



CAPITANES

Claros y Oscuros

Como en toda negociación comercial, siempre hay convencidos y vencedores, un ejemplo es el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP, por sus siglas en inglés).

Para los productores, el sector lácteo perdió. El nuevo acuerdo ofreció protección al sector lácteo al permitir que entre un volumen limitado de toneladas libres de arancel.

Sin embargo, la industria de Nueva Zelanda está muy equipada con un alto volumen de producción para exportación, ante la cual los ganaderos mexicanos han solicitado igualdad de condiciones para poder competir con esa nación.

Por otro lado, los que podrían ser ganadores de este tratado son los productores de cerdo de México, representados por **José Luis Caram**, presidente de la Confederación de Porcicultores Mexicanos (Porcimex).

Japón, uno de los miembros del CPTPP, es el principal mercado de exportación de carne de cerdo, pues 76 por ciento de los envíos se dirigen a esa nación y el producto mexicano se ha ganado el paladar de muchos consumidores.

El acuerdo seguramente va a incentivar la exportación.

El CPTPP todavía tiene que ser ratificado por el Senado mexicano, así que seguiremos viendo muchos pros y contras a sus condiciones.

OHL a la Espera

Si se preguntaba qué ha ocurrido con la tan anunciada compra de las subsidiarias de OHL que en México lleva **Sergio Hidalgo**, le contamos.

Aún cuando esperaban cerrar en el primer trimestre de este año la operación de compra-venta del 100 por ciento de las acciones de OHL Concesiones para que pase a manos del fondo australiano IFM Investors que lleva Brett Himbury, el proceso todavía tardará.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores

(CNBV), que preside **Bernardo González Rosas**, todavía no da su autorización para llevar a cabo la Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) de OHL México, subsidiaria del gigante español.

Esta compra también la hará el fondo australiano y es un paso necesario para que pueda adquirir a OHL Concesiones, que en realidad ya implica comprar a OHL México de forma indirecta, pues posee participación mayoritaria aquí.

Ante la pregunta de sus accionistas, el grupo español ha respondido que es muy

probable que en abril la CNBV dé su visto bueno.

Ronda el rumor que tal vez la CNBV no ha aprobado la OPA porque hay un conflicto con el precio al que deben ofrecerse las acciones.

Según la ley debe ser por valor de libros, pero en la OPA del año pasado se fijó en 27 pesos por acción, por debajo de ese límite. Si se fija por arriba de ese monto, los accionistas que participaron en 2017, podrían inconformarse.

Licitación en Puerta

Apunte la convocatoria que lanzó el 20 de marzo la Administración Portuaria Integral de Dos Bocas, allá en Paraíso, Tabasco, que comanda **Miguel Ángel Servín Hernández**.

Se trata de un contra-

to de cesión parcial de derechos, hasta por 40 años, para aprovechar más de 58 mil metros cuadrados concesionados a la API, incluidos algo más de 18 mil metros cuadrados de superficie de agua.

La empresa que gane el concurso tendrá que construir una terminal industrial de bienes, especializada de uso público, para el manejo de todo tipo de carga que se utiliza en la industria de hidrocarburos.

Recuérdese que Dos Bocas es una de las API más utilizadas por Pemex, de **Carlos Treviño**. De hecho fue la empresa que construyó ese puerto a finales de la década de los setenta, en tiempos de la bonanza petrolera de **José López Portillo**.

Actualmente, Dos Bocas ya cuenta con una terminal de usos múltiples, adicional a la que siempre estuvo de-

dicada al tema petrolero.

Terrible Realidad

Al cierre de la semana, Coca Cola Femsa, que dirige **John Anthony Santa María Otazua**, anunció el cierre indefinido de su centro de distribución en Ciudad Altamirano, cabecera del municipio de Pungarabato, Guerrero.

La firma no ha revelado el impacto económico que la provocará el cierre de esta unidad, uno de los 145 centros de distribución que tiene en el País.

Pero vea el efecto sólo por esa acción. 160 trabajadores quedan sin empleo en un estado que ocupa uno de los últimos lugares por actividad económica y que siempre está en las peores posiciones por su nivel de pobreza y desarrollo social.

Ya el propio Presidente **Enrique Peña Nieto**, aceptó de facto hace semanas la situación de ingobernabilidad de algunas regiones, cuando aplazó una visita a Reynosa, Tamaulipas, otra entidad muy afectada por el crimen.

Bajo las actuales circunstancias, las campañas a la presidencia que inician formalmente el 30 de marzo, deberían tener como eje

central discutir la estrategia a seguir en materia de seguridad y recuperación de la gobernabilidad en algunas entidades.

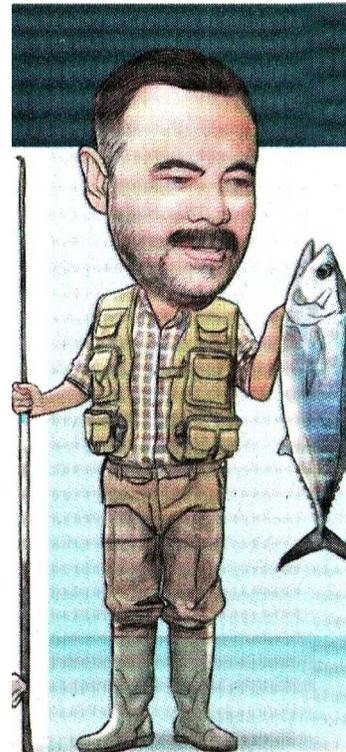
capitanes@reforma.com

CAPITANES REGRESA

EL 2 DE ABRIL.

HUMBERTO BECERRA...

El líder de la Cámara Nacional de la Industria de la Pesca y capitán de Promarex extiende sus redes en su mejor temporada de ventas. La Canainpes representa 90 por ciento de la flota pesquera de sardina y atún, así como 60 por ciento de camarón. Agrupa a empresas como Pinsa, GrupoMar y Herdez.





DESBALANCE



Ricardo Martín Bringas

La Cómer vs. Julio Regalado

Nos dicen que el regreso del logotipo del pelicano, así como las marcas Comercial Mexicana y Al precio, ha generado expectativa sobre un futuro incierto en el mercado, ya que se trata de marcas con alta relevancia en la mente del consumidor. Sin embargo, el logo y la marca parecieran estar fuera del radar de La Cómer, que dirige **Santiago García García**, y sus planes de expansión, nos dicen. Lo que sí es un hecho es que la campaña de promociones Julio Regalado, que por años estuvo en manos de la extinta Controladora Comercial Mexicana (Comerci), ahora ya ha consolidado su lugar como parte de Organización Soriana, y pese a los movimientos, se espera que este periodo promocional, que justamente tiene lugar en julio de cada año, aporte cada vez más a las ventas de la empresa de **Ricardo Martín Bringas**. Así que, pese al regreso de las emblemáticas marcas por parte de Soriana, el personaje que pudiera ser el más reconocido de la extinta Comerci, queda en manos de su competidor y ahora luchará en su contra, nos comentan.

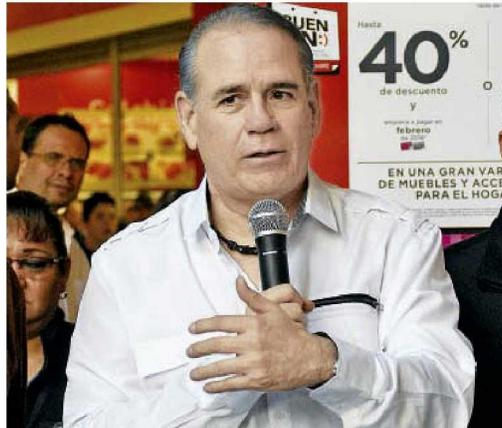


Marcelo Melchior

Nestlé renueva su dirigencia

Luego de casi seis años al frente del Grupo Nestlé México, **Marcelo Melchior** deja la presidencia ejecutiva y del consejo de administración del corporativo como una figura de liderazgo que impulsó la inauguración de dos nuevas fábricas de la empresa en el país, en las que se invirtieron mil millones de dólares. Además, nos dicen que logró aumentar la rentabilidad de la empresa con la venta de distintos negocios a Grupo Lala, de **Scot Rank**; Grupo Herdez, de **Héctor Hernández-Pons**, y Jumex, de **Manuel Martínez López**, todo eso sin contar su entrada a nuevos territorios y

nuevas categorías, como la reciente alianza anunciada con CMR para la apertura de cafeterías. Melchior deja la vara alta para su sucesor **Fausto Costa**, quien también tiene un amplio currículum dentro de la compañía, al ser director general de Nestlé Venezuela, así como directivo en las operaciones de Brasil. El reto, nos aseguran, no será menor.



Rogelio Cerda Pérez

Escalada en los precios

El incremento de precios que era evidente tanto en los datos de inflación del Inegi como en los comerciantes de alimentos, entre ellos la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes, apenas fue reconocido por la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), a cargo de **Rogelio Cerda Pérez**. El viernes pasado, durante el inicio del operativo especial con motivo de Semana Santa y Pascua, el funcionario admitió que subieron los precios del huevo, producto que desde enero hasta la primera quincena de marzo de este año se incrementó en 10%. En tanto, el limón registra un alza acumulada equivalente a 72%, y el gas L.P tuvo un repunte de casi 16%. Sin embargo, todavía hasta la semana pasada en la Profeco decían que los aumentos no eran generalizados, y que solamente se estaban registrando en algunas ciudades. Si bien en ciertas ciudades los incrementos son más pronunciados, también es cierto que en todo el país ha subido el precio de los alimentos.



Héctor Slim Seade

20 años de ciberseguridad

Aunque parecía ciencia ficción, en 1998 ya se hablaba de seguridad cibernética en México. Y es que desde entonces operaba en el país y en Latinoamérica la que hasta hoy se mantiene como una de las principales empresas de servicios de ciberseguridad en el país: Telmex-SCITUM. La firma que dirige **Héctor Slim Seade** está cumpliendo 20 años en el mercado, en una actividad fundamental, ya que en México más de 22 millones de personas son afectadas por delitos cibernéticos cada año con un costo de hasta 5 mil millones de dólares, según la Estrategia Nacional de Ciberseguridad. Nos dicen que Telmex-Scitum se ha consolidado entre las empresas más especializada y con más experiencia, con más de mil 100 certificaciones, lo que le ha permitido desarrollar un ecosistema para colaborar tanto con organismos nacionales como foráneos, como la Policía Cibernética (CERT-MX), Interpol o el UNAM-CERT.



EMPRESA

Alberto Barranco
Se esfuma dinero público a Oceanografía

En los estertores del caso Oceanografía, el 12 del mes que corre el juez de la quiebra rebotó cinco recursos de revocación planteados por el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), a cuyo marco se reclamaba el pago de un crédito de 2 mil millones de pesos otorgado a la contratista de Pemex para evitar su naufragio total

Según ello al momento, en que la empresa, tras una denuncia de fraude planteada por Banamex, fue incautada, se debió solicitar el financiamiento para pago de nómina y gasto corriente.

La "prueba" colocada en la mesa por la instancia era el informe final de labores de ésta en su carácter de administradora.

Como usted sabe, el 20 de junio del año pasado la Procuraduría General de la República levantó el aseguramiento de la naviera.

En su rechazo a los recursos el juez Felipe Consuelo Soto señaló que no hay constancia de que se le haya pedido autorización para contratar el crédito, ni existen documentos que prueben su existencia.

No es suficiente, pues, que el síndico diga que se encuentra registrado en la contabilidad.

De acuerdo al togado fue hasta la rendición final de los informes cuando se hizo del conocimiento la existencia de un crédito, pero no hay constancia de su autorización previa, ni sustentación de su destino (facturas, ni recibos...).

Lo que impugnaba el SAE por conducto de su apoderada, Norma Romero Méndez, eran cinco autos dictados en noviembre y diciembre de 2017 en los que se rechazaba que el organismo tuviera personalidad jurídica para el reclamo.

De acuerdo con el artículo 224 de la Ley de Concursos Mercantiles; la tarea del administrador, conciliador y síndico de una empresa en vía de reestructura de sus deudas es mantener y conservar los activos que conforman la masa de la empresa, incluyendo los bienes sobre los que se haya constituido garantía real o privilegio especial a favor de acreedores reconocidos, reconociéndose los gastos inherentes.

El caso es que de enero de 2014 a octubre de 2015 Petróleos Mexicanos le pagó a Oceanografía por concepto de contratos pactados en la fase previa a su suspensión de dos años, 4 mil 903 millones 124 mil pesos.

Más allá, el 11 de febrero de 2015 la empresa productiva del Estado le regresó a la naviera por orden del juez Felipe Consuelo Soto, 529 millones 601 mil pesos por concepto de penas convencionales aplicadas.

Los recursos los administró el SAE.

El hecho es que la inexistencia de documentos permite suponer que los 2 mil en realidad 2 mil cuatro millones de pesos, provinieron de recursos públicos.

Dinero público, pues, la basura.

A ello habrá que sumar el que a la vera del concurso mercantil no se le reconoció a Oceanografía un adeudo fiscal de 22 mil millones de pesos.

Total, para eso son los impuestos.

Balance general. En la fase previa al lanzamiento de una emisión de bonos de deuda vía la Fibra E, con cargo al Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México y proa para financiar la construcción del nuevo Aeropuerto Internacional de México, el secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya, había urgido a buscar nuevos instrumentos para financiar obras públicas, aduciendo que se elevaría al costo de la terminal aérea.

Este se había calculado originalmente en 13 mil millones de dólares.

Con la emisión se buscaba recaudar mil 500 millones de dólares vía los fondos institucionales y desde luego la masa de recur-

sos acumulada en el Sistema de Ahorro para el Retiro.

La cosecha llegó a 30 mil millones de pesos, es decir justo el tope.

Los papeles tienen el aval de la serie P de la terminal, sin derecho de dividendos.

En el papel el dinero se pagará con los propios ingresos de ésta... a partir de 2023 en que entraría en escena.

Televisa la libra. En reunión ordinaria el pleno al Instituto Federal de Telecomunicaciones emitió una resolución en la que se determina la inexistencia de elementos para considerar a Televisa agente económico con peso sustancial en el mercado de televisión de paga.

El marco del asunto remite a una sentencia de la primera sala de la Suprema Corte de Justicia que le exigía al organismo regulador cumplir a la letra otras dictada por el Primer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa Especializada en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones, derivada de un amparo a la empresa de Emilio Az-

cárraga Jean.

En esta se ordenaba una nueva evaluación, considerando sólo el periodo de enero de 2009 hasta agosto de 2014.

La resolución dictada el 24 de febrero de 2017 fue la que rechazó la Corte.

Subasta de espectro. Considerada la joya de la corona en materia de posibilidades de explotación, la subasta para concesionar la banda de 2.5 gigahercios ha conculcada el interés de prácticamente todas las firmas de telecomunicaciones, incluida Telcel.

Colocada la licitación en fase de formulación de preguntar, en la primera jornada se plantearon 194.

El punto más socorrido es la cobertura, aunque también se apunta a la complejidad de criterios técnicos colocados en las bases para el uso de la tecnología 3G.

La mayor parte del espectro estaba en manos de MVS, quien le vendió un pedazo de carretera que se le había dejado a Telcel, lo que alentó a la competencia a pedir que se bloqueara su participación en la licitación.

PetStar. Reunidas hace unos días en Bogotá, Colombia, las principales empresas de reciclaje de América Latina, la atención se centró en el modelo de acopio inclusivo de nuestra principal firma del ramo, PetStar, ubicada como la de grado alimenticio más grande del mundo.

La compañía cuyo principal socio en la embotelladora Arca Continental ha implementado varios programas para reconocer y dignificar la labor de los "recuperadores", es decir quienes reciclan los envases usados para llevarlos a ocho plantas de acopio instaladas en el país.

La cosecha actual es de 3 mil 100 millones de botellas de PET al año, cuyo volumen llenaría 2.4 veces el Estadio Azteca.

En el capital de la firma con sede en Toluca participan también Coca-Cola de México, Bepensa Bebidas, Corporación del Fuerte, Corporación Rica, Grupo Embotellador Nayar y Embotelladora de Colima.

Por vacaciones de su autor, esta columna reaparecerá el próximo lunes 9 de abril. ●



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Trina Canaero vs. CCE por NAICM

El futuro del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México no sólo se ha convertido en el aeropuerto de la discordia en las campañas políticas, sino que también generó ya una división al interior del sector privado después de que **Juan Pablo Castañón**, sin consultarlo con el Consejo Directivo del Consejo Coordinador Empresarial, aceptó la propuesta de **Andrés Manuel López Obrador** de constituir una mesa técnica para revisar la viabilidad técnica, económica y social del proyecto.

López Obrador lanzó su propuesta al participar en el Congreso de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, aunque continúa descalificando al NAICM al decir que es una obra faraónica, y que —evidentemente sin presentar ninguna prueba— hay corrupción en los contratos.

Como **López Obrador** siente que ya ganó, propuso que se constituya un equipo de 15 técnicos de los cuales 5 estarían nombrados por él, 5 por el CCE y los otros 5 por el gobierno federal.

De inmediato, **Castañón** —a quien **López Obrador** ha acusado de defender el NAICM por interés económico— aceptó la propuesta y dijo: “Hagámoslo desde hoy” para no generar incertidumbre.

Las declaraciones de **Castañón** generaron una gran molestia, no sólo entre los candidatos a la Presidencia porque tanto **José Antonio Meade** como **Ricardo Anaya** están en contra de dar marcha atrás al NAICM, sino también en el sector empresarial y desde luego en el gobierno federal.

Tras la propuesta de **López Obrador**, **Anaya** aseguró que sí revisará los contratos si gana, pero no dará marcha atrás a la construcción, mientras que **Meade** rechazó el acuerdo del CCE y dijo que ni el Estado de derecho ni los contratos se discuten

LA VIABILIDAD DEL NAICM NO ESTÁ A DISCUSIÓN

Por su parte, **Sergio Allard**, presidente de la Cámara Nacional del Aerotransporte en la que participan todas las aerolíneas nacionales y extranjeras con excepción de Interjet, protestó enérgicamente contra el CCE por aceptar la propuesta de la mesa técnica.

“La viabilidad de esta obra, dijo la Canaero, que es prioritaria e indispensable para el futuro de México, no está a

discusión porque su diseño y construcción fue analizado por expertos como el Centro para el Desarrollo de Sistemas Avanzados de Aviación de los Laboratorios Mitre; la Asociación Internacional de Transporte Aéreo, IATA; la Asociación Latinoamericana y del Caribe del Transporte Aéreo, ALTA; la Organización de Aviación Civil Internacional, OACI.”

UN ÉXITO FIBRA E

Lo sorprendente es que a pesar de la polémica sobre el futuro del aeropuerto, tuvo gran éxito la emisión de Fibra E que realizó el viernes el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, que dirige **Federico Patiño**. En total se colocaron 30 mil millones de pesos y es el Fibra E más grande colocada hasta la fecha en México.

GACM resaltó que no es deuda pública, ni es un instrumento respaldado por el gobierno federal y el rendimiento no garantizado para los inversionistas son los ingresos excedentes del actual AICM y del nuevo aeropuerto.

SE PRECIPITÓ CASTAÑÓN

El Premio Limón Agrio es para el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, porque se precipitó al aceptar la propuesta de **Andrés Manuel López Obrador** para crear un equipo técnico tripartito que revise la viabilidad del NAICM. Una cosa es que **López Obrador** sienta que ya ganó porque está arriba de las encuestas y quiera ya tomar decisiones de gobierno como si estuviera en periodo de transición, y otra cosa, es que el CCE le de ya “desde hoy” trato de Presidente electo. Tan se precipitó **Castañón** que **López Obrador** reiteró ayer que está en contra del NAICM y hasta se burló de sus críticos.

ÚRSULA CARREÑO, NUEVA SUBSECRETARIA DE EGRESOS

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, porque está avanzando la equidad de género en la SHCP, y propuso a **Úrsula Carreño** como nueva subsecretaria de Egresos en sustitución de **Fernando Galindo**, quien renunció para irse de candidato plurinominal a diputado. De ser aprobado su nombramiento en el Senado, **Carreño Colorado**, quien era la titular de la

Unidad de Inversiones y de la Comisión Intersecretarial de Gasto Público y de Financiamiento, será la primera subsecretaria de Egresos en la historia de la Secretaría de Hacienda, aunque la primera mujer en ser nombrada subsecretaria fue **Vanessa Rubio** en Hacienda, quien ahora está también en la lista de pluris para el Senado.

**Las declaraciones
de Castañón
generaron una
gran molestia,
no sólo entre los
candidatos a la
Presidencia, sino
entre empresarios
y gobierno.**



CCE, un “rival” inconcebible del nuevo aeropuerto

Juan Pablo Castañón, líder del Consejo Coordinador Empresarial, cayó en una trampa política que podría tener consecuencias catastróficas.

Si aparentemente **Sergio Allard**, presidente de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), reaccionó con intransigencia al oponerse a que se cree una comisión que revise el proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM), en realidad actuó de la única manera inteligente posible.

Una serie de eventos y declaraciones confluieron la semana pasada, para que este asunto toral para la economía, la aviación y el turismo mexicanos ocupara un lugar importante en las declaraciones de los tres principales candidatos presidenciales.

Desde una perspectiva técnica, la Academia de Ingeniería convocó el jueves a una mesa redonda para analizar las Ventajas, Función y Operatividad del NAICM.

Los ponentes fueron **Bernardo Lisker**, director internacional del Centro para el Desarrollo de Sistemas Avanzados de Aviación de los Laboratorios Mitre; **Luis Álvarez Icaza**, director del Instituto de Ingeniería de la UNAM y el propio **Allard**.

Mitre planteó lo siguiente: en Santa Lucía no podrían aterrizar aviones de gran capacidad; la distancia sería la más larga del mundo hasta una ciudad con 33.5 kilómetros en línea recta; su pista de 3 mil 450 metros, no instrumentada, es mucho más corta que la del Aeropuerto Benito Juárez.

Además, el proyecto de **Andrés Manuel López Obrador** es construir dos nuevas pistas que debido a las características del terreno estarían muy juntas y no permitirían despegues y aterrizajes simultáneos.

Allard, por su parte, sostuvo que cancelar el proyecto toparía el crecimiento previsto para el transporte aéreo en México.

Un desarrollo que con el NAICM podría pasar en el mediano plazo de 90 a 135 millones de pasajeros por año; caída de la competitividad aérea; freno a la posibilidad de crear un millón de empleos en el sector de la aviación y pérdidas para las aerolíneas mexicanas que han asumidos compromisos financieros para renovar y ampliar sus flotas.

Mientras que **Álvarez Icaza** defendió que en el proyecto participan las empresas de ingeniería más competentes del mundo; en donde la ingeniería civil mexicana está aportando sus conocimientos y mejores experiencias enfrentando grandes desafíos geotécnicos por las características del subsuelo.

Así es que cuando el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, pactó con **López Obrador** establecer una mesa técnica para revisar el NAICM; en realidad cayó en una trampa política que podría tener consecuencias catastróficas.

Comenzando por lo inusitado que es “ponerse de pechito” ante uno de los actores de una campaña presidencial que ni siquiera ha comenzado; para que bloquee una decisión económicamente trascendental tomada por el gobierno en funciones.

La relevancia del NAICM no sólo ha sido revisada a detalle por expertos de diversas disciplinas, sino que además su construcción ya está muy adelantada y no sólo está comprometida la deuda del gobierno mexicano, sino el futuro de empresas estratégicas como las principales aerolíneas mexicanas.

Si a través de los resultados de una mesa técnica, que estaría contaminada políticamente, se concluyera dar marcha atrás al NAICM; estaría el terreno listo para cometer una de las mayores pifias económicas de la historia de México en caso, claro, de que **López Obrador** gane las elecciones.



Abril, cierre del #NAFTA

Es muy probable que la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA, por sus siglas en inglés) concluya con un acuerdo en abril. Y la razón de esto no obedece al *deadline* que impone la aplicación unilateral de tarifas al acero y aluminio que, según **Trump**, eliminará todo trato excepcional a partir del 1º de mayo, sino a la convicción política que hoy tiene el primer mandatario de Estados Unidos de concluir el acuerdo antes de que la elección en México nos alcance.

Lo pragmático surgió, pues los equipos técnicos han seguido avanzando en la revisión puntual del texto de los 30 capítulos del nuevo TLCAN (NAFTA), desde la conclusión de la Séptima Ronda en México han estado precedidas por reuniones ministeriales no “agendadas” como parte formal de la negociación.

Primero fue **Christia Freeland**, la ministra canadiense, y luego el secretario **Ildefonso Guajardo**, quienes se reunieron con el negociador estadounidense, **Robert Lighthizer**, y con el secretario de Comercio, **Wilbur Ross** en Washington, en bilaterales que tuvieron por objetivo acordar los términos de acuerdos básicos para los temas ríspidos, y en todos los casos, incluyendo el capítulo II, Sunset Clause, Reglas de Origen en Manufactura, estacionalidad agrícola, revisión de BTL textiles, obstáculos técnicos al comercio y solución de controversias, capítulo 19 y 20.

En estas pláticas, efectuadas previo a la Semana Santa que hoy comienza, buscan tener un nuevo borrador sobre los temas difíciles para ponerlos en la mesa el 8 de abril, día tentativo fijado para la Octava Ronda de negociaciones en Washington D.C., que tendrá un componente adicional: Habrá reunión de ministros, no de una mañana, sino de negociación permanente para cerrar acuerdos.

En el caso de reglas de origen del sector automotriz, hay incertidumbre en los representantes de la AMIA, que preside **Eduardo Solís**, porque él recibe órdenes de los mandamás de México y no tiene conocimiento real de la propuesta que se está discutiendo sobre el tema.

No obstante, la discusión ha salido de las filiales en México y se ha ido a Estados Unidos, porque no se está trabajando con los directivos de las empresas con operaciones en Norteamérica (México, Estados Unidos y Canadá) y, para el caso de México, se ha centrado de forma importante en las condiciones de sindicalización y contratación de la mano de obra, tema que no se ha reflejado hacia fuera.

En cuanto a la negociación de reglas de origen, lo que cambia es particularmente una cláusula que ha permitido durante la vigencia del NAFTA el tasar con cero arancel las partes au-

tomotrices incorporadas en el proceso de producción, pero no incluidas en la lista original de aranceles, lo que subraya que el acuerdo tendrá características que bien podrían incorporar alguna clase de texto general y crear un sistema de monitoreo y vigilancia del cumplimiento arancelario y aduanal para que todo el valor de un vehículo que pasa por las fronteras de los tres países tenga cero arancel, pero si proviene de otro país, tenga el arancel global de la OMC o de los tratados suscritos.

Por ello, en el CTPPII que está por enviar el presidente **Peña** al Senado, reglas de origen en manufactura automotriz se mantuvo con una excepción impulsada por Canadá.

En el caso de BTL en industria textil, son cerca de 200 aranceles en juego para igual número de ítems, de manera que la solución encontrada es aduanal y fiscal para todas las partes involucradas, porque el sistema de preferencias de nada sirve cuando la triangulación se ha convertido en el sistema por el que optan países como Malasia o Vietnam, de ahí la reacción que ha tenido la Cámara Textil-Vestido.

Y finalmente, en el tema de inversiones y disputa de controversias, los más preocupados ahora con los concesionarios NAFTA, porque la modernización del acuerdo puede permitir la modificación de fondo de concesiones que se mantienen como “intocables” si se les cambia por razones de interés económico-estratégico en el país, alguna parte de esa concesión, y si no pregunten a Kansas City Southern o al Tren Santa Fe, socio de GMéxico.

DE FONDOS A FONDO

#AINDA-PROESA... Apenas la semana pasada le comenté de la colocación del Certificado de Capital de Desarrollo de Ainda, Energía & Infraestructura, el grupo de **José Pablo Rinkenbach**, que colocó un CKD en la Bolsa Mexicana de Valores que levantó cuatro mil 400 millones de pesos de Serie A y ocho mil 500 millones de pesos para la serie B con duración de 15 años.

Pues la noticia es que el Grupo Proeza, que encabeza **Enrique Zambrano**, se suma a Ainda Energía para llevar a cabo una ampliación de capital a través de su división Proeza Ventures, que destaca por su orientación, prestigio y especialidad al traducirse en buenos resultados.

La suscripción es por el 22% del capital social, lo que le permitirá a este grupo ser un actor muy relevante en los sectores de energía e infraestructura, y dado su track record y el de don **Enrique Zambrano**, contribuirá con mejores prácticas de gobierno corporativo y colaborará en el fortalecimiento de relaciones de negocio sustentables, al sumar su *expertise* a la de los administradores de Ainda.

Proeza es un grupo empresarial mexicano con presencia en 12 países en cuatro continentes y con foco en cinco sectores.

#CMIC... Brete en el que se metió **Juan Pablo Castañón**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

Lo sucedido el 23 de marzo durante el relevo en la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, donde **Gustavo Arballo** cedió la presidencia a **Eduardo Ramírez Leal**, es una de esas triquiñuelas que le salen bien al candidato presidencial por Morena, **Andrés Manuel López Obrador**.

Con lo sensible que es el asunto del nuevo aeropuerto, aceptarle la palabra a **AMLO** para establecer una mesa de expertos con sus "expertos" para discutir la viabilidad del NAICM en su hipotética gestión, lo único que evidencia es que las encuestas están moviendo a algunos a caer en blandito. ¿No que la ley no se negocia?



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Blindaje del aeropuerto; ¿mercado vs. AMLO?; es viable: CCE-Canaero

El proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de México es viable. A pesar del fuerte debate iniciado por **López Obrador** contra el aeropuerto que se está construyendo en Texcoco, los inversionistas, el viernes pasado, volvieron a apostar al proyecto.

El Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, dirigido por **Federico Patiño**, colocó el viernes nada menos que mil 500 millones de dólares, es decir, 30 mil millones de pesos, entre inversionistas a través de la Fibra E, el nuevo instrumento dirigido a proyectos de infraestructura.

GARANTIZADAS LAS OBRAS EN 2019

Con dicho financiamiento se garantiza la operación de las siguientes fases del aeropuerto, por todo 2019. Así, el aeropuerto ha logrado colocar seis mil millones de dólares en bonos verdes y ahora, otros mil 500 millones de dólares a través de la Fibra E.

Sí es de destacarse el origen de los inversionistas que participaron el viernes en la Fibra E: 45% es de afores, que están acostumbradas a invertir en proyectos de largo plazo que tengan flujos consistentes. El otro 54% fue de inversionistas locales, bancos e inversionistas en México, y el 2% restante fue de inversionistas internacionales.

MERCADO APOYA PROYECTO EN MEDIO DE DEBATE

El Nuevo Aeropuerto Internacional de México ha presentado un proyecto viable para los inversionistas, que en su mayoría estará pagado por el flujo de la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA), que es la tarifa cobrada a los pasajeros que utilizan el actual aeropuerto y que, de igual manera, usarán el siguiente. Más otro tipo de tarifas comerciales, aeronáuticas y flujos excedentes.

Incluso, hubo sobredemanda por la Fibra E. Se colocaron 30 mil millones de pesos, pero los inversionistas querían que se colocara más, es decir, 35 mil millones de pesos, según nos relata **Ricardo Dueñas**, director corporativo de Finanzas del Grupo Aeronáutico de la Ciudad de México. Con la Fibra E, el financiamiento privado para continuar con la construcción del aeropuerto está garantizado durante todo 2019, es decir, hay un buen blindaje para que la construcción pueda continuar.

¿Al mercado no le importó el debate impulsado por **López Obrador**? Claro que le importó, pero considera que el pro-

yecto tiene sus propias cualidades técnicas y financieras, que lo harán seguir adelante.

CANAERO A CCE: NO HAY DUDA DE VIABILIDAD

Ese mismo día, en Guadalajara y frente a la industria de la construcción, **López Obrador** se presentaba en un diálogo (el primero público) con el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**. Ahí, el candidato presidencial por Morena, y quien va arriba en las encuestas de preferencias electorales para los comicios de julio, puso una propuesta sobre la mesa acerca del aeropuerto: Que su posible equipo de transición (si gana las elecciones) pusiera cinco expertos, que los empresarios pusieran otros cinco y que el gobierno pusiera cinco más. Y los 15 expertos pudieran discutir la viabilidad del actual aeropuerto.

Para **Castañón**, seguramente, era tender un puente de entendimiento con **López Obrador**. Sin embargo, de inmediato la industria aérea se inconformó. La Canaero, la Cámara Nacional de Aerotransportes, que engloba a todas las aerolíneas, desde Aeroméxico, Interjet, Volaris, VivaAerobus hasta las más pequeñas, envió un comunicado rechazando la oferta de **López Obrador**. **Sergio Allard**, presidente de la Canaero, es enfático: Ya se estudió, analizó y debatió la viabilidad del nuevo aeropuerto. La viabilidad ya no está a discusión. Tiene razón: Llevamos 25 años debatiendo el nuevo aeropuerto y en cada sexenio, desde el de **Zedillo**, pasando por **Fox**, **Calderón** y ahora **Peña Nieto**, la decisión técnica ganadora siempre fue Texcoco.

CCE: REUNIONES SERÁN PARA INFORMAR, NO PARA EVALUAR

Incluso ayer mismo, domingo, el Consejo Coordinador Empresarial, junto con la Canaero, la Concamin y otras cámaras, como la de la Construcción o Canacar, dieron a conocer su postura oficial: Respaldan la construcción del nuevo aeropuerto donde está, en Texcoco. Su viabilidad no está a discusión, pues ya ha sido probada. Y más bien, el CCE, así como lo dijo su presidente, **Juan Pablo Castañón**, tendrá reuniones con los candidatos para informar sobre el proyecto. Pero su viabilidad no está a discusión. Incluso, los empresarios dieron su respaldo para agilizar la obra. En lo dicho, la viabilidad de construir el aeropuerto donde se está llevando a cabo no está en duda.

Debe seguir haciéndose. Aunque, claro, atendiendo todas

y cada una de las dudas de la Auditoría Superior de la Federación y otras posibles auditorías. Que una megaobra de infraestructura, indispensable, no tenga dejes de duda de corrupción. Ello es atendible.



UNIVERSO PYME

Manual para desperdiciar talento

Eduardo C. Torreblanca

Estas ideas pueden ser útiles para la conformación de políticas públicas que tengan el propósito de desperdiciar el recurso que se destina a la creación de empresas exitosas que generen empleo, valor agregado y trasciendan nuestras fronteras.

Nunca está de más recordar qué es lo que se puede hacer para que el dinero destinado para esos propósitos NO TENGA ÉXITO.

Partamos de un hecho real. NOPSOR es una empresa mexicana que tiene como propósito ayudar a que pacientes que padezcan alguna variante de PSORIASIS encuentren solución a su problema de salud.

Psoriasis es una enfermedad de la piel que causa fuerte picazón o parches dolorosos de piel que se engrosa y desprende escamas color gris.

Suele aparecer en los hombros, las rodillas, el cuero cabelludo, la espalda, la cara, las palmas de las manos y las plantas de los pies, pero también puede presentarse en cualquier otra parte del cuerpo.

En ocasiones el problema es ligero y en otras muy grave pues puede lesionar a más del 90 por ciento del cuerpo como fue el caso que padeció JOSE LUIS

AGUILAR, Ingeniero mexicano quien tuvo ese problema de salud entre 1978 y el 2003.

Visitó a centenares de doctores e incluso procuró ayuda de especialistas en cuatro países hasta llegar a una muy connotada dermatóloga en Barcelona quien dijo al paciente que “NO HABÍA NADA QUE HACER EXCEPTO RESIGNARSE” a padecer el problema.

JOSÉ LUIS AGUILAR tenía un problema tan grave que tenía que portar siempre una camiseta de algodón para que la sangre de la piel del torso, surgida de heridas ocasionadas por la psoriasis, no se distinguiera en su camisa de vestir. Por las noches su esposa ayudaba a humedecer cada una de las costras para poder retirar la camiseta.

José Luis decidió entonces buscar una solución a partir del año 2000 encontrándola en 2003 luego de muchos ensayos y errores.

La empresa NOPSOR nace en 2004 y en el año 2007 recibe el apoyo de un proceso de incubación en la Universidad Autónoma de Querétaro de la que derivó un financiamiento de 180 mil pesos. Nopsor fue de las pocas empresas que cumplieron con el financiamiento.

En el 2012 la empresa recibió el PREMIO NACIONAL DEL EMPRENDEDOR que com-

prende el reconocimiento, el diploma entregado por el Presidente y un apoyo para exponer gratis en el evento. Párele de contar.

Hoy NOPSOR se vende, en política hormiga, en más de 10 países; el más lejano en los Emiratos Árabes Unidos. Quienes padecen allá la psoriasis se han beneficiado del tratamiento del mexicano.

Tal ha sido el éxito en Estados Unidos que el ingeniero Aguilar decidió incursionar no con el envío esporádico de su tratamiento, consistente en 4 productos, a varios estados de la Unión Americana sino en la elaboración de sus productos en Estados Unidos.

Pero el asunto no para ahí por supuesto. NOPSOR solicitó ante COFEPRIS en 2009 el reconocimiento a su tratamiento. El asunto exigió DE SEIS AÑOS DE TRÁMITES y prácticamente TRES MILLONES DE PESOS INVERTIDOS para obtener finalmente la categoría de REMEDIO HERBOLARIO.

En Estados Unidos iniciaron el trámite en 2016 para obtenerlo en 2017. El trámite implicó, de pago de derechos e impuestos, estudios de laboratorios exigidos por la FDA, 190 mil pesos, y otros tantos de los abogados que se tuvieron que concretar. En seis meses se concedió al trata-

miento el reconocimiento necesario para ser PRODUCIDO en Estados Unidos y otros seis meses necesarios para el papeleo.

Con el reconocimiento de la FDA y por el hecho de que sea un tratamiento producido en territorio norteamericano llevarlo a otros países es realmente muy sencillo.

En la Unión Americana el trámite dura 6 meses, un año si se contempla la entrega de todos los papeles necesarios para colocar el reconocimiento colgado en alguna pared de las oficina.

En cuanto a dinero refiere, 380 mil pesos mexicanos entre trámite formal y abogados. En México seis años y tres millones de pesos con un alcance de reconocimiento menor que el obtenido por la FDA.

¿Más rigor en México y más exigente la autoridad sanitaria mexicana? Quedémonos con la afirmativa.

Empresa mexicana incubada por recursos públicos, encaminada hacia el éxito que al día siguiente de haber recibido el apoyo de la política pública es tratada como cualquier “hijo de vecino”. Se le pusieron enfrente los mismos obstáculos que a cualquier vecino.

¿Por qué apoyar en México a una empresa exitosa si lo puede hacer el Gobierno de Estados Unidos?



COORDENADAS

Discutir con el equipo de AMLO por el aeropuerto

Enrique Quintana

La aceptación del Consejo Coordinador Empresarial para instalar una Mesa de Análisis sobre el proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), en la que participen representantes del equipo de AMLO, fue duramente criticada, y ayer, ya fue matizada en un comunicado en el que **el sector privado en pleno respalda el proyecto** y precisa que las reuniones que podrían tenerse con representantes de los candidatos son de **carácter informativo** y no para decidir nada.

Añada a esto que **el 74 por ciento de la obra ya está licitada**, de acuerdo con lo que hoy publica EL FINANCIERO.

Con todo y todo, me parece que una discusión abierta con el equipo de AMLO sería positiva.

Le expongo mis argumentos.

1-El NAIM es el proyecto de infraestructura más importante que se desarrolla en México en este momento y uno de los más grandes de toda la historia, pero será concluido en la próxima administración. Los calendarios refieren que empezaría a ser operativo, en una primera fase, en los últimos meses de 2020. Su finalización exitosa no depende sólo de contratos ya suscritos sino de lo que haga el siguiente gobierno, eso no puede ignorarse.

2-Entre los aspirantes a la Presidencia de la República, el único que ha cuestionado el proyecto es AMLO y propone desechar este proyecto e iniciar otro en Santa Lucía, y usar lo desarrollado en Texcoco para la Fuerza Aérea Mexicana.

3-Nos guste o no, en este momento, AMLO es el candidato que tiene mayor probabilidad de ganar la Presidencia, en función de los datos arrojados prácticamente por la totalidad de las encuestas.

4-Existen argumentos técnicos suficientemente sólidos para cuestionar la propuesta de AMLO, en el sentido de plantear la operación simultánea de dos aeropuertos comerciales en la Ciudad de México, el actual y el Santa Lucía. **Mitre**, organización norteamericana sin fines de lucro, es quizás la corporación internacional más calificada en la definición de seguridad aeroportuaria, y sistemáticamente, desde hace muchos meses, ha señalado **la inviabilidad técnica de la operación comercial simultánea** del actual aeropuerto junto con otro en Santa Lucía. Esto no implica que no puedan operar dos aeropuertos en una ciudad, obviamente. Lo que dice es que específicamente esos dos no podrían hacerlo por los conflictos derivados de las trayectorias de aproximación de las aeronaves.

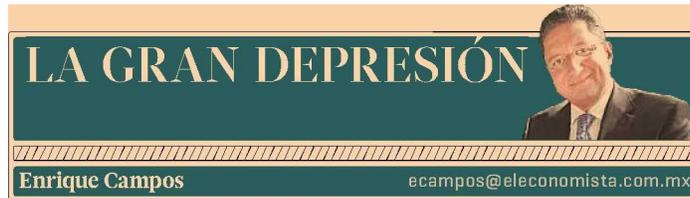
5-Rechazar una mesa de discusión con el equipo técnico de AMLO sobre el tema del proyecto del NAIM **implicaría darle credibilidad** a sus planteamientos. 'Ya ven cómo estamos en lo correcto, pues que ni siquiera se atreven a confrontar ideas y argumentos técnicos', sería su respuesta ante una negativa.

6-Una de las condiciones que debe plantearse, sin embargo, es que la mesa se haga pública, para que pueda observarse la presentación de argumentos y evidencias, y que la opinión pública pueda evaluar las ideas que se exponen.

¿Quiere demostrarse que está equivocada la propuesta de AMLO? Evitar discutirla es la mejor manera de darle la razón.

Entiendo a quienes no quieren que AMLO fije agenda y critican que el CCE haya aceptado. Pero, insisto, capitalizaría más AMLO una negativa a discutir.

Bien por el CCE.



Las piñatas de AMLO en Estados Unidos

Desde que **Donald Trump** pasó de las páginas de las secciones de espectáculos a las de análisis político con la posibilidad de que buscara realmente la candidatura presidencial de su país, en México lo tomamos como una broma.

Hicimos del millonario neoyorkino blanco de nuestras burlas y respondíamos con desprecio a sus amenazas específicas en contra de lo mexicano.

En la campaña, nos volvimos fieles apoyadores de la demócrata **Hillary Clinton** e hicimos de **Barack Obama** un presidente que en todo su mandato nos ignoró y nos despreció con elegancia, un ejemplo de la nobleza que debe tener un mandatario estadounidense.

Y de Donald Trump... hicimos piñatas.

Sin ningún pudor lo mismo en programas de televisión que en el Senado de la República armamos posadas con la piñata del republicano en el centro. No sólo en su calidad de candidato sino incluso cuando ya era el presidente electo de Estados Unidos.

Y hoy que los estadounidenses se sienten amenazados por un candidato presidencial en México y lo expresan, no faltan los que se indignan y lloran por los rincones por el intervencionismo del imperio.

No hay claramente una campaña de la mafia del poder, ni un "complot" universal. Abiertamente, este candidato, que combina las izquierdas con la derecha más radical, ha desafiado abiertamente la estabilidad financiera y económica.

Porque no se trata solamente de una propuesta ideológica de querer echar abajo las reforma energética y educativa y destruir la avanzada construcción del nuevo aeropuerto. Es esencialmente cómo lo quiere hacer.

Quiere disfrazar su voluntad manifiesta a través de consultar al pueblo bueno que le va a dictar la orden de

acabar con todas las obras de la mafia del poder. Con semejante mandato del soberano, tratará de pasar por encima del Congreso "por ser la voluntad de la gente". Eso está en los libros de texto del populismo y en la historia del mundo.

Evidentemente que, con esta amenaza a cuestras, el representante comercial de la Casa Blanca, **Robert Lighthizer**, advierte de los peligros para las empresas estadounidenses al momento de pensar en invertir en México bajo ese escenario.

Y así como lo han señalado un número ya importante de congresistas y de funcionarios estatales y federales en Estados Unidos, así se van a multiplicar las opiniones en torno a éste y el resto de los participantes en las elecciones presidenciales.

Ya tocará a los aludidos indignarse porque los intervencionistas del norte se atreven a opinar de un proceso soberano. Cuando apenas año y medio atrás despedaban, con palabras y con palos, a su propio presidente.

Es tan peligrosa y radical la alternativa que se plantea para México que es de esperarse que, conforme se acerque la fecha de las elecciones, tanto en Estados Unidos como en otras partes del mundo se generen más reacciones. Aun si se revierten las tendencias electorales.

No veo a demócratas y republicanos haciendo cancha en el Capitolio para romper una piñata del **Peje**, como sí lo hizo el morenista **Miguel Barbosa**, quien juntó a los senadores que coordinaba para gritarle ¡ehh puto! al que, en ese momento, era ya presidente electo de Estados Unidos.

Con ese mismo espíritu libre que ahora se aguanten a que les digan el enorme peligro que representan.



IN VERSIONES

⌘ Rescate en Quintana Roo

El gobierno de Quintana Roo, que encabeza **Carlos Joaquín González**, recuperó este fin de semana tres predios en la zona hotelera de Cancún, con un valor cercano a 800 millones de pesos y enajenados en solo 39 millones en la administración de **Roberto Borge Angulo**. Los mencionados lotes se remataron a la firma Caveri Servicios Inmobiliarios, propiedad del empresario gasolinero **Ricardo Antonio Vega Serrador**, sin duda un personaje consentido del hoy convicto ex gobernador.

⌘ Liderazgo femenino

Tupperware Brands tendrá por primera vez a una mujer como presidenta y directora ejecutiva. **Patricia A. Stitzel** será quien sustituya a **Rick Goings** en el puesto que ocupaba desde 1997 en la compañía. La nueva directiva tiene 20 años de experiencia dentro de la empresa fundada en 1947 y comenzará a ejercer el cargo a partir del 9 de mayo.

⌘ Reuniones con presidenciables

El presidente del CCE, Juan Pablo Castañón, dijo que en los siguientes tres meses será cuando los candidatos a la primera magistratura del país, incluida la independiente, serán invitados a las reuniones mensuales del consejo nacional, aunque todavía no se sabe de quién va primero.

⌘ Respaldo al nuevo aeropuerto

En las últimas semanas diversos personajes se han pronunciado por continuar con la construcción del nuevo aeropuerto, ante la propuesta de **Andrés Manuel López Obrador** de cancelarlo. El secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, se sumó a esas voces al comentar en su cuenta de Twitter que si el país quiere recibir más viajeros nacionales y extranjeros se debe concretar el proyecto o de lo contrario se afectará el desarrollo de todas las entidades, desde "Mérida hasta Ensenada", y concluyó con un enfático "perdemos todo" si cancelamos esta obra.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



Los Pinos sería el centro cultural más grande de Latam

Si Andrés Manuel López Obrador gana las elecciones del próximo 1 de julio, anunció que se mudará al Palacio Nacional, un espacio que, como la Casa Blanca, hará las veces de residencia y despacho oficial del jefe de Estado.

Entonces, ¿qué planes tiene para el actual predio de Los Pinos? Cada uno de los 13 presidentes y sus familias que lo habitaron, han decidido en su momento cómo usar y adecuar este enorme espacio de la delegación Miguel Hidalgo, que empezó como un predio para molinos de trigo en la época colonial, que luego fue el antiguo rancho La Hormiga y que también fungió en la época posrevolucionaria como sede de la Secretaría de Guerra.

“Será uno de los mayores centros culturales del mundo”, confió una fuente cercana a los cuarteles de Morena.

Desde hace más de 84 años, la residencia

oficial de Los Pinos es la casa de los presidentes, una tradición que inició con Lázaro Cárdenas en 1934. De hecho fue él quien la bautizó como Los Pinos, en homenaje a una huerta cercana a su casa en Michoacán.

¿De que tamaño es este espacio entre avenida Constituyentes y Parque Lira? Es un predio que suma 56 hectáreas, superando siete veces al espacio en el que se levanta la Casa Blanca en Washington (7.2 hectáreas). Eso sí, los edificios donde viven los presidentes se parecen un poco: mientras la casa temporal de Donald Trump suma 5 mil 100 metros cuadrados, la residencia Miguel Alemán donde viven los ocho integrantes de la familia Peña Nieto es de 5 mil 700 metros.

El centro cultural Los Pinos ocuparía todos los edificios que se alzan en el predio para convertirlos en salones de exposiciones, museos, espacios para conciertos y talleres de

cine, teatro y pintura. Los planes del equipo de López Obrador prevén incluso eliminar las vallas y muros y convertirse en una extensión del Bosque de Chapultepec.

“La cultura es uno de los ejes transversales del desarrollo del proyecto de AMLO y por eso será tan significativo refuncionalizar todo este espacio para que sea gratuito y para todos”, agrega un borrador que presentarán en breve como parte de la plataforma de cara a las próximas elecciones. Curiosamente, desde 2012 Los Pinos se cerró completamente al público y se cancelaron todas las visitas guiadas a los jardines y monumentos dentro de este predio.

¿Cuánto costaría hoy comprar todo este espacio de la colonia San Miguel Chapultepec? Si nos guiamos por el precio por metro del cotizador del sitio Metros Cúbicos serían unos mil 904 millones de pesos (a un promedio de 34 mil por m²). **M**



DINERO

► Slim apuesta al aeropuerto... con dinero de las pensiones
 ► Bajan reservas probadas de petróleo ► Por fin...arrancan las campañas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿Es lícito o ético que Carlos Slim arriesgue el dinero que le han confiado los trabajadores afiliados a la Afore Inbursa para financiar las obras del nuevo aeropuerto de Ciudad de México? Quizá cumpla la “normatividad”, sin embargo, pudiera haber un conflicto de intereses. 1. No está arriesgando dinero propio, tomado de su capital personal, sino ajeno, de un fondo de pensiones que tiene confiado.

2. La Auditoría Superior de la Federación reportó irregularidades en torno a mil millones de pesos en la construcción del controvertido puerto aéreo y 3. el candidato presidencial de Morena, Andrés Manuel López Obrador, y la fracción del PAN en el Senado, por voz de su coordinador, Fernando Herrera, están pidiendo que se revisen los contratos otorgados hasta hoy. López Obrador incluso solicitó a Peña Nieto que se suspendan nuevas contrataciones.

APOSTANDO CON LAS PENSIONES

Con una prisa inusual, que sólo se explica por el temor a que de algún modo se interrumpa el proyecto, el Grupo Aeroportuario de Ciudad de México, responsable del NAICM, el viernes anterior se hizo de 30 mil millones de pesos en el mercado accionario mexicano mediante la colocación de un instrumento financiero conocido como Fideicomiso de Inversión en Infraestructura o Energía (Fibra E), un mecanismo por medio del cual los inversionistas participan de las ganancias futuras de un proyecto relacionado con la infraestructura. Si sale bien los trabajadores de la Afore Inbursa ganarán algún dinero, si algo resulta mal tendrán que sufrir las famosas “minusvalías” en sus ahorros. Grupo Financiero Inbursa, controlado por Carlos Slim, habría comprado certificados de la Fibra E por valor por 13 mil millones de pesos, alrededor de 702

millones de dólares, informó Reuters, usando diversos vehículos financieros para hacer la compra, entre ellos su Afore Inbursa. Slim ha obtenido contratos, asociado con otras empresas, por alrededor de 100 mil millones de pesos. Va a ganar por partida doble: los dividendos de las compañías a las que fueron asignados dichos contratos y por el préstamo que hizo con dinero de los trabajadores. Otros conocidos personajes también han ganado contratos, como puede verse en la gráfica. Ahora está más claro por qué defienden con tanta vehemencia y por qué no quieren que sean tocados ni con el pétalo de una probable revisión.

BAJAN RESERVAS

Las reservas probadas de hidrocarburos de México bajaron nuevamente el año pasado, debido a que nuevos descubrimientos no lograron reponer el ritmo de producción actual. Las reservas totales cayeron más de 7 por ciento en su contabilización a inicios de 2018 en comparación con el año previo, a 8 mil 483 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (bpce), según datos divulgados el fin de semana por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH).

ARRANCAN

Formalmente el próximo viernes 30 de marzo –Viernes Santo– arrancará la campaña política, aunque, en los hechos, tiene meses, o años, que dio comienzo. Tal vez nunca antes en la historia los candidatos y los partidos se adelantaron y comenzaron a hacer campaña. Ya están listos los anuncios de los tres candidatos “oficiales”: José Antonio Meade, Ricardo Anaya y Andrés Manuel López Obrador. En el INE siguen diciendo que todavía

no se definen cuál o cuales independientes aparecerán en la boleta electoral, aunque en radio pasillo se comenta que la única será Margarita Zavala.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA HORA DEL PLANETA

Leí que el sábado 24 de marzo se celebró La hora del planeta, apagando la luz en protesta por el cambio climático. Por mis rumbos aplicamos el día del planeta una vez a la quincena, gracias a la CFE que se preocupa de dejar sin luz a la colonia.

Quique de Yogo/vía Facebook

R: Así la empresa de “clase mundial” que nos heredó Felipe Calderón.



TWITERATTI

–Aparecen figuras de Brasil, Argentina, Uruguay, Perú, Colombia, Panamá y México.

–¿El Álbum Panini?

–La nómina de Odebrecht.

César A. Betancur @Yopucheros

Tal vez hay que cambiar el ángulo de los cuestionamientos sobre la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de Ciudad de México, probablemente la interrogante mayor no es la necesidad, ni la ubicación, tal vez debe de ser: ¿Cuánto costaría este proyecto si fuera transparente y sin corrupción?

Rafael Zaga V. @razagave

Piden la cabeza del titular de Seduvi por la obra de Be Grand, en Copilco, que afecta a la UNAM.

@gabbrielaluna

Contratos del nuevo aeropuerto, ¿por qué se oponen a que sean revisados?

Rubro	Empresa	Inversión
Diseño y arquitectura	Grupo Aeroportuario de Ciudad de México (Fernando Romero (yerno de Carlos Slim) y Norman Foster, líderes del proyecto arquitectónico)	\$2,692*
Edificio terminal de pasajeros	Constructora Terminal Valle de México. (Consortio en el que participa Grupo Slim)	\$84,828
Torre de control	Aldesa, Aldesem y Jaguar	\$1,242
Losa de cimentación	Sacyr y Epcor	\$1,399
Pista 2	Coconal (Con Grupo Slim, Hipólito Gerard, Olegario Vázquez Aldir y Carlos Hank Rhon).	\$7,926
Pista 3	Coconal (Con Grupo Slim, Hipólito Gerard, Olegario Vázquez Aldir y Carlos Hank Rhon).	\$7,359
Nivelación y Limpieza	Coconal	\$1,902
Barda y Camino Perimetral	Sedena (por conducto de dos Empresas privadas desconocidas).	\$1,980
Ingeniería y construcción de sub-estaciones y acometida eléctrica Proyectos y Construcciones Urisa	Proyectos y Construcciones Urisa	\$1,114
Losa de cimentación ETP	ICA Constructora de Infraestructura / Impulsora de Desarrollo Integral (Grupo Slim)	\$7,555

Estos son algunos de los contratos de mayor cuantía asignados hasta hoy. Dominan las empresas ligadas a Carlos Slim. Se han vuelto tema de campaña política. Los candidatos José Antonio Meade y Ricardo Anaya se oponen a que sean revisados. López Obrador asegura que hay indicios de probable corrupción.

*Millones de pesos

FUENTE: Portal del Nuevo Aeropuerto Internacional de Ciudad de México



MÉXICO SA

► NAICM: ¿no a la supervisión? ► Irregularidades por doquier

► Ruiz Esparza: ¿pérdida de fe?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

En boca de Gerardo Ruiz Esparza es vituperio, porque según él suspender la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) “no sería un problema para el proyecto, sino un descrédito para el país; generaría desconfianza en México, habría una pérdida económica tremenda (y) prácticamente perdería la fe en nosotros la comunidad financiera internacional, quizá la empresarial”.

¡Zas!, y lo dice uno de los más desacreditados (y miren que los hay) integrantes del gabinete peñanietista, que aparece involucrado en prácticamente todas las obras públicas en las que se detectan irregularidades, deficiencias o abiertas corruptelas. Recuérdese que lo del Paso Expres de Cuernavaca no fue la excepción, sino la regla, y ese sí es descrédito real.

Tal declaración se da a raíz de que el candidato con apodo de pez anunció públicamente su intención de interponer amparos contra el otorgamiento de contratos para mantener la construcción del NAICM que comprometan el presupuesto del próximo sexenio, porque, dijo, “no aceptaré contratos leoninos, manchados de corrupción, bajo ninguna amenaza... no soy títere de nadie”.

Dicho anuncio puso a temblar a todos los involucrados en la megaobra, mientras dos candidatos al hueso mayor (Medade y Anaya) parecen gusanos en sartén. El priísta que no es priísta dice que “la ley no se discute” y “el estado de derecho implica el cumplimiento de los contratos”. El señor de Atlanta asegura que se trata de un “absoluto disparate, porque ya se realizó inversión”. Pues sí, la construcción de infraestructura “requiere de estabilidad y certeza jurídica” (gobernador del Banco de México *dixit*), pero no a cualquier precio, y en el caso del NAICM las irregularidades están en el orden del día, y no sólo del gobierno federal.

En este sentido, la Auditoría Superior

de la Federación (ASF) revisa las cuentas de la nueva terminal aérea y, como era de esperarse, están patas para arriba. Si se atienden los resultados del ente fiscalizador, el NAICM tendría que ser rebautizado como la terminal aérea NO: no cuadran las cifras, no se hizo tal o cual obra, no se respetó el presupuesto, no se cumplen los plazos pactados, etcétera, etcétera, y todo ello puede ser calificado como se quiere, menos de sinónimo de “estado de derecho”, “estabilidad y certeza jurídica”.

La ASF analizó lo sucedido en el NAICM a lo largo de 2016 (aunque el dictamen se emitió el 12 de enero de 2018), y el resultado no es precisamente un aval a lo dicho por Ruiz Esparza, Medade y/o Anaya. Por el contrario, es una advertencia documentada sobre las prácticas público privadas a la hora de ejercer presupuestos como el destinado a la nueva terminal aérea.

El ente fiscalizador se enfocó a revisar los dineros utilizados en la construcción de la barda perimetral; de subestaciones y la acometida eléctrica; del edificio terminal; la torre de control; la losa de cimentación central de transporte terrestre intermodal; proyectos, gerencia, estudios,

asesorías y consultorías; sistema de precarga e instrumentación geotécnica, infraestructura, estructura de pavimentos y obra civil de ayudas visuales y para la navegación de las oistas dos y tres, y área de túneles, y algunos rubros más, y como se menciona líneas arriba, el resultado de las auditorías es un NO permanente (léase irregularidades por doquier).

Y en el colmo, presumían (versión oficial) que la megaobra atraería inversiones multimillonarias, una verdadera catarata de recursos frescos que se inyectarían en la economía nacional para “crecer más”, y resulta que se financia... con dinero de los ahorradores en las Afore (ocho de cada 10 pesos), es decir, con los mismos que se “rescató” a ICA, empresa que —al

borde de la quiebra— participa en la construcción del NAICM.

En fin, del cúmulo de irregularidades en la nueva terminal, documentadas por la ASF, se toman las siguientes, que son enumerativas, pero no limitativas. Van, pues.

Falta de evidencia del seguimiento de los recursos transferidos a la Sedatu (te hablan Rosario Robles) y la Comisión Nacional de Agua por 88 y 122 millones de pesos, respectivamente, para la adquisición de parcelas, pago de avalúos, gastos y honorarios notariales.

No se cuenta con los soportes de las aportaciones a la Secretaría de la Defensa Nacional efectuadas en las cuatro etapas, con cargo al convenio número tres. Se detectaron errores aritméticos en la determinación de 16 por ciento de IVA de algunos materiales. Se autorizó el depósito por la totalidad de los incrementos pactados en el convenio modificatorio número tres, sin verificar que sólo se debió asignar 50 por ciento y que a reserva de acreditar 40 por ciento de dicha asignación se aportaría el complemento de los recursos autorizados por etapa.

No se cumplió con el plazo señalado en el fallo para la firma del contrato, ya que se sigó hasta el 7 de octubre de 2016, 24 días naturales después de la fecha establecida. No se verificó que se acreditara en la propuesta de la contratista el cumplimiento de 50 por ciento de contenido nacional en materiales, mano de obra y equipo. No se cumplió con el plazo para la entrega del seguro de responsabilidad civil por 3 por ciento del monto de la propuesta. No se puso a disposición de la contratista el anticipo pactado para el inicio de los trabajos, no obstante que la contratista garantizó las labores mediante las fianzas correspondientes. No se ha definido la ingeniería de detalle para la construcción de la cimentación de la galería de cables de potencia y dichos traba-

jos llevan un atraso de 49 por ciento respecto del programa vigente.

En un contrato de servicios se autorizaron pagos de 39 millones de pesos por concepto de acompañamiento durante el proceso de obra, sin considerar que la obra aún no comenzaba; se consideró en los costos indirectos el rubro comunicación social, el cual no corresponde a un

gasto general necesario para la ejecución de los trabajos, ni fue solicitado en la convocatoria ni en el formato entregado por la entidad fiscalizada: no se verificó que en los contratos referentes a la construcción de losa de cimentación y de la construcción del edificio terminal, se considerara que el avance del primero condicionó el inicio de los trabajos del segundo.

Y como las citadas, muchísimas más.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Entonces, ¿en serio no hay que revisar nada, porque “es un absoluto disparate”, la “ley no se discute” y “el estado de derecho implica el cumplimiento de los contratos”?



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Rechazan organismos de la IP revisar contratos del NAICM*
- * *El CCE tuvo que enmendar y señalar que debe apearse a derecho*
- * *Televisa no es preponderante en televisión de paga: Ifetel*

JULIO BRITO A

Nada bien cayó dentro de varios organismos de la iniciativa privada el hecho que Juan Pablo Castañón, presidente del Consejo Coordinador Empresarial se comprometiera a revisar los contratos con el candidato Andrés Manuel López Obrador a la presidencia por el Partido Morena. Eso de hacer comités y más aún sin haber ganado las elecciones, daba una posición de fortaleza a AMLO.

Tan le corrigieron la plana que enviaron despachos de prensa, en donde se señala que todos deben acatarse a los señalado por la ley, con lo que se cae por si solo el hecho de hacer comisiones, que nunca llegan a nada. Un buen llamado de atención.

Y siguiendo la ruta del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, llamó la atención que Carlos Slim le apostara 13 mil millones de pesos al proyecto. La verdad, es que echarlo para atrás es prácticamente imposible y es más una estrategia de campaña. Digamos un herramienta a negociar de AMLO y si que le dio un baile al dirigente de los empresarios, a tal grado que se ganó hasta la nota de ocho.

DECISIÓN. Como era de esperarse Grupo Televisa anunció la noche del jueves, que el Instituto Federal de Telecomunicaciones de la resolución por la que esta autoridad indica que carece de elementos para determinar que Televisa tiene poder sustancial en el mercado de servicios de televisión y audio restringidos. En cumplimiento a los lineamientos dictados por la Suprema Corte de Justicia de la Nación en resolución de fecha 7 de febrero del presente año, esta nueva resolución deja sin efectos la declaratoria de poder sustancial que había hecho el IFT el 24 de febrero de 2017. Con esta resolución, queda sin efecto también cualquier procedimiento que hubiere iniciado el IFT para imponer medidas asimétricas a la Compañía y sus subsidiarias relacionadas con poder sustancial, y se dejan de aplicar las medidas directamente previstas para estos efectos en la normatividad vigente.

PREDIOS. El Gobierno de Quintana Roo, que encabeza **Carlos Joaquín González**, recuperó este fin de semana tres predios en la zona hote-

lera de Cancún; esto con valor cercano a los 800 millones de pesos y enajenados en tan sólo 39 millones durante la administración de **Roberto Borge Angulo**. Los mencionados lotes se remataron a la firma Caveiri Servicios Inmobiliarios, propiedad del empresario gasolinero Ricardo Antonio Vega Serrador; este último, sin duda, un personaje que disfruto de la gracia del hoy convicto ex gobernador.

A manera de celebración del Día Internacional de la Eliminación de la Discriminación Racial, GINGroup, que dirige, **Raúl Beyruti Sánchez**, se asumió como un fuerte promotor de los derechos humanos, donde destaca el acceso al empleo de todos los sectores de la población de México. “EN GINGroup generamos las condiciones para que todos los sectores de la población estén en igualdad de circunstancias, lo que incluye la capacitación, para que no solo tengan acceso al empleo, sino al desarrollo y crecimiento laboral incluida la población indígena”, afirmó el Presidente de GINGroup ■.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

CANACERO PRONTO CON GUAJARDO POR PLAN VS CHINA, "SOGA AL CUELLO" EN TLCAN Y ATÚN HORAS CONTADAS

ALBERTO
AGUILAR

**IFT obligado a nueva investigación vs Televisa en TV de paga; enmienda Castañón e IP saca la cara vs AMLO; FIBRA E sobredemandada; Galindo diputado y Videgaray*

L

A SEMANA PASADA Donald Trump desató una guerra comercial contra China, al imponerle aranceles a su acero y aluminio en una medida que implica unos 60 mil millones de dólares.

El argumento del USTR de **Robert Lighthizer** fue un presunto robo de propiedad intelectual y la medida pretende reducir el déficit comercial que tiene EU con el gigante asiático.

El gobierno de **Xi Jinping** reaccionó de inmediato y a su vez impuso aranceles a las importaciones provenientes de EU de carne de cerdo, aluminio reciclado, tubos de acero, frutos y vinos.

El viernes la Casa Blanca advirtió que el primero de mayo reevaluará si mantiene la exclusión de varios países y regiones a esas cuotas, como la UE, Australia, Corea del Sur, Brasil, Argentina e incluso sus dos socios comerciales, o sea México y Canadá.

En el caso de estos últimos dependerá de los resultados de la 8a.

Ronda del TLCAN que iniciará en Washington el 8 de abril. La exclusión para acero y aluminio dependerá "del estado de las discusiones."

En ese tenor los equipos de México, encabezado por **Ildefonso Guajardo** y Canadá que comanda **Chrystia**

Freeland llegarán con la "soga al cuello", más allá de que

supuestamente EU flexibilizó su postura en reglas de origen para autos.

La guerra para el acero no favorecerá a nadie. Será una confrontación en la que todos pierden, en especial el consumidor por la interrelación de las cadenas productivas.

Si **Trump** y el Departamento de Comercio de EU a cargo de **Wilbur Ross** pretende corregir el déficit comercial

estadounidense, la medicina utilizada será "muy amarga" y un paso atrás a los esfuerzos realizados

desde hace más de 20 años en pro de la competitividad.

Aquí el rubro siderúrgico encajado en CANACERO que preside **Guillermo Vogel** se ha preparado desde hace tiempo para este escenario al que habrá

que reaccionar con "medidas espejo" si en mayo **Trump** opta por incluir a México en sus disposiciones proteccionistas.

Pero además al momento en que ya se impusieron aranceles a China, la industria de ese país va a tratar de colocar 35 millones de toneladas de acero, lo que desequilibrará el mercado.

En los próximos días CANACERO

buscará reunirse con **Guajardo** para definir la estrategia a seguir con la enorme posibilidad de ampliar la protección arancelaria que hoy se tiene focalizada a sólo 5 productos para países con los que México no tiene un TLC.

El tema ya se ha analizado entre la industria y gobierno, aunque el accionar final lo determinará el rumbo de los acontecimientos en el corto plazo.

Además de las medidas "espejo" contra EU y de ampliar la protección en específico contra las importaciones desde China, ECONOMÍA tiene también en la chistera el poder detonar ahora sí las medidas de represalias que le concedió la OMC por el viejo asunto del atún.

Aunque esa facultad esta vigente desde abril del 2017, la oportunidad será relevante puesto que el equipo de Trump ya retomó la impugnación del caso. En otras palabras la hora de la verdad se acerca. Veremos.

EL VIERNES EL pleno del IFT que comanda

Página 25

Gabriel Contreras, acató la polémica resolución de la SCJN que preside **Luis María Aguilar**, en la que se dio un paso atrás en la determinación relacionada con el poder sustancial que tiene Televisa que llevan **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, en la TV de paga. El no hacerlo tenía sus riesgos en materia jurídica. Pese a que la resolución estableció una camisa de fuerza a futuro, como el hecho de no utilizar prospectiva, no se descarta que esa instancia inicie otra investigación. Parece obligado y la ley lo faculta. Claro que habrá que iniciar de cero y pronto tomar la determinación en otro pleno. ¿Será?

EL CCE DE Juan Pablo Castañón tuvo que enmendar la pésima propuesta de pactar con **Andrés Manuel López Obrador** una mesa relativa a evaluar la viabilidad del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Con el soporte de CONCAMIN de **Manuel Herrera Vega**, CANAERO a cargo de **Sergio Allard**, CMIC de **Gustavo Arballo**, CANACAR de **Enrique González** y CANAPAT de **Jaime Delgado**, ayer se manifestó que cualquier tipo de reunión de esa naturaleza no será sancionadora de un proyecto ya aprobado. Veremos ahora que opina AMLO que ya había armado un juicio a todas luces improcedente.

Y MAS ALLÁ de la polémica, el NAIM concretó el viernes la oferta de su FIBRA E por 30 mil millones de pesos. Estuvo sobredemandada 2.5 veces, pero el monto estimado ya no se modificó por el equipo que comanda **Federico Patiño**, con el apoyo de **Ricardo Dueñas**, titular financiero. La oferta se pagará con los ingresos futuros de la terminal. La colocación fue liderada por el Credit Suisse de **Pedro Jorge Villarreal**, y que en la parte de inversión lleva **Manuel González Salorio**. También participó BANOBRAS de **Alfredo Vara**. El grueso se

colocó aquí con el soporte de las afores.

EVIDENTEMENTE LA PROPUESTA de **José Antonio González Anaya** para la subsecretaría de Egresos es **Úrsula Carreño Colorado**, quien ocupa la Unidad

de Inversiones y la Comisión Gasto-Financiamiento. Por lo pronto ya asumió de forma interina el lugar de **Fernando Galindo**, quien renunció para contender por una diputación plurinominal del PRI, que está muy cantada. El experto ya estuvo en el Congreso en la época de **Luis Videgaray**, a quien es muy cercano.

**EN PRÓXIMOS
DÍAS CANACERO
BUSCARÁ
REUNIRSE CON
GUAJARDO,
PARA DEFINIR LA
ESTRATEGIA**





Mientras que un candidato presidencial dice que no hay que “temer a la incertidumbre” que provocaría cancelar el NAIM, el congreso de Hidalgo aprobó dos iniciativas del gobernador **Omar Fayad** que ofrecen certidumbre — van en sentido inverso al planteamiento del abanderado de Morena— a las Asociaciones Público-Privadas y a la generación de energía en la entidad.

Vaya, mientras que por un lado se amenaza con detener los contratos del nuevo aeropuerto —aunque todos están transparentados en la página de internet del proyecto encomendado a **Federico Patiño**—, nació la Ley para Alianzas Productivas de Inversión elaborada en la secretaría de desarrollo económico de aquella entidad a cargo de **José Luis Romo** y que contiene 12 vehículos para con transparencia y eficacia desarrollar carreteras, centros logísticos, infraestructura urbana, comercial y habitacional y así adelantarse a un rápido crecimiento económico: por ejemplo, la nueva planta de Modelo en Apan —de la firma cervecera que lleva aquí **Mauricio Leyva**— registra 30% de avance y en coordinación con el gobierno estatal iniciaron ya las ferias de empleo para contratar los primeros 1,200 trabajadores especializados, que requiere directamente la factoría y viene la contratación de otros 5 mil trabajadores indirectos, pero igualmente capacitados.

Mientras que **López Obrador** pone en duda (sólo

con su dicho) la licitud de los contratos petroleros asignados por la CNH a cargo de **Juan Carlos Zepeda**, la LXIII Legislatura de Hidalgo aprobó la Ley de Fomento Energético y la formación de la primera Agencia Estatal de Energía, que blindará los beneficios de la Reforma Energética para atraer 650 millones de dólares para multiplicar 2.5 veces la generación actual en Hidalgo con energías limpias y renovables como la eólica, geotérmica y fotovoltaica.

Mientras unos se empeñan en denostar (dicen que para luego construir sobre las ruinas) otros construyen.

● **La Fibra de las fibras.** Hace casi una semana que Fibra Uno, al mando de **Gonzalo Robaina**, cumplió 7 años de existencia. Ahora que ese vehículo de inversión es presentado como un Judas especulador que debe quemarse a punta de cohetones, vale recordar que es la primera Fibra que registra más de 500 inmuebles en operación con 8.4 millones de metros cuadrados de pisos rentables. Si bien es cierta la presión que las Fibras ejercen sobre los precios del mercado inmobiliario, no menos cierto es que sin ellas no se habrían desarrollado gran cantidad de modernos y útiles desarrollos, que afianzan su patrimonio en el suelo de este país.

● **Promecap, riesgo al mercado.** La firma de capital de riesgo privado fundada por **Fernando Chico Pardo**, ahora es de capital público tras la colocación inicial de acciones por 300 millones de dólares en la Bolsa Mexicana de Valores. Los recursos serán palanca para lo que Chico Pardo ha perfeccionado a lo largo del tiempo: encontrar oportunidades de negocios —aún en tiempos políticamente revueltos— para reconvertirlos, acelerarlos y moverse hacia sectores estratégicos en el Bajío, Pacífico Norte y Sureste.

Twitter: @mfloresarellano