

Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

# CAPITANES

## Embalsaman Venta

**A**l comenzar este año, le comentamos que Gayosso iniciaba un proceso de análisis sobre posibles intereses en la casa funeraria.

Pues resulta que Advent Internacional, el fondo de inversión que capitanea en México **Luis Solórzano**, decidió dar marcha atrás a ese plan de venta, al menos por ahora, y quedarse con la funeraria por dos o tres años más.

Entre las razones que tuvo en cuenta están que el momento no era el más adecuado, por el ambiente económico tanto externo como interno, y el otro, más importante, que los acercamientos y ofertas que recibieron no fueron atractivas.

Ante esto, la empresa que dirige **Carlos Lukac** ha decidido retomar su plan de financiamiento vía Bolsa, aunque no será este año ni el próximo sino hasta 2019, y analiza hacerlo por el nuevo mercado accionario, BIVA.

La firma ya empezó con algunos cambios, como es la adecuación de su contabilidad a normas internacionales a partir de este año, lo cual impactará entre 3 y 7 por ciento en sus ventas, que este año ascenderán a unos 3 mil 200 millones de pesos.

Gayosso logró crecer en el tercer trimestre un 20 por ciento anual, pese a que septiembre le afectó con casi una semana sin operaciones, así como ligeras cuarteaduras en uno de sus edificios de la Ciudad de México, sin que ello ponga en riesgo el inmueble.

## Reanudan... a Medias

Para todas las empresas que litigan contra el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva **Gabriel Contreras**, la Comisión Federal de Competencia Económica, de **Alejandra Palacios**, e incluso la Comisión Reguladora de Energía, que preside **Guillermo García Alcocer**, hay una buena noticia.

Los juzgados y tribunales especializados en las materias mencionadas por fin volvieron al trabajo el lunes pasado, luego de cesar actividades tras el sismo del 19 de septiembre.

Revisiones posteriores al edificio que ocupaban en el Eje 10 Sur de la CDMX revelaron que no es adecuado para albergar tribunales, y de hecho no lo era desde que el Consejo de la Judicatura Federal decidió enviarlos ahí tras su creación en 2014.

Los dos tribunales colegiados, que presiden los magistrados **Jean Claude Tron** y **Esteban Penagos**, así como los Juzgados a cargo de **Silvia Cerón** y **Rafaela Franco**, despachan ahora en un edificio de Pícacheo Ajusco que se ve bastante más sólido.

Ahora, la mala noticia:

luego de dos días de trabajo, estos y todos los demás tribunales federales se van desde hoy a un megapunte de cinco días.

Se lo autoconcedieron la Suprema Corte y el Consejo de la Judicatura Federal y son días de descanso que se suman a otros similares en septiembre y octubre, de los que no goza el resto de los mortales.

## Humo Blanco

Todo apunta a que en la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF) ya hay humo blanco, pues es-



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

tán por anunciar su nuevo capitán.

Dicen que la silla de presidente será ocupada por **Miguel Salazar**, mandamás en la alemana Boehringer Ingelheim, quien quedará como representante de más de 60 empresas líderes en biotecnología e innovación.

Como ya le habíamos comentado, **Alexis Serlin**, ex capitán de Novartis en México, tuvo que dejar la presidencia a raíz de que le dejó el timón a **Ana Longoria**, quien a partir de octubre ya despacha en la farmacéutica suiza.

Recuerde que la AMIIF es una de las asociaciones más importantes del sector farmacéutico, pues entre sus miembros están laboratorios de la talla de Bayer, Eli Lilly, Pfizer, Roche y Sanofi.

Juntos han usado la voz

de la AMIIF para empujar la inversión en innovación en México, teniendo como bandera el beneficio que trae a la productividad del País.

## Ven la Luz

Le hemos platicado antes del peregrinar de la Asociación Mexicana de Energía Solar Fotovoltaica (Asolmex), que lleva **Héctor Olea**, por el arancel impuesto a la importación de paneles solares por parte del Servicio de Administración Tributaria, de **Oswaldo Santán**.

Además, de la demanda de nulidad presentada por Asolmex el 6 de octubre de 2016 ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, respecto a la clasificación arancelaria de

los paneles solares por parte del SAT.

Bueno, pues en septiembre pasado dicho Tribunal le notificó la sentencia del juicio declarando la nulidad de dicha resolución.

Considero que el SAT no tomó en consideración la opinión del Consejo de Clasificación Arancelaria, a fin de resolver la consulta de clasificación arancelaria hecha por la Asolmex. Dicha declaratoria de nulidad se centra en un vicio procesal cometido por el SAT.

Sin embargo, el fondo del asunto, que es precisamente la correcta clasificación arancelaria, se seguirá dirimiendo en el Poder Judicial de la Federación, mediante un juicio de amparo que Asolmex acaba de presentar.

capitanes@reforma.com



**SCOT RANK...**

Es el capitán de Grupo Lala, compañía que con su propia fábrica, ubicada en Tizayuca, Hidalgo, entró al mercado del procesamiento de las carnes frías en el País y lo hizo bajo la marca Nutri Deli. Para esta nueva apuesta destinó una inversión de mil 50 millones de pesos.



## EMPRESA

**Alberto Barranco**

### Se reinventan las afore

**A 20 años de su nacimiento en el marco de un nuevo sistema de cuentas individuales, cuyo éxito a la vista de la primera generación de usuarios es aún incierto, las administradoras de fondos para el retiro se están reinventando o si lo prefiere reconstituyendo**

**D**e entrada, la organización que las integra, conocida por sus siglas como Amafore, regresa a su origen en materia de dirigencia. Su presidente será un participante activo en el gremio.

El actual, Carlos Noriega Curtis, quedará como director general del organismo, sin certeza aún de si se mantendrá en la Comisión de Seguridad Social del Consejo Coordinador Empresarial.

Superado, al menos a nivel de escándalo, el episodio en que la Comisión Federal de Competencia Económica involucró a cuatro afore, XXI Banorte, Profuturo GNP, Sura y Principal, en prácticas monopólicas absolutas en su modalidad de colusión, contra el resto, multas al calce a las firmas y algunos de sus funcionarios, la intención es garantizar unidad en el gremio.

La posibilidad apunta a que más temprano que tarde, como se hizo ya con los trabajadores del ISSSTE, se modifique la ley para integrar a las nuevas camadas de servidores públicos al esquema de perfil privado.

Como usted sabe, el gobierno enfrenta una bomba de tiempo ante los colosales boquetes en materia de reservas de los fondos que avalan el retiro de trabajadores de entidades federativas, municipios, universidades públicas, bancos de desarrollo.

El corte de caja evitaría que el alud siguiera creciendo.

El otro reto implica poner candados para evitar que parte de la masa de recursos acumulados la pueda utilizar el gobierno por vía directa para financiar las carencias presupuestales.

El ultimo, naturalmente, habla de ubicar vías de afiliación para trabajadores en la informalidad.

En los 20 años que lleva el esquema, por lo pronto, el escenario ha cambiado tan radicalmente que las raíces se han secado, cifrándose la posibilidad de cumplir las expectativas de los usuarios de cara a la prometida pensión digna, en un círculo vicioso que apunta a la disminución de comisiones; ahorro voluntario y apuestas más audaces, aunque más redituables, en materia de inversión del acumulado.

El problema es que ante el peligro de perder lo ganado, cuando los ahorradores voluntarios enfrentan una emergencia se les colocan una serie de requisitos para retirar sus recursos, lo que abona el desánimo.

Con una masa de dinero que hasta junio pasado llegaba a 2 billones 981mil 364 millones de pesos, las sociedades de inversión de las afores participan con una rebanada de 16.34% en el sistema financiero del país.

El caso es que de no cubrirse el escenario de pensión digna la posibilidad de sobrevivencia del usuario será misión imposible, dada la disminución de la población en edad de trabajar.

En paralelo, el incremento en la esperanza de vida de la población prevé, según el *World Population Prospects* de las Naciones Unidas, que los mayores de 60 años integren al 80% del censo entre 2018 y 2030.

Las afore se reinventan.

**Balance general.** Decidido el gobierno a reducir a Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad al nivel de dos jugadores más en el marco de la apertura total al capital privado nacional y extranjero, se está desperdiciando la infraestructura existente.

Hete aquí que, en la necesidad de comercializar la producción compartida

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

pactada en los contratos para exploración y extracción de petróleo, tanto para el Estado, tanto para mí, se está colocando al tradicional brazo exportador de Petróleos Mexicanos, PMI Comercio Internacional, como uno más de los participantes en la licitación correspondiente.

En la pelea por el gran contrato están la multinacional Shell, British Petroleum Energy y Trafigura México.

La "magia" de la reforma energética.

**Otro revés global.** Colocada como una de las causales la complejidad para cumplir con el pago de tributos al fisco, el Banco Mundial le bajó dos escalones a México en el listado de los países que ofrecen más facilidades para hacer negocios.

Del peldaño 47 bajamos al 49 de un total de 196 países.

De todos los rubros calificados el único donde hay avance, seis escalones, es la generación de electricidad. Sin embargo, el país está muy lejos de ser atractivo.

Del sitio 98 bajamos al 92.

De acuerdo con el documento, México tiene una calificación de 67, de un máximo de 100, en materia de grado de dificultad para cumplir la obligación de dar al César lo que es del César.

**Pierde Grupo México.** Al tercer trimestre del año la división de infraestructura del Grupo México de Germán Larrea Mota Velasco, en la que caben como subsidiarias México Proyectos y Desarrollo, México Compañía Constructora, Grupo México Servicios de Ingeniería y Controladora de Infraestructura Energética, registró una utilidad neta inferior en 57.5% a la obtenida en el mismo lapso durante

el 2016.

El acumulado enero-septiembre arroja una utilidad en dólares 90.8% inferior a la del año anterior, ubicándose en pesos en mil 139 millones.

En el escenario se contabiliza negativamente la suspensión de contratos de Pemex para las plataformas marinas de la última firma; o la reducción de tarifas en otros.

**Bolita.** El espectacular salto de 11.9% en su clientela empresarial y de 5.2% en el nicho concreto de micro y pequeños de Santander al tercer trimestre del año, se explica por el lanzamiento de dos programas.

El primero Santander Plus, le permitió alcanzar una cartera de 2.5 millones de clientes, de los cuales 51% son de nuevo ingreso.

El segundo, "Tuiio", dirigido al segmento popular, abrió las puertas a productos financieros no contemplados tradicionalmente.

En total la intermediaria encabezada por Héctor Grisi Checa acumula 18 millones de usuarios.

**Crece Cancún.** Con una inversión de 3 mil 506 millones de pesos ayer se inauguró la terminal número cuatro del aeropuerto de Cancún la joya de la corona del Grupo Aeroportuario del Sureste encabezado por Fernando Chico Pardo.

El listón lo cortó el presidente Enrique Peña Nieto.

Con las nuevas instalaciones la terminal aérea incrementará su capacidad de 22 a 30 millones de pasajeros al año.

La nueva infraestructura cuenta con 18 puertas de embarque y una plataforma de 70 mil metros cuadrados. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



## Historias de NecoCEOs

### Mario Maldonado

## El poder financiero de los Hank

**C**omo en *El Padrino*, la oferta que hizo Banorte a Interacciones para fusionarse era una que nadie podía rechazar. ¿Por qué? Porque hijo y padre, respectivamente, son presidentes de dichas instituciones financieras, las cuales, tras su concentración crearán el segundo banco más grande de México en términos de activos, cartera de crédito y depósitos.

Nada mal para una de las familias más ricas de México, la de los Hank, a menudo mezclada con la política y los negocios. Particularmente para **Carlos Hank Rhon**, hijo del ex gobernador del Estado de México, **Carlos Hank González**, a quien *Forbes* le calcula una fortuna personal de 2 mil millones de dólares, principalmente por su influencia en el sector financiero, aunque sus negocios se extienden a la manufactura, la construcción, la energía y las concesionarias de autos de lujo.

No obstante, quien emerge como la figura principal de esa dinastía es **Carlos Hank González Jr.** (47), hijo de Carlos Hank Rohn, quien ya ha ocupado varios cargos relevantes dentro de su grupo Hermes y en Interacciones. Hoy es ni más ni menos que el presidente del Consejo de Administración del Grupo Financiero Banorte.

Tras la fusión anunciada el pasado miércoles, esta parte de la familia Hank (porque también está **Jorge Hank Rhon**, el polémico ex alcalde de Tijuana, propietario de las casas de apuesta Caliente) aumentará su poder en el sector financiero y su riqueza.

De acuerdo con Moody's, la fusión de Banorte e Interacciones producirá un aumento en la participación accionaria de las familias González y Hank dentro de la nueva institución, al pasar del actual 10.4% a 12.6%.

El acuerdo tiene un valor de 26 mil 500 millones de pesos (unos mil 400 millones de dólares), e incluye el pago en efectivo de 13 mil 700 millones de pesos a los accionistas de

Grupo Financiero Banorte, así como una emisión de acciones por 12 mil 800 millones.

El banco combinado tendrá activos totales de mil 200 billones de pesos (o 60 mil millones de dólares), y desbancará a Citibanamex del segundo lugar del sistema financiero mexicano, para colocarse sólo debajo de BBVA Bancomer.

Aunque suena lógica la consolidación de la banca en México, pues es una tendencia global, el anuncio no fue bien recibido por los inversionistas de la Bolsa Mexicana de Valores, lo cual se reflejó en el desplome de las acciones de ambos grupos.

¿Qué temen las inversionistas? La concentración del poder de la dinastía Rhon en la nueva empresa y que la oferta de Banorte por Interacciones quizá no fue la más atractiva. "El hecho de ser familiares quienes presiden los consejos de ambas instituciones podría presumir que no se negoció de forma adecuada o independiente", comentó a esta columna un analista financiero.

La casa de bolsa de Citibanamex atribuyó la caída del precio de las acciones de Banorte a los temores sobre el gobierno corporativo, "ya que el Sr. Carlos Hank González es el presidente del consejo de administración de Banorte y su familia es la accionista controladora del banco adquirido (Interacciones). Como consecuencia, la fusión es una transacción relacionada y, como tal, es normal el mayor escrutinio del mercado", expuso en un análisis.

El timing de la operación tampoco debería pasar desapercibido. Se hizo en vísperas del proceso electoral para elegir al nuevo presidente de México en el que las encuestas vuelven a poner a **Andrés Manuel López Obrador** como el puntero.

Pero bien lo advierte Moody's en su reporte: el gigante que saldrá de la fusión entre Banorte e Interacciones será, como dicen los estadounidenses, *too big to fail*.

"La afirmación de las calificaciones (...) re-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

flejan una probabilidad muy alta de que el gobierno mexicano apoyará esta institución sistémicamente importante en caso de estrés financiero severo”, expuso la calificadora.

Así que si se aprueba la fusión —que es lo más probable—, la dinastía Hank estará bien protegida contra una crisis económica o financiera y contra los posibles arrebatos de un presidente como López Obrador.

**IFT, con la última palabra.** Como lo anticipamos, será a principios de noviembre (entre hoy y mañana) cuando el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), encabezado por **Gabriel Contreras**, definirá la tarifas de interconexión que tiene pendientes,

entre ellas la más importante y la que trae de cabeza al sector: la tarifa cero.

Ya hemos dicho que la decisión de permitirle a la empresa de **Carlos Slim** cobrar por las llamadas que terminan en su red podría darle el golpe final a Telefónica-Movistar, provocar la salida de jugadores más pequeños y poner en riesgo las inversiones que proyectó AT&T en México, lo cual, en los hechos, daría al traste con el espíritu de la reforma de telecomunicaciones que era aumentar la competencia, cobertura y calidad de los servicios, así como atraer nuevas inversiones.

El pleno del IFT tiene la última palabra. ●

Twitter: @MarioMal.

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



**Carlos Hank González Jr.**

## México SA

► Crecimiento: EPN, bronce

► ¿Y los “tiempos mejores”? ► Billeto verde a 19.65 pesos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**P**ues nada, que la economía que, versión oficial, “funciona razonablemente bien” (José Antonio Meade *dixit*) ya presenta síntomas de que, en realidad, lo hace “razonablemente mal” (Inegi *dixit*), y el producto interno bruto registra una tendencia descendente que en nada ayuda al de por sí raquítico promedio de “crecimiento” económico en el sexenio peñanietista.

No es para celebrar, desde luego, pero el discurso oficial de nueva cuenta se topa con una realidad que siempre resulta más cabrona que bonita, la cual, de cualquier forma, no tiene pase de entrada en las sempiternas cuentas alegres de los “informes” gubernamentales.

A estas alturas, la oferta inicial del inquilino de Los Pinos (primero de diciembre de 2012), de que “vienen, de eso estoy seguro, mejores tiempos para todos los mexicanos” no alcanza ni para una anécdota perversa, y menos la promesa del primer “ministro del (d) año”, Luis Videgaray; es decir, el “futuro promisorio” que el nuevo gobierno “garantizaba” a los habitantes de esta República de discursos.

Si bien va, 2017 cerrará con una tasa de “crecimiento” de 2 por ciento, de tal forma que en el balance el promedio anualizado no rebasará esa misma cota, por mucho que los del “México en movimiento” se comprometieron a elevarla a 5 por ciento anual, algo no visto, como promedio sexenal, desde hace tres décadas y media.

Si se consideran los primeros cinco años de gobiernos anteriores, mismo tiempo que acumula Enrique Peña Nieto en Los Pinos), el promedio anual de “crecimiento” económico más parece un conteo de un réferi boxístico a la hora del *knock out*: José López Portillo (el “último presidente de la Revolución Mexicana”, según su propia definición) registró una tasa anual promedio de 8 por ciento; Miguel de la Madrid a duras penas libró 0.15 por ciento; Carlos Salinas 3.8 por ciento; Ernesto Zedillo 2.9 por ciento; Vicente Fox 1.8 por ciento; y Felipe Calderón 1.5 por ciento.

Entonces, dirían los voceros oficiales y oficiales, el balance de Peña Nieto “nada mal está”. Bueno, si se aplica la “lógica” olímpica, pues a Miguel de la Madrid le correspon-

dería la medalla de oro, a Calderón la de plata y a Peña Nieto la de bronce... pero por los pésimos resultados económicos registrados en sus respectivos sexenios, que en nada beneficiaron a los mexicanos (de hecho los hundieron aún más).

Todos los inquilinos de Los Pinos prometieron el paraíso, el primer mundo, un nivel de vida como el de los noruegos y tantas gracias más. En los hechos en tres décadas y media la economía mexicana ha “crecido” a un ritmo cuatro veces inferior al registrado en tiempos del autodenominado “último presidente de la Revolución Mexicana”. Y los citados voceros defenderán su territorio con aquello de “los tiempos populistas”. Sí, pero los neoliberales ni lejanamente han sido mejores.

En fin, ayer el Inegi dio a conocer los resultados de la estimación oportuna del producto interno bruto correspondientes al tercer trimestre del presente año, los cuales, ni de lejos, son positivos. De acuerdo con esta institución, de julio a septiembre de 2017 el PIB disminuyó 0.2 por ciento, en términos reales, con respecto al periodo abril-junio. Por componentes, las actividades secundarias cayeron 0.5 por ciento y las terciarias 0.1; las primarias aumentaron 0.5.

Con base en esas cifras, detalla el Inegi, en su comparación anual, la estimación oportuna del producto interno bruto con series ajustadas por estacionalidad registró un incremento real de 1.7 por ciento en el trimestre julio-septiembre de 2017 en relación con igual periodo de 2016. Por actividades económicas, el PIB de las terciarias avanzó 2.5 por ciento y el de las primarias 0.8; en tanto que el de las secundarias descendió 0.5 por ciento. El citado es el resultado más escuálido de los últimos 15 trimestres (45 meses), en el entendido de que los anteriores tampoco fueron la panacea.

Por otro lado, el Inegi también divulgó el indicador trimestral (abril-junio) de la actividad económica estatal, periodo en el que 12 entidades de la República reportaron cifras negativas y 20 positivas. Las mayores caídas trimestrales se reportaron en Morelos (-4.2 por ciento), Aguascalientes (-2.6) y Nayarit (-2.5). En sentido contrario, Baja California Sur fue la entidad que mayor avance registró, con una tasa de 7.1 por ciento, seguida por Nayarit, con 2.5 por ciento, Colima y Sinaloa con 2.2 por ciento, en cada caso.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Si se **anualiza** la variación (es decir, la comparación se hace con el mismo trimestre de 2016), entonces nueve estados registraron caídas en su producto interno bruto. Las más severas se observaron en Tabasco (-7.2 por ciento), Campeche (-5.9 por ciento) y Oaxaca (-5.5 por ciento). En cambio, el crecimiento más alto se dio en Baja California Sur, con 12.6 por ciento, Puebla 8.6 por ciento y Coahuila 5.7 por ciento.

**Ese sería el balance** de una economía que “funciona razonablemente bien” (Meade *di-xii*), aunque los resultados son bastante deprimentes. Sin embargo, nadie se arredra en el Olimpo tecnocrático y ayer mismo la Secretaría de Hacienda refrendó su “expectati-

va de crecimiento” para el presente año; es decir, entre 2 y 2.6 por ciento, “pese a los terremotos y huracanes registrados en septiembre de 2017”.

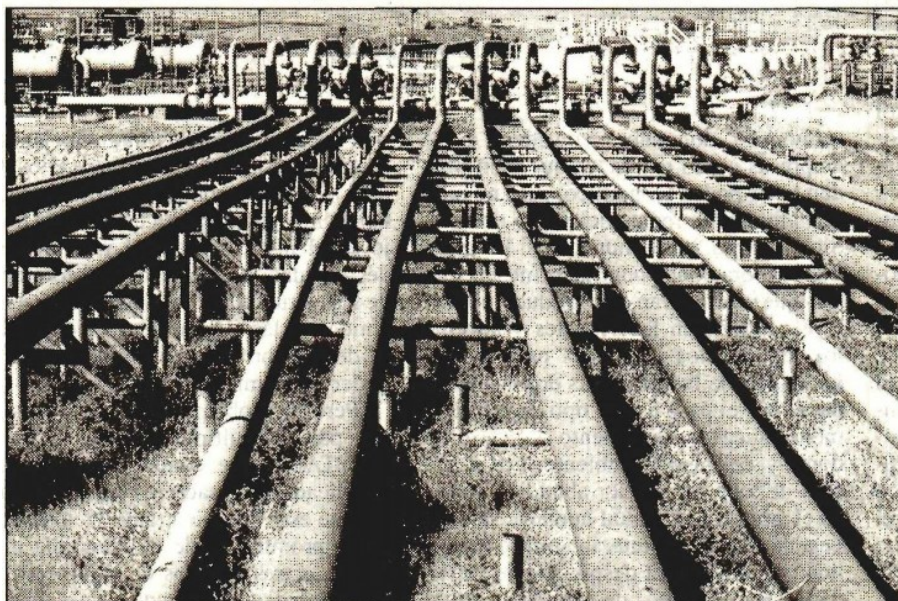
**La Jornada** (Israel Rodríguez) lo sintetizó así: “Luis Madrazo Lajous, jefe de la Unidad de Planeación de la Hacienda Pública, consideró que el impacto de los fenómenos naturales en la economía será muy bajo y se recuperará el dinamismo de la economía con el proceso de reconstrucción. Cuando se reinicien las clases habrá una recuperación uno a uno de lo que se ha disminuido, por lo tanto ya vimos el impacto negativo en el crecimiento y vamos a ver hacia adelante más bien la recuperación de los impactos temporales y después la reconstrucción, y ésta tendrá más bien un impacto positivo adicional”.

**Así, Hacienda mantiene** su pronóstico (revisado) de “crecimiento”, aunque el original (el de los Criterios Generales de Política Económica) ofrecía un “avance” de entre 2 y 3 por ciento. En cualquiera de los casos, lo que resulte no alcanza para mayor cosa y EPN conservaría su medalla de bronce.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Cantada está la próxima unión** –una vez más, y no precisamente amorosa– entre los billetes de 20 pesos mexicas y de un dólar gringo. Hasta ahora don Benito se ha defendido con las uñas, pero George es casi igual de mula que Donald Trump. En vía de mientras, ayer el billete verde se vendió a 19.65 bilimbiques (en Bancomer).

**CIERRA EL PETRÓLEO MEXICANO EN 52.72 DÓLARES**



Los precios del petróleo cerraron con alza el martes y anotaron un avance mensual de más de 5 por ciento. Aunque analistas dijeron que la tendencia alcista que ha llevado los precios del crudo a sus máximos en más de dos años podría alentar a los productores de Estados Unidos a exportar más petróleo. El referencial Brent cerró con alza de 47 centavos a 61.37 dólares, cerca de los máximos desde julio de 2015 que había alcanzado a inicios de esta semana y en torno a 37 por ciento por encima de los mínimos en 2017 que tocó en junio. El West Texas Intermediate (WTI) cerró con un alza de 23 centavos a 54.38 dólares el barril, aún cerca de su nivel más alto desde febrero y tampoco lejos de sus máximos en más de dos años. La mezcla mexicana de exportación ganó 60 centavos en relación con la jornada anterior y cerró en 52.72 dólares el barril. En la imagen, campo petrolero Bai Hassan, en Irak ■ Foto Afp

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>8</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**DINERO**

► Sube economía de Estados Unidos, aquí baja ► La tragedia del *Tec*: no al olvido ► Monreal ¿otro *Juanito*?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**T**enemos un mago en el Inegi que colabora con la hipótesis del brujo mayor de que la crisis económica es mental. El presidente de Inegi, Julio Santaella, emitió un comunicado en el sentido de que el producto interno bruto (PIB) creció 1.6 por ciento en el tercer trimestre del año. Sólo es mental el crecimiento. De acuerdo con analistas privados, en realidad disminuyó -0.2 por ciento respecto del trimestre anterior, por eso es que el dinero cada día alcanza menos a las familias. Paralelamente, la economía de Estados Unidos, a pesar de los huracanes *Harvey*, en Texas, e *Irma*, en Florida, creció 3 por ciento en el mismo trimestre, por encima de las previsiones de 2.7 por ciento que esperaban algunos expertos consultados por *The Wall Street Journal*. Paradoja: cuando cae la economía de Estados Unidos cae la economía de México, y cuando crece, también cae.

**TEC: MAS ALLÁ DEL DINERO**

Los padres de dos de los estudiantes que encontraron la muerte al desplomarse los puentes del edificio del *Tec* de Monterrey, campus Ciudad de México, no están dispuestos a que se archive el asunto. Presentaron una denuncia penal (ya son dos) justo ayer en la Procuraduría General de Justicia, con base en la negligencia y omisiones de seguridad que hubo por parte de las autoridades de la institución, aun después del sismo del 7 de septiembre, cuando pudieron adoptar medidas preventivas antes del sismo del día 19. El abogado Gabriel Regino, representante de los padres de los estudiantes Juan Carlos Álvarez y Édgar Michel Azano, dice: “en una semana estaremos en condiciones de contar ya con la carpeta, el número de investigación”. Para entonces podrán saber si las dos denuncias interpuestas conformarán investigaciones por separado o se llevarán juntas. “Lo que sigue son entrevistas a personal del *Tec* a efecto de recabar información: qué se hizo, qué se dejó de hacer entre los dos sismos (7 de septiembre y 19 de septiembre)”, comparte el abogado Regino. “Esto va a ser una labor compleja, porque los puentes ya se colapsaron”. Harán falta estudios de peritos, porque una parte importante será conocer si la institución realizó

evaluaciones después del sismo del 7 de septiembre. Lo que quieren establecer es que la escuela no contaba con área de protección civil ni con señalamientos adecuados ni salidas de emergencia. Como han dicho los padres, “no buscamos una remuneración económica, eso no nos va a regresar a nuestros hijos”; los padres piden justicia y que esta situación cambie. Vienen, nadie tiene duda, nuevos sismos y la escuela sigue en las mismas condiciones. “El *Tec* de Monterrey campus Ciudad de México debe modificar su organigrama estructural para que no pasen más desgracias”, concluye el litigante.

**EL JUANITO DE AMLO**

Ayer en la tarde corría la versión de que líderes del Frente Ciudadano se reunirían con Ricardo Monreal para conversar sobre las posibilidades de postularlo a la jefatura del Gobierno capitalino, ahora que aparentemente se indisciplinó a Morena porque López Obrador se inclinó

por Claudia Sheinbaum. Sin embargo, no todos los frentistas están de acuerdo. Primero, porque le quitarían la posibilidad de competir a un auténtico panista o perredista. Pero también porque podrían caer en una trampa. ¿Qué tal si no existe tal distanciamiento entre Monreal y Morena? Ya hubo un *Juanito*, Monreal sería el *Juanito II*. López Obrador aseguraría el ambicionado gobierno capitalino jugando con dos cartas: Claudia y Ricardo. No suena tan descabellado.

**COLORÍN, COLORADO...**

En el Senado se conmemorará el Día de Muertos enviando al archivo muerto el expediente del ex fiscal Santiago Nieto, quien prefirió tirar la toalla, ya sea porque no resistió un *cañonazo* tipo Álvaro Obregón (lo más probable) o porque fue extorsionado con información confidencial. Dejó colgados de la brocha a panistas, perredistas y morenistas que lucharon por su restitución. Dicen que no aprobarán la ley de egresos si no se revisa el caso. Seguirán los *cañonazos*.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: LA FISCALÍA GENERAL**

Entre Diego Valadés o José Ramón Cosío, y Miguel Ángel Mancera, candidatos todos a la autónoma Fiscalía General de la República, existe la misma distan-

Continúa en siguiente hoja



cia que entre Pavarotti y Guangabriel.

Pascual López-Velarde



**R:** Hay diversos modos de llegar a la Fiscalía General. Al buen entendedor...

Kevin Spacey: "Soy homosexual".  
-Antes que nada, eres un pedófilo.

Shubhro @BoringChelsea

**Defender al peso contra los especuladores mina las reservas**

China	\$ 3.097*
Japón	1.216
Suiza	0.678
Arabia Saudita	0.547
Estados Unidos	0.405
Rusia	0.377
Corea	0.370
Brasil	0.364
India	0.361
Singapur	0.251
Alemania	0.184
México	0.172

\* Cifras representan miles de millones de dólares. El Banco de México dio a conocer que las reservas internacionales de dólares suman 172 mil 820 millones al cierre del 27 de octubre. Deberían ser de alrededor de 250 mil millones, pero en el sexenio de Felipe Calderón y el actual han sido minadas para defender al peso de la especulación. En la gráfica aparece el Top 10 de los países con mayores reservas. China posee más de 3 billones de dólares. FUENTE: Banco Mundial y BdE M

Las quesadillas no necesariamente llevan queso. El pan de muerto no necesariamente lleva muerto. Las tortas cubanas no son socialistas.

@Miriam\_Junne

Felicidades a @aristeguicnn y a @Riodoce\_mx por su nominación por parte de Reporteros sin Fronteras @RSF\_inter y @TV5MONDE a la @LibertadDePrensa

Roberta Jacobson @EmbRoberta

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES



### :: Arena virtual de primer mundo

**Parece no tener límites el mundo del entretenimiento,** pues Cinépolis se está encargando de poner a México en la cima de la innovación. Para comprobarlo, basta con darse una vuelta por su complejo de Plaza Satélite, donde ha instalado la primera arena de videojuegos en realidad virtual del mundo. CinépolisVR, como se llama el concepto de la empresa que encabeza **Alejandro Ramírez**, es una arena de 245 metros, de los cuales 185 son exclusivos para moverse sin obstáculos y caminar libremente, explorar, interactuar y competir a través de diferentes mundos virtuales.

### :: Arreglos

**Para nadie es un secreto** que la cadena textil siempre ha sido un sector complejo y vulnerable, por eso la Cámara Nacional de la Industria del Vestido se está moviendo por su lado, y es que nos cuentan que dicho organismo ha llegado a arreglos con sus contrapartes norteamericanas para evitar afectaciones derivadas de la renegociación del

Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Habrá que ver cómo se dan las cosas.

### :: Oferta laboral

**Da muchas vueltas el mundo** laboral, y ahora las noticias llegan desde las oficinas de Corporación Moctezuma, donde presentó su renuncia **Luis Carlos Ortiz**, director de finanzas de dicha cementera; sin embargo, el consejo se movió de prisa y designó en el puesto de manera temporal a **Fabrizio Donega**, director general de la sociedad. No está de más mandar currículum.

### :: Efervescencia petrolera

**En México, el mercado** petrolero sigue en constante movimiento, y es que la Comisión Nacional de Hidrocarburos informó que ya son 25 las compañías que pagaron su inscripción para participar en la cuarta licitación de la Ronda 2 y para la asociación con Petróleos Mexicanos en el área Nobilis-Maximino. De todas esas, nos cuentan que son 17 las que han iniciado el proceso de precalificación.



Fecha 01.11.2017	Sección Opinión	Página 2
---------------------	--------------------	-------------

**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## PayPal, la otra moneda de Riviera Maya

**E**n México hay dos grandes motores de crecimiento de las operaciones en línea: el número creciente de *smartphones* y la *sobrerrepresentación* de *millennials*", dice Blas Caraballo, director general de PayPal en México, para explicar su crecimiento de 50 por ciento en operaciones año con año. El bono demográfico tan joven y la conversión a teléfonos inteligentes (de 27.4 a 74.5 millones en los últimos tres años) han sido el mejor caldo de cultivo para que México sea uno de los países más atractivos para *e-commerce* y desarrollo de innovación financiera en línea. De hecho PayPal (que hace dos años se separó de eBay) solo cuenta con oficinas propias en Brasil y en México.

No muchos lo saben, pero una de las zonas donde más se usa PayPal es en Riviera Maya, casi como una especie de cheques de viajero de la era *Fintech*. "Arrancamos con muchos clientes de Estados Unidos que querían pagar de una manera segura su estadía en algún hotelito en Tulum. Y ahí conseguimos que muchas pymes de viajes y servicios de esa zona recibieran PayPal como forma de pago. Para los comercios es fácil porque en 5 minutos abre una cuenta que puede atender a más de 200 millones de clientes internacionales", continúa Caraballo, que en sus nueve años en el país aún no pierde su acento argentino.

Esta plataforma de pagos ex ebay (que ya está disponible en nueve de cada 10 sitios de comercio en línea mexicanos) ha logrado sumar más de 2 millones de usuarios activos en el país y los números prometen crecer este año más rápido que la media nacional de la industria de *e-commerce*: 50 por ciento *versus* 30 por ciento.

"Solo en el Hot Sale de este año (29 de mayo al 2 de junio) aumentamos en 100 por ciento nuestras operaciones *versus* el 2016", refiere el ejecutivo.

Uno de sus hitos ha sido firmar la primera alianza en toda América Latina entre PayPal y un banco: hace unos días anunció el acuerdo con Banorte para que los clientes puedan vincular una tarjeta de crédito o débito a la cuenta de PayPal y poder usar indistintamente las cuentas para hacer pagos.

Ante la velocidad de crecimiento, PayPal México está evaluando traer al país el servicio de créditos en línea (tanto a los compradores como los comercios), un servicio que ya existe en su plataforma en EU y Reino Unido desde que compraron la marca Swift Financial. "Estamos analizando cuál es el mejor momento para lanzarlo localmente", agrega Caraballo, que entrará a competir con otro paisano, Ignacio Caride, CEO de Mercado Libre México, quien ya ofrece este servicio a sus clientes. M



Página 1 de 1  
\$ 4775.00  
Tam: 175 cm2

NOMBRES,  
NOMBRES...  
Y NOMBRES

Alberto  
Aguilar



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



# ROAD SHOW DE BANORTE CON SOCIOS PARA INTERACCIONES, ASAMBLEA EN DICIEMBRE E INFRAESTRUCTURA APUESTA

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Presidencia avala cambios a Ley de Mejora Regulatoria  
y COFEMER arrancó ayer; hoy en CCE y sin aumento  
extra a salario mínimo; GEA: Sukarne sitio 18 del orbe*

# H

**AY UN TEMA** que particularmente resulta muy atractivo para las autoridades financieras -SHCP de **José Antonio Meade**, BANXICO de

**Agustín Carstens** y CNBV de **Jaime González Aguadé**-, en torno a la compra de Interacciones por parte de Banorte, operación que se anunció la semana pasada.

Y es que sin descuidar el modelo orientado a satisfacer las necesidades de empresas y familias, el GFBanorte pretende convertirse en un dinámico detonador de infraestructura,

aprovechándose el expertise de Interacciones.

Con su escala, ya que será el segundo más influyente en activos, créditos y depósitos, el objetivo resulta muy atractivo.

De acuerdo con la OCDE, México tiene el sitio 57 en gasto en infraestructura, lo que no corresponde a una economía que es la número 13 en el mejor de los casos.

Hay todo por hacer en obras estatales y municipales, que no lucen tanto como esos megaproyectos, pero que son esenciales en caminos, manejo de basura, tratamiento

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

de agua, hospitales, escuelas y cárceles.

Ya con Interacciones que lleva **Carlos Rojo Macedo** esa labor constituye un futuro potencial de crecimiento, amén del crédito hipotecario, automotriz y de nómina, en donde Banorte es el número uno, o bien tarjetas y con una red de mil 500 sucursales y 7 mil cajeros.

La nueva directriz se espera que también sea bien recibida por los accionistas extranjeros que conforman el capital de Banorte.

Ya le comentaba que más allá de las



autorizaciones de rigor, el aval de los socios es el desafío a vencer para que Banorte pueda concluir la compra.

De hecho le platico que un equipo de Banorte acaba de iniciar un "road show" para platicar con los inversionistas globales.

Si hace tres años cuando **Carlos Hank**

**González** tomó la presidencia de ese grupo la compra de Interacciones no se observaba como algo positivo, la expectativa es que ahora el tamiz sea otro.

En otras palabras, hay confianza en la labor del grupo que ya comenzó los contactos encabezado por el propio **Hank González** y en el que también están **Marcos Ramírez** director de Banorte, **Rafael Arana** timón del área financiera y **Ursula Wilhelm** responsable de la relación con inversionistas.

Simplemente hoy el valor de Interacciones es muy distinto al de hace 3 años. Vaya, desde 2003 cuando **Hank González** se sumó al equipo de su abuelo **Roberto González Barrera** (qepd), se puede decir que éste se ha multiplicado por 7 veces.

También se han

fortalecido los órganos de gobierno. Hoy con un consejo de 15 miembros, 11 son independientes. En el comité de nominaciones 4 son independientes y 3 relacionados, cuando en el pasado estos últimos eran los que decidían.

En la misma dirección el propio **Hank González** redujo el monto para revelar una compra del 20% a sólo el 5% del valor del grupo, con lo que ésta operación que está sobre el 8%, necesariamente tiene que ser avalada por la asamblea.

Hasta ahora todavía no se convoca a esta última, pero se haría en la segunda semana de noviembre, para efectuarla a mitad de diciembre o a más tardar en enero.

Así que tras el cierre en principio de la compra-venta, avanza la ruta de trabajo de Banorte para concluir la operación.

\*\*\*

**AYER SE ECHÓ** a andar en Playa del Carmen la 39ª Conferencia Nacional de Mejora Regulatoria con la participación de los representantes de los 32 estados del país. En esta ocasión el encuentro se realizó de manera simultánea con la 5ª reunión con autoridades en la materia de 8 países de AL y Canadá como observador. La inauguración estuvo a cargo de **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA y de **José Antonio Meade** de SHCP y forma parte de los esfuerzos que realiza COFEMER que comanda **Mario Emilio Gutiérrez**, para modificar la Ley de Mejora Regulatoria del país y reducir la farragosa tramitología, ya no sólo en el gobierno federal, sino en todos los órganos de gobierno. La consejería jurídica de Presidencia a cargo de **Misha Leonel Granados** la semana pasada ya dio el aval para seguir adelante, máxime que la última evaluación del Observatorio Nacional que realizan el CCE de **Juan Pablo Castañón** y el CEESP de **Luis Foncerrada** arrojó resultados poco promisorios. Apenas un avance promedio del 35% en los estados y del 21% en los

Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

municipios.

**\*\*\***

**HOY HABRÁ COMISIÓN** ejecutiva del CCE a cargo de **Juan Pablo Castañón**, y es muy probable que el tema del salario mínimo adicional se analice, dada la polémica que existe al respecto. Al interior del organismo cúpula hay quien de plano ya busca la cancelación de este último, más allá de los jaloneos que ha generado el tema en el año. La idea ahora sería concretar únicamente el alza convencional de diciembre. Obvio COPARMEX de **Gustavo de Hoyos** está totalmente en contra.

**\*\*\***

**EL PRÓXIMO 7** de noviembre, el Grupo de Economistas y Asociados (GEA) que comanda **Mauricio González** dará a conocer un estudio sobre la evolución del sector agroalimentario en los últimos tiempos. Con exportaciones por 28 mil 971 millones de dólares en 2016, México ocupa el lugar 12 del mundo en la materia. La presentación estará a cargo del socio de la firma **Mariano Ruiz-Funes**. Destaca un caso de éxito de dicho boom. Es el de Sukarne de **Jesús Vizcarra** que ya ocupa el lugar 18 como productor de carne de res del planeta.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**HOY EL VALOR DE  
INTERACCIONES  
ES MUY  
DISTINTO AL DE  
HACE 3 AÑOS**

Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**UN MONTÓN DE PLATA**

#OPINIÓN

**ECONOMISTAS Y ECONOMÍA**

*Es importante valorar los datos en su conjunto, y no en la situación aislada de un trimestre o una medición puntual*

**CARLOS MOTA**



yer a mediodía el sitio web del periódico *El Economista* titulaba así los datos que el INEGI dio a conocer del PIB del tercer trimestre de 2017: “Economía mexicana se expandió 1.7% anual en 3T”. A su vez, otro diario especializado, *El Financiero*, destacó una historia distinta: “Economía de México se contrae por primera vez en cuatro años”.

Esta semana la agencia Fitch Ratings explicó que no espera un desenlace muy negativo en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y que no prevé un impacto significativo en la economía mexicana derivado de esto, debido a que el acceso comercial de México a Estados Unidos continuaría. Sin embargo, en sentido contrario opinó la CEPAL. **Alicia Bárcena**, su secretaria general, señaló que si Estados Unidos se retira del TLCAN, el PIB de México caería 1.9 por ciento.

¿Qué hace que algunas personas vean mal la economía y otras la vean mejor? La respuesta está en la lente con la que uno elige mirar.

Con la elección que se avecina en 2018, cada vez veremos cifras más discordantes unas con otras.

Los editores, especialistas y economistas que hacen pronósticos, podrán seleccionar a discreción la cifra económica que más les convenga para enfatizar su argumento.

Y tendrán razón, porque del INEGI cada día brotan más datos, unos buenos, otros malos, pero todos verdaderos.

Esta situación de discordia editorial tenderá a recrudecerse si el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, se convierte en candidato a la presidencia, porque los opositores seleccionarán quirúrgica y maliciosamente datos donde se vea un rezago.

Derivado de lo anterior, es importante valorar los datos económicos en su conjunto, y no en la particular situación

Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>01.11.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

aislada de un trimestre o de una medición puntual.

En mi opinión, la economía mexicana tiene un desempeño adecuado, aunque insuficiente.

¿Por qué adecuado? Por cinco razones: (1) Crece, aunque sea menos de 2 por ciento anual; (2) Tiene válvulas de control —principalmente el tipo de cambio—; (3) Mantuvo finanzas públicas sanas y esto fue reflejado por las agencias calificadoras; (4) Está generando empleo; y (5) Continúa su proceso de sofisticación del consumo interno y de integración a la economía global.

¿Por qué insuficiente? Porque: (1) Es muy informal; (2) No encuentra palancas de incremento en productividad; (3) Tiene riesgos e incertidumbres derivados de la relación con Estados Unidos; (4) Enfrenta un peligro de cambio de modelo si un candidato populista como AMLO toma el control de las finanzas públicas.

Por ello, por todo ello, hay que saber qué se lee y cómo se lee; qué se escucha y cómo se escucha. Y a quién...

#### **SAT DESATADO**

**Oswaldo** recauda cada día más. En próximos días entran en vigor las nuevas reglas para facturación. Y ayer lanzó una mega plataforma para que las multinacionales paguen impuestos donde generan realmente valor económico. Bien.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**LA RESPUESTA  
ESTÁ EN LA  
LENTE CON LA  
QUE UNO ELIGE  
MIRAR**