

# CAPITANES

## La Sonrisa de Duarte

Ninguna gracia le causa a los empresarios de Veracruz la sonrisa de oreja a oreja que luce **Javier Duarte**, ex Gobernador de la entidad, ahora que está a punto de ser extraditado a México.

Los empresarios veracruzanos, principalmente de las zonas petroleras, recuerdan las peticiones que hicieron una y otra vez al ahora expulsado priista en materia de seguridad e impulso económico, pero sólo recibieron largas.

Reclaman que no sólo dejó a la entidad como la tercera más endeudada del País, sino también con una infraestructura carretera dañada.

Recuerde que durante la gestión de Duarte la deuda de largo plazo de Veracruz aumentó 113 por ciento, pues alcanzó los 45 mil 776 millones de pesos en marzo de este año.

Súmele a esto que la entidad fue una de las que menos creció en 2015, con apenas 0.2 por ciento.

Y esto sin dejar atrás los secuestros que se convirtieron en noticia frecuente para varias ciudades.

A decir de los empresarios, ahora con el Gobierno panista de **Miguel Ángel Yunes** hay más diálogo, pero el daño está hecho.

## ¿Austeridad Petrolera?

Ahora mismo, Petróleos Mexicanos está renegociando el Contrato Colectivo de Trabajo con el Sindicato Petrolero, que lidera **Carlos Romero Deschamps**, el cual vence el último día de este mes.

Lo interesante será ver si la austeridad y rentabilidad que ha proclamado como bandera la empresa que comanda **José Antonio González Anaya** le toca también a su gremio, que representa el 79 por ciento de la fuerza laboral.

El año pasado no les fue tan mal, pues el Sindicato amarró un aumento de 3.17 por ciento al salario ordinario y en 2015, año en que tocó revisión contractual, el aumento salarial fue de 3.99

por ciento.

El gremio que lidera Romero Deschamps es de los más onerosos del País, pues cuenta con jugosas pensiones y servicios médicos para sus trabajadores.

Por lo pronto, ya sabe, la pura negociación demanda recursos que tendrán que salir de la tesorería de Pemex y una vez que concreten el acuerdo, a ver cómo les cumplen, sobre todo en nuevas prestaciones.

## Análisis Forense

¿Se acuerda que en febrero pasado, durante la licitación de radio FM se registraron intermitencias en el Sistema Electrónico de Registro de Presentación de Ofertas, lo que algunos participantes

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

cuestionaron?

Bueno, también en el Instituto Federal de Telecomunicaciones que preside **Gabriel Contreras** lo notaron, por lo que contrató a la empresa IQSEC, a la que le pagó 150 mil pesos para que realizara un análisis profundo sobre lo que ocurrió en dicho concurso, donde se licitaron 191 frecuencias de FM y 66 de AM.

Dicho sistema desarrollado por el Despacho de Asesoría Empresarial, que lidera **Jorge Vizcaíno**, presentó intermitencias media hora antes de que concluyera el periodo de presentación de ofertas de FM, por lo que se tuvo que postergar el cierre del concurso.

Tome en cuenta que, según **Alejandro Navarrete**, titular de la Unidad de Espectro Radioeléctrico del IFT, será el mismo desarrollador el que haga el sistema para la presentación de ofertas de 148 canales de televisión digital que se realizará en agosto próximo, aunque ha aclarado que el modelo será distinto.

Por cierto, el IFT aún no ha informado cuáles fueron los resultados que encontró en este análisis forense que mandó hacer en marzo pasado, pero si lo difunde abonaría mucho a la transparencia del nuevo proceso.

## Visita Esperada

Los que ya están contando las horas para recibir la visita de la titular de la Sedatu, Rosario Robles, son los desarrolladores de vivienda de Nuevo León que encabeza **Fernando González**.

Y es que la llegada de Robles a Monterrey, programada para mañana, se da en pleno enfrentamiento entre los desarrolladores y los productores de cemento, cuyo principal representante, Cemex, presidido por **Rogelio Zambrano**, tiene su matriz en esta entidad.

Pero los vivienderos no sólo van a incluir el tema del alza de los precios de los materiales en su lista de sufrimientos que entreguen a la Sedatu.

Los agremiados al Cluster de Vivienda, que lleva **Enrique Garza Treviño** pedirán también de paso que alguien le comente a la gente de Infonavit que tienen potencial para colocar más créditos, por lo que no les caería mal una ayudita para que eso se difunda.

Si algo tiene el mercado nuevoleonés es gran potencial de empleados formales con el perfil para obtener un crédito para comprar casa, sin embargo, cifras a mayo revelan que los préstamos formalizados en el estado para vivienda nuevamente cayeron 8.15 por ciento respecto al mismo mes de 2016.

Algo podrá hacerse para capturar esa potencial demanda.

capitanes@reforma.com

Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------



Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

» Pensiones: de mal en peor

» Sistema Afore: veinte años » “Garantiza” un minisalarario

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**l primer día del presente mes se cumplieron dos décadas de la entrada en vigor del “nuevo esquema pensionario” –propuesto por el entonces inquilino de Los Pinos, Ernesto Zedillo, y aprobado, sin más, por la mayoría prianista en el Congreso–, y al dar el banderazo de salida para el jugoso negocio privado el citado personaje se regocijaba, porque –decía– “se salvaron las pensiones presentes y futuras de los trabajadores”.

**Veinte años después**, el sistema “moderno, ágil y, sobre todo, justo” que Ernesto Zedillo cacareaba aquel primero de julio de 1997 ha colapsado, y a estas alturas el esquema “redentor” de las pensiones “presentes y futuras” de los trabajadores sólo está disponible para cuatro de cada 10 mexicanos en edad y condición de laborar, amén de que las que paga resultan verdaderamente miserables, en vía de empeorar.

**En días pasados** el secretario de Hacienda, José Antonio Meade, advirtió que “la presión que ejerce sobre el gasto público la necesidad de financiar el creciente déficit para el pago de pensiones es uno de los factores que determinarán la magnitud del recorte en el gasto público para el próximo año”. El financiamiento de las pensiones, el renglón presupuestal que –según datos oficiales– tuvo el mayor crecimiento dentro del gasto federal en los años recientes, requerirá casi 700 mil millones de pesos en 2017.

**Sin embargo**, el costo financiero de la deuda pública (fundamentalmente pago de intereses) engullirá un presupuesto similar al que oficialmente se destinará a las pensiones en el transcurso del presente año. El gobierno peñanietista ha endeudado al país hasta la coronilla y, por ende, el pago de intereses es brutal y creciente, pero en Hacienda afirman que el “gran problema” para las finanzas públicas es el pago de pensiones.

¿Cuál es el panorama en este asunto? El Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados hizo un ejercicio temático (*Sistema de pensiones en México, finanzas públicas y mercado de trabajo: pensión digna para quienes trabajaron toda su vida*) del que se toman los siguientes pasajes.

**Para que una persona registre tiempo de cotización en el Sistema de Ahorro para el Retiro** es necesario contar con un empleo formal. Sin embargo, desde hace más de 10 años México tiene una tasa de ocupación en el sector informal de 32.5 por ciento (la tasa de informalidad laboral es cercana a 60 por ciento), prácticamente la misma desde cuando menos 2005.

**Sin embargo, cuando menos 12 estados de la República** registran una tasa mayor al promedio nacional. Tal es el caso de Oaxaca, donde tal indicador se eleva a 55 por ciento; Guerrero y Tlaxcala, más de 45 por ciento; Chiapas e Hidalgo, 42 por ciento; Puebla y Morelos alrededor de 40 por ciento.

**Entre más alta** sea la densidad de cotización mayor será el monto acumulado en la etapa de retiro. El salario mensual promedio de un trabajador en el sector formal es de 7 mil pesos mensuales. No obstante, 51 por ciento de los trabajadores dados de alta en el IMSS reportan ingresos de entre 2 mil

400 y 4 mil 800 pesos mensuales (entre uno y dos salarios mínimos). Con esos niveles de ingreso, el gobierno federal debe destinar recursos fiscales para pagarles una pensión mínima garantizada, equivalente a un minisalarario mensual.

**El principal problema** de la economía informal, en el sistema de pensiones, tiene que ver con el hecho de que los trabajadores informales también tienen derecho a una vejez digna. Para los trabajadores informales existen las pensiones no contributivas.

**La mayor cantidad** de trabajadores que cotizan en el SAR se encuentran afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social, seguidos por los derechohabientes del Issste, en tanto que los que han decidido pagar sus aportaciones tan sólo suman 267 mil. El sistema de pensiones se nutre de la actividad económica atendiendo la clasificación del IMSS. En este sentido, la industria de la transformación, los servicios y el comercio son los sectores que más empleos formales generan (73.4 por ciento del total).

**Como resultado de la aplicación de impuestos a las personas físicas y morales**, así como de la generación de aprovechamientos y derechos, el gobierno federal ha obtenido cierto volumen de ingresos, que entre 1990 y 2015 han sido siempre

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

menores a 25 por ciento del producto interno bruto. En promedio, el ISR ha representado alrededor de 27 por ciento de los ingresos del gobierno federal, mientras el IVA sólo cerca de 16 por ciento. Debe reconocerse que es necesario ampliar la base gravable mediante una reforma fiscal que no impacte a los mismos de siempre, los empleados formales.

**Los recursos acumulados** por el SAR son invertidos en los mercados financieros, de acuerdo con la normatividad. Los rendimientos que pagan a los trabajadores por la inversión de sus ahorros han venido a la baja en los últimos cinco años. Actualmente es de 3.92 por ciento para la Siefore básica 1. Los rendimientos están en función de la edad en la que se empezó a cotizar.

**Por ejemplo, entre** las opciones de inversión de las Siefore se cuenta el papel privado (acciones) y la renta variable. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores no da información sobre los proyectos que fueron financiados a través de estos vehículos de deuda y su impacto en el PIB. Sin embargo, cuantitativamente, a partir del análisis de los estados financie-

ros de las empresas registradas en la Bolsa Mexicana de Valores, ha sido posible determinar que existe una amplia brecha entre las utilidades netas y el pago efectivo de ISR de las empresas altamente capitalizadas, que incluso no siguen una tendencia similar.

**¿Cuánto dan a los trabajadores?** Más de 28 millones de ellos recibirán una pensión de 2 mil 412 pesos mensuales. Más de 2 millones y medio obtendrán una pensión cercana a 7 mil pesos mensuales. El resto (29 millones) recibirán el monto ahorrado más los rendimientos de sus ahorros menos 1.03 por ciento (correspondiente a la comisión promedio que cobran las Siefore por administrar sus recursos).

**Entonces, como se observa** el “nuevo” sistema ni lejanamente es “justo” ni garantiza “las pensiones presentes y futuras” de los trabajadores. Eso sí, jugoso negocio para los “administradores” de recursos ajenos.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**No es para presumir,** pero la industria funeraria debe estar de plácemes, porque en el país la matancinga es incontenible.

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

**DANZA DE LA DEMOCRACIA CONTRA EL G20**



A unos días de la reunión del G20, decenas de manifestantes protestaron contra la cita de gobernantes de los países del bloque, entre ellos la canciller alemana, Angela Merkel, durante lo que denominaron “festival de la democracia con invitados especiales al baile de protesta”, ayer frente al centro cultural Rote Flora, en Hamburgo ■ Foto Ap

Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Posiciones ridículas

**P**or primera vez desde que **Donald Trump** es presidente de Estados Unidos se reunirá con nuestro primer mandatario, **Enrique Peña Nieto**, como parte de los encuentros que se dan en el marco de la Reunión del Grupo de los 20.

Una buena parte de la prensa mexicana, que está convencida de que México es el centro del universo, consideran que este encuentro será definitorio, trascendental y no sé cuántas exageraciones más a las que es muy afecto el ala histérica de la profesión.

Otros más están preocupados por lo que **Trump** pudiera tuitear sobre la reunión, puesto que en su infinita sabiduría ya saben que eso sucederá y que irá en contra de México. Ya ve que están convencidos de que ese hombre llegó a la Casa Blanca para vengarse de quién sabe qué tan ridículas y menores disputas legales o porque odia a los mexicanos (otra vez, están convencidos de que México es el centro del universo) y que no podrá contener su odio.

Incluso, hay algunos que ya están haciendo especulaciones sobre cómo impactará la reunión el nivel de tipo de cambio y, en general, la relación económica, política y social entre ambas naciones.

Lo más probable es que no pase mucho más allá de un intercambio de cortesías, la reiteración del compromiso de que ambas naciones trabajarán de común acuerdo en los intereses comunes (comercio, migración y seguridad), así como dar seguridades de que los equipos de ambas naciones están protegiendo los intereses comunes.

Los expertos quienes están convencidos de que México es el centro del universo, magnificarán cada palabra con un libreto preestablecido que bien puede resumirse en **Trump** nos quiere joder. Si el tipo de cambio sigue con la tendencia que ha tenido en los últimos días, no faltarán los que digan que se perdió la confianza y regresó la incertidumbre pase lo que pase.

Hablarán de la incom-



Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

petencia del presidente **Peña**, puesto que no le ha declarado la guerra a Estados Unidos para defender al país por los desprecios que ha hecho **Trump** hacia México por no reconocer que es el centro del universo. Sí, los mismos quienes organizaron giras a Estados Unidos para apoyar a los migrantes y después de chuparles la rentabilidad política de corto plazo los han olvidado o pedían que el primer mandatario tomara acciones para defender el honor nacional (cualquier cosa que eso sea).

Si el encuentro es totalmente normal como los que se dan en las reuniones del Grupo de los 20, no faltarán mezuquinos quienes aseguren que nadie debe confiarse porque hay evidencias, que sólo existen en su imaginación, en el sentido de que **Trump** odia a los mexicanos porque, en secreto, reconoce que México sí es el centro del universo y por eso nos envidia.

### HECHOS

En los hechos la relación entre los gobiernos de **Peña Nieto** y **Trump** se ha dado de una manera institucional, como debe ser. Ha llegado el momento de que los mexicanos dejen de creer en flatoanis y que los asuntos entre gobiernos dependen de la relación personal entre los jefes del Ejecutivo cuando los países son, por mucho, más grandes que sus mandatarios.

Desde que **Trump** era candidato, el entonces secretario de Hacienda (hoy de Relaciones Exteriores) fue construyendo una relación institucional con el equipo del actual Presidente de Estados Unidos.

De hecho, los primeros acercamientos entre ambos mandatarios que llevó al presidente **Peña Nieto** a cancelar su visita a Estados Unidos y después a exigir que precisara si realmente la Casa Blanca estaría dispuesta a salir del Tratado de Libre Comercio, han generado un espacio mucho

más que propicio para que se vayan construyendo relaciones entre pares y equipos de trabajo.

La relación ha sido, como debe ser, entre gobiernos. Se han ido construyendo relaciones sólidas entre pares bajo principios fundamentales como poner al interés de cada uno de los países para siempre.

### DESMENTIDO

Hoy se publica un desplegado de América Móvil en el cual contestan a las afirmaciones, equivocadas, de la Canieti en otro desplegado.

En el de hoy podrá leer que la reforma a las telecomunicaciones no puede caerse por la tarifa cero, puesto que no es parte de ella, sino que se encuentra en una ley secundaria. El grupo en torno a América Móvil seguirá siendo preponderante y, por lo tanto, sujeto a una regulación asimétrica, desagregación del bucle y otras medidas impuestas por el IFT.

El desplegado de Canieti tiene otros errores, puesto que los 273 mil empleos del sector ya fueron rebasados en 6-7% de acuerdo con los datos que dio a conocer el IFT en su más reciente informe.

Cuando hablan de la inversión extranjera directa señalan imprecisiones. Por ejemplo, en 2014 cuando AT&T dejó de ser socio de América Móvil recibieron cinco mil 566 millones de dólares. Las compras de Iusacell y Nextel fueron por tres mil 948 millones de dólares, es decir, todavía están unos mil 600 millones de dólares por debajo de la cifra.

**En los hechos la relación entre los gobiernos de Peña Nieto y Trump se ha dado de una manera institucional.**

Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## ¿Madruguete en la SCJN sobre tarifa cero?

*América Móvil argumenta que es el IFT, y no el Congreso, quien debe determinar el monto de las tarifas de interconexión.*

**C**rece el rumor de que el próximo lunes la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) definirá su fallo sobre el amparo que presentó América Móvil en contra del Congreso por la Constitucionalidad del artículo 131 de la Ley Federal de Telecomunicaciones, que estableció la tarifa cero

por parte del agente económico preponderante o el no cobro de tarifas a los concesionarios por el tráfico que termine en su red.

El tema no está listado, al menos no lo está todavía en la agenda de la sesión del próximo lunes, pero existe una gran preocupación entre las empresas telefónicas por el temor de que los cinco ministros que integran la Segunda Sala, y que preside **Eduardo Medina Mora**, quieren realizar la votación en lo oscuro y antes de que salga de vacaciones la SCJN.

A pesar de que el futuro de la Reforma en Materia de Telecomunicaciones depende de esta resolución, el presidente de la SCJN, **Luis María Aguilar**, no quiso atraer el amparo de América Móvil al Pleno, lo que hubiera generado una mayor tranquilidad en el medio y una mayor transparencia, porque las sesiones del Pleno de la SCJN sí se transmiten en vivo, pero no así las de las salas.

Lo que argumenta América Móvil es que debería ser el Instituto Federal de Telecomunicaciones, no el Congreso, el que determine el tema de la regulación asimétrica y las tarifas de interconexión.

El problema es que la Segunda Sala ya concedió 10 amparos a América Móvil en contra del IFT y ordenó la reposición de las tarifas de interconexión, en una clara violación a la autonomía del IFT, que supuestamente es el que se pretende ahora defender con el amparo en contra del artículo 131.

Decir que el futuro

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 38606.00  
Tam: 398 cm2

Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

de la Ley de Telecomunicaciones depende de este amparo no es una exageración, porque las millonarias inversiones realizadas por las empresas telefónicas para ampliar su red se realizaron considerando la permanencia de la tarifa cero. Y así lo manifestó claramente **Kelly King**,

CEO de AT&T en México, ante el presidente **Enrique Peña Nieto** la semana pasada, en el marco del aniversario de la Reforma de Telecomunicaciones.

#### **AMB, CONVENIO CON ZONAS ECONÓMICAS**

El presidente de la Asociación de Bancos de México, **Marcos Martínez**, firmó un convenio con **Gerardo Gutiérrez Candiani**, jefe de la Autoridad Federal para el Desarrollo de las Zonas Económicas Especiales. Los bancos que así lo deseen se incorporarán a la ventanilla única y el cluster de servicios que se instalarán en las zonas económicas.

**Gutiérrez Candiani** asegura que las ZEE han entrado en una fase de mayor aceleración y próximamente —dice— se anunciarán los primeros proyectos de inversión. Y, desde luego, para detonar las ZEE se requiere que esté lista una serie de servicios, entre ellos, evidentemente, los bancarios.

#### **PRODECON, CONVENIO CON EL SAT**

Interesante el convenio firmado entre la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), encabezada por **Diana Bernal**, y el Servicio de Administración Tributaria, cuyo jefe es **Osvaldo Santín**, para instalar módulos virtuales de atención en las oficinas del SAT.

El primero inició en la Administración del SAT en Puebla

y permitirá a los contribuyentes resolver dudas y presentar quejas en contra del SAT, a través de internet.

El nombre de los módulos es para Ripley: Binnizaa. Según explica Prodecon, es de origen zapoteco y significa "Gente que viene de las nubes". Lo que no queda claro es si son una especie de ángeles y si la gente que viene de las nubes son los del SAT o los de la Prodecon.

Uno de los problemas que seguramente se presentarán en los módulos de la Prodecon son las nuevas facturas que debemos emitir todos los contribuyentes a partir de este mes, aunque tenemos de plazo para cambiarlas hasta el 30 de noviembre.

#### **BAJAN PESO Y PETRÓLEO**

La oposición de Rusia a reducir su producción petrolera fue uno de los factores que propició la baja del WTI, que perdió 4.21% y cerró en 45.02 dbp, arrastrando a la mezcla mexicana, que cerró en 41.71 dpb, y al peso. El dólar al menudeo cerró en 18.60 pesos y el interbancario en 18.28.

En contraste, en el mercado bursátil se registró una buena jornada y el IPC de la BMV cerró en un nuevo máximo histórico en el año: 50,300.81 unidades.

**La Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación ya concedió 10 amparos a América Móvil y ordenó la reposición de las tarifas.**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

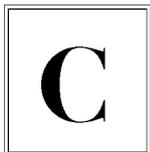
#OPINIÓN



## BUSCA CNA CON ECONOMÍA POSPONER ACUERDOS CON BRASIL Y ARGENTINA PARA ENFOCARSE EN TLCAN Y TLC CON UE

ALBERTO AGUILAR

**\*Tras 25 años en el timón, Víctor Manuel Herrera deja S&P; en sólo 90 días Advent cierra compra de farmacéutica SOMAR; Café Punta del Cielo innova en cápsulas**



COMO ES PÚBLICO, durante el año gobierno e IP han trabajado en mancuerna en lo que son los preparativos rumbo a la negociación del TLCAN con EU.

Encabezados por ECONOMÍA que lleva **Ildefonso Guajardo**, el sector privado se ha agrupado bajo el paraguas del CCE de **Juan Pablo Castañón**, y “el cuarto de junto” que comanda **Moisés Kalach**.

Ya hay una estrategia definida con aliados en EU muy identificados, que fueron los que presionaron a **Donald Trump** para remover de la mesa la opción de cancelar el TLCAN.

Uno de los rubros más delicados es el agropecuario por la enorme interrelación existente. Si sólo se consideran nuestras exportaciones agroalimentarias hay en

juego más de 21 mil millones de dólares.

Pero de allá para acá es importantísimo el comercio de maíz amarillo, carne de res y cerdo, trigo, soya, arroz, fertilizantes, pesticidas, herbicidas, maquinaria y equipo.

En lo que es el campo esos agricultores estadounidenses que se benefician de un comercio directo, que distribuyen e incluso producen aquí -por el clima, agua y costos-, se han convertido en excelentes promotores para robustecer el también denominado NAFTA.

Esto no quiere decir que la negociación será sencilla. Por el contrario, el Consejo Nacional Agropecuario (CNA) que preside **Bosco de la Vega** ha cerrado filas para el peor escenario. Ya

Continúa en siguiente hoja



se tiene un equipo muy armado también con el apoyo de SAGARPA de **José Calzada** y de manera muy puntual con el subsecretario **Jorge Armando Narváez**.

Amén de los expertos que tiene el CCE



**ILDEFONSO  
GUAJARDO**

como **Herminio Blanco**, **Jaime Zabudovsky**, **Luis de la Calle**, el CNA reclutó a su vez al ex subsecretario de Comercio ahora en White & Case, **Francisco de Rosenzweig**.

Recién le platicaba que el CNA ha manifestado a ECONOMÍA su renuencia para que se abran otros frentes de

negociación comercial hasta que no se concluya la modernización del TLCAN y el TLC con la UE.

En concreto preocupan el ACE 53 con Brasil y el ACE 6 con Argentina, para los que hay consigna de lograr algo en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**.

Ya con **Felipe Calderón** se había avanzado en esos frentes, igual entonces con la renuencia del CNA que llevaba **Juan Carlos Cortés**. Recordará que tampoco hubo receptividad para otro esfuerzo similar con Perú.

Para el actual gobierno la diversificación es aún más importante dada la amenaza en el TLCAN, en donde no hay nada escrito.

Aunque Brasil y Argentina podrían resultar buenos socios en materia agropecuaria, si en el extremo se llegara a cancelar el TLCAN, para el sector abrir varios frentes de forma simultánea se ve cuesta

arriba.

Además con el sustento de Alianza Pacífico se pretende aprovechar lo que significó el TPP para suscribir otros acuerdos con Australia y Nueva Zelanda, que igual implican desafíos.

El CNA ya ha expresado al gobierno que está dispuesto a que el país abra

nuevos mercados, pero el riesgo que se pondera es hacerlo de golpe sin antes concluir lo del TLCAN que en definitiva no será "una perita en dulce".

**\*\*\***

LA NOVEDAD ES que **Víctor Manuel Herrera** timón de Standard & Poor's (S&P) por los últimos 25 años, acaba de concluir la semana pasada su ciclo en esa calificadora, la más influyente del mundo. Aquí esa firma, indiscutible participante en las grandes operaciones, posee el segundo sitio sólo superada por Fitch Ratings que lleva **Carlos Fiorillo**. S&P llegó a México en septiembre de 1993. Fue su padre **Víctor Manuel Herrera García** quien la trajo, para fusionarla con Calificadora de Valores (CAVAL). En ese sentido Herrera Espinosa ha sido pilar en el fortalecimiento de la multinacional aquí. Es evidente que su ausencia será muy palpable por su inmejorable reputación. Hasta ayer no se había designado a su relevo.

**\*\*\***

TRAS UNA NEGOCIACIÓN que se prolongó por apenas 90 días, ayer se concretó la venta de Grupo SOMAR al fondo de inversión Advent que comanda **Luis Solórzano**. La farmacéutica mexicana con empresas como Laboratorios Serral, Lakeside y Advaita era propiedad desde hace 3 años de la estadounidense Endo International que preside **Paul Campanelli**, y que a su vez la adquirió de los fundadores representados entonces por **José Miguel Ríos**. Endo se desinvirtió por un tema estratégico. No hace mucho vendió también en Sudáfrica. La transacción fue por 124 millones de dólares y se concluirá a fin de año, salvado el aval de COFECE de **Alejandra Palacios**. SOMAR posee 4 plantas y sus ventas oscilan los mil 400 millones de pesos. Es un especialista en genéricos y dispositivos médicos. Para Advent es la primera transacción farmacéutica en México, no así en AL en donde ya maneja tres laboratorios en Brasil, Argentina y

Fecha <b>06.07.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Colombia.

**\*\*\***

DESDE 2015 CAFÉ Punta del Cielo que comanda **Pablo González Cid**, incursionó en el mercado de cápsulas de café compatibles, en este caso con Nespresso, este otro jugoso segmento de negocios que abrió Nestlé que comanda aquí **Marcelo Melchior**. Ahora la firma de cafeterías que nació hace 14 años y que ya tiene unas 190 unidades, innovó al ser la primera que ofrece a los consumidores cápsulas 100% compostables y biodegradables. La meta es cuidar el planeta.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**EL CNA YA HA  
EXPRESADO AL  
GOBIERNO QUE  
ESTÁ DISPUESTO  
A QUE EL PAÍS  
ABRA NUEVOS  
MERCADOS**

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## TRES AEROPUERTOS SE SATURARÁN PRONTO

*Las reformas a la Ley de Aviación Civil y la reciente resolución de la Cofece, han puesto a las aerolíneas a la defensiva*

**CARLOS MOTA**

**E**s muy fuerte el encontronazo que está teniendo la industria aérea en México con la autoridad. Primero fue el tema de las adecuaciones que hizo el Congreso a la Ley de Aviación Civil, y esta semana la resolución de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) por el tema de la asignación de los *slots* (horarios de despegue y aterrizaje) en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que les afectará cuando haya sanciones y castigos. Aeroméxico es la más castigada en esto último.

La Cofece emitió un comunicado el lunes en el que da cuenta de la problemática que vivimos los usuarios, con tantas demoras en despegues y aterrizajes. Dijo: “Derivado de los mecanismos de asignación, más del 30% de los vuelos diarios en el Aeropuerto encuentran horario de despegue o aterrizaje hasta el último momento (...) En la práctica estos transportistas optan por comercializar los vuelos sin un horario previamente asignado, sin tener la certeza de que podrán operarlos...”

Cofece emitió once medidas correctivas, así como una serie de recomendaciones entre las que destaca la



creación de una instancia autónoma que asigne los *slots*. Y entonces se encendió el fuego: algunas aerolíneas están furiosas por la resolución, señalando que tardó años, y que las condiciones de la industria han cambiado notoriamente.

Algunas aerolíneas expresan particular dolor por el mecanismo de subasta de *slots* que la Cofece propone.

Apuntan que no se apegó a las prácticas internacionales de la IATA, y que particularmente la subasta perjudica la conectividad, favoreciendo simplemente al que paga más. Asimismo, señalan que muchas aerolíneas que han acumulado 'bancos de *slots*' lo han hecho para elevar la conectividad a destinos de baja demanda; y se duelen de que la Cofece no consideró las nuevas disposiciones de la Ley de Aviación ni las bases para la asignación de *slots* que ya antes había aceptado la Comisión Federal de Mejora Regulatoria.

El choque de fuerzas en toda la industria está al rojo vivo. El martes por la tarde hubo reunión de emergencia en la Canaero. Aeroméxico comunicó que analiza estos

días la resolución de Cofece. Por otro lado, se sabe que otras aerolíneas que habían estado ganando paulatinamente *slots* —como VivaAerobús o Volaris— podrían beneficiarse de la resolución de la Cofece, aunque tienen otro frente abierto: el de la Procuraduría Federal del Consumidor, que multó a la industria por cobrar la primera maleta en los viajes a Estados Unidos, rompiendo el modelo de bajo costo.

Lo que es un hecho es que la asignación de *slots* fue la gota que derramó el vaso. Y ya se observa que, después del AICM, tres aeropuertos más se aproximan velozmente a una sobresaturación de *slots*, por lo que se acerca el mismo problema. ¿Cuáles aeropuertos? Tijuana, Cancún y Guadalajara.

[MOTACARLOS100@GMAIL.COM](mailto:MOTACARLOS100@GMAIL.COM)  
[@SOYCARLOSMOTA](https://twitter.com/SOYCARLOSMOTA)

**HOY MÁS  
QUE NUNCA  
EL CHOQUE  
DE FUERZAS  
EN TODA LA  
INDUSTRIA ESTÁ  
AL ROJO VIVO**