

CAPITANES

¿Y el Ganador?

Finalmente se llegó la fecha para que Pemex Logística asignara la capacidad de la primera subasta de ductos y terminales del año... y no se supo quién ganó.

La subsidiaria que lleva **David Palacios** mandó decir que el calendario marcaba que el 14 de marzo se asignaba la capacidad, preeero ahora dijeron que los resultados se difundirán hasta el próximo martes.

Hasta entonces Pemex le informará a la Comisión Reguladora de Energía (CRE), de **Guillermo García Alcocer**, los resultados de esta subasta en el Sistema Norte Zona Frontera, que abarca Coahuila, Ta-

maulipas y un ducto que pasa por Nuevo León.

Recuerde que esta es la primera subasta de once que tiene planeadas Pemex para que privados concursen por tener acceso a su infraestructura.

Si por algo no se coloca capacidad o queda desierta la subasta, sentará un mal precedente para la Empresa Productiva del Estado. Más aún, cuando ya vienen dos en camino: una en Sinaloa y otra en Tamaulipas.

La cosa va tan lenta que se sospecha que el monopolio se resiste a compartir de su pastel. ¿Será?

Enredos Legales

Uber, en México a cargo de **Federico Ranero**, sigue sufriendo con sus amparos contra la regulación que cada vez más entidades buscan imponerle.

Nos referimos a las confusiones que existen entre los jueces federales sobre quiénes deben hacerse cargo de estos litigios, si los Juzgados Especializados en Competencia Económica en la Ciudad de México o Juzgados de Distrito que llevan asuntos administrativos "ordinarios" en cada ciudad.

El amparo de Uber contra la regulación en Puebla, por ejemplo, estuvo casi tres meses parado a la espera de que se resolviera el conflicto entre una jueza especializada de la CDMX y un juez de la capital poblana. Esta semana, un colegiado ordenó enviar el caso a Puebla, donde lo llevará el Juez

Abel Mendoza.

Ahora toca el turno

al amparo de Uber contra el Reglamento de Transporte Público para el Municipio de Tijuana. La empresa cuestiona la Constitucionalidad de la obligación de ser empadronada y obtener autorización del Ayuntamiento, así como un montón de requisitos para los vehículos, los choferes y los derechos de los pasajeros.

Es la primera vez que Uber impugna un reglamento municipal, pues antes cuestionó leyes estatales o de la CDMX. Pero el 5 de marzo, la jueza especializada **Rafaela Franco** se negó a tramitar el amparo y se declaró incompetente en favor de los juzgados federales de Tijuana.

No le extrañe que el Juez o la Jueza al que le toque el asunto en Tijuana, lo mandará de regreso a la Capital del País y otra vez a esperar.

Menos Utilidades III

Aquí le comentamos que

Continúa en siguiente hoja

el año pasado Evercore Casa de Bolsa había tenido problemas para mejorar las utilidades de sus socios.

Le confirmamos: la empresa que capitanea **Augusto Arellano Ostoa** tuvo el año pasado una utilidad neta de 21 millones de pesos, 40 por ciento menos que en 2016.

La utilidad se vio afectada principalmente por una caída de 39 por ciento en las comisiones y tarifas cobradas, así como por mayores gastos por intereses, que se elevaron más de 44 por ciento.

El rendimiento de la casa de bolsa también vino a menos.

En diciembre pasado, la rentabilidad del capital invertido fue de 13.21 por ciento, cuando un año antes ese numerito fue de 28.94 por ciento.

En el ámbito laboral también se dieron salidas, sobre todo a nivel directivo.

Sólo como dato. Evercore ha estado en el ojo del huracán debido a los



Fecha 16.03.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

fideicomisos que creó para los Gobiernos de los estados de Puebla, Coahuila, Tamaulipas y Chihuahua, éste último durante la administración del recién “perdonado” **César Duarte**.

Tinacos Online

No hay duda de que la tecnología está cambiando los hábitos de los compradores y las ventas en línea llegaron para quedarse.

Empresas mexicanas

como Rotoplas ya están disfrutando de sus beneficios.

La compañía que capitanea **Carlos Rojas Motta Velasco**, anunció que su nueva plataforma de comercio electrónico en EU les ayudó a cerrar el 2017 con broche de oro.

Anunciaron que sus ventas netas crecieron 24 por ciento respecto al 2016.

Recuerde que apenas el año pasado compraron por 588 millones de pesos una participación mayoritaria en una plataforma líder de co-

mercio electrónico de tanques de almacenamiento en el país vecino.

Es en las ventas en línea donde Rotoplas ve un gran potencial de crecimiento, pues ya tienen 4 mil visitantes diarios en sus sitios web.

Además, se trata de un modelo híbrido, en el que 80 por ciento de las ventas son online y el resto en tiendas físicas.

Los tiempos cambian y cada vez son más las empresas que dan el salto hacia el e-commerce.

capitanes@reforma.com



FRANCISCO CERVANTES DÍAZ...

Este capitán, formado en filas empresariales del Estado México, toma el mando de la Concamin, que ayer realizó su Centésima Asamblea General, todavía presidida por Manuel Herrera. En la agenda del nuevo líder está la creación de cámaras regionales en Nuevo León, Jalisco y Guanajuato.



EMPRESA

Alberto Barranco
Punto contra
corrupción

Hace 25 años la Cámara Nacional de Comercio de la Ciudad de México realizó un recuento de los trámites a realizar para quien quisiera abrir un negocio mercantil, topándose con que eran 250, la mayoría de los cuales sólo podrían cruzar la aduana con su correspondiente embarrada de mano, mordida o en un buen español, soborno.

La maraña de disposiciones le deja la puerta abierta a la discrecionalidad de los funcionarios y burócratas de “medio pelo” en cuya coyuntura se encarece la firma.

Aunque a lo largo de algunos lustros se ha tratado de achicar la telaraña, la última acción aprobada por el Congreso apunta a cerrar rendijas.

Estamos hablando de la Ley de Mejora Regulatoria planteada en un marco en que existen aún 150 mil regulaciones vigentes que obligan a 130 mil trámites, cuya mayor complejidad se plantea en las entidades federativas y municipios.

Bajo el nuevo marco, colocada como Ley reglamentaria del artículo 21 de la Constitución, se establece la obligación ante todos los órdenes de gobierno de implementar políticas públicas de mejora regulatoria.

La ruta habla de organizar el Sistema Nacional de Mejora Regulatoria y de crear un Catálogo Nacional de Regulaciones Trámites y Servicios.

El organismo tendrá la misión de coordinar la política en la materia, vía una estrategia que incluye normas, principios, objetivos, planes, directivas.

En ella participarán, bajo la presidencia del secretario de Economía y la presencia de titulares de Gobernación, Hacienda y Función Pública, entre otros funcionarios, además, en carácter de invitados permanentes, el gobernador del Banco de México, los presidentes de la Comisión Federal de Competencia Económica, del Instituto Federal de Telecomunicaciones, el Instituto de Acceso

a la Información y el Inegi.

Como invitados especiales estarán los presidentes de Cámaras y asociaciones empresariales, Barras, Colegios de profesionistas, académicos, miembros de la sociedad civil.

La obligación del órgano desconcentrado de la Secretaría de Economía con autonomía técnica y operativa será ajustar la máquina cada lustro y realizar su revisión cada dos años.

Lo interesante, además, es que se obliga a los poderes legislativo y judicial, así como a los organismos autónomos, a designar dentro de su estructura una instancia responsable para aplicar los principios y objetivos de la ley.

Adicionalmente, se permite la figura de observatorio, es decir una instancia ciudadana integrada por cinco miembros, cuyo cargo durará cinco años.

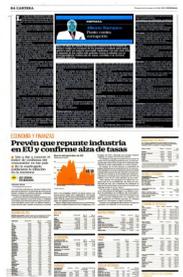
La intención total es garantizar que los beneficios de las regulaciones sean superiores a sus costos y que éstas representen la mejor alternativa para atender problemáticas específicas.

Planteada a presión del Consejo Coordinador Empresarial, la Ley de Mejora Regulatoria fue impulsada al interior de la Cámara de Diputados por el presidente de la Comisión de Economía Jorge E. Dávila Flores; quien fuera presidente de la Concanaco.

El escenario empezó a plantearse desde el sexenio zedillista, ubicándose una instancia de la Secretaría de Economía para revisar el panorama.

En el camino se abrió año con año un con-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.03.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

curso para ubicar la disposición más absurda en el tejido, ganando entre otras la de obligar a los ancianos pensionados, a veces con 90 o 95 años a cuestras a "la prueba de vida" en el IMSS o el ISSSTE.

El funcionario más poderoso es el que tiene bajo su férula la mejor oportunidad de "interpretar" la ley.

Golpe a la corrupción.

Balance general. La declaración del secretario de Economía, Idefonso Guajardo, de que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte se mantendría vivo aun sin Estados Unidos, no es gratuita. Ahora el ocupante de la Casa Blanca, Donald Trump, ha enfocado sus baterías contra Canadá, sin descuidar sus andanadas contra México.

En su habitual estilo burlón el empresario metido a político hizo una parodia del primer ministro del país de la hoja de arce, Justin Trudeau, remedando su tesón para negar que la balanza comercial bilateral fuera favorable a su causa.

De acuerdo con el diario *The Washington Post*, Trump le había dicho repetidas veces al funcionario que estaba mal.

El rotativo señala que en ese mismo evento se habría calificado a México como país malcriado.

El colofón llegó cuando señaló que el mejor arreglo al Tratado de Libre Comercio de América del Norte sería terminarlo, aunque la grabación agrega que podría haber uno nuevo.

Bursatiliza Fovissste. En la recta final del sexenio, el Fovissste está lanzando una emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios que le darían una recaudación de hasta 12 mil millones de pesos, aunque documentados en Udis.

La garantía otorgada por la Sociedad Hipotecaria Federal está respaldada por 29 mil 561 créditos hipotecarios cedidos en valor de salarios mínimos, por un monto de seis millones 80 mil 414 Unidades de Medida y Actualización UMAS, la medida que sustituye la base de salarios mínimos.

El monto equivaldría a 13 mil 554 millones de pesos.

Dicho en lenguaje llano, la instancia adelanta por vía indirecta la amortización de los préstamos en lo que se conoce como bursatilización.

El emisor es un fideicomiso constituido

por el Fovissste, en el que participan el banco Actinver como fiduciario y Evercore Casa de Bolsa como representante común.

La emisión tiene la calidad triple A con perspectiva estable, otorgado por HR Ratings.

Velocidad. Colocada apenas hace unas semanas la primera piedra de una nueva planta del Grupo Modelo ubicada en Apan, Hidalgo, la posibilidad habla de terminar el proyecto llave en menos de un año.

La inversión prevista es de 14 mil millones de pesos.

En la fiesta se han apuntado 160 empresarios de la entidad para ser proveedores en la etapa de la construcción.

Se están reclutando por lo pronto mil 200 trabajadores que serán sometidos a un proceso de selección y capacitación de varios meses.

Palomita. En su clasificación sobre protocolos de ventas telefónicas de las empresas aseguradoras, la Condusef le otorgó la calificación máxima a la compañía AIG Seguros de México, cuya cosecha duplica la media del mercado.

Las operaciones por esa vía cuajan 7.7%. Sin embargo, en la firma llegan al 15.

Relevo. Ayer, finalmente, Manuel Herrera le entregó la estafeta de la presidencia de la Concamin a Francisco Cervantes, en un acto sobrio en el que el primero rindió su informe de la última gestión.

Al evento, después de un periodo de distanciamiento, asistieron 12 de los ex presidentes de la cúpula industrial quien está proyectando sus propuestas de políticas productivas para presentarlas a los candidatos.

El presidente Enrique Peña Nieto no asistió.

Asamblea. El martes próximo en el Colegio de San Ignacio de Loyola, conocido como Las Vizcaínas, se celebra la asamblea general ordinaria del Consejo Coordinador Empresarial, en cuyo marco tomará protesta por otro periodo como dirigente Juan Pablo Castañón.

Al evento asiste el presidente Enrique Peña Nieto.

El organismo está realizando un activismo similar al de 2006 de cara al proceso electoral de julio. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 16.03.2018	Sección Cartera	Página 2
---------------------	--------------------	-------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Alertaron a Pensionissste no invertir en ICA

José María de la Torre Vereá, ex titular de Pensionissste, no actuó solo en su decisión de invertir en ICA cuando la constructora ya estaba en un punto sin retorno hacia la quiebra. Su principal aliada en el Comité de Inversión del organismo que administra pensiones de los trabajadores del Estado fue **Silvia Espinosa Elguea**, jefa del departamento de Análisis. Junto con De la Torre presentaron el proyecto de inversión de ICA ante el Comité y lo defendieron a capa y espada, pese a que la operación era a todas luces fallida y pese a que hubo advertencias de consejeros de no comprar las acciones.

Fue el 28 de agosto de 2015 cuando se sometió a votación la inversión en ICA. En su presentación, la encargada del departamento de Análisis del Pensionissste soltó algunas joyas para argumentar su tesis de inversión en la constructora mexicana. Dijo que tras un análisis minucioso de la emisora y “después de conversaciones telefónicas con ellos” —es decir que sí conocieron la información de primera mano, contrario a lo que arguye el organismo sobre una presunta falta de información al mercado— se concluyó que la empresa no tenía un problema de liquidez y que era una oportunidad de inversión por los proyectos que estaban por venir, como los del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Secundada por De la Torre, Espinosa Elguea expuso: “Creemos que el castigo [a la acción de ICA] ha sido tal vez excesivo y que el *down side* que pudiera tener la emisora es acotado y que podríamos estar viendo un mejor desempeño de la acción”, según consta en las actas de la sesión, de las cuales esta columna tiene copia.

Finalmente, la ponente presentó la propuesta para invertir en las acciones emitidas de ICA un total de 240 millones de pesos a un precio promedio de compra de 7.21 pesos por título, “con un límite de pérdida de 20% sobre el precio de compra”.

En la sesión sólo hubo un voto en contra, el de **Juan Francisco Díaz Aguirre**, consejero no independiente de las Sociedades, quien consideró que la inversión era muy riesgosa. A favor votaron el vocal ejecutivo, José María de la Torre Vereá; el subdirector de Inversiones, **Luis Manuel Arcos Herrera**; el subdirector de Finanzas y Administración, **Gonzalo García Cardiel**, y el consejero Técnico de las Sociedades, **Francisco Javier Cárdenas Ríos**.

Ninguno quiso atender la alerta de otro de los consejeros externos, como **Emigdio Isaac Coronado Bússani**, quien expuso que “por ser recursos de los trabajadores debemos de ir más sobre seguro, de pronto puede parecer un buen negocio y decir: se está comprando barato y con expectativa de que si funciona lo del aeropuerto, pero ya cuando ves que tiene obras suspendidas y detenidas... yo creo que todavía eso va a seguir toda una ruta bastante larga e insisto es el dinero de los trabajadores y esa parte es la que me preocuparía. Yo siempre invitaré y convocaré a que vayamos a lo mejor no tan agresiva la posibilidad de la ganancia pero un poquito más segura”.

La respuesta de la jefa del departamento de Análisis de Fovissste fue de antología: “Como comenté, el ejercicio de valuación que estamos presentando aquí es bastante conservador, no estamos incorporando proyectos que todavía no hay una certidumbre tal que amerita incorporarlos... asimismo asumimos un descuento adicional a la valuación que el mercado tiene para el sector, les asignamos un descuento precisamente”.

Fue entonces que otro de los consejeros, el comisario de las Sociedades, **Emigdio Cruz Espitia**, respaldó la opinión sobre el alto riesgo de invertir en ICA. “Considero que el Prof. Coronado Bússani tiene mucha razón en el sentido de que sería muy riesgoso ir con una empresa que está arrojando estos resultados... esto debería ser objeto o materia de una reflexión, como dice, pues no es nuestro dinero, es de los trabajadores”.

Los consejeros con derecho a voto, encabezados por José María de la Torre Vereá, hicieron caso omiso y aprobaron la ruinosa inversión de la cual hoy queda nada.

Por si fuera poco, el 21 de octubre de 2015 volvieron a someter a votación un incremento en la inversión del Pensionissste en ICA, esta vez por 245 millones de pesos.

Como hacía casi dos meses, Silvia Espinosa Elguea y José María de la Torre Vereá volvieron a encabezar la propuesta de inversión y a defenderla contra viento y marea.

De nueva cuenta, uno de los consejeros alertó sobre la ampliación de la inversión. El consejero técnico de las Sociedades, **Mauricio Jorley Muñoz de Cote**, ex-



Fecha 16.03.2018	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

puso que en el tercer trimestre de 2015 la calificadora Moody's bajó la calificación de ICA, "por lo que considero que son indicadores muy importantes para tenerlos en consideración antes de someter cualquier tipo de operación con ICA en este momento".

Otro consejero, **José Antonio Lara y Gaytán**, insistió: "La empresa tiene ciertos riesgos de calificación por su desempeño, duplicar la inversión no sería una buena estrategia, a mí se me hace como que eso sería dejar lo que tenemos para ver cómo nos va".

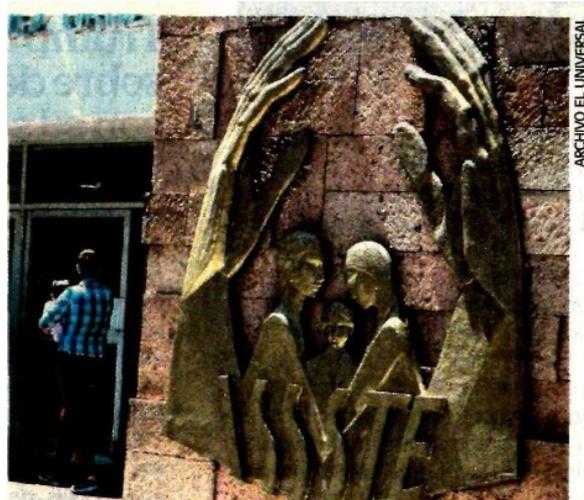
Sin embargo, Silvia Espinosa Elguea, José María de la Torre Vereá y el resto del Comité de Inversión desoyeron las alertas y ejecutaron la inversión. El resto es historia: los más de 400 millones de pesos de los trabajadores se esfumaron con la quiebra de ICA.

Posdata 1. La obstinada decisión de invertir en ICA por parte de **Silvia Espinosa Elguea** tendría que ver con uno de sus familiares que trabaja en una casa de bolsa, la cual recomendaba la acción de ICA y había colocado algunos de sus bonos y acciones en el mercado. El *driver*, por supuesto, era la jugosa comisión. A ver si la Consar, a cargo de **Carlos Ramírez**, ahora sí se pone a investigar.

Posdata 2. Por su parte, el entonces titular de Pensionisste, José María de la Torre Vereá, cercanó a **Luis Videgaray**, propuso y defendió con sendas presentaciones y argumentos las inversiones en Planigrupo y RLH Properties, las empresas de las cuales hoy es directivo y consejero. Los detalles, el próximo martes. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Fecha 16.03.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► **Partidocracia elige como auditor a un “hombre del sistema”**

► **Organización ciudadana en defensa del agua** ► **Un profesor narra cómo Pensionisste perdió su dinero**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

La partidocracia representada en la Cámara de Diputados –con Morena incluida– optó por elegir a un “hombre del sistema” para que vigile los gastos del gobierno. El economista de la UNAM David Colmenares desde ayer es el auditor superior de la Federación. En su larga carrera dentro de la burocracia ha estado al servicio lo mismo que de José Murat Casab –ex gobernador de Oaxaca y padre del actual gobernador– que de la Coparmex. Los diputados priístas celebraron con una ovación a su seleccionado. La función de la Auditoría es revisar que el presupuesto del gobierno federal se ejerza correctamente, sin desvíos corruptos. ¿Podrá hacerlo David Colmenares? A lo largo de los siguientes ocho años le tocará auditar las cuentas del gobierno de Peña Nieto y el que le siga. Organismos no gubernamentales se habían pronunciado por un auditor autónomo que fuera electo de manera independiente a los intereses de la partidocracia. Esa meta ideal quedó pendiente.

EN DEFENSA DEL AGUA

Este jueves se instaló el Consejo Asesor de la Contraloría Ciudadana Autónoma del Agua de Ciudad de México. Su objetivo: contar con una instancia con arraigo comunitario y ciudadano con el fin de vigilar y cambiar la forma en que se maneja la distribución del líquido, ante el embate del *cártel* inmobiliario y la corrupción de las autoridades. Universidades y representantes de comunidades constituyen la organización que busca una distribución equitativa. “No se deben seguir ejecutando proyectos para saquear el agua de zonas de marginación”, expresó Manuel Araujo, uno de los líderes del Frente Mazahua. La contraloría surge en un momento crítico en el que cientos de proyectos inmobiliarios están por ejecutarse, sin regulación ni planificación, amparados por la corrupción de funcionarios de las delegaciones y el gobierno capitalino. Se están usando argumentos de carác-

ter político, unos partidos echando la culpa a otros, cuando en el fondo del problema lo que existe es una injusta distribución. Algunos tienen de más –como los grandes edificios de oficinas y departamentos en zonas de alto poder adquisitivo– y otros tienen que comprar pipas para apenas satisfacer sus necesidades elementales.

JODIDOS PERO CONTENTOS

Este 20 de marzo será celebrado el Día Internacional de la Felicidad. Es interesante examinar la clasificación de los más dichosos, es decir, los lugares más felices del mundo. En América Latina, Costa Rica es el más feliz, ocupa el puesto número 13 del listado mundial, según la Red de Soluciones para un Desarrollo Sostenible, que trabaja en conjunto con la ONU. México ocupa el lugar 24 y Chile, el 25.

OMBUDSMAN SOCIAL

Estimado Enrique: Soy profesor de la educación y mi SAR lo maneja Pensionisste. Según la norma, a partir de los 65 años de edad puedo retirar lo ahorrado en el SAR. Con ilusión empecé el trámite de retiro en septiembre de 2017, después de cumplir 70 años de edad. Es el caso que después de más de seis meses de trámites no he visto cristalizado mi anhelo: contar con lo ahorrado. No me explicaba la razón y los “burócratas” encargados de los trámites menos. Hasta ahora me doy cuenta de por qué se han negado a reintegrarme mi ahorro. ¡Se perdió por un pésimo manejo de los “expertos” financieros! ¿Qué hacer? Llorar, rezar o mentarles la suya.

J. Agustín Flores

R: Puede servir como desahogo lo que usted dice: llorar, rezar o mentarles la suya. Pero eso no hará que recupere su dinero. En el caso de Pensionisste lo que se requiere es la organización de los afectados, porque podría ser que hasta proceda una acción penal contra los responsables de que se hayan perdido 400 millones de pesos, que, según esto, fueron invertidos en la compra de acciones de ICA.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.03.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------



No puedo parar de reír con la noción de Anaya de “grupo de choque” (cinco señoras con pancartas *handmade*) gritándole en el aeropuerto

Paula Sofia@pauletta_sofia

Primero la PGR perdonando a César Duarte, luego el chantaje a Santiago Nieto por Odebrecht. Están abriendo la

jaula del tigre. Son ellos, siempre ellos.

@Bebedeluz

#LaONUSobreAyotzinapa recomienda al Poder Legislativo ¡una #FiscalíaQueSirva! Como reforma constitucional y Ley Orgánica que garanticen independencia, autonomía y profesionalismo de la Fiscalía General de la República, con órganos de control interno y de rendición de cuentas.

@diegoluna_

El impuesto especial sobre nuestros “antojos”	
Cerveza y sidra	26.50%
Vinos	30%
Ginebra, mezcal y vodka	53%
Cigarros	160%
Refresco	1 peso por litro
Botanas y pan dulce	8%
Juegos con apuestas y sorteos	20%

Hay ciertos productos que con frecuencia consumimos aunque tengamos que pagar un impuesto alto, como ocurre con la cerveza o los cigarros. La cerveza, pan dulce, dulces, cigarros y refrescos, son gravados con el impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS), el cual va de 20% a 160% sobre su precio. Y cuando un afortunado se saca el *gordo* de la Lotería o el Melate, la quinta parte se la queda el gobierno.

FUENTE: SAT

Twitter y Facebook: [galvanochoa](#) • galvanochoa@gmail.com

Fecha 16.03.2018	Sección Economía	Página 25
----------------------------	----------------------------	---------------------

México SA

► Guajardo: adiós TLCAN ► Mágico: tres igual a dos ► México-Canadá: viudas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Sistemáticamente negada la posibilidad de que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) terminara en calidad de fiambre, parece que ahora el sepulturero oficial de ese mecanismo trilateral es el propio gobierno peñanietista, quien a lo largo de siete meses de “modernización” de plano ya no siente lo duro sino lo tupido.

Parece mentira, pero el siempre sonriente y entusiasta (en público) Idefonso Guajardo, secretario mexicano de Economía, finalmente se vio en la penosa necesidad de aceptar que México y Canadá “deben estar preparados para vivir con un TLCAN sin Estados Unidos”.

Pero la resignación de Guajardo no alcanzó para eliminar totalmente su permanente negación, porque del “deben estar preparados” de inmediato pasó a intentar revivir el cadáver, aunque en partes.

En el Foro Económico Mundial sobre América Latina, celebrado en Sao Paulo, cuestionaron al funcionario mexicano sobre “el riesgo de que el TLCAN llegue a su fin”, y Guajardo de inmediato sacó la casta: “No, porque el tratado continuará entre Canadá y México, porque, al final del día, lo importante es enviar un mensaje de que se cree en el libre comercio. Estados Unidos es el que decidirá estar dentro o fuera”.

¡Mágico!, porque con todo y santos óleos un acuerdo trilateral se transformaría en otro bilateral, pero –según Guajardo– sería el mismo, nadie saldría raspado y no se alteraría la bonanza económica tan cacareada. Sí, pero no, pues, y tal vez ello corresponda a la “lógica” sexenal de que cinco es menor a uno.

La primera ronda de “negociaciones” para “modernizar” el TLCAN comenzó el 16 de agosto de 2017; la más reciente, la número siete, concluyó el pasado 5 de marzo, y los avances –si en realidad los hay– son mínimos.

El esquizoide de la Casa Blanca está empeñado en acabar con el TLCAN, pero desde el inicio de las pláticas la representación mexicana sistemáticamente ha negado que Donald Trump boicotee las “nego-

ciaciones”. Incluso, gente tan distinguida como Luis Videgaray ha reiterado que la salvaje actitud del empresario-presidente en realidad sólo es una “táctica” para lograr la “modernización” del mecanismo comercial, porque en realidad él es un “socio” y “amigo” de nuestro país.

Pues bien, allí está los resultados de su “táctica” tras siete rondas, mientras México y Canadá se alistan (versión Guajardo) para sacar de la chistera un tratado que ya no será de tres, sino de dos (un cadáver revolcado), con el agravante de que las economías de los “socios” sobrevivientes dependen en grado sumo de la que ya no formará parte del TLCAN.

Entonces, ¿cómo procederán los “creyentes del libre comercio, que al final del día es lo importante”? ¿Qué se venderán y comprarán entre sí? Ello, porque en 24 años de TLCAN, como bien lo documenta el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), poco han cambiado las cosas.

En 1993, un año antes de la entrada en vigor del TLCAN, Canadá enviaba poco más de 80 por ciento de sus exportaciones a Estados Unidos. Para México esa cifra rondaba 90 por ciento. “El resultado es claro, el proceso de globalización y apertura comercial implementada por ambos países no sirvió para diversificar el destino de sus exportaciones”.

El citado mecanismo trilateral (que ahora, como por arte de magia, sería bilateral) tampoco incrementó significativamente el monto del intercambio comercial entre México y Canadá: en 1993 las importaciones de productos canadienses representaban cerca de 650 millones de dólares; en 2016 sumaron 5 mil 600 millones, una cifra lejana a los 200 mil millones que proceden de Estados Unidos. Si bien México aumentó su relevancia como comprador de bienes canadienses, para 2016 sólo representó 1.5 por ciento del total.

En ese periodo las exportaciones mexicanas a Canadá se incrementaron al pasar de 2 mil 900 millones de dólares en 1993, a 25 mil millones en 2016. No obstante, es evidente que esta cifra es significativamente inferior a los 294 mil millones que México exportó a Estados Unidos en el



Fecha 16.03.2018	Sección Economía	Página 25
----------------------------	----------------------------	---------------------

último año citado.

El TLCAN, subraya el IDIC, “resultó ser un acuerdo entre naciones asimétricas que confiaron en que el libre comercio sería suficiente para enfrentar los retos globales”. Obviamente no fue así, pero dice Guajardo que “lo importante es enviar un mensaje de que se cree en el libre comercio”.

De hecho, advierte el instituto, “en teoría, México y Canadá apostaron por la globalización, pero en la práctica se consolidaron en una relación de dependencia comercial con Estados Unidos (en grado sumo). Hoy enfrentan las consecuencias de la monoglobalización de sus exportaciones”.

No sorprende la modesta integración comercial prevaleciente entre México y Canadá. “Diversos análisis realizados en este último país durante el proceso que dio origen al TLCAN enfatizaban el esca-

so interés existente por el mercado mexicano; sólo algunas empresas terminaron por incursionar en él, aunque algunas ya lo habían hecho antes del tratado. Los estudios mostraban una preocupación por la ampliación de un acuerdo que, en principio, sólo sería bilateral, pues Estados Unidos y Canadá ya habían creado un marco legal explícito para su creciente vinculación. México entró a dicho proceso gracias a la visión geopolítica y geoeconómica del presidente George Bush”.

El PIB de todas las provincias canadienses que comparten frontera con Estados Unidos depende del intercambio comercial que se realiza diariamente con dicha nación (el valor va de 35 a 50 por ciento del producto de cada provincia). La dependencia de Canadá sobre lo que ocurra en la economía estadounidense es evidente.

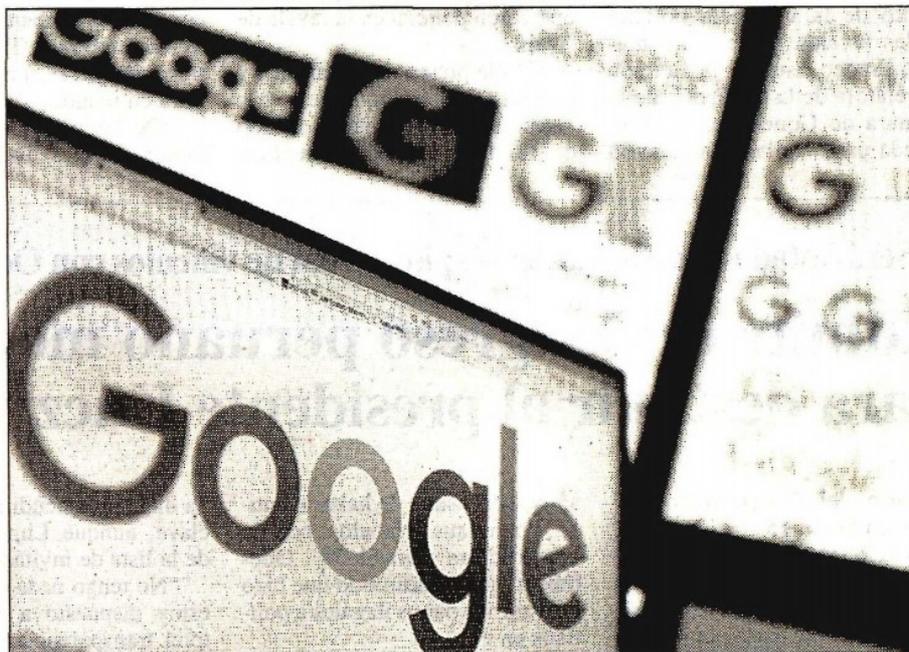
Por su parte, México se convirtió en una gran maquiladora, fundamentalmente de productos dirigidos al mercado gringo; además, tiene que importar de su vecino del norte para poder terminar lo que va a exportar al mismo país.

Ambas naciones son fieles “creyentes del libre comercio”, y por ello intentarán (versión Guajardo) convertir un acuerdo trilateral en otro bilateral, aunque no tengan con qué responder.

LAS REBANADAS DEL PASTEL:

La noticia llega de Miami: “un puente peatonal colapsó sobre una autopista y cayó sobre algunos coches, dejando a varias personas atrapadas”. Dicen que Gerardo Ruiz Esparza y sus amigos paseaban por la zona. Y Arely Gómez, también.

FIRMA DIGITALES BAJO LA MIRA FISCAL



La Comisión Europea analiza aplicar impuesto de tres por ciento sobre su facturación a compañías con elevados ingresos digitales, ya varios países han acusado a esas firmas de tecnología de pagar gravámenes muy bajos en el bloque al redireccionar algunas de sus ganancias a naciones de bajas cargas tributarias como Irlanda y Luxemburgo. Compañías estadounidenses como Uber, Airbnb y Amazon podrían ser golpeadas por el gravamen que se aplicaría dentro de todos los miembros de la UE ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 16.03.2018	Sección Negocios	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



¿Le darías tus bitcoins a Pemex?

Aunque es una de las tecnologías de moda y muchos la ven como detonadora de una nueva revolución en todo tipo de industrias, Pemex se ha visto muy calladita con sus incursiones en el mundo *blockchain*. Desde noviembre de 2017 la empresa más grande de México se menciona en iniciativas en las que las monedas virtuales y las plataformas *blockchain* son parte central.

En un primer caso, Petróleos Mexicanos no va tan involucrada directamente, ya que se trató del anuncio de que una gasolinera marca Pemex en la zona metropolitana de Guadalajara sería la primera en recibir monedas virtuales como pago.

De la mano del emprendimiento mexicano Beluga Pay, la gasolinera en Tlajomulco de Zúñiga, quedó lista para recibir pago de sus clientes en ethereum, una de las monedas virtuales más populares en la actualidad.

Con ello, aunque sea por medio de un franquiciatario, Pemex se convirtió en la primera petrolera en aceptar criptomonedas como forma de pago.

Asimismo, hace unos días Petroteq Energy, que desarrolla e implementa soluciones tecnológicas para la industria energética, anunció que la petrolera mexicana se convirtió en la primera empresa de gran calado en adoptar e integrar una plataforma basada en *blockchain* para gestionar su cadena y sus operaciones en petróleo y gas.

Petroteq administra un grupo global llama-

mado Petrobloq Global Blockchain Industry Consortium (PetroBLOQ), y con sus herramientas apoyará a Pemex para que migre sus procesos de negocios a esa plataforma de datos masivos y la idea, dicen, servirá para que la empresa optimice todas sus operaciones, desde exploración, producción y venta de hidrocarburos.

Aunque en el mundo *blockchain* Petroteq no es muy conocida, resulta que la consultora Deloitte la considera como una de las firmas con mayor potencial para crear un nuevo estándar industrial con esta plataforma.

¿Qué beneficios busca Pemex con *blockchain*? Más que nada, tener un orden en todos sus procesos, sobre todo en cuanto a su relación con clientes, proveedores y aliados y lo más relevante: transparencia en todas las transacciones que realiza.

Y, justo en la parte estratégica, ahora que la continuidad de la reforma energética está en el ojo del huracán ante un cambio de régimen, la tecnología de PetroBLOQ sería fundamental para crear una estructura más ligera en los procesos transaccionales de Pemex ya que habría menos intermediarios en cada paso.

Ya muchos sectores especializados consideran estos hitos de Pemex (cobrar en criptomonedas y adoptar *blockchain*) como el camino a seguir por la industria.

Habrà que ver si la firma da un salto cuántico o se queda hundida en los pantanos de la opacidad burocrática. M



Página 1 de 1
\$ 54327.00
Tam: 199 cm2

Fecha 16.03.2018	Sección Negocios	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Más desarrollos

La desarrolladora de vivienda Javier invirtió en 2017 más de 300 mdp en Quintana Roo, entidad a la que considera un polo de desarrollo turístico y uno de los mercados más atractivos del país. **René Martínez**, director general de Javier, explicó que la empresa se enfoca en mercados con un alto índice de formalidad como resultado del número de empleos. Lo anterior lo señaló porque el Infonavit es uno de sus principales promotores de crédito, mismos que otorga solo a quienes tienen un trabajo formal. Javier invertirá este año 60 mdp adicionales a los de 2017 en ese mismo estado, donde planea abrir tres desarrollos.

:: Las más respetadas

Otra lista de Forbes. Ahora la de las empresas con la mejor reputación a escala mundial, por supuesto, en su mayoría suizas, alemanas, estadounidenses, japonesas o en el más global de los casos, transnacionales. En la edición 2018 se felicita a Rolex, que ostenta el primer lugar, y a la que le siguen Lego, Google,

Canon, The Walt Disney, Sony, Adidas, Bosh, BMW Group y Microsoft.

:: Adiós

Que mejor momento para decir adiós que en un máximo evento. Eso fue lo pensó **María Ariza**, y es que, tras concluir de manera exitosa la edición 13 del Summit de Capital Privado, dijo adiós a la dirección general de la Asociación Mexicana de Capital Privado (Amexcap). La también fundadora de la empresa Facial Design ocupaba el cargo desde 2013 y ahora se aleja para emprender nuevos proyectos. Mucha suerte.

:: En remodelación

Aunque no quiso especificar detalles, la plataforma Reservamos.mx reveló que al terminar el primer semestre de este año los viajeros mexicanos tendrán novedades en su plataforma *online*. Quizás están enfocadas en nuevas alianzas como las que ya tiene con empresas de la talla de Uber, Booking y Airbnb. Lo que tiene muy claro esta firma es que su crecimiento se enfocará en la preferencia de sus clientes.



Fecha 16.03.2018	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



¿Dónde está la crisis? (II)

Los salarios en la economía formal son 40% más productivos que en la economía ilegal.

En el relanzamiento de mi reto ¿dónde está la crisis?, básicamente las respuestas de algunos se concentran en mitos y mentiras de la economía mexicana.

Ayer le anticipaba que algunos se concentrarían en el nivel de tipo de cambio; haciendo evidente que no comprenden que

desde mediados de la década de los noventa, el país tiene un nivel de tipo de cambio móvil. El peso dejó de ser la última línea de defensa, para convertirse en un amortiguador. Hay quienes no pueden superar los tiempos en los que una devaluación era sinónimo de crisis, ahora simplemente es una depreciación.

El segundo punto tiene que ver con la liberación del precio de la gasolina, que es una medida económicamente correcta, socialmente justa y hasta ecológicamente pertinente. Basta recordar que 70% del subsidio se concentraba en los dos deciles de mayores ingresos y como porcentaje del gasto total de las familias, las de menores ingresos, destinan una menor proporción a gasolina o transporte.

Sorprendentemente apareció otro mito que está de moda. Si bien es cierto que desde hace unos tres años se comenzó a decir que la deuda del país estaba creciendo fuera de control, cuando los hechos demostraron que México es el único país de la OCDE que ha bajado su deuda como porcentaje del PIB, no han faltado los que mientan, ya sea por desinformados o por mala fe, según la cual la deuda ha crecido en términos de pesos.

En todo el mundo la deuda de los países se mide como porcentaje de su PIB, hacerlo de otra manera es una gravísima incorrección que, reitero, puede ser producto de una gravísima falta de seriedad profesional, ya sea por desinformación o por mala voluntad. Si alguien le sale con esas afirmaciones es como aquel doctor que le dijera que el cerebro está ubicado entre las rodillas.

Otro de los presuntos intentos de descalificación tiene que ver con lo supuestamente bajos que son los sueldos

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 39479.00
Tam: 407 cm2

Fecha 16.03.2018	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

dentro de la economía formal. No me detendré para hacer un detallado análisis sobre el hecho de que los salarios dentro de la economía formal son 40% más productivos que en la economía ilegal.

Simplemente valdría recordar la existencia de una red de protección social a través del IMSS,

Infonavit, Consar y el acceso al sistema financiero.

Resulta mucho más fácil hacer una pregunta de sentido común, ¿Por qué el empleo formal está creciendo más que los últimos dos sexenios juntos y disminuyendo la informalidad? Simple y llanamente porque los trabajos con prestaciones son mejores que aquellos que no las tienen.

PROMUEVEN AHORRO

Un grupo de legisladores de diversos partidos, entre los que se cuentan los diputados **Susana Corella, Claudia Coríchi, Federico Döring, Alma Lucía Arsaluz, Minerva Hernández, Jonadab Martínez, Juan Fernando Rubio, Vidal Llerenas** y los senadores **Héctor Flores, Jorge Luis Lavalle, Jesús Casillas y Mario Delgado** presentaron ayer cinco iniciativas que tienen como centro proteger el ahorro popular procurando que mantenga su valor.

El espíritu de los legisladores es de proteger justamente a quienes menos dinero tienen ante procesos de incertidumbre, volatilidad y posibles movimientos bruscos en la economía. Habrá que estar pendientes de este paquete que ha comenzado a tener trámite legislativo.

Primera. Que las personas que tengan intereses reales

negativos, aunque nominalmente sean positivos, no estén sujetos a retención de impuestos.

Segunda. Que se promueva el ahorro complementario y voluntario sin límite en las Afores y en los planes personales de retiro.

Tercera. Permitir la deducción al cien por ciento de las aportaciones que hagan los patrones a los fondos de ahorro para los trabajadores.

Cuarta. Que se amplíen los plazos y mecanismos para conservar las cuentas de ahorro inactivas y, si se diera el caso, que los recursos se utilicen para mejorar la infraestructura de inclusión financiera.

Quinta. Que se promueva el ahorro a través de monedas de plata con el objeto de conservar el valor del ahorro frente a la inflación y como opción para invertir en bienes que no pierdan a través del tiempo.

Algunas de estas iniciativas ya fueron turnadas a la comisión de hacienda de la Cámara de Diputados y las que entraron por el Senado de la República fueron reenviadas a los diputados, puesto que son ellos quienes tienen la responsabilidad, ya que tienen que ver con modificaciones a la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Sin embargo, los senadores analizarán las iniciativas relacionadas con las cuentas inactivas y la promoción del ahorro a través de la plata.

México es el único país de la OCDE que ha bajado su deuda como porcentaje del Producto Interno Bruto.

Fecha 16.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Guajardo abre posibilidad a acuerdo bilateral con Canadá

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo** reconoció por vez primera la posibilidad de que México negocie un acuerdo bilateral con Canadá, si es que a fines de abril –cuando termina al actual periodo ordinario en el Congreso– no ha logrado concluir la renegociación del TLCAN.

Al participar en el Foro Económico Mundial sobre América Latina que se realizó en Brasil, **Guajardo** aceptó que después de abril, los términos de la negociación podrían cambiar por las elecciones, tanto en México, en julio próximo, como en Estados Unidos, en noviembre.

Reiteró que México prefiere un acuerdo tripartito, pero abrió las puertas a un acuerdo bilateral con Estados Unidos que, desde luego, no sería lo ideal porque la mayor parte del comercio exterior de México –más del 76%– es con Estados Unidos y no con Canadá.

El problema es que en el mejor de los casos se prevé que en la próxima Ronda se cierren sólo 13 de los 30 capítulos a pesar de las presiones políticas para llegar a un acuerdo. Ayer un grupo de exgenerales miembros del Departamento de Defensa de Estados Unidos le envió una carta a **Trump** destacando la relevancia del TLCAN, tanto en materia económica como de seguridad nacional.

DOS AEROPUERTOS IMPEDIRÍAN CONECTIVIDAD

Las aerolíneas nacionales son las más preocupadas por la propuesta de **Andrés Manuel López Obrador** de dar marcha atrás al nuevo Aeropuerto Internacional de México para construir dos pistas en la base aérea de Santa Lucía. Además de los múltiples estudios como los de MiTRE que demuestran que no es técnicamente viable tener dos aeropuertos en el Valle de México por la cercanía del espacio aéreo, las aerolíneas alertan sobre el elevado operativo que tendría mantener dos aeropuertos: el ya saturado AICM para vuelos nacio-



Página 1 de 2
\$ 37927.00
Tam: 391 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 16.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

nales y el de Santa Lucía –con sólo dos pistas en lugar de las 6 proyectadas para el NAIM– para vuelos internacionales.

El mayor problema sería que en lugar de desarrollar el mayor hub de América Latina con dos aeropuertos se afectaría severamente la conectividad área nacional. El tiempo promedio de una conexión aérea es de una hora, pero de mantener dos aeropuertos abiertos, la conexión entre un vuelo internacional para tomar un vuelo nacional sería de tres horas por la distancia entre los dos aeropuertos.

Además del costo de duplicar las áreas de documentación de los pasajeros, las aerolíneas mexicanas enfrentarían el problema de que un vuelo que cubre una ruta internacional como México-Nueva York, por citar un solo ejemplo, no podría ya ser utilizado para cubrir una ruta nacional como sí sucede hoy día, con lo cual subiría en forma exorbitante el costo para las aerolíneas que necesariamente se reflejaría en alza en las tarifas áreas.

DAVID COLMENARES, AUDITOR SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN

David Colmenares fue nombrado nuevo auditor Superior de la Federación por la Cámara de Diputados que, finalmente, logró el consenso para su aprobación casi tres meses después de que terminara su gestión.

El Congreso había recaído desde el año pasado la terna para la elección del nuevo auditor y el nombramiento urgía porque estaba a punto de vencer el plazo y hubiera sido necesario volver a iniciar el proceso de presentación de candidatos y elección de la terna.

FRANCISCO CERVANTES, NUEVO PRESIDENTE DE CONCAMIN

Pese al berrinche de **Rodrigo Alpízar**, quien no resultó un buen perdedor, ayer **Francisco Cervantes** tomó posesión como nuevo presidente de la Concamin en sustitución de **Manuel Herrera**, quien logró que el proceso de sucesión fuera transparente, a diferencia de **Enrique Solana**, presidente de la Concanaco, quien al parecer ahora sí la próxima semana terminará el viacrucis legal que ha implicado la elección de su sucesor.

AMDA PROTESTA POR ATAQUES A AGENCIAS EN MICHOACÁN

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automóviles, AMDA, que preside **Guillermo Prieto**, demandó al gobernador de Michoacán **Silvano Aureoles**, que ejerza su autoridad y se respete el Estado de derecho y otorgue garantía a las inversiones tras los ataques con bombas molotov a dos agencias automotrices en los municipios de Uruapan y Zamora.

Se espera que **Aureoles** tome acciones enérgicas porque el gran temor del sector privado es que en julio se multipliquen este tipo de actos de violencia contra comercios si es que, efectivamente, se desata el tigre, es decir, si pierde **López Obrador** en julio.

México prefiere un acuerdo tripartito por su alto nivel de comercio con EU.

Fecha 16.03.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



EL CONTADOR

I. El que se ha consolidado como el mejor gestor de apoyo en vivienda es el Infonavit, que acaba de ser reconocido en la segunda edición de la Gala de Premios Inmobiliarios de Vivanuncios por la estrategia emprendida por su titular, **David PENCHYNA**, quien suma diversos premios. Sólo en este año, el instituto a su cargo se coronó con el Premio Internacional de Dubái, luego de haber puesto en marcha el Índice de Ciudades Prósperas (CPI) en 153 municipios, en coordinación con ONU-Hábitat. Además, se hizo acreedor al segundo lugar del Premio a la Cultura de la Igualdad de Género en la Administración Pública Federal, pues en sus instalaciones se permite el desarrollo laboral sin distinciones.

II. El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, que preside **Fernando López**, está afinando los últimos detalles para dar a conocer su Agenda 2018-2024, documento que presentará a cada uno de los candidatos y aspirantes a la Presidencia de la República, para que tomen en cuenta sus consideraciones en materia de las reformas que todavía se tienen que llevar a cabo en el país, entre ellas la fiscal, que contempla una reducción en el Impuesto Sobre la Renta y el establecimiento de IVA a medicinas y alimentos, y la reforma en materia de pensiones, para elevar el nivel de aportaciones que actualmente hacen los trabajadores al Sistema de Ahorro para el Retiro.

III. **Santiago Urquiza**, presidente de Central de Corretajes, firma detrás del lanzamiento de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), sigue con el objetivo de que ésta inicie operaciones antes de que termine el mes o a principios de abril. El proceso para que pueda operar ha sido complejo, principalmente porque requiere que todas las casas de bolsa se conecten a ella. Sin embargo, el propio **Urquiza** dice que su puesta en marcha será una realidad en el corto plazo y se espera que, a futuro, permita ampliar el tamaño del mercado, al atraer nuevas empresas. A la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Jaime Ruiz Sacristán**, ya le urge que el proyecto arranque.

IV. El IPADE, que dirige **Rafael Gómez Nava**, realiza el encuentro Doing Business in Mexico, evento que reúne a participantes de MBA provenientes de las mejores escuelas del mundo y que busca mostrar al país como una economía con la base potencial y productiva para exportar productos y servicios de alta calidad. De los más de 200 participantes provenientes de naciones como Estados Unidos, Australia, Canadá, China, Alemania, India, Japón, Polonia y Ucrania, y por supuesto México, destacan empresarios como **Enrique Beltranena**, de Volaris; **Pablo Moreno Valenzuela**, de Grupo ampm; **Juana Ramírez Bustos**, de Grupo Sohín, y **Arnoldo de la Rocha**, de Pollo Feliz.



Fecha 16.03.2018	Sección Negocios	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------

» GENTE DETRÁS DEL DINERO



mflores37@yahoo.es

Aterrizó el primer jugador nacional con un proyecto integral para competir ante los gigantes globales; se trata de las estaciones Akron, marca que comanda **Salvador Martínez de la Torre**, que planea abrir 600 gasolineras, invirtiendo mil millones de pesos, e inicia con 10 unidades en la zona metropolitana de Guadalajara.

Ciertamente ya existen grupos nacionales como G-500, pero una coalición de pequeños gasolineros – encabezados por **Antonio Caballero** – que para hacer músculo se asoció con la multinacional suiza Glencore, que incorporó su propia molécula gboost; también es cierto que desde hace años existe el Grupo Hidrosina, de **Paul Karam**, desde antes de la reforma energética, lo que le permitió acumular poder. El caso del proyecto Akron es diferente: desde los tiempos de Mexlub la compañía procesaba aditivos y tuvo que aprender a competir; y ahora el proyecto de la compañía dirigida por **Joel Corona** agrega un elemento crucial en la cadena de valor. Es la construcción de un centro de almacenamiento y distribución de 300 mil barriles combustibles, en Lagos de Moreno, con un modelo integral de logística, distribución y despacho de un producto especial basado en la tecnología Akrontech, que ofrece al consumidor 40% menos de emisiones contaminantes y 10% más de rendimiento. Así, Akron importará y procesará petrolíferos y distribuirá en la costa Pacífico y el Bajío, que cuenta con capacidad industrial y almacenamiento, así como una marca altamente reconocida que sale al paso a BP, Shell o Exxon. Ya era hora.

Infonacot, más allá de la meta. En cinco años, el Infonacot se transformó de operadora de crédito a una financiera empoderadora de los trabajadores. A cargo de **César Martínez**, la cartera de crédito acumuló 71,279 millones de pesos mediante 5.2 millones de créditos, en beneficio de 20.3 millones de personas. Igual de grande fue el efecto tractivo sobre fabricantes de bienes y prestadores de servicios – es decir, mercado interno – para esos millones de familias. Y si se considera que la tasa de interés de Infonacot bajó (dada la correcta gestión de cartera y emisiones de cebures), su efecto tiende a equilibrar el mercado de créditos a la nómina. Todo ello, 2.2 veces más que lo obtenido en la pasada administración. Saque cuentas.

Cortando alas. No llevan ni un mes al frente de Aeromar, pero **Dieter Holtz** ya da de qué hablar... en varios sentidos. Inauguró las rutas Guadalajara a Ixtapa y Acapulco y asegura mantendrá los vuelos a Monclova, Coahuila. Bien. Pero al interior de la firma corre la versión que recortará hasta 30% de su personal en áreas de operación, relaciones laborales, jurídico y asuntos de industria. Esto, por supuesto, provocaría turbulencias bastante rudas para la compañía de los ATR-40.

Predicar con el ejemplo. **Alejandro Desfassiaux** persiste en señalar que, para contar con personal de seguridad capacitado y leal, se debe proceder igual con ellos. Así que Multisistemas de Seguridad Industrial, por noveno año, entregó casas totalmente amuebladas en Tecámac y Ciudad Reynosa a elementos destacados en el cumplimiento del deber.

Twitter: @mfloresarellano



Fecha 16.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



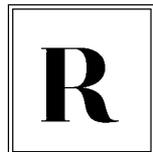
NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

AVALA COFECE VENTA DE OHL
CONCESIONES, OPA DE IFM
INVESTORS EN BMV PRÓXIMA
SEMANA E HIDALGO REFUERZA

****Volaris y VivaAerobús posponen por A320neo; ICA por cobrar Línea 12 del METRO; BIVA no iniciará este mes; FIBRA E del aeropuerto 80% aquí; Wellness de PH mañana***



RESULTA QUE COFECE de **Alejandra Palacios** ya aprobó la transacción por la que el fondo australiano IFM Investors se convertirá en el dueño de OHL Concesiones.

Aún faltan detalles legales que quedarían listos la próxima semana, por lo que ya se está a nada de que la española que encabeza **Juan Miguel Villar Mir** cierre esta operación que implicará 2 mil 235 millones de euros (mde).

La división de concesiones de OHL tuvo que venderse para liquidar la pesada deuda que arrastraba esa compañía.

Son 22 concesiones en Perú, Chile, Colombia, España y México. Aquí hay 8: la carretera Amozoc-Perote, Viaducto Bicentenario, Autopista Urbana-Norte, Supervía Poetas, Aeropuerto de Toluca,

Vía Atizapán-Atlacomulco, Libramiento de Puebla y Circuito Exterior Mexiquense en donde pronto se cerrará la venta del 49% al fondo de pensiones de Quebec (CDPQ) que lleva aquí **Alonso García Tamés**.

También una vez finiquitada la venta de OHL Concesiones, es inminente la oferta pública de compra de los títulos que están en la bolsa antes de Semana Santa.

IFM ya tenía un 28% de OHL Concesiones, pero ahora llegará al 85%. Por ley la oferta debe extenderse a todos los inversionistas.

Con ello IFM Investors que comanda **Michael Kulper** ahora sí tendrá ya un pie en firme aquí, buena noticia en medio de la incertidumbre. Maneja activos por 79 mil mdd, de los cuales 45% están en proyectos de infraestructura.

Es un fondo de fondos vinculado a otros 35 que invierten en 30 países y está comprometido con las mejores prácticas corporativas, lo que seguramente impulsará

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

en OHL Concesiones que lleva **Sergio Hidalgo** y que dicho sea de paso, más allá



JUAN MIGUEL VILLAR MIR

de todo lo que se habló, salió perfectamente bien librada de las auditorías que se le realizaron y de los obligados "due diligence" con IFM Investors y CDPQ.

Como ya le platicué OHL seguirá aquí con 3 de sus subsidiarias: obviamente OHL

Construcción que dirige **Pedro Romero**, OHL Desarrollos a cargo de **Agustín Sarasola**, que

construyó en la Riviera Maya el complejo Mayakoba y OHL Servicios de **Alexander Rodal** que ofrece a compañías apoyo en limpieza, mantenimiento y seguridad.

Por lo pronto OHL trabaja en apuntalar un mejor servicio al cliente para que sus vialidades garanticen la mejor experiencia para el que paga. Hidalgo y su equipo también se han dado a la tarea de ayudar a mejorar con las autoridades de la CDMX y el Edomex los cuellos de botella que hay en sus vialidades.

Ya se han detectado soluciones para el Circuito Exterior Mexiquense, en

Palmas para entrar al Segundo Piso y en el Viaducto Bicentenario.

De hecho en este último, desde mañana y todos los fines de semana habrá un cambio de sentido vehicular en el tramo Lomas Verdes- Tepalcapa para agilizar el tráfico con el soporte del "big data" que arrojan sus sistemas. Así que OHL Concesiones a nada de cambiar de piel.

RECIÉN SE SUPO que la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA) publicó directrices de aeronavegabilidad para algunos modelos de Airbus (A320neo), esto por algunos problemas técnicos de los motores fabricados por Pratt & Whitney. Lo anterior ha generado diversos contratiempos en varias aerolíneas del orbe. Aquí le anticipo que las víctimas

son Volaris de **Enrique Beltranena** y VivaAerobús que lleva **Juan Carlos Zuazua**. Ambas ya notificaron al Departamento del Transporte de EU (DOT) que el lanzamiento de algunos de sus nuevos vuelos a ese país se pospondrían. Volaris informó que su ruta México-Denver empezará según lo planeado, pero el resto iniciará hasta octubre. A su vez VivaAerobús tuvo que rechazar dos slots de Aeroméxico porque no cuenta con los aviones necesarios. Así que malas noticias.

TODA VEZ QUE ICA que lleva **Guadalupe Phillips** ya logró el concurso mercantil, fíjese que en las próximas horas la constructora podría oficializar otra buena noticia. Todo parece indicar que finalmente el gobierno de **Miguel Ángel Mancera** va a finiquitarle el añejo adeudo relacionado con la Línea 12 del METRO. Se trata de un pago por unos 3 mil millones de pesos. Auténticamente lluvia en el desierto.

EN EFECTO, LA entrada en operación de BIVA que comanda **Santiago Urquiza**, se va a retrasar quizá algunos meses dado que varias casas de bolsa ya solicitaron a la CNBV de **Bernardo González Rosas** una prórroga, tal y como se lo platicué. Ayer la autoridad prefirió guardar silencio.

SE CONOCE QUE el 22 de marzo se ofertará la FIBRA E para el Nuevo Aeropuerto de la CDMX que comanda **Federico Patiño**. Va hasta por mil 600 millones de dólares. El "road show" tanto aquí como en EU ya se inició y concluirá a mediados de la próxima semana. Se cree que al menos un 80% de los recursos se captarán en México puesto que hay un gran apetito. Los inversionistas recibirán sus ganancias amarradas a los dividendos que genere esa terminal.

MAÑANA ESTRENA SU concepto "Wellness" Palacio de Hierro que dirige **Juan Carlos Escribano**. Estará sobre un espacio de 7 mil 650 metros cuadrados en su tienda en Santa Fe. Ya le había platicado de esta innovación de la firma de

Fecha 16.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Alberto Baillères. Además del gimnasio “La Fábrica”, habrá espacios comerciales para moda deportiva y una nueva cafetería con la marca “The Mashup”. PH espera que sus ventas de este espacio crezcan a doble dígito en el primer año.

**EL FONDO IFM
INVESTORS SE
CONVERTIRÁ
EN EL DUEÑO
DE OHL
CONCESIONES**

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

Fecha 16.03.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LA BROMA DEL DESFALCO EN PENSIONISSSTE

Hay cientos de millones de pesos de las afores invertidos en acciones de empresas



CARLOS MOTA

E

n estos días han surgido varias notas periodísticas que describen, horrorizadas, lo que, según ellas, ha sido un *desfalco* para la pensión de miles de trabajadores del Estado que tienen afore Pensionissste, debido a la compra que en 2015 hizo esa afore de acciones de la constructora ICA,

que tiempo después se fue a la bancarrota (y posterior reestructura).

Una de las primeras notas la publicó *Reuters*, que el lunes reveló que el monto de la inversión en acciones de ICA fue de 400 millones de pesos, dinero esfumado porque, tras el concurso mercantil, los antiguos accionistas lo han perdido prácticamente todo.

Ya hasta **Joel Ayala**, líder sindical de los burócratas, salió a exigir la recuperación del dinero. Asimismo, se ha dejado ver que **José María de la Torre Vereá**, quien fue director de Pensionissste cuando se realizó la inversión, actuó de manera sospechosa y encubierto por una especie de *halo* de protección del entonces secretario de Hacienda **Luis Videgaray**.

La verdad es que dan risa esas informaciones. Cualquier persona medianamente letrada en temas financieros sabe

que: 1) cuando una acción está barata hay una gran oportunidad para comprar, y podría obtenerse un alto rendimiento; 2) es imposible predecir el futuro, como lo fue cuando Pensionissste compró los títulos de ICA; 3) las afores incluyen en sus portafolios una miriada de activos,

y nadie puede garantizar cuáles bajarán y cuáles subirán de valor; y 4) el presidente de la Consar dijo que la compra de los títulos de ICA se apegó a la legalidad.

Al día de hoy hay cientos de millones de pesos de las afores invertidos en acciones de empresas, y nadie está

Continúa en siguiente hoja

A LO MUCHO SE PUEDE ACUSAR AL COMITÉ DE INVERSIÓN DE MAL TINO



Fecha 16.03.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

asumiendo que los directores de estas afores tienen información privilegiada de lo que ocurrirá con esas emisoras.

De hecho, sería estúpido pensar que Pensionisste invirtió dinero comprando títulos en el mercado a sabiendas de que la firma quebraría.

A lo mucho se puede acusar al comité de inversión de mal tino. Nada más.

Yo no conozco al ex director de Pensionisste **José María de la Torre Verea** –hoy director en Planigrupo, una desarrolladora de centros comerciales–, pero alguien le quiere hacer daño con un argumento muy bobo.

Si él o ICA incurrieron en omisiones o usaron información privilegiada, que la Comisión Bancaria lo sancione.

Pero si no, se refrendaría la idea de que se trata de un golpe político donde alguien, además, quiere darle un raspón inconsecuente al canciller Videgaray.

TUFFIC MIGUEL, UNA BALA

El director general del IMSS no para. Es uno de los personajes más activos de la oleada de servidores públicos visibles del último tramo del sexenio.

Ayer hablaba de inversiones de 2 mil 700 millones para habilitar unidades médicas familiares, una nueva para cada entidad federativa... Y vienen nueve clínicas más especializadas en mama.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA