

# CAPITANES

## Lecciones con Gore

Quien ayer concluyó su jornada ante capitanes de empresa fue **Al Gore**, el ex Vicepresidente de EU de visita en México.

Al anfitrión fue el director general del Grupo Financiero Citibanamex, **Ernesto Torres Cantú**, quien organizó una cena para quien ha consagrado su carrera a la concientización para implementar medidas contra del cambio climático.

Cantú aprovechó para hacer un recuento de los logros que Citibanamex ha tenido en materia de sustentabilidad y medio ambiente.

Entre los invitados a la cena estuvieron **Alejandro Ramírez**, de Cinépolis; **Beatriz Bugeda**, de The Climate Reality Project; **Gerardo Pandal**, de Vive Energía; **Juan Carlos López Villarreal**, de Grupo Industrial Saltillo; **Kristina Díaz Paterson**, de Proteak; **Nancy Pearson**, de Grupo Concord; y **Rodrigo Gallegos Toussaint**, del Consejo Mexicano de Negocios.

Gore en lo suyo: solicitó un mayor compromiso por parte de las grandes empresas mexicanas en favor del medio ambiente y en particular para atenuar los efectos del cambio climático.

Sorprendió su conocimiento sobre la realidad mexicana, pues mencionó que México dispone de los precios más bajos de energía renovable en el mundo.

## A Buen Puerto

Hoy inicia operaciones la nueva Terminal Especializada de Automóviles (TEA), en Lázaro Cárdenas, Michoacán, de la empresa SSA México.

En la recepción de dos embarcaciones tipo car carriers estarán **Fernando Chico Pardo**, socio inversionista de SSA México; **Manuel Fernández**, CEO de SSA México, así como el director del Puerto, **Jesús Orozco**.

SSA México es una subsidiaria de la estadounidense Carrix, uno de los principales operadores portuarios a nivel mundial, y esta unidad dotará a México de

patios especializados, capacidad y servicios para movilizar más de 700 mil vehículos por año.

Los dos barcos que arriban con vehículos de importación y exportación pertenecen a la naviera K Line, Helios Highway y el Hyperion Highway, con 2 mil 420 y 2 mil 767 unidades a bordo, respectivamente.

Transportan unidades de marcas como Toyota, GM, Suzuki, Daimler, Honda, Hino, Isuzu y Nissan.

La inversión en la TEA es de 900 millones de pesos e incrementa la capacidad del país para importar vehículos del lejano Oriente así como exportar al norte y sur de América.

## Otra Ronda

Una nueva licitación petrolera está en puerta: la Ronda 3.1 que se realizará el próximo 27 de marzo.

¿Quién competirá? Justo hoy la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que capitanea **Juan Carlos Zepeda**, definirá la lista final de participantes y sus respectivos consorcios.

A la precalificación se apuntaron 30 empresas, entre operadoras y no operadoras, así que apunte entre ellos a las "majors" como Shell, BP y ExxonMobil.

Además, se espera a otras firmas que ya han ganado contratos de aguas so-



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

meras en México, como la italiana ENI y la alemana Deutsche Erdoel.

La Ronda 3.1 es hasta ahora la licitación petrolera con más áreas someras que se ha realizado en el País, con un total de 35 ubicadas en el Golfo de México.

## Dio frutos CFE II

Aquí le comentamos que CFE había pagado 526 millones de pesos en comisiones a los intermediarios colocadores de su Fibra E, más 177 millones por otros gastos. Es decir, 703 millones de pesos por un monto colocado de casi 16 mil 400 millones de pesos.

Pero nos dicen en la empresa del Estado, que capitanea **Jaime Hernández**, que el porcentaje de la comisión que pagó por la colocación y estructuración (sin considerar otros gastos), ascendió a 3.2 por ciento del monto total ofertado, menor a otros esquemas similares.

Como ejemplo, ponen que las Fibras inmobiliarias pagan en promedio de comisión 3.4 por ciento, mientras que otros vehículos financieros internacionales el costo llega a 5.2 por ciento y en algunos casos hasta 6 por ciento.

Muestra de ello son las Ofertas Primarias que hicieron en su momento Fibra Hotel, que pagó una comisión de 4.1 por ciento por una colocación de 3 mil 597 millones de pesos; o Fibra Terrafina, que dio 3.5 por ciento por 9 mil 522 millones.

La comisión más baja pagada en porcentaje fue Fibra Vía, con 2.8 por ciento, por una colocación de 6 mil 344 millones de pesos.

A nivel internacional, las que mayor porcentaje des-

tinaron a comisiones por colocación fueron CVR Refining, PetroLogistics LP y Chesapeake Midstream Partners LP, con 6 por ciento cada una, para captar 690 millones, 595 millones y 513 millones de dólares, respectivamente.

En tanto, la que menos gasto hizo en este renglón fue BP Midstream Partners LP, pues pagó 4.3 por ciento de una colocación por 860 millones de dólares el 25 de octubre del año pasado.

capitanes@reforma.com



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



**Las empresas nacionales que bajo la mesa habían aplaudido la decisión del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de abandonar y con ello resquebrajar la posibilidad del Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica, TPP por sus siglas en inglés, están tronándose los dedos a su resurrección.**

**B**ajo nuevas siglas, ahora como Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico aunque con las mismas reglas negociadas, regresó el concierto ahora con sólo 11 economías.

Aunque la Secretaría de Economía ha señalado que habría protección para sectores "sensibles" y aunque el Senado está realizando foros de análisis de las reglas de juego en la fase previa a su discusión y aprobación, no hay posibilidad alguna de reversa.

México se juega el tú a tú con países cuyo potencial nos supera con varios capítulos. De las 126 variables que miden la competitividad internacional, nuestro país sólo tiene ventaja en 18.

De ellos, cinco corresponden a dimensión de mercado.

De hecho, el país mantiene una balanza comercial deficitaria con las seis economías que pertenecen al sector asiático.

Si en 1977 el desequilibrio fue de sólo 547 millones de dólares, al año pasado éste llegó a 131 mil.

Los focos rojos están encendidos con la cadena textil, vestido, calzado y lácteos.

En el primer y segundo caso, los enemigos a vencer son Vietnam y Malasia; en el segundo, Australia y Nueva Zelanda.

Con Malasia tuvimos un déficit en la balanza bilateral del año pasado de 7 mil 126 millones de dólares.

La oferta del país asiático, además de textiles y prendas de vestir, alcanza procesadoras y controladoras, incluso combinadas con memorias; aparatos para la recepción, conversión y transmisión o regeneración de voz

e video; células solares fotovoltaicas; circuitos electrónicos integrados; unidades de medida, unidades de control de adaptadores, dispositivos semi controladores fotosensibles, circuitos modulares, transistores y memorias...

El caso es que la respuesta de México a la avalancha fue una exportación por sólo 711 millones de dólares, cuyo 80% lo representan, justo aparatos por recepción, conversión y transmisión de voz, entre otros.

Con Vietnam, además de prendas de vestir, textiles y zapatos fabricantes en maquiladoras cuyo costo es mínimo o prácticamente simbólico, la relación mercantil alcanza procesadores, teléfonos celulares, manufacturas de hierro, partes para vatiosímetros, computadoras; dispositivos de cristal líquido, circulares modulares y módems impresoras láser y productos electrónicos en general.

En contraste, México le vende al país asiático nueces, camarones, frutos de cáscara, cueros de equino, algodón peinado, harina de crustáceos, teléfonos celulares, cajas de velocidades y tutus, un producto en proceso de extinción.

De 1993 a 2012 México acumula con Vietnam un déficit en la balanza bilateral de 19 mil 552 millones de dólares.

De acuerdo con los productores de los lácteos mexicanos, el país se comprometió a la firma del acuerdo mercantil a importar 22 mil toneladas de leche en polvo al año procedentes de Nueva Zelanda, Australia... y llegar a 45 mil en los próximos años.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

En nuestro país procesar un litro de leche reclama 35 centavos de dólar; allá sólo 28.

Resucita el TPP.

**Balance general.** Paradojas de la vida: Cuando México preparaba una contrapropuesta sin el consenso de la industria automotriz, frente a la exigencia de la Casa Blanca

de incrementar de 62.5% a 85% el contenido regional de armado de vehículos, con una tajada de 50% para el país de las barras y las estrellas, resulta que Donald Trump metió la reversa. Como usted sabe, el diario canadiense *The Globe and Mail* reveló que la nación del norte levantó de la mesa su propuesta, lo que confirmó a medias el representante comercial, Robert Lighthizer, al declarar que estaba cerca un acuerdo.

La gran incógnita es de dónde llegó la presión descartándose a la industria automotriz local. Ahora que el propio Lighthizer les puso el punto a las íes al señalar que la petición de cerrar el capítulo de solución de controversia, lleva implícito el deseo de su país de no promover incursiones estadounidenses fuera de su frontera.

**Sí, pero no.** Aunque México se ufana de contar con los mejores instrumentos en materia de lavado de dinero, los resultados no empatan con los dichos.

Durante 2016, la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda recibió 174 millones de reportes de sus operaciones bajo la Ley de Lavado de Dinero. Sin embargo, sólo presentaron 122 denuncias.

La cosecha final fue el aseguramiento de 11.4 millones de dólares y 543 mil pesos.

Y aunque se bloquearon saldos en cuentas bancarias por mil 448 millones de pesos y 13.8 millones de dólares, no se logró comprobar el origen ilícito de los recursos.

**¿Misión imposible?** Ante la ola de denuncias sobre abusos en el precio de medicinas

de patente, el senador priísta Patricio Martínez está planteando una iniciativa de reforma a la Ley General de Salud que, a su juicio, permitiría acotar y hasta reducir costos. El legislador contabiliza 14 empresas multinacionales que fijan los precios a su libre albedrío.

Se habla por ejemplo que un medicamento (la neomicina de 3.5 miligramos) que en el país se vende en 456 pesos, en Colombia cuesta 210. La escalada se desató a raíz del incremento con la cotización de dólar, alegando algunas firmas que el 95% de los insumos de fármacos complejos reclama sustancias importadas.

**Sigue la mata...** En la danza de empresas que se ponen de acuerdo para repartirse contratos públicos, la Comisión Federal de Competencia Económica aplicó una multa conjunta de 112 millones 850 mil pesos a cinco firmas proveedoras de condones y bandas de latex al sector salud, además de siete funcionarios de éstas. Los sancionados son Dentalab, Productos Galina, Holiday de México, Trunker y Productos Alex.

La colusión se traduce como práctica monopólica absoluta. Aunque el daño provocado fue de 172 millones de pesos, la multa se calculó con base en la capacidad económica de los productores y sus agentes

**Canadá invitado.** Quien tendrá sitio de honor en la feria Aeronáutica de México, a celebrarse del 24 al 27 de abril, será Canadá, dado su crecimiento en el sector.

Al evento acude su firma estelar Bombardier, además de otras de rango internacional como Airbus, Boeing, Embraer, Honeywell, Gulfstream y Zafra.

La cita es en la base aérea de Santa Lucía de Zumpango, Estado de México. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>8</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

- » Dan el primer paso para la privatización de Pemex
- » Vacaciones... las casas de empeño » Sube la tasa de interés

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**R**ecuerdan cómo entró el capital internacional a la otrora pujante banca nacional? Era un territorio prohibido para la inversión extranjera. Primero reformaron la ley para abrirle una ventana que tenía como límite 49 por ciento del control. Luego se modificó y le abrieron las puertas al 100 por ciento. El presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, Juan Carlos Zepeda, no es nada original. Propone que el gobierno coloque una participación minoritaria de Pemex en la Bolsa Mexicana de Valores que pueda ser adquirida por inversionistas privados, nacionales y extranjeros. El siguiente paso, aunque no lo dice, sería el que fue dado en el sector bancario. Zepeda ha tenido a su cargo la licitación de los contratos petroleros, probablemente siente ñañas cuando el puntero en la campaña presidencial, Andrés Manuel López Obrador, sostiene que serán revisados uno a uno. Serán honrados los lícitos, los ilícitos no. Peña Nieto dijo en 2012, antes de ser electo, que Pemex debería emular la colocación de acciones de Petrobras. Aparentemente no hay relación, pero en Petrobras está la raíz del escándalo Odebrecht. "Independientemente del partido político, independientemente del gobierno (...) no hay otra alternativa para hacer que Pemex tenga éxito", dijo Zepeda y añadió que Pemex se "seguirá deteriorando" si no levanta capital en el mercado. En efecto, seguirá deteriorándose si continúa en manos de los Romero Deschamps y los Emilio Lozoya, más no en manos de mexicanos honestos. La producción de crudo de Pemex ha caído desde unos 3.2 millones de barriles diarios en 2004 hasta alrededor de 1.9 millones actualmente, dijo Zepeda, añadiendo que Pemex podría superar el pico previo de producción con más inversión. Capital no falta. Hay miles

de millones de dólares en las reservas del Banco de México.

### OTRA ALZA DE LA TASA DE INTERÉS

Los funcionarios de la Reserva Federal, reunidos por primera vez bajo la dirección de su presidente Jerome Powell,

subieron ayer la tasa de interés referencial en 25 puntos básicos, a un rango de 1.50 por ciento a 1.75 por ciento. Fue el sexto aumento desde finales de 2015. También pronosticaron tres incrementos más este mismo año. En las próximas semanas, este aumento afectará a las tarjetas de crédito, las hipotecas de tasa variable, los préstamos para automóviles y otras líneas de crédito que no tienen tasas fijas. Los ahorradores también podrían obtener una mayor ganancia en sus cuentas de inversión. El alza moverá al Banco de México a subir su propia tasa. Es de 7.50 por ciento. Pero no por la misma razón. Allá lo hacen porque el empleo registra niveles récord, los salarios son buenos, los consumidores están gastando mucho y la Reserva Federal quiere atajar la inflación.

### CASAS DE EMPEÑO

Están a la vista las vacaciones de Semana Santa. No tener dinero nunca fue obstáculo para salir de vacaciones. ¡Un Acapulcazo! De regreso, pues al Monte-pío. Según datos de la Fundación Dondé, existen cinco productos que son los que más empeñan los mexicanos para "salir del apuro". En primer lugar se encuentran las motocicletas y los autos, en segundo los celulares, le siguen las joyas, las consolas de videojuego y finalmente, televisiones y pantallas. México se ha convertido en uno de los países más re-dituables para el negocio, se estima que existen aproximadamente 10 mil 506 casas de empeño, de las cuales la Profeco sólo tiene registradas 6 mil 861, las demás son piratas. Cada día unos 111 mil mexicanos empeñan alguna prenda y 25 por ciento no las vuelve a ver. Durante 2015 y 2016 extendieron alrededor de 13 millones de créditos por medio de 18 instituciones formales, las cuales pueden llegar a cobrar una tasa de interés de entre 52 y 88 por ciento por un préstamo de 6 mil pesos.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: LA CRUZADA CONTRA EL HAMBRE

Creció la pobreza, pero disminuyó la pobreza extrema en la década pasada:

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>8</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

Coneval. Traducción, dejamos de ser súper jodidos para convertirnos en jodidos. No pues, guau.

IyaliZeltzin/vía Facebook



**R:** Ahí tiene un reto David Colmenares, el nuevo titular de la Auditoría Superior de la Federación: seguir la pista a miles de millones de pesos que se han gastado en la Cruzada contra el Hambre y demás programas sociales. Mejor, si comienza por auditar a “no te preocupes Rosario”.

¡Detenido un ex presidente! Lástima que no es en México. Qué avanzados están los franchutes, además del perfume, han aportado la democracia.

@informativo961

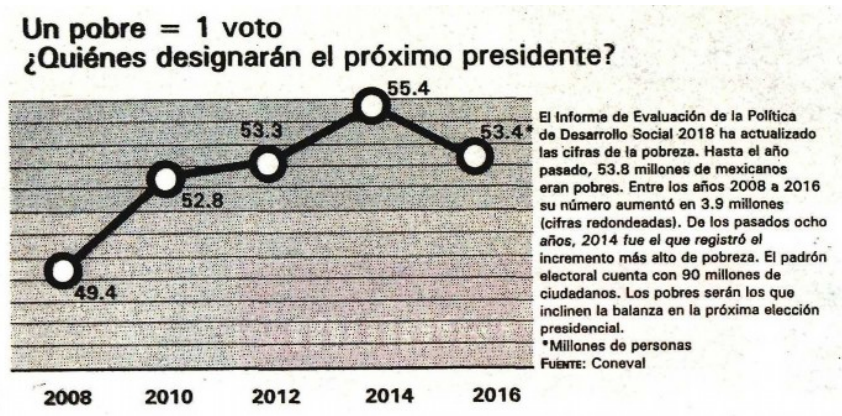
Renuncia el presidente de #Perú por corrupción y compra de votos, mientras

en #México... Bueno pues ya sabemos con qué playera va a fracasar la selección en el mundial.

PRietoRodstrowski@LitO\_RoD

Ximena Puente, actual comisionada en el Inai, máximo órgano de transparencia nacional, está en la lista de plurinominales del PRI para Cámara de Diputados. Qué manera de hacerle daño a las instituciones.

Esteban Illades@esteban\_is



Twitter y Facebook: galvanochoa • Correo: galvanochoa@gmail.com

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>26</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## MÉXICO SA

### ¿Combatir la pobreza? Tres décadas, y nada Solidaridad-Prospera

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**n enero de 1977, al comienzo mismo del sexenio lopezportillista, se creó la Coordinación General del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados (Coplamar), con el objetivo —según presumía— de “articular acciones que permitan que las zonas rurales marginadas cuenten con elementos materiales y de organización suficiente para lograr una participación equitativa de la riqueza nacional”.

**Eran tiempos** en los que la economía crecía a una tasa anual de 6 por ciento y, como resultado del *boom* petrolero, México se disponía a “administrar la abundancia” (JLP *dixit*). El asunto terminó en un sonado fracaso, con creciente pobreza y en medio de una crisis de proporciones pantagruélicas.

**Pero a Los Pinos** arribó la “nueva generación de políticos” (léase la tecnocracia) y dispuso que el combate a la pobreza comenzaba con Solidaridad (el programa social insignia del salinato, puesto en marcha en diciembre de 1988), que sería (en palabras del propio CSG) “el balance moral de la modernización”. De allí en adelante sólo cambió de nombre (Progresá con Zedillo, Oportunidades con Fox y Calderón y, desde 2014, Prospera con Peña Nieto.)

**Así es:** el mismo programa, con distintos nombres y los mismos resultados, porque cada día hay más pobres, peores empleos, menores salarios reales y la economía a duras penas “crece” 2 por ciento a tasa anual como promedio de las pasadas tres décadas y media, aunque desde la esfera oficial incorporan más y más indicadores en su febril intento de “bajar” la pobreza, así sea en la estadística. Y el “balance moral de la modernización” da grima.

**La “nueva generación** de políticos” acumula 35 años en el poder (de la mano de la cúpula económica-financiera), y oficialmente cada día se gasta más en “combatir la pobreza” (aunque no siempre el recurso llega a los jodidos; cualquier duda, favor de preguntar a Rosario Robles), por mucho que los mexicanos cada día estén más fregados, en vía de empeorar.

**Han transcurrido tres décadas** desde que Carlos Salinas dio el banderazo

de salida a Solidaridad, y 26 años a partir de la creación formal de la Secretaría de Desarrollo Social, institución de la que han sido titulares 14 funcionarios (entre ellos tres que resultaron ser candidatos a la Presidencia de la República: el priísta Luis Donald Colosio, la panista Josefina Vázquez Mota y el *tricolor* que no es *tricolor* José Antonio Meade).

**Tres décadas, pues,** y de plano no pueden con el paquete, de tal suerte que cada día empeora el “balance moral de la modernización”. En el gobierno hacen fiesta porque los indicadores oficiales de pobreza bajan un poco, pero enmudecen cuando crecen a paso veloz (como sucedió en el calderonato).

**En fin, sirva** lo anterior para dar entrada al Informe de Evaluación de la Política de Desarrollo Social 2018, elaborado por el Coneval y divulgado ayer por esa misma institución, del que se toma la siguiente numeralia.

**Los datos sobre pobreza** muestran un panorama mixto. Entre 2008 y 2016 aumentó en 3.9 millones de personas; al mismo tiempo 2.9 millones dejaron de estar en situación de pobreza extrema. Lo anterior es resultado, por un lado, de la reducción de la mayoría de las carencias sociales, aunque las necesidades de acceso a la seguridad social y a la alimentación todavía son altas y, por otro lado, el ingreso de los hogares ha tenido una trayectoria errática.

**La carencia por acceso** a los servicios de salud tuvo la mayor reducción entre 2008 y 2016 (alrededor de 24 millones de personas), seguida de la relativa a calidad y espacios de la vivienda (5 millones de personas menos). La necesidad de acceso a la seguridad social disminuyó en 4.1 millones de personas, pero todavía 68.4 millones la registran. La falta de alimentación prácticamente no tuvo cambios en este periodo, producto de un incremento entre 2008 y 2010 y, posteriormente, de una reducción de casi la misma magnitud entre 2010 y 2016. Hace dos años había 24.6 millones de personas con esta carencia.

**Entre 1992 y 2016** el ingreso promedio ha tenido fluctuaciones que no han permitido mejoras permanentes en el bienestar de los hogares. Las crisis económicas en este periodo, entre otros factores, se han traducido en un crecimiento econó-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>26</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

mico promedio anual de 2.4 por ciento, lo que representa sólo 1.3 por ciento en términos *per cápita*.

**A nivel de los hogares**, si bien el poder adquisitivo del ingreso laboral se incrementó 8.6 por ciento entre 2014 y 2016, éste se redujo 10.6 por ciento entre 2005 y 2017. A esto se suma que el alza inflacionaria reciente, que en 2017 alcanzó 6.77 por ciento, ha provocado una disminución en el poder de compra de los hogares de 2.5 por ciento en ese año. Aunado a lo anterior, la desigualdad en la distribución del ingreso se ha mantenido

elevada y no se observan factores económicos, como una mejora en la productividad, que permitan suponer un cambio en esta tendencia.

**La informalidad afecta** la productividad de la economía en su conjunto. En México, la mayoría de las empresas son

pequeñas e informales y absorben una gran parte del empleo. Durante el periodo 2009 a 2017 se observó una disminución en la proporción de trabajos informales, que pasó de 60 a 57 por ciento. Sin embargo, este tipo de fuentes de ocupación continúa siendo el que prevalece en el país.

**Algunos grupos de la población**, como los jóvenes entre 15 y 29 años, tienen mayores dificultades para insertarse en empleos formales. En 2017, del total de este sector ocupado, 59.9 por ciento se encontraba en trabajos informales.

**El presupuesto dirigido** a la educación ha hecho posible que en el ciclo 2016-2017 la tasa neta de escolarización llegara a 98.4 por ciento en primaria y 86.2 por ciento en secundaria. Sin embargo, la permanencia de los estudiantes de educación media y superior se ve afectada ne-

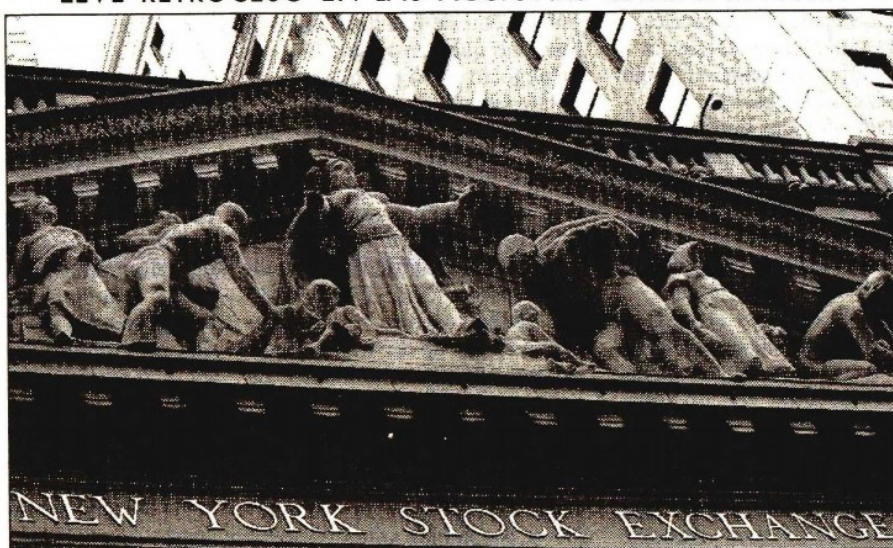
gativamente por la falta de recursos económicos en los hogares. En 2016, poco más de un millón de personas entre tres y 17 años que vivían en hogares con ingresos por debajo de la línea de bienestar mínimo no asistían a la escuela.

**Y así por el estilo**, 30 años después.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**El estercolero marca** Odebrecht anotó en su obituario a Pablo Kuczynski, hasta ayer presidente peruano. Y en la orquesta latinoamericana involucrada en este jugoso negocio sólo faltan los "músicos" mexicanos. ¿Para cuándo?... Más rápido que una saeta, el Órgano Interno de Control del Issste decidió iniciar una auditoría sobre la "inversión" de Pensionissste en acciones de la constructora ICA... en 2015. ¿Así o más rápido?

### **LEVE RETROCESO EN LAS ACCIONES ESTADUNIDENSES**



Las acciones estadounidenses cerraron ayer con una ligera baja, después de que la Reserva Federal subió las tasas de interés. Los índices Dow Jones y Standard and Poor's retrocedieron 0.18 por ciento, a 24 mil 682.31 y 2 mil 711.93 unidades, respectivamente, mientras el Nasdaq restó 0.26 por ciento, a 7 mil 345.29 puntos. Una fuerte ganancia en el sector de energía ayudó a contener las pérdidas. Las acciones de Facebook subieron 0.74 por ciento para frenar la liquidación sufrida durante las dos pasadas sesiones, que le costó a la red social alrededor de 50 mil millones de dólares en capitalización de mercado. Con información de Reuters ■ Foto Ap

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES

### :: 25 velitas

**Esta semana se llevará a cabo** el festejo de los 25 años de la creación del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, organismo que desde 2013 dirige **Miguel Ángel Margáin**. La celebración se enfocará en la atención a usuarios, por lo que el mayor avance será la inauguración de la nueva ventanilla única de atención. Con esto se espera atender las solicitudes, principalmente de asesorías que los usuarios requieran para el registro de sus marcas, patentes o creaciones que deseen proteger. La inauguración la hará **Enrique Cabrero**, director general del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

### :: Más agua

**Resulta que la asociación** de The Nature Conservancy lanzará en tres semanas un proyecto que buscará el manejo sustentable de agua dulce en CDMx y uno de los focos importantes del será el pueblo de San Miguel Topilejo. En los últimos cinco años la asociación ha conseguido fondeo por 63 millones de dólares, los cuales ha invertido

en proyectos de conservación ambiental.

### :: E-commerce

**Creditea se suma al movimiento** de la Asociación Mexicana de Venta Online, #DaElClic, que promueve los beneficios de comprar sin salir de casa. Esto, con el fin de informar al consumidor sobre procesos seguros de compra en línea, conocer promociones, sus derechos y exclusivas del e-commerce, pues actualmente el tema de la seguridad preocupa. La intención es ayudar a las empresas a mejorar la experiencia para sus clientes.

### :: Aprobada en EU

**Cemex no solo ha trabajado** para ser socialmente responsable en México, hizo lo mismo para obtener las certificaciones en EU. La cementera obtuvo la Certificación de Abastecimiento Responsable del Concrete Sustainability Council (CSC), para cinco plantas en California. Dicho organismo califica las instalaciones de materiales en cuestión de prácticas medioambientales y sociales. Palomita para Cemex.



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Turismo creció 4.6% en 2017: WTTC

*En México ese sector creció 2.5 por ciento el año pasado, de acuerdo con esa organización, que encabeza Gloria Guevara.*

**E**l World Travel and Tourism Council, que dirige la mexicana **Gloria Guevara**, exsecretaria de Turismo de México, presentó el reporte sobre el crecimiento e impacto económico del Turismo a nivel Global en 2017. El WTTC es el organismo cúpula del sector privado en ese rubro, que agrupa a las 150 más importantes

empresas de aviación, hotelería, agencias de viajes, cruceros, renta de autos y tour operadores de todo el mundo, así como su reporte anual sobre el impacto económico del turismo a escala global, lo que permite dimensionar la importancia del sector en relación al PIB, el comportamiento a nivel país y por región, los retos y las expectativas de crecimiento.

Al dar a conocer los resultados de 2017, **Guevara** resaltó que el crecimiento del turismo en el mundo el año pasado fue de 4.6%, superando en casi 50% la expansión del PIB mundial, y continúa en aumento su importancia respecto al PIB, ya que pasó de 10.2% en 2016 a 10.4% en 2017.

**Guevara** resalta también el hecho de que, a diferencia de otros sectores, como el manufacturero –en el que el alcance de la tecnología ha generado el desplazamiento de mano de obra– en el caso del turismo a escala global va en aumento y son ya 313 millones de empleos que dependen del rubro. El 18% de los puestos laborales en el planeta –casi uno de cada cinco– están generados por el sector de viajes y turismo.

La expectativa del WTTC es que en la próxima década habrá 100 millones de trabajos en el sector.

### AMÉRICA LATINA, LA ÚNICA REGIÓN QUE DECRECIÓ

En cuanto a los datos a escala regional, la única que decreció en 2017 fue América Latina que disminuyó 1.4% en relación a 2016. Al respecto, **Guevara** explica que esta caída se explica básicamente por Venezuela y Brasil, que registraron caídas en su recepción de turistas y en el gasto o consumo.

México se contabiliza

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 39479.00  
Tam: 407 cm2

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

en la región de América del Norte que registró en 2017 un crecimiento de 2.5%. Canadá fue el de mayor crecimiento con 4.6%, mientras que México aumentó 2.8% y Estados Unidos sólo 2 por ciento.

El país de mayor crecimiento fue Egipto, con 72.9% porque su turismo se reactivó después del grave desplome que había registrado en los años anteriores y esto impulsó a la región del norte de África, que fue la de mayor crecimiento, con 22.6% el año pasado.

En números absolutos, China subió 9.7% y, de mantener su ritmo de crecimiento, superará a Estados Unidos como el primer destino turístico del mundo.

Entre las conclusiones sobre el comportamiento del turismo, **Guevara Manzo** resaltó que los países que más avanzan son los que más invierten en infraestructura y en facilidad para viajar.

Una de las recomendaciones del WTTC, explicó, es una mayor inversión en tecnología y un mayor uso de datos biométricos que facilitan el ingreso de turistas.

### **EL DÓLAR SE FORTALECIÓ TRAS REUNIÓN DE LA FED**

Después del mensaje de **Jerome Powell**, presidente de la Fed y de la esperada alza de 25 puntos base en las tasas de interés, el dólar se debilitó en los mercados internacionales tras la confirmación de que habrá en total tres alzas en el año, para terminar en 2.25%. Un factor adicional que debilitó al dólar es el temor de una guerra comercial con China por las sanciones que ha anunciado Estados Unidos.

El dólar interbancario cerró en 18.48 pesos apoyado también por el rumor de que Estados Unidos habría ya renunciado a su exigencia de un mayor contenido nacional en la industria automotriz, y la posibilidad de que se avance en la próxima 8a Ronda del TLCAN.

### **BANXICO BUSCA REDUCIR MÁRGENES DE BANCOS EN TC**

El Banco de México publicó, para consulta pública, el primer proyecto de disposiciones para regular las operaciones de pagos y retiros en moneda extranjera realizados con tarjetas de crédito y débito.

Una buena noticia porque entre los objetivos de Banxico está el brindar una mayor certidumbre a los tarjetahabientes sobre el tipo de cambio que les cobran los bancos al utilizar sus tarjetas, reducir los costos que aplican para pagos y retiros en efectivo en moneda extranjera y disminuir el margen actual que cobran los bancos por estas operaciones.

Los interesados podrán enviar al portal de Banxico sus comentarios sobre este proyecto de regulación, con fecha límite el próximo 20 de abril.

**De mantener su ritmo de crecimiento, de 9.7%, China superará a Estados Unidos como el primer destino mundial.**

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## EL CONTADOR

**I.** Este jueves Citibanamex, que encabeza **Ernesto Torres Cantú**, y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que dirige **Luis Alberto Moreno**, lanzarán el Sistema Eco, una plataforma digital que contribuye a la reducción de emisiones de dióxido de carbono y promueve la adopción de tecnología sustentable. En el evento estarán presentes **Andrés Albo**, director de Compromiso Social Citibanamex, y **Germán Zappani**, jefe de operaciones del BID. Cabe señalar que Citibanamex implementa diversas estrategias en términos de desarrollo sustentable, inclusive ofrece financiamientos verdes, diseñados para pequeñas y medianas empresas, mientras que en sus instalaciones promueve la separación de residuos.

**II.** Los que se pusieron verdes fueron **Pedro Joaquín Coldwell**, secretario de Energía, y **Carlos Joaquín González**, gobernador de Quintana Roo, pero no de coraje, sino por los proyectos de inversión para instalar dos plantas fotovoltaicas frente al caribe mexicano. El objetivo es generar 30 megawatts de energía para la entidad con más de 140 mil paneles solares en cada una de las plantas, las cuales se ubicarán en las localidades de Bacalar, así como en la zona maya de Felipe Carrillo Puerto. **Coldwell** y **González** aprovecharon el VII Foro Mundial de Regulación de Energía 2018, que se realiza en Cancún, para cerrar los permisos del negocio y generar energía limpia, que contará con capital privado y público.

**III.** Finalmente, las vacaciones de Semana Santa llegaron y los quioscos automatizados que se instalaron en los aeropuertos Internacional de la Ciudad de México, que dirige **Alexandro Argudín**, así como en los de Los Cabos y Cancún, siguen sin operar oficialmente. En el caso del AICM, la infraestructura fue instalada hace unas semanas, pero aún faltan algunos detalles relacionados con los sistemas biométricos. Según la Secretaría de Turismo, que encabeza **Enrique de la Madrid**, se esperaba que empezaran a operar formalmente y fueran anunciados por las autoridades a finales de febrero. El objetivo de este proyecto busca reducir los tiempos de espera de los pasajeros.

**IV.** Derivado del cambio de la Política Nacional de Vivienda en 2014, tanto el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores, que dirige **David Penchyna Grub**, como el Fondo de Vivienda del ISSSTE, a cargo de **Luis Antonio Godina Herrera**, lograron en 2017 otorgar rendimientos, dividendos y remanentes históricos en beneficio de sus derechohabientes. Este logro marcó uno de los principales objetivos para ambas instituciones y sus directivos: mantener sanas las finanzas del Infonavit y del Fovissste, no subir tasas de interés y repetir en 2018 la entrega de ganancias a los trabajadores afiliados a través de sus subcuentas de vivienda.



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## El adelanto de Altán

Por Mauricio Flores

mflores37@yahoo.es

Como aquí le comentamos hace unas semanas que se adelantaría uno de los proyectos en telecomunicaciones más ambiciosos del Gobierno federal, la Red Compartida para la cual la SCT, a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza**, estableció una Asociación Público-Privada con el Consorcio Altán, que lleva **Eugenio Galdón**; pues ayer arrancó la primera etapa de esa red de banda ancha en la que se invierten 7 mil millones de dólares a un ritmo nunca antes visto.

En esta primera etapa son casi 800 millones de dólares para alcanzar una cobertura inicial de 33% de la población -o sea 34 millones de personas- que abarca 29 pueblos mágicos y que involucró el trabajo acelerado de implementador y sus proveedores. Ésta, la primera etapa, es la que se puede catalogar de “sencilla”, pues conforme las comunidades a atender se alejen de las ciudades (al igual que sucede con el agua y la electricidad) la inversión marginal se incrementa: los pueblos más alejados serán los que costará más conectar a la Red Compartida... pero es mandato de ley hacerlo.

**Empresarios echados pa' delante.** La exposición que hizo ayer el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, sobre la agenda pública del sector privado “México Mejor Futuro” no deja lugar a dudas sobre lo que los empresarios están esperando: cero simulaciones en las propuestas de los candidatos a la presidencia; una acción público-privada a favor de la innovación; un gobierno eficiente y transparente con medidas concretas para desenraizar la corrupción, incluyendo medidas de trazabilidad del dinero público; igualdad de oportunidades con responsabilidad presupuestal; un país sustentable e incluyente. Ello en un Estado de derecho que preserve lo que ha funcionado a lo largo de décadas y mejorar lo que es aún mejorable en una economía abierta y global. A ver quién, **Andrés**

**Manuel López, José Antonio Meade o Ricardo Anaya**, les hace caso.

Twitter: @mfloresarellano

**Las luces para Martín y Luciano.** La buena es que mañana **Luciano Pascoe**, director de ADN40, será reconocido en el XLVII Certamen Nacional e Internacional de Periodis-

mo por innovación y pluralidad en los reportajes, noticieros y programas de fondo de la barra de opinión. ADN40 es uno de los frutos de la reinversión de TV Azteca promovida por **Benjamín Salinas** que por su veracidad, talentos y perspectiva crítica es reconocido por el Club de Periodistas de México. En ese mismo evento será distinguido **Martín Espinosa**, conductor de Titulares de la mañana de Excelsior TV, uno de los proyectos informativos de ImagenTV, de **Olegario Vázquez**, que a un año de haber arrancado ya es una referencia en las telecomunicaciones que cuentan historias.

**Constellation triplica.** El anuncio que el pasado martes hizo Constellation Brands de invertir 900 millones de dólares en expandir casi 3 veces su capacidad productiva en la planta de Ciudad Obregón no es sólo producto de las altas proyecciones de negocios de la firma que aquí lleva **Daniel Baima**, sino sobre todo de un modelo de negocios que sabe establecer bases firmes en las comunidades en las que se asienta para usar y aprovechar recursos tan valiosos como el agua. Ya le platico.



Página 1 de 1  
\$ 45936.00  
Tam: 319 cm2



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



EVERCORE MAYOR INTEGRACIÓN  
A NY, POR POTENCIAL AQUÍ,  
INFRAESTRUCTURA Y ENERGÍA  
FILONES Y HACIA AL

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Retomará Fuentes arbitraje en EU y ahí Vergara en la mira; Baker en Bruselas y fija agenda para 10ª ronda; Fibra Stay de City Express para finales de abril*

S

**E CONOCE LO** mucho que hay en juego en la coyuntura con las negociaciones del TLCAN y un proceso electoral que amenaza con traer de vuelta el populismo.

En el caso del TLCAN, más allá de que se pudiera concluir una negociación exitosa para abril o mayo, queda por ver el tema de la aprobación de los congresos.

Aún persisten muchas interrogantes por las exigencias de **Donald Trump**, más allá de reportes periodísticos que hablan de cierta flexibilización.

Del resultado de la elección dependerá el comportamiento de la economía para los siguientes meses y la volatilidad no está descartada.

Como quiera una institución financiera que reafirma su confianza por las

oportunidades que hay aquí es Evercore que comanda **Augusto Arellano Ostoa**.

De 43 años, economista del ITAM con doctorado en la Carlos III de Madrid, asumió la presidencia de esta filial de la firma neoyorquina en febrero del 2017.

Sustituyó a **Pedro Aspe Armella** y antes en enero del 2016 lo había hecho en el timón operativo de esa compañía de inversión que compró entonces a Protego.

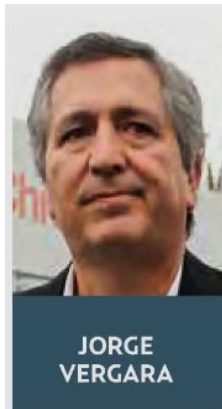
Arellano inició como analista de Protego, misma que surgió en 1996 y que fundaron Aspe y **Carlos Sales Sarrapy**.

Tras desprenderse del negocio de capital privado que adquirió el equipo directivo encabezado por **Alfredo Castellanos**, Evercore mantuvo la casa de bolsa que comanda **Sergio Sánchez**.



Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Esta última está orientada al mercado institucional –aseguradoras, fondos privados, afores– y grandes hombres de negocios. Tiene una cartera de 30 mil millones de pesos (mdp).



**JORGE VERGARA**

Entre las especialidades de Evercore están las ofertas públicas. En 7 años ha realizado 35 y es también una experta en fibras. Desde 2006 ha generado valor por 15 mil millones de dólares (mdd) con 40 operaciones.

Recién lideró la colocación de la Fibra E de CFE que lleva **Jaime Hernández** e igual tuvo que ver con varias de las operaciones de la Fibra UNO de **Moisés y André El-Mann** y **Abud Attie**, Fibra Danhos de **Roberto Hernández**, Fibra Hotel de **Simón Galante** y Terrafina de **Jorge Garay**.  
También amarró un CKD para vivienda

de Carza de **Rogelio y Marcelo Zambrano** y en su portafolio trae la oferta de Fibra INFRAEX de Prodemex de **Olegario Vázquez Aldir**.

La confianza de Evercore hacia México no es infundada, dada la pirámide poblacional y lo que hay por hacer en infraestructura y energía.

Además buscará aprovechar la habilidad de Evercore en fusiones y adquisiciones y reestructuras en un entorno de altas tasas.

Evercore tiene como meta integrarse más a su corporativo en NY para amarrar operaciones “cross border”.

También servirá de vehículo para que su casa matriz se expanda a Colombia, Perú y Argentina.

Evercore fundada por **Roger Altman** ha mantenido desde el 2009 una dinámica de expansión. Ese año se sumó como su mandamás **Ralph Schlosstein** ex BlackRock.

Con el soporte de **John S. Weinberg**

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

como vicepresidente, en ese lapso Evercore pasó de 4 oficinas -2 en México y 2 en EU- a 29 en América, Europa y Asia. Ya tiene 86 socios vs 22 de entonces y sus ingresos crecieron 10 veces para ubicarse en mil 500 mdd.

Este es el respaldo que se aprovechará para sacar raja del potencial que hay aquí y con ello sostener el crecimiento promedio que ha tenido de más del 20% en la última década.

Así que Evercore pretende dar más de que hablar.

\*\*\*

**NO FUE GRATUITO** el que **Jorge Vergara** suscribiera en octubre un acuerdo para resolver la problemática legal con su ex esposa **Angélica Fuentes**. Hasta pagó una parte del finiquito, pero incumplió en la celebración de asambleas para dejar a salvo a su ahora rival. Ciertamente, llegó a acorralarla muy en serio con unos 30 juicios en juzgados de Jalisco. Llegaron a girarse hasta 10 órdenes de aprehensión reclamándose un daño de 27 mil millones de pesos. Sin embargo desde 2016 la parte legal de Fuentes desarmó recursos que estaban mal sustentados y ahora se apresta a contraatacar. Un frente es EU. Ahí hay viejas acusaciones contra Vergara por supuestas importaciones ilegales de químicos en vez de suplementos alimenticios. Ya se celebra un arbitraje que se retomará dado el cariz de este lío.

\*\*\*

**LE PLATICABA DE** la confusión que generó la Comisionada de la UE **Cecilia Malström**, tras de que el martes anunció el

restablecimiento de las negociaciones con México esta semana. Miembros del CNA que preside **Bosco de la Vega** se sorprendieron pues desconocían esos contactos. Hoy le puedo precisar que en realidad el que anda en Bruselas es el subsecretario **Juan Carlos Baker**. Está ahí para fijar los tiempos para lo que será la 10ª ronda en Europa, que se espera sea definitiva. Se aprovechó para revisar expedientes. Una fuente de ECONOMÍA dijo que obviamente en su momento participará la IP y en concreto el sector agroalimentario que en esa zona tiene intereses ofensivos de exportación. Además de que el mismo fue de los ganadores en el CPTPP.

\*\*\*

**SE ESPERABA PARA** esta semana la colocación de Fibra Stay de City Express que comanda **Luis Barrios**. Sin embargo fíjese que habrá que esperar. Se estima que podría realizarse para finales de abril. La operación andará en 2 mil 500 mdp y el vehículo tendrá un portafolio de 42 hoteles. Los recursos servirán para crecer y edificar al menos otros 40 en los siguientes 3 años. El líder de la oferta es Morgan Staley de **Jaime Martínez Negrete**.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

TAMBIÉN  
SERVIRÁ COMO  
VEHÍCULO PARA  
QUE SU CASA  
MATRIZ SE  
EXPANDA



Fecha 22.03.2018	Sección Mercados	Página 29
---------------------	---------------------	--------------

## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



### LOS EMPRESARIOS, SU MIEDO Y SU CANDIDATO

*La contradicción es que lo que en privado revelan, en público lo esconden, mientras dicen que México es país de instituciones*

CARLOS  
MOTA

**H**ay una contradicción fundamental en el discurso de los empresarios en relación con la elección. En privado, una inmensa mayoría confiesa que su candidato es **José Antonio Meade**; varios se sienten cómodos con **Margarita Zavala** y, algún despistado, con **Anaya**. Los seducidos por **Andrés Manuel López Obrado** ya se pusieron a dudar... no vaya a ser que gane y cambie el modelo económico.

Pero la contradicción es que lo que en privado revelan, en público lo esconden, mientras dicen que México es un país de instituciones que resiste a cualquier presidente.

Y ahí está la mentira: si México es un país de instituciones, no tendrían por qué temer revelar en público su candidato.

En otros países, como Estados Unidos, los empresarios dicen a viva voz con qué candidato estarán, porque saben que, si su candidato pierde, las instituciones (sobre todo el Poder Judicial) preservarán el orden.

Pero en México esto no es así. Si un empresario confiesa en público quién es su candidato, teme que, si pierde su "gallo", el nuevo presidente la cargue contra él. En decir: México no es un país de instituciones, porque al presidente hay que temerle, sobre todo si uno reveló que votaría por el contrincante.

**LE TEMEN  
AL NUEVO  
PRESIDENTE  
Y A SU PODER  
DISCRECIONAL**

Hay una mentira, pues, en el discurso empresarial. O mienten al decir públicamente que no tienen candidato; o mienten al decir que México es institucional. Pero mienten, y con ello esparcen ambigüedades.

Los asesores de los empresarios les han dicho que es mejor mantenerse al margen de la elección y afirmar que "trabajarán con quien resulte ganador"; "estamos aquí para el largo plazo"; o "confiamos en las instituciones".

Y cuando se les pregunta qué piensan de **Meade**, **AMLO** o **Anaya**, responden nebulosamente: "sabemos que se ha mencionado por parte de algún partido o candidato que se podría revertir la Reforma Educativa o suspender la

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 54735.00  
Tam: 267 cm2

Fecha <b>22.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Reforma Energética”... pero nunca dirán nombre y apellido en público.

¿Por qué? Porque le temen. Le temen al presidente y a su poder discrecional. Le temen al todopoderoso brazo del Ejecutivo, que rebasa las instituciones y que refrenda que todo aquí continúa funcionando en el plano de la relación personal, de los amigos y de los enemigos, como en la mafia.

Le temen a quien controlará la política fiscal, las fuerzas armadas, la política sanitaria, la regulación bancaria y la bursátil. Le temen.

Y un país en el que los empresarios temen decir en voz alta el nombre de su candidato... no es un país de instituciones. Porque si lo fuera, simplemente no le temerían.

#### **VIRGILIO+MIGRANTES**

El director general de Bansefi potenciará estos días en EU la Semana de Educación Financiera 2018, que organiza en 39 consulados el Instituto de Mexicanos en el Exterior de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE).

La idea es que todo migrante conozca servicios como la Debicuenta Exprés, o La Red de la Gente, para transacciones y para envío de remesas.

---

**MOTACARLOS100@GMAIL.COM**  
**@SOYCARLOSMOTA**