

# CAPITANES

## Nuño, el Inquilino

Ahora que la Secretaría de Educación Pública, que lleva **Aurelio Nuño**, comenzó oficialmente su mudanza a lo que fue el Centro Bancomer, en Avenida Universidad de la Ciudad de México, apunte como ganadora a Fibra Uno, que comanda **André El-Mann**.

Recuerde que el gigantesco predio, con todo y sus 101 mil metros cuadrados de oficinas, fue comprado por Fibra Uno en octubre de 2013.

El costo fue de 125 millones de dólares, más 35 millones de dólares que se invirtieron para agregar 3 mil lugares de estacionamiento y una zona extra para locales comerciales.

Según reportes de la SEP, el pago anual de rentas, una vez que se ocupen todas las oficinas, rondaría los 370 millones

de pesos, más o menos en línea con el rango de 18 a 19 millones de dólares que Fibra Uno esperaba obtener cuando compró el inmueble, aunque ese monto incluye locales comerciales.

Recuerde que los terrenos de Centro Bancomer son parte de un megaproyecto de Fibra Uno que contempla terminar la Torre Mitikah, que será el edificio residencial más alto del País.

En cuanto a la SEP, la idea es mudar a unos 9 mil empleados que tiene dispersos en 21 inmuebles rentados y viejos, que le salen más caros de lo que pagará a Fibra Uno, y de los cuales 14 resultaron con daños serios por el sismo del 19 de septiembre.

Por cierto, no descarte que el traslado a esta zona sea con todo y las marchas de maestros.

## Profeco a Prueba

Desde antes del terremoto del 19 de septiembre, el sistema Concilianet, que mantiene conectadas a todas las delegaciones del País de la Procuraduría Federal de Consumidor, a cargo de **Rogelio Cerda Pérez**, había presentado fallas en su operación.

La situación era tal, que estaban retrasando principalmente la obtención de citas para buscar la conciliación entre un consumidor y las empresas denunciadas ante el organismo.

Pero el día del sismo todo empeoró y el software de la Profeco prácticamente colapsó.

Pasaron casi dos semanas antes de que el personal de las delegaciones de la Profeco pudiera operar con

eficiencia el sistema, por lo que la obtención de citas para conciliaciones se retrasó todavía más.

Apenas en estos días se están llevando a cabo las primeras reuniones entre empresas y consumidores para solventar sus diferencias.

Fue necesaria la intervención de expertos en software para que el Concilianet pudiera salir del lapsus que lo paralizó. Fue una situación que no se había dado desde hace al menos cinco años.

Con el Buen Fin vendrá su prueba de fuego.

## Apuestan a Tarjetazo

¿Ha visitado recientemente alguna tienda de La Comer, un City Market o un Fres-

ko? ¿Ya le ofrecieron su nueva tarjeta crédito?

Resulta que La Comer, que capitanea **Carlos González Zabalegui**, acaba de lanzar una tarjeta de crédito con su marca, respaldada por Banorte y Visa, con la que busca ganar mercado entre las cadenas minoristas.

Su estrategia es similar a la que ya se aplica en productos de crédito en tiendas departamentales y clubes de precio.

Lo que ofrece es acumular puntos con cada compra, promociones especiales en las tiendas de la cadena y beneficios al pagar con la tarjeta en algunos negocios y centros de entretenimiento.

A unos días de que arranque el Buen Fin, la compañía quiere colocar el mayor número de plásticos en donde se ubican la ma-



Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

yoría de sus tiendas, la Ciudad de México, su zona conurbada y otras regiones del Centro del País.

Sabe que esta zona es donde más se llevan a cabo compras con financiamiento bancario y, por supuesto, está aprovechando ya la oportunidad.

## Unidos por la Chela

Mientras **Donald Trump** quiere poner muros, el sector agroindustrial tiende puentes y en este caso lo demuestran los cerveceros artesanales.

Productores mexicanos y estadounidenses de la bebida dejaron de lado las declaraciones proteccionistas del Mandatario estadounidense y se pusieron a cocinar juntos.

Resulta que desarrollaron un proyecto del cual nacieron ocho cervezas artesa-

nales de diferentes sabores y nombres como El Diablito, Chapuline Gose o Big Jefe.

En la receta de las bebidas se incluyeron los mejores ingredientes de ambos países. Por ejemplo, los lúpulos frescos se consiguieron de EU, mientras que algunos cítricos, mole y hasta chapulines fueron aportaciones mexicanas.

La idea gustó que hasta la patrocinó el mismo Departamento de Agricultura de Estados Unidos, que encabeza **Sonny Perdue**.

Por parte de México, la idea fue impulsada por la Asociación Cervecera de la República Mexicana (Acermex), que dirige **Paz Austin**.

Para aquellos paladares curiosos, les comentamos que estas bebidas podrán ser degustadas en la exposición Cerveza México del 10 al 12 de noviembre en la CDMX.

capitanes@reforma.com



**MICHEL KAIM...**

Este economista por el ITAM acaba de tomar el volante de Hyundai Motor de México. Llega a esta posición de la firma que el año pasado cerró con más de 36 mil unidades vendidas y el 2.3 por ciento de participación de mercado. Este año pretenden vender más de 55 mil unidades.

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**DINERO**

► Viene aumento en llamadas y mensajes del celular ► Debuta iPhone X; vale Apple casi un billón de dólares  
► El mercado de Coyoacán

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A** partir de que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) definió el mes pasado que el Instituto Federal de Telecomunicaciones es el órgano indicado para fijar tarifas de interconexión y no el Congreso, se vio venir que el instituto emitiría una resolución en el sentido de que Telcel, empresa preponderante (eufemismo para no usar la palabra monopolio), podría cobrar cuotas a sus competidores en su red –AT&T y Telefónica. Aprovechó dicho instituto que la gente esta distraída recordando a sus muertos, para emitir el fallo. Fue el Día de Muertos de la “tarifa cero”. Obviamente, aun cuando de momento serán las empresas las que paguen a Telcel, a la larga –o a la corta– repercutirán el cargo a los consumidores. Es inaudito: Peña Nieto actuó en contra de uno de los avances que ha funcionado bien en sus llamadas reformas estructurales. Le ha dado un regalo de valor incalculable a Carlos Slim. Rápido y solícito, el instituto fijó desde ayer las tarifas para llamadas y mensajes. Con todo, hay una buena noticia. Si con la colaboración de la Suprema Corte –en especial del llamado ministro Telcel, Javier Laynez Potisek– ha sido posible ejecutar una contrarreforma en materia de telecomunicaciones, ¿por qué no sería posible también llevar a cabo otra en materia de reforma energética y petrolera? Es decir, que el petróleo, la electricidad y el gas regresen al dominio exclusivo del pueblo mexicano. (¿Por qué Laynes es conocido como el ministro Telcel en los pasillos de la Corte? Fue autor del proyecto por el que en algún momento futuro subirán las tarifas del celular?)

**DEBUT**

**A propósito de celulares:** hoy debuta formalmente en tiendas el iPhone X de Apple en México. Ya estaba en preventa online. Aquí le van los precios de los dos modelos: “el chico”, de 64 GB RAM cuesta 23 mil 499 pesos; “el grande”, de 256 GB RAM, 26 mil 999. Pueden escoger en dos colores: plateado y gris espacial. Aunque la economía del país anda mal, los proveedores reportan que desde

anoche había personas esperando en algunas tiendas. Por supuesto, las telefónicas tienen planes de venta en abonos. ¿Son los más caros del mercado? Nop. El “buque insignia” del mayor fabricante chino Huawei acaba de presentar en Berlín su Huawei Mote 10, edición Porsche, con valor superior a 35 mil pesos. Hay opciones de menor precio, y los usuarios expertos dicen que hacen lo mismo, como Xiaomi, el llamado Iphone chino. En víspera del debut del Iphone X, las acciones de Apple subieron 3.5 por ciento y superaron brevemente, por primera vez, una capitalización de mercado de más de 900 mil millones de dólares. Los beneficios netos de la tecnológica en el tercer trimestre del año ascendieron a 10 mil 710 millones y las ventas del iPhone superaron las estimaciones de analistas, con 46.7 millones de unidades.

**NUEVO JEFE DE LA RESERVA FEDERAL**

**Designó Trump a un nuevo jefe de la Reserva Federal.** Se trata de Jerome Powell, el primer no economista que ocupará el cargo, si el Senado lo aprueba. Es un abogado de 64 años. Ha sido gobernador del banco central desde que fue nominado por el ex presidente Barack Obama en 2012. Es de los funcionarios cuyas políticas ejercen influencia sobre México, en particular en la fijación de las tasas de interés.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: EL AÑO DE HIDALGO**

Existía un jardín a un costado del mercado de Coyoacán. Ahí asistían familias enteras, pintores y bailadores a granel. Pues nada, que el actual delegado perredista, Valentín Maldonado, mandó arrancar los centenarios árboles y por sus puros calzones se está construyendo una ampliación del mercado. Se dice que cada local se venderá en millón y medio de pesos. ¿Cuánto le tocará a él y a su padrino, el diputado Mauricio Toledo? Sólo Dios y ellos lo sabrán.

Octaviano Valdés



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**R:** Estimado Octaviano: es el Año de Hidalgo brillando en todo su esplendor.



Ni hablar, todos los días en México son días de muertos.

Samuel @sam300527

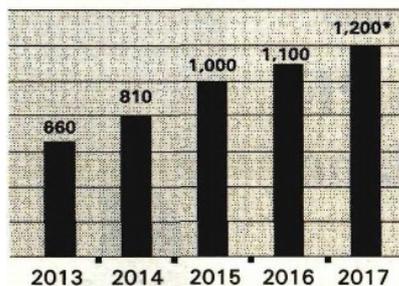
Gracias al aumento en las tarifas eléctricas, comienzo a perderle miedo a la oscuridad.

Magui @elemloe

Javier Coello Trejo, abogado de Lozoya, fue “fiscal anticorrupción” en el sexenio del presidente José López Portillo. Sin comentarios.

Javier Aparicio @javieraparicio

### La era del selfie



### Tipo de dispositivo



El dispositivo fotográfico más popular en estos tiempos es el teléfono celular. Nos convirtió a todos en artistas de la lente, adictos al selfie. La gráfica muestra el boom: las capturas pasaron de 660 mil millones en 2013 a casi el doble en lo que va de 2017. Como dato curioso: *Oso Polar*, película mexicana filmada con un iPhone 5S, fue premiada en el Festival Internacional de Cine en Morelia. \*Cifras representan miles de millones de capturas. Fuente: Infotrends vía Bitkom

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>18</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## MÉXICO SA

### ▀ Saqueo y grandes contribuyentes

### ▀ ¿Reforma eminentemente social? ▀ SHCP: evasión fiscal legalizada

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**N**o hay dinero para la reconstrucción de las zonas devastadas por los sismos de septiembre pasado, pero qué tal la abundancia para los “grandes contribuyentes” –que en los hechos son micro contribuyentes, en el mejor de los casos–, quienes año tras año obtienen cantidades verdaderamente espectaculares por “devolución de impuestos”, en una suerte de evasión fiscal legalizada.

**Cómo olvidar el mágico discurso** del entonces “ministro del (d) año”, Luis Videgaray, cuando, a propuesta del gobierno peñanietista, el Congreso aprobó (2014) una “reforma fiscal” cuyo alcance era, según decía, “eminentemente social”, con cambios “justos y equitativos”, y “apegada a los principios de proporcionalidad de nuestra Constitución”.

**Se trataba, presumía,** de una “reforma” tributaria para que “paguen más quienes ganan más”, amén de que los recursos captados se destinarían a renglones como “la educación (que está en el suelo), el seguro de desempleo (inexistente, a la fecha) y la pensión universal” (2 mil pesitos y pico, si bien va, y sólo para cuatro de cada 10 mexicanos), y se obtendrían de “eliminar privilegios, cerrar las oportunidades de evasión y pedir un mayor esfuerzo a quienes realmente lo pueden hacer, que son principalmente los grandes contribuyentes”.

**Pues bien, sirva** lo anterior para entender en su exacta dimensión el más reciente informe de la Auditoría Superior de la Federación (ASF): “entre 2013 y 2016, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) otorgó devoluciones por IVA e ISR por un billón 345 mil millones de pesos, beneficios que se concentraron (74 por ciento, igual a 995 mil millones) en grandes contribuyentes en las industrias automotriz, refinación de metales y maquiladoras” (*La Jornada*, Enrique Méndez).

**La información publicada** en nuestro diario agrega: “sólo en 2016 se devolvieron 257 mil 674 millones de pesos que beneficiaron a 2 mil 18 grandes contribuyentes, pero sólo 15 (de ellos) concentraron 104 mil 263 millones. Además, recibieron ese monto de manera más ágil (de 10 a 20 días hábiles). Otros 8 mil 168 millones corresponden a condonaciones, de los cuales 5 mil 14 millones, 70.3 por ciento, se concentraron en nue-

ve grandes contribuyentes” (por “secreto fiscal” la ASF no puede dar el nombre de los beneficiarios de esta evasión legalizada).

**La ASF detalla** que “de los grandes contribuyentes, el sector económico de industrias manufactureras (el mimado del gobierno en el marco del TLCAN) fue el que más se benefició con las devoluciones, al concentrar 66.8 por ciento del total. En este sector se encuentran las industrias: automotriz, de refinación de metales y maquiladoras, entre otras. Obtienen saldos a favor del IVA, debido a la mecánica de determinación del impuesto y a las actividades económicas que realizan, que son gravadas a la tasa cero por ciento, como son las exportaciones de bienes y servicios, la enajenación de productos destinados a la alimentación, el oro y medicinas de patente, en virtud de que no se generan impuestos a cargo y, en contraste, el contribuyente tiene el derecho de acreditar el IVA que le trasladan; con este procedimiento se obtienen saldos a favor que son solicitados en devolución”.

**Entonces, ¿qué tal** la “justicia, equidad y alcance eminentemente social” de la “reforma” fiscal –“apegada a los principios de proporcionalidad de nuestra Constitución”– promovida por el primer “ministro del (d) año” (el otro es José Antonio Meade) y aprobada sin chistar por el Congreso, con el objetivo de que “paguen más quienes ganan más” y “eliminar privilegios, cerrar las oportunidades de evasión y pedir un mayor esfuerzo a quienes realmente lo pueden hacer, que son principalmente los grandes contribuyentes”?

**Lo anterior sin olvidar** que no pasa día sin que los causantes de a pie sean presionados con “recordatorios”, “exhortos”, “requerimientos”, “multas” y conexos que el mismo Servicio de Administración Tributaria les envía con la misma velocidad, pero sin tanta cortesía, con la que “devuelve” multimillonarios impuestos a los grandes contribuyentes, es decir, a quienes como “ganan más, pagan más”.

**“Reforma” tras “reforma”,** año tras año, es la misma historia y denuncia: las arcas nacionales se vacían (si es que alguna vez se llenaron) para “devolver” cantidades exorbitantes a un reducido grupo de “grandes contribuyentes”. (de por sí con enormes benefi-



Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>18</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

cios tributarios), mientras los causantes de a pie deben hacer frente a la consigna gubernamental: pagas o te embargo (si tienen con qué es lo de menos).

**No es novedad**, cierto es: se “reforma” todo para joder mucho más a los mexicanos de a pie y beneficiar, aún más, a los de hasta arriba. Para dar una idea de qué se trata, retomo algunos pasajes temáticos publicados años atrás en México SA.

**De acuerdo con la ASF**, en el periodo 2001-2005 (con Fox en Los Pinos) el gobierno federal transfirió casi un billón 200 mil millones de pesos en impuestos al gran capital privado que opera en el país. En el sexenio del “cambio” el SAT “pagó al sector empresarial 679 mil 691 millones de pesos por

concepto de devolución de impuestos (216 por ciento más que la inversión privada en el mismo lapso) y la Secretaría de Hacienda benefició con créditos fiscales al sector productivo con 495 mil 807 millones de pesos. El saldo de 2001 a 2005 pasó de 27.9 a 35.1 por ciento de los ingresos ordinarios del gobierno federal”.

**Como inquilino de Los Pinos** Felipe Calderón aprobó un acuerdo (JG-SAT-IE-3-2007) para condonar, total o parcialmente, créditos fiscales por 500 mil millones de pesos, en su mayoría concedidos a “grandes contribuyentes”. Tres bancos concentraron 28 mil 623 millones de pesos, y sólo uno de ellos 24 mil 918 millones; en el ramo de la construcción, 14 empresas adeudaban 9 mil 881 millones, y las obligaciones de tres de ellas equivalían a 40.7 por ciento del total. Apare-

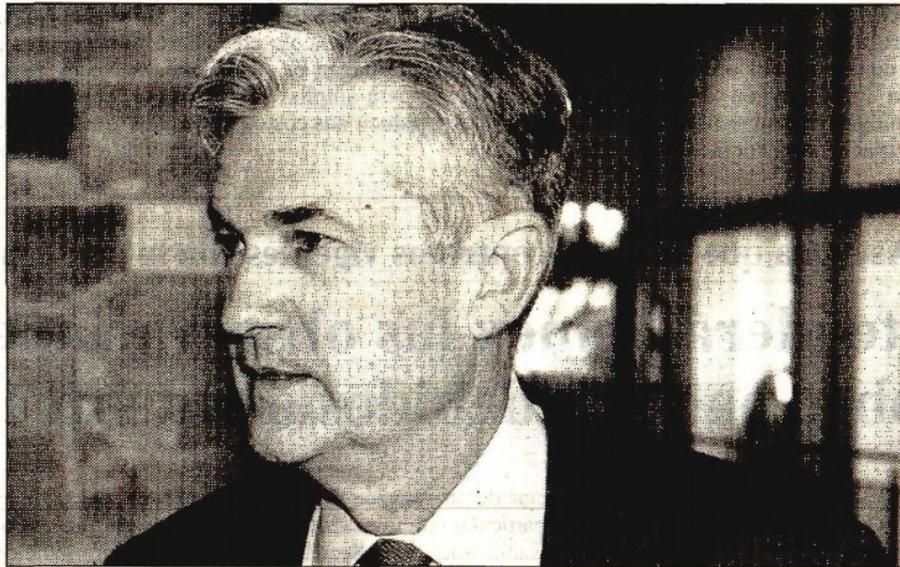
cían 11 ingenios azucareros, dos empresas de transportes, un hospital de especialidades, cuatro clubes de fútbol, una compañía editorial, dos cadenas televisivas y un partido político.

**La propia ASF** advirtió (en 2012) que en los dos gobiernos panistas el erario dejó de recaudar –por concepto de gastos fiscales– más de 6 billones de pesos, monto cercano al saldo de la deuda del sector público federal de aquella fecha.

### LAS REBANADAS DEL PASTEL

**Pero tranquilos:** Enrique Peña Nieto, Luis Videgaray y el Congreso promovieron los primeros y aprobó el segundo una “reforma” fiscal con un alcance “eminente social” y, sobre todo, “justa”.

## IGNORA TRUMP EXITOSA GESTIÓN DE YELLEN AL RELEVARLA



El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, se decidió por Jerome Powell para que se convirtiera en el próximo jefe de la Reserva Federal (Fed) y le atribuyó suficiente sabiduría como para tomar el timón del banco central en tiempos de recuperación económica. “Me comprometo a tomar decisiones con objetividad (...) en la larga tradición de independencia de la política monetaria”, dijo Powell en el Jardín de las Rosas de la Casa Blanca, cuando Trump anunció su elección. “Si el Senado me confirma haré todo lo que está en nuestro poder para alcanzar los objetivos de estabilidad de precios y pleno empleo”, prometió. Trump decidió no proponer a la saliente presidenta de la Fed, Janet Yellen, quien guió la política monetaria de la mayor economía mundial durante cuatro años. Es el primer presidente en casi 40 años (desde 1979) que no mantiene en el cargo al jefe de la Fed designado por el gobierno previo, pese a una exitosa gestión. En la imagen, Powell, en 2014 durante un simposio en el parque nacional Grand Teton, cerca de Jackson, Wyoming ■ Foto Ap

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES



### :: Adiós, Carstens

**Comienza la cuenta regresiva** para que **Agustín Carstens** deje el mando del Banco de México; en las próximas semanas hará sus últimas apariciones, que incluyen una despedida ante medios de comunicación, la celebración del Día del Economista con organizaciones del gremio, su último anuncio de política monetaria y el reporte trimestral de inflación; también dará sus últimas entrevistas antes de partir a Basilea, Suiza, su próximo lugar de residencia.

### :: Otra tarjeta

**En la época en la que hasta el Metro tendrá su propia tarjeta** —con la cual se pueden pagar viajes y productos en establecimientos que acepten MasterCard—, La Cómer también emitirá la suya. El lanzamiento oficial se hará la próxima semana y en esta propuesta participan la departamental, Visa y Banorte.

### :: Evento internacional

**Del 7 al 9 de noviembre en Monterrey se llevará a cabo el World Manufacturing Forum**

(WMF) 2017, foro dirigido a la comunidad empresarial, académica y de tecnología, así como a representantes gubernamentales que tengan injerencia en el desarrollo y fomento de la manufactura. El Intelligent Manufacturing Systems (IMS), que estará dentro del evento principal, es un programa internacional con enfoque para potencializar el desarrollo tecnológico y la innovación.

### :: Capacitan a microempresarios

**El Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario y a la Mujer Rural** (Pronafin), con el apoyo de la Secretaría de Economía en Sonora, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) y la Fundación Alemana de Servicios (FAS), brindaron capacitación y asesoría financiera y empresarial a más de 150 microempresarios de Sonora. En lo que va de este año, el Pronafin ha impartido más de veinte talleres en distintas ciudades de la República mexicana, que se suman a los más de 165 mil emprendedores capacitados durante la presente administración.



Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS** | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## El tiro por la culata de Trump

**A**unque el presidente **Donald Trump** ha querido espantar a México con el muerto de dar marcha atrás al Tratado de Libre Comercio, diversas voces dicen que el presidente de EU más bien se está abrazando a la mortaja, pues el tiro podría salirle por la culata y perjudicar más que beneficiar a sus ciudadanos.

Por un lado, **George Friedman** y **Allison Fedirka** (de Geopoliticalfutures.com) argumentan que, si bien las exportaciones son más importantes para Canadá y México que para EU, este último tiene una “aparente” ventaja a la hora de renegociar el TLC (más allá de los chantajes del equipo de **Trump**).

El sector representa 38 por ciento del producto interno bruto de México, 31 por ciento del de Canadá y apenas 12 por ciento del PIB de EU; éste podría presionar a México al imponer tarifas en productos estratégicos y muy necesarios para el país (como gasolina, acero o productos agrícolas) a fin de bajar

la presión que **Trump** siente por el déficit comercial, pero hay grupos que de plano exigen al presidente estadounidense que ni se meta con sus sectores. Un ejemplo es la American Farm Bureau Federation, que advierte que sus agremiados dependen de las exportaciones para sobrevivir y tener bajos costos para sus consumidores fronteras adentro.

En México, analistas como **Alejandro Cervantes** —economista senior para México de Grupo Financiero Banorte— afirman que el

sector exportador sería la *tabla de salvación* para la economía de México en 2018. Esto porque una eventual salida de EU del TLC dejaría en choque las economías regionales pero, de cualquier forma, diversos mecanismos internacionales evitarían la anarquía comercial.

Así, recuerda **Cervantes**, las relaciones comerciales en el bloque norteamericano se darían bajo el amparo de las reglas de la OMC, en donde México tiene el carácter de “nación más favorecida”, con lo cual se evitan conflictos o problemas sobre todo en el ramo arancelario. Así, la salida de EU del TLC dejaría mejor parado a México, pues el promedio de aranceles exportados a EU sería menor del que se aplicaría a lo que México compra de su ex socio del norte.

Esto provocaría un fenómeno opuesto al que detonó la renegociación del TLC: la obsesión de **Trump** por eliminar el déficit comercial con nuestro país.

Jugar bajo las reglas de la OMC permitiría a México ampliar sus exportaciones a EU y disminuir sus importaciones. Con ello, dice **Cervantes**, el crecimiento económico de México recibiría un impulso de hasta 0.2 puntos porcentuales. Lo que afectaría la economía mexicana, en caso de que **Trump** se salga con la suya, serían áreas como el consumo, los precios y la inversión, por lo que el PIB apenas crecería, bajo esos supuestos, 1.6 por ciento en 2018, pudiendo haber una mayor recuperación en los años siguientes. **M**



Página 1 de 1  
\$ 55146.00  
Tam: 202 cm2

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Tropieza fusión de Banorte e Interacciones

La fusión de Grupo Financiero Banorte con Interacciones, anunciada el pasado 25 de octubre con bombo y platillos, porque permitirá crear el 2º grupo financiero más grande del país, comenzó ya a enfrentar sus primeros tropiezos. La operación, por un monto de 13 mil 700 millones de pesos en efectivo y 109.7 millones de acciones que representan 4% del monto actual de GFNorte, no ha sido bien recibida por accionistas y tampoco por las agencias calificadoras.

Este mes se convocará a asamblea de accionistas de ambos grupos para aprobar la fusión, y los problemas no se presentarán en Grupo Interacciones, que preside y controla **Carlos Hank Rhon**, sino en GFNorte, que preside su hijo **Carlos Hank González**, porque los **Hank** y los herederos de **Roberto González Barrera**, en conjunto, tienen menos de 10% del capital y el resto está en manos del mercado y de fondos de inversión extranjeros.

El reto para **Carlos Hank González**, quien en lo individual será el mayor beneficiado por su posición accionaria en ambos grupos, será convencer a estos fondos extranjeros que fueron los que cuestionaron su nombramiento como Presidente de GFNorte, tras la salida de **Guillermo Ortiz**, de que la operación sí generará beneficios y sinergias importantes.

Por lo pronto, una mala noticia es que, antes de las asambleas, Fitch puso en observación negativa a Banorte y en positiva a Interacciones. La expectativa de la valoradora es que en el caso de Banorte, una vez concretada la fusión, podría bajar su perfil crediticio y, por lo tanto, sus calificaciones, entre otros factores por el mayor riesgo que implica el financiamiento al sector público que es

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 34920.00  
Tam: 360 cm2

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

uno de los sectores principales junto con infraestructura en la cartera de Interacciones. Podría, dice Fitch, generarse un impacto negativo en sus indicadores de suficiencia de capital y liquidez.

En el caso de Interacciones, la observación positiva se debe a que sus calificaciones se alinearían con las de Banorte, que son más altas.

### **AT&T Y TELEFONICA, LOS GRANDES PERDEDORES SIN TARIFA O**

El Pleno del IFT, que preside **Gabriel Contreras**, fijó las nuevas tarifas de interconexión para telefonía móvil que entrarán en vigor a partir de enero próximo. Aunque las competidoras de América Móvil intentaron que continuara la tarifa cero, el IFT estaba atado de manos porque la resolución de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que le otorgó el amparo a AMX estableció que tendría que aplicar un modelo de costos.

Las más afectadas por la resolución del IFT serán AT&T y Telefónica, que ha frenado su participación de mercado y sus inversiones. Para darnos una idea del impacto que tendrán estas empresas con la tarifa cero está el ejemplo de que no pagaban nada a AMX que, en cambio, tenía que pagar 19 centavos por minuto en promedio a todas las telefónicas, por ello se denomina asimetría de interconexión en la que las empresas de mayor participación de mercado tienen que pagar más por las llamadas que sus competidoras.

Aunque con la resolución del IFT sigue la asimetría, bajará 50%, de 19 centavos a 11.2, lo que pagará AMX por minuto, y sube de cero a 2.8 centavos por minuto lo que tendrán que pagarle sus competidoras por la modalidad el que llama paga.

AT&T estima que cada centavo representa alrededor de 800 millones de pesos o 40 millones de dólares anua-

les, lo que implica que AMX recibirá anualmente siete mil 200 millones de pesos anuales por la desaparición de la tarifa cero, considerando que la asimetría bajó de 19 centavos a 8.4 centavos.

Las que también se verán muy afectadas son las nuevas operadoras virtuales como Virgin o Chedraui, mientras que en el caso de AXTEL y de Izzi no, porque la asimetría en telefonía fija es muy inferior. AMX pagará y recibirá menos de un centavo por minuto.

Como ya también le hemos comentado, se espera una nueva ola de litigios en contra de esta resolución por parte no sólo de las empresas telefónicas que exigen tarifas menores, sino de AMX, que demandará un mayor pago.

El riesgo es que se frenen la competencia y las inversiones y se revierta uno de los logros de la Reforma de Telecomunicaciones, que es la baja en tarifas, en especial en el segmento de menores ingresos que ya no será rentable para las empresas porque son usuarios que prácticamente sólo usan su teléfono para recibir llamadas.

**Por lo pronto, una mala noticia es que antes de las asambleas, Fitch puso en observación negativa a Banorte y en positiva a Interacciones.**



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

### LISTA INICIATIVA PARA NUEVA LEY DE MEJORA REGULATORIA, PRONTO AL CONGRESO Y REUNIONES EN RIVIERA MAYA

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Choque en el CCE por alza extra al salario mínimo e inflación el argumento; oferta de Grupo México Transportes en camino; CONCANACO minoría con Pérez Góngora*

**L**

**E PLATICABA** del par de reuniones que se celebraron casi de forma simultánea en la Riviera Maya en torno a los esfuerzos que se hacen

en México y AL en materia de mejora regulatoria.

Por un lado estuvieron ahí los representantes de 8 países de AL y de Canadá en lo que fue la 5ª reunión en la materia. La idea es conformar una red de autoridades nacionales orientada a alinear propósitos, a fin de lograr eficiencias.

**Mario Emilio Gutiérrez** titular de COFEMER fue designado junto con Perú, representado por **Rosa Maribel Gómez Trujillo**, para seguir adelante con la integración de una red en la que de entrada están México, Argentina, Colombia, Perú, Costa Rica y El Salvador que será la siguiente sede.

En la consolidación de esta alianza,

fueron testigos representantes de organismos internacionales que obviamente son promotores como el BID en la persona de **Pedro Farías** y la OCDE a través de **Céline Kauffmann**.

Pero además se realizó la 39 Conferencia Nacional de Mejora Regulatoria con 24 entidades federativas y que fue inaugurada esta misma semana por **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA.

Estuvieron por ahí **Juan Pablo Castañón** del CCE, **Alejandro Delgado** del INADEM, **Francisco Javier Acuña** del INAI, el consejero jurídico adjunto de Presidencia, **Manuel Mac Farland** y **Luis Foncerrada** del CEESP, organismo que realizó el último reporte de Observatorio Nacional, en donde quedó claro que aún hay todo por hacer en desregulación.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



**ILDEFONSO  
GUAJARDO**

Este es un expediente vital para familias y empresas, porque hace más fácil el día a día. También reduce costos y eleva la productividad. De ahí el énfasis que se le ha dado en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**. Obviamente no se parte de cero, puesto que se ha trabajado desde hace décadas,

máxime la firma del TLCAN hace más de 20 años.

Lo más relevante es que este año se logró una reforma constitucional que da soporte a la labor que se requiere hacer, ya no sólo con el gobierno federal, sino con los estatales y municipales.

La nueva ley que se ha discutido desde enero y que comenzó a concebirse hace un par de años, prácticamente ya fue avalada por la Presidencia, y se espera que se pueda presentar al Congreso en los próximos días.

Hay que reconocer que ECONOMÍA y COFEMER han tenido que vencer muchas resistencias, aunque el propio CCE ha apoyado fuerte para crear un marco legal general y ya no sólo federal que involucre a todas las instancias de gobierno.

Aunque ya se ha hecho mucho cabildeo legislativo, habrá que reconocer que de cara a las elecciones del

2018, los políticos ya tienen su mirada en otros menesteres.

Aún así hay la esperanza de que en este periodo los diputados puedan avalar la iniciativa para modificar la Ley de Mejora Regulatoria y quizá para el próximo año replicar el éxito en el Senado, puesto que por voluntad no para.

Así que habrá que darle tiempo al tiempo, pero los esfuerzos para contar con un marco legal más robusto que ayude a reducir las cargas regulatorias en el país parecen caminar.

\*\*\*

**YA TERMINÓ OCTUBRE** y el expediente

Continúa en siguiente hoja

relacionado con el aumento adicional al salario mínimo sigue pendiente. Le comentaba de las reticencias que hay al interior del CCE de **Juan Pablo Castañón**. Varios de sus miembros no están convencidos de la necesidad de otorgar otro incremento ya tan cercano al cierre del año. Hay un choque con COPARMEX que preside **Gustavo de Hoyos**. El factor que ahora se esgrime es la presión inflacionaria que se vive en la economía. Dado el nivel del tipo de cambio, no necesariamente la tendencia del avance de los precios declinará. Hasta ahora BANXICO de **Agustín Carstens** y muchos analistas tienen confianza en que esto último no ha cambiado, pero es un tema de pronósticos reservados, máxime que la incertidumbre con el TLCAN.

\*\*\*

**LE ADELANTABA HACE** unos días acerca de los preparativos que ya realizaba Grupo México Transportes que preside **Germán Larrea** y que lleva **Alfredo Casar** para efectuar una millonaria oferta bursátil, con lo que debutará esta compañía en la BMV que preside **Jaime Ruiz Sacristán**. De hecho ya se inició el "road show" y todo indica que el precio se fijaría el próximo 9 de noviembre. La operación andaría en poco más de mil millones de dólares, por lo que será la colocación más influyente del año. La holding es la propietaria del 74% de Ferromex, 100% de Ferrosur y los trenes en EU, Texas Pacific y Florida East Coast Railways. De hecho parte de los recursos servirán para cubrir el pago de esta última que se adquirió apenas en marzo. Los líderes de la operación son Bancomer que preside **Luis Robles Miaja** y el Credit Suisse que comanda **Pedro Jorge Villarreal**.

\*\*\*

**LE DABA CUENTA** de la asamblea que hubo el martes en CONCANACO que preside **Enrique Solana**. El punto fue desahogar un buen número de pendientes por los juicios que ha interpuesto **Juan Carlos Pérez Góngora**. De unos 279 delegados que asistieron, sólo 25 están con este último. Dio fe el corredor público **Miguel Ángel Camposeco**. Dada la concurrencia el quórum total fue del orden del 58.1% y el grueso dio su aval a

Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

la mayoría de los puntos de la orden del día. Obvio quedó pendiente el tema de la elección del nuevo presidente de esa confederación.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**HAY QUE  
RECONOCER  
QUE ECONOMÍA  
Y COFEMER  
HAN TENIDO QUE  
VENCER MUCHAS  
RESISTENCIAS**



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

### QUE NARRO EXPULSE A VERACRUZ Y A GUERRERO

*Incluso están inventando mecanismos para pagar tomando desordenadamente recursos de programas sociales*

**CARLOS MOTA**



Está creciendo la ira entre muchas empresas del sector salud contra el Secretario **José Narro** por lo que se considera la gran omisión del sexenio: la falta de pago de muchos estados a empresas farmacéuticas y distribuidoras que participan en el mecanismo de compras consolidadas.

Muchas empresas que de buena fe se sumaron al esquema que opera en todo el sistema están furiosas porque, si bien hicieron un esfuerzo para reducir sus márgenes al ofertar buenos precios en medicamentos y materiales de curación, hay entidades federativas que simplemente no pagan. Veamos.

Las compras consolidadas han sido un mecanismo muy innovador que ha permitido que varias instituciones de salud como el IMSS, el ISSSTE, Pemex, Sedena y una veintena de gobiernos estatales se unan para hacer un gran pedido de medicamentos y materiales de curación. Son compras gigantescas, que en su última versión llegaron a más de 58 mil millones de pesos. El mecanismo ha permitido que el sector salud ahorre más de 14 mil millones de pesos, porque todos los participantes compiten por ganar los contratos, y lo hacen bajando precios y apostando a obtener utilidad por el gran volumen que pueden llegar a vender.

**LAS COMPRAS CONSOLIDADAS HAN SIDO UN MECANISMO INNOVADOR**

El problema que ha crecido gravemente es que existen gobiernos estatales que no tienen dinero para participar, pero que se suman a la compra para obtener los descuentos en los medicamentos. Una vez asignado el contrato, la farmacéutica y el distribuidor quedan obligados a entregar el producto,

sin saber que varios de estos gobiernos no les pagarán o simplemente les harán sumamente complicado el pago.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>03.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

En pocas palabras: se consolidó la compra, pero no se consolidó el pago.

Dos estados que no han pagado parte de sus compras consolidadas son Veracruz y Guerrero. Incluso están inventando mecanismos para pagar tomando desordenadamente recursos de programas sociales, lo cual implica la modificación, por parte del proveedor, de toda la papelería, facturas y conceptos. Un desastre total que lleva meses. Ante esta realidad hay empresas que ya plantean la urgencia de que Narro expulse a esas entidades del mecanismo de compra. De no hacerlo se corre el riesgo de quiebra de algunas empresas, porque no pueden incumplir la entrega debido a que quedarían inhabilitadas para seguir participando.

El secretario Narro tiene tiempo suficiente de aquí a que termine el sexenio para corregir este problemón. De otra suerte el mercado quedará concentrado en unas pocas empresas: en aquellas que pueden resistir las inclemencias de algunos gobiernos locales. Pero se crearía un cartel...

#### **BAKER A VIETNAM**

El subsecretario de Economía emprende mañana gira por Asia. 10 días del otro lado del mundo. La idea es continuar y acelerar la diversificación de mercados y oportunidades dadas las condiciones de la renegociación del TLCAN.

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA