

Fecha 08.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Taller para Expertos

Ya le hemos platicado aquí de la relevancia que tiene la licitación para construir el Centro Intermodal de Transporte Terrestre (CTT) del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, proyecto que encabeza **Federico Patiño**.

Se trata del contrato más codiciado de las constructoras, pues por su valor — que podría superar los 7 mil millones de pesos — representa la obra pública del monto más alto con el que se sellará el sexenio de **Enrique Peña Nieto**.

Pero como le dijimos el lunes, ninguno de los 11 postores, donde iban CICSA, ICA, OHL, Mota Engil, Avanzia y más firmas hasta sumar 45 empresas, sí, ninguno pudo con las bases y fueron descalificados en el fallo desierto del viernes

pasado.

Aunque algunas analizan recurrir con un recurso de inconformidad, el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM) lanzará de nuevo la convocatoria la próxima semana y, a más tardar en 45 días, se pondrán a anunciar el fallo.

Por lo pronto esta tarde, con palitos y bolitas, el GACM les explicará en qué fallaron cinco ofertantes que superaron el techo presupuestal, cuatro que no cumplieron con la documentación y aspectos técnicos y dos que de plano no acertaron ni a lo uno ni a lo otro.

Como no son primerizos en eso de hacer negocios con el Gobierno, será un taller para expertos, a puerta cerrada y hasta que queden resueltas todas las dudas. Eso dicen.

Falla Licitación

A la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), de **Juan Carlos Zepeda**, ahora sí que también le falló la licitación en la que buscaba un comercializador para los hidrocarburos del Estado.

Hace unos días el proceso se declaró desierto, tras confirmar que ni las moscas llegaron a la convocatoria del organismo regulador.

Tal resultado causó alarma en la CNH, por lo que en los siguientes días convocará a varias empresas que en un inicio del proceso mostraron interés en la licitación e indagar por qué al final tiraron la toalla.

En efecto, el tema resultaba atractivo, pues la idea era comercializar el crudo y el gas que obtiene el Estado bajo el esquema de produc-

ción compartida.

Pero las condiciones que se establecieron en el concurso, así como los plazos, no fueron bien recibidos por la industria. Vaya, no son los usuales en el mundo.

¿Cómo estaría de desangelado el concurso que ni PMI Comercio Internacional, actual comercializador, entró en él?

Incluso, existe la sospecha de que PMI no participó porque se está apostando por un nuevo periodo de asignación directa a partir del primero de enero de 2018.

Plan Cantado

Ahora que el Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles, que lleva **María Esther San-**

doval, publicó la lista provisional de acreedores de ICA propuesta por el conciliador **Thomas Heather**, vale la pena echarle un ojo a los números.

El concurso mercantil de la empresa que encabeza **Guadalupe Phillips** parece ser un mero trámite.

De los 8 mil 446 millones de Unidades de Inversión (UDIs) en adeudo por reconocer propuesto por Heather (unos 49 mil millones de pesos), 3 mil 781 millones de UDIs pertenecen a Fintech Europe, de **David Martínez**, que por sí sólo tendría mayoría para aprobar el convenio final.

Al total del adeudo hay que quitarle 7796 millones de UDIs en deudas de ICA con sus filiales y otros 8498 millones en adeudos al SAT, que no forman parte del



Fecha 08.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

convenio.

De los 6 mil 817 millones de UDIS restantes, Fin-tech tiene 55 por ciento y tenedores de bonos controlan 2 mil 292 millones de UDIS.

Al resto de acreedores comunes se deben apenas 244 millones de UDI, y aunque no les guste, tendrán que aceptar el plan de quita de 91 centavos por peso de deuda, a cambio de acciones en una nueva empresa.

Así, parece que el plan está cantadito.

Bienvenida a México

Ahora sí, a México ya le dieron su bienvenida oficial a la Agencia Internacional de Energía (AIE), que encabeza **Fatih Birol**.

El Secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, asistió como observador a la reunión ministerial de la AIE, realizada ayer en París.

Ahí se topó con **Rick Perry**, Secretario de Energía de EU y **Jim Carr**, Ministro de Recursos Naturales de Canadá.

Ojalá hayan podido conversar algo sobre la renego-

ciación del TLC, en la que el tema energético será crucial.

Eso sí, ahora que México se convirtió en el miembro número 30 de la Agencia todavía falta que un acuerdo del Programa Internacional de Energía sea ratificado por el Senado mexicano.

¿Qué gana México al formar parte de este selecto grupo? Dicen que mejores prácticas, cooperación internacional y respuestas coordinadas en emergencias.

Veremos cómo se traduce esto en los hechos.

capitanes@reforma.com



JUAN IGNACIO CASANUEVA...

Es el capitán de Interprotección, especializados en corretaje de seguros, reaseguro y fianzas. Están por lanzar su aplicación Kimmo con un seguro de automóvil que cobrará por kilometraje medido por GPS, una modalidad relacionada con el uso de la unidad y no una anualidad completa.



EMPRESA

Alberto Barranco
Miguel Afif,
cielo e infierno

Señalado en el marco de los “papeles del paraíso” como promotor de una empresa en las Bahamas para obtener créditos, Jesús Alfredo Miguel Afif acumula en la bitácora una larga lista de encuentros y desencuentros con el gobierno en su calidad de contratista

El empresario de origen libanés ha sido demandado por Petróleos Mexicanos, el Instituto Mexicano del Seguro Social y el Servicio de Administración Tributaria, al tiempo que ha recibido infinidad de contratos públicos.

En la cauda se le anota como propietario de la casa de campaña del entonces candidato del PRI a la Presidencia de la República, Enrique Peña Nieto, en 2006. Como arrendador del helicóptero que aterrizó en una zona natural protegida de Yucatán con el senador Emilio Gamboa Patrón y el coordinador de Marina Mercante de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Guillermo Ruíz De Teresa, a bordo.

En el primer caso aparece en escena la empresa Compañía Inversora Corporativa; en el segundo Servicios Aéreos del Centro, conocida como Sacsá.

En 1997 Jesús Alfredo Miguel Afif fue nombrado presidente del Comité de Financiamiento de la campaña del ex gobernador del Estado de México, Alfredo Del Mazo González, para jefe de Gobierno de la Ciudad de México.

Obtenido al amanecer de la década de los 90, bajo el gobierno de Carlos Salinas De Gortari, un contrato para construir una planta para servicio de Petróleos Mexicanos en Coatzacoalcos, Veracruz, en objeto de producir etanol para utilizarlo como oxigenante de las gasolinas, durante el siguiente sexenio, encabezado por Ernesto Zedillo, se le rescindió éste, por no haber avance alguno en la obra.

Pese a ello, la empresa desplazada, Productos Ecológicos, conocida como Proe-

sa, demandó a la entonces paraestatal ante la Corte Internacional de Arbitraje con sede en París, alegando que la acción era “ilegal e injustificada”.

Lo inaudito del caso es que pese a una investigación interna que derivó en sanciones para dos funcionarios de Pemex Refinación por diversas irregularidades en el otorgamiento del contrato, al que por cierto se le hicieron dos modificaciones sin empezarse a ejecutar, Petróleos Mexicanos decidió transar.

Proesa recibió 127 millones de dólares, aparentemente por el monto de la fianza de garantía otorgada a la adjudicación del contrato, a cambio de desistirse del reclamo.

Sin embargo, en el marco del sexenio foxista tres empresas de la familia Miguel Afif, Servicios Ejecutivos de Personal, Grupo Integral de Personal y Construcciones y Servicios, fueron acusadas por el Servicio de Administración Tributaria de evasión fiscal por un millón 142 mil dólares.

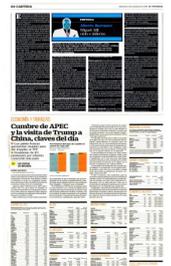
El asunto también se concilió.

Antes de ello, en 1997, recibió un contrato del Instituto Mexicano del Seguro Social para modernizar y explotar parte del Centro Vacacional de Oaxtepec, concretamente el parque acuático, con la novedad de que a los pocos meses se le dejaron de pagar las regalías correspondientes a la instancia de seguridad social, aduciendo problemas de la contratista, Promotora de Centros de Esparcimiento.

Esta había sido demandado por incumplimiento en el pago de un crédito por parte de la firma Infomin, quien había logrado embargar las instalaciones con cargo a la caja.

La sorpresa llegó cuando se descubrió que

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

en realidad se trataba de un autogol, dado que las empresas demandada y demandante tenían como socios a Jesús Alfredo Miguel Afif y su padre José Miguel Nader.

Y aunque años después el IMSS presentó una demanda, hasta hoy ésta permanece en el limbo.

Las andanzas de Miguel Afif.

Balance general. Descalificados, una y otra vez los informes del síndico de la quiebra de la financiera popular Ficrea sobre el monto de la masa crítica de ésta, tres años después los defraudados siguen en el limbo.

La única puerta que se mantiene abierta son seis demandas colectivas elevadas ya ante un Tribunal Colegiado de Circuito bajo la promoción del despacho jurídico Regalado & Galindo, encabezado por Edward Martín Regalado.

El dardo apunta a corresponsabilizar del caso a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores por omisiones en su tarea de supervisión, lo que le abrió la puerta al fraude.

La demanda, pues, es contra el Estado mexicano.

En paralelo se han presentado demandas civiles contra el dueño de la financiera, Rafael Olvera Amezcua, para obligarlo a reparar el daño.

El problema es que sólo 60 de los 4 mil 600 damnificados siguen buscando justicia. El resto se conformó con parte de su ahorro escatimado, o se murió en el intento.

Licitación desairada. De acuerdo con la ruta crítica prevista, mañana se dará a conocer el fallo de una licitación del Servicio Administrativo de Transporte de Datos para las Tecnologías Operacionales convocada por el Centro Nacional de Control de Gas Natural, conocido como Cenagas.

El contrato es de mil 250 millones de pesos.

La paradoja del caso es que a pesar del mon-

to de éste las principales empresas extranjeras del ramo no se inscribieron, alegando irregularidades por parte del equipo del titular de la instancia, David Madero Suárez.

En la fila apenas se ubican el Grupo Apollo, con experiencia solo en la industria química, e INT Intelligence Technologies, cuyas tareas se constriñen a proveer de equipo de comunicaciones a diferentes dependencias.

Pareciera, pues, que la caballada está flaca, dada la experiencia requerida.

Por lo pronto, ante las quejas, la Auditoría Superior de la Federación ya colocó la lupa en el proceso.

Ferromex a Bolsa. Aunque será finalmente este jueves cuando el Grupo México fije el precio a que saldrá su emisión accionaria mixta del capital de su filial Ferromex, se calcula que éste se sitúe entre 31.8 y 39 pesos por acción, en la presunción de recaudar 23 mil 500 millones de pesos.

La mayor parte de los recursos los empleará la firma de Germán Larrea Mota Velasco en el pago de la empresa ferroviaria estadounidense Florida East Coast Railway, cuya compra se pactó en marzo.

La compañía ha ofrecido invertir 2 mil 160 millones de dólares en su división transporte durante los próximos cinco años, reemplazando algunas de sus locomotoras y digitalizando el sistema de telecomunicaciones de toda la red.

Suertudote. Aunque en su expediente se anotan solo cuatro asistencias a sesiones del Congreso local, en un marco de 149, hete aquí que el diputado Willy Ochoa fue nombrado presidente de la Comisión Especial para la Reconstrucción de Chiapas.

Antes de ello el dedazo lo había llevado a presidir la Mesa Directiva del propio Congreso.

Premio a la irresponsabilidad. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 08.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Carlos Slim, ¿el empresario modelo?

Carlos Slim Helú ha gozado por décadas del reconocimiento y 'adoración' de la clase política, de buena parte de los empresarios y de los ciudadanos de a pie. Su historia empresarial, su toque de *Rey Midas*, su sobriedad que contrasta con los lujos de los multimillonarios, sus apariciones públicas en momentos de crisis e incluso haberse convertido en uno de los hombres más ricos del mundo le han otorgado una suerte de velo protector con el que ha transitado los últimos cinco sexenios.

Por supuesto que es contradictorio que los mexicanos se enorgullecen de que Slim se haya convertido en uno de los hombres más ricos del planeta en un país de millones de pobres, además de que lo logró en buena medida a través de la concesión de un monopolio (Telmex), lo cual ocasionó que por más de dos décadas tuviéramos que pagar precios altísimos por los servicios de telefonía, según los estudios de la OCDE.

También resulta paradójico que las nuevas generaciones vean al ingeniero Slim como un buen candidato a la presidencia de la República, a pesar de sus estrechas relaciones políticas con el PRI (incluyendo al presidente **Enrique Peña Nieto**, quien no agrada a los *millennials*), con **Andrés Manuel López Obrador** y con los gobiernos del PAN. "Para presidente siempre he votado por el PRI y para legisladores por el PAN", le reveló al periodista **Diego Osorno**.

Es decir que, aun cuando el ingeniero dice no tener vocación política y que jamás se postularía para un cargo en el gobierno, lo que sí tiene es una gran influencia en la esfera pública, por lo que no necesita ser presidente de México para incidir en las decisiones políticas del país.

Carlos Slim, ya lo hemos dicho aquí, sabe jugar muy bien sus cartas y para dar los golpes maestros echa mano de todos sus recursos: económicos, políticos y legales.

Una muestra de ello fueron los cabildos

de alto nivel que llevó a cabo junto con su equipo jurídico y directivo para lograr que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) revocara la tarifa cero de interconexión, la cual ha abonado en la caída de hasta 40% de las tarifas de telefonía móvil, pues sus competidores no tenían que pagarle por las llamadas que terminaban en su red por el simple hecho de ser preponderante.

Esto va a cambiar en enero del próximo año, cuando América Móvil podrá volver a cobrar a sus competidores por este servicio, lo cual afectará en mayor medida a los usuarios de prepago, ubicados en los deciles con menores ingreso, es decir a los más pobres.

Gabriel Contreras, presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), y el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruiz Esparza**, han dicho que permitirle a América Móvil volver a cobrar las tarifas de interconexión no debería afectar los precios al consumidor, pero los especialistas del sector no están tan seguros de ello y menos los principales afectados, AT&T y Movistar, quienes se aprestan a ir a los tribunales para interponer amparos en contra de la medida.

Por si esta polémica fuera poco para el magnate mexicano de las telecomunicaciones, el nombre de Carlos Slim y su empresa América Móvil salieron a relucir en los llamados *Paradise Papers* que revelan el uso de empresas *offshore* en paraísos fiscales frecuentemente utilizados para evadir impuestos y operar negocios en el anonimato.

Según la investigación, coordinada para el Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación y 97 medios aliados, entre ellos el semanario *Proceso*, en el 2000 una empresa filial de América Móvil cofundó la sociedad Telecom Americas Ltd. en las Bermudas -donde las corporaciones de capital ex-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

tranjero no pagan impuestos-, junto con las empresas Bell Canada International y SBC Communications.

Mediante esta empresa, que terminó quedándose completamente Slim en 2001, fue como inició su expansión en el negocio de telecomunicaciones de Latinoamérica, el cual lidera actualmente. A través de Telecom Americas Ltd. compró 950 millones de dólares de acciones del gigante Tess, S.A., que a la postre se renombró como Claro Brasil.

Asimismo, en 2008 la empresa de Slim se acercó por segunda ocasión al despacho Appleby con el propósito de establecer la sociedad Claro Caimán en las Islas Caimán para registrar nombres de dominio en la jurisdicción.

Al respecto, América Móvil indicó que su participación siempre ha sido pública y legal.

Estos dos casos, sin embargo, no han sido los únicos que han generado polémica al ingeniero recientemente. Además de las revelaciones que hizo el periodista Diego Osorno en su libro *Slim: Biografía política del mexicano más rico del mundo* en torno a las relaciones de su padre y su tío con organizaciones cuestionables, así como sus vínculos políticos, sus desencuentros empresariales y su visión de la filantropía, está la reunión "secreta" que tuvo con **Donald Trump** antes

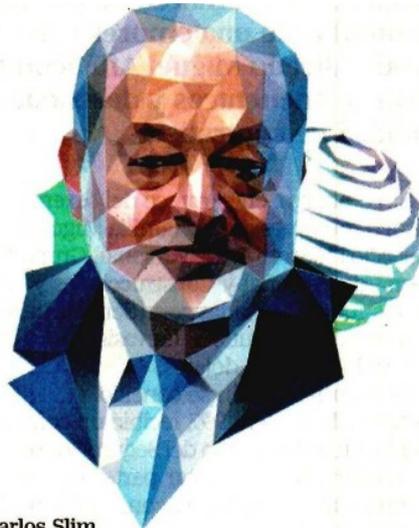
de ganar la presidencia de Estados Unidos y que terminó por filtrarse a los medios.

Para compensar el acercamiento con el empresario que "odia a México", Slim convocó, meses después, a una concurrencia conferencia para hablar de Trump, pero sólo lo elogió.

¿Sigue siendo Slim el empresario modelo de México? ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Carlos Slim.

Fecha 08.11.2017	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

México SA

Tras el TLCAN, ¿qué?

¿Aptos para competir? Lozoya: viva la justicia

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Que siempre sí. Parece que el fétido olor del TLCAN se disemina entre los siempre (ex) entusiastas cuan confiados empresarios, que hasta algunas semanas atrás eran firmes negadores de cualquier posibilidad de dar por concluido el mecanismo trilateral

Próxima ya la quinta ronda de “negociaciones”, las esquelas por el deceso del tratado aparecen por doquier, a la par de advertencias sobre el costo económico y social para México: pérdida de empleo, de cuotas de mercado, caída de la “competitividad”, “alto riesgo” para la mitad de los estados de la República (del norte y centro del país, altamente dependientes de la maquila), eventual caída de la inversión extranjera directa, caída del producto interno bruto, etcétera.

Contrario a lo registrado meses atrás, cuando el consenso empresarial apuntaba a que la “negociación” del TLCAN sería rotundamente exitosa, a estas alturas se encienden las veladoras para intentar apaciguar a los dioses y amortiguar los efectos negativos por el inminente sepelio del acuerdo comercial. El punto es si ese sector —ya no se diga el gobierno— está preparado para enfrentar los drásticos cambios que, sin duda, se darán por el citado deceso.

En vía de mientras, y ante ese panorama, la Coordinación de Análisis Macroeconómico Prospectivo, del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM (*Situación y perspectivas de la economía mexicana*), subraya que “una nueva alternativa de crecimiento para México debe construirse desde ahora y pensando que la economía debe diversificar sus estrategias para impulsar el crecimiento”. Los siguientes pasajes se toman del citado análisis.

Los motores del producto interno bruto (PIB), por el lado de la demanda, son el consumo privado, la inversión privada, el gasto de gobierno, y las exportaciones netas. Por ello, no hay razón para que una nueva estrategia deba privilegiar un motor de crecimiento por encima de los demás; más bien, se debe implementar una estrategia sinérgica y coordinada entre todos estos, identificando la manera de incidir sobre ellos de forma positiva y sin

generar grandes desequilibrios macroeconómicos ni vulnerabilidad con el exterior.

Así, en el diseño de un nuevo modelo se debería comenzar por incorporar una política encaminada a elevar el consumo privado mediante el aumento de los salarios reales, incrementar el acceso al crédito, ofrecer tasas de interés bancarias competitivas, evitar la caída de remesas y proponer otros mecanismos redistributivos. Asimismo, elevar la inversión privada a través de la promoción del mercado interno, tasas de interés competitivas, acceso a crédito para la vivienda, gasto gubernamental en infraestructura y apoyo a las pequeñas empresas (las cuales son las que generan más de la mitad de los empleos de nuestra economía) mejorando sus condiciones para seguir en función del mercado interno y vinculándolas a las cadenas de producción industrial.

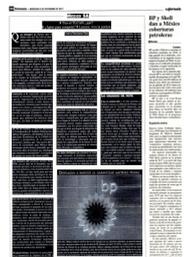
De igual forma, fortalecer el gasto público y maximizar su impacto en el PIB a

través de mejorar la eficiencia y efectividad en la ejecución del mismo. El impacto del gasto público y sus efectos multiplicadores está asociado a variables como régimen de tipo de cambio, estructura de la deuda pública, tamaño de la economía, corrupción y grado de apertura comercial, entre otros. Además, se debe emplear a las políticas monetaria, cambiaria y fiscal para apoyar estrategias enfocadas al crecimiento y desarrollo del país.

Se requiere aumentar las exportaciones y el número de empresas exportadoras, diversificando mercados y gama de productos a precios competitivos. Exportar mediante el impulso a nuevos sectores y productos con mayor valor agregado y un mayor componente tecnológico para mejorar la balanza comercial e insertarnos en la cuarta revolución industrial. Sin una política industrial claramente definida y una política cambiaria de soporte no será posible lograr una meta de desarrollo del sector.

Sustituir importaciones con un enfoque moderno para reducir la vulnerabilidad interna ante choques externos y para que el efecto multiplicador del gasto público no se fugue al exterior. Lo anterior en una economía abierta implica negociaciones bilaterales con los socios comerciales en las que se debe privilegiar la obtención de beneficios monetarios reales del inter-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.11.2017	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

cambio para nuestro país. Por el lado de la oferta, se debería promover la inversión en tecnología y educación que expanda las capacidades de la fuerza de trabajo y el capital para producir de manera más eficiente y competitiva.

No debe olvidarse que mientras se mantenga irresuelto el problema estructural del consumo privado interno, la desigualdad del ingreso y la inversión privada interna, México estará en situación de vulnerabilidad ante shocks externos, lo cual podría empeorar en un contexto de mal manejo de las finanzas públicas. Así, las políticas fiscal, cambiaria y monetaria deberían estar en consonancia con el apoyo a los mercados interno y externo. Por otro lado, el gasto en capital debe ser eficiente y tener límites bien establecidos para que sea un excelente instrumento de promoción económica.

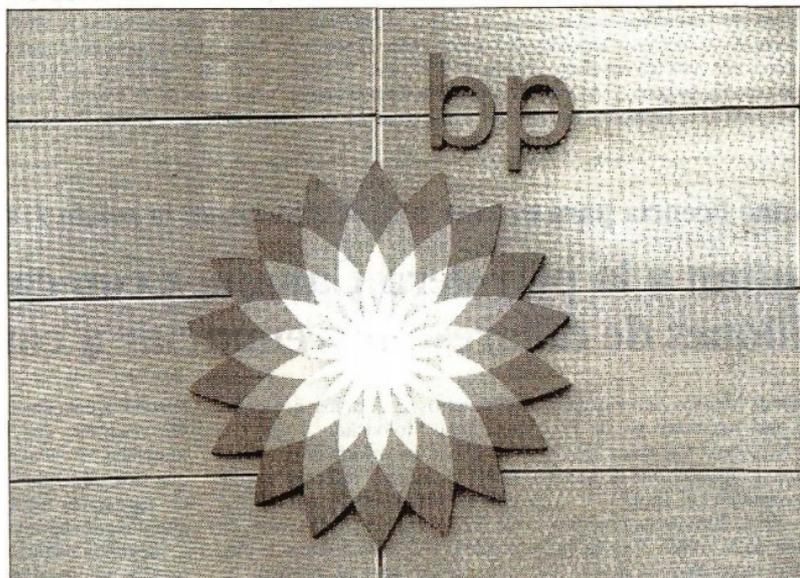
La competitividad mexicana no puede basarse en mano de obra barata y la inserción en las cadenas de valor mundial sólo como un país maquilador, sin aportar valor agregado a los productos. Esto es extremadamente importante en el contexto de la cuarta revolución industrial que con seguridad será un torbellino que arrastrará a las

economías que no logren adaptarse, que no tengan una industria moderna y sólida y que no estén preparadas para competir.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Uno es exonerado y el otro exonera: a) Emilio Lozoya, ex director de Pemex, fue cobijado por la “justicia” mexicana, que ha dejado sin efecto cualquier solicitud (en el lejanísimo caso de que se presentara) de aprehensión en su contra. Además, el susodicho tiene acceso pleno a la (supuesta) carpeta de investigación por el caso Odebrecht; y b) el titular de Hacienda, José Antonio Meade, chile de todos los moles a últimas fechas, dice que “tener dinero fuera (*Paradise Papers*) no quiere decir que se cometa un ilícito, lo que sí es tenerlo fuera como una práctica de evasión fiscal; hay que averiguar. Lo hemos hecho en los otros casos y hemos encontrado, en la mayor parte de ellos, que eran recursos que se habían declarado y que habían pagado impuestos”. Ajá, y ¿para qué otra cosa, que no sea evasión, “exportan” capitales a paraísos fiscales? ¿Por las palmeras y los cocos?... Un abrazo de mi tamaño para mi amado hijo Adrián, por su velita 29.

DESPLAZAN A BANCOS AL GARANTIZAR MATERIAS PRIMAS



Este año, México está en camino de no ver ingresos de su cobertura petrolera, ya que los precios del crudo mexicano están muy por encima de 50 dólares por barril. En 2016, el país recibió 2 mil 650 millones de dólares de su cobertura petrolera. México captaba alrededor de un tercio de sus ingresos federales de la venta de petróleo, pero ahora financia menos de una quinta parte de su presupuesto con la exportación después del colapso de los precios del crudo a finales de 2014 y una disminución en la producción. En la imagen, oficinas generales de BP en Aberdeen, Escocia ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 08.11.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

» Ruedan las cabezas de dos jefes perredistas » *Huachicoleros* en ascenso » Darán más tiempo a los independientes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

La decisión de la Suprema Corte produjo escalofríos en el círculo cercano al jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera, por las repercusiones que puede tener. Los vecinos aseguran que el Metrobús L7 está siendo construido a pesar de un amparo que impuso ciertas condiciones que no están siendo acatadas. Y ayer, en una decisión sin precedentes, la Suprema Corte de Justicia de la Nación destituyó al delegado perredista en Venustiano Carranza, Israel Moreno Rivera, por desacatar una sentencia. Moreno Rivera no cumplió con el laudo emitido por el Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje en 2013, que exigía expedir los nombramientos de cuatro empleados como verificadores, así como el pago de diferencias de salarios y aguinaldos, y otorgarles los elementos necesarios para desempeñar su trabajo. También ordenó la Corte consignar penalmente por desacato al delegado y a su antecesor, también perredista, José Manuel Ballesteros López, actual diputado local. ¿Será posible que los llegemos a ver en prisión? Falta mucho trecho por recorrer.

HUACHICOLEROS

El robo de combustibles marcó un récord histórico en el periodo enero-septiembre de 2017. Los *huachicoleros* realizaron 7 mil 642 perforaciones con sus respectivas tomas clandestinas en ductos de Pemex, superando su propio récord de 6 mil 873 perforaciones registrado en 2016, de acuerdo con la Plataforma Nacional de Transparencia. Hace menos de un mes, José Antonio González Anaya, director de Petróleos Mexicanos, en su comparecencia en San Lázaro dijo que la desviación volumétrica de combustibles había disminuido. No checan sus datos. El éxito de los *huachicoleros* no se explica sin la participación de contactos dentro de Pemex que los informan sobre la red de ductos. Las

bandas de delinquentes se han ampliado al negocio de los combustibles alentados por los precios altos.

OXÍGENO A LOS INDEPENDIENTES

El diputado independiente en la Cámara local de Jalisco, Pedro Kumamoto, ya ha recorrido el camino a una curul sin partido político que lo respalde. Ahora se ha propuesto conseguir una senaduría, pero como escribió en un artículo: "Lograr una candidatura independiente ha sido una carrera cuesta

arriba, nadar a contracorriente y tratar de hacer milagros con las reglas que nos tocaron jugar". El trabajo de la colecta de firmas mediante la aplicación electrónica impuesta por el Instituto Nacional Electoral sigue siendo la mayor queja. El Consejo General someterá hoy a votación si extiende el plazo para la recolección de firmas, con lo que los aspirantes a la Presidencia tendrían hasta el 19 de febrero. El INE también informó que se trabaja en una actualización de la aplicación móvil que permita agilizar la recolección de firmas.

NO ES DESCONFIANZA, PERO...

El Gobierno de la Ciudad de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público acordaron destinar 3 mil 371 millones de pesos del Fondo de Desastres Naturales (Fonden) para tareas de reconstrucción y apoyo a damnificados por el sismo del pasado 19 de septiembre. Pero Miguel Ángel Mancera no podrá tocar un solo centavo. Hacienda pagará directamente a los proveedores. Fue la respuesta a las quejas de Mancera respecto de la lentitud de la entrega de recursos de Fonden. El jefe de Gobierno dijo que de manera inmediata se liberarán mil 669 millones de pesos que se destinarán a la reconstrucción de escuelas, red hidráulica e infraestructura sanitaria, deportiva y forestal. Y en un segundo acto se entregarán recursos para la reparación y reconstrucción de viviendas e inmuebles culturales, para alcanzar una suma total de 3 mil 371 millones de pesos. Supuestamente, con estos recursos se podrán cubrir 3 mil 624 inmuebles con daños parciales y 2 mil 350 clasificados como totales. En el caso de los daños parciales, el apoyo correspondiente será de 15 mil pesos. En el caso de daños totales, el apoyo será de 90 mil de las arcas federales y 30 mil del Gobierno de la Ciudad de México; los recursos se entregarán vía tarjeta de débito.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL CASO FICREA

A pesar de todos los avisos que da el gobierno de no caer en fraudes como el de Ficrea y otras instituciones, la ambición de la gente es capaz de llevarlas al precipicio, y luego (como ahora) pedir que todos los que no caemos en estas transas les demos (vía impuestos) el dinero que les robaron.

David Jiménez/ vía Facebook

R: Tienes razón. Sólo que en el caso de

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.11.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

Ficrea las autoridades no intervinieron para detener la publicidad que hacía a la empresa. Inexplicablemente.



Para todos aquellos, medios incluidos, que están sacando de contexto las palabras de @Eponiatowska ella dijo: "panzonas, inmensas", no mensas.

Sanjuana Martínez @SanjuanaMtz

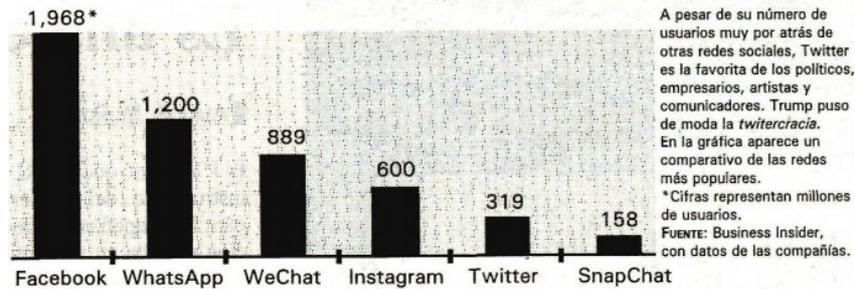
Así como ahora está de moda ser independiente, ojalá pronto se ponga de moda ser honrado y trabajar con dignidad en la política.

Gaby Velasco @GabrielandiaV

¿Después de cuántos ex gobernadores priístas ligados al narco ya se puede considerar el PRI como un *cártel*? #Moreira#FidelHerrera

Luis Antonio García @luisangarcia

Facebook tiene más usuarios... pero los políticos prefieren Twitter



galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 08.11.2017	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



La carne mexicana no es débil

En las últimas décadas, el consumo de carne aumentó el doble que la población del mundo. Hacia 1950, el planeta producía 50 millones de toneladas de carne por año, ahora, casi seis veces más —y se prevé que vuelva a duplicarlo en 2030—, dice el escritor Martín Caparrós en su libro *El Hambre* sobre un fenómeno que bautizó como “Era de la carne”.

Y en este mercado al alza, desde hace unos años México entró al *ranking* de los 10 principales exportadores de carne de res del mundo, compartiendo posición con Argentina (280 mil tns. anuales) y es el sexto productor global.

El mascarón de proa del sector es SuKarne, que no solo es el mayor productor y comercializador de carne nacional, sino que es dueño de dos terceras partes de ese volumen de exportaciones que equivalen a mil 180 mdd. Para poner en contexto, SuKarne vende una tonelada de proteína animal por minuto (de res, cerdo, pollo y pescado).

Ayer, Grupo de Economistas Asociados presentó el estudio “Sector agroalimentario: motor de desarrollo económico en México”, donde explica cómo en la última década este nicho ha tenido un desempeño superior al de la economía en su conjunto y donde “la contribución de SuKarne en materia de infraestructura, estrategia de negocios y desarrollo de proveedores le ha permitido tener una firme posición en el contexto nacional e internacional, alcanzando favorables

resultados económicos y generando divisas”, asegura el análisis. “Este sector ha evolucionado con buen crecimiento en la última década, colocando al sector primario como el de mayor dinamismo del PIB nacional”, destaca Jesús Vizcarra, que preside la firma y que es de los pocos productores de res en el mundo que lleva 20 años con crecimientos anuales de 20 por ciento.

Uno de sus secretos —dice— es haber creado un modelo de producción integrado único en el mundo que permite tener la producción, proceso, y distribución de carne de res, e incluir en su cadena de valor a pequeños productores agrícolas y ganaderos (que suman 100 mil) como proveedores y a microempresarios como clientes.

Con ventas anuales por 45 mil mdp, la firma de Culiacán logró convertirse en la quinta proveedora de carne del mayor consumidor y productor del mundo (sí, EU). De los 700 mdd que les vendemos de res al año, 82 por ciento llevan el sello de la marca de Vizcarra.

Y justamente, según pronósticos de la Secretaría de Agricultura de EU (USDA), en 2018 el mercado mundial de carnes crecerá 3 por ciento (batiendo otro récord consecutivo de alza) y ese salto lo aprovechará un granado grupo de productores que crecerán más que el total global (5 por ciento) y donde se encuentran México, Australia y la UE.

Y ahí Jesús Vizcarra tendrá la porción más grande de ese pastel... de carne. **M**



Fecha 08.11.2017	Sección Negocios	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Galardón

Un viejo conocido de la banca será condecorado con la Orden Mexicana del Águila Azteca; se trata de **Stuart Gulliver**, presidente ejecutivo global de HSBC, quien recientemente anunció su retiro y en febrero dejará su puesto a **John Flint**. Los méritos del banquero inglés son enormes, bajo su mandato HSBC se convirtió en pieza clave del sistema financiero mexicano, y aunque los altibajos del banco llevaron a **Gulliver** a amagar con vender la entidad, también ha dado grandes espaldarazos, como la inyección de capital por 5 mil 500 millones de pesos que anunció hace un año.

:: Centenario

Anoche se realizó la tradicional cena anual de la American Chamber of Commerce of Mexico, en la que, como es costumbre, **Roberta Jacobson**, embajadora de Estados Unidos en México, estuvo presente como presidenta honoraria. **Mónica Flores**, titular de la cámara aprovechó para describir la Agenda Estratégica 2018-2024, la cual incluye estado de derecho, certeza

jurídica para la inversión, competitividad, innovación, combate a la corrupción e impunidad y transparencia y formalidad.

:: Mal clima

El clima no ha sido aliado del rancho de Nutrilite en El Petacal, Jalisco. El lugar donde se cultivan los ingredientes para la empresa de suplementos alimenticios de Amway va retrasado dos semanas de su calendario debido al constante cambio de clima y las lluvias, esto ha generado que la empresa recurra a su inventario de seguridad para terminar de surtir su demanda.

:: Encuentro

Los sectores industrial y de comercio exterior se darán cita en el Foro Nacional de Normalización y Evaluación de la Conformidad 2017, que tiene como tema central "Prospectiva del Sistema Mexicano de Metrología, Normalización y Evaluación de la Conformidad ante la Modernización del Tlcan". En el encuentro, que se realizará mañana en Expo Reforma, se intercambiarán puntos de vista para fortalecer a la industria mexicana.





Reforma Fiscal de Trump, riesgos para México

Aunque todavía enfrenta una fuerte oposición de los demócratas en el Congreso, la Reforma Fiscal de **Trump** avanza y de ser aprobada podría ser un doble riesgo para México. Por un lado, porque se frenó el cabildeo del sector privado de Estados Unidos en el Congreso para mantener el

TLCAN. Y, por el otro lado, porque la Secretaría de Hacienda se vería presionada a bajar tasas de ISR o aprobar estímulos fiscales para que las empresas mexicanas no pierdan competitividad lo que podría elevar el déficit y poner en riesgo la calificación mexicana. Por ser año electoral se descarta totalmente una posible Reforma Fiscal que incluya IVA a medicinas y alimentos.

De acuerdo con un análisis que se difundió entre los empresarios mexicanos que participan en el cuarto de al lado, para los líderes republicanos en ambas Cámaras es más importante impulsar la aprobación de la Reforma Fiscal, que enfrentarse públicamente a **Trump** y defender la permanencia del TLCAN. Se menciona, entre ellos, a **Mitch McConnell**, líder de la mayoría en el Senado y, desde luego, a **Paul Ryan**, presidente de la Cámara de Representantes.

La expectativa del CCE es que tal y como lo aseguró **Tom Donohue**, presidente de la US Chamber, se impulsaría entre legisladores republicanos un apoyo público al TLCAN antes de la 5ª Ronda de Negociaciones que iniciará el próximo viernes 17 en la Ciudad de México. Sin embargo, todo indica que la prioridad será la Reforma Fiscal y que no habrá por parte de los republicanos ningún apoyo público relevante en favor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y que **Robert Lighthizer**, el representante comercial de Estados Unidos, llegará la próxima semana a México con la espada desenvainada, sin modificar sus propuestas que han sido calificadas como venenosas y que son inaceptables para México y para Canadá.

En el CCE se trabaja intensamente en el Plan B junto con las secretarías de Economía y de Relaciones Exteriores, porque no hay duda de que prefieren que el comercio con Estados Unidos



Fecha 08.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

se rija bajo las reglas de la OMC, que aceptar las "píldoras venenosas" de Trump.

BASE: DÉFICITS GEMELOS EN EU

El dólar se fortaleció ayer porque una de las medidas de la Reforma Fiscal es un impuesto de 20% sobre salida de capitales que buscan evitar inversiones de las grandes corporaciones en paraísos fiscales, y de ser aprobada, atraería mayores inversiones a Estados Unidos y elevaría el dólar.

Sin embargo, un análisis del Banco Base sostiene que si bien en el corto plazo la Reforma Fiscal generaría un mayor crecimiento económico en Estados Unidos, también implicaría déficits gemelos, porque se encarecerían las exportaciones y se incrementaría el déficit comercial que, paradójicamente, lo que quiere Trump es reducirlo. Un déficit fiscal por los menores ingresos ante la reducción en las tasas tributarias, aunque el gobierno espera compensarlo con el mayor crecimiento del PIB.

El impacto positivo para México sería un incremento en las exportaciones —aún sin TLCAN— por el crecimiento económico de EU, pero la depreciación del peso generaría mayores presiones inflacionarias.

GRUMA SIN PROBLEMAS EN PARADISE PAPERS

Ante la mención de Roberto González Barrera fundador de Gruma entre los mexicanos involucrados en *Paradise Papers*, la empresa informó que Gruma International Corp fue creada en marzo de 1998 en Barbados y disuelta en di-

ciembre de 2003 y operó como subsidiaria de Gruma Corp en Estados Unidos. Lo relevante es que durante su existencia, la empresa *off shore* pagó sus impuestos ante el IRS de Estados Unidos, porque ahí está constituida Gruma Corp.

CANAMEX ENERGY RENUNCIA A CAMPO DE RONDA 1.3

Aunque las bases de licitación permiten a una empresa renunciar a un campo petrolero asignado, sí es una mala noticia que el consorcio Canamex Energy, integrado por la holandesa Canamex Dutch; y las mexicanas Perfolat de México y American Oil Tools, hayan renunciado al campo o Bloque 14, en Moloacán, Veracruz que ganaron en la Ronda 1.3 el año pasado.

La empresa comunicó que se hará acreedora a una sanción de 1.9 millones de dólares por parte de la CHN que volverá a incluir el bloque en otra ronda. Canamex explicó que la garantía ofertada de 85.69% resultó muy elevada.

Ojalá no haya más empresas que prefieran pagar la sanción por incumplimiento de contrato en lugar de continuar con un proyecto que no resultó tan rentable como esperaban.

Para los líderes Republicanos en ambas cámaras es fundamental impulsar la aprobación de la reforma fiscal.

Fecha 08.11.2017	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------



El secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, tiene clara la importancia de que México ocupe puestos directivos de la Organización Mundial de Aduanas, con lo cual nuestro país sería un referente en la administración eficiente de exportaciones-importaciones como en la promoción del libre comercio, por lo que el Servicio de Administración Tributaria, que dirige **Oswaldo Santín**, tiene candidato para la dirección del organismo, que desde 1955 agiliza el comercio mundial.

El competidor por nuestro país es el Administrador General de Aduanas, **Ricardo Treviño Chapa**, quien concursa ante los postulados por Camerún (bloque africano) y como India (bloque asiático). El administrador de aduanas mexicano tiene el respaldo de todo el bloque americano dada la experiencia en modernización, regulación y operación de la frontera con mayor actividad comercial del mundo. A mediados de diciembre se realizará la votación de más de 180 países miembros.

No se trata de una competencia fácil en tiempos de los neoproteccionismos en medio de una irreversible competencia global. De ahí la importancia que la OMA quede encabezada por un país que impulse progresivamente el comercio y que ha desarrollado sistemas de control automatizados que permiten una vigilancia profesional y cada vez más eficiente.

Vaya, si el TLC falla o queda reducido en sus alcances

por el neoproteccionismo de **Donald Trump**, la presencia de México en la OMA será un baluarte a favor del libre comercio.

Al que madruga, Banorte lo ayuda. Luego de la caída en el precio de su acción, tras anunciar el proceso de fusión con Interacciones de **Carlos Hank Rhon** (en toda fusión es común la caída de la cotización del fusionante), los títulos de Banorte subieron más de 8% a la fecha. Es decir, la institución que encabeza **Carlos Hank González** en unos días acumuló más ganancia que en todo el año. De hecho la mayor parte de los analistas bursátiles, como **Claudia Benavente** (Santander), **Domingos Falavina** (JP Morgan) o **Thiago Batista** (Itaú) recomendaron la compra de esos títulos por la sinergia que ello representa: las herramientas que durante años desarrolló Interacciones para financiar grandes obras de infraestructura pública ahora tendrán el alcance en un mercado más extenso a nivel municipal con el músculo de Banorte. Claro, falta aún la aceptación en asamblea de los accionistas de los bancos, así como las autorizaciones de la SHCP, CNBV, Banxico y Cofece.

Taller para licitantes. Tras la escandalosa grilla que impidió licitar el Centro de Transporte Terrestre del NAICM, el Grupo Aeroportuario de la CDMX que dirige **Federico Patiño** hará un taller con las empresas interesadas para que —asistidas por los diseñadores e ingenieros maestros— presenten correctamente la información que les será requerida en la próxima convocatoria, incluyendo la presentación correcta de la lógica constructiva con que competirán. De hecho la nueva convocatoria saldrá la semana entrante... y se pretende que con claridad del proceso el nuevo concurso quede blindado contra grillas y el “qué dirán”.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

PRONTO ASAMBLEA DEL IMSS, SUPERÁVIT DE 6,400 MDP EN 2016, RESERVAS INTOCADAS Y ARRIOLA-EPN HOSPITAL

ALBERTO AGUILAR

**CRE llevaría lucha vs. nueva NOM en gasolinas con 10% de etanol a colegiado o SCJN; Carstens con el CCE; japoneses sondean aquí negocios; van por Ley de Aguas*



ACE UNOS DÍAS Mikel Arriola Peñaloza, director del IMSS, fue noticia al recibir de la Universidad de Chicago un reconocimiento por su trayectoria profesional.

Compartió la distinción con **Herminio Blanco** y antes sólo **Agustín Carstens**, había recibido el "Professional Achievement Award" por esa casa de estudios.

Mañana el propio **Arriola** estará en el Senado para la glosa del informe ante la Comisión de Seguridad Social que preside **Fernando Mayans** y el miércoles 15 será la asamblea del instituto.

Como es costumbre, estará el presidente **Enrique Peña Nieto** y esta vez se aprovechará para inaugurar en Aguascalientes un nuevo hospital con 180 camas.

El IMSS tiene programado para 2016-2018 poner en marcha 12 nuevos hospitales

y 40 clínicas de medicina familiar, de las cuales ya se han inaugurado 1 y 13 en cada caso.

A la inversión de 19 mil 400 millones de pesos (mdp) contemplados, se sumaron 7 mil 305 mdp, fruto de los ahorros logrados en el sexenio en el gasto corriente del IMSS, esto también durante la gestión de **José Antonio González Anaya**.

Pero más allá del nuevo nosocomio le adelanto que en la asamblea habrá todavía mejores noticias, puesto que se informará de un superávit presupuestal de 6 mil 400 mdp en el ejercicio 2016.

Con ello por primera vez en 10 años no se tomará ni un solo centavo de las reservas técnicas del instituto, fruto de la consolidación de una estrategia trianual. Éstas hoy significan poco más de 35 mil mdp.

El superávit y el mantener intocadas las

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



MIKEL ARRIOLA

reservas se explican porque la recaudación de recursos fue de 260 mil mdp, 20% más que en 2012, dada la evolución favorable del empleo.

También se apretó la fiscalización a fin de evitar la recurrente subcotización de los trabajadores, esto al empatar sus bases con las del SAT que lleva

Osvaldo Santín.

Sólo en 2016 se captaron 4 mil 500 mdp adicionales por esas auditorías.

En materia de gasto corriente se bajó el avance a un 4% anual, luego de que en el periodo 2008-2012 había crecido de forma desbordada a niveles del 8.5%.

Ahí se engloban los ahorros por las compras consolidadas de medicamentos que en 2016 significaron 2 mil 291 mdp,

los gastos en contratación de servicios integrales como los de hemodiálisis que fueron otros 2 mil 900 mdp, la caída en los relacionados con prestaciones sociales por otros mil 500 mdp, por mencionar algunos.

Dada la estrategia, el IMSS va a reportar suficiencia presupuestal al 2020, incluso más allá de la presión de las pensiones de sus trabajadores que van a retirarse de aquí al 2030, que es cuando se llegará al tope, con un gasto anual de 120 mil mdp. En este 2017 el pago por ese concepto andará en 80 mil mdp.

El mérito es que el IMSS está a salvo de la quiebra sin acudir a la salida fácil de encarecer las cuotas tripartitas y con recursos que incluso han permitido retomar el avance de la infraestructura para dar atención a 19.4 millones de trabajadores

asegurados y sus familias en 6 mil 206 unidades médicas en el país vía 440 mil empleados y un gasto diario de mil 200 mdp.

Así que gestión sin duda eficaz.

ES PÚBLICO QUE algunas ONGs, así como el

ambientalista **Gabriel Quadri** han interpuesto amparos contra la nueva NOM de gasolineras que en junio impulsó la CRE de **Guillermo García Alcocer** para incorporar hasta un 10% de etanol en vez del 5.8% de la norma del 2016.

La idea es sustituir el MTBE que hoy se utiliza y adecuar las condiciones a las de EU de donde importamos el grueso de lo que consumimos.

En el asunto hay cantidad de intereses de por medio. Se argumenta que el etanol contamina. La CRE como la instancia que con la reforma energética sustituyó a SEMARNAT de **Rafael Pacchiano** en estos menesteres, ya ha logrado desactivar algunos de los obstáculos. En su óptica los argumentos que se esgrimen no son correctos. Como quiera aún queda un recurso que se litiga en el Sexto Juzgado de Distrito en la CDMX. No hay nada escrito, pero de ser necesario se llevaría a un tribunal colegiado o incluso a la SCJN que preside **Luis María Aguilar**.

EL VIERNES AGUSTÍN Carstens

governador de BANXICO estará en la reunión de consejo nacional del CCE que comanda **Juan Pablo Castañón**. Será su despedida con la IP. Hay mucho de que platicar, pues el jueves presidirá su última reunión de política monetaria aquí.

LLEGÓ AYER UNA delegación de japoneses fabricantes de moldes, troqueles y herramientas. Sondean oportunidades en un rubro en el que México importa más de 2 mil 600 millones de dólares anuales.

Eduardo Medrano flamante presidente de la Asociación Mexicana de Manufacturas Moldes y Troqueles es el anfitrión. Se trata de una actividad muy vinculada con lo automotriz y aeroespacial.

DESDE AHORA SE calientan motores para sacar adelante la nueva Ley de Aguas Nacionales en el tintero. Mañana el Consejo Consultivo del Agua (CCA) que preside **Jesús Reyes Heróles** inicia un foro. Estará **Aarón Irizar** de la Comisión de Recursos Hidráulicos del Senado y **José Ignacio Pichardo** de la Comisión de Agua Potable de la Cámara de Diputados, así como **Roberto Ramírez de la Parra** de CONAGUA, **Ramón**

Fecha 08.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Aguirre del Sistema de Aguas de la CDMX,
Raúl Rodríguez Márquez vicepresidente
del CCA y **Eduardo Viesca** de CONCAMIN.
Interesante.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**EL IMSS TIENE
PROGRAMADO
PONER EN
MARCHA
12 NUEVOS
HOSPITALES Y 40
CLÍNICAS**