clubes de precios Sam's Club.

Como sea, Walmart ha encontrado una ruta de crecimiento imparables en México, porque como dijo recientemente su CEO, hasta en época de crisis les va bien.

capitanes@reforma.com

EZEQUIEL BARDAS...

Nuevo director general de Xerox México, firma dedicada a servicios de impresión y artes gráficas con ingresos anuales de 11 mil millones de dólares a nivel internacional y con presencia en 160 países.

| | | |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Cartera | Página 17 |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

AMLO: ¿debacle económica o crecimiento justo?

Tras dos intentos infructuosos de buscar la Presidencia de México —y estar muy cerca de conseguirla—, pocos inversionistas y mexicanos de las clases medias-altas temen realmente que **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) conduzca al país hacia una debacle económica. Cuatro factores tienen que ver con ese cambio de pensamiento: la moderación de su discurso antisistema, la tregua con empresarios (principalmente propietarios de medios de comunicación), la pulverización del Poder Legislativo y la presentación de su Proyecto de Nación en el cual se incluyen los ejes de su política económica.

Sobre este último factor vamos a elaborar hoy, así como lo hicimos ayer con el candidato de la coalición PRI-PVEM-Panal, **José Antonio Meade**, quien tiene el apoyo de buena parte de las cúpulas empresariales del país por la continuidad que dará al proyecto económico de los últimos dos sexenios y porque garantiza el *estatus quo*: los ricos mantendrán sus privilegios y los políticos y líderes sindicales poderosos seguirán siendo intocables.

Vale la pena comenzar diciendo que AMLO es el único precandidato que tiene una propuesta clara y detallada sobre los ejes que guiarán su política económica. Meade no se ha preocupado más que por hablar de continuidad, consolidación de las reformas estructurales, igualdad y mayor crecimiento económico. En tanto que el precandidato de la coalición PAN-PRD-MC, **Ricardo Anaya** —de quien vamos a hablar el viernes—, apenas ha dado visos de lo que planea hacer en materia económica si se convierte en Presidente de México. Su propuesta más visible hasta ahora tiene que ver con el ingreso básico universal para reducir la pobreza y la desigualdad.

De la mano de los empresarios **Alfonso Romo** y **Adrián Rodríguez Macedo**, sus dos principales asesores en materia económica, así como de especialistas en política,

gobierno, educación, ciencia, cultura y desarrollo social, AMLO elaboró su denominado Proyecto 18, el cual recoge y analiza buena parte de las propuestas contenidas en su libro *La Salida 2018*.

Varios de los puntos expuestos en el documento de más de 500 páginas son relevantes de cara al 2019, cuando México tendrá que lidiar con un nuevo tratado comercial norteamericano y deberá proponer una reforma fiscal para hacer frente a la que se aprobó recientemente en Estados Unidos, impulsada por el presidente **Donald Trump**, la cual podría generar incertidumbre para los inversionistas y empresarios asentados en el país.

Con respecto al sistema tributario, el Proyecto de Nación de AMLO propone una “verdadera reforma fiscal” cuyo eje central sea la reducción y reasignación del gasto público corriente y no el aumento de las tasas impositivas ni la creación de nuevos impuestos. Es decir que la propuesta de generalizar el IVA es imposible que suceda si el fundador de Morena se convierte en Presidente, no porque no sea viable sino por impopular.

Lo que no queda claro es si, como lo hizo Trump en Estados Unidos para ganar la simpatía de sus votantes y beneficiar a los empresarios y las clases altas, AMLO planea hacer un recorte de impuestos, por ejemplo al ISR, lo cual podría compensar con las rebajas al gasto público corriente, aunque tampoco está cuantificado cuánto se ahorraría con ello. “Vamos a mejorar el nivel de vida de los mexicanos sin incrementar la deuda pública” dice Romo.

Otra prioridad del Proyecto de Nación de AMLO es “mejorar el nivel de vida y elevar los salarios promedio de los trabajadores en todos los sectores de la economía a través de una política industrial y sectorial transversal en donde se cree un mar de oportunidades y un terreno propicio para buscar nuevas fuentes de riqueza”. No parece que vaya a intentar aumentar considerablemente el sala-

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Cartera | Página 17 |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|

rio mínimo (porque sería un balazo en el pie), sino hacerlo mediante el aumento de la productividad. Y aunque no se explica a detalle cómo va a generarse ese cambio, Alfonso Romo considera que se logrará incentivando la inversión en nuevas tecnologías y así convertir a México “en el paraíso de la inversión, del empleo y la innovación mexicana”.

Con respecto a la diversificación del comercio exterior y la relación con Estados Unidos y Canadá, AMLO propone la creación de un programa de ayuda a las empresas para incrementar sus exportaciones y abrirse a nuevos mercados. Los apoyos vendrán de las delegaciones en el extranjero de la Secretaría de Relaciones Exteriores y de Proméxico, algo no muy novedoso pues es lo que se viene haciendo desde hace varios años.

En cuanto a la integración de la región norteamericana propone la incorporación de contenido regional en los productos importados por los tres estos países. Este es uno de los temas torales de la renegociación del TLCAN, el cual ha generado los mayores desencuentros entre los negociadores y ha puesto a industrias como la automotriz en pie de guerra.

En lo que tiene que ver con el tema de infraestructura, AMLO pretende echar abajo el proyecto del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México y establecer un fondo mixto de inversión pública y privada para detonar

proyectos, lo cual, según sus cálculos, se traduciría en 25 a 30 obras de alto impacto para el sexenio 2018–2024.

Este es, a grandes rasgos, el panorama económico que le depararía al país con Andrés Manuel López Obrador como Presidente. La mayoría de las propuestas suenan viables, pero difíciles de ejecutar. Será un reto enorme y costoso que, por lo pronto, muchos empresarios ni mexicanos quisieran asumir, aunque podría significar el camino hacia un modelo económico más incluyente y justo. ●



Andrés Manuel López Obrador

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

DINERO

► “Gradual” será el aumento de la gasolina
 ► California presiona el mercado de la mariguana ► La muerte acecha en campaña

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Astutamente, la Secretaría de Hacienda estableció una carga fiscal fija a la gasolina y el diésel, de manera que suban o bajen sus precios, no se altera la parte que le corresponde. Fue así que abrió el mercado, por muchos años exclusivo de los expendios de Petróleos Mexicanos (Pemex). Desde el punto de vista del gobierno, no es importante quién venda la gasolina al consumidor, si es extranjero o mexicano; lo que le importa es asegurar su parte, su impuesto. A primeras horas de 2018 la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas) informó, con base en las estimaciones de sus analistas, que la actualización al impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS) para 2018, provocaría un aumento promedio de 6.9 por ciento en los precios de las gasolinas Premium y regular (Magna), así como del diésel. No dijo, sin embargo, que entraría en vigor el primer día de enero o a lo largo del año. A partir de la agitación que suscitó en redes sociales la información, Pemex emitió un comunicado en el que informa que mantendrá la política de precios graduales en los combustibles; la fórmula garantiza estabilidad, dice. Es decir, aparentemente resucitó la fórmula del sexenio de Felipe Calderón, cuando los incrementos eran mensuales. Pemex reiteró que el método que determina los precios de las gasolinas y diésel al mayoreo en México contempla mecanismos que reducen su volatilidad, por lo que no existe ningún fundamento para estimar un aumento brusco en dichos precios. Esos “mecanismos” consisten en “sacrificar” algo del impuesto si es necesario.

MARIGUANA, EL NUEVO MERCADO

Una parte importante de la economía nacional se sustenta en la producción y exportación de estupefacientes. En algunos países se contabilizan, en México no se han atrevido a hacerlo, no por pudor, sino porque tal vez no quieren que tengamos una idea de los beneficios que obtienen los protectores de una actividad ilegal. Este largo preámbulo es para plantear una interrogante: ¿cómo afectará a la frontera noroeste, y al país en general, la apertura

del mercado de California al consumo de mariguana? Ya era permitida para uso medicinal, ahora también para pasar un *good time*. Su precio es de 11 dólares por gramo, según el portal de internet MJCharts. Es un precio alto y, por tanto, atractivo para los *cárteles* mexicanos, los cuales ahora tendrán que competir no sólo entre ellos, sino también con los productores estadounidenses. Otra posibilidad es que baje la exportación de mariguana mexicana si la local es suficiente, pero esto no sucedería de inmediato porque los recientes incendios devastaron sembradíos.

VOTOS CON SANGRE

Los asesinatos de aspirantes a puestos de elección popular rumbo a los comicios de 2018 están marcando con sangre las campañas. Guerrero es la entidad que más homicidios de precandidatos ha registrado, con tres, en los municipios de Atoyac de Álvarez, Zihuatanejo y Petatlán. El lunes se reportó el asesinato del empresario Adolfo Serna, aspirante priísta a la alcaldía de Atoyac de Álvarez, que fue interceptado el domingo al descender de su automóvil, el cual estacionó a unos metros de su domicilio particular ubicado en el centro del municipio que buscaba gobernar. El pasado 21 de diciembre el aspirante del PAN al gobierno de Tampamolón, en San Luis Potosí, Ángel Medina Burgaña, fue asesinado en un criadero de gallos. El director de

Servicios Generales del Ayuntamiento de Zihuatanejo, el perredista Mariano Catlán Ocampo, fue asesinado a balazos el sábado 30 de diciembre. Catlán buscaría la candidatura por la alcaldía de Zihuatanejo y fue atacado a tiros cuando se transportaba en su camioneta.

**OMBUDSMAN SOCIAL
 Telmex: ineficiencia multinacional**

Resulta que la mayor empresa de telefonía en América Latina, ahora ineficientemente privada, no lleva un registro de los usuarios que han cambiado a fibra óptica, así que, sin previo aviso, cambió configuración de los módems dejando sin servicio de Internet los últimos días del año sin importarle las afectaciones por la tramitología fiscal.



Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

¡Increíble!

Nahela Becerril A.

R: Ojalá tu reclamación la vea el “mero mero” de la compañía, que, según la prensa mundial, engrosó su fortuna con más de 12 mil millones de dólares el año que acaba de terminar.

TWITERATTI

Mientras miles de mexicanos acuden a empeñar el anillo de boda o la cadena de oro para enfrentar la cuenta de enero, el panista-perredista Yunes Linares intenta ocultar su reloj de 6 millones de pesos.

Maribel Núñez Cruz @maribelnacruz

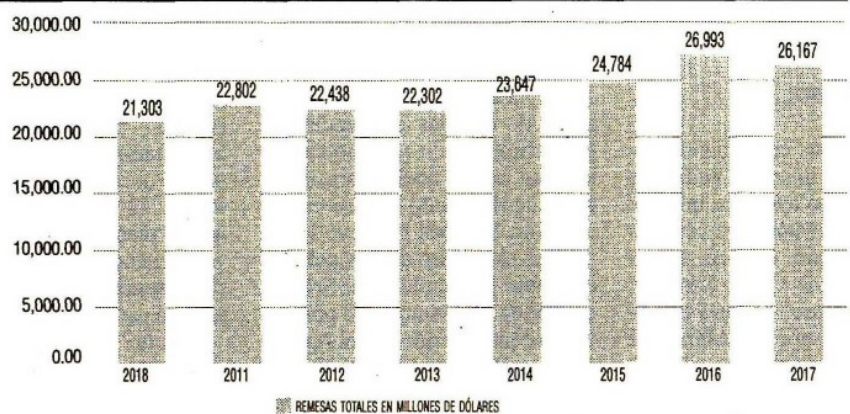
No sean envidiosos. Ustedes también podrían comprarse un reloj como el de Miguel Ángel Yunes si dejaran de gastar todo lo que ganan en tonterías como: gasolina, hipoteca, luz y querer comer.

Magui @elemloe

La tortilla está a punto de ser más cara en México que en Estados Unidos... no se agüiten, también la gasolina “de Pemex” es más cara en México...

César A. Sandoval @cesamo71

La “fábrica de pobres mantiene a flote a la economía del país”



La “fábrica de pobres” –los migrantes que trabajan en Estados Unidos– nuevamente salvaron la economía del país en 2017, ahora que los ingresos por el petróleo se desplomaron. De enero a noviembre, los envíos de dinero a sus familias registró un máximo histórico de 26 mil 167 millones de dólares. Sin embargo, tuvieron un retroceso de 4.7 por ciento el pasado noviembre, cuando sólo ingresaron 2 mil 258 millones. Y se encendieron las luces rojas, porque la economía sufriría un colapso sin la contribución de los abnegados paisanos.

Fuente: Banco de México

LA JORNADA

Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php> • galvanochoa@gmail.com • Twitter y Facebook: [galvanochoa](#) • www.elforomexico.com

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Negocios | Página 20 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

INVERSIONES

:: Líder sustentable

El presidente del Grupo Financiero Banorte (GFNorte), Carlos Hank González, fue distinguido con el premio Consejero de Institución Líder en Inversiones Responsables en la Agenda Líderes Sustentables 2020 (Alas20) por su liderazgo, al integrar la sustentabilidad en los negocios de la institución. Además, la compañía que dirige también obtuvo el premio Empresa por parte de dicho organismo por su constancia y excelencia en cuanto a la divulgación sobre la relación con inversionistas, sustentabilidad y gobierno corporativo.

:: Italika conquista México

Quien ya está conquistando el mercado mexicano es Italika, pues la firma alcanzó una participación de 70 por ciento, además de vender cerca de 563 mil motocicletas en México, Guatemala, Honduras, Panamá y Perú. La compañía de Grupo Salinas invirtió en junio pasado 30 mdp en la expansión de su planta en Toluca, con lo que incrementó 30 por ciento su capacidad de producción,

mientras que el número de plazas avanzó de 2 mil a 2 mil 300. Además, nos cuentan que lo que se ensamble en Toluca será para vender en México; sin embargo, quizá en un futuro se exporte a Centroamérica.

:: Más Walmart

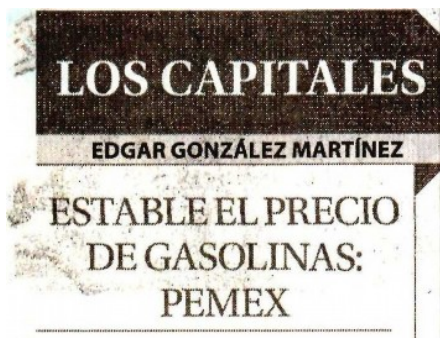
Si usted vio más supermercados de Walmart fue porque la cadena de tiendas de autoservicio abrió 79 unidades durante el año que terminó en 23 entidades del país; la compañía asegura que con esto reafirma su compromiso con sus clientes y socios.

:: Capacitan a pilotos en seguridad

Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) arranca su programa de instrucción 2018 con un curso para pilotos los próximos 9 y 10 de enero. El objetivo es capacitarlos en materia de seguridad aeroportuaria, vigilancia, procedimientos preventivos de gestión de riesgo y de manejo de crisis; dichos talleres se impartirán en el Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 03.01.2018 | Sección Finanzas | Página 12 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|



La importación de gasolinas se convertirá en la mayor pesadilla para el gobierno en turno, y todo parece indicar que también del próximo -de cualquier partido o candidato independiente, de cualquier signo o color-, que deberá cargar con ese lastre, pues para sustituir dichas importaciones México deberá contar con refineras que permitan llevar a cabo la producción de dichas gasolinas, instalaciones que no se hace de la noche a la mañana. Sí, cuando menos, la importación de gasolinas deberá continuar un mínimo de 10 años.

Según estudios al respecto, en 2018 los mexicanos deberemos de pagar incrementos en los combustibles, y se habla que solo en impuestos las erogaciones no bajarán de unos 300 mil millones de pesos. Y es que un gran porcentaje del consumo de las gasolinas que se expenden en México son importadas.

Sin embargo, no debemos caer en provocaciones como las declaraciones de la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas), respecto a un inminente incremento en los precios de las gasolinas. Por el contrario, Petróleos Mexicanos, nos aseguró que va a mantener la política de precios

graduales de combustibles que se aplica exitosamente desde hace un año en nuestro país, y rechaza categóricamente cualquier comentario especulativo al respecto.

Pemex reiteró que la fórmula que determina los precios de las gasolinas y diesel al mayoreo en México contempla mecanismos que reducen su volatilidad, por lo que no existe ningún fundamento para estimar un aumento brusco en dichos precios, lo que -por supuesto- no ha ocurrido. Como se ha demostrado desde su aplicación, la fórmula garantiza estabilidad, con ajustes diarios de acuerdo con las condiciones de un mercado abierto y competitivo, como ocurre en el resto del mundo. Y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público reiteró que el estímulo al IEPS para los combustibles continuará vigente en 2018, para amortiguar las fluctuaciones internacionales en precios de gasolinas y diésel.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), de la SHCP, dijo no a una nueva prórroga, y a partir de este año, la única factura válida es la que se realice con la nueva versión que inició su vigencia desde julio de 2017. En esta versión, se integran los datos utilizando catálogos y patrones que mitigan o disminuyen la posibilidad de co-

meter errores en su elaboración, así como, validaciones aritméticas que sirven para que los cálculos reflejados en una factura sean correctos, disminuyendo así las cargas administrativas y contables a los contribuyentes. Gracias a esto -nos aseguran-, se podrán eliminar en los próximos años declaraciones informativas, ofrecer declaraciones mensuales de impuestos pre llenadas, así como simplificar la contabilidad electrónica.

Nuevamente, caen las remesas de los trabajadores mexicanos inmigrantes en Estados Unidos. Según cifras del Banco de México durante noviembre pasado ingresaron a México dos mil 258.6 millones de dólares por concepto de remesas familiares, lo que representó una disminución de 4.7% respecto al mismo mes de 2016. Así, de enero a noviembre de 2017 se han observado tres caídas en el flujo de remesas y en ocho ocasiones crecimientos a tasa anual de hasta 19.0% y 15.0% en los meses de octubre y marzo, respectivamente. En ese mes, se contabilizaron 7.3 millones de operaciones para el envío de remesas, -1.9% a tasa anual, y la remesa promedio fue de 309 dólares, -3.1% respecto al mismo mes del año previo.

loscapitales@yahoo.com.mx

