

Fecha  
14.05.2019Sección  
Primera - OpiniónPágina  
10

VAYA, VAYA, cada día se le complican más las cosas al hijo de **Napoleón Gómez Urrutia**, pues el **Notario Público** que supuestamente avaló su fraude ante el **SAT**... ¡ya se lavó las manos!

PARA OBTENER su firma electrónica, el junior **Alejandro Gómez Casso** presentó una copia fotostática de su pasaporte, supuestamente certificada por el notario **Alfredo Bazúa Witte**. Sin embargo, el titular de la **Notaría 230** ya salió a aclarar que en sus archivos no existe la famosa certificación y que, además, la firma que aparece en dicho documento no es la suya, por lo que presentó una denuncia al **Ministerio Público**.

ASÍ QUE si alguna autoridad quisiera –o se atreviera– a investigar al Casso, perdón, a investigar el caso, podría encontrar una rica veta con el **notario** Bazúa. Pero, no, todo pinta más bien a que este fraude al **SAT** será escondido en lo más profundo de la mina de la impunidad.

• • •

ANTE EL DILEMA de optar por la ciencia o por la grilla, **Claudia Sheinbaum** decidió hacer como que no veía la terrible contaminación que se ha apoderado de la **Ciudad de México** desde el jueves pasado.

EN EFECTO, como dijo la **jefa de Gobierno**, no existe un protocolo para actuar ante contingencias por partículas PM 2.5 como la actual, peeeero... ella como científica sabe perfectamente que son sumamente dañinas para la salud. Y a pesar de eso, decidió escudarse en un pretexto burocrático y no tomar medida alguna que ayudara a resolver la situación.

SEGÚN Sheinbaum, la inacción de su gobierno fue para evitar "imprudencias", pero la realidad es que se prefirió poner en riesgo la salud de los capitalinos antes que asumir costos políticos de establecer un protocolo de urgencia ante la crisis que se vive. ¿Se acuerdan cómo le fue a **Miguel Mancera** por el No Circula obligatorio?

AUNQUE, bueno, habría que darle el beneficio de la duda a Sheinbaum y preguntarle si está esperando a que **Tláloc** venga al rescate... o si desde **Palacio Nacional** le pidieron aguantar la respiración.



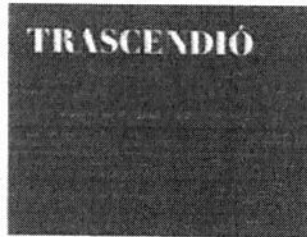
Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 49952.00  
Tam: 224 cm2

• • •

DA LA IMPRESIÓN de que **Carlos Urzúa** prefirió hacer como que no sabía la tasa de interés que ahora pagará **Pemex**... antes que echarle a perder la fiesta a su jefe.

CON TODO y que **Andrés Manuel López Obrador** presentó como un gran logro la renegociación con tres bancos, en la que efectivamente se ampliaron los plazos y se abrió una nueva línea de crédito, la realidad es que a **Pemex** le va a salir mucho más caro el dinero: la tasa subió ¡27 por ciento!, al pasar de 1.85 a 2.35. Y, de pilón, Hacienda recaudará menos pues los barriles de petróleo exentos de impuestos pasarán de 150 mil a 400 mil. ¡Qué ganga!



**QUE** ni más ni menos que el vocero de los diputados federales del PRI, **Héctor Yunes**, pidió "respetuosamente" a **Claudia Ruiz Massieu** presentar su renuncia a la presidencia nacional del tricolor, por considerar que el silencio de su correligionaria ante los yerros del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** tienen un "tufito de complicidad".

El legislador acusó además a la lidereza priista de generar la división entre los militantes de estados como Veracruz, Yucatán y Baja California, donde a su juicio el Revolucionario Institucional está en camino de convertirse en un partido de *tribus*.

**QUE** hablando del PRI, **Alejandro Gutiérrez** decidió no aceptar la resolución del Tribunal de Chihuahua que lo condenó a la pena mínima de tres años de prisión por el delito de peculado y anunció que apelará la sentencia, porque quiere "limpiar su nombre" una vez que se comprobó que no hay pruebas que sustenten esa acusación.

El ex secretario general adjunto del tricolor dice que va a contra-demandar por muchos millones al gobernador **Javier Corral** y otros

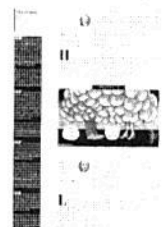
funcionarios por daño moral con base en las 32 carpetas que existen.

**QUE** vaya debate se dio ayer en la Suprema Corte de Justicia de la Nación sobre la Ley Federal de Remuneraciones de Servidores Públicos, donde el ministro ponente del caso, **Alberto Pérez Dayán**, se las vio negras.

Durante el debate hubo un intenso intercambio de ideas e incluso el ponente cuestionó a sus homólogos si habían leído el proyecto, lo que provocó la reacción de algunos, como la ministra **Norma Lucía Piña Hernández**, que le respondió con firmeza: "Yo sí leí", pero al igual que sus compañeros no compartía el criterio de **Pérez Dayán**.

**QUE** ayer, hace 20 años, fue inaugurado en Tlalnepantla, Estado de México, el primer Centro de Rehabilitación Infantil Teletón gracias a los recursos recaudados en el evento inicial de la organización en 1997.

Millones de bendiciones se han multiplicado desde entonces: más de 110 mil niños se han rehabilitado en los 22 centros que actualmente operan a todo lo largo del país. ¡Enhorabuena!



# BAJO RESERVA

## Limpia en Aduanas y pleito con la Marina

Desde hace varias semanas, el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** comenzó una operación de limpieza en las aduanas del país. Primero, nos recuerdan, inició con la del Aeropuerto Internacional de la CDMX, que dio como fruto un decomiso histórico de artículos pirata de marcas de lujo —como se lo dio a conocer EL UNIVERSAL. La semana pasada, las autoridades federales removieron a los directores en Manzanillo y Pantaco. Y las acciones, nos alertan, seguirán en marcha para frenar las actividades de funcionarios supuestamente ligados a eventos de corrupción. Ahora, el problema, nos comentan, es que en ese marco se comienza a dar una disputa entre servidores públicos civiles y mandos de la Marina, institución encargada de la seguridad, por el control de la administración de las aduanas. Nos explican que sería saludable que cada una de las autoridades asumiera sus responsabilidades, una en la administración y la otra en la seguridad, y que no hubiera pleitos que solamente minan la fortaleza de sus mandos.

## Los milagros de la 4T

Para los que no creen que la Cuarta Transformación es más milagrosa que el agua de Tlacote, solo tienen que voltear a ver lo que sucede en algunas gasolineras en donde los precios han bajado a niveles increíbles. Se trata de estaciones de servicio que venden el combustible por debajo del precio al que se lo compran a Pemex. Nos dicen que los dueños de estas gasolineras están en tremendo lío, pues deberán de explicar por qué durante las revisiones que se realizan a los precios y litros por parte de la Profeco, que encabeza **Ricardo Sheffield**, se ha encontrado que venden la gasolina por debajo de su costo. Seguramente, como sucede con todos los milagros, no habrá una explicación a tal fenómeno. ¿O acaso será que están vendiendo huachicol?



Ricardo Sheffield, titular de Profeco

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 45220.00  
Tam: 323 cm2

---

### **La guerra de las medicinas**

Nos dicen que en el gobierno federal han detectado que los distribuidores de medicinas que recibieron el veto del presidente **Andrés Manuel López Obrador** —Fármacos Especializados, Dimesa y Maypo—, por presuntas prácticas monopólicas, han detonado una guerra de guerrillas que incluye campañas en redes sociales, con pacientes y médicos con el fin de lograr que se revierta la decisión. La estrategia, nos explican, incluye la contratación de costosos despachos legales que les han tramitado amparos. Sin embargo, nos aseguran que han detectado que el siguiente paso es que algunas de ellas están dispuestas a reventar con precios bajos las compras que organiza la Secretaría de Hacienda por 20 mil millones de pesos. En el gobierno afirman que eso no se permitirá, pero el caso es que entre inversionistas de las grandes farmacéuticas hay zozobra por este pleitazo, que amenaza con pasar a una guerra de alta intensidad.

---

### **Sombra de Duarte persigue al PRI**

Una larga, muy larga historia tiene el Partido Revolucionario Institucional en tierras veracruzanas y una parte cochambrosa. Es pública, nos mencionan, la mala huella que dejó el exgobernador **Javier Duarte** en la entidad y en el que fuera su partido. Hoy los aires no son tan nuevos y soplan con mal augurio con la designación del nuevo presidente del priismo estatal, **Marlon Eduardo Ramírez Marín**, quien se desempeñó como subsecretario de Gobierno en la administración duartista y está relacionado con la escuela política de otro exmandatario, **Fidel Herrera**. Mañana, la presidenta nacional del tricolor, **Claudia Ruiz Massieu**, tomará la protesta a don Marlon como nuevo líder del PRI veracruzano, lo mismo que a su compañera de fórmula, **Arianna Ángeles Aguirre**, quien fue electa secretaria general. Vamos a ver qué tan diferentes resultan estos no tan nuevos priistas.

---

**BAJO RESERVA** es elaborada con aportación de periodistas y colaboradores del diario previamente verificadas. Para comentarios comunicarse al 5709 1313, extensión 2421 o al email [editor@eluniversal.com.mx](mailto:editor@eluniversal.com.mx)

## Rozones

### Guanajuato, entre violencia e impunidad

› **E**l que un día sí, y el otro también, está en boca de todos, es el gobernador de Guanajuato, **Diego Sinhue Rodríguez**, pero por los casos de violencia que cotidianamente se convierten en reflector. Ya sea por multihomicidios, policías asesinados o líderes ejecutados, la entidad está presente en todo momento en el escenario nacional, y no sólo por lo dramático de los casos, sino por las constantes amenazas que los grupos criminales hasta cuelgan en mantas, y la impunidad que impera al momento de aplicar la ley y hacer justicia. Y eso que el mandatario panista ratificó en el cargo de fiscal a su viejo colega de gabinete, **Carlos Zamarripa**, quien con 10 años en ese puesto se supone es súper experimentado en la materia... que si no.

### Germán Martínez, con mano firme

› **Q**uien está decidido a meter en cintura a los partidos políticos que omitieron realizar el pago de sus cuotas obrero-patronales, es el director del Instituto Mexicano del Seguro Social, **Germán Martínez**. Ayer les recordó que existe una carta-invitación para que de manera voluntaria corrijan las irregularidades; además les indicó que pueden pedir una ampliación de hasta por dos semanas para ponerse al corriente de sus adeudos; pero eso sí dejó en claro que "no les vamos a perdonar un solo centavo". Y ojo, en caso de que los partidos no aprovechen, "habrá una fiscalización más agresiva".

### Que mejor sí consensúa, dice el Cuau

› **D**onde ya se dieron cuenta que para enfrentar la grave crisis de inseguridad es necesario buscar consensos y dar la cara, es en Morelos. Ayer, el mandatario de esa entidad, **Cuauhtémoc Blanco**, firmó tres convenios de colaboración con la Comisión Estatal de Seguridad Pública, la Fiscalía General del Estado, la Secretaría de Gobierno y la Secretaría de Movilidad y Transporte. Y no es para menos, pues el homicidio de dos líderes de la CTM, a plena luz del día, a la vuelta de la oficina del *góber* evidencia la impunidad y facilidad para matar en ese estado. Quizá por eso Cuau hizo énfasis en que hoy, más que nunca, "hay que unir esfuerzos".

### Une a políticos... ¡el sargazo!

› **L**o que son las cosas, aquello que la política no ha podido unir lo está haciendo el sargazo. Porque el problemón que tienen en Quintana Roo movilizó a la iniciativa privada y a los alcaldes de distintos partidos para hacerle frente por sus propios medios mientras que el gobernador perredista, **Carlos Joaquín González**, les busca dar certeza con el plan estratégico que se arma con la Federación. Por lo pronto la morenista de Cancún, **Mara Lezama**, trabaja de la mano con hoteleros y prestadores de servicios turísticos para apurar en la limpieza de las playas; en tanto que la priista de Puerto Morelos, **Laura Fernández**, comenzó con la instalación de barreras marinas; y el panista de Carrillo Puerto, **José Esquivel**, junto con académicos, busca alternativas para darle utilidad al alga. Ojalá dure el amor.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 49131.00  
Tam: 309 cm2

## Jalón de orejas a delegados federales

Recordando la analogía del elefante reumático que hiciera el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, ayer el mandatario dio un buen jalón de orejas a los delegados federales, pues los programas sociales están tardando mucho en llegar. Se sabe que en la reunión que tuvo en Palacio Nacional, el llamado fue particularmente para estos servidores, a quienes exhortó a dejar sus escritorios y recorrer el país para escuchar y atender a los ciudadanos. Y no es para menos, pues los programas sociales son la pieza clave contra la delincuencia en la 4T y fue el propio mandatario quien dio un plazo de seis meses para mejorar resultados.

## Que sí hay crimen en NL, pero no es delincuencia

Pues que dice el secretario de Seguridad neoleonés, **Aldo Fasci**, que durante el partido del clásico Tigres-Rayados se registran más homicidios, peero, aclara que no tienen nada qué ver con la delincuencia? Y es que para el encargado de bajar el crimen y dar mayor seguridad a los ciudadanos de la entidad, los homicidios se dan por la frustración que sienten los seguidores del equipo perdedor. Lo que ya no sabemos es que si supuestamente no se deba al crimen organizado, sino a un asunto de "emociones" por ver perder a su equipo favorito, sea un alivio o no para quienes habitan la entidad.



### Napoleón se consolida

El senador Napoleón Gómez Urrutia se consolida a paso veloz como el hombre fuerte del sindicalismo en la 4T. El controvertido líder minero aparece ahora, milagros de la política, como impulsor de la democratización de las organizaciones de trabajadores en el país.

**Ahí está el caso del nuevo sindicato de trabajadores del ISSSTE, creado para dejar constancia de que hay vientos de cambio y los antiguos líderes van de salida.**

Pues resulta que las diputadas de Morena Araceli Ocampo y María de los Angeles Huerta, celebraron la creación del sindicato y agradecieron al senador Gómez Urrutia, del mismo partido, por su apoyo, que fue definitivo. Ya después, por no dejar, agradecieron a la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, por la rápida toma de nota. No puso ningún obstáculo.

### Mala calidad

La alerta ambiental que padece la Ciudad de México ha puesto al descubierto insuficiencias en las tareas de comunicación para que la población esté al tanto de la situación.

Durante el pasado fin de semana se detectó en las redes la inquietud ciudadana por falta de información suficiente y oportuna sobre lo que estaba pasando y qué medidas de protección adoptar.

**No es que las autoridades competentes no hayan enviado mensajes a los ciudadanos, es que la población mayoritaria no los recibió. Los mensajes no permearon.** Para que la estrategia diseñada contra la mala calidad del aire funcione, es indispensable que la población esté informada para, por ejemplo, evitar actividades al aire libre y, algo que se dice poco, no usar lentes de contacto.

Más y mejor comunicación gubernamental, sin importar que sea fin de semana o no.

### A desquitar el sueldo

Martí Batres encontró una alternativa para evitar la multiplicación de los periodos extraordinarios en el Congreso.

El Congreso tuvo en su origen un solo periodo ordinario de sesiones, el que va de la apertura del Congreso, el primero de septiembre, a diciembre.

De enero a agosto diputados y senadores trabajaban sólo cuando se llamaba a periodos extraordinarios.

**Apenas en la década de los 80 se abrió el segundo periodo ordinario, que va de febrero a abril**

El senador Batres presentará mañana una iniciativa de cambio constitucional, que es complejo, para que haya un tercer periodo de sesiones que abarcará los meses de junio y julio. Batres comenzará a construir un consenso alrededor de su propuesta.

### El último escollo

La Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos es uno de los ejes de la Cuarta Transformación. Bajo la premisa de la austeridad dispone que ningún servidor público gane más que el Presidente de la República.

**Personas afectadas presentaron ante la SCJN un recurso de inconstitucionalidad para tumbiar la ley. El ministro Alberto Pérez Dayán apoya esta visión y pedirá a sus colegas votar en contra de la ley.**

A pesar de eso, el ministro presidente, Arturo Zaldívar, ya adelantó que votará en contra de su colega y a favor de la iniciativa presidencial, que de esta manera está encarrilada para superar el último escollo legal.

pepegriilocronica@gmail.com





# FRENTE POLÍTICOS

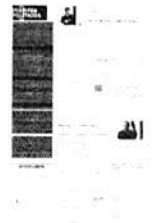
**1. No es temporada de charros.** Al asegurar que arrancó el fin del liderazgo priista en los sindicatos, los diputados del PT y trabajadores del sector salud advirtieron a **Luis Antonio Ramírez Pineda**, director general del ISSSTE, que debe alinearse a los objetivos de la 4T o será removido. Desde la Cámara de Diputados, **Rubén Alvarado Manríquez**, secretario general del Sindicato Nacional Auténtico y Democrático de los Trabajadores del ISSSTE, acusó que **Ramírez Pineda** está en contra de la democracia sindical y frente de la institución ha defendido los intereses de los "sindicatos charros del PRI", partido en el que militó. El sindicato que encabeza hoy **Rubén Alvarado** representa a alrededor de mil 500 trabajadores de varios estados del país. ¿Y el pastel económico que representa el ISSSTE es un manjar que se acabó?

**2. Frases prometedoras.** Con el objetivo de contribuir a la salud financiera de Pemex y fomentar las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos de la empresa, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** firmó un decreto que contiene diversos estímulos fiscales. **Carlos Urzúa**, titular de Hacienda, explicó que los incentivos consisten en un aumento a los límites de costos, gastos e inversiones en asignaciones en aguas someras y áreas terrestres, que puede deducir la empresa para el cálculo del derecho por la utilidad compartida. Bajo la normatividad vigente, agregó, Pemex puede deducir hasta 12.5% del valor anual de la producción, pero con los estímulos podrá deducir hasta 35% del valor de los hidrocarburos extraídos en aguas someras y hasta 40% del valor de la producción de áreas terrestres. Suena ideal para tener un futuro mejor. ¡Háganlo realidad!

**3. Más que un problema.** El sargazo es el dolor de cabeza para los mexicanos, pero también un asunto internacional. Aparte de lo desagradable que resulta para el turismo, esta alga, cuya cantidad este año aumentó cinco veces respecto al año pasado, ya desde 2018 ha producido la muerte en las costas del Caribe mexicano de ejemplares de 72 especies, informaron especialistas de la UNAM. **Rosa Elisa Rodríguez**, investigadora en la unidad académica en Puerto Morelos, precisó que la mortalidad estaría relacionada con la descomposición de las algas, que generarían un deterioro de la calidad del agua. **Josefa González Ortiz Mena**, secretaria del Medio Ambiente, tiene mucho por hacer. Que no los hunda la ola de sargazo.

**4. Fuercitas.** El consejero de Morena, **Alejandro Rojas Díaz Durán**, convocó a la dirigente nacional del par-

Continúa en siguiente hoja



tido. **Yeidckol Polevsky**, a un debate sin insultos ni denostaciones. Aseguró que Morena es de interés nacional, por lo que "merece un debate argumentado, abierto y democrático". Lo anterior, luego de que **Polevsky** lo llamara "mequetrefe", de cara a la elección por el Comité Ejecutivo del partido, en el que también **Bertha Luján** y la actual dirigente están interesadas. **Díaz Durán** afirmó que la lucha por la dirigencia debe hacerse con un padrón abierto y no "rasurado". El consejero mantiene un proceso que lo podría llevar a ser expulsado del partido por hablar de los problemas de Morena ante medios de comunicación. Si ya saben que es broncado, para qué lo pellizcan. Todo indica que no dura en la militancia. Se mete con Sansón a las patadas.

■ **Gravedad.** Ya no es una incógnita hasta qué grado están involucradas las fuerzas policíacas con el crimen organizado. Pero siempre sorprenden las formas. **Eric Cisneros**, secretario de Gobierno de Veracruz, aseguró que el presunto jefe de plaza de Minatitlán, **Jesús "N"**, alias *El Lagarto*, pudo haber usado unidades de la Fiscalía General del Estado para trasladarse. Señaló que esas pruebas las está integrando la Fiscalía General de la República. "Yo digo y sostengo que el fiscal general del estado, hay sospechas fundadas que forma parte de crimen organizado y lo vamos a confirmar porque hasta el día de hoy no ha emitido orden de aprehensión en contra de *El Lagarto (sic)*". Un fiscal embarrado de delincuencia al que no se pueden sacudir. ¿Como para cuándo la paz?

## | ¿SERÁ? |



### Meade no metió las manos

Por cierto, fuentes de primer nivel consultadas por 24 HORAS nos aseguran que si bien la posición de José Antonio Meade es constructiva de cara a procurar el éxito del nuevo Gobierno, no participó en la negociación para concretar el acuerdo entre el gobierno del presidente López Obrador y HSBC, en el que también participan JP Morgan y Mizuho Security para refinanciar y renovar deuda y fondos revolventes de Pemex. La especulación se dio porque el ex candidato presidencial del PRI pertenece al Consejo de Administración de HSBC, pero a nivel global, mientras que el acuerdo fue local... ¿O alguien duda de la capacidad de negociación del actual Gobierno? ¿Será?

### Señal positiva, pero a secas

Por cierto, varios especialistas nos aseguran que esta operación es una buena señal, ya que los bancos quieren "riesgo-Pemex". Pero la señal no es tan robusta porque no están teniendo acceso a colocar una en el mercado. Si se tiene que hacer un balance, nos dicen, es bueno, pero a secas. ¿Será?

### Positivos, los primeros resultados

Según información de la Auditoría Superior de la Federación, en los primeros tres meses del año, el IVA por importación acumulado asciende a los 250 mil millones de pesos. El incremento de más de 35% en recaudación corresponde a la actividad del comercio exterior, donde México ha sabido aprovechar la muy buena relación institucional que

se ha construido en la 4T. Lo anterior, gracias también a la percepción de combate contra la corrupción, lo cual se incrementó precisamente con las acciones que se han llevado a cabo. El recurso obtenido equivaldría aproximadamente a las participaciones federales de Aguascalientes, Baja California, Campeche, Coahuila, Colima, Nayarit, Nuevo León y Tlaxcala juntos. Y eso es con la actual plataforma, pero dentro de la Administración General de Aduanas del SAT están seguros que cuando se logre modernizar a través de la tecnología a todas las aduanas del país, se puede incrementar esta recaudación hasta en tres billones de pesos en los siguientes tres años. ¿Será?

### Martín Orozco, el gobernador de sololoy

Carlos Lozano de la Torre, ex gobernador priista de Aguascalientes (2010-2016), dejó un índice de delincuencia 15% más alto que al inicio de su administración. Sin embargo, con Martín Orozco Sandoval, actual gobernador de esta entidad (PAN), las cifras de inseguridad se han disparado al doble que al inicio su gestión el 1 de diciembre de 2016. No obstante que apenas lleva dos años y medio en su administración, los habitantes del estado, especialmente de la capital, comentan que nunca habían tenido tanta inseguridad como ahora. Con estos datos afirman los que saben, que cuando termine Orozco Sandoval su mandato, la inseguridad en Aguascalientes va a ser de las más altas del país. Los analistas en seguridad pronostican que la inseguridad en este estado será equiparable a la de los estados de Guerrero, Michoacán y Tamaulipas, por decir lo menos... ¿Será?



#OPINIÓN



# ALHAJERO



#OPINIÓN

## REMEZÓN DEL PRESIDENTE

*El Presidente convocó a todo su equipo de primero y segundo nivel para dar marcaje personal a la entrega de apoyos*

MÁRTHA ANAYA



uele decirles que van "bien" – "muy bien" incluso-, para animarlos.

Así lo hacía **Andrés Manuel López Obrador** cuando era jefe de Gobierno del Distrito Federal, y así lo sigue haciendo ahora como Presidente de la República frente a su gabinete.

Ayer no fue la excepción.

Pero en realidad, lo más importante de esos encuentros en los que participa no sólo el gabinete legal y ampliado, sino también los llamados súper delegados y funcionarios de primero y segundo nivel de las distintas dependencias, es aquello donde AMLO hace ver lo que hace falta, lo que no avanza aún, lo que sugiere, ordena o reconviene.

Es su forma de activarlos, de darles un remezón.

Así fue esta vez también en la reunión privada que sostuvieron en Palacio Nacional.

–Regaño general-, describiría con cierto humor uno de los asistentes.

–Jalón de orejas por el retraso en la entrega de los programas sociales-, añadiría otro.

Dejar el escritorio y las oficinas: ir a tierra, a las comunidades indígenas principalmente para escucharlos, apoyarlos y checar que estén recibiendo los apoyos prometidos-, declaró alguien más.

La reacción de **López Obrador** no es de extrañar.

En sus últimas giras ha recogido reclamos porque los apoyos no llegan –o si llegan,

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 65205.00  
Tam: 315 cm2

aparecen extrañamente con faltantes-, o aparecen de último momento cuando va a pasar por ahí.

Seguimiento personalizado a todos los programas, pidió.

Del famoso Censo de Bienestar se asegura que va al 85 por ciento, aunque las voces y manos alzadas en los eventos negando haber sido censados suelen ser muchas aún.

Pero es a ese censo al que le tiene fe y credibilidad el Presidente. Nada quiere saber de los datos recogidos por gobiernos anteriores. Ni siquiera los del Inegi.

Ya lo decía **Gabriel García Hernández** a los actuales coordinadores de los delegados estatales –desde la etapa de transición–, las cifras del Inegi no eran confiables: las consideraban amañadas y de factura neoliberal.

De ahí la confección del censo propio. El suyo, el “creíble”, el de la Cuarta Transformación, aunque nadie sepa bajo qué estándares de calidad y confiabilidad técnica se estén realizando.

Y sobre las medidas de austeridad, el jefe del Ejecutivo no quitó el dedo del renglón. Más y más austeridad. Optimizar recursos, le llaman.

•••

**GEMAS:** Obsequio del Grupo Carso sobre la autopista Iala Puerto Vallarta: “No se ha iniciado la obra, dado que la SCT no ha definido el trazo final del tramo (se ha comentado de un cambio de trazo derivado de las dificultades de liberación de Derecho de Vía). Por lo tanto, no se cuenta aún con proyecto definitivo, ni con los permisos ambientales correspondientes para iniciar”.

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM  
@MARTHAANAYA

**DEJAR LOS  
ESCRITORIOS  
PIDIÓ A SÚPER  
DELEGADOS**

RAYMUNDO RIVA PALACIO.

# La crisis que no se ve, pero se siente

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rriva.palacio@epcentral.com

@riva.palacio



El viernes pasado, el presidente Andrés Manuel López Obrador recibió a los desarrolladores inmobiliarios Abraham y Elías Cababie. La reunión pasó desapercibida, pero de acuerdo con los antecedentes sobre lo que está pasando en el sector de la construcción en la Ciudad de México, hay que prestar atención. Los Cababie encabezan el Grupo GICSA, que ha sido responsable de algunos de los desarrollos sobresalientes en la capital, como Paseo Arcos Bosques, el corporativo de HSBC o el Forum Buenavista, y su encuentro con López Obrador se inscribe en las crecientes críticas que le han hecho llegar al Presidente los constructores sobre el actual gobierno de Claudia Sheinbaum en la capital federal.

La queja, cada vez más insistente, es que Sheinbaum ha frenado completamente la construcción en la Ciudad de México,

provocando una crisis que afecta a los desarrolladores inmobiliarios, al empleo en el sector y, como consecuencia, a la economía de la ciudad, que representa el 18% del total nacional. El planteamiento es que esta política tendrá consecuencias en la política económica federal, al provocar una desaceleración que impactará negativamente las tasas de crecimiento y empleo. Como botón de muestra, sólo en el corredor inmobiliario en Cuajimalpa, ya hay seis mil albañiles sin trabajo por esta razón.

El atorón inmobiliario tiene como origen la creencia de Sheinbaum de que hubo corrupción en el sector durante el gobierno de Miguel Ángel Mancera, y su convicción de que la Ciudad de México ya tiene demasiados desarrollos inmobiliarios. Al hacer una evaluación de sus primeros días de gobierno en marzo, dijo que “estamos acabando con la corrupción que llevó al desorden inmobiliario”, y que se habían revisado los 174 polígonos de atención autorizados. Un polígono de atención es una superficie delimitada de suelo que integran uno o más predios para realizar proyectos urbanos, que tienen que ser autorizados por la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda local.

Sheinbaum detalló en su informe que 48 de ellos tenían “irregularidades graves” y la construcción en 17 había sido suspendida, pero la forma como maneja los números y emplea los argumentos ha sido inconstante y en algunos casos, de manera muy preliminar. Un mes antes de su informe de los 100 días, dijo que se habían suspendido las actividades en 12 obras inmobiliarias, a fin de atender los reportes de la ciudadanía ante anomalías detectadas en la autorización de

los 174 polígonos de actuación. En este caso, habló de irregularidades en todos los polígonos, que en febrero ya no resultaron todos los que mostraron anomalías, sino únicamente en el 25% de ellos. Las obras restantes, sin embargo, no se reanudaron en

las alcaldías de Cuauhtémoc, Álvaro Obregón, Coyoacán y Benito Juárez, donde se concentran las obras.

Sheinbaum ha dicho que se abusó de los polígonos de actuación durante 2017 y 2018, al autorizar obras sin fundamento legal con base en los programas de desarrollo urbano, como permitir una mayor cantidad de niveles de construcción, la ampliación de la superficie de desplante y la relocalización de usos entre las demarcaciones. Daniel Narváez, director de mercadotecnia del portal especializado Lamudi, dijo en marzo en una entrevista de prensa, que además de los 17 proyectos suspendidos, había otros 29 cuya construcción creía también sería detenida. Eso no sucedió, ni se ha vuelto a hablar del tema. No obstante, se golpeó al sector inmobiliario al suspenderse las obras, no por iniciativa de los desarrolladores sino, como señalan algunos afectados, porque las alcaldías dejaron de autorizar permisos para la construcción.

Las políticas de vivienda del gobierno central han permeado en las alcaldías, mayoritariamente gobernadas por Morena, el partido en el poder, lo que ha acentuado la crisis del sector. Desde junio del año pasado, antes de las elecciones presidenciales, se estimaba que las ventas en el sector se iban a ralentizar en este año, dada la experiencia que en cada cambio de gobierno federal caen entre 15 y 20%. Eugenio Towle, socio de la consultoría inmobilia-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 90486.00  
Tam: 457 cm2

2019.05.14

ría Softec, dijo durante un foro en junio que la interrupción de los procesos llega a tomar seis meses de curva de aprendizaje antes de que se normalice el sector. En esta ocasión, sin embargo, eso no sucedió y todo se congeló.

De acuerdo con el Centro de Estudios Económicos del Sector de la Construcción, durante el primer bimestre de este año, la actividad productiva de la industria permaneció prácticamente estancada, con un crecimiento marginal de 0.1% con respecto al mismo periodo de 2018, lo que afectó en la generación de empleos. Por ejemplo, Susana Miranda, presidenta del Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México, dijo a la prensa que durante ese bimestre, alrededor de 300 de sus afiliados estaban

sin trabajo desde el cambio de gobierno, y anticipaba que podría detonarse una crisis si las alcaldías seguían negando permisos de construcción.

Aquellos síntomas se volvieron una enfermedad, y el sector privado –aún quienes no están dentro de la industria–, están sonando las alarmas en el gobierno federal. No tuvieron interlocución en el gobierno de la Ciudad de México, por lo que el problema le llegó a López Obrador. No hay una claridad aún sobre qué decisión tomará el Presidente, ni qué tanto ha sido convencido de que tiene que actuar para reactivar al sector inmobiliario y de la construcción, que va en beneficio no sólo de estos y de trabajadores, sino de su propia política económica y laboral.

*Nota: En la columna del lunes, se identificó erróneamente a la responsable del proyecto de las universidades públicas "Benito Juárez", como Bertha Luján. La responsable es Raquel Sosa.*

*La queja, cada vez más insistente, es que Sheinbaum ha frenado la construcción*

*provocando una crisis que afecta a los desarrolladores inmobiliarios y a la economía de la ciudad*



SERPIENTES Y ESCALERAS

Salvador García Soto  
¿El modelo “Moreno Valle”  
en Tamaulipas?

Cuando al interior del PAN aseguran que Francisco García Cabeza de Vaca busca emular los pasos del fallecido líder senatorial panista, Rafael Moreno Valle, no se refieren sólo a que el gobernador de Tamaulipas tiene aspiraciones de buscar la candidatura presidencial del blanquiazul en 2024, sino a que, literalmente, el mandatario norteño ha trazado un proyecto que copia fielmente la estrategia “morenovallista” con la que, en su momento, el ex gobernador de Puebla pretendió buscar la Presidencia de la República en los pasados comicios de 2018.

Cabeza de Vaca, dicen, prepara una reforma para que el Congreso del Estado apruebe la modificación de la Ley Electoral local, a fin de permitir que la próxima gubernatura que seguirá a su periodo, a elegirse en los comicios de 2022, dure solamente dos años, con el argumento de empatar la elección estatal de 2024 con la próxima elección presidencial. Para ello buscan que se apruebe una iniciativa de ley que el PAN presentó en el Congreso local desde 2017 y que, ante la falta de acuerdos, ha sido frenada porque la bancada panista no alcanza la mayoría calificada de dos terceras partes para modificar la Constitución local.

La gubernatura de dos años le permitiría, en el plan trazado por el gobernador tamaulipeco, postular a un candidato incondicional para que despachara en esa minigubernatura mientras él arma su campaña para 2024 con el apoyo del gobernador de su estado. Luego, junto al objetivo de hacerse con la nominación presidencial del PAN vendría una campaña en el estado para postular como candidata a gobernadora en 2024 a su esposa, Mariana Gómez de García, a quien ha venido preparando en este sexenio y le ha permitido cada vez más injerencia en las decisiones de su gobierno.

Así, en el plan futurista tamaulipeco, se intentaría reeditar lo que en su momento intentaron los fallecidos Rafael Moreno Valle y su esposa Martha Érika Alonso, que el gobernador Francisco García Cabeza de Vaca fuera como candidato a la Presidencia en

2024, mientras su esposa Mariana Gómez va como candidata al gobierno estatal.

En esa lógica es que Cabeza de Vaca ha empezado a tejer alianzas con gobernadores panistas dentro del GOAN (Gobernadores de Acción Nacional) que él encabeza y del que forma parte junto con los estados de Querétaro, Durango, Baja California, Aguascalientes, Quintana Roo y Yucatán, en el que su proyecto tendría el apoyo de siete de los actuales mandatarios del partido blanquiazul.

Por eso, en las elecciones del 2 de junio, en las que se renueva el Congreso local, el gobernador ha apostado todo su capital político —y los recursos públicos de su estado, dicen los opositores— para evitar un escenario en el que Morena le arrebatase el control de la mayoría legislativa, y mantener el dominio panista que le permita llevar a cabo su proyecto que comienza con la modificación del calendario electoral.

En el proyecto político un asesor fundamental es el ex senador Roberto Gil Zuarth, quien ha sido uno de sus operadores políticos más cercanos desde su candidatura a gobernador. Casualmente Gil fue también un amigo y operador cercano de Moreno Valle y de su esposa, a quienes les ayudó a operar política y jurídicamente la defensa de su triunfo en el Tribunal Electoral federal, ante las impugnaciones del morenista Miguel Barbosa, que terminaron con el reconocimiento del triunfo legal de la fallecida gobernadora Alonso.

El lamentable desenlace fatal que tuvo el proyecto del matrimonio Moreno Valle-Alonso es un caso que aún sigue pendiente de esclarecer. La pregunta es si el matrimonio Cabeza de Vaca-Gómez tendría mejor suerte en sus aspiraciones y proyectos políticos a futuro.

**NOTAS INDISCRETAS...** Con la Ciudad de México en brumas, por la muy mala calidad del aire, cómo se extrañan las propuestas que la entonces delegada de Tlalpan, Claudia Sheinbaum, hacía a las políticas ambientales del gobierno de Miguel Ángel Mancera en 2017: “6 días de Contingencia. Partículas en

Continúa en siguiente hoja





más de 110 Imecas. Autoridades esperando que Tláloc les ayude. Urge Política Ambiental en la CDMX", decía la hoy jefa de Gobierno el 21 de mayo de 2017, apenas hace dos añitos. Ahora, con contaminación de 140 puntos, Sheinbaum dice que no es momento de decretar contingencia ¿De quién espera ayuda ahora su gobierno?...Los dados mandan Escalera doble. Bueno el tiro. ●





*La nueva línea de crédito para Pemex es una buena noticia, señal de que los bancos no ven a la empresa como caso perdido.*

## Por si las moscas

*"El petróleo construyó la economía mexicana, sólo para socavarla".*

Daniel Yergin

**P**emex es la mayor empresa del Estado mexicano, pero también su eslabón más débil. Es la petrolera más endeudada del mundo y podría perder su grado de inversión si no mejora su situación.

Por eso sorprendió a muchos que, en estas condiciones, el gobierno de Andrés Manuel López Obrador haya decidido contratar una nueva línea de crédito revolvente para la empresa. El dinero, dijo ayer, es "por si las moscas". No creo que sea cierto, pero sí parece una contratación oportuna que busca generar un mejor perfil de deuda y generar una mayor confianza en la empresa.

La nueva deuda, pactada a Libor más 2.35 puntos, tendrá un costo aproximado de 4.85 por ciento anual y permitirá reemplazar deuda más cara. Es una decisión inteligente que demuestra que detrás de la retórica hay un equipo de trabajo que entiende las realidades del mercado.

En términos estrictos, la empresa está quebrada. Pemex tenía al cierre de 2018 un patrimonio negativo de un billón 417 mil 451 millones de pesos. En 2018 registró una pérdida neta de 148,634 millones de pesos (reporte financiero, cuarto trimestre 2018). Pero esta situación es resultado en buena

medida del saqueo de políticos anteriores, que consideraban adecuado utilizar un recurso natural no renovable para subsidiar el gasto corriente del gobierno.

La empresa, sin embargo, tiene ventas muy importantes, un billón 680 mil millones de pesos en 2018, equivalentes a 85,345 millones de dólares, 20.2 por ciento más que en 2017. El rendimiento antes de derechos, impuestos y otras obligaciones (*ebitda*) es saludable, 302,534 millones de pesos. Los derechos e impuestos por 451,167 millones de pesos provocan la pérdida. Otro factor importante es el costo financiero de 120,730 millones de pesos, como consecuencia de una deuda de 2 billones 82 mil 300 millones de pesos equivalente a 105,800 millones de dólares.

No se requiere de mucha inteligencia para entender las medidas que debe tomar Pemex. Necesita aumentar su producción de crudo, que como el mismo presidente López Obrador ha reconocido es el producto más rentable. Debe mejorar su eficiencia y reducir su abultada deuda.

La nueva línea de crédito es señal de que los principales bancos no ven a Pemex como un caso perdido. No es inusitado que la empresa haga colocaciones de deuda, lo ha hecho siempre. El nuevo crédito de 8 mil millones de dólares, sin embargo, es significativo tanto por su monto como por el hecho de que el costo es relativamente bajo, pero también porque es el primero de



este gobierno y demuestra que los bancos siguen pensando que Pemex es una empresa viable a pesar de los errores que se están cometiendo.

Estos errores son muy claros. La cancelación de nuevas licitaciones petroleras es uno: las inversiones privadas pueden aportar recursos a Pemex sin que esta comprometa capital ni corra riesgos. La negativa a desarrollar campos de fractura hidráulica es otro: uno de los mayores potenciales de producción de petróleo y gas del país está en los campos de esquistos del norte del país que solo pueden explotarse con *fracking*. El tercer error es dedicar recursos a una refinería, Dos Bocas, que destruirá valor en vez de crearlo.

El petróleo crudo es un negocio tan rentable que Pemex puede tener un futuro razonable incluso con estas moscas. Pero bien haría el Presidente en permitir que las decisiones de la empresa se tomen por razones técnicas. El crédito que se contrató ayer demuestra que Pemex puede conservar su grado de inversión y mejorar su posición. Es una buena noticia. Ahora hay que eliminar las moscas.

#### • GUERRITAS

Trump sigue empeñado en promover sus guerritas comerciales. Los intercambios de aranceles punitivos con China dañan a la economía mundial y a los consumidores estadounidenses. Por eso cayeron ayer los mercados.

# CAPITANES

## Sin Permisos de la CRE

Dentro de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Guillermo García Alcocer**, eso que el Gobierno ha querido llamar cuarta transformación ya está dejando clara la nueva agenda.

En las últimas reuniones, los comisionados recién nombrados **Leticia Campos**, **Luis Linares**, **Guadalupe Escalante** y **José Alberto Celestinos**, marcaron su radical postura: no aprobar ninguna resolución de cesión de permisos y para nada dar nuevos permisos, salvo que provengan de CFE o Pemex.

Entre las razones argumentadas, está que los plazos son muy largos y deben reducirse. Por ejemplo, se está analizando que los permisos para gasolineras y ductos sean menores al plazo actual de 30 años.

Estos cambios son contrarios a los plazos comunes a nivel internacional —incluida Venezuela— y también podrían contradecir las líneas de acción del Plan Nacional de Desarrollo, que establece garantizar un entorno de certidumbre regulatoria que propicie el desarrollo del sector.

Menores plazos podrían generar incertidumbre en inversiones con largos periodos de maduración, como es la infraestructura energética.

Pese a esto, lo que buscan es que de la CRE no salga ningún permiso en los actuales términos de plazo y para que esto suceda, deben aprobarse en sesión de órgano de Gobierno.

## Confusión en la Red

El anuncio del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** de que el Gobierno va a crear una empresa que llevará internet a todo el País a través de dos hilos de fibra óptica de la CFE, puso de cabeza al sector de telecomunicaciones.

Apenas habían pasado dos meses desde el anuncio de las prebases para la licitación de 50 mil kilómetros de fibra óptica de la CFE, cuando el Presidente decidió anunciar que se tratará

de una empresa del estado para dar internet gratuito, sin explicación de por medio.

Pero las prebases conocidas en marzo sugerían una invitación para que privados participaran en esa licitación de la CFE. De hecho, de ese documento saltaron varias dudas, como el cuestionamiento de que los 30 mil millones de pesos requeridos en inversiones se quedaban cortos.

El caso es que después de varias corridas financieras, el negocio no daba.

Aquí es necesario tener en cuenta a la malograda

Red Troncal, proyecto lanzado por la Administración anterior, y que contempla 25 mil kilómetros de dos pares de hilos de fibra óptica, cuya licitación se ha pospuesto tres veces en este año y ahora tiene fecha para el 22 de agosto.

En esencia, la Red Troncal pretende llevar conectividad en regiones donde no existe, pero a través de empresas privadas que renten capacidad de esa red. Lo que ahora dice AMLO es que el Gobierno será competidor directo de este proyecto.

¿Entonces, en qué quedamos?



## También Aeroméxico

Quien no se quiso quedar atrás en la lista de empresas que se suman a las iniciativas del Gobierno es Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**.

Se lo decimos, porque hoy la aerolínea recibirá formalmente a 35 jóvenes que incorporará a sus filas para capacitarlos como parte del programa "Jóvenes Construyendo el Futuro".

En la recepción estará como testigo de honor la Secretaria del Trabajo y Previsión Social, **Luisa María Alcalde**.

Esto muestra que la relación del Gobierno con la industria de la aviación no es tan mala, al menos no con todas las empresas, si consideramos que la participación del gremio empresarial en este plan ayuda a medir qué tal andan los ánimos.

Y mire que con la controvertida cancelación del NAIM y el plan del aeropuerto en Santa Lucía, no todas las aerolíneas han que-

dado muy conformes.

Se ve que Aeroméxico quiere dejar atrás los desencuentros y sumarse a esta iniciativa bajo la cual capacitará durante un año a los becarios en ámbitos del trabajo en equipo, administración del tiempo, mejora de perfiles en redes sociales y clases de inglés.

## Papeleros y Enfiestados

En donde seguro hay fiesta, y ya lo ha notado, es en Office Depot, que en México capitanea **Jaime Losada Alverde**.

La empresa, que en 2018 aportó 80 por ciento de las ventas de Grupo Gigante, celebra este mes su 24 aniversario en el País.

El año pasado abrió 21 sucursales y para 2019 la expectativa es arrancar operaciones en 14 tiendas, realizar 4 remodelaciones y construir un centro de distribución en Chile, el cual le permitirá al grupo incrementar 40 por ciento su capacidad en dicho País.

Al cierre de 2018, el grupo registraba 291 establecimientos en México, que incluyen cuatro centros de distribución, además de operaciones en ocho países.

capitanes@reforma.com



**JAVIER DE LA CALLE PARDO...**

El capitán de Nacional Monte de Piedad puede presumir inversiones en 632 organizaciones civiles (OSC) a las que destinó en 2018 sus remanentes operativos por 334 mdp. Ahora entregará 5.5 mdp más en premios a 6 OSC enfocadas a temas de salud, educación y formación del trabajo.

# Dan los bancos aire a Pemex

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E\_Q\_



**S**i pudiéramos hacer una analogía, podríamos decir que Pemex está en el hospital y está recibiendo oxígeno, pero los médicos aún no encuentran el tratamiento adecuado para que se recupere.

Ayer se anunciaron dos medidas que le permitirán tener más aliento.

La primera es el refinanciamiento recibido por parte de tres instituciones bancarias: HSBC, JP Morgan y Mizuho.

El esquema implicó que le aumentaran a la petrolera la línea de crédito, de 5 mil 500 millones a 8 mil millones de dólares.

Seguramente podrá entender mejor este incremento si lo compara con una tarjeta de crédito. Las tarjetas contienen usualmente créditos revolventes. Es decir, si usted cubre su adeudo en cierto plazo, la línea se renueva de manera automática.

También es probable que haya recibido ofertas para incrementar su límite de crédito en la tarjeta. Eso fue exactamente lo que Pemex negoció con los bancos.

No es un endeudamiento adicional en auto-

mático porque la deuda se genera hasta el momento en el que se usa la línea.

El otro cambio que se anunció fue la extensión del plazo a cinco años, en lugar de tres. Al término de ese lapso, la línea tendría que renegociarse o terminarse.

Y uno más fue una tasa de interés muy competitiva, de Libor más 2.35 puntos, que en este momento equivalen a 4.85 por ciento.

Para una empresa con la deuda de Pemex y con dudas respecto a su futuro, la tasa es más que aceptable.

Así que Pemex tendrá más aire este año.

El otro cambio anunciado ayer fue el del régimen fiscal para una producción de 250 mil barriles de crudo.

Se tenía una tasa preferencial (equiparable a la cobrada a otras empresas) para una producción de 150 mil barriles de petróleo al día, que ahora se

amplía a 400 mil barriles.

Eso implica un ahorro para Pemex de alrededor de 30 mil millones de pesos al año, que serán también un ingreso que deja de obtener el fisco.

Otro alivio más.

Y, de acuerdo con lo dicho ayer, la capitalización esperada que implicará transferir entre 100 mil y 140 mil millones de pesos, del Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestales, quedará pendiente para cuando se envíe el Paquete Económico 2020, en el mes de septiembre.

Todas estas medidas implican que Pemex gana tiempo.

Pero lo determinante para la viabilidad de la empresa en el mediano plazo serán los dos ingredientes que ayer le comenté.

Se necesita un plan de negocios que sea convincente y coherente. Y mientras más pronto se presente será mejor.

Y, se requiere ver resultados positivos en materia de producción. Hasta ahora, sólo se ha logrado contener la caída.

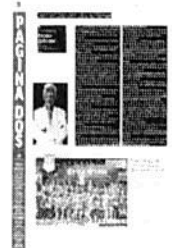
Se requiere que el desarrollo de 20 campos, como hoy informó Octavio Romero, el director general de Pemex, sea exitoso y empiece a ser visible en el curso de los siguientes 8 a 12 meses.

Será una carrera en la cual, la nueva producción deberá superar la caída de la producción de los campos gigantes, como Cantarell y Ku Maloob Zaap. En marzo de 2015, estos dos campos producían 1 millón 165 mil barriles diarios en promedio. En marzo de este año produjeron 1 millón 20 mil barriles, 145 mil menos.

Y el descenso va a seguir.

¿Podrá Pemex compensar esa caída con el incremento de la producción de otros campos?

Continúa en siguiente hoja



Fecha  
**14.05.2019**

Sección  
**Opinión**

Página  
**2**

Precisamente ese es el quid de la estrategia. Si lo consigue, se acercará a una condición de viabilidad financiera.

Si no, será cuestión de tiempo para que pierda su grado de inversión y dispare el costo de la deuda de Pemex y en general del país.



**EMPRESA**

Alberto Barranco

**Dan la vuelta a Pemex**

**Reacios, durante décadas, los gobiernos priistas y panistas a reducirle a Petróleos Mexicanos una carga fiscal que convocaba a la asfixia, en la comodidad de que ésta llegó a representar 42% del ingreso tributario del país, el nuevo gobierno se atreve a dar el paso pese al grave riesgo de desempate en relación con el gasto programado y programable**

**B**ajo la promesa de ofrecer un marco integral, el primer paso será cancelar el tributo por Derechos de Utilidades Compartidas para pagos petroleros con producción menor a 400 mil barriles diarios.

El ahorro alcanzará entre 25 y 30 mil millones de pesos.

El propósito toral es permitirle liquidez a la empresa productiva de Estado frente a la carga brutal que representa el pago del servicio de una deuda que en el sexenio pasado, sin focos rojos al calce de las calificadoras, se duplicó irresponsablemente, pasando de 1 a 2 billones de pesos.

Lo inaudito del caso es que durante 2016 y 2017 Pemex registró los montos de inversión más bajos de su historia.

Impedida moral y físicamente de incrementar el fardo, la empresa ha tratado de disminuirlo por dos vías, la amortización de los créditos o papeles de deuda de corto plazo y el refinanciamiento, es decir canjear deuda vieja por nueva en mejores condiciones de pago.

Hasta hoy la resta es de 18 mil millones, lo que reduce a 43.5% de sus ingresos el costo financiero.

Bajo el mismo escenario se pactó ayer la renovación de una línea de crédito por 8 mil millones de dólares pactada en el sexenio pasado con tres bancos: el estadounidense JP Morgan, el japonés Mizuho Securities y el inglés HSBC.

Convenida una redención a un plazo de tres años, ahora se alarga a cinco.

Bajo el acuerdo, 2 mil 500 millones se utilizarán para refinanciar deuda y el resto para dotar de capital de trabajo a la empresa.

Reducido el brutal robo de combustibles desde dentro y fuera de la empresa, durante abril pasado los ingresos de Pemex crecieron en 6.7%.

Aunque no hay nada escrito, es evidente que el nuevo escenario podría alejar el escozor de las calificadoras de deuda, dado que no se está recurriendo al Fondo de Estabilización y se garantiza la posibilidad de la empresa para operar en tareas de exploración, lo que en la carambola ofrecería certeza de pago de la deuda.

Respiro para Pemex.

**Balance general.** El punto que desató la molestia presidencial fue el escaso eco a la convocatoria para concesionar la fibra óptica de la Comisión Federal de Electricidad para fines de telefonía y banda ancha.

La exigencia para los participantes era ofrecer conexión de internet gratuita de cara a sitios públicos como parques, hospitales de asistencia social, terminales de autobuses...

La respuesta presidencial fue amenazar con crear una empresa estatal para operar la extensa red, lo que presupuestalmente parecería misión imposible.

Durante años la queja de Teléfonos de Mé-





xico en materia de telefonía fija y móvil era que mientras a él se le obligaba a invertir en infraestructura hacia los rincones más recónditos del país, la competencia se asentaba sólo en las grandes ciudades.

Lo cierto es que **América Móvil** ha bajado sus niveles de inversión, y ni **AT&T** ni **Telefónica** atraviesan por su mejor momento.

**Fue Fonadin.** Cautó, pero firme, el Grupo Carso del magnate Carlos Slim desbarató en dos líneas la acusación presidencial de negligente, al acumular 10 años con la concesión para construir y administrar la carretera de cuota Jala-Compostela en el estado de Nayarit, que en el terreno práctico conectaría la Playa Punta Mita y Saluyita, sin avance en la construcción.

El responsable de la concesión era el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), que opera bajo un fideicomiso radicado en Banobras, aunque se declara independiente.

Éste le pasó la batuta a la constructora de Carso hace apenas seis meses, es decir en la agonía del anterior sexenio.

Carso fue el responsable de la construcción del Arco Norte, lo que exhibe como credencial no sólo de cumplimiento, sino de calidad.

**Baja el empleo.** Aunque el vaticinio de los analistas apunta a que durante abril pasado creció 2.6% el empleo en el país, lo que implicaría 50 mil nuevas plazas, el dato impli-

caría una desaceleración respecto al 2.8% registrado en marzo.

La caída se inició a partir de marzo de 2018, cuando la tasa había saltado de 9.8%, ya en la antesala del proceso electoral como la incertidumbre sobre el nuevo gobierno.

La paradoja del caso es que las promesas en inversión de cara al presidente Andrés Manuel López Obrador, no empatan con la realidad.

**Fin de tope salarial.** Durante marzo pasado, el promedio de incrementos salariales de cara a revisiones del contrato colectivo de trabajo fue de 4.9%, en una banda que escaló desde 3.2% hasta 8.3%.

El escenario es indicativo de que se eliminó ya el tope salarial que se imponía desde la Secretaría del Trabajo.

La medida se inició en el país desde el sexenio de Miguel de la Madrid.

**Toluca languidece.** Colocada en principio como alternativa frente a la cancelación del proyecto para el Nuevo Aeropuerto de México en Texcoco, la terminal aérea de Toluca se está convirtiendo en fantasma.

El tráfico de vuelos ha descendido 28% en lo que va del año.

La jauja del segundo sexenio panista se derrumbó a la quiebra de Mexicana, cuyos slots en el aeropuerto de la Ciudad de México los ocuparían Interjet, Volaris y Aeroméxico, abandonando la capital del Estado de México. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

**DINERO**

*Apoya banca internacional a Pemex con 8 mil mdd // Empresas pierden un billón por guerra de Trump // CNDH niega apoyo a empleada enferma*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**P**ARECÍA QUE UNA catástrofe se proyectaba sobre México cuando el jueves anterior el presidente Andrés Manuel López Obrador anunció la cancelación de la licitación para la construcción de la refinería Dos Bocas. Pemex se haría cargo de la obra, con la supervisión de la Secretaría de Energía. Se echaron al vuelo los peores vaticinios. Sin embargo, ayer lunes surgió un dato que había sido guardado sigilosamente y dio un giro dramático a las cosas. Se anunció la firma, por el director general de Pemex, Octavio Romero Oropeza, de una carta compromiso con tres instituciones financieras internacionales –HSBC, JP Morgan y Mizuho– para la renovación y refinanciamiento de sus líneas de crédito comprometidas con vencimiento hacia finales de 2019 y principios de 2020. No es nueva deuda, es renovación y refinanciamiento de un fondo que ya existía. El acuerdo se gestionó como secreto de Estado durante casi cinco meses, en los que la *chayocra* no se limitó con sus críticas ácidas. El acuerdo permite el refinanciamiento de deuda hasta por un monto de 2 mil 500 millones de dólares y la renovación de dos líneas de crédito revolvente hasta por 5 mil 500 millones. Total: 8 mil millones. Decían que no hay confianza de la banca internacional en el gobierno de Morena, pero esta negociación se sitúa como la operación bancaria más grande de una empresa de energía en Latinoamérica, así como la más cuantiosa en la historia de Pemex. López Obrador subrayó que la firma del acuerdo es una muestra de la confianza de las instituciones financieras en la economía nacional y en la petrolera, “a pesar de la desinformación, la manipulación y de querer sembrar la percepción de que no va bien la economía”.

**Banquero de avanzada**

**EL SECRETARIO DE** Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, presentó en la mañana a los directivos de las instituciones financieras: Nuno Matos, del Grupo Financiero HSBC México; Felipe García Moreno, de JP Morgan México, y Gerald A. Rizzieri, de Mizuho Securities.

Resulta sobresaliente la participación de Nuno Matos. Es un banquero de origen portugués que no entra en pánico cuando un partido de izquierda llega al gobierno, esto sucede con frecuencia en Europa. Dijo: “Es importante reconocer las acciones y el compromiso del gobierno federal hacia el fortalecimiento del sector y de su principal empresa, Pemex, gracias a lo cual se espera una amplia participación de bancos nacionales e internacionales durante el proceso de sindicación”. ¿Y que hay de José Antonio Meade?, ¿no forma parte del consejo internacional? Sí, pero en estos temas su opinión no cuenta.

**Caen mercados globales**

**LAS PRINCIPALES BOLSAS** de valores del mundo registraron una severa caída después de que China anunciara que impondrá aranceles a productos estadounidenses hasta por 60 mil millones de dólares, en respuesta al último incremento por parte de Estados Unidos sobre 200 mil millones de dólares en importaciones chinas –otro episodio de la guerra de Trump, en la que se mezcla el tema de su reelección–. El Dow Jones perdió 2.38 por ciento a 25 mil 324 unidades, el S&P 500 retrocedió 2.41 por ciento a 2 mil 811 unidades y el índice tecnológico Nasdaq cayó 3.41 por ciento a 7 mil 647 unidades. En el centro de la fuerte caída están las acciones de las empresas de tecnología, entre ellas los fabricantes de chips, los gigantes manufactureros y los minoristas, sectores muy expuestos a China. El grupo de empresas tecnológicas “FAANG” –Facebook, Amazon, Apple, Netflix y Alphabet– perdió entre 1.7 y 5 por ciento.

**Twitteratti**

**NO ENTIENDO CÓMO** es posible que @CNDH obliga a una de sus empleadas que padece cáncer de mama, ovarios y páncreas ir a trabajar sin otorgarle ningún apoyo. Falta sensibilidad a su estado de salud.

Adriana Delgado Ruiz @AdriDelgadoRuiz

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 104668.00  
Tam: 382 cm2

## MEXICO SA

### Para Pemex, más oxígeno financiero// Su deuda creció 700% en tres sexenios

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**ON EL ACUERDO de refinanciamiento de una parte de su enorme deuda y la renovación de dos de sus líneas crediticias revolventes más importantes, Petróleos Mexicanos (Pemex) obtiene un poco más de oxígeno financiero en su nada sencilla tarea de reflotar a la empresa productiva del Estado.

**DE ACUERDO CON** el informe del presidente Andrés Manuel López Obrador, el gobierno mexicano firmó tal acuerdo con tres instituciones financieras internacionales (HSBC, JP Morgan México y Mizuho Securities), sin olvidar que, como documentó el director general de Pemex, Octavio Romero Oropeza, "una constante en la gestión de las anteriores administraciones de la petrolera se refleja en el crecimiento sin precedentes de su deuda".

**CON ESTA OPERACIÓN** "no se contrata más deuda, es lo que Pemex ya tenía considerado; tenemos el compromiso, lo vamos a cumplir, que no va a aumentar la deuda pública en términos reales en el tiempo que gobernemos el país. Este es un fondo que se va a utilizar si es necesario, según las circunstancias, como se dice coloquialmente: por si las moscas" (López Obrador *dixit*).

**OROPEZA LO DETALLÓ** así: "de manera específica, el presente acuerdo con la banca internacional consiste en refinanciar la deuda por un monto de 2 mil 500 millones de dólares, más la renovación de dos líneas de crédito revolventes hasta por 5 mil 500 millones de dólares. En ambos casos con una ampliación de tres a cinco años de plazo" y menor tasa de interés.

**PUES BIEN, COMO** sucede desde que inició el actual gobierno, el presidente López Obrador va contra viento y marea para rescatar a la primera empresa del país, a quien la llamada "reforma" energética peñanictista intentó clavar la última puñalada. Felizmente no lo logró, aunque muy cerca estuvo.

**EL PUNTO PARA** destacar es que, además de la terrible corrupción y de las delirantes decisiones de administraciones pasadas, la delicada salud financiera de Pemex se debe en buena medida al enloquecido crecimiento de su débito

que la convirtió en la empresa petrolera más endeudada del mundo.

**CON FOX Y** Calderón en Los Pinos –sobre todo con el segundo– se registraron elevadísimos niveles de producción de crudo y crecientes precios de exportación que generaron ingresos excedentes nunca vistos. Con todo, la parejita diabólica incrementó sostenidamente la deuda de Pemex y le exprimió hasta el último centavo.

**EN 2010, LA** Auditoría Superior de la Federación advirtió que en el sexenio de Fox y en los dos primeros años de Calderón se obtuvieron ingresos extraordinarios cercanos a un billón 300 mil millones de pesos que fueron dilapidados casi en su totalidad en el gasto corriente.

**"EN ESPECÍFICO, EN** el periodo 2003-2008, 71.8 por ciento de esos excedentes se dedicó a ampliaciones presupuestales a dependencias federales y de los estados, que se destinaron principalmente al gasto corriente. Sólo en el segundo año del gobierno de Calderón los excedentes fueron de 315 mil 476.2 millones de pesos, y de éstos casi 190 mil millones provinieron de la renta petrolera, en un año en el que su administración pugnó por una reforma para la apertura total de Pemex a la iniciativa privada". (*La Jornada*).

**CÓMO OLVIDAR LA** denuncia del ex gobernador del Banco de México Guillermo Ortiz (en 2005 y 2010), cuando advirtió: "lo que hemos hecho en el tema energético es inconcebible; nuestra riqueza petrolera ha sido desaprovechada; al menos 90 de cada cien pesos de los ingresos extraordinarios que obtuvo el gobierno federal en los últimos años por exportación de petróleo se han ido a gasto corriente".

**Y MIENTRAS GASTABAN** como locos (más Peña Nieto y su gavilla), la deuda de Pemex creció de 313 mil millones de pesos en 2002, con Fox, a cerca de 2 billones 100 mil millones al cierre del gobierno de EPN, un aumento de 700 por ciento en el periodo.

### Las rebanadas del pastel

**ESO SÍ, LA** calificadora Moody's está preocupadísima, porque, dice, la refincria de Dos Bocas "va a salir carísima" y "llevará a un drenaje de recursos fiscales".



*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador informó de la firma de acuerdos con tres instituciones financieras internacionales para fortalecer las finanzas de Pemex,

durante su conferencia matutina de ayer en Palacio Nacional. Lo acompañan, entre otros, Carlos Urzúa y Octavio Oropeza. Foto Jesús Villaseca



## Rescate a Pemex: buenas y malas

• HSBC, Mizuho Securities y JP Morgan refinanciaron un crédito y renovaron dos líneas de crédito revolventes.

De excelente humor, en la mañanera, el presidente **López Obrador** anunció nuevas medidas de apoyo a Pemex. Las buenas son que Pemex tendrá en efecto mayor liquidez porque HSBC, Mizuho Securities y JP Morgan refinanciaron un crédito por 2,500 mdd y renovaron dos líneas de crédito revolventes por 5,500 mdd, con lo cual disminuyen las presiones de pago para este año y el próximo.

Adicionalmente, se publicó un decreto para reducir la carga fiscal a Pemex por el concepto de Derecho de Utilidad Compartida, lo que, de acuerdo con el director de la empresa, **Octavio Romero**, implicará una reducción de 30 mil millones de pesos en el ejercicio fiscal y que destine más recursos a incrementar la producción en aguas someras y campos terrestres.

**López Obrador**, acompañado de los muy sonrientes directivos de las tres instituciones financieras, festejó la muestra de confianza en su gobierno y desde luego en Pemex.

Las malas sobre este anuncio es que no disminuye la deuda total de Pemex, que supera los 100 mmdd, y las calificadoras se mantienen a la espera de conocer el Plan de Negocios de la empresa, que deberá dar a conocer en junio y que será clave para determinar si disminuyen o no la calificación de Pemex.

Otra mala es que al garantizar el gobierno federal la deuda de Pemex con esta reestructura, generará mayor presión en la calificación de la deuda soberana, que estará más ligada al riesgo Pemex, así como al cumplimiento en la meta de finanzas públicas sanas por los menores ingresos para Hacienda.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 36449.00  
Tam: 287 cm2



### URGEN FARMOUTS

La solución no es tapar un hoyo destapando otro, sino —como bien señala un estudio de BBVA Bancomer— reactivar lo más pronto posible el modelo de negocios a través de farmouts.

Desafortunadamente, **López Obrador** insiste en criticar a los farmouts y aunque ayer reiteró que respetará los 108 contratos firmados, volvió a criticarlos porque no ha aumentado la producción.



### AMIS, PANORAMA DE RIESGOS

Hoy inicia la 29 Convención de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), que preside **Manuel Escobedo**, la cual se enfocará en analizar los principales riesgos que enfrenta el sector, desde la ciberseguridad hasta el económico.

El secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, presidirá la ceremonia de inauguración y hay la expectativa por escucharlo después de la reacción de los mercados al anuncio de la reestructura de Pemex y sus implicaciones en la deuda soberana.

El plato fuerte de mañana será el expresidente de España **Felipe González**, quien hablará sobre el complicado en-

torno económico, aunque más que economista es político.

Participará también el presidente de la CNSF, **Ricardo Ochoa**, quien ha mantenido un perfil mediático muy bajo desde el inicio de la 4T, aunque es bien visto en el mercado porque se ha reunido con los dirigentes de todas las aseguradoras y, desde luego, de la AMIS.

La clausura estará a cargo del director de la Unidad de Seguros Pensiones y Seguridad Social, **Carlos Noriega**, quien fuera también director general de la Amafore y, entre otros cargos en el gobierno federal, fue subsecretario de Hacienda.

---

La mala:  
no disminuye  
la deuda total  
de Pemex y las  
calificadoras  
aún esperan  
conocer el Plan  
de Negocios  
de la empresa.



● Octavio Romero Oropeza, director de Pemex



mauricio.flores@razon.com.mx

**F**ortalecer el balance financiero de Petróleos Mexicanos es la medida que evitará la degradación crediticia de la empresa; de ahí que el refinanciamiento de 8 mil millones de dólares de deuda y la reducción de la carga fiscal para 400 pozos maduros sea el primero de los muchos pasos que la administración de Octavio Romero requiere dar para alcanzar el objetivo crucial: elevar sustancialmente la producción de crudo a 2.4 millones de barriles al día... que hoy es de 1.66 millones de barriles.

Los compromisos de pago de deuda de Pemex, estima BBVA, son cerca de 25,500 millones de dólares entre 2019 y 2021; considerando el alto endeudamiento (que prácticamente es lo que permite funcionar a la empresa), el mejoramiento del perfil de vencimientos a una menor tasa (4.85% Libor) aleja el fantasma de la descalificación aunque no lo exorciza. Lo relevante es que se logra un importante respiro para que arroje resultados la medida anunciada por Carlos Urzúa de potenciar la producción de aceite mediante una menor carga fiscal... que, dicho sea de paso, se planteó dentro de la Reforma Energética pero que nunca se instrumentó, ya que las subsecuentes administraciones no rompieron con la política extractiva de renta petrolera para financiar presupuesto público demandada por la SHCP.

Curiosamente ahora la apuesta fiscal de la #4T con

Pemex es más apegada al esquema del Reforma Energética; en tanto que el "hueco" de la menor recaudación a través de la renta petrolera será compensado con parte del Fondo de Estabilización Presupuestal como está anunciado. Se prevén otros pasos para fortalecer el Balance, entre ellos reducir la deuda con proveedores, venta de activos ociosos y generar mayores eficiencias en el manejo de tesorería. Sin embargo, la verdadera prueba de fuego es que la reducción fiscal se plasme en el próximo Plan de Negocios -que aún no existe- que en términos pragmáticos genere flujos y ganancias a la empresa productiva del Estado.

**Cemex, otras ventas.** Y la multinacional que dirige Fernando González acordó vender sus activos de agregados y concretos en el norte y noreste de Alemania a la firma GP Günter Papenburg AG por unos 87 millones de dólares, esperando cerrar la transacción en el trimestre en curso. Como parte de la estrategia Cemex de refinanciamiento, desendeudamiento y venta de activos no estratégicos, los dineros provenientes de vender 13 canteras de agregados y 18 plantas de concreto serán para reducir deuda y cubrir propósitos generales corporativos. Todo conforme a lo pactado con acreedores y bancos.

**Constellation, más chelas.** La nueva -y buena con estos calores- es que Constellation Brands que aquí dirige Daniel Balma, meterá otros 750 millones de dólares a sus operaciones en México este año y principios de 2020. Con ello triplicará la capacidad de producción en su planta de Nava (Coahuila), la construcción de Mexicali Brewery en Baja California, así como la ampliación de su planta en Ciudad Obregón, Sonora. A esa ampliación de capacidad se debe agregar la innovación con nuevas y divertidas variedades de cerveza, acorde a los patrones de consumo de la población joven.

Twitter: @mfloresarellano





# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## Esfuerzo insuficiente bajar riesgo financiero a PEMEX, falta plan de negocios y presión al presupuesto

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR\_DD

+KOTA NO SE VENDE, PERO SÍ BUSCA INVERSIONISTAS PARA DUPLICAR TAMAÑO; LIVERPOOL BONOS A EJECUTIVOS PARA DEDUCIR; PESO AMENAZADO; HOY EL CHANFLE EN SORTEO ZODIACO



**EN** LOS ÚLTIMOS días, el mensaje de **Carlos Urzúa**, titular de la SHCP se ha orientado a enfatizar a la comunidad financiera la voluntad que tiene el gobierno de mantener

finanzas públicas sanas.

Con una economía a la baja, hay dudas respecto a la capacidad que se tendría para mantener el equilibrio presupuestal con menores ingresos.

Ayer en la conferencia matutina igual se enfatizó el esfuerzo que se hace para mejorar la situación financiera de PEMEX.

Con la presencia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, del propio Urzúa y **Octavio Romero**, titular de la petrolera, se anunció el refinanciamiento de 2 mil 500 mdd de la deuda y la renovación de 2 líneas revolventes por 5 mil 500 mdd con JP Morgan de **Felipe García Moreno**,

HSBC que lleva **Nuno Matos** y Mizuho a cargo de **Jerry Rizzieri**.

Además se informó del decreto para que PEMEX reduzca en al menos 30 mil mdp su carga fiscal en 2019, lo que evidentemente meterá presión al presupuesto al limitar más la capacidad de gasto.

Como quiera las medidas anunciadas van en la dirección correcta para darle a PEMEX mayor margen de maniobra.

Esto se suma a los 100 mil mdp que se echarán mano del Fondo de Estabilización para reducir el pasivo.

PEMEX está muy endeudada con 2 billones 82 mil mdp (106 mil mdd); sólo el año pasado cubrió por servicio 122 mil 57 mdp (más de 6 mil 200 mdd).

Así que todo lo que se haga para despresurizar la situación financiera de la petrolera es buena noticia.

Sin embargo aún quedan en el tintero

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 133515.00  
Tam: 645 cm2



las interrogantes con respecto al plan de negocios para que PEMEX mejore el nivel de extracción de crudo hoy de sólo 1.661 mbd.

Están en desarrollo 20 nuevos campos en aguas someras y tierra, y se quieren aprovechar campos maduros para mejorar en el corto plazo la producción.

El problema es que la estrategia se sustenta en PEMEX como el actor nodal, con el apoyo de la IP circunscrita a contratos de servicios que no necesariamente responden a las necesidades.

Además hay dudas respecto a la óptica futura en aguas profundas en donde por el monto de las inversiones y el riesgo hay que apoyarse en los grandes actores del orbe.

Ése era el espíritu de la reforma energética que se aprobó con **Enrique Peña Nieto** y que parece haberse disipado.

Por si fuera poco el esfuerzo financiero se enturbia tras de que el jueves se declaró desierta la subasta para la Refinería Dos Bocas.

Se desechó porque 3 de los 4 interesados –firmas expertas– no cumplieron con la expectativa de tiempo (3 años) y de costo (8 mil mdd).

Se optó por dar el proyecto a SENER de **Rocío Nahle** y a PEMEX que no tienen el expertise. En México no se han construido refinerías desde hace 40 años.

Las calificadoras que ya bajaron la perspectiva a PEMEX van a requerir más soporte para no degradar su nota, ya que simplemente construir una refinería no es lo más sensato cuando faltan recursos para aumentar la producción y cuando ésta ni siquiera es suficiente para destinar crudo a refinación a riesgo de disminuir la exportación.

Si la nota de PEMEX se degrada, el golpe financiero borraré el esfuerzo de saneamiento que se realiza.

Así que aún a la espera de un plan para PEMEX que evite su regreso al pasado con las limitaciones conocidas en materia de

inversión.

\*\*\*

**NADA QUE LA** versión en torno a la venta de la cadena +Kota es infundada. Sus actuales propietarios **Murray Tawil** e **Isaac Tawil** están más firmes que nunca en el timón de esa firma con 25 años y que abrió brecha en el negocio de artículos para mascotas. Lo que sí es un hecho y quizá por eso el rumor, es que se está en la búsqueda de inversionistas con la idea de potenciar el crecimiento de la compañía que hoy cuenta con 290 sucursales en 50 ciudades. Está en un rubro que crece a doble dígito y que está lejos de los niveles de países más desarrollados. De ahí las necesidades de más capital. En 2017 se sumó a +Kota el fondo Alta Growth que lleva **Javier García Teruel**. +Kota también compró no hace mucho Petsi para reforzar su presencia "on line". La meta de los Tawil es duplicar el tamaño de su red en 4 años. Como quiera +Kota va por más bajo el mando de sus fundadores.

\*\*\*

**LE PLATICO QUE** Liverpool que dirige **Graciano Guichard** recién comenzó a instrumentar una política de entregar bonos de antigüedad por anticipado a sus ejecutivos de alto nivel. Se trata de una estrategia fiscal que ha sorprendido al interior de la departamental puesto que es atípica y no exenta a ciertas dificultades, por ejemplo cuando se ha tenido que despedir a algún beneficiario. Si éste es el caso, el involucrado tiene que devolver la suma que como es lógico muchas veces ya utilizó. De llamar la atención.

\*\*\*

**OTRO DÍA COMPLICADO**

para el peso. En el contexto del nuevo capítulo de la guerra proteccionista entre **Donald Trump** y China nuestra moneda se depreció ayer casi 14 centavos para ubicarse el dólar interbancario en 19.24 pesos. Semana de grandes amenazas para el mercado de cambios.

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3  
de

\*\*\*

**RESULTA QUE EN** el marco de la liguilla de fútbol, hoy se presentará la imagen del boleto alusivo a "El Chanfle", uno de los personajes más entrañables del desaparecido comediante **Roberto Gómez Bolaños** para el Sorteo Zodiaco Especial 1438. Esto se hará en el Club América. Además de **Emilio Azcárraga** presidente de ese equipo, estará también **Ernesto Prieto Ortega** timón de Lotería Nacional y **Roberto Gómez Fernández** de Grupo Chespíritu.

SIN EMBARGO  
AÚN QUEDA EN  
EL TINTERO LA  
INTERROGANTE  
CON RESPECTO  
AL PLAN DE  
NEGOCIOS PARA  
QUE PEMEX  
MEJORE EL  
NIVEL

*"PEMEX está muy endeudada con 2 billones 82 mil mdp (106 mil mdd); sólo el año pasado cubrió por servicio 122 mil 57 mdp (más de 6 mil 200 mdd)".*



• **OCTAVIO ROMERO.** Se anunció el refinanciamiento de 2 mil 500 mdd de la deuda.

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## AMLO MUEVE AL "ELEFANTE" PARA PEMEX

*La petrolera tiene resuelto su desafío de liquidez de corto plazo; se harán anuncios sobre la reducción de su carga fiscal*

CARLOS MOTA

**E**l fenomenal anuncio de ayer para refinanciar la deuda de Pemex reitera lo que escribí aquí desde el 3 de diciembre de 2018: a México le puede ir económicamente muy bien con **Andrés Manuel López Obrador**. Esta realidad no la quieren ver personas que se quedaron ancladas con el estilo y las formas del gobierno anterior. Pero AMLO envió señales desde su toma de posesión de que su gobierno sí será funcional dentro del sistema económico global, y el anuncio de ayer es justamente eso. Veamos.

El refinanciamiento anunciado tiene cinco grandes ventajas: (1) Envía la señal de que el Ejecutivo está obsesionado con la salud de la petrolera estatal; en pocas palabras: AMLO haría lo que sea antes de dejarla desfallecer; (2) Con esa obsesión, AMLO está dispuesto a activar cualquier mecanismo, como el de los bancos globales que encabezarán la operación (la Bolsa incluso si fuese necesario, aunque ayer dijo que, por el momento, no); (3) Pemex pagará menos impuestos sobre 250 mil barriles de producción diaria; es decir, se vuelve una empresa un poco más "normal"; (4) HSBC, JP Morgan y Mizuho validan con una sola operación la confianza que ni siquiera muchos empresarios mexicanos se atreven a manifestarle a AMLO; y (5) El plan fiscal que viene para Pemex, incluida una próxima iniciativa para reducirle la carga tributaria, irá también en el sentido correcto.

La señal que envía AMLO con la operación de ayer es de la mayor importancia. Calla a sus críticos que pensaban que el gobierno estaba compuesto únicamente de bravuconadas. No es así. AMLO tiene prioridades, y está moviendo la maquinaria completa del gobierno (el



Página 1 de 2  
\$ 63963.00  
Tam: 309 cm2

“elefante”) para cumplirlas, a veces con una terquedad inusitada, como en el caso de la refinería de Dos Bocas, que mejor no debería construir, pero como está en su listado prioritario no habrá cancelación explícita del proyecto (aunque sí su disminución).

Es cierto que los Dls. \$ 8 mil millones no son ni el diez por ciento de la deuda de Pemex; pero el anuncio de ayer es un paso de que en este sexenio no desfallecerá. Pemex tiene resuelto su desafío de liquidez de corto plazo, y se harán anuncios próximos sobre la reducción de su carga fiscal. Entretanto **Octavio Romero**, director general, dispondrá este año de 30 mil millones de pesos adicionales para exploración y producción, lo que ya era urgente para elevar la producción diaria que debe llegar a 1 millón 783 mil barriles, de acuerdo con las últimas metas puestas por la Secretaría de Hacienda de **Carlos Urzúa**.

#### **VOLKSWAGEN**

Reunión clave hoy en Berlín de accionistas de la automotriz alemana. Mucha expectativa por la presión de los accionistas para expulsar a los actuales directores. Y a fin de librar el problema la empresa anunciará que entrará de lleno en el negocio de celdas para baterías. A ver si funciona...

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
WHATSAPP 56-1164-9060

**LA PRODUCCIÓN  
DIARIA DEBE  
LLEGAR A  
1 MILLÓN 783 MIL  
BARRILES, SEGÚN  
HACIENDA**