

# CAPITANES

## Aterriza Francesa

**Y**a está en México una nueva marca gasolinera: la francesa Total, que es capitaneada por **Alexandre Duret-Proux**.

Su primera estación de servicio en el País está sobre Avenida Paseo de la Reforma, en la Colonia Lomas de Chapultepec, en la Ciudad de México.

Recuerde que desde finales del año pasado, la compañía anunció que entraría al negocio en México de la mano de Gasored.

La meta de ambas empresas es abrir 250 establecimientos en siete entidades del País.

Si le parece que la empresa no es nueva en México, tiene razón, pues ya estaba presente desde 1982 con su negocio de lubricantes.

Total opera más de 16 mil gasolineras en 83 países, la mayoría en Europa, Asia y África. En el Continente Americano tienen su foco puesto en el Caribe, pues cuentan con gasolineras en Jamaica, Haití, Puerto Rico, Costa Rica y República Dominicana.

En el mundo abren anualmente más de 300 estaciones y para 2020 tienen puesta la meta de sumar 20 mil a nivel global.

¿Qué tanto contribuirá México para que alcancen esa meta? Eso está por verse.

## Propósito: Adelgazar

Quienes han tomado una estrategia de adelgazamiento, son los de Grupo Martí.

Y no porque tuvieran unos kilos de más, sino para reducir el peso de su estructura.

Nos dicen que la estrategia que trae Grupo Martí, que capitanea **José María Zubiría**, es el ajuste de gastos a nivel interno, por lo que han eliminado puestos directivos de larga trayectoria en la compañía.

Por ejemplo, **Manuel Zapata**, que dirigía la cadena de clubes Sport City, salió de la empresa al igual que directores de otras áreas como Tiendas Martí, cafeterías City Café y Emoción Deportiva.

En la práctica, Zubiría es no sólo el CEO del

Grupo, sino el director para cada una de las empresas, pues ahora los encargados de las operaciones de cada una de ellas le reportan directamente a él.

Además, la compañía se encuentra en una etapa de análisis de cada uno de los convenios que tiene con diversas empresas para el uso de sus clubes y el otorgamiento de descuentos en sus tiendas.

El objetivo es evitar la fuga de cualquier tipo de ingresos. Se nota que la competencia está fuerte.

## Sin Fibra

En este espacio le hemos platicado de la consulta pública que llevó a cabo en noviembre pasado S&P Dow Jones, encargada de los indicadores de la Bolsa Mexicana de Valores, de **Jaime Ruiz Sacristán**, sobre los Fideicomisos de Inversión Bienes Raíces (Fibras) en el índice de referencia, el S&P/BMV IPC.

Recuerde que se trata del indicador más representativo de la región y busca reflejar el comportamiento del mercado accionario mexicano en su conjunto.

Bueno, el resultado fue negativo.

Con tal resolución podrían empezar a notarse diferencias entre la BMV y la nueva Bolsa Institucional de Valores (BIVA), de **Santiago Urquiza**, que debería entrar en operaciones a más tardar en marzo próximo.

Y es que BIVA, que ya dio a conocer a las emisoras que incluirá la muestra para su principal indicador, el FTSE/BIVA creado en aso-



Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

ciación con FTSE Russell, sí va a incluir a las Fibras.

La muestra del FTSE/BIVA va a contemplar a Fibra Uno, Danhos, Macquarie y Fibra Prologis.

Los Fibras que cotizan en la BMV superan actualmente los 240 mil millones de pesos en valor de capitalización, un monto nada despreciable entre los buscadores de rendimientos.

Los que saben, afirman que uno de los principales beneficios que tendría la incorporación de los Fibras a los índices locales de referencia del mercado mexicano es el potencial incremento en la bursatilidad de emisoras de media y baja capitalización de mercado.

Habrà que esperar a la entrada en operación del FTSE BIVA para ver si se cumple esta expectativa.

## Mercado Creciente

El mercado de vacunas en México va en franco crecimiento.

La temporada invernal es la época del año en que las empresas farmacéuticas hacen su agosto con la vacuna contra distintos tipos de influenza, pero sin duda Sanofi, cuyo Country Chair es **Félix Scott**, tiene una ventaja sobre el resto de las compañías que distribuyen productos similares.

Dicha ventaja consiste en que es la única empresa

con planta en el País, específicamente en Ocoyoacac, Estado de México, en la que invirtieron 110 y no 100 millones de euros como ayer le comentamos.

Además, es **Fernando Sanpaio** quien está directamente a cargo de Sanofi Pasteur, división responsable de todo el negocio de vacunas, y fue precisamente el hecho de contar con producción local lo que le dio el contrato con el sector salud para surtir las dosis que se requieran.

Este negocio también se extenderá a difteria, una enfermedad con fuerte presencia en el País, y para el que también planean una planta.

capitanes@reforma.com

## ÁNGEL ALVERDE LOSADA...

Este capitán tomó los controles de Gigante Grupo Inmobiliario, con 119 inmuebles administrados y en operación al tercer trimestre de 2017. Le toca concluir el proyecto más importante del grupo, Miyana, en la CDMX, cuya inversión será de casi 7 mil mdp y operará al 100 por ciento en 2019.





# Marchionne, Trump y México

- Ni “ya sabes quién” da miedo
- ¿Y el de Hacienda y Duarte, apá?

Ayer, **Sergio Marchionne, CEO de FCA, dijo que ganó Trump y México. Esto, al confirmarnos que será una pick up mediana la que se producirá en Saltillo en 2020**, la cual sustituye a la Ram Heavy Duty que se va a Michigan. En castellano, le dio gusto a Trump por el tema de los impuestos (además, 90 por ciento de esa pick up se exportaba a EUA) y la nueva Ram al ser más pequeña será exportada desde México a todo el mundo. Ante mi pregunta sobre si es hoy obsoleta la discusión del contenido de origen siendo que los autos son más parecidos a una computadora con ruedas, me contestó **que no hablaría sobre el Nafta, pero que no cree que se quede el 85 por ciento sino que será un número menor al que propuso EUA y que el tema del software, sin duda, será un tema que cambiará las reglas próximamente**. De la nueva Ram 1500, les puedo platicar que llegará antes del Mundial y que es **la pick up más lujosa que ha hecho la marca** con una pantalla de 12 pulgadas, un iPad, no gasta tanta gasolina como uno pensaría y cuenta con más de 100 elementos de seguridad, o sea rete segura.

Este, según yo, fue el úl-

**timo Autoshow de Marchionne y tras estar haciendo mi oficio, reportando**, investigué que quien tiene los momios más altos para ser su sucesor, dicen, es el director de Ram, Manley.

Qué tal, que **la primera SUV de Alfa Romeo, Stelvio llegará a México durante el primer semestre** de este año y no es cualquier camioneta, pues está hecha a mano por artesanos de la marca en la planta de Cassino, en Italia. Por cierto, hoy presentarán la **nueva Jeep Cherokee**, ya les contaré cómo está.

En general, **la industria está optimista de que el Nafta no desaparecerá, pues después de escuchar todos los impactos para los 3 países, el más perjudicado será el propio EUA**, ya que la devaluación del peso será tal que nos volveríamos igual de competitivos. Léase, el dólar se fortalecería vs todas las monedas. Ah, y **sobre nuestras elecciones me dijeron que ningún posible ganador les incomoda, incluso lo dijeron “de ya sabes quién”** jajajaja. Que trabajarán con quien llegue.

**Quien está dando la nota, por respondona, es la portuguesa Mota Engil**, tras inconformarse porque Federico Patiño desechó su pro-

puesta quesque por haber excedido el límite presupuestal autorizado y declarar desierta la licitación para la construcción del Centro Intermodal de Transporte del NAICM. Al principio, dijeron **es un show armado, pues es una de las favoritas de EPN. El “pero” es que Patiño y los suyos NO han podido demostrar que efectivamente se pasaron de lo presupuestado y hasta han caído en la desesperación de manejar distintos topes presupuestales**. Según supe, la Función Pública, de Areli Gómez, ya le echó el ojo al tema. Este asunto dará de qué hablar, pues ya están convocando para recibir propuestas nuevas, sin que aún se resuelva la controversia con Mota Engil.

Lo extraño, por no decir, **vendetta política contra Manlio** y la supuesta triangulación de recursos en Chihuahua, es que al director de hacienda que estuvo involucrado, según el testigo protegido, **Isaac Gamboa**, no lo han ni volteado a ver, sólo al operador de Beltrones por quien fueron hasta a Coahuila. Pero esto no es todo, además el propio **subsecretario Messmacher declaró que por dudas, Sí le suspendieron las transferencias a Corral! Y a todo esto, ¿César Duarte** dónde andará y quién lo está cuidando para que no den con él?

¿Sabía usted que? Impuls, empresa perteneciente al grupo Nazan, **pioneros en los años 30 en la creación de almacenes de venta de calzado al mayoreo en Tampico**, y los reyes en Nuevo León, abre su primera sucursal en Guadalajara.

@LUMENDOZ



Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► ¿Por qué no levantan?

► Nuevo escándalo: los apoyos a damnificados ► GM también se lleva parte de la producción

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**"No levantan"**, se comenta en diversas círculos en referencia a las campañas de José Antonio Meade y Mikel Arreola. ¿Levantaría otro candidato priísta, por ejemplo, Manlio Fabio Beltrones, Miguel Ángel Osorio Chong o José Narro? Lo más probable es que tampoco. Sucede que los continuos escándalos de corrupción gubernamental no los dejan alzar el vuelo. En pleno apogeo del enfrentamiento del gobernador de Chihuahua con el gobierno federal, por el presunto desvío de recursos públicos destinados a la educación, estalla otro: el supuesto fraude con los recursos destinados a los damnificados de los sismos de septiembre. Su manejo no ha sido claro desde un principio. Los organismos empresariales y el grupo Slim decidieron manejarse de manera separada y esa decisión metió desorden y ruido, aunque se justifica por la desconfianza. Parece que hubieran tenido bola de cristal: una investigación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) detectó irregularidades en el programa de tarjetas para los damnificados de los sismos de septiembre pasado, ya que el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) emitió 4 mil 574 tarjetas para mil 495 beneficiarios. En otras palabras, se hicieron 3 mil 79 plásticos de más, de acuerdo con una investigación de la organización Mexicanos contra la Corrupción. Se depositaron en total 68.8 millones de pesos, pero no hay seguridad de que todos los recursos hayan llegado a los afectados. El director de Bansefi es el inolvidable Virgilio Andrade. Así que las campañas de los candidatos priístas tendrán que orientarse a demostrar que no participaron en esas tramas, si quieren levantar altura.

### TAMBIÉN GM

Fuentes conectadas con la automotriz GM dijeron que la compañía cambiará la producción de un "pequeño número" de camionetas de trabajo pesado de la próxima generación de Silverado y Sie-

rra a una planta en Flint en Michigan. ¿Qué tan pequeño? Las camionetas se producen en serie, en cantidades importantes. General Motors en Silao, en el corazón automotor de México, produjo más de 400 mil camionetas en 2017 y es pilar del lanzamiento de una nueva generación de Chevrolet Silverado. La semana pasada, Fiat Chrysler anunció que trasladará la producción de camionetas Ram de México a Michigan en 2020. La presidenta ejecutiva de GM,

Mary Barra, no respondió directamente cuando se le preguntó el sábado si la compañía está considerando terminar la producción de camionetas en México. "Vamos a seguir trabajando constructivamente para modernizar el TLCAN", dijo. ¿Cuál es el probable fondo del asunto? A las amenazas del presidente Trump contra el TLCAN vino a añadirse su reforma fiscal. Bajó el impuesto a las corporaciones. Les conviene irse a sus país, aun considerando las ventajas de los bajos salarios en México.

### "NO TE CALIENTES, CERILLO..."

"Nos vamos a rascar con nuestras propias uñas. Y prefiero deberle a los bancos, la verdad, prefiero hacer negociaciones con los bancos que andármele poniendo de rodillas a esta aristocracia hacendaria, que arrodillármele a Peña Nieto, a este régimen en decadencia, que usa el presupuesto como instrumento para impedir el combate a la corrupción que los ahoga, porque este es el régimen que ha tenido más señalamientos de corrupción", sostuvo el gobernador de Chihuahua, Javier Corral, en entrevista para Aristegui Noticias. Ha denunciado que la Secretaría de Hacienda frenó la entrega de recursos a su administración, tras conocerse la investigación sobre presuntos desvíos millonarios al PRI. Malo cuando un funcionario público empieza a hablar en primera persona sobre asuntos que afectan a la colectividad. ("No arrodillarme", "prefiero endeudarme", etcétera). La gente de Chihuahua, que en su mayoría apoya a su gobernador, querrá verlo adoptar posiciones más sensatas. Que no





Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

olvide que cuando habla lo hace por "Nosotros los chihuahuenses".

**EXATLÓN**

Tv Azteca anuncia el éxito que ha logrado "Exatlón", programa de Azteca 7, que en sus pasadas dos emisiones ha batido récords llegando el 11 de enero a 12.4 millones de personas, alcance que fue rebasado este domingo, con el registro de 13.4 millones de tele-espectadores. "Exatlón", conducido por Antonio Rosique, es un reality show, el cual consiste en una competencia deportiva entre grandes atletas mexicanos, los cuales a través de una serie de desafíos impresionan al público con sus habilidades.

**LA CAMPAÑA EN LAS REDES**

#JavierLozano no renuncia al #PAN

cuando #RicardoAnaya llega a presidirlo. Ni cuando Anaya orilla a Margarita a renunciar. Ni cuando Anaya se queda la candidatura presidencial. No. Renuncia cuando a él no le toca hueso en Puebla.

@avestruzetera

En Monterrey, trabajadores y empresarios expresaron su apoyo a la alianza Juntos Haremos Historia.

Andrés Manuel @lopezobrador\_

Yo estoy preparado. Soy consciente de lo que se tiene que luchar para sacar a delante a la familia. Yo conozco sus problemas, pero lo más importante: sé qué hacer al respecto y cómo resolverlo.

@JoseAmeadeK

**La ayuda que no llegó a víctimas de los sismos**

Damnificado	Bansefi emitió a su nombre	Deposito	La persona sólo recibió
Reynaldo Molina	34 tarjetas	510,000	15,000
Manuel Hernández	26 tarjetas	390,000	Ninguna
Martha Ramírez	18 tarjetas	270,000	60,000
William Sambrano	16 tarjetas	240,000	Ninguna
Josefa Abarca	14 tarjetas	210,000	60,000

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores encontró irregularidades en el reparto de tarjetas de ayuda a los damnificados por los sismos del 7 y 19 de septiembre, que realizó el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), bajo la dirección de Virgilio Andrade. Algunos de los damnificados fueron registrados con más de una tarjeta, según una investigación de Mexicanos contra la Corrupción, en las que fueron depositadas cantidades importantes de dinero aunque en realidad recibieron sumas muy inferiores. En la gráfica aparecen cinco casos.  
FUENTE: Mexicanos contra la Corrupción

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

► Empleo barato

► Decrece el ingreso ► Duarte aplaude

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**on la novedad de que en 2017 los salarios contractuales tuvieron la mayor caída real –ya descontada la inflación– en las últimas dos décadas, y la información no la aporta J.J. Rendón, sino la propia estadística del gobierno peñanietista.

**La información dice** así: “En términos nominales, los salarios contractuales subieron 4.4 por ciento el año pasado, pero la tasa de inflación en el mismo periodo fue de 6.7 por ciento, de tal forma que al descontar el índice de la inflación tal ingreso registró una contracción de 2.3 por ciento en términos reales. Dos décadas atrás, en 1997, los salarios tuvieron una reducción real de 2.1 por ciento, según los datos históricos de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social” (*La Jornada*, Julio Reyna Quiroz).

**Así es: más empleo formal**, pero con ingreso cada vez más precario. Oficialmente, en el transcurso del presente gobierno (del primero de diciembre de 2012 al 31 de diciembre de 2017) se han dado de alta en el IMSS 3 millones 123 mil 519 trabajadores más. Sin embargo, las plazas laborales corresponden, principalmente, a los menores rubros salariales, mientras se han reducido las de rangos de mayores ingresos.

**Como bien detalla** el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), a lo largo de la administración peñanietista el número de plazas registradas en el IMSS creció de la siguiente manera: hasta un salario mínimo, 15.5 por ciento del total; de uno a dos mini ingresos, 21.7 por ciento; entre dos y tres, 3.3 por ciento; entre tres y cinco, se reportó una baja de 9.6 por ciento, y de cinco en adelante hubo un desplome de 30.6 por ciento. Además, se presentó un incremento de 44.2 por ciento en el rubro de “no identificados”, así como una caída de 13.4 por ciento en el número de personas que no recibe ingresos.

**De acuerdo con** el análisis del IDIC, del que se toman los siguientes elementos, las entidades federativas con los mayores rezagos estructurales del país (Chiapas, Oaxaca y Guerrero) encabezan la lista de pobreza (77, 70 y 64 por ciento de su población, respectivamente), lo cual coin-

cide con los estados de la República que mantienen una mayor proporción de personas ocupadas sin ingresos o con ingresos de hasta un salario mínimo, al igual que los porcentajes más altos informalidad laboral (82, 81 y 80 por ciento, en cada caso).

**Los resultados económicos** han privilegiado la generación de un entorno que ha sido catalogado como estable, pero donde las condiciones generales de su mercado laboral no reflejan el nivel de bienestar que debería alcanzar la economía número 15 del mundo. El modesto crecimiento económico ha marcado el contexto bajo el cual las oportunidades laborales de altos ingresos para los trabajadores se han reducido, al tiempo que las prestaciones sociales han retrocedido, orillando a la población a ocupaciones con menores salarios y en condiciones poco favorables o de informalidad.

**En una economía** en la que 62 por ciento de la población ocupada no cuenta con acceso a instituciones de salud (seguridad

social) y 42 por ciento tiene un ingreso laboral inferior a la línea de bienestar mínimo, existe un vórtice de precariedad laboral que vulnera la consolidación de un mercado interno sólido y la estabilidad del tejido social. ¿Puede ser estable una economía con estas condiciones en su mercado laboral?

**La informalidad y los bajos salarios** permiten entender por qué, aun cuando ha existido un escaso crecimiento de la economía, la tasa de desocupación se mantiene en bajos niveles. Ello tiene un efecto permanente sobre la capacidad de consumo de la población, fruto de la disminución del poder adquisitivo de sus salarios y de no recibir las prestaciones laborales mínimas necesarias.

**Tal situación genera** un círculo vicioso de precarización social, afectando también al crecimiento económico de México, restringiendo el desarrollo del mercado laboral formal al generar un entorno paralelo, en donde existen condiciones salariales y de prestaciones frágiles. Los bajos salarios no sólo están vinculados con la situación de pobreza; la informalidad es otro ángulo de la precariedad laboral.

**La magnitud de** la población en condiciones de informalidad es más de la mitad de la ocupación, casi 30 millones de per-



Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

sonas, es decir, 57 por ciento del empleo se encuentra fuera de la formalidad y en algunos estados del país la cifra llega a ser superior a 80 por ciento, lo cual explica por qué más de la mitad de las personas ocupadas no tiene acceso a seguridad social y que dos de cada cinco personas ocupadas mantengan un ingreso que no le permite alcanzar un bienestar mínimo.

**Lo delicado** es que este contexto se presenta en un entorno económico que no refleja un indicio de crisis, por lo que más bien evidencia es una realidad estructural del mercado laboral. El círculo vicioso queda explicado por el aumento del empleo precario, es decir, aquel desempeñado tanto en la economía informal como por aquel realizado sin recibir las prestaciones sociales mínimas de bienestar.

**Si bien podría** pensarse que, en una primera etapa, este tipo de empleo permitió que los trabajadores encontraran una fuente de ingresos con el cual mantener a sus familias, en el largo plazo las implicaciones a nivel macroeconómico son negativas, debilitando la capacidad de un mercado interno sólido.

**La alternativa** a esa problemática se encuentra en el crecimiento económico, la inversión, el aumento del consumo privado y la generación de empleo con mayores salarios y mejores prestaciones, lo cual puede ser alcanzado de manera sostenible sólo mediante el incremento de la productividad.

**La cuestión aquí** es que dichas variables sintetizan la debilidad de la política económica mexicana durante las pasadas tres décadas: no ha existido un periodo durante el cual se pueda mantener una dinámica vigorosa que no sea precedida o no termine en una recesión económica o bien periodos prolongados de crecimiento de sólo 2.5 por ciento.

**Todo ello, desde luego,** en el *sexenio del empleo y la recuperación salarial* (EPN *dixit*).

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Dice el inquilino** de Los Pinos que “la primera responsabilidad de un gobernante es cumplir y hacer cumplir la ley; por eso, con la delincuencia organizada no puede haber perdón ni olvido, ni borrón y cuenta nueva; dejar hacer y dejar pasar es fallar a la sociedad y traicionar al país”. Y a lo lejos se escuchaban los aplausos de César Duarte.

Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Rogozinski, su apuesta por jóvenes y mujeres

*Al frente de Nacional Financiera ha lanzado varios programas innovadores.*

**E**l único directivo de la banca de desarrollo que ha permanecido en su cargo desde inicios de este sexenio es **Jacques Rogozinski**, director general de Nacional Financiera, y ello se debe en gran parte a que se ha dedicado a trabajar y cumplir no sólo con el mandato tradicional de otorgar crédito a las empresas y fomentar el desarrollo económico, sino además ha lanzado varios programas innovadores para apoyar tanto a los jóvenes como a las mujeres.

En el caso de los jóvenes, el programa más conocido es Crédito Joven dirigido a quienes ya empezaron su actividad empresarial o que quieren iniciar una empresa y no tienen acceso a créditos porque no tienen historial crediticio y no lo tienen porque nadie les había querido entregar un crédito.

En total, al cierre de diciembre del año pasado se han otorgado 5 mil 130 créditos, por un monto total de mil 942 millones de pesos. La gran mayoría en cuanto a número –2,895 créditos– fueron para el programa incubación en línea por 404.9 millones de pesos y es para los jóvenes que tienen intención de convertirse en empresarios y antes de recibir un crédito obtienen un curso en línea o en forma presencial.

### **MENTES PIONERAS, ARRIBA DEL PROMEDIO INTERNACIONAL**

Nacional Financiera inició en octubre pasado un interesante programa que se llama Mentes Pioneras para detectar en las universidades a jóvenes que tienen vocación empresarial. El piloto se realizó con un estudio junto con Gallup y por decisión de **Rogozinski** no se aplicó en universidades privadas, sino en públicas en estados como Oaxaca, Jalisco, México, Puebla y Querétaro. En total se realizaron 20 mil diagnósticos y se detectaron 224 jóvenes clasificados como excepcionales con un gran potencial



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 38606.00  
Tam: 398 cm2



Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

para tener éxito empresarial que serán invitados a tomar un curso en Nafin, e incorporarse al programa de crédito joven.

Más interesante aún es que en relación a los resultados, el promedio internacional en estos diagnósticos de Mentes Pioneras es que sólo 0.5% de los jóvenes entrevistados se consideran como excepcionales, y en México el promedio fue de 1.2%.

Adicionalmente, también dirigido a jóvenes están los programas Conectado con tu Futuro, en el que se ha capacitado a mil 156 estudiantes de universidades y politécnicos, y Applicando México, que es un concurso para que los jóvenes desarrollen aplicaciones financieras.

En el primer concurso que se realizó el año pasado se premiaron cinco proyectos y en la última semana de febrero o la primera de marzo se darán a conocer los otros cinco ganadores.

### **7,438 MP PARA MUJERES**

En cuanto al programa en apoyo de mujeres, que es la otra gran innovación por parte de Rogozinski está, por un lado, el incremento de créditos dirigidos a mujeres que ya tienen una empresa. Se ha otorgado un total de 6 mil 316 créditos del programa Mujeres Empresarias por un monto total de 7 mil 208 millones de pesos, y mil 396 créditos por un monto de 230.7 millones de pesos a las mujeres que están iniciando un negocio.

Adicionalmente, está el programa Alianza Contigo, dirigido también a detectar a las mujeres líderes. Se han realizado 570 diagnósticos y 30% se ha considerado como empresaria líder.

Otro avance es en una mayor equidad de género en la integración de los Consejos estatales de Nafin. Al principio de la actual administración había sólo 24 mujeres consejeras de Nafin a nivel nacional y hoy hay 102. Además, por vez primera tres consejos son presididos por Nafin: Baja California, Quintana Roo y Chihuahua.

### **BANSEFI PERDIÓ EL CONTROL EN ENTREGA DE TARJETAS**

Tache a **Virgilio Andrade**, director general de Bansefi, Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, quien pretende ahora tapar el sol con un dedo, después de que se dio a conocer que la aún acéfala CNBV detectó irregularidades en la entrega de tarjetas para los damnificados por los sismos de septiembre, pues tres mil tarjetas fueron duplicadas no una, sino varias veces.

Interrogado al respecto, **Andrade** pretendió justificar las irregularidades por la prisa en la entrega de apoyos y aseguró –lo que tendrá que demostrar– que no hubo desvío de recursos, ni un fraude.

El colmo es que ni siquiera fue el propio banco, sino la CNBV la que detectó las irregularidades, y no es por la prisa en su entrega, sino por una evidente falta de control en la administración.

**Para los jóvenes que tienen intención de convertirse en empresarios, antes de recibir un crédito obtienen un curso en línea.**



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



# GOMEZ Y DE ANGOITIA YA EN EL TIMÓN, TELEVISA COMPRARÁ UNIVISIÓN, FIRMA CON AMAZON Y POR SOCIOS EN BLIM

***\*Se apresta Didi Chuxing a desembarcar en México en marzo para competir a Uber y sí garantizará la seguridad; Nadro, Marzan y Fanasa en nueva pesquisa de COFECE***

ALBERTO AGUILAR

**B**

**ERNARDO GOMEZ Y Alfonso de Angoitia**

cumplieron ayer sus primeros 15 días en el timón operativo de Televisa, la empresa de comunicación más grande del país.

Si bien su nombramiento para sustituir a **Emilio Azcárraga Jean** se produjo en octubre, sus nuevas responsabilidades corrían desde enero.

En una charla, la primera que conceden, hacen ver que dicha responsabilidad la asumieron “por la amistad” hacia **Azcárraga**, principal accionista de Televisa y mandamás del consejo.

Señalan que “no fue fácil aceptar” porque su llegada se da en un momento complicado cuando la industria se transforma por el vértigo del Internet y de

cara a una audiencia “muy exigente” que no conoce la palabra “lealtad”.

Su rol encaja en algo parecido a 1997 cuando había que reestructurar la base de socios y reprogramar los pasivos. También entonces **Azcárraga** les solicitó su apoyo.

Sin embargo **De Angoitia** y **Gomez**, cada uno a un costado de la mesa de juntas, puntualizan que su estancia no será de largo plazo, ya que su interés “no es morir” al mando de Televisa.

En diciembre esta compañía concluyó con el pago anticipado de un bono por 500 millones de dólares. Tras el recorte de 2 mil empleados, el ajuste al 80% de las exclusividades de artistas y otras medidas para ser más eficientes, Televisa puede presumir de un balance sano. **De Angoitia** incluso explicó que hoy cuenta con una caja de 2 mil millones de dólares.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 118900.00  
Tam: 580 cm2

Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



**EMILIO  
AZCÁRRAGA  
JEAN**

Se tiene además el refuerzo del negocio de TV de paga, incluido Izzí, con telefonía e Internet que crece a doble dígito con 10 millones de servicios (RGU) y una rentabilidad del 43%. Sky que dirige **Alexandre Penna** con 8 millones de clientes, si bien ya no avanza a la misma velocidad su margen es del 46%. Ahora sin embargo el reto está en las ventas y producción. Este último quehacer estuvo al mando de José Bastón quien dejó la compañía.

**Gomez y De Angoitia** hacen ver que los contenidos se hicieron obsoletos. No se escucharon las voces de alerta que eran evidentes a mediados del 2014 en Univisión.

En el Canal 2 “de la familia mexicana” se mantuvo un contenido conservador y se reeditaron novelas como “Simplemente María” que llegaron hace más de 30 años.

Por el contrario Telemundo incursionó en el tema de los narcos. “El Señor de los Cielos” ya va por su quinta temporada y en 2017 arrebató a Univisión un millón de telespectadores en “prime time”.

Si bien Univisión mantiene el 55% de rating diario frente a su rival, antes la correlación era del 80% vs 20%. En dinero las pérdidas son importantes, se hace ver.

Así que con **Gomez y De Angoitia** la consigna es revertir esa situación. Se está por reclutar un productor en jefe de altos vuelos para crear otro tipo de historias tanto para el Canal 2 como para vender a Netflix que preside **Reed Hastings**.

En esa ruta ya se tiene una asociación con Amazon de **Jeff Bezos** y se busca replicar algo similar con Google a cargo de **Sundar Pichai**. También Blim, su opción en “streaming”, se fortalecerá con nuevos socios.

Por si fuera poco, se tiene en la mira asumir el control de Univisión, en donde Televisa tiene el 36% del capital. Se

aprovechará que algunos fondos buscan vender, pues su ciclo ya se prolongó por más de una década. **De Angoitia** remarca que deberá hacerse “al precio correcto”.

En ventas hay modificaciones en la estrategia. Se parte del hecho de que el grueso de la base de la pirámide en México aún tiene en la TV abierta su principal medio de entretenimiento.

En “prime time” el “Canal de las Estrellas” significa entre 5.5 y 7 millones de telespectadores diarios, lo que supera la aportación de 300 canales de TV de paga juntos.

En otras palabras, **Gómez y De Angoitia** aseguran que están listos “para dar la batalla”.

\*\*\*

**Y LA NOTICIA** es que la poderosa firma de taxis por Internet, Didi Chuxing que fundó **Cheng Wei** está por desembarcar en México antes de que concluya el primer trimestre del año. Le adelantó que Uber que comanda aquí **Federico Ranero**, ya se prepara para recibir a un rival que lo venció en China. Didi entró muy en firme en Brasil al tomar el control de la compañía “99 Taxis” apenas en enero. Ya tenía una participación. La asiática valorada en poco más de 30 mil millones de dólares cuenta con 450 millones de usuarios y opera en 400 ciudades de su país de origen. Una de sus fortalezas estará en que, a diferencia de Uber, los chinos sí garantizarán la seguridad del pasajero, que es una variable estratégica aquí, dados los altos índices de inseguridad.

\*\*\*

**LA SEMANA PASADA COFECE** de **Alejandra Palacios** anunció una nueva investigación en el mercado de distribución y comercialización al mayoreo de medicamentos, productos de higiene y belleza personal. Amén de que por ahí se especula que es una verificación reeditada entorno a la compra-venta de Marzam que lleva **José Alberto Peña**, y en donde se preserva la versión popular de una injerencia de Nadro de **Pablo Escandón**, lo cierto es que la pesquisa es más amplia y amén de estas últimas, también incluye a

Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Fármacos Especializados (Fanasa) que lleva **Francisco Pérez Fayad**. Más allá de la competencia que existe ahí, y de un estrechamiento de los márgenes, seguramente la autoridad antimonopólica colige diversos vicios en detrimento del consumidor.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**GÓMEZ Y DE  
ANGOITIA HACEN  
VER QUE LOS  
CONTENIDOS  
SE HICIERON  
OBSOLETOS**





## CINCO PICOS EN LA MONTAÑA RUSA DEL TLCAN

*Davos ha sido un espacio que ha funcionado como sitio neutral favorable a la globalización y al libre comercio*

**CARLOS MOTA**

**E**stamos en los días críticos para el futuro del TLCAN. Lo que se proponga, discuta y acuerde en la ronda que inicia la semana próxima en Montreal será fundamental para tener claridad sobre el futuro del acuerdo. Los siguientes son cinco temas clave de esta ronda:

Primero.- Los principales actores empresariales ya tienen un acuerdo. Esto es vital. Hay industrias como la agroalimentaria cuyos empresarios de los tres países ya se dicen listos. Ahora se requiere el aval de los negociadores gubernamentales para elevar lo acordado en el sector privado a la esfera oficial, pero es una realidad: muchos ya están listos.

Segundo.- México ha lanzado una señal de flexibilidad en voz del secretario **Guajardo**, quien públicamente mencionó en la reunión de embajadores y cónsules que el tema de las reglas de origen y el contenido regional sí se podrán discutir, lo que elevará el umbral de 62.5 por ciento que se tiene actualmente, aunque quizá no hasta 85 por ciento que solicita Estados Unidos.

Tercero.- Canadá parece estar evaluando una flexibilización profunda de sus prioridades. Esa es la lectura que se ha dado a la novedosa postura de **Chrystia Freeland**, quien recientemente señaló que adoptará un modo “creativo” para destrabar la negociación. Esto ha sido interpretado en su país como un abanico nuevo de aceptación de las posturas duras de EU, incluyendo el mecanismo de solución de controversias, la cláusula de terminación inmediata o el tema de las ventas al gobierno.

Cuarto.- Los tres negociadores del TLCAN estarán en Davos, Suiza, la semana próxima, atendiendo la Reunión

**MÉXICO LANZÓ FLEXIBILIDAD EN VOZ DE GUAJARDO**



Página 1 de 2  
\$ 56170.00  
Tam: 274 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>16.01.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Anual del Foro Económico Mundial, según puede verse en los registros oficiales. Ayer trascendió que podrían discutir informalmente el estado de la negociación. Davos ha sido un espacio que en muchas ocasiones ha funcionado como sitio neutral favorable a la globalización y al libre comercio.

Quinto.- Hay industrias que tendrán que ceder, como la de lácteos de Canadá. La semana pasada el presidente de la Cámara de Representantes de EU **Paul Ryan** dijo que sí quiere un nuevo TLCAN, pero que Canadá está siendo un obstáculo por su industria de lácteos. Esto podría implicar un ajuste severo a las políticas comerciales de ese país –plagado de cuotas y tarifas–, pero para beneficio del Tratado en su conjunto.

#### **GUAJARDO EN YUCATÁN**

Mientras tanto, la agenda industrial continúa para el secretario de Economía. La fábrica de empaques de cartón y embalajes Empaques Nova, de **Pablo Xacur**, está inaugurando una nueva instalación. Estará en Umán, y se dedicará a empaque corrugado. Es una empresa joven que ha experimentado un veloz crecimiento, incluso haciendo negocios recientes con Cuba.

#### **AMLO Y LAS REFORMAS**

Se sinceró: “Al carajo” las estructurales. ¡Booom! ¿No que no? Es el mismo de siempre...

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA