

CAPITANES

A Bajar Costos

A lo largo de su vida productiva, en toda empresa se van identificando agujeros que representan costos y que en muchas ocasiones se generan “porque así se hacen las cosas” desde hace tanto tiempo que nadie se acuerda.

Es el caso de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Empresa Productiva Estatal encargada a **Jaime Hernández**, que en su Plan de Negocios 2017-2021 ha encontrado varios de estos hoyos donde ven oportunidades de ahorro.

El principal es el de combustibles ya que, “por razones ajenas a la empresa”, gastó 30 mil millones de pesos al cierre de 2017. Lo mismo sucedió con el carbón, rubro en que se gastaron 20 mil millones de pesos.

Otra área de oportunidad está en el abastecimiento, ya que el gasto anual representa 24 mil millones de pesos y ahí hay que poner el ojo en la compra de medidores. Sólo en este rubro, la CFE gasta casi 4 mil millones de pesos y además, la empresa reconoce que las compras ni son tan competitivas ni tienen una base amplia de proveedores.

Si la CFE no lo había notado, en la Cofece, que preside la comisionada **Alejandra Palacios** sí lo hizo y por ello se realiza una investigación por posibles prácticas monopólicas. Recuerde que en el rubro de medidores, la empresa que domina las compras de CFE es Iusa, de **Carlos Peralta**.

Relevo Transportista

Hoy, la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) realizará su Asamblea General 2018, donde tomará protesta **Enrique Armando González Muñoz**, capitán de la compañía Express MG y quien tomará el lugar de **Rogelio Montemayor Morineau**.

El boleto es por un año, aunque se puede reelegir por dos años más.

Uno de los temas al que se espera que le dé seguimiento es el robo a transporte federal, que se ha convertido en un verdadero dolor de cabeza para el sector y le ha traído pérdidas millonarias.

La propuesta es que la autoridad cree la figura de un fiscal del transporte. Incluso, como candidato visitó a los afiliados de Canacar de todas las regiones del País para atender sus necesida-

des e identificar las áreas de oportunidad de cada una.

Otro tema que podría revivir es la propuesta para que el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Oswaldo Santín**, les permita a los transportistas deducir como gasto, contra el IVA o el ISR, lo que pagan por trámites para recuperar unidades robadas.

Veremos si en año electoral González Muñoz logra amarrar alguna de estas propuestas.

Festejo de Altura

Hoy, Volaris, que lleva **Enrique Beltranena**, festeja 12 años de iniciar operaciones y el mercado aéreo mexicano es muy diferente al de su despegue.

El modelo de su negocio fue apostar a la clase media en crecimiento, a la depuración del mercado con la salida de 11 aerolíneas que ya no pudieron competir con el modelo de bajo costo y a descentralizar operaciones.

Actualmente opera 165 rutas en total y de ellas 68 son exclusivas, 38 internacionales y 30 domésticas.

Al igual que otras aerolíneas que arrancaron bajo un esquema de menor costo, compite directamente con autobuses, segmento al que le quitó 30 por ciento de sus clientes.



Fecha 13.03.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Todas estas nuevas aerolíneas ya tienen 51 por ciento del mercado aéreo mexicano y sólo Volaris posee 28 por ciento y 7 por ciento del internacional.

Esta aerolínea puede presumir que en estos años ha movilizado a más de 85 millones de pasajeros y que su crecimiento anual compuesto de pasajeros sea de 19 por ciento en promedio.

Además, ha tenido un crecimiento anual compuesto de 14 por ciento promedio en flota, 17 por ciento en rutas, 21 en sus ingresos y 28 por ciento en sus utilidades.

De Estreno

Hace unos días **Renzo Casillo**, quien dirige a Alsea, puso en marcha su Centro de Operaciones Alsea (COA), en el que se invirtieron cerca de mil millones de pesos.

Ubicado en el Estado de México, el COA no es un centro logístico tradicional, sino una inversión pensada a futuro. Allí se integran todos los suministros de Domino's Pizza, Starbucks, Burger King, Chili's, California Pizza Kitchen, P.F. Chang's, Italianni's, The Cheesecake Factory, Vips y El Portón. Además, integra sus servicios de logística y procesos de producción.

Con ello, pretende ga-

rantizar que cada restaurante tenga en tiempo y forma cada uno de los insumos, pero las mayores ventajas están en eficiencia en costos, mano de obra, tiempos de producción y rutas de entrega.

La mega inversión representó la cuarta parte de lo que tuvo disponible la compañía el año pasado, pero tendrá ahorros importantes en relación a los suministros que actualmente tiene en sus restaurantes.

Otro esfuerzo por concentrar operaciones está en sus nuevas oficinas al sur de la Ciudad de México, al que destinó 300 millones de pesos.

capitanes@reforma.com



NICOLÁS MADAHUAR BOEHM...

Este empresario yucateco es el nuevo presidente de la Asociación de Cerveceros Artesanales de la República Mexicana (Acermex), organización con 10 años de antigüedad y que reúne a 88 cervecerías independientes de todo el País. Entre ellas está Cervecería Patito, de la cual es socio-fundador.



EMPRESA

Alberto Barranco

¿Terminal de carga a privados?

Lejana aún la terminación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, existen ya vientos en contra por parte de usuarios ante la determinación de concesionar a particulares, personas físicas o moral, la terminal de carga, lo que a su juicio derivaría en el encarecimiento de las tarifas.

La experiencia en la privatización de las terminales aéreas decretada durante el sexenio zedillista derivó en grandes ganancias para las concesionarias, en contraste con las líneas aéreas.

La utilidad neta de los grupos aeroportuarios ha oscilado en los últimos años de 37.5% a 30.6% sobre las ventas totales.

De ahí que el grupo ICA, a pesar de la situación crítica que vivió, decidió deshacerse de otros activos, incluso concesiones de carreteras, antes de perder su capital en el Grupo Aeroportuario Centro Norte.

Aunque en Estados Unidos la totalidad de las terminales aéreas las operan particulares, el esquema permite la participación de los condados donde se ubican y aún los usuarios, es decir, las líneas aéreas.

En el caso del Grupo Aeroportuario del Pacífico, por ejemplo, su utilidad neta ha sido creciente desde 2014. Si entonces alcanzó 2 mil 239 millones de pesos, en 2015 llegó a 2 mil 776, para alcanzar 4 mil 137 en 2016.

Sus ingresos oscilaron entre 5 mil 54 millones, 9 mil 106 y 11 mil 162.

Naturalmente, la cuota por pasajero también se mantuvo al alza: 224, 267 y 364 pesos en la escala de los tres años.

En contraste, la línea aérea Volaris obtuvo en 2014 una utilidad neta de 608 mil 184 pesos, para saltar en 2015 a 2 mil 403 millones y llegar en 2016 a 3 mil 569, es decir, 170 millones 320 mil dólares de entonces.

En el caso del Grupo Aeroportuario Centro Norte, sus utilidades oscilaron de 2014 a 2016 entre 783, mil 157 y mil 11 millones de pesos, con ingresos de 42 mil 920, 46 mil 942 y 53 mil 924 millones, respectivamente.

¿Se acuerda usted el ahínco con el que peleaba el rey del cobre, Germán Larrea Mota Velasco, quedarse con el Grupo Aeroportuario del Pacífico, en el que tuvo que acumular un porcentaje superior a 25% de las acciones? ¿Se acuerda que el asunto llegó a los tribunales?

¿Se acuerda usted que tras un juicio en que Jugos del Valle, con el patrocinio jurídico de Diego Fernández de Cevallos, le ganó a la Secretaría de Hacienda más de mil millones de pesos por concepto de cobro ilegal del IVA, al clasificarse sus productos como bebidas y no como alimentos, esta le obligó a invertir el dinero, que por demás se había cobrado a los usuarios, en el grupo aeroportuario señalado?

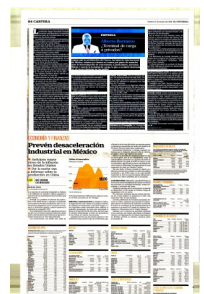
Concesionados a empresas extranjeras y nacionales con sólo una inversión equivalente al 15% del capital en acciones de control, al gobierno colocó el 85% restante en las Bolsas de Valores de México y Estados Unidos.

¿Otro negocito concesionado?

Balance general. Firme el dedo en el renglón en la obstinación por bajar del caballo al candidato de la coalición Por México al Frente, Ricardo Anaya, la unidad de inteligencia financiera de la Secretaría de Hacienda está extendiendo sus tentáculos a Estados Unidos.

El blanco apunta concretamente hacia Atlanta, la ciudad donde algunos años vivió la familia del panista.

La intención es hurgar si se realizaron inversiones, comparen propiedades o se abrió algún negocio.



Fecha 13.03.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

Al hacerse público el que Anaya viajaba semanalmente a Estados Unidos, la explicación habló de la inseguridad del país.

En la posibilidad de ser candidato presidencial del ex dirigente del partido blanquiazul repatrió a su esposa y sus hijos.

Volaris, nueva flota. Hoy la empresa pionera de las líneas aéreas de bajo costo, Volaris, cumple 12 años, en cuya ruta ha transportado 80 millones de pasajeros con una flota de 71 aviones.

Esta se renovará en un lapso que alcanza hasta 2026 para acumular 180 naves, sustituyendo las A319 de Airbus con capacidad para 188 pasajeros, por A320 y 321, a cuyo cupo es de 258 y 330.

Los motores de las naves requieren hasta 18% menos de combustible con posibilidad de reducir hasta 3 mil 600 toneladas de CO2 por avión al año.

El secreto de la empresa cuyo 64% de capital está pulverizado en el mercado bursátil, manteniendo el resto en tres fondos, es una reducción constante de su costo de operación para mantener su oferta al público de bajo corto.

Además, la firma crea rutas que desdeña la competencia. De los 139 en su oferta, 68 son exclusivas.

La dirección de Volaris la ha mantenido de punta a punta Enrique Beltranena.

Abisalud en el banquillo. La Contraloría Interna del Instituto de Pensiones de Jalisco acaba de presentar una denuncia penal contra la firma Abastecedora de Insumos para la Salud (Abisalud) por supuesto fraude y falsificación de documentos.

En el marco el juez décimo sexto de Control y Juicios Orales del Primer Distrito de Jalisco le otorgó una orden de cauteo al fiscal contras las tres farmacias de Medicina Familiar, además de las ofici-

nas de la Dirección de Servicios Médicos del organismo.

Previamente se había presentado una denuncia del Sindicato de Trabajadores de Jalisco por la presunta alteración de recetas médicas.

Las farmacias las maneja Abisalud, propiedad del ex regidor por Zapopan, impulsado por Movimiento Ciudadano, Jesús Eran Terrer Salcedo.

La firma que ganó un contrato de abasto por 500 millones de pesos, fue sancionada en enero por desabasto.

Responsabilidad social. El Centro Mexicano para la Filantropía y la Alianza por la Responsabilidad Social acaba de otorgar un distintivo de empresa socialmente responsable a GINGroup, firma de administración de capital humano.

Presidida por Raúl Beyruti Sánchez, la compañía cumplió los parámetros de complementación de gestión responsable y con mejora continua.

Consejo asesor. Quien acaba de renovar su Consejo Asesor es la organización conservadurista The Nature Conservancy que dirige en México Isabel Struder. Al escenario se incorporaron el presidente de Pepsico México, Pedro Padierna; la vicepresidente de Power China en México, Cintia Angulo; el fundador y presidente de la tecnológica Diesel, Carlos Álvarez, y el presidente del Grupo Posadas, Pablo Azcárraga.

Con 30 años en el país, la organización promueve en México y el mundo prácticas basadas en soluciones naturales para reducir las emisiones de CO2 en 11 mil 300 millones de toneladas.

Se trabaja de la mano con el sector privado. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 13.03.2018	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

MÉXICO SA

► Gurría, otra vez ► Receta electoral ► Saldo desastroso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Ya le agarró cariño al ejercicio, y, como sucede desde la elección presidencial de 2006 (cuando fue designado como secretario general de la OCDE), José Angel Gurría llegó a México para dar instrucciones sobre lo que, según él, debe hacer el próximo inquilino de Los Pinos y la agenda a seguir.

Gurría ahora despacha en París, pero como el grillerío mexicano está desatado y la elección presidencial prácticamente a la vuelta de la esquina, el tamaulipeco llegó a su país de origen para tirar línea, práctica que le resultó muy efectiva con el tal *Jelipe* y Peña Nieto.

El pretexto por él usado fue la inauguración del llamado Foro OCDE México 2018, durante el cual repitió –palabras más o menos– lo dicho años atrás en plena temporada electoral: México “necesita” más y más reformas, y cuidadito con echar para atrás las ya aprobadas.

Lo dijo así: “es crucial avanzar hacia una segunda ola de reformas complementarias en otras áreas clave, como son el fortalecimiento institucional, el respeto al estado de derecho, la consolidación de la integración comercial, la calidad y transparencia del manejo de los gobiernos estatales y municipales, la puesta en práctica del sistema anticorrupción, el funcionamiento más expedito y transparente del sistema judicial y el combate a la inseguridad. El próximo gobierno de México tendría que partir de la base de las reformas planteadas, que las ajuste, las continúe y las implemente”.

La Jornada (Julio Reyna Quiroz) lo resumió así: “el secretario general de la OCDE expresó que el organismo no ‘pretende decirle (a los mexicanos) qué hacer’, sino que coloca un ‘espejo para que (el país) pueda verse reflejado con objetividad, desnudo’. El gobierno ‘que emane’ del 1° de julio requerirá de un ‘liderazgo fuerte’ y de habilidades negociadoras para implementar el nuevo paquete de reformas sugeridas por la OCDE”.

Además, el documento “Prioridades Estratégicas para México” (marca OCDE) será entregado a los candidatos a la Presidencia de la República, dijo Gurría Treviño.

Pues bien, al ex secretario de Relaciones Exteriores y de Hacienda en tiempos de Ernesto Zedillo se le “olvidó” mencionar que desde su primer discurso público Miguel de la Madrid (léase desde la toma del poder por los tecnócratas) se comprometió (y cada uno de sus cinco sucesores en Los Pinos ratificaron el “compromiso”, a todas luces fallido) a lo que ahora Gurría pretende presentar como novedad.

De hecho, en su primer Informe de gobierno, el 1° de septiembre de 1983, Miguel de la Madrid subrayó que “en estos años se define el perfil de nación que seremos en la próxima centuria. Aspiramos a la modernidad, pero a aquella que se funda en los valores y principios que han consagrado nuestra historia; aquella que se apoya en una economía racional, productiva, equilibrada y capaz de satisfacer las necesidades básicas de la población; aquella que garantiza derechos y libertades en el marco de un estado de derecho democrático; a la modernidad de una nación reconocida y respetada por su seriedad y espíritu de trabajo”.

Y advirtió que “dar seguridad y tranquilidad a la ciudadanía es obligación primordial de las sociedades civilizadas. Nos seguiremos empeñando en prevenir el delito y en investigar y castigar el crimen con apego a derecho. Contraje ante la nación el compromiso de preservar y perfeccionar el estado de derecho”.

Ese fue el banderazo de salida a la época “reformista”, de la “modernidad”, del “avance sostenido” y de la “entrada al primer mundo” (el gobierno perdió las llaves). Todo se “reformó” varias veces, pero 35 años después México es mucho más desigual que entonces (y miren que tres décadas y media atrás ya era dramáticamente desigual), más inseguro y violento, más corrupto, más deficiente, más impune y donde lo cotidiano es la sistemática violación del estado de derecho.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 122292.00
Tam: 516 cm2

Fecha 13.03.2018	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

Treinta y cinco larguísimos años “re- formando” todo para que el resultado obtenido sea inversamente proporcional al comprometido por seis maravillosos gobiernos neoliberales al hilo. Se supone (versión oficial) que todas las “reformas” y “modernizaciones” se hicieron, y se hacen, para que los mexicanos ascendieran rápidamente la escalera del bienestar y para que el país incrementara vertiginosamente su potencial ante la comunidad de naciones.

En los hechos el modelito impuesto tres décadas y media atrás con saña ha sacrificado a las nuevas generaciones de mexicanos (y refundido a las anteriores) en aras de un prometido futuro maravilloso que nunca llegó, salvo para los amigos del régimen que han visto incrementar sus fortunas y su poder político de una manera sólo vista en los cuentos de hadas.

En su nuevo intento de meter la mano en el proceso electoral, José Ángel Gurría asegura que el organismo al que sir-

ve, o del que se sirve, como sea el caso, “no pretende decirle (a los mexicanos) qué hacer, sino que coloca un espejo para que (el país) pueda verse reflejado con objetividad, desnudo”.

Pues bien, si esa fuera la verdadera intención (que nadie se la cree), entonces en ese espejo del México “desnudo” lo primero que debe aparecer es no sólo el rotundo fracaso de las políticas públicas impuestas por organismos como la OCDE, sino la brutal consecuencia medida ésta en desigualdad, concentración del ingreso y la riqueza, impunidad y corrupción, por decir lo menos.

Y con la cara más dura que el concreto, Gurría (uno de los operadores de la “legalización” del “rescate bancario, vía Fobaproa) todavía exige que “el gobierno que emane del 1º de julio requerirá de un liderazgo fuerte y de habilidades negociadoras para implementar el nuevo paquete de reformas sugeridas”... por la OCDE.

Por cierto, en el mismo foro el secretario de Hacienda, José Antonio González

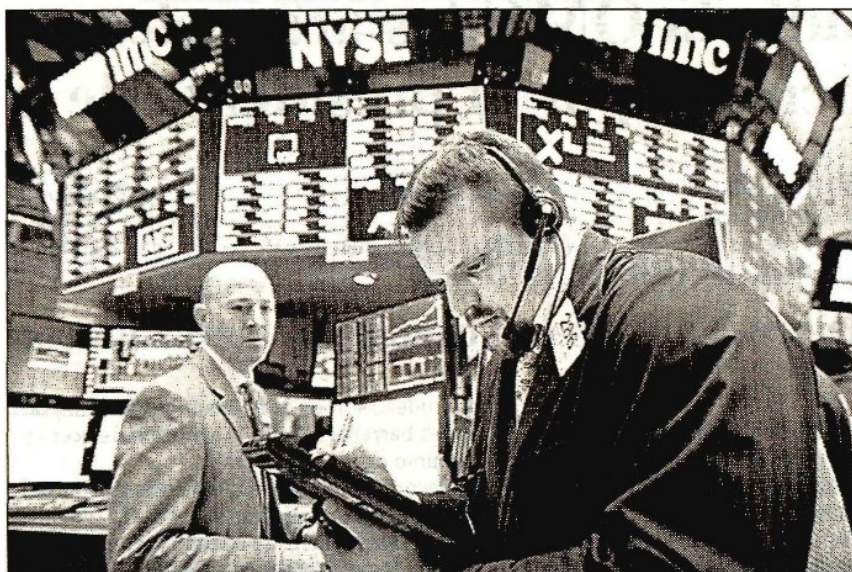
Anaya, dijo que en materia de “reformas” no hay “varitas mágicas”, por lo que se tiene que seguir trabajando en ese rubro y en la implementación de las ya aprobadas, si bien “se empiezan a ver los resultados de las reformas” de EPN.

¿Qué raro?, porque dicha afirmación contrasta con las alegres declaraciones de las dos joyas del gabinetazo peñanietista (Luis Videgaray y José Antonio Meade, ambos “ministros del día”), pues durante sus respectivas estancias en la Secretaría de Hacienda no dejaban de presumir que tales “reformas” ya cuajaron y funcionan a plenitud.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

El PRIAN es famoso por ser el dueño del tigre, que lo suelta cada que le da la gana, y le da seguido. Y como los mexicanos no reaccionan, entonces el felino se ha paseado con toda impunidad. Serán los ciudadanos los que decidan qué hacer con el gatito.

CIERRES MIXTOS EN LA BOLSA DE NY



Los índices de la bolsa de Nueva York tuvieron cierres mixtos. El Dow Jones cayó 0.62 por ciento y el Standard & Poor's 500 0.13. El Nasdaq Composite avanzó 0.36 por ciento. El peso al mayoreo ganó 0.21 por ciento (18.59 unidades por dólar). En ventanillas bancarias el dólar se vendió hasta en 18.90 pesos. La BMV ganó 0.24 por ciento (48 mil 671.29 unidades). La mezcla mexicana de exportación perdió 22 centavos (54.93 dólares). **Con Información de Reuters y de la Redacción ■ Foto Getty Images/Afp**

cfvmexico_sa@hotmail.com.mx

DINERO

► **Gasolina: el enojo ciudadano en las urnas**

► **El cigarrillo quema millones del presupuesto** ► **Los planes de Repsol**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El precio de la gasolina Magna subió 4.3 por ciento en febrero, para acumular un alza en lo que va del año de 7.7 por ciento, de acuerdo con el reporte del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) sobre la inflación del segundo mes del año. El aumento pudo tener mayor impacto en el bolsillo del automovilista, ya que con la liberación de precios puede tener distintos precios en los expendios que existen en el país. Antes, el gobierno dictaba un precio único, excepto en la frontera. La gasolina Magna se ubica hoy 8.6 por ciento por arriba del precio que tenía en febrero de 2017. Por lo que se refiere a la gasolina Premium, registró un aumento de 3.3 por ciento en febrero y de 5.7 por ciento en lo que va del año; mientras que comparado con su valor de hace un año, el aumento fue de 6.8 por ciento el mes pasado, según Inegi. Su-

dades que arrastra tienen un efecto negativo en las finanzas públicas. Gasta alrededor de 43 mil millones de pesos en atender a los enfermos, de acuerdo con el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. En cambio, Hacienda sólo recauda 39 mil 123 millones de pesos por concepto del impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS). Los cabilderos de las compañías tabacaleras han asegurado –vamos a decirlo así– el número suficientes de votos en el Congreso para que no prospere un aumento del gravamen. El estudio *Tabaquismo y su efecto en las finanzas públicas 2007-2017* es revelador en cuanto a esta infortunada situación.

REPSOL

Tenemos una memoria de teflón: nada se nos pega. ¿Recuerdan el fallido negocio de Pemex con la empresa española Repsol, cuando Juan José Suárez Coppel, era el director de la petrolera, en tiempos de Felipe Calderón? Todo quedó a oscuras. Sin embargo, pasado el tiempo, Repsol reaparece y anuncia que abrirá 200 estaciones de servicio este año en México; espera lograr una participación

de entre 8 y 10 por ciento del mercado de combustibles en cinco años. La directora general de Downstream de Repsol, María Victoria Zingoni, dice que invertirán 8 mil millones de pesos (430 millones de dólares) en los próximos años en nuevas estaciones y en adecuaciones a instalaciones ya existentes. Entre 20 y 30 por ciento serán propias y el resto será resultado de alianzas con empresarios locales.

EL CEREBRO DE FOX

Uno de los más recientes tuits de Vicente Fox llama la atención porque muestra un estado mental que podría identificarse como una enfermedad mental degenerativa. Sólo se compone de tres palabras: “Uleroooo!! Uleroooo!!! Ulerooooooo!!!” (sic) Se refiere a una nota de la publicación *Político* que dice lo siguiente: “AMLO desaira a Meade y Anaya para debatir”. “Me quieren echar montón con malas formas y de manera machista, pero

La gasolina también vota... no se detiene el alza de energéticos

Febrero	Alza mensual	En lo que va del año	Aumento el año pasado
Energéticos	1.5%	4.1%	8.2%
Gasolina Magna	4.3%	7.7%	8.6%
Gasolina Premium	3.3%	5.7%	6.8%
Gas natural	0.2%	0.2%	-0.7%
Electricidad	0.1%	0.6%	1.1%
Gas LP	-4.0%	-1.1%	18.2%

De febrero de 2017 a febrero de 2018, las gasolinas Magna y Premium han subido 8.6 y 6.8 por ciento, respectivamente. Es un promedio, porque ahora su precio varía de un lugar a otro. El aumento del gas LP está minando la economía familiar: 18.2 por ciento. Los energéticos también votan en campaña política... en contra de los partidos que aprobaron la reforma: PRI, PAN y PRD.

FUENTE: INEGI

puestamente, Hacienda está dejando de cobrar una parte del impuesto (IEPS) para que los precios no resulten todavía mayores. En las próximas elecciones votará la gasolina, expresada en el descontento de los partidos que aprobaron la reforma energética.

EL HUMO ENFERMA A LAS FINANZAS

El cigarrillo y la cauda de enferme-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 13.03.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

miren, yo amor y paz". Desde que ocupaba Los Pinos se sabía que Martita le suministraba toloache y otros brebajes. También es conocida la afición de ambos por el Prozac. Parece que los efectos en el cerebro del ex presidente son cada día mas difíciles de ocultar.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: YA LE BAJÓ AL VOLUMEN

Como que AMLO ya le bajó al volumen. Ahora dice: apoyo a banqueros y acepto la reforma energética. Si lo que se necesita es control y vigilancia del sistema bancario que es ahí donde se apropian la riqueza los bancos extranjeros y algunos mexicanos. De la misma forma que se roban el petróleo los extranjeros. En estos rubros es donde debe el gobierno tener un control férreo. Pero AMLO ya se ve que con estas declaraciones va a ser más de lo mismo aunque gane la Presidencia. Un segundo foxiato.

Inocencio Arriaga (Facebook)

R: Piensa esto: en el combate a la

corrupción se pueden revisar todos los temas. ¡Es un embarradero!.



TWITERATTI

Hace casi seis meses que fui a reconocer el cuerpo de mi hija en #Colegio-Rebsamen19s. @Claudiashein entrega la documentación de tu gobierno 2015-2017 #DóndeestaMonica

Mireya Rodríguez@cmirod

–Anda, @realDonaldTrump, di que México no pagará el muro.

–Are you crazy @EPN? ¡No!

–Anda, como amigos

–¡No!

–No seas malo

@LosSimpsonMX

MÁS

Dice @ildefonsoy, secretario de Economía, que el sueldo de \$140 mil mensuales no le alcanza. ¿Acaso no sabe que millones de mexicanos sobreviven con uno, dos o tres salarios mínimos diarios? Ni la burla perdonan.

Vero A. Islas @lovrega

Twitter y Facebook: galvanochoa • galvanochoa@gmail.com

Fecha 13.03.2018	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Alianza oportuna

El mercado energético no detiene su marcha y hay que estar listos para cualquier cosa. Lo anterior lo tiene más que claro Sierra Oil & Gas, por lo que no tardó en acercarse al Instituto Mexicano del Petróleo para sellar una alianza que consiste en unir esfuerzos para investigar todo lo posible sobre la “determinación de los factores que controlan la calidad roca-almacén del jurásico superior de un área de la cuenca del sureste de México”. Se trata de un tema muy especializado que, dicen los que saben, tendrá un efecto directo en las actividades que desarrollará la empresa.

:: Autosuficiente

Cinemex presume su gran fortaleza económica, pues nos dicen que no necesita ningún financiamiento para cumplir con sus planes, porque tiene los recursos suficientes para invertir en remodelaciones y aperturas, para las cuales se prevé tenga que desembolsar alrededor de 220 millones de dólares. Por ese motivo, buscar fondeo en el mercado de valores

está totalmente descartado en el corto plazo, pero nunca se sabe qué pasará después.

:: Orgullosos

Quienes están orgullosos de Enrique Peña Nieto son los empresarios del país, y es que, según afirman miembros del Consejo Coordinador Empresarial, la revelación del contenido de la llamada que entablaron el presidente de México y el de Estados Unidos es una prueba de que el país tiene “presidente”, el cual durante los meses de Trump en el poder ha defendido los intereses de los mexicanos.

:: A aprender

Niños y jóvenes aprenderán la importancia de estar equipados en lo económico para construir su futuro, a través de Aprende y crece, el programa de educación financiera y negocios de Banco Azteca, que participará del 12 al 18 de marzo en Global Money Week 2018. La enseñanza busca inculcar el buen manejo de las finanzas personales y fomentar el aprendizaje continuo al construir la capacidad para tomar decisiones financieras importantes a lo largo de sus vidas.



Fecha 13.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



SAT analiza eliminar portales de facturación de empresa

Osvaldo Santín, jefe del Sistema de Administración Tributaria, reconoce que la versión 3.3 busca corregir los errores que se habían detectado en la versión anterior, la 3.2, y combatir la evasión. Los datos del SAT revelan la magnitud del problema que existía con la versión anterior, ya que, en la 3.2, 7.5% de las facturas provenían de RFC inválidos; el 26% de las facturas tenían valor cero o negativos; el procesamiento de datos era demasiado costoso, y no había uniformidad en los datos porque mensualmente se registraban hasta 100 distintos conceptos en las facturas.

Todos estos errores se corregirán, explica **Oswaldo Santín**, con la nueva factura electrónica pero el problema es el dolor de cabeza en que se ha convertido para los contribuyentes, principalmente personas físicas y pymes que han tenido que invertir en nuevos sistemas de cómputo para poder facturar.

Uno de los objetivos que se persigue con la nueva factura —que hasta ahora no se ha conseguido— es que también implique una simplificación para los contribuyentes y que no resulte un viacrucis el obtener una factura, ni saber cuál es la clave correcta, tanto en las facturas o recibos que emitamos los contribuyentes, como en los que solicitamos.

El SAT insiste en que para solicitar una factura basta con proporcionar el RFC al proveedor. Sin embargo, la gran mayoría insiste en pedir todos los datos: nombre, dirección, teléfono, correo electrónico, razón social y, desde luego, el RFC. Si los contribuyentes nos negamos a entregar estos datos, tenemos que ir a los portales de las empresas y obtener directamente la factura en un portal donde nos obligan a poner todos los datos que nos habían solicitados desde un principio.

La buena noticia es que el SAT está tomando nota de todas las quejas que se pueden denunciar por internet y por teléfono y está analizando la opción de obligar a todas las empresas a que nos entreguen las facturas en forma di-



Página 1 de 2
\$ 38606.00
Tam: 398 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 13.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

recta y desaparecer los portales actuales, y estamos hablando de todos los prestadores de servicio, desde pequeños comercios y farmacias hasta grandes hoteles o líneas aéreas.

Sería en verdad un gran avance, porque ya no tendríamos que hacerlo directamente nosotros, con el riesgo de perder la nota de consumo o de que nos salgan con que ya caducó, cuando en realidad se puede facturar dentro del mismo año fiscal.

REGRESAR AL ESTADO DE CUENTA BANCARIO

Otra opción que analiza el SAT es regresar a una medida que estuvo vigente en la administración pasada, antes de que iniciara la facturación electrónica, que permitiría, en lugar de sacar facturas, presentar el estado de cuenta del banco, donde se demostraba el pago realizado con tarjetas de crédito, y sólo se requería el RFC del proveedor del servicio.

Sería una medida muy útil que aplica en muchos países avanzados donde el pago de impuestos es mucho más sencillo y donde las personas físicas no requieren solicitar facturas ni en comercios ni en restaurantes.

REPSOL, ¿SIN MIEDO AL CAMBIO DE GOBIERNO?

Por lo visto la hispana Repsol no le tiene miedo a un posible triunfo de **Andrés Manuel López Obrador** en julio próximo, porque **María Victoria Zingoni**, directora general de Downstream y miembro del Comité Ejecutivo Corporativo de Repsol, anunció ayer que la empresa invertirá ocho mil millones de pesos este año para abrir 200 gasolineras

y llegar en 2022 a una cuota de mercado superior a diez por ciento.

Repsol no frenó sus planes de inversión a pesar de que el viernes, en la Convención Bancaria, **López Obrador** ratificó que, de ganar las elecciones, frenará la Reforma Energética, porque no aprobará nuevos contratos y decidirá —no ha definido bajo qué criterios— cuáles son los contratos buenos que respetará y cuáles no.

CCE EXIGE RESPETO A CONTRATOS ENERGÉTICOS

El optimismo de Repsol contrasta con las declaraciones de **Juan Pablo Castañón**, presidente del CCE, quien aseguró que exigen a los candidatos a la Presidencia de la República respeto al estado de derecho. En alusión directa a **López Obrador**, demandó garantías de que se respetarán los contratos otorgados con la Reforma Energética y en la construcción del nuevo aeropuerto.

Los empresarios, dijo, rechazan las amenazas veladas de violencia popular —en alusión, nuevamente, a **López Obrador**, quien advirtió que no detendrá al tigre si hay fraude y no gana—, son inaceptables en una democracia.

Uno de los objetivos que se persigue con la nueva factura es que también implique simplificación para los contribuyentes.

Fecha 13.03.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



EL CONTADOR

I. Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**, celebra hoy su 13 aniversario en el mercado mexicano. Aunque en la aviación hay cierta superstición con este número, pues en muchos aviones no hay fila 13 o bien en aeropuertos tampoco hay puerta 13, para la aerolínea significará todo lo contrario. De entrada para este año tiene planeado implementar su código compartido con Frontier Airlines para vuelos entre México y Estados Unidos; continuará su expansión en Centroamérica y ofrecerá rutas hacia la Unión Americana, a ciudades como Los Ángeles, Nueva York y Washington. Donde sí podría haber un ligero descalabro sería en la entrega de aviones A320 por Airbus, ante el retraso por los problemas en motores.

II. Los industriales del país alistan los últimos detalles de su Asamblea General Ordinaria, en la que **Manuel Herrera Vega** pasará la batuta como presidente de la Concamin a **Francisco Cervantes Díaz**, con lo cual los máximos representantes del sector fabril refrendarán su voluntad para construir los acuerdos para el progreso económico y eliminar así los fantasmas de la falta de unidad en este gremio. Un hotel en la Ciudad de México, frente a la Diana Cazadora, será la sede a mitad de semana, donde se anticipa la asistencia del presidente de la República, **Enrique Peña Nieto**, secretarios de Estado, empresarios nacionales y extranjeros, líderes industriales, gobernadores y diversos políticos.

III. Por segundo año, las riendas de la Cámara Nacional de la Industria Textil quedarán en manos de **José Cohen Sitton**, quien tiene la encomienda de avanzar en la modernización del TLCAN y fortalecer el mercado interno, frente a la entrada en vigor del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico. Para cumplir estos objetivos, el líder textil hará mancuerna con **Francisco Cervantes Díaz**, el nuevo presidente de la Concamin. **Cohen** cuenta con trayectoria en el ramo de la confección, cuando adquirió experiencia en la vicepresidencia de Estrategia, Sustentabilidad y Comercio de Baby Creysi, una de las compañías más importantes de ropa infantil en el país.

IV. A muchos empresarios les sorprende que **Enrique Guillén**, líder de los industriales de Transformación, fuera reelegido como presidente de la organización por un año más. ¿La razón? El posicionamiento de Canacindra en todos los temas coyunturales brilla por su ausencia. El dirigente nacional no se ha manifestado sobre el aumento de la energía eléctrica, los combustibles, la inflación, las tasas de interés ni sobre el avance de las renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Éste será el último año que puede estar al frente de la cúpula empresarial, dado que los estatutos limitan las dirigencias a tres años, los cuales cumplirá en marzo de 2019.



Fecha 13.03.2018	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------



mflores37@yahoo.es

Detrás del atentado con un explosivo casero en contra de un ferry de la compañía Barcos del Caribe —del cual la PGR a cargo de **Alberto Elías** ya descartó fuera obra del crimen organizado— subyace un conflicto de competencia por un mercado de 5 millones de viajes de cabotaje en la costa de Quintana Roo, del cual la Administración Portuaria Integral de la entidad, que lleva **Alicia Ricalde**, no ha podido o tal vez no ha querido resolver.

La investigación policiaca apunta progresivamente a lo que podría ser una venganza personal... o un autoatentado. Ambas posibilidades empero, tuvieron el mismo efecto: sembrar miedo en el principal destino turístico del país, con el efecto negativo que ello tiene en la actividad económica de la región. La investigación económica habla de que ya sin Barcos Caribe que representa **Franco González Padrón**, pues ya es sólo cosa que Semar que comanda **Vidal Soberón** ordene que no pueden llegar a puerto, sólo quedan dos empresas para el servicio de navegación. Se quedan Transcaribe de **José Enrique Molina** y Ultramar de **Germán Orozco**.

Existe la solicitud de la firma estadounidense Lume pero hasta ahora no ha recibido autorización ni rutas de la API... que contrariamente se piensa, está bajo la égida del gobierno estatal, éste a cargo de **Carlos Joaquín González**, y no de la SCT. La situación debería atraer la

mirada de Alejandra Palacios y sus huestes de Cofece para evaluar si efectivamente el mercado para nuevas compañías que cumplan los niveles de seguridad y solvencia económica requeridos.

El “efe” de **Benito Juárez**. Quién sabe si el discurso anticorrupción de **Ricardo Anaya** contemple lo que sucede en una delegación—próxima alcaldía— donde el PAN tiene su bastión entre la clase media... y donde en las gestiones de **Jorge Romero** y **Christian von Roehrich** ha pululado el desorden y especulación inmobiliaria, así como el crecimiento abrumador del ambulante. Se estima que hay casi 7,500 vendedores informales en la delegación que tienen que “mocharse” con 80 pesos diarios con los inspectores de vía pública o sea unos 600 mil pesos diarios, o 219 millones de pesos anuales; pero a las arcas de la delegación no ingresan más de 5 millones anuales por cuotas al comercio semifijo. Y ahora que el PAN está aliado con el PRD, mas proclive a las alianzas con el ambulante, quien sabe cómo les irá a los habitantes de esa demarcación.

Interjet, consolidación. Y en una interesante entrevista que *Forbes* le hace a **Miguel Alemán Magnani**, el presidente de Interjet confirma lo que aquí le comentamos la semana pasada: la aviación mexicana entra a una etapa de consolidación, pues la compañía está buscando contar con socios. No es fácil determinar de qué magnitud será esa asociación, pero considerando que la relación de activo a pasivos de Interjet se ha deteriorado y se ha reducido su margen de efectivo, no es tan complicado imaginar cuáles serían los términos de una eventual asociación.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

TEXTIL-VESTIDO CON SENADO POR TPP Y AMENAZA DE VIETNAM, CARTAS PARALELAS Y ECONOMÍA VS CONTRABANDO

ALBERTO AGUILAR

**La 8ª ronda del TLCAN del 8 al 18 de abril y Guajardo va con todo; Rayek en CANAIVE mañana; De Rosenzweig más en White & Case; AMLO, Santa Lucía y sin sustento*



EN EL CONTEXTO de los obstáculos proteccionistas que el controvertido presidente de EU, **Donald Trump** busca imponer, la rúbrica del CPTPP el jueves pasado en Santiago de Chile,

con la presencia de **Michelle Bachelet** antes de dejar el timón, fue una muy buena noticia.

Tras la polémica decisión de Trump de retirar a EU del esfuerzo multilateral, parecía que el largo recorrido realizado por 12 naciones de la Cuenca del Pacífico naufragaría.

Hubo que empujar fuerte primero en Hanoi y luego en Hawai en el contexto del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC); Japón con su poderío económico asumió el liderazgo en ausencia de EU.

También México, a través de **ECONOMÍA** que comanda **Ildefonso Guajardo** hizo su

parte al disuadir a Canadá, nuestro aliado en TLCAN, para cerrar filas.

El punto era aprovechar el camino andado, que en el caso de los miembros del TLCAN se constituyó como un primer ejercicio para modernizar nuestro convenio trilateral. Claro que por las peticiones que puso en la mesa **Robert Lighthizer** esa historia, ya lo sabemos, se ha complicado.

Obviamente los 11 países integrantes del CPTPP, tuvieron que hacer esfuerzos para que esa negociación no se descarrilara. En el caso de México un rubro que se tuvo que sacrificar fue el de textil y del vestido.

Para no recomponer todo lo ya negociado en el TPP con EU, las condiciones que abrirían a esa cadena el enorme mercado del vecino país se mantuvieron en favor de algunos países asiáticos y en particular con Vietnam, que es el enemigo a vencer en ese



Fecha 13.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



**ILDEFONSO
GUAJARDO**

terreno.

La verdad es que ECONOMÍA no tuvo mucho margen de maniobra, pero ahora las industrias textil agrupada en CANAINTEX de **José Cohen Sitton** y la del vestido en CANAIVE que comanda **Samuel Gershevich** se encuentran en una encrucijada.

La firma pública de Vietnam que es Vinatex, es la más grande del mundo en materia textil y maneja condiciones de mercado insuperables.

Obviamente nuestra industria está preocupada. Ya ha expresado su problemática a ECONOMÍA quien reconoce que en lo del CPTPP había que mantener una visión de Estado.

El gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** va a buscar subsanar a través de robustecer los controles para detener el contrabando y la subfacturación vía el SAT de **Oswaldo Santín**.

Obviamente en ese gremio, siempre muy institucional, no todos están tranquilos en cuanto a que dicho apoyo sea suficiente para enfrentar la futura competencia vietnamita.

En ese contexto le platico que ya hay contactos con el Senado para que el CPTPP no se apruebe conforme a las condiciones que están signadas.

Aparentemente Canadá y Vietnam suscribieron una carta paralela que modificó las condiciones de apertura a lo textil conforme a lo que se plasmó con EU, cuando aún era miembro del acuerdo multilateral.

Una opción de esta naturaleza podría explorarse a fin de evitar una posible afectación de la industria textil-vestido de México.

Así que la fiesta del CPTPP habría aún que reservarla porque no todos quedaron contentos.

Y RESPECTO A las negociaciones del

TLCAN, fijese que ya hay fecha para la 8ª ronda a realizarse en Washington. Será del 8 al 18 de abril y la intención de México es empujar con todo para cerrar en mayo a más tardar, antes de las elecciones de México, la contienda política en Ontario y Quebec y las intermedias en EU. En el siguiente encuentro se podrían concluir al menos 50% de los capítulos y avanzar en los temas más álgidos, que es en donde está el quid, dadas las posiciones proteccionistas de **Donald Trump** y del propio **Robert Lighthizer**, experto en gestiones comerciales, tanto para el gobierno de **Ronald Reagan** como en el ejercicio privado en una firma legal en NY. Habrá que ver.

MAÑANA SE FORMALIZARÁ el cambio de timón en la Cámara Nacional de la Industria del Vestido (CANAIVE). Van a concluir 3 años de una excelente labor por parte de **Samuel Gershevich**, y arrancará **Víctor Rayek**, influyente fabricante de trajes de caballero y quien emergió como candidato de unidad de ese gremio con 331 mil trabajadores, y que además de las amenazas comerciales, terminó el 2017 con un crecimiento de apenas 0.4%.

Y AYER EN la poderosa firma legal White & Case se oficializó el nombramiento de **Francisco de Rosenzweig** como cabeza del negocio ligado a Infraestructura, Energía y Proyectos de Financiamiento en nuestro país. Seguro más adelante se oficializará. Esta es una de las 4 áreas importantes de la multinacional, junto con mercado de capitales, fusiones y adquisiciones y litigio. De Rosenzweig, que se incorporó a White & Case en 2016, colaboró antes en ECONOMÍA, para SHCP por 7 años y la CRE por casi una década. Así que además de su expertis en lo comercial, conoce de sus nuevas responsabilidades.

ANDRÉS MANUEL LÓPEZ Obrador categórico aseguró ayer que con él en la presidencia, el NAICM estará en Santa Lucía para ahorrar el costo de la edificación del que ya está en proceso. Hay un problema técnico. Con ello daría al traste con el único "hub" que tiene la aviación mexicana.

Fecha 13.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Imagínese primero un vuelo local al AICM y luego correr a Santa Lucía para el internacional. Queda claro que el político no tiene idea de lo que dice. Además una doble

operación aeroportuaria aumentaría costos y precios de los boletos.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**EN EL CASO
DE MÉXICO UN
RUBRO QUE
SE TUVO QUE
SACRIFICAR FUE
EL TEXTIL**

Fecha 13.03.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

RAPPI: LA CRISIS QUE VIENE

Las plataformas de entrega con moto o bici están siendo culpadas por problemas masivos de falta de seguridad social

CARLOS MOTA

B ajé hace unos días por primera vez la aplicación de *Rappi* a mi celular. Quería probarla. Elegí un producto simple: un pan campesino de la panadería Da Silva. El pan costaría 67 pesos. Sin embargo, con los cargos añadidos por el servicio, la entrega y la propina, terminé pagando 122 pesos. Lo hice en efectivo, pues no quise dejar mi tarjeta. El repartidor llegó en menos de 20 mins. Me felicité por pagar así; porque con tarjeta me habrían cargado una comisión.

Hace pocos días la cadena española de *TV Antena3* presentó un extensísimo reportaje que documenta, analiza y exhibe la profunda problemática que, según ciertas visiones, conlleva un servicio como el de *Rappi*. Lo hizo con una empresa similar que crece como la espuma en España pero que está basada en Reino Unido: *Deliveroo*. *Rappi* y *Deliveroo* operan de una forma muy parecida.

En el documental se muestran varios problemas: (1) el sistema de estas empresas obliga a que cada repartidor de moto o bici sea trabajador independiente, para no generar obligaciones laborales; (2) la empresa exige al repartidor cumplimiento de horarios y días activos; (3) los trabajadores reciben sólo una pequeña proporción del precio del envío —la mayoría lo cobra la *app*—; (4) varios negocios de comida han cancelado sus motos de reparto frente a la masiva llegada de estas *apps* de repartidores en España; (5) ya hay huelgas convocadas por repartidores inconformes; y (6) han emergido un sinnúmero de abogados laborales que pelearán contra estas aplicaciones.

Las plataformas de entrega con moto o bici están siendo culpadas por problemas masivos de falta de seguridad social, inseguridad laboral y salarios paupérrimos en Europa. Los repartidores no alcanzan siquiera los mil euros

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 62115.00
Tam: 303 cm2

Fecha 13.03.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

de ingresos al mes. Muchos son inmigrantes ilegales de Sudamérica.

En México y Colombia –países donde *Rappi* es fortísima– esta crisis reputacional para este tipo de empresas todavía no llega. Pero no tardará. Esta empresa fue fundada por **Sebastián Mejía** en Colombia y en México ha llegado a un millón de usuarios en Querétaro, Guadalajara, Monterrey y la CDMX.

Rappi y otras plataformas similares son una genial solución para generar actividad económica a personas sin mucha preparación académica. Quien quiera se puede sumar en libertad, y obtendrá ingresos en función de su esfuerzo. Hasta ahí todo muy bien; excepto porque quienes promueven agendas de izquierda y son muy activos en los medios, pues ya se percataron de la “oportunidad”: convertirles en el siguiente demonio de la película tecnológica. No se detendrán.

MASTERCARD + HUELLA

La empresa de medios de pago que encabeza **Antonio Junco** en México presentó una tarjeta con lector de huella digital. Una chulada. Sólo se activa la tarjeta cuando se coloca el dedo. Es la llegada de los biométricos al mundo de los pagos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**RAPPI Y OTRAS
PLATAFORMAS
SIMILARES SON
UNA GENIAL
SOLUCIÓN**