



CAPITANES

App para Gas LP

Le adelantamos que la Comisión Reguladora de Energía (CRE), de **Guillermo García Alcocer**, ya tiene lista la aplicación AmiGasLP.

A través de esta aplicación, los consumidores podrán comparar precios de gas LP que ofrecen distribuidores cercanos a su ubicación, tanto de tanques estacionarios como de cilindros.

Aunque todavía está en su etapa de prueba, la CRE prepara el lanzamiento oficial para las próximas semanas, pero si quiere conocerla basta con que la descargue en App Store o Google Play.

Al igual como ocurrió con la Gasoapp, que se utiliza para comparar precios

de gasolinas, la Comisión espera que ésta empodere al consumidor.

Desde que se liberalizó en 2017 el precio del gas LP, combustible que utiliza el 76 por ciento de los hogares mexicanos, los consumidores han experimentado aumento tras aumento.

Si bien llega un poco tarde a las manos del consumidor, finalmente tendrá una herramienta para elegir al que ofrezca al mejor precio.

Veremos sus efectos al tiempo que transcurre la investigación que está haciendo la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) a este mercado.

Refuerzo Online

Resulta interesante la nueva conformación del Consejo de Administración de Wal-

mart de México, que capitanea **Guilherme Loureiro**. Le contamos.

Ayer se llevó a cabo la asamblea de accionistas y, además de aprobar el pago de dividendos, uno de los temas principales fue la integración de su Consejo, a partir de hoy compuesto por once consejeros propietarios que, a diferencia de los anteriores, ya no tendrán suplentes.

De esta forma, **Enrique Ostalé, Richard Mayfield, Gisel Ruiz, Lori Flees**, el propio Guilherme Loureiro y **Kirsten Evans** fungirán como propietarios. Mientras que **Adolfo Cerezo, Blanca Treviño, Roberto Newell, Ernesto Cervera** y **Eric Pérez-Grovas** serán consejeros independientes.

La llegada de Pérez-Grovas a la minorista más grande del País llama la atención por su vasta experiencia en el manejo de empresas tecnológicas, lo que coincide con los esfuerzos de las huestes de Loureiro por hacer de Walmart el retail más relevante en la vía online.

Pérez-Grovas es cofundador del fondo de inversión Jaguar Ventures (que está detrás de firmas como Ben&Frank, Conekta, Konfio y Nexu) y también es presidente de la Asociación Mexicana de Ventas Online

(AMVO).

Candidatos y Contadores

Ahora que están por comenzar las campañas electorales, y los candidatos van apurados visitando diferentes sectores, hablar de impuestos y reformas fiscales no ha sido un tema muy atendido que digamos.

El Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que encabeza **José Besil Bardawil**, sólo se ha reunido a dialogar con el candidato del PRI, **José Antonio Meade**, a quien claro que ya conocen por sus temporadas al frente de la Secretaría de Hacienda.

Según el Instituto, esto no implica que se esté tomando partido y más bien el candidato del PRI ha sido el único que ha atendido su invitación. **Andrés Manuel López Obrador**, de la coalición Juntos Haremos Historia, les ha cancelado dos veces, y **Ricardo Anaya**, de Por México al Frente, está por darles fecha.

Con Meade hablaron de las principales preocupaciones en materia fiscal, el entorno económico del País, pero también de temas de seguridad. A puerta cerrada, claro.

La idea, según Besil Bar-

dawil, no es que los candidatos los convenzan a ellos, sino más bien que escuchen las propuestas del gremio y las aportaciones que pueden hacer en materia fiscal, entre otros temas.

Salida Incómoda

No queremos dejar de comentar la extrañeza, por decir lo menos, que causó en el sector agropecuario la salida de **José Calzada** al frente de la Secretaría de Agricultura.

Si bien el sector agroalimentario ha estado creciendo en sus exportaciones, este gremio tiene temas controversiales en el TLC Unión Europea México (TLCUEM), como las indicaciones geográficas de los quesos, para las cuales todavía hay varias en las que no se ha podido llegar a una conclusión.

Otro tópico en este acuerdo es la apertura de las exportaciones mexicanas de carne de res y del plátano en Europa.

Y no se diga, falta ver como cierra el capítulo agropecuario y de alimentos en el TLC de Norteamérica.

Ya en el terreno nacional, uno de los talones de Aquiles es la entrega de los apoyos gubernamentales que maneja esa dependencia, pues en varias ocasiones los recursos o maquinaria

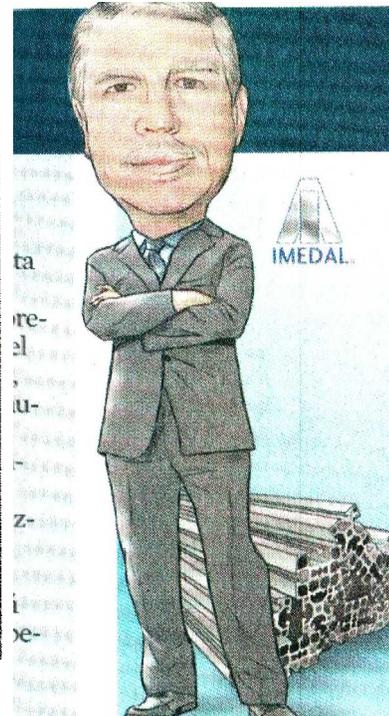
no llegan a quien de verdad los necesita.

La plaga de roya que atacó los cultivos de café y redujo la producción es otro pendiente que enfrentará el nuevo titular.

Por ahora, quien está a la cabeza es **Jorge Narváez**, subsecretario de Agricultura, pero habrá que ver qué tan a fondo puede meterse en estos y otros temas, pues su papel es interino.

FERNANDO GARCÍA...

El capitán del Instituto del Aluminio, que lo integran empresas como Nemak, Vasconia, Cuprum y Almexa, trae temas candentes. Habrá de cuidar los efectos de la aplicación de aranceles por parte de EU al acero y aluminio, de 25 y 10 por ciento, de los que ahora México está excluido.





DESBALANCE



Federico Patiño

Le ponen fibra al NAIM

Para pasar la prueba de ácido en tiempos de volatilidad e incertidumbre electoral, el gobierno federal pondrá todos los kilos para blindar el proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Hoy se realiza la primera colocación de la llamada Fibra E en el mercado bursátil para la nueva terminal aérea, con el fin de obtener recursos por hasta 30 mil millones de pesos. El propósito es garantizar dinero suficiente para seguir con la construcción. El *road show* para animar a los inversionistas a invertir en esta fibra lo realizó el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, que está encabezado por **Federico Patiño**, junto

con bancos privados, agentes y colocadores. Nos dicen que con esta operación en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) se medirá no sólo el apetito de inversionistas, sino también su nivel de aversión del riesgo antes de que arranquen oficialmente las campañas electorales.



Gerardo Ruiz Esparza

Otro aeropuerto polémico

El secretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruiz Esparza**, reconoció que está en manos del Poder Judicial la disputa legal por los terrenos del Aeropuerto Internacional de Guadalajara para construir una segunda pista. La terminal operada por Grupo Aeroportuario del Pacífico enfrenta la oposición de ejidatarios de El Zapote, en Tlajomulco de Zúñiga, quienes exigen que se les paguen "a valor comercial" las tierras que les fueron expropiadas hace más de 40 años. Ruiz Esparza aseguró que en el gobierno de **Felipe Calderón** los ejidatarios firmaron un finiquito y recibieron un pago por sus tierras, pero ahora

piden más dinero, lo que no está respaldado por la ley. Nos cuentan que casi cada ocho días hay protestas de ejidatarios en la zona del aeropuerto, quienes incluso amenazan con cerrar los comercios que operan en la terminal aérea. Ruiz Esparza reiteró que ningún funcionario puede o debe acceder a darles más dinero de lo que ya se había acordado y, en todo caso, el Poder Judicial será el que decida sobre el pleito.



Mario Di Costanzo

Fraude financiero, imparable

Nos explican que ayer, tres actores del sector financiero en México tuvieron que salir a alertar a sus usuarios sobre la presencia de correos apócrifos que pueden comprometer su información, e incluso ocasionarles un fraude. En primer lugar está la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), a cargo de **Carlos Ramírez**, seguida del Buró de Crédito y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef), de **Mario Di Costanzo**. Nos dicen que el propio Di Costanzo fue víctima por tercera vez de un intento de fraude, a través de una llamada telefónica que buscaba engañarlo al ofrecerle un crédito. Nos detallan que los correos y llamadas falsas siguen a la orden del día, pese a los esfuerzos por alertar a usuarios. Se requiere redoblar esfuerzos de prevención, pues en 2017 el fraude cibernético fue de los delitos que más crecieron, y en la mayoría de los casos los delincuentes tienen la colaboración involuntaria de las víctimas, al no saber cómo actuar en ese tipo de casos.



Rafael Olvera Amezcua

Ficrea: por fin otro pago

Luego de meses y meses de retraso, nos informan que por fin está listo el cuarto pago parcial para los ahorradores defraudados por la financiera Ficrea, que era encabezada por **Rafael Olvera Amezcua**. El monto, equivalente a 1.9% del capital invertido por los afectados por la empresa, tiene una bolsa total de 125 millones de pesos, a dispersarse del 26 al 29 de este mes. Las sedes de pago pueden consultarse en las redes y página web de los afectados, quienes en abonos chiquitos siguen recuperando muy poco de su dinero, a más de tres años de haberse consumado el fraude. Por cierto, nos indican que el caso está prácticamente desahuciado en la parte legal, y con la venta de activos y propiedades de la empresa se espera que pueda recuperarse, cuando mucho, un equivalente a 30% de lo invertido en Ficrea por más de 6 mil ahorradores.



EMPRESA

Alberto Barranco
Coletazos de Trump

Paradojas de la vida: rechazada por Estados Unidos su inclusión en el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica (TPP) al que había convocado la administración anterior para contrarrestar el poderío mercantil de China, ahora la Casa Blanca le declara una guerra comercial al país de la muralla

La ofensiva incluye un incremento de aranceles o impuestos de importación, cuyo monto alcanzaría 60 mil millones de dólares, además de plantear un abánico de denuncias ante la Organización Mundial de Comercio.

En la misma ruta errática, la Casa Blanca mete la reversa en la pretensión de un arancel global al acero y al aluminio, que entra mañana en vigor, excluyendo finalmente a la Unión Europea, Australia, Argentina, Corea del Sur y Brasil.

Originalmente este último estaba en la mira, planteándose un arancel de 40%, similar al de China en el caso del acero. México y Canadá habían quedado libres desde el principio.

En el encuadre está también la sorpresiva marcha atrás a la “píldora envenenada” que planteaba incrementar el contenido regional en la producción de automóviles para exportar a la región de 62.5 a 85%, la mitad de cuyas autopartes serían *Made in USA*.

La reversa fue comunicada ya oficialmente a los gobiernos de México y Canadá, aunque sin claridad de si se mantiene el marco o se ajusta en forma menos agresiva.

Lo curioso del caso es que la Secretaría de Economía preparaba una contrapropuesta, es decir había retrocedido frente al calificativo original de inaceptable.

Ahora que frente a la imagen de flexibilización de la Casa Blanca, al mismo tiempo el representante comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer, restaura la tesis primigenia de la política de Donald Trump de Estados Unidos para Estados Unidos, bajo el pretexto de defensa de los empleos.

El funcionario reiteró el rechazo de su país a refrendar en el marco de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América

del Norte el capítulo XI, que alude a la protección recíproca de inversiones.

El mecanismo concreto se conoce como ISDS. La lógica de la medida apunta a que si Estados Unidos pacta un escenario para garantizar el respeto a las apuestas de capital productivo en el exterior, estaría avalando tácitamente la salida de inversiones.

En el camino Lighthizer ejemplifica con la posibilidad de que una planta instalada en Texas se trasladara a México; aduciendo que sólo van a hacer que lo haga las razones económicas, no porque el gobierno le hubiera contratado un seguro.

Cobijada la tesis de cara a la Cámara de Representantes, de inmediato 103 congresistas republicanos externaron su protesta, a la par de una movilización de asociaciones empresariales para enviar una carta a la Casa Blanca.

Lo cierto es que Estados Unidos había desmantelado primeramente las “razones económicas” con una agresiva reforma fiscal que redujo drásticamente el Impuesto Sobre la Renta a los corporativos y multiplicó los incentivos para el regreso de capitales.

La puntilla para México podría llegar si Estados Unidos, en alianza con Canadá, cede a la presión de las grandes centrales sindicales para implantar una cláusula que obligue al país a reducir las asimetrías salariales, al considerarse como una ventaja competitiva artificial. Globalización en reversa.

Balance general. Asumido por el magnate Carlos Slim y socios extranjeros que lo acompañaban, la administración de Teléfonos de México vía la adquisición de un paquete accionario “de control” equivalente a 4.5% del capital de la empresa, la política, tras mexicanizarse éste fue adquiriendo paulatina-

mente acciones de la propia compañía en los mercados de México y Estados Unidos.

Año con año la asamblea de accionistas aprobaba un fondo de recompra que se iba desgranando con base a las fluctuaciones del mercado. A la salida de Telmex del piso de remates llegó América Móvil como la gran controladora de las firmas de telecomunicaciones del empresario, cuya semilla de su fortuna son las apuestas bursátiles, se mantuvo la estrategia.

El caso es que en la última asamblea se votó por alcanzar un volumen de tres mil millones de pesos en el fondo de recompra... sólo que sumando un saldo de 2 mil 162 millones de las apuestas del año pasado.

De tercera, pues, a primera velocidad.

La libra Concanaco. Finalmente, un año después de culminada oficialmente su gestión, el presidente de la Concanaco, Enrique Solana Sentíes, ya tiene a quien entregarle la silla. A la pelea por la sucesión llegaron en calidad de candidato oficial el expresidente de la Cámara Nacional de Comercio de la Ciudad de México, Ricardo Navarro Benítez, y el ex presidente de la de Mérida, José Manuel López Campos. Este último fue el ganador.

En el evento se anunció que la Procuraduría General de la República le había otorgado el no ejercicio de la acción penal a Solana y demás directivos de la cúpula mercantil que habían sido acusados de desvíos de fondos públicos. El denunciante, Juan Carlos Pérez Góngora, a quien se le negó la posibilidad de contender por la presidencia, no ha objetado la decisión.

A la vera del escándalo que involucró al Instituto Nacional del Emprendedor, depen-

diente de la Secretaría de Economía, el Senado está discutiendo una reforma a la Ley de las Cámaras Empresariales y sus Confederaciones para garantizar total transparencia en el manejo de recursos públicos.

Aprietan a outsourcing. El servicio de Administración Tributaria acaba de modificar su Resolución Miscelánea Fiscal 2018 para facilitar el cumplimiento de las reglas de cara a las empresas de capital humano, conocidas como tercerías u *outsourcing*.

Estas apuntan a cuidar que operen en la informalidad o la simulación, exigiéndose con corresponsabilidad de los contratantes, la entrega de la nómina, incluidas las aportaciones en materia de seguridad social.

Algunas de ellas se habían quejado de excesivo papeleo al incluirse los recibos de pago de cada uno de los trabajadores.

La firma estelar del ramo, GINgroup, encabezada por Raúl Beyruti Sánchez, ha pugnado por una Norma Oficial Mexicana que permita la revisión integral de la operación de las empresas subcontratantes.

Galardón a Elektra. La Asociación Mexicana de Ventas en Línea acaba de premiar a la cadena de tiendas Elektra como la mejor en materia de comercio electrónico. El galardón se conoce como eCommerce Awards México. El director de la cadena es Fabrice Deceliere.

Axtel en Altán. Aunque la firma de telecomunicaciones Axtel participa en el capital de la recién inaugurada Altán Redes, su inversión está en una serie sin derecho de voto ni capacidad de influir en la administración. Aún así, la empresa aprovechará la posibilidad para reforzar su cobertura. Altán ofrece una moderna red de banda ancha móvil 4.5G-LTE de tipo mayorista a la que podrán conectarse con los llamados *carriers*.

Adn40. El Club de Periodistas distinguió a Adn40 con un premio en materia de Innovación y Pluralidad Informativa y de Análisis. El canal, antes Proyecto 40, surgió en su nueva fase hace un año en el marco de la reinención de TV Azteca impulsada por su director general, Benjamín Salinas Sada.

Al proyectó se sumó la Barra de Opinión de la televisora. ●



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Razones para seguir

Son más los mexicanos que, con sus hechos, creen en un país de progreso.

LatinFinance determinó que el mejor ministerio de finanzas de América Latina y el Caribe durante el año pasado era la Secretaría de Hacienda de México, por "el mejoramiento de las cuentas fiscales del país, la reducción del gasto, el incremento de los ingresos y la organización de controles a las transferencias presupuestales. México redujo su deuda pública como porcentaje del PIB, la dependencia de las finanzas públicas respecto al petróleo, al pasar del 33% al 15% del presupuesto total".

El éxito se convierte en algo mayor cuando se considera el entorno en el que se dieron estos grandes resultados. Es difícil imaginar una situación tan complicada como la que enfrentó el país a principios del año pasado. Quizá sólo es comparable con 1995, cuando el país vivió por última vez una crisis económica.

A finales del 2016 y principios del año pasado resultaba muy fácil ser negativo, subirse al tren de la tragedia. Calificar al presidente **Enrique Peña Nieto** y su administración como estúpidos e incapaces que habían perdido el control de las finanzas públicas.

Se decía que la inflación estaba por las nubes; que el tipo de cambio estaba fuera de control y las finanzas públicas un desastre como resultado de un endeudamiento público sin control. Los más desinformados decían que el país ya estaba en crisis y otros más aseguraban que era inminente. ¿Los recuerda? Sí, los que hablaban de 25 pesos por dólar, la mayor inflación de la historia y quién sabe cuántas aberraciones más.

Hace unas semanas entrevisté al candidato del PRI, **José Antonio Meade**, y dijo que sólo *El Padre del Análisis Superior* creyó que no habría crisis el año pasado.

Con la autoridad que da tener pruebas documentales sobre la precisión milimétrica de mis análisis, puedo asegurar que no fui el único en estar convencido de la buena marcha de la economía del país. Quizá fui el que lo dije más alto y más fuerte, con mayor confianza y determinación, pero no se trató de un caso aislado.

Hay innumerables mexicanos (de esos que Banorte homenajea en su campaña como Mexicanos Fuertes) que siguieron invirtiendo en poner y expandir sus empresas; en mexicanos que, en el gobierno y organismos autónomos, siguieron con la instrumentación de reformas estructu-

rales que, en todos los rubros, han generado mayor competencia, atraído inversión nacional y extranjera.

En esas personas que, a pesar del proceso de modernización del TLCAN, siguieron ampliando sus exportaciones. Ampliando sus negocios con empleos formales registrados ante el IMSS, pagando de una mejor manera sus impuestos.

En servidores públicos honestos y comprometidos que diariamente hacen lo correcto. Hombres y mujeres decentes que creen en el servicio público como un mecanismo para mejorar las oportunidades para que la iniciativa privada haga lo que le corresponde. Esos que pueden estar orgullosos de mejorar las condiciones de vida del país.

En decenas de miles de mexicanos que con sus acciones muestran su confianza en la economía del país. Esos que siguen tomando créditos hipotecarios, automotrices y personales. Que incentivan el consumo interno y el ciclo virtuoso de la economía.

DICHOS

Las acciones de estos millones de mexicanos contrastan notoriamente en contra de los dichos de aquellos quienes imaginan que México está en crisis, destruido o que se debe cambiar radicalmente el modelo económico.

Hay quienes ven con nostalgia la época del desarrollo estabilizador, un modelo que se implementó hace 66 años (no sólo México, sino que el mundo es diametralmente diferente); sin embargo, el país está viviendo una época sustancialmente mejor durante ese siglo durante este periodo. La desigualdad está disminuyendo y, por primera vez en la historia, se tiene la posibilidad de ser una potencia mundial.

El acceso de la población a los servicios de salud, educación y vivienda es superior a ese periodo. A pesar de los intentos de industrializar el país, la realidad es que durante ese periodo se gestó la dependencia de los ingresos del petróleo y hoy se tiene un sector privado diversificado y competitivo.

Son más los mexicanos que, con sus hechos, creen en un país de progreso. Hay quienes saben que una cosa son los dichos, las promesas de cambios mágicos gracias a un nuevo modelo económico, y otra cosa son los hechos.

Ciertamente, hay mucho camino por recorrer para alcanzar los niveles deseados de bienestar para todos los mexicanos. Hace mucho el país pasó el punto de no retorno. Buscar una nueva ruta, que ha demostrado que es equivocada, no es opción para la mayoría de los mexicanos.

No tenga duda, quienes apuestan por la crisis y el cambio de modelo económico se equivocarán nuevamente.

**No tenga duda,
quienes apuestan
por la crisis
y el cambio de
modelo económico
se equivocarán
nuevamente.**



Tiempo de negocios

DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

Jalisco lanza licitación

Del 11 al 17 de marzo pasado se llevó a cabo la Semana Nacional de Vacunación Antirrábica Canina y Felina, en la cual se aplicaron 15.2 millones de dosis a perros y gatos de todo el país.

En Jalisco, la Secretaría de Salud estatal anunció que la meta para este año será aplicar 984 mil 49 vacunas, aunque durante dicha semana se debieron suministrar 787 mil 239, es decir, el 80% de la meta anual. Una cifra que difícilmente se cumplió en tiempo y forma.

Y es que el pasado 9 de marzo, tan sólo dos días antes de arrancar esa jornada, a través de la página de CompraNet, la dependencia a cargo de **Alfonso Petersen Farah** publicó la licitación Adquisición de Vacuna Antirrábica Canina y Felina para Vacunación Masiva del Opd Servicios de Salud Jalisco.

Se solicitaban 950 mil vacunas y marcaba del 9 al 20 de marzo el inicio y finalización del proceso, respectivamente, dejando grandes dudas a las empresas participantes de si la secretaría contaba con los biológicos suficientes y si éstos serían aplicados durante las fechas de la campaña.

Por otro lado, habría que revisar si las vacunas aplicadas cumplen con la NOM 011-SSA2-1993 y con los lineamientos establecidos por el Centro Nacional de Programas Preventivos y Control de Enfermedades (Cenaprece), de **Jesús Felipe González Roldán**.

Y es que durante la susodicha semana antirrábica de 2017 se presentaron algunos decesos de animales mientras se les aplicaba la vacuna. Lo anterior despertó alertas en los laboratorios de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa).

Algunos sectores han cuestionado las formas en que

Aarón Medina, jefe del Departamento de Vectores y Zoonosis en Jalisco, realiza los concursos. Basta revisar la página del Cenaprece para constatar la caída de la entidad en la adquisición de biológicos, siendo una constante los bloqueos en estas compras.

México ha avanzado mucho en este problema de salud: desde 2009 no se han presentado casos de rabia en el humano; el último caso de rabia en un perro sin transmisión al hombre fue en 2011, lo que habla de una buena coordinación de autoridades federales y locales y del trato responsable de mascotas.

PEMEX PREPARA

Pues nada, que Pemex, de **Carlos Treviño**, alista una megalicitación de 64 barcos. La última y nos vamos, diría el clásico.

Le cuento que la Subdirección de Servicios a la Explotación de Pemex Exploración y Producción definió una nueva estrategia de servicios de logística para atender los diferentes campos e instalaciones marinas operando en el Golfo de México. Consiste en grupos de embarcaciones o paquetes de diferente tipo, que van de buques abastecedores remolcadores, buques abastecedores rápidos, buques abastecedores de rápida intervención, lanchas rápidas de pasaje, buques contra incendio de posicionamiento dinámico clase 2 y sistemas de recolección de hidrocarburos, de acuerdo a las necesidades que cada área marina.

El plan de contratación consta de dos fases. La primera para lo que se llamará flota base de 15 paquetes aproximadamente con un total de 44 embarcaciones aproximadamente, donde la entidad garantizará el 70% del uso de la embarcación durante el plazo del contrato, y la fase 2, para lo que se llamará flota variable, que consta de siete paquetes con un total de 20 embarcaciones. El proceso está a cargo de Pemex Procura, que lleva **Miguel Ángel Servín**.

VA GIA TRAS SOCIO

No pierda de vista a GIA+A, la constructora de **Hipólito Gerard**. Y es que desde el año pasado empezó a explorar la posibilidad de salir a los mercados para levantar capital a fin de apuntalar proyectos de expansión en México, Centro y Sudamérica.

La firma tiene un *backlog* superior a los seis mil millones de pesos. Ahora mismo desarrolla negocios en Honduras y recién retomó otro en Chile que había estado parado los últimos cuatro años, amén de los negocios que mantiene aquí en el sector privado como en el público. De estos últimos, considere algunas APP (Asociaciones Público Privadas) y, por supuesto, los contratos para el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Por lo que sabemos, GIA está amarrando un socio financiero, lo que echa por tierra una alianza con otra constructora.

Execution Finance, el banco boutique de **Javier Nájera**, funge como asesor financiero de GIA, con el soporte de Santander, que maneja **Héctor Grisi**. La intención es concretar la capitalización en la primera mitad de este 2018.

GINGROUP CUMPLE

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Oswaldo**

Santín, dio a conocer la primera resolución de modificaciones a la Resolución Miscelánea Fiscal 2018, dirigida a los contribuyentes que contratan servicios de subcontratación laboral, y a quienes los ofrecen.

Esta resolución pretende facilitar el cumplimiento de las obligaciones del contratante y del contratista en actividades de subcontratación laboral. Si bien el aplicativo es de carácter opcional, de acuerdo con la reglamentación emitida por la autoridad tributaria, GINGroup, que preside **Rául Beyruti Sánchez**, señaló que desde la entrada en vigor de las obligaciones relacionadas con la actividad de subcontratación laboral, ha dado cabal cumplimiento a las mismas, al poner a disposición de los clientes los pagos y declaraciones en tiempo y forma a través de la plataforma especialmente desarrollada para esta finalidad.

GINGroup es la primera empresa dedicada a la administración integral de capital humano en utilizar el aplicativo para seguridad y confianza de sus clientes.

LA COLUMNA TIEMPO DE NEGOCIOS VOLVERÁ A PUBLICARSE EL LUNES 9 DE ABRIL.



Tarifas eléctricas en el ojo de la atención

CANCÚN.—Alguien tendrá que pagar el precio de los costos reales de la energía en México y, si no lo hace el consumidor en directo, lo hará el contribuyente en indirecto. ¿O no?

José Antonio González Anaya, el secretario de Hacienda y en profesión de Brujo Mayor, sabe mucho de suavizar componentes de las fórmulas para reducir el impacto del aumento en el precio del combustible en los precios finales de la energía en México, pero en el caso de la metodología de cálculo de la tarifa final de suministro básico de la CFE que dirige **Jaime Hernández** que debe darse a conocer a más tardar el viernes santo 30 de marzo, los polvos mágicos deben ser no sólo efectivos sino invisibles.

Recordará que en noviembre, la Comisión Reguladora de Energía que preside **Guillermo García Alcocer**, en otro de los ejercicios inéditos que ha enfrentado el regulador para construir mercados de energía eficientes donde sólo había monopolios públicos.

Escuchando a la comunidad de reguladores internacionales sobre el tema de tarifas, incentivos y eficiencia, la CFE de **Jaime Hernández**, debería tener objetivos de eficiencia con el nuevo sistema tarifario, para que el consumidor de energía tenga el detalle en su factura de por qué paga altas tarifas y cómo puede reducir el costo de su consumo energético.

Eso no se ha incorporado en la política tarifaria y, si bien la próxima semana conoceremos la fórmula "suavizada", no debería desacreditarse el trabajo realizado para identificar los

costos de generación, transmisión, logística y entrega de la energía, para comenzar desde ya y desde el regulador energético del país, para atraer inversión privada en aquellas áreas donde falta infraestructura o está ausente la competencia.

En otro tema. En la tarea de empoderar al consumidor de energía en México, en el marco del VII Congreso Mundial de Reguladores Energéticos, **García Alcocer** reveló que la CRE ya tiene funcionando en versión Beta (piloto) la aplicación para IOs y Android AMIGAS LP.

En esta app, que con sólo señalar su ubicación, el consumidor le dará información de la lista de proveedores (más de mil 200 incluidos) que se encuentren cerca y el precio al que venden el cilindro o el litro del combustible) y si un proveedor al que llame el consumidor no atiende su demanda, porque no está en su ruta, puede denunciarlo en la misma aplicación y, a ver si el poder del dedo digital no alinea a los gaseros.

DE FONDOS A FONDO

#AMLO... Diversos voceros del presidente **Enrique Peña** han enfilado batería para desacreditar las declaraciones de **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** en el sentido de que "revertirá la Reforma Energética, la Educativa

y, buscará un amparo para inhibir la colocación de la fibra E, revisará contratos suscritos y en inversión como los del NAIM y lo que le sigue”.

De entrada, hoy se coloca la Fibra E del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que dirige **Federico Patiño** en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), con una sobredemanda inicial. Si considera que por el interés, tamaño y lo robusto jurídicamente de la colocación nacional (cuya fortaleza para el inversionista internacional validó el despacho de Jones Day que dirige **Manuel Romano** y que colocan en el mundo Credit Suisse y la coliderean Citibanamex de **Ernesto Torres**, BBV Bancomer de **Eduardo Osuna**, Banorte con **Marcos Ramírez** al frente y Santander de **Héctor Grisi**, lo mismo que Inbursa de **Marco Slim**) la lleva este día al mercado con una demanda de más de dos veces a uno, se da cuenta de que los mercados piensan que **AMLO** puede ganar, pero le será muy difícil cumplir las “amenazas” verbales que buscan levantar nota.

Creo que su estrategia es de lo más inteligente para mantenerse arriba en las menciones de noticieros. En la pre-campaña lanzó la estrategia para marcar su agenda y que le respondieran y, en la precampaña, aunque algunas mediciones dicen que se ha separado más como puntero, había perdido cobertura con la confrontación que tuvieron el PAN y el PRI sobre el caso contra **Ricardo Anaya** y el tema de Sedesol que lo comenzaban a mostrar como un apreciable mirón.

Hoy, a una semana de que arranque la campaña, la carencia de propuestas claras y de largo aliento le hace utilizar el recurso más simple en comunicación política: decir que lo hecho está mal hecho y que lo va a revertir. El tema es que

él no es Presidente y desde el gobierno le responden como si lo fuera. Interesante, ¿no cree? Los mercados no lo están haciendo, ¿tendrían que preocuparse?

Y ahora subieron al ring a **Jiménez Espriú** para sostener que pueden funcionar de forma paralela el AICM y el aeropuerto militar de Santa Lucía habilitado como aeropuerto internacional y, salírle “más barato” a México.

AMLO sabe que no se puede, desde que apoyaba la construcción del aeropuerto en Tizayuca, y sabe que la liberalización del terreno para la construcción del NAIM en su actual localización la realizó **Marcelo Ebrard** siendo jefe de Gobierno del DF. Por eso... ¿usted le cree a **AMLO**?

Apenas el miércoles, en la mesa redonda Ventajas, Función y Operatividad del Nuevo Aeropuerto, organizada por la Academia de Ingeniería de México, **Bernardo Lisker**, director internacional del Centro de Desarrollo de Sistemas de Aeronavegación de MITRE, explicó que es imposible en términos de seguridad operar de manera simultánea los dos aeropuertos, simplemente porque no puede ponerse en riesgo la seguridad de las aerolíneas y pasajeros al existir poca distancia vertical entre un avión y otro.

García Alcocer reveló que la CRE ya tiene funcionando en versión Beta (piloto) la aplicación para IOS y Android AMIGAS LP.



Aeropuerto y Energía, ¿confundimos corrupción a viabilidad?

El presidente **Peña Nieto** le respondió a **López Obrador** que no se puede echar para atrás una Reforma Energética, con la cual hay inversiones comprometidas de más de 200 mil millones de dólares en regiones a las que Pemex ya ni llegaba ni tenía recursos para explorar.

También vimos un alud a favor del Nuevo Aeropuerto Internacional de México frente a la propuesta de **López Obrador** de echar para atrás la obra aeroportuaria.

SANTA LUCÍA, SIN VIABILIDAD

Sin embargo, en las dos posiciones del candidato de Morena está claro que su preocupación principal es la posible corrupción en las obras del aeropuerto, así como en los contratos energéticos.

Es cierto que el candidato tabasqueño, hoy en día puntero en las encuestas de preferencia electoral, sí tiene su postura en contra del aeropuerto. Quiere construir el aeropuerto de Santa Lucía para complementar el actual aeropuerto ya saturado. Técnicamente no se puede: 1.- Existe un polígono donde los aviones chocarían por lo cercano de ambos aeropuertos; 2.- No se podría tener escalas, pues

si llegas a Santa Lucía el traslado al actual aeropuerto sería inviable por tiempo y distancia; 3.- Todas las aerolíneas de la Canaero, presidida por **Sergio Allard**, tendrían costos dobles.

Se entiende que **López Obrador** tiene una preocupación por las observaciones que hizo la Auditoría Superior de la Federación sobre la barda que rodea la enorme obra. Y quizá por otro tipo de posibles actos de corrupción, donde, desde luego, se deben revisar cada uno de los contratos obtenidos por las constructoras.

La viabilidad del Nuevo Aeropuerto Internacional de México es contundente. Pero claro que deben revisarse sus contratos. Eso es otra historia.

**COMISIÓN
NACIONAL DE
HIDROCARBUROS,**

LA ÚNICA EN ECHAR ATRÁS REFORMA

López Obrador también está en contra de la Reforma Energética, donde textualmente dice que van a revisar todos y cada uno de los más de 90 contratos.

Si hay dudas en los contratos, claro que pueden revisarse. Quien nada debe, nada teme. Pero debemos decir que fueron contratos con licitaciones transparentes (las licitaciones públicas y abiertas que hizo la Comisión Nacional de Hidrocarburos), donde se dieron a conocer los contratistas, las ofertas y las subastas fueron públicas y televisadas.

Ahora, la única instancia que puede rescindir contratos de extracción y exploración de crudo es la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que es órgano regulador autónomo.

Es decir, **López Obrador**, si llegara a ser Presidente de la República, no podría echar para atrás los contratos de la Reforma Energética. Sólo la Comisión Nacional de Hidrocarburos, presidida por **Juan Carlos Zepeda**, donde se necesitarían cuatro de cinco votos, podría hacerlo.

Esto es algo que ha dejado en claro **Pedro Joaquín Coldwell**, secretario de Energía, quien nos ha dicho que no podemos pensar que Pemex, solo, podría invertir 640 mil millones de dólares para la exploración y extracción de petróleo. Más bien, la Reforma Energética, donde entran decenas de participantes, ayudará al país a regresar a la plataforma de 3.5 millones de barriles diarios (hoy producimos 1.94 millones de barriles de petróleo).

Incluso, **Joaquín Coldwell** nos recuerda que el Estado ha ganado bien por las subastas de la Reforma Energética. El Estado gana entre 64 y 67% de utilidad de cada proyecto.

REVISAR QUE NO HAYA CORRUPCION, PERO NO ECHAR PARA ATRÁS

López Obrador ha empezado a expresar sus preocupaciones en foros públicos, y su oposición a proyectos clave de infraestructura, como el aeropuerto internacional, así como a la Reforma Energética en momentos de crisis energética en México, le han traído una andanada de críticas.

Y ahí sí podríamos estar confundiendo una preocupación real y efectiva de garantizar que no haya corrupción, tanto en la obra aeroportuaria como en los contratos petroleros. Y otra cuestión muy distinta es decir que no tienen viabilidad, que, como vemos, son proyectos con viabilidad contundente.

La Reforma Energética ayudará al país a regresar a la plataforma de 3.5 millones de barriles diarios.



Trump inicia guerra comercial vs. China

El conflicto tendrá un impacto global que dependerá de los productos que seleccione Estados Unidos para aplicar los aranceles.

Donald Trump cumplió con su amenaza de imponer sanciones arancelarias contra China por un monto que podrá llegar hasta 60 mil millones de dólares, dando inicio a una guerra comercial que puede poner al mundo de cabeza.

Trump ordenó al representante Comercial de Estados Unidos, **Robert Lighthizer**, para que en un plazo de 15 días determine la lista de productos chinos que estarán sujetos a aranceles que se espera sean de 25%. Paralelamente presentará una disputa contra China en la Organización Mundial de Comercio, por prácticas de violación de patentes y licencias de tecnología y propiedad intelectual. Y, además, impondrá restricciones en materia de inversión para empresas chinas en Estados Unidos.

Los mercados accionarios se cayeron tras el anuncio de **Trump**, con una caída de 2.93% en el índice Dow Jones; y 2.52% en el S&P 500, fortaleciendo al dólar ante la mayor aversión al riesgo. Desde luego, el peso se vio afectado y el dólar interbancario cerró en 18.65 pesos.

La guerra comercial de Estados Unidos contra China genera una gran incertidumbre porque estamos hablando

de las dos economías más grandes del mundo y tendrá un impacto global que dependerá de los productos que seleccione Estados Unidos para aplicar los aranceles, sobre todo de las medidas de represalia o respuesta de parte de China.

Aunque el gobierno chino es más prudente y no quiere entrar en una guerra comercial, ya anunció que se defenderá e impondrá también aranceles a exportaciones estadounidenses.

El gran riesgo para la economía mundial no reside sólo en la parte comercial, sino en el hecho de que China es hoy el principal deudor de Estados Unidos porque tiene más de 1,100 billones de dólares de sus reservas internacionales invertidos en deuda gubernamental de EU, alrededor de la 3a parte de la tenencia total de su deuda en manos extranjeras.

Si China deja de comprar deuda de Estados Unidos o decide empezar a vender su cartera en los mercados, habría un incremento en las tasas y una gran volatilidad en los mercados financieros internacionales. Eso es lo que el miope y testarudo de **Trump** se niega a reconocer.

CRECEN CRÍTICAS A AMLO POR NAIM

Y REFORMA ENERGÉTICA

Hablando de miopes y testarudos, llueven las críticas a **Andrés Manuel López Obrador** por su necedad de pretender dar marcha atrás a la Reforma Energética y cerrar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México. **López Obrador** —quien más que propuesta de campaña habla ya como si realmente hubiera ganado las elecciones— dijo ayer que presentará amparos para tratar de detener la construcción del NAIM y criticó al presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, porque, dijo, su interés en el NAIM se debe a que tal vez tiene “negocios” en el nuevo aeropuerto.

Este tipo de declaraciones son las que demuestran que **López Obrador** no ha cambiado y es el mismo de hace 12 años. Ante la falta de argumentos técnicos para justificar su obsesión con el NAIM, recurre a acusaciones falsas contra sus críticos.

ÚRSULA CARREÑO, SUBSECRETARIA DE EGRESOS

Tras la renuncia de **Fernando Galindo** a la Subsecretaría de Egresos de la SHCP, quien está en la lista de candidatos plurinominales del PRI, el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, propuso a **Úrsula Carreño** como nueva subsecretaría. **Carreño** es actualmente la titular de la Unidad de Inversiones en la SHCP y su nombramiento deberá ser aprobado por el Congreso.

JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS, NUEVO PRESIDENTE DE CONCANACO

Finalmente terminó ayer la pesadilla que se vivía en la Concanaco y en la 102 Asamblea del organismo fue electo **Manuel López Campos**, quien era el tesorero, como nuevo presidente en sustitución de **Enrique Solana**. **Ricardo Navarro**, vicepresidente de la Concanaco, quien nunca pudo asumir la presidencia por la férrea oposición y múltiples litigios que interpuso **Juan Carlos Pérez Góngora**, renunció a su candidatura por lo que **López Campos** ganó sin oposición.

La elección en la Concanaco fue posible porque **Pérez Góngora**, quien nunca se presentó como candidato a pesar de que afirmaba tener mayoría de votos, perdió el amparo que había presentado.

Por cierto que en relación a la elección de **López Campos**, expresidente de la Canaco de Mérida, **Pérez Góngora** lo exhortó a que realice una auditoría a la gestión que realizó **Enrique Solana** al frente de la Concanaco durante los últimos cuatro años.

El gobierno chino ya anunció que se defenderá e impondrá también aranceles a exportaciones estadounidenses.



Libera NAIM al *señor Hyde* de López Obrador

El tema de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) liberó nuevamente al *señor Hyde* que **Andrés Manuel López Obrador** lleva adentro.

El candidato presidencial de Morena salió ahora conque promoverá juicios de amparo para detener las obras en marcha, que están siendo financiadas con bonos que involucran deuda soberana.

Es un caso inusitado que un político que aspira a gobernar al país, ya esté actuando en contra de las decisiones del gobierno en funciones cuando no es seguro que llegue al poder.

Coincidentemente ayer se llevó a cabo un evento en la Academia de Ingeniería, en donde se analizaron las Ventajas, Función y Operatividad del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Allí especialistas de clase mundial, cuyos comentarios serán reseñados aquí el próximo lunes, coincidieron en que técnicamente es inviable la ampliación del Aeropuerto de Santa Lucía para reemplazar un proyecto que convertirá a la CDMX en el principal hub aéreo de América Latina.

DIVISADERO

QUINTANA ROO. Finalmente, **Darío Flota** recibió su nombramiento como titular del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQR), documento firmado por el gobernador **Carlos Joaquín González** y al que seguramente atesora más que si fuera un doctorado honoris causa.

Tuvieron que transcurrir más de un año y cuatro meses, cuando el mandatario anunció su intención de crear este organismo, para que **Flota** asumiera formalmente esta posición.

Ahora tendrán que transcurrir todavía

algunas semanas, para que el CPTQR se vuelva operativo, pues se tiene que instalar el Comité Técnico para destrabar desde temas laborales, hasta otros netamente administrativos.

Hay que recordar que desde la creación del Consejo de Promoción Turística de México, tuvo que pasar más de un año para que comenzara a funcionar como tal.

Flota y sus colaboradores más cercanos, como **Lizzie Cole**, llevan muchos años en el tema de la promoción turística; así que seguramente muy pronto este nuevo Consejo dejará ver los alcances de su trabajo en el estado turístico más importante de México.

GAP. Quien dejó el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) fue **Fernando Bosque**, un español que ocupó durante años la dirección general y quien era famoso en el sector aeronáutico por ese estilo rudo que caracteriza a muchos españoles.

De hecho su salida no fue precisamente la más tersa y al GAP le cayó como "anillo al dedo" tener entre sus filas a **Raúl Revueltas**, quien había sido director comercial y director financiero del GAP.

Especialista en temas de aviación su participación fue reconocida en Los Cabos, pues colaboró al incremento de la conectividad aérea de este destino.

Después recibió una gran oferta de OHL, la multi demandada constructora española, y cuenta la leyenda que **Revueltas** decidió renunciar cuando, como director financiero, lo quisieron obligar a responsabilizarse de algunas decisiones previas a su arribo.

Eduardo Sánchez Navarro, presidente del GAP, lo invitó a sumarse como director general del Cross Border Express (CBX), el exitoso puente fronterizo entre Tijuana y San Diego, de donde ahora se irá al GAP a finales de abril.



¿Ya descontó el dólar la ventaja de AMLO?

La encuesta que ayer publicó EL FINANCIERO registra la mayor ventaja que se le ha visto a Andrés Manuel López Obrador en todo el proceso electoral. Pese a que ha encabezado sistemáticamente la intención de voto en la carrera presidencial, en marzo llegó a una diferencia de 18 puntos frente al segundo lugar.

Desde hace semanas, se ha planteado en diversos textos y foros, que esta ventaja, pese a lo amplia que parece, no es definitiva, si nos atenemos a los cambios en la intención de voto que se han presentado en elecciones como las de 2006 y 2012.

Un dato que ofrece la encuesta publicada así lo reafirma. Cuestionados sobre si el sentido de su voto es definitivo o podría cambiar, sólo el 42 por ciento respondió que su decisión ya está tomada; un 17 por ciento indicó que tiene idea del sentido de su voto, pero podría cambiar y un 38 por ciento aún no decide.

Eso significa que las campañas cuentan y que podríamos ver aún variaciones sensibles en la intención de voto.

Pero, es un hecho que, a días de comenzar las campañas, la ventaja de AMLO es la más amplia que ha tenido.

¿Un hipotético triunfo de AMLO ha sido descontado ya por los mercados financieros, especialmente por el mercado cambiario? O, ¿no tendría impacto?

Hace un par de días, en su artículo regular en *El Universal*, Luis de la Calle se preguntaba: ¿por qué el tipo de cambio no ha reaccionado todavía a la ventaja de AMLO si el mercado espera una depreciación de la moneda si resulta electo?

De la Calle explora cuatro hipótesis: la primera es que se considera que todavía las cosas podrían cambiar entre este momento y el 1 de julio. La

segunda es que los resultados de las encuestas aún no generan suficiente atención, lo que quizás empiece a ocurrir en algún momento de abril. La tercera es que se haya logrado inocular en los mercados el riesgo asociado con AMLO. Y, la cuarta, por la cual parece inclinarse, es que un relativo debilitamiento del dólar frente a diversas divisas se ha producido por la percepción de inhabilidad para gobernar de la administración Trump, lo que equilibra impulsos a la depreciación de la moneda.

Coincidió parcialmente con De la Calle y agregaría que las buenas perspectivas de la negociación del TLCAN también han apuntalado al peso.

No obstante, creo que la dinámica de los acontecimientos determinará en algún momento que las expectativas electorales se conviertan en el factor principal en la determinación del tipo de cambio.

La intención que hubo por parte de diversos integrantes del equipo económico de AMLO, de reducir la incertidumbre, creo que ha fracasado, no tanto por su trabajo sino por la recurrencia en las posiciones más duras de AMLO.

Pero, tampoco visualizo por ahora una tormenta.

Un triunfo de AMLO, pese a ser considerado indeseable por diversos sectores empresariales y de inversionistas, no se percibe ahora como amenazante.

Esa percepción puede estar equivocada o acertar.

Lo relevante es que, por lo menos por ahora, no hay una inquietud derivada de un probable triunfo de AMLO que esté contaminando los mercados financieros.

Veremos cuándo cambia la tendencia.



FUERA DE LA CAJA

Petróleo y oro

Macario Schettino



Aprovechando que ya hemos hablado de precios internacionales de materias primas, permítame compartir con usted algo interesante que encontré. Como hemos comentado, en plazos largos no es fácil tener una referencia, porque todos los precios se mueven. Para evadir un poco este fenómeno, se me ocurrió medir la comparación de oro y petróleo, y el resultado es curioso. El número de barriles de petróleo que puede comprar una onza de oro varía prácticamente en las cuatro etapas que hemos utilizado para entender el comportamiento de la economía mundial. Entre 1960 y el embargo petrolero de octubre de 1973, una onza de oro compraba 26 barriles de petróleo, pero la variación era elevada, muy fácilmente se movía 5 barriles para arriba o para abajo (a pesar de que tanto oro como petróleo estuvieron artificialmente fijos por buena parte del período).

De noviembre de 1973 a noviembre de 1985, la onza compraba 14 barriles, con una

variación de 3 barriles, es decir, sumamente estable. Fue un tiempo de petróleo caro, pero de oro a precios razonables. A partir de diciembre de 1985 las cosas cambian mucho, se hunde el precio del petróleo, y la onza de oro podía comprar en promedio 21 barriles, con variaciones aún mayores que en la primera etapa, de 6 barriles. A partir de diciembre de 2001, con China ya en la OMC, nuevamente petróleo caro y la onza podía comprar 13 barriles, otra vez con variación de 3. A partir de julio de 2014, cuando China deja de crecer, nuevamente el petróleo cae, y la onza puede comprar ahora 24 barriles, con variaciones de 6.

Lo que me sorprende es la claridad de las etapas que le he mencionado. Cuando ve uno los datos mensuales, una etapa tiene un alto valor del oro frente al petróleo, con grandes variaciones, y la que sigue tiene un valor notoriamente más bajo, pero además con variaciones mucho más reducidas. Con base en ese comportamiento, lo más razonable para esperar en esta etapa que estamos viviendo es un barril de petróleo rondando los 60 dólares, pero con movimientos de 10 dólares hacia arriba o hacia abajo el 70% del tiempo, y de a 20 dólares en un 25% adicional. Es decir, con cierta confianza puede uno esperar precios del barril hacia los 80 dólares por unas semanas, seguidos por caídas hasta los 40 o 50, pero con un promedio más o menos estable en los 60 dólares. Todo ello, si lo que platicamos

ayer es correcto, mientras el proceso inflacionario en los países desarrollados reduce el valor relativo del oro.

Lo único que le presento hasta ahora son regularidades en el comportamiento de precios de materias primas importantes, con un poco de referencia a otros fenómenos globales que pueden estar relacionados. Hay varios detalles que no hemos incorporado con claridad, como por ejemplo las variaciones en los arreglos financieros internacionales: Bretton Woods, el desequilibrio hasta el acuerdo del Plaza, la época hegemónica estadounidense, el ascenso de China combinado con la liberalización en Estados Unidos, las crisis de 2008 y 2011 y el uso de política monetaria expansiva para amortiguarlas, hasta el estancamiento chino de mediados de 2014.

Sin embargo, me parece que hay suficientes indicaciones que la etapa actual durará hasta cerca de 2030, bajo un proceso de elevación de tasas de interés con presión inflacionaria, dilución de deudas gubernamentales, y reacomodo global que para ese año permitirá entrar a una nueva etapa. En ella, por otras razones, creo que viviremos formas de producción radicalmente distintas. Aunque falten diez o doce años para ello, apenas da tiempo para prepararse. No se ahogue con el presente, o peor, con el pasado. Apunte hacia 2030. Mientras, descansamos Semana Santa, y nos vemos lunes 2 de abril, para empezar campañas en forma.



INVERSIONES



:: Adios, Galindo

Cuando parecía que las aguas ya se habían asentado en el interior de la Secretaría de Hacienda, nos enteramos que Francisco Galindo presentó su renuncia como subsecretario, y en su lugar llegará Úrsula Carreño Colorado, quien es la titular de la Unidad de Inversiones y de la Comisión Intersecretarial de Gasto Público y Financiamiento en la misma dependencia. Se dice que Galindo va por una curul en la Cámara de Diputados, pero por lo pronto, José Antonio González Anaya, titular de Hacienda, le deseó éxito y agradeció por apoyo.

:: Revira

Dicen que es de sabios cambiar de opinión. Y es que Cemex dio a conocer que después de pensarlo bien, decidió que no buscará la autorización para un incremento de capital de hasta 3 mil 750 millones de títulos en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas programada para abril próximo. En un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, el director general de la empresa, Fernando González Olivieri, señaló que con esta decisión buscan al-

canzar el objetivo estratégico de largo plazo de maximizar el valor para los accionistas.

:: Llega el nuevo

La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo informó que por votación unánime por parte del Consejo Directivo se eligió a José Manuel López Campos como nuevo presidente de los comerciantes del país para el periodo 2018-2019, quien, según nos cuentan, se impuso a los favoritos de la cúpula empresarial y de base. Parece que Economía fue la encargada de meter paz.

:: Va con todo

Apenas hace unas semanas llegó al mercado mexicano y ya tienen amigos. Repsol materializó acuerdos comerciales con aliados locales para abrir próximamente 13 gasolineras en Veracruz y Puebla, integradas en el grupo OctanFuel. No cabe duda que esta empresa ve grandes oportunidades en el sector energético gracias a la reforma que propició la liberación del mercado, pues la española ya encontró en México un punto estratégico.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



Lo que puso México para que Domino's sea el #1 mundial

Patrick Doyle hizo días atrás su último viaje a nuestro país como presidente y CEO global de Domino's Pizza. En junio deja su puesto después de ocho años en la cadena de comida rápida, una gestión que será inolvidable para sus accionistas, ya que sacó a la marca de uno de sus peores momentos y la llevó a destronar a Pizza Hut para ser la marca de pizzas más vendida del mundo. Doyle lanzó un plan en 2010 llamado 'pizza turnaround' una combinación de más servicios con base en la tecnología y en un cambio en la receta original de su producto estrella.

¿Cuánto importó México y sus socios de Alsea a este posicionamiento? "Este país contribuyó muchísimo. Si bien México es 1/15 parte del negocio global, la aportación de Alsea es mucho más que eso: fueron uno de nuestros primeros socios como *master franchise*, era y siguen siendo líderes en nuestro sistema", me decía en su paso por la ciudad

cuando cortó las cintas de la tienda número mil de la empresa de la familia **Torrado**.

Hoy Alsea —que trajo la marca hace 28 años al país— es la cuarta mayor franquicia de Domino's en el mundo y específicamente en el caso de México (con 700 tiendas funcionando) es el tercer mayor país en ventas para la marca fuera de Estados Unidos, solo detrás de India y Reino Unido.

Alsea también apoyo el crecimiento internacional de la marca, llevando la franquicia desde aquí a España y Colombia. "Nosotros queremos seguir expandiéndonos a nuevos países y si hay posibilidades de hacerlo con Alsea, sin duda estaremos abiertos y nos interesa crecer alrededor del mundo con estos socios fantásticos, como son ellos", agrega **Richard Allison**, quien hoy aún es presidente de Domino's International, pero que será ni más ni menos, el reemplazo de **Patrick Doyle** en la silla más importante de la cadena.

Además de cambiar la receta de la pizza

(sí, después de 49 años de mantener la fórmula del fundador), el otro gran pilar que le valió el liderazgo a la marca fue la inversión en tecnología, desde la mejora de su plataforma en línea hasta su *app*. "Hoy de los 12 mil mdd que vendimos en 2017, 6 mil mdd fueron en comercio electrónico", agrega **Allison**, "nosotros hicimos una disrupción en esta industria al introducir el sistema de entregas y vamos a seguir para mantener el liderazgo".

¿Este es su último viaje a México? Le pregunté a **Doyle**, que está a un trimestre de salir de la empresa. "Lo será con este puesto, pero no, no lo será porque tengo muchos y buenos amigos aquí y siempre que me inviten vendré a pasar tiempo con ellos", agrega el ejecutivo que se animó a cuestionarse desde cambiar los ingredientes de su producto estrella hasta la manera en que se vende en una industria donde parecía que no había nada nuevo bajo el sol. **M**



Transición tecnológica para la red compartida

La propuesta que Airbus en su división de Defensa y Espacio hizo al Secretario Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública sobre la Red Iris, que utilizan fuerzas armadas y policías para seguridad nacional y seguridad pública, es muy simple: que se actualice la plataforma tecnológica porque no es reemplazable

Fred Gallart, CEO para América Latina del corporativo, me dijo que la entregó por escrito el 26 de noviembre. El costo sería de 69.9 millones de euros sin IVA para 357 sitios sin necesidad de cambiar radios; la actualización de éstos sería de mil 200 euros y hay más de 120 mil. El precio con tecnología P25 se elevaría a 3 mil o 3 mil 500 euros por radio.

Hay otra razón: México está en transición para implementar el sistema digital de banda ancha de la red compartida que inició operaciones en su primera fase.

“Tetrapol TDM la llevaríamos hasta el

año 2020 y la transición comenzó en 2014. Se invirtieron 657 millones de pesos y hay otros 294 millones de pesos de inversiones paradas”.

- ¿Cuál es la razón?

- No sabemos por qué la Comisión Nacional de Seguridad no abrió el *switch* para hacer compatible la tecnología TDM con IP. Hay sitios donde ya se hizo la actualización tecnológica pero no se puede utilizar.

El empresario puntualizó que dentro de la propuesta que hicieron a las autoridades, la tecnología Tetrapol IP se aplicará hasta 2023 para hacerla compatible totalmente con la red compartida ese año.

Hay más: México necesita más policías y más equipos de radiocomunicación. “Estadísticas de Naciones Unidas señalan que México no llega ni al 40 por ciento de policías por cada mil habitantes; todas las empresas estamos de acuerdo en que esto debe cambiar, y por eso se apoyan los

esfuerzos para llegar a la red compartida y se cuente con teléfonos inteligentes para las fuerzas armadas y las policías”.

El tema da para más y lo haremos el 2 de abril, cuando regrese de vacaciones esta columna.

Cuarto de junto

La empresa mexicana BioBox a partir del 1 de abril contará con 280 máquinas en la vía pública para reciclar pet. Contarán con una aplicación móvil gratuita que dará cinco opciones: donar, obtener saldo para utilizar Metro, Metrobús, Tren ligero o Ecobici; sumar puntos Payback, obtener recargas para dispositivos móviles o cupones de descuento para diferentes comercios... **Rick Goings** se convertirá en presidente ejecutivo de Tupperware Brands, y su puesto de presidente y CEO lo ocupará **Patricia A. Stitzel**, la primera mujer con ese puesto en la multinacional. **M**



México SA

EPN y el *coco* petrolero

Amenaza de excomuni6n
Contratos en entredicho

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

El inquilino de Los Pinos siente pasos en la azotea, y, vehemente, advierte que defenderá la “reforma” energética “de manera denodada, con entrega y de forma apasionada, porque desaparecerla condenaría a México a regresar a un modelo caduco, obsoleto y que ya no funciona en ninguna parte del mundo”. Además, “cancelarla exigiría a los mexicanos pagar los préstamos que se adquirieran eventualmente, con éxito o no, para realizar la exploración y explotación de los hidrocarburos”.

Cada día más nervioso (parece que tiene un severo ataque de *eleccionitis perdidosa*), Enrique Peña Nieto se le fue al cuello al irresponsable que cuestiona la “reforma” energética y amenaza con revisar detalladamente los contratos asignados a las empresas privadas (nacionales y foráneas) por razones de daño a la naci6n (corrupci6n garantizada).

Es tal la perturbaci6n, que EPN “olvid6” que su gobierno, como los anteriores, endeud6 a Petr6leos Mexicanos hasta niveles nunca registrados, con el gravante de que a la ahora empresa productiva del Estado le recort6, una y otra vez, su presupuesto, a la par que nunca dej6 de exprimir sus finanzas hasta la última gota. Así, con ese impulso, Pemex est6 técnicamente quebrada.

Y esa deuda, esa voluminosa cuan onerosa carga, simple y sencillamente se la echaron a las espaldas de los mexicanos, con “reforma” o sin ella, con inversionistas privados o no, y esto, seg6n dice Peña Nieto, fue resultado “de mantener elevados los precios del crudo (lo cual es falso) y de una apuesta que en el tiempo parecía acertada”.

Pero no. Revent6, y “por eso nos propusimos hacer la reforma, para tener un nuevo modelo de la industria energética, para evitar que los mexicanos se endeudaran con los créditos que tendría que pedir el gobierno o Pemex para explorar en aguas profundas o en otros yacimientos”.

Ahora dice que si se cancelan los citados contratos los mexicanos pagarán, pero el punto ¿cuándo han dejado de hacerlo?

Con el nuevo modelo (léase la “reforma”), el cuento de la lechera petrolera asegura (EPN *dixit*) “gran parte de la renta petrolera que se obtendrá de la participaci6n de capital privado ser6 para el Estado por encima de 65 por ciento, sin que el gobierno invierta o arriesgue un s6lo peso”. Dudoso, aunque —esa sí— la p6rdida de soberanía energética est6 garantizada.

Y la cereza: “quienes de manera fácil convocan a dar marcha atr6s a la reforma energética, condenarían a México a regresar a un modelo caduco, a los mexicanos a pagar préstamos y a desaparecer la inversi6n que hoy demanda certeza, así como a cancelar alrededor de 800 mil empleos que se prevé se abran con la puesta en operaci6n de la reforma” (léase: el negocio se les tambalea).

Nada dijo de la promesa incumplida (una de tantas) de que la economía mexicana crecería dos puntos porcentuales adicionales “gracias a la reforma energética”, pero para Peña Nieto y sus jilgueros les ha resultado sencillo culpar a la mexicana de todos los males.

Por ejemplo, en marzo de 2017 (79 aniversario de la expropiaci6n petrolera, que, tras la “reforma” energética con la cara más dura que el concreto, todavía “conmemora” el inquilino de Los Pinos) Peña Nieto recet6 un rosario de epítetos a quienes no estaban de acuerdo con la entrega del petr6leo. En este espacio lo resumimos así: con la novedad, mexicanos derrochadores, que “la gallina de los huevos de oro se nos fue acabando, se nos fue secando”, dijo el veterinario que despacha en Los Pinos.

Se refería a la gallina petrolera, a los huevos de oro negro y a los voluminosos recursos obtenidos por el gobierno federal durante tantos años que llegaron a representar una parte fundamental en el armadillo del presupuesto anual de egresos. Pero

eso, dijo Peña Nieto, “se acabó”, por mucho que en los hechos esa riqueza se la quemaron los insaciables cuan corruptos gallos de la clase político-empresarial dedicada a vaciar los depósitos petroleros, a saquear a la hoy empresa productiva del Estado, a endeudarla hasta la coronilla y a embolsarse alegremente los voluminosos ingresos provenientes del oro negro, aunque para efectos prácticos el susodicho atribuya el desastre al simple paso del tiempo (“se nos fue acabando”).

Entonces, ¿qué falta de visión, nobleza y reconocimiento de los mexicanos! No cabe duda de que la mexicanada no puede superar su grave problema de “percepción” (Calderón *dixit*), siempre dicen que “no traen *cash*” (Zedillo *dixit*), sostienen que el progreso nacional es un mito genial (Pedro Aspe *dixit*) y, por lo mismo, no aplauden (EPN *dixit*). En fin, se instalaron en que todo es política ficción (Salinas de Gortari *dixit*) y de allí no los mueven.

Eso fue un año atrás, y ahora el inquilino de Los Pinos advierte que si se cancela la “reforma” energética los mexicanos pagarán las consecuencias. Ajá, pero, “reforma” tras “reforma”, ¿qué no llevan décadas pagándolas y a un precio cada día mayor?

Por cierto, Peña Nieto inauguró ayer el Centro de Tecnologías para Aguas Profundas del Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), ante “la necesidad de cambiar el modelo de explotación de hidrocarburos, sobre todo ante el agotamiento de los yacimientos en aguas someras”. Para su

construcción se invirtieron más de 2 mil 100 millones de pesos.

Buena noticia, porque el IMP (el brazo tecnológico de Pemex, fundado por Jesús Reyes Heróles –el auténtico– en 1965) los gobiernos neoliberales lo paralizaron y ningunearon. Decidieron adquirir o rentar tecnología en el extranjero en condiciones verdaderamente leoninas. Y tanto lo fregaron que en los hechos su presupuesto sólo permitía el pago de la nómina.

El citado instituto fue creado “con el objetivo de promover el campo de investigación y tecnología, así como formar recursos humanos especializados encargados de operar y conducir estas acciones y apoyar a Pemex en la solución de los problemas de la industria por medio de la investigación y el desarrollo tecnológico”, pero los neoliberales intentaron matarlo de hambre, y casi lo lograron.

Entonces, la del citado centro es una buena noticia. La mala, que ya sabemos al servicio de quién estará, y no se trata de Pemex.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Felicidades a La Jornada Zacatecas, por el premio nacional de periodismo que ayer recibió. Abrazos a su director Raymundo Cárdenas Vargas y a todo el equipo jornalero. Por cierto, es necesario aclarar que el autor de estas líneas aparece como miembro del jurado de este galardón, cuando realidad hace más de tres años que decidió retirarse de ese órgano colegiado.



DINERO

¿Por qué el tren no y el aeropuerto sí?

Vargas Llosa y otro periodista asesinado • El Niño Muerde, perdón, Verde

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El tren México-Querétaro fue una de las promesas de Peña Nieto formalizada el primero de diciembre de 2012, al asumir la Presidencia. Se lanzó la licitación y el resultado se dio a conocer el 3 de noviembre de 2014. Dio como ganadores al consorcio integrado por China Railway Construction Corporation, China Railway Construction Corporation International y CSR Corporation Limited, compañías que son propiedad del Estado chino, asociadas con las empresas mexicanas Prodemex, GiA+A –de Hipólito Gerard, cuñado del ex presidente Carlos Salinas de Gortari– y Constructora Teya, de Grupo Higa, vinculado al gobierno del estado de México y a la campaña presidencial de Enrique Peña Nieto. El contrato se canceló en el torbellino de la publicación del reportaje *La casa blanca*, que documentó que el Presidente y su familia vivían en una casa propiedad de Juan Armando Hinojosa Cantú, dueño de Constructora Teya. A finales del año pasado trascendió que China reclamaba el pago de 600 millones de dólares como indemnización por los gastos que incurrió en el desarrollo del proyecto. Según las empresas asiáticas, los actos de la secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) “constituyeron una expropiación de sus inversiones”. Asimismo, consideraron que las autoridades mexicanas no actuaron de manera transparente, de buena fe, ni garantizaron un debido proceso legal”. Que cosa más extraña. No se escuchó el coro de protestas que hoy se escucha por la posible revisión de los contratos del nuevo aeropuerto de ciudad de México. ¿Qué gato encerrado hay en esos contratos? ¿También hay en el aeropuerto intereses de la familia presidencial o de sus amigos cercanos? Es una duda en busca de una pista de aterrizaje.

AMPAROS

El asunto del aeropuerto tomó otro

giro ayer, cuando Andrés Manuel López Obrador anunció que interpondrá amparos contra el otorgamiento de contratos que comprometan el presupuesto del próximo sexenio. “No aceptaré contratos leoninos, manchados de corrupción, bajo ninguna amenaza... no soy títere de nadie”, sostuvo. El candidato presidencial advirtió que hay una ola de contrataciones apresuradas que es necesario revisar. Indicó que Javier Jiménez Espriú, a quien perfila como secretario de Comunicaciones, y la ex ministra de la Suprema Corte, Olga Sánchez Cordero, quien encabezaría en su gobierno la Secretaría de Gobernación, serían los encargados de analizar, primero, si proceden los amparos. La preocupación de López Obrador es que se están asignando contratos para el nuevo aeropuerto, cuyos pago comprometería la disponibilidad de recursos en su administración, si gana la elección del primero de julio.

VARGAS LLOSA Y EL NUEVO CRIMEN

Hace unos días, Mario Vargas Llosa declaraba a la prensa lo siguiente: “El que haya más de 100 periodistas asesinados es en gran parte culpa de la libertad de prensa que hoy permite a los periodistas decir cosas que antes no se permitía en México”. La tontería que dijo cobró un sentido siniestro con el asesinato de Leobardo Vázquez, periodista que escribía en la publicación *Enlace de Veracruz*. Fue asesinado a tiros la noche del miércoles en su vivienda en el municipio de Gutiérrez Zamora. ¿Y los culpables? Según el premio Nobel, los culpables son las cosas que decía y que antes no se permitían en México. ¡Hay que llevar ante el juez a la nueva libertad de prensa!

OMBUDSMAN social

ASUNTO: EL INE Y SU CREDIBILIDAD

Quiero hacer un comentario sobre los candidatos independientes. Sobre si son válidas o no las fotocopias de la credencial de elector. En las escuelas públicas, para la entrega de la tarjeta de útiles escolares y uniformes, siempre piden copia de la credencial de elector. ¿Se imaginan cuántas copias pueden reunir en esos programas para apoyo a los independientes? Además, sería bueno que el INE nos de la posibilidad de verificar si nuestra credencial de elector ha sido usada para apoyo de algún independiente sin nuestro consentimiento.

Carlos Olmos/vía Facebook

R: Quisiera equivocarme pero temo que el IFE no va a responder a las expectativas de los mexicanos.



Twiteratti

Hipótesis 1. #Odebrecht financió ilegalmente campañas y sobornó a políticos en los países donde operó, excepto México.

Hipótesis 2. #Odebrecht financió ilegalmente campañas y sobornó a políticos en los países donde operó, incluido México.

Mmmmm... Se me hace que es la 2.

@avestruzeterera

Si por “experiencia parlamentaria” Meade se refiere al político que brinca de Cámara en Cámara para obtener un curul y ha vivido envuelto en escándalos de corrupción y de excesos, entonces sí, el *Niño Verde* tiene mucha “experiencia”.

Magui@elemloe

¡Oh no! Han manipulado mis datos de Facebook, ahora sabrán que soy amigo de mis amigos, amo a los animales y creo que decir adiós es crecer.

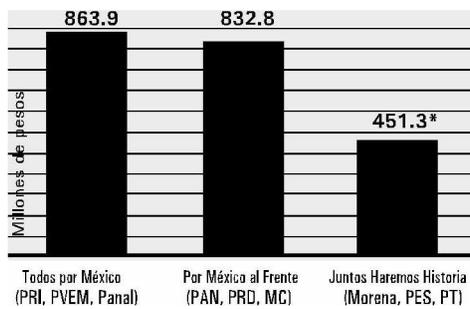
@charlyetc

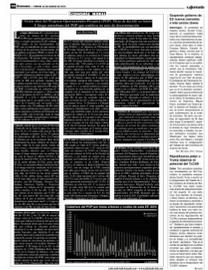
Partidos ricos, electores pobres

El Instituto Nacional Electoral ha destinado este año a los partidos políticos más de 2 mil millones de pesos, el mayor presupuesto de la historia. La coalición de PRI, Verde y Panal es la que cuenta con más financiamiento, con 863.9 millones. La de Morena, PES y PT dispone de un presupuesto de casi la mitad, 451.3 millones. La asignación al frente del PAN, PRD y Movimiento Ciudadano se aproxima a la de PRI y aliados: 832.8 millones. Hay numerosas opiniones de la sociedad civil en el sentido de que debe disminuirse el dinero público a los partidos, porque México es un país en el que la mayor parte de los electores son pobres.

*Las cifras representan el presupuesto total asignado a gastos de campaña por coalición.

FUENTE: INE





ECONOMÍA MORAL

Veinte años del Progres-Oportunidades-Prospera (POP). Hora de decidir su futuro

Sesgo antiurbano del POP que conlleva un acto de discriminación

JULIO BOLTVINIK/XII

La baja eficiencia (E) o pésima puntería, de menos de 0.5 aciertos (0.496) por cada hogar beneficiario (tiro) a escala nacional (0.455 urbano y 0.529 rural), de los focalizadores del POP, que se manifiesta en que menos de la mitad de las personas beneficiarias (B) son pobres extremos (PEB); es decir, $E = PEB/B < 0.5$. El argumento en favor de la focalización ("El punto teórico que sustenta la focalización es muy claro: *mientras más certero sea un subsidio en llegar a los pobres –y sólo a ellos– menor será el desperdicio*", Amartya Sen) queda derrotado con valores de E tan bajos. La pequeña diferencia relativa entre la $EU = 0.455$ y $ER = 0.529$, pues $EU = 86$ por ciento de ER , nos permite concluir que en ambos medios la E es muy baja. Puesto que la meta es que todos los PE sean B del POP, el indicador de cobertura ($C = PEB/PE$) debería ser igual a 1. Pero como C es el producto de la $S (= B/PE)$ y de E (PEB/B): $C = S * E = (B/PE) * (PEB/B)$, para lograr que C sea igual a uno, dado $E = 0.5$, la S tendría que ser igual a 2.0. Para cubrir a los 28 millones de PE (definidos como población en hogares con ingresos menores a la línea de bienestar mínimo, LBM, del Coneval), dada la baja puntería del POP, requeriríamos incorporar 56 millones de B ($S = 2$).

Calculé, con el apoyo de Araceli Damián y Rodolfo de la Torre López, los tres índices (S, E y C) para cada una de las 63 áreas urbanas o rurales de las 32 entidades federativas (EF) en 2014. La Ciudad de México no se le reconoce área rural. Ordenando las áreas urbanas de mayor a menor valor de E (que puede variar de cero a uno), y haciendo lo mismo con las áreas rurales, observo que: 1) Chiapas ocupa el lugar número uno en ambas listas, con la mayor E urbana (0.654) y la mayor E rural (0.794); 2) con las más bajas E, tanto urbana (0.194) como rural (0.142), se encuentra Baja California Sur; 3) el rango total de variación de E en las áreas urbanas (AU) es de 0.460 y, mucho más alto, de 0.652 en las áreas rurales

(AR); 4) En ambas listas, nueve EF tienen E más altas que el valor nacional respectivo; seis EF (Chiapas, Oaxaca, Chihuahua, Guerrero, Puebla y Veracruz) superan los valores de E nacionales en ambos medios. 5) En las AR, 11 EF tienen valores de E menores que 0.333; en las AU son nueve EF. En estas EF, con valores de E que se pueden calificar de desastrosos, para tener una $C = 1$ (que todos los PE sean B) es necesario que los B superen a los PE en más de tres veces.

Veamos ahora qué encontramos al ordenar las 32 AU y las 31 AR de mayor a menor valor de S ($=B/PE$). S es un indicador que refleja el esfuerzo del gasto público. Se puede decir que S es una variable que refleja la voluntad política, mientras E es un resultado no necesariamente buscado; que mientras E es una variable fuera del control de la política de desarrollo social, S está bajo su control. S puede variar de cero hasta un número varias veces mayor a la unidad. Destaco lo siguiente: 1) El rango de S en AU va del máximo de 1.296 (Quintana Roo), hasta 0.176 en la Ciudad de México, a la cual los gobiernos federales panistas y priístas decidieron excluir del POP; este rango es mucho menor al rural, que va de un máximo de 2.771 (Sonora R), muy por arriba (2.1 veces) del máximo urbano, mientras el mínimo baja muy poco de la unidad (0.884), y se observa en Chihuahua R. El valor máximo R es 3.1 veces el mínimo; en las AU el máximo es 7.1 veces el mínimo, pero si se excluye la Ciudad de México es 3.2 veces, casi igual al de las AR. El rango absoluto es mucho mayor en las AR, 1.89 contra 1.2 o 0.89 sin la capital del país. Hay sólo 11 AU con valores superiores a este mínimo de las AR, que está muy por arriba del valor promedio nacional U (0.6894). 2) De las 31 AR, 30 tienen valores de S superiores a la unidad, mientras sólo cuatro AU tienen valores de S mayores a la unidad. Cuando $S < 1$ se puede inferir la existencia detrás de una decisión política de no cumplir con el mandato de las reglas de

operación (RO) e incorporar como B a todo PE, lo que ha ocurrido, salvo un caso, en todas las AU y sólo en una AR (y de manera leve). 3) Guerrero y Chiapas son las únicas áreas U entre aquellas que habíamos identificado con altos valores de E, que también están en los primeros lugares de valores de S. 4) Las seis áreas R con valores de S mayores a dos, tienen bajísimos niveles de E; cinco de ellas están en el grupo de los más bajos valores de E. En el extremo inverso, las áreas R con valores más bajos de S tienen relativamente altos niveles de E (como Chiapas, Oaxaca y Chihuahua).

S y E son los determinantes de C, por lo cual al hacer las ordenaciones (de AU y AR) según su valor de C (véase gráfica), podemos observar que: 1) C varía en AU entre un máximo de 0.641 en Chiapas, hasta un mínimo de 0.04 en la Ciudad de México, y sin tomar en cuenta ésta, un mínimo en Coahuila de 0.157; 2) en las AR, el máximo es de 0.961 (Nuevo León) y el mínimo es Baja California Sur (0.162), con un rango de 0.799, mucho más alto que el rango de las AU de 0.603 que se reduce a 0.482 sin la capital del país. 3) El valor nacional de C en las AR es 0.712, más del doble (2.3 veces) que el valor promedio nacional en AU: 0.314. 4) Mientras en sólo tres AU, C es mayor de 0.5, en sólo siete AR la C es menor que 0.5. 5) En 10 AU, $C < 0.2$ y en otras siete está entre 0.2 y menos de 0.3. 6) En ocho AR (incluyendo Guerrero, Chiapas, Veracruz y Oaxaca), $C > 0.75$.

Las cifras son conclusivas. El sesgo anti-pobreza extrema urbana es muy fuerte en Prospera, como lo fue antes en Oportunidades. El Progres fue casi exclusivamente rural. Si usted conoce una familia en PE, la probabilidad que sea atendida por el POP es 2.3 veces más alta si reside en una localidad rural que si lo hace en una urbana. Es decir, prevalece una desigualdad de Oportunidades creada por lo que ahora podemos apreciar ha sido una mala planificación de su cobertura y un pésimo funcionamiento de la varita má-

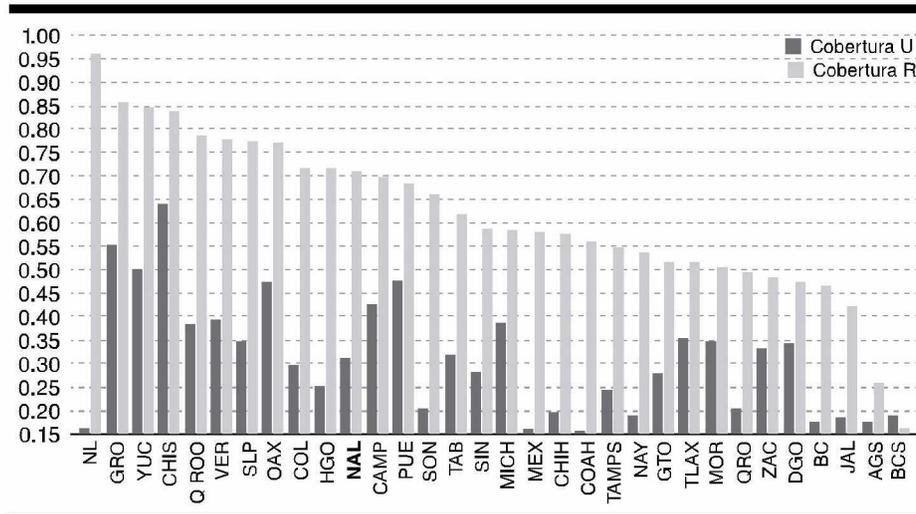
gica llamada focalización. El resultado (véase Cuadro 1 de entrega del 16/3/18) es que, incluso con los minimalistas criterios de PE aplicados por el POP (aunque mucho menos minimalistas que los criterios ultra del Coneval), 11.6 de los 16.9 millones de PE urbanos (68.6 por ciento) son excluidos del POP. En 2001, Elio Villaseñor (EV) y yo promovimos el foro Pobreza ignorada (con la participación de 17). Ignorada se refiere a la pobreza urbana. En la presentación de las memorias, señaló EV (presidente de Deca, equipo Pueblo):

“Partimos de reconocer que la pobreza urbana tiene tal dimensión que había que colocarla en la agenda como un problema que demanda respuestas específicas a partir de una caracterización precisa, de revisar las cifras existentes, los métodos para su medición y las políticas públicas para su atención... hace falta no sólo reconocer la dimensión del problema, sino ofrecer medidas particulares, tomando en cuenta a los directamente involucrados”.

En el foro, al que asistió, entre otros, Rogelio Gómez-Hermosillo, coordinador nacional del Progreso, Araceli Damián y

yo presentamos datos que mostraban que la mayor parte de los PE vivían en las urbes, mientras Helena Hofbauer, de Fundar, mostró que sólo 7 por ciento de los recursos presupuestarios asignados por el gobierno federal a la lucha contra la pobreza en 2001, estaban orientados al medio urbano. Pasado el foro, Progreso se amplió al medio urbano y se le cambió el nombre por el de Oportunidades. Pero el impulso duró poco. Miguel Székely, subsecretario de Planeación de la Sedeso, decidió en 2004 congelar el número de beneficiarios del POP, alegando que ya cubría a toda la PO. Confundió suficiencia (S) con cobertura (C).

Cobertura del POP por áreas urbanas y rurales de cada EF. 2014



Fuente: elaboración propia a partir de las bases de datos de la ENIGH 2014

LA JORNADA



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *SSA inicia operaciones en nueva terminal*
- * *Llegan dos primeros barcos tipo car carriers*
- * *Movilizará 700 mil vehículos al año*

SSA México inició operaciones en su nueva Terminal Especializada de Automóviles (TEA), del Puerto de Lázaro Cárdenas, con el arribo de las primeras dos embarcaciones tipo car carriers, ocupando por primera vez esta infraestructura que cubre las necesidades del mercado automotriz en el Pacífico mexicano.

El desarrollo de esta Terminal marítima constituye un hecho trascendental para el sector automotriz, al dotar a México de la primera instalación estratégica con patios especializados, capacidad y servicios altamente competitivos, para la movilización de más de 700 mil vehículos por año.

En esta inauguración de cubriendo una ruta entre Asia, México y los Estados Unidos, así como Latinoamérica, con vehículos de importación y exportación, arribaron los porta automóviles de la naviera K Line, Helios Highway y el Hyperion Highway con 2,420 y 2,767 unidades a bordo, respectivamente. Los barcos transportan automóviles principalmente de las marcas Toyota, General Motors, Suzuki, Daimler, Honda, Hino, Isuzu y Nissan, así como maquinaria pesada.

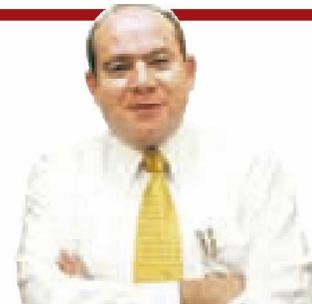
Esta instalación representa una oportunidad única en México, por su excelente encaje estratégico y operativo en donde se han inver-

tido alrededor de 900 millones de pesos, consolidando así el liderazgo de SSA México, como un eslabón logístico fundamental para el movimiento de carga rodada.

Esta magnífica ubicación en el Pacífico incrementa la capacidad del país para hacer frente a las necesidades de importación de vehículos procedentes del lejano oriente hacia México, así como las exportaciones con destino hacia Centro, Sudamérica, EU y Canadá.

“Las inversiones se aplicaron conforme a las proyecciones programadas y fortalecen las acciones del plan nacional de infraestructura del gobierno federal”, dijo el Director General de SSA México, Manuel Fernández. La TEA es un proyecto de clase mundial con una primera etapa de 21 hectáreas; es la única con muelles exclusivos para buques RoRo a través de una línea de 600 metros de atraque con tres posiciones, que responde a la demanda de infraestructura portuaria para el movimiento global.

Los servicios de valor agregado forman parte de la excelente contribución de SSA México, como aliado de primer nivel de la cadena logística automotriz al disminuir su costo final, como refuerzo a la vocación estratégica de Lázaro Cárdenas con instalaciones 100% dedicadas al embarque automotriz.



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

SSA México reafirma además su liderazgo, visión de largo plazo y compromiso, con la industria automotriz -la principal exportadora del país-, que solo en 2016 representó (31.4 mil millones de dólares) y en piezas repuestos (26.2 mil millones de dólares).

FISCO.- El Servicio de Administración Tributaria (SAT), de Osvaldo Santín, dio a conocer la primera resolución de modificaciones a la Resolución Miscelánea Fiscal 2018, dirigida a los contribuyentes que contratan servicios de subcontratación laboral, y a quienes los ofrecen. Esta resolución pretende facilitar el cumplimiento de las obligaciones del contratante y del contratista en actividades de subcontratación laboral. Si bien, el aplicativo es de carácter opcional, de acuerdo con la reglamentación emitida por la autoridad tributaria, GINGroup, que preside Rául Beyruti Sánchez, señaló que desde la entrada en vigor de las obligaciones relacionadas con la actividad de subcontratación laboral ■



IQ FINANCIERO

Roku no puede venderse en México

Para la firma Latamel Distribuidora, cuya matriz tiene sede en Panamá, el mercado mexicano es un enorme bocado en el que ha introducido de manera exclusiva tecnologías de entretenimiento como las consolas de Nintendo. Para América Latina, Latamel ha sido el agente exclusivo de Nintendo. Sin embargo, los usuarios de esta consola, muy exigentes por cierto, deploran la baja calidad en el servicio y hasta han pedido a Nintendo Inc. que cambie a su representante en ventas y servicios de mantenimiento. En fin, Latamel Distribuidora es un gigante que representa a grandes firmas que buscan comercializar de manera masiva sus productos. Por ello, la operación central de Latamel se ubica en Panamá en donde busca las mejores opciones en materia de pago de impuestos. Latamel aceptó distribuir en México las consolas de Roku, una firma estadounidense fundada en California hace más de 15 años. Sin embargo, hasta ahora los resultados de esta representación son muy pobres porque en tribunales se han emitido disposiciones judiciales que impiden la venta de estas consolas pues su operación contraviene los derechos de autor en nuestro país. Fue en 2017 cuando la empresa Cablevisión presentó

una demanda civil en contra de diversas personas físicas y las empresas “Latamel Distribuidora” y “Compropago”, por el robo (comercialización y reproducción de señales sin autorización) de sus contenidos. Así, el Juez 38 de lo Civil de la Ciudad de México dictó, en mayo pasado, una medida cautelar la prohibición a la importación y venta del dispositivo Roku en México. Entre las tiendas afectadas se encuentran HEB, Wal-Mart, Liverpool, CIMACO, Palacio de Hierro, Best Buy, Office Depot, Radio Shack, Sears, Sanborns, Coppel, y tiendas por internet como Amazon, Mercado Libre, De Remate, entre otras, pues buscan poner en venta nuevamente los dispositivos. Por ello, se han promovido recursos de suspensión que fueron negados en los Juzgados de Distrito y Tribunales de la CDMX, Coahuila, Nuevo León y Veracruz. Además, Jueces Federales en la CDMX y Torreón, negaron amparos, con lo que se mantiene suspensión dictada por el Juez 38° Civil del TS-JCDMX. Como escribí aquí en julio del año pasado, Roku tendría que modificar su sistema y software para bloquear señales para las cuales no se han pagado los derechos y licencias. Así de fácil. Las resoluciones judiciales resultan históricas porque representan una protección para los derechos de autor.



CLAUDIA VILLEGAS
CÁRDENAS

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVillegas1

Expresar estas ideas me hizo acreedora a un regaño por parte de directivos de Roku quienes me reclamaron mi falta de conocimiento sobre su sistema. Señores de Roku, al parecer en el Poder Judicial consideran que sí, su sistema no garantiza los derechos de autor. Anthony Wood, fundador de Roku, un ex ejecutivo de Netflix, ha declarado que mejorará la plataforma de su dispositivo. ¡Muy bien! Anote usted: “Pagar licencias y derechos”. ¿Será por esta razón que en el Nasdaq el modelo de negocios de Roku no termina de convencer a los inversionistas? Desde su salida al mercado de valores, sus títulos se han ajustado más de 36% y aunque para algunos es una clara acción para posiciones especulativas, para otros no termina de convencer la volatilidad que la ha caracterizado ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

VOLVERA MARCA SKANDIA TRAS COMPRAR CHINA CMIG A OLD MUTUAL, AVALES A FIN DE AÑO Y VA POR CLASE MEDIA

**ALBERTO
AGUILAR**

**Fija CNBV para el 23 de julio inicio de BIVA y "best execution" en octubre; Proeza compra 22% de AINDA e inyecta fondos; regresa corporativo de BAL a Polanco*

D

ADA LA CRECIENTE fuerza que muestra China, parece que es irreversible que la presencia de empresas de ese país se haga cada vez más notoria en nuestra economía.

La semana pasada sin grandes aspavientos se anunció la llegada al sector financiero de la firma originaria de Shanghai, CMIG International que compró el negocio que tenía la africana Old Mutual aquí y en AL.

Obviamente habrá que esperar las autorizaciones quizá para finales del año, en el caso de México por la CNBV de **Bernardo González Rosas** y la CNSF que lleva **Norma Alicia Rosas**.

Old Mutual que dirige aquí **Julio Méndez** opera una aseguradora y una operadora de fondos con una cartera por 2 mil millones de dólares (mdd).

El negocio en AL implica a su vez un activo por 13 mil 500 mdd de los cuales Colombia aporta el 70%.

Old Mutual es encabezada en AL y Asia por el mexicano **David Buenfil Friedman**, de 48 años y con casi 16 años en esa compañía que tiene una larga trayectoria en México.

Su origen en 1959 fue una reaseguradora, aunque fue en 1995 cuando comenzó de nuevo vía la firma sueca Skandia que fue la que impulsó con los negocios vigentes.

Esta vendió a Old Mutual en 2006, la cual en 2014 optó por utilizar su marca.

Le puedo adelantar que una vez cerrada la operación con CMIG International, regresará la marca Skandia que sin duda alguna tiene un mayor arraigo en el mercado.

CMIG International que lleva **Kevin E. Lee** y cuya casa matriz está en Singapur pertenece a China Minsheng Investment Group que fundó hace apenas 4 años **Wenbiao**

Dong.

Este financiero que estuvo por 20 años al frente del China Winshing Bank al que catapultó, creó a su retiro la nueva entidad en Shanghai con el soporte de 60 hombres de negocios que aportaron 8 mil mdd para crear riqueza en su país vía diversas

compañías que están en aviación privada, bienes raíces, energía solar, Fintech, seguros y administración de activos. Recién están en reaseguros.

El negocio de Old Mutual en AL les vino como anillo al dedo para expandirse a una región en donde se visualiza un alto potencial.

Old Mutual a su vez decidió focalizar su esfuerzo en África. Se desinvertió en bolsa

de sus posiciones en EU y GB y contrató a Goldman Sachs que lleva aquí **Manuel Camacho** y a Rothschild a cargo de **Daniel Nicolaievsky** y **Víctor Leclercq** para buscar interesados.

Skandía en su nueva etapa tiene todo por hacer para expandir su negocio orientado a fondos de retiro para empresas y personas físicas

en combinación con seguros de vida y de apoyo para educación para el que cuenta con 200 asesores propios y 3 mil de apoyo. Con ello ha logrado crecer a ritmos del 20% anual.

Entre sus objetivos futuros estaría el apoyarse más en tecnología Fintech para llegar más a la clase media en donde hay enormes necesidades en materia de pensiones.

México además podría servir como plataforma para expandirse más de lleno en AL, incluso con un mayor espectro de productos como por ejemplo gastos

médicos mayores.

Así que en Old Mutual México ya se frotran las manos, dado que la apuesta de CMIG International es empujar fuerte con el soporte de la actual plantilla, a la que ya se le anunció que seguirá adelante.

LA CNBV QUE preside **Bernardo González Rosas** está por emitir una circular dirigida al rubro bursátil con los nuevos tiempos que regirán la puesta en marcha de la nueva bolsa de valores BIVA que comanda **Santiago Urquiza**. La reprogramación se dio a propósito de la solicitud que recibió la autoridad por parte de varias intermediarias que ya no podían cumplir con los tiempos originales previstos para fin de mes. Ahora la nueva fecha es el 23 de julio, pero será hasta el 23 de octubre cuando opere el sistema de "best execution" que permitirá al inversionista acceder siempre a la mejor postura de una emisora, ya sea en BIVA o en la BMV que comanda **José-Oriol Bosch**.

EL GRUPO REGIONMONTANO Proeza que lleva **Enrique Zambrano** suscribió ayer el acuerdo para adquirir el 22% del capital de AINDA Energía & Infraestructura que preside **Oscar de Buen** y que dirige **Manuel Rodríguez Arregui**. Apenas la semana pasada esta firma realizó el cruce de su CKD's por 4 mil 400 millones de pesos en la serie A y 8 mil 500 millones de pesos en la B. La incursión de la firma regionmontana de altos vuelos dueña de Metalsa en autopartes y de Citrofrut en agroindustria y que tiene presencia en 12 países de 4 continentes, implicará una inyección de capital a través de Proeza Venture. Además de su participación en el consejo de AINDA, Proeza tendrá a su cargo recursos humanos y auditoría, convirtiéndose en un factor orientado a institucionalizar a esa firma rumbo a las mejores prácticas corporativas, muy en el contexto de los competidores globales que operan en esos ámbitos.

Y RESULTA QUE el Grupo BAL de **Alberto Baillères** está a punto de regresar su

corporativo al Palacio de Palacios en Polanco, luego de la obligada mudanza a un inmueble en Legaria, tras las obras de ampliación de esa tienda que es hoy la más grande de esa departamental que dirige **Juan Carlos Escribano** y que innovó en

México en lo que hace a su concepto. No hace mucho le platicaba del nombramiento de **Alejandro Baillères Gual**, quien es ya el presidente adjunto de ese poderoso grupo dueño de GNP, Profuturo, Peñoles y el propio PH.

**UNA VEZ
CERRADA LA
OPERACIÓN
CON CMIG
INTERNATIONAL,
REGRESARÁ LA
MARCA SKANDIA**





La Canaero, que agrupa a las aerolíneas de México e internacionales que preside **Sergio Allard**, considera fundamental concluir el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para la conectividad del país y su cancelación implicaría una destrucción masiva de empleos, de capital y provocaría mayor precio en los boletos de avión.

Por su lado, **Juan Pablo Castañón**, líder del Consejo Coordinador Empresarial, exige al candidato presidencial de Morena honre los contratos existentes advirtiendo del riesgo para las calificaciones de deuda nacional que tendría tal golpe. También **Miguel Ángel Mancera** considera urgente y necesario el NAICM para mantener la competitividad internacional de la CDMX, y prácticamente todos los gobernadores de los estados coinciden en la importancia de un nuevo Hub aéreo.

Sólo **Andrés Manuel López Obrador**, su séquito y sus seguidores están en contra; y amagan que **Olga Sánchez Cordero** meterá amparos para impedir nuevos contratos aunque, ciertamente, como ciudadanos no tienen las atribuciones para con amparos detener la obra de infraestructura más importante del país, pero tienen la suficiente capacidad para generar incertidumbre en el actual entorno político.

Vaya, **Javier Jiménez** -el secretario virtual de transportes- asegura que buscarán evitar se emita una Fibra E para fondear el proyecto... una Fibra de esas caracterís-

ticas que arrojaría altos dividendos para los trabajadores con Afore y socializar los beneficios del aeropuerto más importante de América Latina. Usted dirá.

↳ **Elektra, omnipresencia omnicanal.** La nueva es que el Instituto Latinoamericano de Comercio Electrónico premió a Grupo Elektra, que lidera **Ricardo Salinas Pliego**, como la mejor empresa en comercio electrónico al detalle (*retail*) por sus contribuciones al desarrollar el comercio en línea y la economía digital. Y ello es posible a la fuerte presencia (más de 7 mil puntos de contacto en México, EU, Perú, Guatemala, Salvador, Honduras y Panamá) y la plataforma tecnológica que le permite una estrategia Omnicanal.

↳ **Ximena, transparencia y eficacia.** La postulación de **Ximena Puente** como diputada federal de la Quinta Circunscripción es una muestra que el PRI se tomó en serio cubrir las cuotas de género y en seleccionar a ciudadanos -no militantes- y que en el caso de la ex comisionada del Inai es una apuesta por la inteligencia y capacidad en la ejecución de funciones públicas, máxime en la próxima legislatura, en donde el sentido común topará con la sinrazón.

↳ **SSA levanta a Lázaro.** Y Stevedoring Services of America (SSA) que aquí dirige **Manuel Fernández**, puso en marcha su nueva Terminal Especializada en Automóviles en el puerto de Lázaro Cárdenas, al recibir dos buques tipo RoRo de la firma K Line, cargados con casi 5 mil unidades Toyota, GM, Suzuki, Daimler, Honda, Hino, Isuzu, Nissan y maquinaria pesada... y partirán con unidades y autopartes hechas en México. SSA invirtió casi 900 millones de pesos en una terminal de 21 hectáreas que se convierte en un aliado estratégico en la cadena logística automotriz.