

Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

CAPITANES

Ventajas con Europa

Concluyó la renegociación del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México, conocido como TLCUEM, y a diferencia de las rondas que se mantienen actualmente con Estados Unidos y Canadá, en el caso de los europeos el tema agropecuario ocupó el 70 por ciento de la agenda.

Quizás no lo percibió, pero fue casi una negociación que se abrió para incluir varios productos del sector agroalimentario que representa **Bosco de la Vega**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA).

Para que tenga una idea más clara de la importancia del resultado de las negociaciones, en la versión del TLCUEM que entró en vigor el primero de julio de 2000, del total de los alimentos mexicanos que se intercambian con la Unión Europea, 35 por ciento lo hacían bajo el tratado comercial.

Ahora, será aproximadamente el 85 por ciento de los alimentos de intercambio entre ambas regiones lo que se podrá comercializar bajo algunas preferencias del tratado, por ejemplo con cero arancel o dentro de una serie de cupos.

Para aquellos productos que no se pudieron excluir se buscó protección, como fue la leche en polvo. Los europeos solicitaban un cupo de 300 mil toneladas para exportar a México, pero al final se les concedió sólo 50 mil toneladas.

Café Caliente

La batalla por ganar el mercado de consumo de café fuera de casa está tan caliente como un buen expresso.

La gigante suiza Nestlé, que capitanea **Fausto Costa**, está decidida a avanzar en este mercado y ha desplegado una serie de estrategias propias, e incluso con sus competidores.

Apenas hace unos días se anunció el acuerdo de Nestlé con Starbucks para convertirse en el comercializador de los productos de café y té fuera de sus establecimientos.

Pero también compiten con la estadounidense en la

calle, directamente con sus propias cafeterías bajo la marca Nescafé.

En la Ciudad de México ya tienen operando tres cafeterías y le adelantamos que este mes abrirán una más.

Recuerde que la apuesta es contar con más de 150 establecimientos con esta marca en un corto periodo de tiempo, pues tienen un contrato con la operadora de restaurantes CMR, de **Joaquín Vargas Mier y Terán**, para la expansión.

Cumbre Gasolinera

No hay duda de que en el

último año el sector gasolinero está viviendo una transformación, al pasar de un monopolio en la venta al consumidor a la llegada gradual de nuevas marcas.

De eso y otros temas van a estar platicando en su convención anual los gasolineros de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo), que capitanea **Roberto Díaz de León**.

La cita es la próxima semana, del 16 al 18 de mayo, y además de celebrar su 30 aniversario se espera que discuta también sobre los crecientes precios de los combustibles y los desafíos que enfrenta el sector.

Ahí va a estar también



Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Carlos Murrieta Cummings, capitán de Pemex Transformación Industrial, empresa que sigue teniendo como franquiciatarios a la mayoría de las casi 12 mil gasolineras que existen en el País.

Pero también platicarán con marcas como Repsol, de **Esteban Gimeno**, y Mobil, cuya parte de combustibles lleva **Carlos Rivas**, que ya están presentes en el mercado y con planes de crecimiento a largo plazo en México.

Onexpo es la agrupación más grande de gasolineros en el País, así que ya veremos cómo se sigue transformando el sector.

Rosas Piratas

Seguramente ayer, Día de las Madres, muchos regalaron rosas, pero entre tanta belleza y fragancia se colaron las que provienen de semillas pirata.

Si bien es cierto que pueden ser más baratas las rosas pirata, su cosecha y rendimientos obtenidos son menores.

La certificación que se da a la semilla y que otorga el Servicio Nacional de Investigación y Certificación de Semillas (SNICS), que lleva **Manuel Villa Issa**, asegura que estén libres de plagas y enfermedades. Ello, dicen, reditúa en una mejor cosecha y mayores ingresos

para los productores.

Las flores figuran entre los cultivos en los que existe el mayor uso de semilla pirata, aunque son precisamente rosas y crisantemos las variedades en las que más se presenta esa situación, pues alrededor del 80 ciento de la producción de éstas provienen de semillas pirata.

El problema de la falta de certificación de semillas para flores en México es tal, que incluso los productores mexicanos del Consejo Mexicano de la Flor, representados por **Rosendo Rogel**, pagan regalías a Colombia para poder reproducir algunas de sus variedades de flores en el País.

capitanes@reforma.com



HÉCTOR MANUEL PÉREZ DÍAZ...

A partir de julio, este ingeniero formado en Michigan tomará el volante de Ford México, en busca de recuperar terreno en el mercado. El volumen de ventas de la armadora bajó 11.9 por ciento en el primer trimestre. Además, conducirá la transición hacia la producción de vehículos eléctricos.



EMPRESA

Alberto Barranco
Puntilla a Napoleón

En una entrevista radiofónica el dirigente del sindicato minero, Napoleón Gómez Urrutia, señalaba que su regreso al país desde su exilio dorado en Canadá llegaría cuando tuviera la constancia de haber alcanzado la senaduría plurinominal bajo el manto de Morena, es decir, cuando lo cubriera la capa del fuero

La razón, según ello, apuntaría a la posibilidad de que hubiera por ahí algún “guardadito” en su contra. En el contexto, el Grupo Minero México había revelado en un desplegado que el hijo de Napoleón Gómez Sada tenía aún pendientes con la justicia.

El caso es que la liebre saltó, aunque no desde el ramo penal, sino el laboral.

La Junta Federal de Conciliación y Arbitraje reivindicó un laudo emitido hace algunos años que le obliga a pagar a los trabajadores de la sección 65 que mantuvieron su relación laboral con Mexicana en Cobre y Minera de Cananea después de su privatización, 54 millones 84 mil 47 dólares.

El asunto provocó una catarata de demandas que había librado el dirigente sindical, a cuya vera se exilió en Vancouver, Canadá, obteniendo la nacionalidad de ese país con apoyo de los sindicatos locales a quienes les vendió la idea de ser perseguido político.

Colocados en la mesa de las privatizaciones salinistas las principales productoras de cobre del país, el gran obstáculo para interesar compradores era un contrato colectivo que los posibles postores calificaban de moroso.

De acuerdo con el cálculo de la Secretaría de Hacienda, liquidar éste implicaría una indemnización de 10 mil millones de pesos a los trabajadores.

En el estira y afloja se pactó con el sindicato, ratificados los términos por el comprador, Jorge Larrea Ortega, cederle a los trabajadores que optaron por mantener sus tareas con los nuevos accionistas, 5% del capital, contratados bajo el paraguas del Grupo México.

Muerto el líder sindical; muerto el princi-

pal accionista, Gómez Urrutia negoció con el heredero, Germán Larrea Mota Velasco, que el porcentaje se entregara en dinero.

Los 54 millones 84 mil dólares se colocaron en un fideicomiso del entonces banco Inverlat, hoy Scotiabank, bajo reglas estrictas de prorrateo, según la antigüedad de los beneficiados.

De acuerdo con el banco, en principios se entregaron 21 millones de dólares, planteándose que el resto pasara a las cuentas del sindicato, lo que se aceptó bajo la presión del entonces secretario del Trabajo, Carlos Abascal, a título de promover la paz laboral.

Emitido un primer laudo a favor de agotar

los recursos a favor directo de los trabajadores, éste fue impugnado por el sindicato vía un amparo “para efectos”, a cuyo marco se planteó la reposición del procedimiento.

La instancia se tardó seis años en la tarea. La resolución llega en el umbral de que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación resuelva si valida la candidatura de Gómez Urrutia sobre la base de la legalidad de su “renuncia” a la ciudadanía canadiense.

La posibilidad la había abierto una larga plática entre el candidato de Morena a la Presidencia de la República, Andrés Manuel López Obrador, y el líder del partido laborista inglés, a quien se había convencido de que Napoleón era algo así como un mártir de la defensa de los trabajadores, por más de su vida de lujos en Canadá.

Puntilla para el hombre que heredó el trono sindical sin haber sido minero.

Balance general. Lanzadas las fanfarrias al



Fecha 11.05.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

vuelo por el Instituto Mexicano del Seguro Social por haber llegado a 19 millones 874 mil afiliados, lo que implica un salto en la actual administración de 3 millones 374 mil 176 nuevos empleos, el problema es la mala calidad de éstos:

Del total del último año, el sector más dinámico fue el de la construcción con un crecimiento de 7.8%, con la novedad de que las percepciones oscilan entre dos y tres salarios mínimos en promedio.

Le siguió, con un alza de 7.8%, transporte y comunicaciones, cuyo nivel, en el primer rubro, es de cuatro mínimos.

El sector agropecuario creció 5.1%.

El nivel promedio de percepción de 60% de los trabajadores inscritos al IMSS es de tres salarios mínimos.

Gran negocio. Sondeado hace varias semanas por las empresas de mensajería y paquetería el cómo operaría la terminal de carga del nuevo aeropuerto, la respuesta fue que ésta se concesionaría a particulares.

El caso es que ahora que se plantea la concesión total de la infraestructura, el gobierno dice no, argumentando que se trata de un buen negocio.

La pregunta es si el cometido del gobierno apunta a hacer buenos negocios, por más que las empresas que integró en el pasado resultaron ruinosas.

De acuerdo a los cálculos más conservadores, la obra que se terminaría en el 2022 tendría un costo total de 190 mil millones de pesos, en cuyo marco se merma la posibilidad de construir la infraestructura que reclama la competitividad del país.

Estratagemas. Perdidos en 2008 por la empresa estadounidense Baxter 15% de los contrastes subrogados para tratamiento de diálisis en enfermos renales en el IMSS, la firma promovió un punto de acuerdo en la Cámara de Diputados para investigar la eficacia terapéutica de los insumos y aparatos de la

competencia. La respuesta del IMSS se condensó en 46 cuartillas en las que valoraba positivamente con evidencia clínica, a los nuevos proveedores. El caso es que Baxter mantiene la estrategia para intentar recuperar terreno perdido. Así, de pronto salen a las calles pacientes que se plantan frente a las instalaciones del IMSS alegando que el cambio de proveedor pone en peligro su vida.

La ola acaba de llegar a Zacatecas vía la Asociación Sistema Cívico encabezada por Claudia Duarte Escareño, quien le entregó al IMSS, un documento de seis hojas en el que señala como impositivo mantener la continuación en el tratamiento de pacientes "prevalentes". El caso es que las bolsas que utilizan las firmas que han recibido contratos son idénticas a las de Baxter, lo que cambian son las máquinas. El hecho es que la reclamante es esposa de Helados Verver y Vargas, a quien se vincula con Baxter.

Cumbre casinera. El fin de semana se celebra en Medellín, Colombia, la V Cumbre Internacional del Juego, en la que acude como representante del país el director general de Juegos y Sorteos de la Secretaría de Gobernación, Eduardo Cacho Silva. Además, participa el presidente de la Asociación de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuestas, Miguel Ángel Ochoa, quien será moderador en una mesa denominada "Revelando el impacto social detrás del sector en juegos de azar y suerte." La intención es promover la homologación de las reglas en el Hemisferio, incluido el marco fiscal.

Madres y jefas. De los 32.9 millones de hogares existentes en el país, una tercera parte tiene como sostén a una mujer, lo que de acuerdo al Inegi implicaría 8.4 millones de familias. De ellas, 30 mil trabajan en la firma de capital humano GINGroup de Raúl Beyruti. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 11.05.2018	Sección Cartera	Página 3
---------------------	--------------------	-------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

El polémico nuevo jugador de los medios

Roberto Arandia Gutiérrez es el nuevo jugador de los medios de comunicación. El contratista preferido del exgobernador de Puebla, **Rafael Moreno Valle**, quiere sonar fuerte en el negocio de la radio con su Grupo Acustik. No obstante, su cuestionable pasado podría convertirse en un lastre para el crecimiento de sus empresas.

En los últimos meses, de forma sigilosa comenzó a formarse un nuevo grupo de comunicación respaldado por Arandia Gutiérrez, a quien le apodan *El Rojo* por su color de cabello. Grupo Acustik es un proyecto que inició en 2016 en el estado de Quintana Roo con la operación de dos estaciones radiofónicas locales y que un año después adquirió dimensiones de cadena nacional tras obtener 32 de los 123 Títulos de Concesión ofertados por el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, en la subasta pública IFT-4.

Su incursión en el negocio de los medios de comunicación comenzó a llamar la atención por los fichajes de conductores reconocidos como **Víctor Trujillo**, en su papel de Brozo, y el periodista **Javier Solórzano**, con el objetivo final de tener presencia en las audiencias tradicionales y, sobre todo, ganar influencia en el sector político ante el actual panorama electoral.

A este cúmulo de emisoras radiofónicas en las principales ciudades del país se sumó la adquisición por parte de Acustik de la compañía LiveNetwork, propietaria y productora de los canales de televisión México Travel Channel y Salud TV, cuyas señales son emitidas por operadores de señales restringidas como Izzi o Megacable.

Si bien la nueva empresa de medios se muestra como una alternativa interesante por el nivel de sus comunicadores, entre los que también destaca la periodista **Fernanda Tapia** y el especialista en la industria automotriz **Alejandro Guilbert**, no se encuentra exenta de sospechas por diversos vínculos

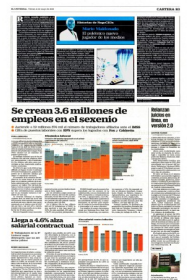
con el sector político y de gobierno, específicamente con el grupo cercano al ex gobernador de Puebla Rafael Moreno Valle.

De hecho, diversas compañías de Arandia Gutiérrez, vinculadas al grupo empresarial de nombre Comercom, tienen en su historial señalamientos por parte de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), luego de que en el año 2012 participaran como intermediarias para la adquisición, por parte del gobierno poblano, de mototractores para actividades agrícolas por un monto cercano a los 108 millones de pesos.

El mencionado procedimiento de la ASF no terminó por fincar responsabilidades ni a las empresas involucradas ni a los funcionarios de gobierno, toda vez que, tres años después de ventiladas las observaciones, el mismo fue desechado mediante oficio AECF/0710/2015, abriendo la posibilidad al empresario para participar en industrias de mayor exposición.

Según los registros del Instituto Nacional Electoral, Arandia Gutiérrez brinda aportaciones financieras al Partido Acción Nacional desde el año 2006. Se identifica como uno de los patrocinadores más activos de la campaña de Rafael Moreno Valle en el año 2010 y de las aspiraciones presidenciales del poblano, tal y como quedó demostrado en la entrevista que le realizara al político el canal de noticias por internet La Neta Noticias, ligado igualmente a la compañía LiveNetwork.

Esta última empresa absorbida por el nuevo Grupo Acustik es la causante del más reciente dolor de cabeza para el nuevo empresario de los medios, pues el propietario original de esos canales de televisión restringida, **Juan Melquiades Vergara**, es actualmente investigado por la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Organizada por el delito de lavado de dinero.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 11.05.2018	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

En febrero pasado, **Violeta Lagunes**, ex diputada federal del PAN y precandidata por Morena a la alcaldía de Puebla, reveló un audio de una supuesta llamada entre Melquiades Vergara y **Eduardo Gali Fayad**, hermano de **Antonio Gali**, actual gobernador de Puebla.

La precandidata refirió el caso de unas facturas con las que se comprueba la adquisición de unas sombrillas que se entregaron durante la campaña a la gubernatura de Rafael Moreno Valle. Esa misma acción se repitió con el candidato a la alcaldía Eduardo Rivera y a las principales cabecezas del Puebla.

Arandía Rodríguez, acusó Lagunes, fue quien “facturó todo esto” y “también apoyó la campaña de **Javier Duarte** en Veracruz cuando quiso ser gobernador, con lo que

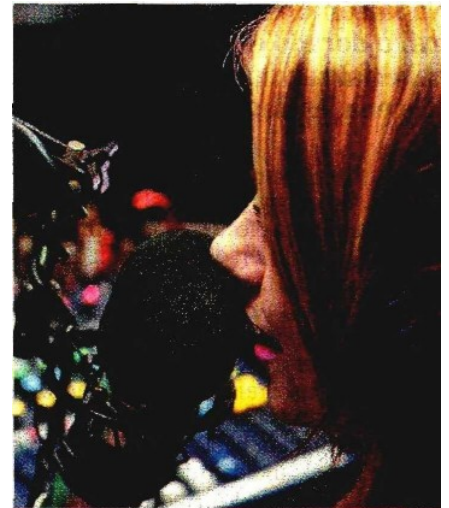
hay un enlace entre la empresa que retransmite, que es la de Arandía, los programas tanto de tele como de radio de **Juan Vergara**”, expuso.

Otras de las empresas ligadas a Arandía Gutiérrez son HD Direct, S.A. de C.V.; BullyingMedia, S.A. de C.V.; Taiwán TV Productos Pro, y Taiwán Mayorista, S.A. de C.V.

Llama la atención, además, que empresarios quieran incursionar en una industria que podría cambiar radicalmente si Andrés Manuel López Obrador llega a la Presidencia de la República, pues pretende reducir al mínimo la publicidad oficial. ●

Twitter: @MarioMal.

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Fecha 11.05.2018	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

México SA

► Germán Larrea vs SCJN ► Gómez Urrutia en su mira ► Los Pinos-Campa al ataque

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

La orden salió directamente de Los Pinos, previa instrucción de uno de los integrantes de la “minoría rapaz” (AMLO *dixit*), y el receptor fue un funcionario que a lo largo de los sexenios ha sobrevivido por prestarse a todo tipo de “circunstancias”, con tal de estar en lo que él califica de la “parte superior” de la rueda de la fortuna política.

Con la firma de Germán Larrea, dicha instrucción fue tajante: por ningún motivo dejen pasar la candidatura senatorial (Morena) de Napoleón Gómez Urrutia; hay que detenerla a como dé lugar, que no llegue al Senado, incluso pasando por encima del fallo de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el máximo tribunal que casi cuatro años atrás (agosto de 2014) exoneró “definitiva, inapelable, unánime, total y de fondo” al líder minero de los supuestos delitos fabricados por los barones de la minería, entre aquellos el de haberse “robado” 55 millones de dólares del extinto fideicomiso minero.

El operador de tal instrucción es el secretario del Trabajo, Roberto Campa, quien simplemente procede como sus cinco antecesores en el puesto (Carlos Abascal, Francisco y Javier Salazar Sáenz, con Fox; Javier Lozano Alarcón y Rosalinda Vélez, con Calderón; y Alfonso Navarrete Prida, con Peña Nieto), es decir, proteger a toda costa los intereses de los barones de la minería. Y si para ello hay que pasar por encima del fallo de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, pues qué remedio.

El pasado 28 febrero, el propio Roberto Campa, recién estrenado como secretario del Trabajo, informó que “la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje no ha emitido ningún laudo que determine que el dirigente del Sindicato Nacional de Mineros, Napoleón Gómez Urrutia, tiene que pagar los 55 millones de dólares a los trabajadores por un fideicomiso minero. En conferencia de prensa realizada en conjunto con el vocero de la Presidencia de la República, Eduardo Sánchez, el titular de la STPS, aclaró que no existe el referido laudo en contra del líder minero, que fue difundido ayer” (*La Jornada*, Patricia Muñoz).

Pero ¡sorpresa!: como por arte de magia, ahora la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje —dependiente de la Secretaría del Trabajo, léase de Roberto Campa— decidió “revivir”, por segunda ocasión, algunas “demandas de trabajadores” —presuntamente interpuestas 12 años atrás, en 2006, cuando inició la persecución al líder minero— que “reclaman su parte” del extinto fideicomiso minero, es decir, el mismo asunto del que la Suprema Corte de Justicia de la Nación exoneró, al 100 por ciento, a Gómez Urrutia en agosto de 2014.

Qué “casualidad”: 12 años después de la supuesta presentación de las “demandas de los trabajadores”, a unos cuantos días del pronunciamiento del tribunal electoral sobre la candidatura de Gómez Urrutia y a escasas semanas de los comicios, por orden de Los Pinos, tras la instrucción “pertinente”, la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje saca de su chistera un “laudo” inexistente (Roberto Campa *dixit*, 28 de febrero de 2018)

contra el líder minero y el sindicato que representa.

Hasta donde se sabe, el **Tribunal Electoral del Poder Judicial** de la Federación no tendría elemento alguno para cuestionar la legalidad de la candidatura del líder minero, de allí la necesidad de impedir, al costo que sea, su llegada al Senado, y para ello los barones de la minería —con Germán Larrea a la cabeza— se pintan solos y recurren a lo que más les gusta: las prácticas cochinas, la violación del estado de derecho, el uso de los políticos a su servicio y el reparto de “estímulos” para quienes “se porten bien”. Y Campa haciendo el trabajo sucio.

Consultado al respecto, Gómez Urrutia comenta que en todo esto no hay casualidades, pero sí mano negra con la clara intención de golpear mediática y electoralmente, dada la cercanía de los plazos legales y de las elecciones mismas. Además, la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje decide “revivir” las supuestas “demandas de los trabajadores” y de nueva cuenta agredir al sindicato minero justo en la misma fecha en la que 32 años atrás Carlos Salinas de Gortari, en su calidad de secretario de Programación y Presupuesto del gobierno de Miguel de la Madrid, dio el banderazo de salida al des-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 11.05.2018	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

mantelamiento y privatización del sector siderúrgico y minero del Estado mexicano —del que no quedó una tuerca, pues fue entregado a los amigos del régimen—, al anunciar la quiebra de Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey y despedir a 15 mil trabajadores.

Y como no se saben otra, en la mira traen al dirigente minero. Por ello, no es gratuita la advertencia que ayer hizo el *peje* candidato: “Los magistrados de la sala superior del tribunal electoral han sido presionados para que le nieguen la candidatura a Napoleón Gómez Urrutia. No se dejen presionar, porque tengo información de que los están apretando para que tomen una decisión en contra. Deben resolver con imparcialidad. Deben actuar de conformidad con la ley, que no permitan la presión de nadie y que resuelvan

con absoluta libertad, apegados a la ley”.

Pero no es tan fácil. El equipo legal de Gómez Urrutia deja en claro que el dirigente minero “fue 11 veces absuelto de acusaciones falsas en materia penal, con motivo de infundadas imputaciones relacionadas con el fideicomiso minero, en las que se resolvió el recto manejo de dicho fideicomiso y la ausencia de daño patrimonial a los trabajadores mineros. Fue una persecución política que incluso así la calificó Interpol en Lyon, Francia, de manera oficial”.

Los abogados subrayan que “en este nuevo laudo laboral difundido por Grupo México —escondiendo su intervención—, Gómez Urrutia, quien estuvo como demandado, resultó absuelto. Es falso que se le haya condenado; todo lo contrario. Se pretende distorsionar el laudo con fines políticos. Además, es falso que el sindicato

minero deberá pagar 55 millones de dólares. De hecho, ilegal y “extrañamente” la junta laboral excluyó el estudio de dos juicios que estaban acumulados a los demás que sí resolvió indebidamente y bajo consignas (expediente 1167/2015 y 188/2016), en los que se acredita plena y legalmente el destino de esos fondos. Es un tema político en donde la junta laboral actuó como un instrumento ilegal, una vez más”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Y de cereza, el sindicato minero, junto con sus abogados, divulgaron el inventario de pagos realizados con los fondos del citado fideicomiso, al tiempo que “reta a Grupo México, a los que salen a difamar al sindicato minero, a la Secretaría del Trabajo y al gobierno federal en su conjunto, a que desmientan cualquier punto” de lo que afirman.

RECUPERACIÓN



Los precios del crudo terminaron la sesión del jueves con una leve alza, gracias a que los inversionistas evaluaron una posible interrupción de los flujos de petróleo de Irán, un importante exportador, de cara a las sanciones de Estados Unidos. El Brent ganó 26 centavos, para quedar en 77.47 dólares por barril. El West Texas Intermediate subió 22 centavos, a 71.36 dólares. La mezcla mexicana se mantuvo sin variación, en 63.45 dólares. En la imagen, plataforma en la provincia de Basra, Irak. Con información de Reuters ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

DINERO

► Precio del petróleo volverá a 100 dólares el barril ► Sube el valor de las viviendas
► Baja el dólar... ¿efecto *Pejenomics*?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El precio del petróleo podría subir a 100 dólares el barril el próximo año, nivel no visto desde 2014, ya que los riesgos de suministro en Venezuela e Irán afectan a los mercados globales, según el Banco de América, lo cual sería una excelente noticia para el próximo gobierno mexicano, si no fuera porque el actual privatizó la industria. Ya se está observando el movimiento alcista y, además, la producción de Pemex está en mínimos históricos (menos de 2 millones de barriles al día). Esta semana, la cotización de la mezcla mexicana de exportación registró una ganancia de 4.2 por ciento y tocó un nuevo máximo desde finales de noviembre de 2014, alcanzando un precio de 63.45 dólares el barril. Banco de América es el primero en sugerir un retorno a 100 dólares el barril. Desafortunadamente, a los consumidores mexicanos sólo les tocará pagar una gasolina cara, pero ningún beneficio del aumento del petróleo. La privatización del sector se ha venido llevando con gran rapidez, a fin de que cuando termine el sexenio de Peña Nieto se hayan entregado todos, o la mayor parte, de los recursos energéticos al sector privado.

¿EFECTO PEJENOMICS?

Ayer el peso ganó 27 centavos al dólar, el cual se vendió en \$19.65. Había tocado el nivel de 20 pesos en la semana. ¿Efecto *Pejenomics*? El martes, el equipo económico de AMLO publicó el documento, cuyo objetivo —expresan— es exponer las líneas generales de su programa económico y despejar las inquietudes creadas por un pequeño

grupo de empresarios que se resisten a perder sus privilegios. Nop. Nada que ver *Pejenomics* con la recuperación del peso, como tampoco el desencuentro de AMLO con el Consejo Mexicano de Negocios fue la causa de la caída que sufrió los días anteriores. Lo que está ocurriendo es que se han empalmado tres circunstancias: la tensa e intermi-

nable negociación del TLC; un dólar fortalecido y la campaña presidencial. Ayer subió el peso porque el superdólar perdió terreno. Pero puede dar otra embestida los días que vienen. No es el momento de comprar dólares, ya están muy caros y los expertos de los bancos dicen que la cotización a fin del año estará en niveles de 18 pesos y fracción.

ESTAMOS VOLVIENDO A SER MILLONARIOS

¿Recuerdan aquellos tiempos —no lejanos— en que todos eramos millonarios? La devaluación del peso hizo que todo se cotizara en millones. Eso fue en tiempos de Miguel de la Madrid, pero llegaron Salinas de Gortari y su secretario de Hacienda, Pedro Aspe, le mocharon tres ceros al dólar y nos regresaron a la pobreza (de la cual nunca habíamos salido). Vean lo que está sucediendo en el mercado inmobiliario. Los precios de las viviendas adquiridas mediante algún tipo de crédito aumentaron 8.7 por ciento a lo largo del primer trimestre del año respecto a los tres meses previos, reportó la Sociedad Hipotecaria Federal. El precio promedio de las operaciones de compra es de 810 mil pesos. Ese es el promedio, pero 75 por ciento de los precios se ubicó por arriba de 944 mil pesos. Lo bueno es que los alquimistas de Inegi dicen que la inflación está cediendo.

OMBUDSMAN SOCIAL

Asunto: fotomultas

Realizará la policía capitalina encuesta sobre el programa de fotomultas. Los límites máximos de velocidad son exageradamente bajos. En desacuerdo de que una empresa particular tenga ganancias de un acto de autoridad. Demandamos calles estrictamente bien pavimentadas. Sólo quieren saquear recursos sin dar nada a cambio a los automovilistas.

César Chalate/vía Facebook

Continúa en siguiente hoja



Fecha 11.05.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

R: ¿Recuerdas la encuesta sobre el aumento del pasaje del Metro? Los encuestados 'dijeron' que serían felices con el aumento. ¿Qué esperar de esta nueva encuesta? ¿Dirá que los automovilistas experimentan un éxtasis cuando pagan una fotomulta?



Grupo México derramó toneladas de químicos al río. Sonora hace cuatro años y es la hora que no instala las plantas de tratamiento que ofreció. Eso sí, están muy preocupados por el futuro del México que aman.

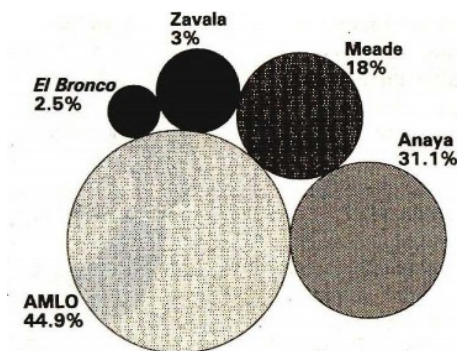
Qué cínico es Ud @RicardoAnayaC De 10 reformas estructurales de EPN, ocho de ellas las votó a favor siendo diputado, incluida la reforma energética, ¿y ahora se indigna? ¿Tan pronto olvidó que también votó en favor de la Ley de Hidrocarburos que libera los precios de las gasolinas?

@Enea_Salgado

Obvio. Si el dólar sube, sube la gasolina, y si la gasolina sube, sube todo... hasta la pobreza.

Anibal Guerrero Guer@anibal_guer

Aleph @Aleph



A una semana del segundo debate ...los *cachirules* en el sótano

El Índice Bloomberg es un agregado de encuestas. Selecciona las que, en su opinión, tienen el mayor peso y con registro en el INE. A una semana del segundo debate en Tijuana, no hay cambios substanciales en la intención del voto a favor de los tres candidatos principales, aunque algunas empresas encuestadoras comienzan a mostrar sus intereses particulares, como ha sucedido en elecciones anteriores. Destaca que los dos independientes, *cachirules* del INE (Margarita Zavala) y el Tribunal Federal Electoral (*El Bronco* Rodríguez) continúan en el sótano.
FUENTE: Índice Electoral Bloomberg

Facebook y Twitter: galvanochoa • Correo: galvanochoa@gmail.com

Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ✉ Twitter: @ba_anderson



AMLO: de la catástrofe al pragmatismo

Esta semana la consultora Oxford Business Group (OBG) presentó su último Barómetro de negocios: encuesta de CEO en México. Hay algunos datos que pueden sorprender al cierre de la misma semana en que el Consejo Coordinador Empresarial publicó un desplegado donde afirma que “responsabilizar a las empresas de ser las causantes de la mayoría de los males que aquejan al país es no entender la naturaleza del sector productivo, que arriesga y genera nueve de cada 10 empleos”.

Los datos de OBG revelan un clima de negocios muy favorable, mismo que lo seguiría siendo hasta el año que viene.

Por ejemplo, 88 por ciento de los CEO tiene expectativas positivas o muy positivas y fueron más optimistas que a fines de 2017, 73 por ciento tiene intención alta o muy alta de invertir en los próximos 12 meses.

Un punto interesante de la encuesta fue el cambio en la percepción sobre **Andrés Manuel López Obrador**. Una pregunta sumada a las encuestas 2018 fue: ¿Cuál cree que sería el impacto más significativo de una posible Presidencia encabezada por este candidato? “El cambio en solo tres meses, al ver el avance en las encuestas, fue llamativo: pasaron de decir a inicio de 2018 que él representaba un riesgo catastrófico a decir ahora que lo ven como un líder pragmático y que en su gestión al frente de CdMx no le fue tan mal”, me explica **Harry van Schaick**, *editorial manager* de OBG.

¿Qué les preocupa? Entre las respuestas más representativas (positivas o negativas) están que haya políticas económicas nacionales anti empresariales (24.32 por ciento); modificaciones de las reformas estructurales, sobre todo la energética (20.27); políticas comerciales proteccionistas (14.19); aumento del gasto del sector público (12.16); una mala gestión fiscal (6.08); una postura más dura contra la corrupción y la violencia (6.08), y caída en la desigualdad económica (4.05).

¿Quiénes fueron los encuestados? CEO de empresas privadas (98 por ciento), de multinacionales (52), locales (34) y regionales (14 por ciento).

“A pesar de que muchos ejecutivos hablan de una tormenta perfecta –entre elecciones y renegociación del TLC– saben que los fundamentales de la economía son positivos, con una inflación baja, un crecimiento estable y exportaciones record a EU. Hay incertidumbre pero son optimistas”, agrega **Van Schaick**, quien personalmente entrevistó a muchos CEO. “El año pasado algunos me decían que México podría convertirse en Venezuela. Ahora no, porque no hay un país más abierto al mundo que éste (con todos sus tratados) y eso es difícil de modificar”, agrega.

Y un dato aún más poderoso aún: en los cruces de la encuesta quienes son más optimistas son los CEO mexicanos, que osan decir “vale la pena intentar un nuevo camino”. M



Página 1 de 1
\$ 54873.00
Tam: 201 cm2

Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Palomita suprema

Nestlé México sigue dando de qué hablar, y es que en esta ocasión nos enteramos de que obtuvo el primer lugar en el *ranking* Súper Empresas 2018 que realiza la consultora Top Companies. El distintivo a la empresa de origen suizo es por su arduo trabajo en materia de cultura y prácticas que inciden en el bienestar de sus colaboradores. Bien por Nestlé.

:: Estrella del norte

La calificadora mundial Fitch Ratings ratificó la nota "Excelente(mex)", en calidad de administración de inversiones a la operadora de fondos de Grupo Financiero Banorte, el segundo grupo más grande de México por su nivel de activos. Con ello, la evaluadora le pone una estrellita a la plataforma de inversión y el marco operativo como "robusto y superiores a los estándares" aplicados por los gestores institucionales en México para la clase y mezcla de estrategias administradas.

:: Robusto financiamiento

En un panel con motivo de la apertura de Arkansas State University, campus Querétaro, representantes del sistema financiero destacaron que México es uno de los países más robustos en cuanto a financiamiento a emprendedores y pequeñas y medianas empresas, debido a los diferentes canales que existen. Asimismo, presumieron que este factor contribuye directamente a solventar más de 80 por ciento de los empleos en México.

:: Escenarios de civilidad

Resulta que la iniciativa privada sigue en busca de un entendimiento con los candidatos a la Presidencia de la República. Ahora, el titular del Consejo Internacional de Empresarios, **Martín Rodríguez Sánchez**, dijo que es necesario contar con escenarios de civilidad y entendimiento para favorecer el crecimiento de la economía, por lo que hizo un llamado a trabajar en unidad. Hay que ver si este conflicto ya terminó o apenas empieza.



Fecha 11.05.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



17 de mayo, *deadline* para Estados Unidos en TLCAN

El líder de la Cámara de Representantes de EU, Paul Ryan, asegura que el tratado debe estar concluido en su totalidad en esa fecha para que sea aprobado por el actual Congreso.

El secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, dijo que entre ayer y hoy se sabrá si hay TLCAN pronto. **Guajardo** continúa negociando con **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, y con **Chrystia Freeland**, canciller canadiense y, en efecto, se espera que salga humo blanco en las próximas horas.

Quien también se refirió al TLCAN y a las presiones para cerrar un acuerdo fue **Paul Ryan**, líder de la Cámara de Representantes de Estados Unidos, quien dijo que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte tiene que estar concluido a más tardar el próximo jueves 17 de mayo para que pueda ser aprobado por el actual Congreso de su país, antes del cierre de año y de que inicie la próxima legislatura.

Y para aquellos que piensan que bastaría con un acuerdo en principio, **Ryan** aseguró que se requiere que el USTR envíe no el acuerdo, sino el TLCAN ya negociado, es decir con todos sus 30 capítulos cerrados.

En el caso de México, el Senado mexicano tampoco podría ratificar un acuerdo en principio, sino el TLCAN ya negociado y firmado por los mandatarios de México, Estados Unidos y Canadá. Sí sería factible que se ratifique por el actual Senado si se convoca a un periodo extraordinario, pero tendría que estar ya firmado. Y para el gobierno federal lo mejor es que se ratifique antes de las elecciones del 1 de julio porque, en caso de que gane **Andrés Manuel López Obrador**, seguramente demandará que el TLCAN no sea ratificado por el actual Senado.

En el caso del TLCUEM se llegó a un acuerdo en principio para su modernización, pero también hasta que sea firmado por la Unión Europea y el gobierno



Continúa en siguiente hoja

Fecha 11.05.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

mexicano podrá ser enviado al Senado para su ratificación.

Crucemos los dedos para que **Lighthizer** realmente flexibilice su postura en los temas tóxicos: reglas de origen en el sector automotriz, que 40% de los autos y 45% de vehículos pesados sean elaborados en países que pagan en promedio 16 dólares por hora, cláusula Sunset o de extinción para el TLCAN cada cinco años y aranceles estacionales o temporales en productos agropecuarios.

EL PESO SE FORTALECE

El dólar interbancario cerró ayer en 19.22 pesos con una apreciación de 34 centavos frente al cierre anterior debido al optimismo que generaron las declaraciones del secretario de Economía, porque se espera que, en efecto, salga ya humo blanco en los próximos días en la renegociación del TLCAN. De lo contrario, regresará el pesimismo en los mercados y el dólar regresará a niveles de 20 pesos.

Otro factor que ayudó ayer a debilitar el dólar estadounidense frente a las principales divisas internacionales son las menores presiones inflacionarias en Estados Unidos, así como los altos niveles de los precios del petróleo por la salida de EU del acuerdo nuclear con Irán, que mantienen a la mezcla mexicana en 63.45 dólares por barril, lo que es un factor que ayuda a las divisas de los países exportadores de petróleo.

IMSS, CRECE EMPLEO EN ABRIL

Aunque con un menor dinamismo a las cifras del primer

trimestre, al cierre de abril siguió el crecimiento del número de trabajadores afiliados al IMSS. En total son 19 millones 874 mil 106 inscritos y se da por hecho que para fines de mayo la cifra habrá ya rebasado los 20 millones.

Si bien en relación a marzo se crearon más empleos, 113 mil 722 y en febrero 164 mil 311, la tendencia en creación y formalización de puestos laborales se mantiene al alza. En lo que va del sexenio se han creado tres millones 579 mil empleos, cifra que duplica a los creados en el gobierno del presidente **Felipe Calderón**; se superó ya también la cifra de tres millones 517 mil empleos creados en los últimos 12 años.

Hay, sin embargo, dos negritos en el arroz: la mayoría de estos empleos son inferiores a los seis mil pesos al mes, aunque 85% son permanentes y además se mantiene una gran disparidad a nivel regional.

Mientras en Quintana Roo se registró en el último año un crecimiento de 11.8% en el número de afiliados al IMSS, en Baja California Sur creció 8.5% y en Zacatecas 7.6%. En contraste, en Tabasco se registró un descenso de 2.1%, esta es ya la única entidad en números negativos. En Nayarit, Guerrero y Chiapas el crecimiento fue inferior a 2% en el año, o sea muy bajo.

El Senado de México no podría ratificar un acuerdo en principio, sino el TLCAN ya negociado y firmado por los tres mandatarios.

Fecha 11.05.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



EL CONTADOR

I. Royal Canin, que en México dirige **Ramiro de la Serna**, celebrará 50 años de historia. Se trata de una marca de alimentos para mascota, que está creciendo gracias al mayor interés de las personas por sus animales de compañía, inclusive, existen grupos de la población dispuestos a gastar más de 3 mil pesos mensuales en los llamados perrhijos. La marca nació en Francia, actualmente es parte de Mars, que a escala mundial encabeza **Grant F. Reid**. Desde su surgimiento, en 1968, se ha enfocado a crear soluciones nutricionales para gatos y perros, por lo que ya tiene presencia en 100 países. Sin embargo, la competencia es agresiva, pues se enfrenta a jugadores como Hill's, perteneciente a Colgate-Palmolive.

II. La AMIS, que preside **Manuel Escobedo**, y el Infonavit, de **David PENCHYNA**, implementarán un nuevo esquema de aseguramiento de vicios ocultos, que proteja las casas de interés social durante un plazo de 10 años. Lo anterior forma parte de su Plan Estratégico de Expansión de Mercado del Sector Asegurador que estarán entregando a los candidatos a la Presidencia y cuyo objetivo es duplicar la penetración del sector que en estos momentos se encuentra alrededor de 2.2% del PIB. Este plan contempla, además, el Estudio del Subsistema Privado de Atención de la Salud en México, Diagnósticos y Retos; así como la Administración de Riesgos Públicos para la Población Adulta Mayor.

III. El Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que preside **José Besil**, busca reunirse en breve con los candidatos a la Presidencia de la República **Andrés Manuel López Obrador** y **Ricardo Anaya**, para presentarles sus propuestas de modificaciones en materia fiscal. Destaca la propuesta de reducir el Impuesto Sobre la Renta que se cobra a empresas, ante la reducción fiscal corporativa que se llevó a cabo con la Reforma Fiscal impulsada por el presidente **Donald Trump**, en Estados Unidos. Hay que recordar que de reducirse la carga fiscal de las empresas por esta vía se tendría que buscar una alternativa para compensar la disminución de los ingresos tributarios.

IV. Quien anda por tierras colombianas es el presidente de la Asociación de Permisionarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México, **Miguel Ángel Ochoa**, que asiste a la Quinta Cumbre Iberoamericana del Juego, misma que lleva el nombre de *El futuro de los juegos de azar en Iberoamérica: retos que abren mercados*. Este foro congrega a directivos, empresarios, legisladores, académicos y expertos, así como autoridades reguladoras del juego provenientes de países como España, Uruguay, Portugal, Panamá y Paraguay, por mencionar algunos. Por parte de México asiste el director de Juegos y Sorteos de Gobernación.



Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 15
----------------------------	----------------------------	---------------------

Tentación perversa



Uno de los logros del México institucional es la consolidación paulatina de comisiones autónomas y con un personal técnico bien preparado, que no responde a intereses políticos, en beneficio de algún sector de la economía y de los consumidores. Entre las diversas instituciones públicas que han avanzado adecuadamente a lo largo de los últimos años es la Comisión Federal de Competencia Económica, la Comisión Reguladora de Energía, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, entre otras, que han dado fuertes golpes a los monopolios y la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris).

Sin embargo a pesar de que esta última comisión que encabeza ahora Julio Sánchez y Tépoz es la más moderna y avanzada en su tipo en toda América Latina y es semejante a la de países avanzados de Europa y de América del Norte, no es autónoma y corre el riesgo de pasar de un manejo técnico al servicio de la comunidad, a un manejo político al servicio de un partido, lo que se traduciría en la falta de transparencia y en el uso faccioso de esta institución a favor de empresas o grupos que no respondan al interés de las mayorías. Sin duda es urgente que se trabaje intensamente en una legislación buscando autonomía de gestión, no olvidemos que la Cofepris, fundada en julio de 2001, es nada menos que la responsable de prevenir, cuidar y atender los riesgos sanitarios en el país.

ERRORES EN VOLKSWAGEN

Quien tiene la oportunidad de dar un giro

de 180 grados en la forma en que es llevado Volkswagen en México es Steffen Reiche, ya que sabe que la solución de conflictos y quejas no fue el fuerte del antiguo presidente Andreas Hinrich, y es que en lugar de atender y resolver el problema, junto con agencias hacen caso omiso. Entre ellas se menciona a Pirineos Motors.

Nos comentan que el auto que más quejas reciben es el Ibiza Blitz, auto que a meses de haberlo adquirido continuamente presenta defectos. Hay algunos casos que llegan incluso a la planta central de la distribuidora. Denuncias hay muchas en la Procuraduría Federal del Consumidor al mando de Rogelio Cerda, el cual se espera le dé salida para que se haga justicia pronta y expedita.

CALIFICACIÓN A ADAMANTINE

HR Ratings subió la calificación como administrador de activos a la firma financiera Adamantine que preside Antonio Dávila Barbarena, debido al fortalecimiento de su estructura organizacional, la adecuada aplicación del gobierno corporativo, la incorporación de nuevos directores jurídico y financiero, el robustecimiento de sus herramientas tecnológicas y de su auditoría interna, entre otros factores. Ésta es una sofom regulada que participa en el mercado de valores mexicanos que se especializa en la adquisición y administración de créditos individuales y de consumo, en la originación de créditos puente y al desarrollo de proyectos inmobiliarios.

VOZEN OFF

A partir del 1 de julio, Héctor Pérez asumirá el cargo como presidente y CEO de Ford México. Gabriel López será el responsable del Grupo Sur de Ford Sudamérica... La próxima semana la Cámara Nacional de Aerotransportes que dirige Rodrigo Pérez-Alonso va a presentar a los

candidatos presidenciales la Agenda de la Aviación Mexicana 2019-2024. Todo esto en el marco del Primer Foro de Transporte Aéreo, evento avalado por la Asociación Internacional de Transporte Aéreo...



Fecha 11.05.2018	Sección Negocios	Página 16
----------------------------	----------------------------	---------------------



No, pos no. El actual gobierno federal no analiza la forma de concesionar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México. La afirmación que en ese sentido hizo el candidato presidencial de Morena, no se corresponde con la realidad. Y en un sentido estrictamente financiero, sería mal negocio vender en pleno proceso de construcción el proyecto encomendado a **Federico Patiño**.

Y es que sacar a la venta en este momento el NAIM, significará dejar el riesgo constructivo a la cotización de los interesados ... quienes seguramente lo cobrarían con ofertas reducidas en relación a su potencial. Sería dejar mucho dinero sobre la mesa, perderle a los más de 160 mil millones de pesos hasta ahora invertidos. Vaya, esa es la diferencia entre los *greenfields* y los *brownfields*... y por eso resultó un buen negocio la privatización de tres grupos aeroportuarios durante el gobierno de **Ernesto Zedillo**.

Se vendieron con operación probada los aeropuertos del sureste al consorcio Asur, que comanda **Fernando Chico Pardo**; los del Centro-Norte a ICA, que lleva **Guadalupe Phillips**, y los del Pacífico que actualmente dirige **Fernando Bosque**. Pero no se vendió el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México por seguridad nacional: en el actual AICM, donde se realiza más de la mitad de los vuelos de todo el país. Vender el NAIM, concesionarlo, significaría que el Estado pierda ese control directo; podría regularlo a través de

la SCT que hoy lleva **Gerardo Ruiz Esparza**, pero ya no estaría en manos oficiales la reacción inmediata ante situación contingentes. Y, bueno, que **Andrés Manuel López Obrador** haya sugerido la concesión del nuevo aeropuerto, es un reconocimiento tácito que Texcoco es la mejor ubicación, por lo cual se evaporaron las objeciones técnicas que realizó **Javier Jiménez Espiritú** y su equipo de campaña.

Que regrese Napito... lo que se llevó. La nueva y segunda resolución de la Junta de Conciliación y Arbitraje que ordena al Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros Metalúrgicos, Siderúrgicos y Similares de la República Mexicana (SNTMMSySRM), pague 55 millones de dólares a 10 mil trabajadores de Minera Cananea, es una obligación directa para **Napoleón Gómez Urrutia**. Los líderes sindicales en rebeldía ante *Napito*, Carlos Pavón e Ismael Lejía, han documentado ampliamente cómo el 5% de las acciones que fueron entregadas por Grupo México al SNTMMSySRM fueron captadas por cuentas de *Napito* y sus familiares, quienes los gastaron alegremente. ¿Perseguido político o ladrón?

Cuevas fundamenta. Como ya es esperado, el comisionado del Instituto Federal de Telecomunicaciones, **Adolfo Cuevas**, presentó la fundamentación de su voto en contra de la separación funcional del Telmex-Telnor. Y no tiene desperdicio la explicación en contra de una decisión aprobada por la mayoría de los consejeros que encabeza **Gabriel Contreras**: de las 43 resoluciones que el IFT ordenó contra la discriminación del agente preponderante, ninguna fue supervisada y verificada por lo que no existe evidencia de que haya incumplido. Por tanto, resulta un exceso dividir a Telmex-Telnor, al no existir evidencia. Gol.

Twitter: @mfloresarellano



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Se fragmenta el emporio de Grupo Zeta Gas*
- * *Hutchison Ports, nuevos servicios en Veracruz*
- * *Positivos resultados en el I trimestre del FHipo*



Ya pasaron tres años de que doña Evangelina López, la exesposa de Miguel Zaragoza, ganó un juicio en Estados Unidos y en nuestro país en donde quedó claro que el 50% de la propiedad de Grupo Zeta Gas en México le pertenece. Cuando ganó el pleito, el grupo tenía un valor aproximado de dos mil millones de dólares y la mitad de ese dinero asegura que le corresponde legalmente a doña Evangelina López.

Miguel Zaragoza decidió de manera ilegal repartir Grupo Zeta Gas en cuatro partes: la internacional se la dejó a su concubina Esther Carrillo y a los hijos de esta señora y las otras tres partes, con decenas de empresas gaseras en México, las dividió en forma ilegal entre tres de sus diez hijos: Gabriel, Mirna y Evangelina.

Evangelina Zaragoza es la hija mayor de la familia y junto con su esposo administran las empresas de Grupo Zeta ubicadas en el noreste, con base en Tijuana. Por otro lado, Gabriel, manejaba también en forma irregular las empresas de Chihuahua y murió intestado el año pasado en forma poco clara, cuando se acababa de casar con Mónica

Idano. Por cierto, Gabriel dejó desprotegidos a sus hijos de su primer matrimonio y a su madre, la verdadera dueña de esas empresas. Además, vale la pena señalar que Mónica Idano fue arrestada en Phoenix, Arizona (caso M-0741-2846333 del 3 de febrero del 2003) y ahora tiene una fuerte deuda, de millones de dólares, con miembros de la familia Zaragoza a quienes se niega a pagar. Por último, Myrna Alicia Zaragoza (esposa de Antonio López Hurtado de la Plaza de Toros de Tijuana) tiene en su poder, también en forma fraudulenta las empresas de Grupo Zeta en la zona del Sureste de México.

INNOVACIÓN. Hutchison Ports Icaave, a cargo de Susana Díaz Virgen, marcó un precedente en la historia portuaria de Veracruz, al iniciar operaciones, con el movimiento de contenedores vacíos para las Líneas Navieras, en las instalaciones dentro de la Zona de Actividades logísticas (ZAL) en el nuevo Puerto de Veracruz.

Es importante destacar que la instalación en la ZAL correspondiente a ICAVE cuenta con 9 hectáreas que albergarán 9 mil TEUs,

por los próximos 5 años. Con esta nueva capacidad, la empresa incrementa su infraestructura actual en 20% de área en el puerto de Veracruz. Se estima que la primera etapa del nuevo Puerto de Veracruz inicie operaciones a inicios de 2019, el cual contará con una moderna infraestructura portuaria que optimizará las maniobras del sector portuario y hará más eficientes los movimientos en las operaciones.

FONDO. Al cierre del primer trimestre del 2018, el primer Fideicomiso Hipotecario del país, FHipo, que permite la inversión del público en general en portafolios hipotecarios residenciales, registró un crecimiento de 30.1% en su cartera de crédito hipotecario consolidado, lo que representa 30,009.8 millones de pesos (mdp) frente a lo reportado en el mismo periodo del año anterior.

Para términos de rentabilidad, FHipo cerró los primeros tres meses del año con una utilidad de \$0.551 por Certificado Bursátil Fiduciario Inmobiliario (CFBI), lo que representa un incremento de 2.8% frente a lo reportado en el mismo periodo del año anterior ■





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

VE BAKER MCKENZIE REFUERZO
A CADENA DE VALOR CON TLCS,
APUESTA A COYUNTURA
Y SOPORTE GLOBAL UN PILAR

ALBERTO
AGUILAR

**Se estrecha margen para SHCP en subsidio a gasolinas por alza del crudo y dólar; ASA por definir líder en FIBRA E y pendiente de CRE; Jiménez Espríu deja IDESA*

M

ÁS ALLÁ DEL optimismo oficial, el 2018 ha resultado muy complicado por la incertidumbre del TLCAN y el farragoso proceso electoral que se vive.

Muchas nuevas inversiones se han pospuesto y la actividad económica avanza de forma lenta.

Vaya el tipo de cambio llegó el miércoles a cerca de 20 pesos por dólar en ventanilla, aunque ayer por fortuna hubo un respiro.

Los expertos de la poderosa firma legal Baker McKenzie aseguran sin embargo que en su caso ya en marzo se presentaron proyectos de muchos clientes, lo que se explica porque se adelantarían a la jornada de julio.

Se hace ver que en otras épocas este tipo de coyunturas se han convertido en parteaguas para abrir oportunidades en el

contexto de lo mucho que hay que hacer en países emergentes como México.

Reynaldo Vizcarra, socio administrador de esta firma aquí, señala que sacar raja del entorno es como la rueda de la fortuna: “si no te subes, no te paseas”.

El experto de 51 años y quien ha colaborado 32 años en Baker McKenzie es parte de un equipo de 215 profesionales y un staff de 510 colaboradores que operan en 5 oficinas: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Juárez y Tijuana.

Con 57 años de historia aquí, México para Baker McKenzie es su principal reducto en AL con más de 20 prácticas que abarcan casi todos los requerimientos de las empresas: bancos y finanzas que lleva **Gaspar Gutié-**



Fecha 11.05.2018	Sección Mercados	Página PP-35
----------------------------	----------------------------	------------------------

rrer, bienes de consumo y comercio a cargo de **Fabián Monsalve**, industria con **Manuel Padrón**, antimonopolio **Raymundo Enríquez**, impuestos con **Luis Carbajo**, propiedad inte-

lectual **Sergio Legorreta**, comercio internacional **Antonio Ambrosi**, entre otras.

La multinacional llegó de la mano del Bufete Sepúlveda de **Alberto Sepúlveda** (qepd). Todavía colabora ahí su hijo **Alejandro Sepúlveda**.

Nacida en Chicago y fundada a principios de los 50 por **Russell Baker** y **John**

McKenzie es una de las grandes marcas legales del orbe: si se computa el número de transacciones transfronterizas que realiza, es la líder por 8º año consecutivo según Reuters.

Opera en 47 países con 80 oficinas, mil 600 socios, 13 mil empleados y una facturación de 12 mil 670 millones de dólares.

Entre las prácticas de mayor crecimiento apunte disputas, fusiones y adquisiciones, fiscal, banca, y hay también enorme potencial en salud, tecnología, telecomunicaciones, consumo y energía.

Baker McKenzie, quien por cierto estrenó logo en 2017, como parte de su permanente renovación, por supuesto que también está atenta a la evolución del TLCAN.

Hay el convencimiento de que la cadena de valor que generó este acuerdo se preservará y que el CPTPP y el TLCUEM deben ensancharla.

El enfoque de Baker McKenzie que preside en el orbe **Paul Rawlinson** está en el cliente y la intención de acrecentar su productividad. En ese sentido la innovación y operar de forma integrada en el mundo, se ha convertido en la divisa.

De hecho ya hasta se utiliza inteligencia artificial, y hay aplicaciones para acceder al "back office" global en temas convencionales desde Manila o Belfast, por ejemplo para redactar un contrato común.

Aquí y más allá del entorno existe plena confianza en poder mantener a futuro el avance promedio superior al 5% que ha mantenido.

Así que esta firma no tiene la menor intención de bajar la guardia.

DADO EL NIVEL que muestran los precios del petróleo, la gasolina tendría que ubicarse ya por encima de los 20 pesos por litro, máxime que hoy PEMEX que dirige **Carlos Treviño** prácticamente importa el 90% del combustible que consumimos. Esto por el mantenimiento que ahora mismo se práctica en las 6 refinerías del país. Además la presión es por partida doble, dado el nivel al que ha llegado el dólar. La SHCP de **José Antonio González Anaya** ha tenido que elevar cada semana el subsidio que se otorga. Este se descuenta del IEPS fijo que implica 4.59 pesos del precio y que se estableció en 2016. O sea que el ingreso de 284 mil millones de pesos que generaría este gravamen se ha erosionado y podría incluso desaparecer si las cotizaciones del crudo se mantienen este 2018 sobre los 75 dólares promedio como estiman algunos expertos. Esta situación contrasta con lo absurdo de los planteamientos de los candidatos a la Presidencia: **Andrés Manuel López Obrador** y ahora también **Ricardo Anaya**. Congelar los precios como prometen, implicará un enorme sacrificio fiscal del que incluso se beneficiarán los ricos.

SIN DUDA LA FIBRA más influyente en el tintero es la FIBRA E de ASA que comanda **Alfonso Sarabia**. Andará en unos 4 mil millones de pesos. Hasta donde se sabe, hay avances importantes y no se ha quitado el dedo del renglón para salir al mercado este mes. Sin embargo se ve cuesta arriba. Aún no se define al líder colocador y además hay un detalle técnico pendiente que son las tarifas autorizadas para el almacenamiento de turbosina. El trámite está en curso en la CRE que lleva **Guillermo García Alcocer**. Habrá que esperar.

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3
de

Fecha 11.05.2018	Sección Mercados	Página PP-35
----------------------------	----------------------------	------------------------

FÍJESE QUE JAVIER Jiménez Espríu, quien es parte del equipo técnico de **Andrés Manuel López Obrador**, acaba de dejar su posición de consejero en la petroquímica IDESA que preside **José Luis Uriegas**. Según esto su presencia ahí ya no era congruente con el rol que hoy tiene. El ex funcionario de SCT y ex director de Mexicana tiene posiciones similares en otras empresas que bien podrían seguir un derrotero similar.

ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX
@AGUILAR_DD



**PAUL
RAWLINSON**

**BAKER MCKENZIE
POR SUPUESTO
QUE TAMBIÉN ESTÁ
ATENTA A
LA EVOLUCIÓN
DEL TLCAN**

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



MURAT Y EL "IGLÚ" DE IXTEPEC

Fueron ellos los que diseñaron la "casa-iglú", y son ellos los que harán la entrega en un acto oficial en Oaxaca

CARLOS MOTA

El sábado 19 de mayo —8 meses después de los sismos—, en Ixtepec, Oaxaca, el grupo de mexicanos que vive en el extranjero llamado "Red Global MX" realizará la entrega oficial de la primera casa a una de las poblaciones más afectadas por esos eventos.

Las casas que se entregarán se aprecian muy bonitas y son sumamente originales en diseño. Su geometría es cónica, como atributo para resistir alta sismicidad.

Simplificando su descripción, podría decirse que se trata de una especie de "iglú", sólo que en lugar de soportar fríos extremos y tener esquimales dentro, resistirá terremotos y estará habitada por oaxaqueños.

La Red Global MX es uno de los más interesantes ejercicios de aglutinamiento de personas talentosas y altamente calificadas que viven fuera de México.

Se trata de una comunidad de científicos, empresarios, artistas, deportistas y personas de todas disciplinas que han decidido establecerse en otros países por razón de su actividad profesional o por vínculos familiares.

Hace unos años la cancillería identificó la oportunidad de cuantificarlos y coordinar algunos de sus esfuerzos a través de una simple idea: evitar la "fuga de cerebros" y adoptar un paradigma fincado en la circularidad del conocimiento".

Estimaciones recientes apuntan a que, tan sólo en Estados Unidos, viven más de 1 millón 150 mil mexicanos altamente calificados.

La cifra es vieja, pero es la última disponible. A esos habría que añadir los cientos de miles que han emigrado a países como Alemania, España, Singapur, Japón, Polonia, Suiza, Francia, Corea, Canadá y muchos otros destinos que suelen preferir personas con grados de maestría, doctorado o altas calificaciones en sus ámbitos.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 11.05.2018	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

Fueron ellos los que diseñaron la “casa-iglú”, y son ellos los que harán la entrega de la primera de ellas en un acto oficial en Oaxaca, la próxima semana.

A la cabeza de la delegación que viene del extranjero estará el embajador **Juan Carlos Mendoza Sánchez**, director del Instituto de Mexicanos en el Exterior; **Héctor Cabrera**, un científico mexicano experto en temas de investigación de tejido coronario que preside el Capítulo Singapur; y **José Luis López** —un experto en finanzas—, presidente del Capítulo Houston.

La gran pregunta, sin embargo, es por qué no está el gobernador **Alejandro Murat** en la agenda.

KLAUS + ICAZA

El nuevo embajador de la Unión Europea en México recibió a cientos de invitados el miércoles por la tarde en su nueva residencia. Acompañado de todos los embajadores de la región, Rudischhauser refirió la estrecha vinculación con México tras el anuncio del Acuerdo de Principio que en los siguientes meses terminará por afinarse para dar lugar a un Tratado completo.

El Subsecretario **Carlos de Icaza** se deshizo en halagos a Europa, la más gloriosa creación de integración humana del último siglo.

LA PREGUNTA ES POR QUÉ NO ESTÁ ALEJANDO MURAT

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA