

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Negocios | Página 3 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

CAPITANES

Será México Flexible

Cada vez hay más señales que en el tema de reglas de origen aplicables al sector automotor, la Secretaría de Economía está convencida por modificarlas y no tiene el apoyo de las armadoras que operan en México.

Durante la 81 Convención Bancaria en Acapulco, en una muy extensa exposición, el Secretario **Ildefonso Guajardo** dijo que la regla actual que ya exige 62.5 por ciento de insumos regionales para dar preferencias arancelarias, simplemente ya es vieja.

Hay que ser realistas, aunque **Eduardo Solís** —de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA)— se enoje, señaló el funcionario.

Esa regla se diseñó en 1992 y no hay comparación con un auto de 2018, que tiene desde plásticos más resistentes y nuevos aceros, hasta estructura electrónica y digital.

Con ese argumento, Economía quiere redefinir la regla para destrabar la renegociación del TLC de Norteamérica y elevar los contenidos de origen de la región, pero no ha puesto un nivel. La armadoras tendrían que evaluar hasta dónde es técnicamente posible.

Recordemos que la propuesta del Gobierno de **Donald Trump** es elevar el contenido regional a 85 por ciento, de los cuales 50 por ciento deben ser de su país.

Además, ahora sabemos que se está planteando un periodo de transición de dos años para aplicar la regla, algo que se antoja imposible para los modelos 2019 que ya se están produciendo.

Aceleran Conexión

Walmart de México, que capitanea **Guilherme Loureiro**, está a punto de concluir una de sus metas más ambiciosas de este año: dotar a todas sus tiendas, a excepción de las Bodega Aurrerá Express, de wi-fi abierto para sus clientes.

Si bien, la cadena minorista tenía previsto terminar la instalación de wi-fi hasta mediados de año, lo cierto es que lo logrará este mismo mes. De esta forma, más de mil 500 tiendas tendrán red de internet disponible.

Las huestes de Loureiro se percataron que más de

80 por ciento de los clientes de la cadena minorista que tenían un smartphone no podían sacarle provecho al no contar con servicio de datos para navegar en internet.

La compañía busca con esto generar más tráfico de clientes y además impulsar las tiendas en línea de Walmart, Sam's y Superama, pero sobre todo recopilar el comportamiento de los consumidores: cada cuánto van a la tienda, qué compran, qué intereses tienen.

Llegarán a Rusia

Los que tuvieron una sema-

na de claroscuros fueron los de G500 Network, capitaneados por **Emilio Estrada**.

Unos días después de que la investigación de Cofoce a grupos gasolineros los pusiera en el ojo del huracán, la firma anunció con bombo y platillo su patrocinio a la Selección Mexicana de fútbol.

El acuerdo de 5 años es para patrocinar las distintas categorías del representativo mexicano, pero sólo las selecciones masculinas.

G500, que cuenta con unas mil 400 estaciones de servicio en 12 estados del País y cerca de 35 mil empleados, seguramente ya se está saboreando la vitri-



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Negocios | Página 3 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

na que ofrece Rusia 2018, el evento más relevante del balompié a nivel mundial.

Por lo pronto, le toca estrenar mañana su estación número 100 en el País, con el Secretario de Energía **Pedro Joaquín Coldwell** como invitado de honor.

Será hasta después del Verano ruso que se determinará si el marcador es a favor de los chicos de la Federación Mexicana de Fútbol, y de su capitán saliente **Decio de María**, o de los de G500.

El sector energético se torna deportivo, pues a finales del mes pasado, Pemex anunció que será patrocinador en Fórmula Uno de Force India para la próxima temporada, que está a días de arrancar.

Trago Amargo

Durante el actual ciclo azucarero, 2017/2018, está ocurriendo algo inusual en este mercado, pues se han importado entre 60 mil y 70 mil toneladas de azúcar cruda.

¿Y por qué es una situación extraordinaria? Por una simple razón, en el mercado del azúcar en México no cabe ni un kilo más, ya que lo producido rebasa lo que se consume.

Ahí le va el dato, cada ciclo en México se producen alrededor de 6 millones de toneladas de azúcar, pero sólo se consumen 4.5 millones, de acuerdo a las condiciones del mercado de cada año.

Exportar los excedentes

para la industria azucarera, representada por **Juan Cortina**, presidente de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIA), no es fácil porque los precios son bajos en el exterior y EU está limitado.

Con todo y estas contradicciones, dicho volumen lo importó una firma llamada ED & FMA, socio mayoritario de Grupo Sáenz.

En Luisiana, EU, hubo sobrantes que se pudieron ofrecer a menores precios que los de México, por lo que económicamente parece que fue más viable.

Ni modo, negocio es negocio.

capitanes@reforma.com





EMPRESA

Alberto Barranco
Abanica Cofece batazo

En lo que representa lo que en el beisbol implica un “strike”, es decir, abanicar al aire sin la pelota, la Comisión Federal de Competencia Económica tiró la toalla en un proceso en que había llegado ya a la tercera base. Estamos hablando de ausencia de competencia en el mercado de carga ferroviaria.

Abierta la indignación en septiembre de 2016 a petición de una representación de usuarios, en marzo del año siguiente la instancia había señalado la existencia de indicios que conformaban el escenario.

Sólo que a la hora de la verdad resultó que siempre no. La exposición de motivos alude a que no había información suficiente.

La pesquisa con el número DC-002-2016, apuntaba a las empresas Kansas City Southern de México, Ferrocarril Mexicano, conocida como Ferromex, y el Ferrocarril del Valle de México.

La acusación concreta apuntaba a presuntos arreglos para equilibrar sus tarifas en materia de interconexión, derecho de paso y de arrastre, con cargo a los usuarios.

Al momento de abrir la indagación la Cofece señalaba que desde la privatización de los troncales en que se dividió para efectos de privatización a los Ferrocarriles Nacionales de México las tarifas se habían incrementado 8.3 veces.

El reto era demostrar que los incrementos se consensuaban para evitar ventajas entre los competidores.

La paradoja del caso es que años antes las empresas en el banquillo se habían acusado mutuamente de imponer tarifas abusivas en los tres segmentos, es decir cuando la ruta de una empresa pasa por la vía del competidor.

El ruido empezó en 2015 cuando la Cámara Nacional de las Industrias del Hierro y el Acero acusó a las empresas Ferromex y Ferrosur, ambas propiedades del Grupo México de Germán Larrea y Kansas City Southern de aplicar tarifas elevadas en su condición de duopolio.

En el marco se envió una iniciativa al Congreso para modificar la regulación ferroviaria

a efecto de abrir a la competencia.

Aprobada ésta por la Cámara de Diputados, naufragó en el Senado en medio de una guerra de desplegados y del activismo de un ejército de cabilderos quienes alegaron que el título de concesión por 30 años otorgado bajo el régimen zedillista, les confería exclusividad.

La vigencia se agota en 2022.

La baraja de modificaciones abría la posibilidad de que empresas siderúrgicas cementeras y mineras tuvieran opción de crear su propia firma ferrocarrilera a título de “permisionarias”, en uso de las vías concesionadas por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

La exposición de motivos hablaba de que el tendido de vías no había crecido desde la época de Porfirio Díaz.

Juntos Kansas City y las firmas de Larrea controlan 72.3% de las vías férreas del país.

En su diagnóstico inicial la Cofece planteaba que la falta de competencia se traduce en un sistema ferroviario insuficiente, altas tarifas no asociadas a la oferta de un servicio efectivo y eficiente.

La indagación había molestado a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, quien en aquellas fechas había creado una Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario cuyo objetivo, justo era poner orden en forma integral en el sistema para evitar prácticas anticompetitivas.

Las balas eran de salva. Usted perdone.

Balance general. La fracción parlamentaria del PAN en el Senado acaba de plantear un punto de acuerdo para solicitar a la Secretaría de la Función Pública indagar posibles colusiones entre funcionarios públicos y empresas en el marco de la denuncia



| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Cartera | Página 4 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

del Instituto Mexicano para la Competitividad de que 70% de los contratos públicos se entregan por adquisición directa.

El texto plantea la posibilidad de desvíos o uso indebido de recursos públicos.

En la exposición de motivos se habla que de 2012 al 2017 la Comisión Federal de Electricidad otorgó contratos por adquisición directa por un monto de 424 mil 506 millones de pesos, 19% del total.

De acuerdo a la Ley de Adquisiciones sólo es viable la adjudicación directa cuando se trata de condiciones de seguridad nacional; de emergencia por catástrofes naturales, o cuando sólo exista una firma capaz de cumplir el contrato.

Todos los contratos otorgados a la constructora brasileña Odebrecht fueron por adjudicación directa.

Sigue la danza. De acuerdo a la Concanaco, la denuncia planteada contra su presidente, Enrique Solana Senties, y miembros de su directiva por presuntos desvíos de fondos públicos otorgados por el Instituto Nacional del Emprendedor ya fue solventada.

De ser así, se colocaría en entredicho el juez de la causa dada la consistencia de las pruebas planteadas, a las que se agregaron nuevos elementos en una investigación de Televisa.

A la usanza de los gobernadores rapaces el organismo empresarial habría creado empresas fachada o fantasma para desviar los recursos.

La cúpula mercantil celebra el próximo 22, finalmente, su asamblea general ordinaria en la que se elegirá indirectamente al sustituto de Solana.

Limpieza. Ante el caudal de denuncias que se han hecho públicas sobre posibles favoritismos, componendas, tráfico de influen-

cias y simulaciones por parte de las empresas que ofrecen servicios de limpieza en diferentes instancias oficiales, la Secretaría de la Función Pública está armando una serie de expedientes

El escenario llega justo cuando el Instituto Mexicano para Competitividad denunció en su documento de "Índice de Riesgos de Corrupción, en el Sistema Mexicano de Contrataciones Públicas", que 70% de los contratos se otorgan por adjudicación directa.

El escenario podría incluir a las firmas que operan servicios de fumigación y a jardinería.

Arroz Gourmet

En apoyo a los productores de arroz de Jojutla, Morelos, que resultaron afectados por los temblores del 7 y 19 de septiembre se está haciendo campaña para posicionar el cereal como el gourmet de México.

Aunque en el país se consume un millón 150 mil toneladas al año, el arroz que se produce en Morelos alcanza una cuota de sólo 1%, pese a ser el único con Denominación de Origen.

Esta se emitió en 2012

En Jojutla existen 700 familias que producen el cereal.

Los molinos de la zona certifican su producto terminado.

Grandes riesgos. Quien acaba de ser palomeada para trabajar en el mercado mexicano es la compañía suiza de seguros Swiss Re Solutions cuya novedad será ofrecer pólizas a instancias públicas y privadas contra grandes riesgos.

Estamos hablando de incendios, responsabilidad civil, carga e ingeniería y construcción.

La firma opera en más de 20 países. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

| | | |
|---------------------|--------------------|-------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Cartera | Página 3 |
|---------------------|--------------------|-------------|



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

El candidato de la IP, el disruptivo y el domador de tigres

La pasarela de los candidatos a la presidencia de México con la iniciativa privada (IP) ya inició y comenzó a dibujarlos de cuerpo entero. La última semana, **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Andrés Manuel López Obrador** presentaron sus propuestas ante representantes de cadenas de autoservicio y departamentales (ANTAD), desarrolladores inmobiliarios (ADI) y banqueros (ABM). El 'aplausómetro' favoreció al candidato de la coalición PRI-PVEM-Panal, seguido por el del PAN-PRD-MC y al final quedó el abanderado de la alianza Morena-PT-Panal.

Los empresarios dicen en público que no tienen candidato favorito, que trabajarán con quien resulte ganador el 1 de julio, pero sí lo tienen: es **José Antonio Meade**. Son políticamente correctos porque así lo dictan las normas, pero en privado la mayoría asegura que el candidato de la coalición PRI-PVEM-Panal es quien daría mayor certeza a sus inversiones en el país. Los hombres de negocios, pese a que han sido vapuleados por la violencia, la inseguridad, la extorsión, la corrupción y la impunidad, apuestan al representante del *establishment* porque la política económica de los últimos 25 años los ha hecho más ricos... y a los pobres más pobres.

Según Oxfam, México está dentro del 25% de los países con mayores niveles de desigualdad en el mundo y es el más desigual de los que conforman la Organización para la Cooperación de Desarrollo Económicos (OCDE). El 1% de la población mexicana posee 43% de toda la riqueza.

El discurso de Meade ante las tres cúpulas

empresariales estuvo basado en el Estado de derecho, con acento en el tema de corrupción, la autonomía de los ministerios públicos, la seguridad y la mejora regulatoria para incentivar la inversión. La ejecución de políticas públicas en estos cuatro ejes derivará en un incremento de los ingresos de los mexicanos y una mejor calidad de vida, según el candidato de alianza que encabeza el PRI.

Las propuestas para combatir la corrupción tienen que ver con la ley de extinción de dominio para hacer más sencillo recuperar lo robado si el funcionario o persona en cuestión no pueden explicar el origen de su patrimonio. En segundo término, "cortar el cordón umbilical del control de la corrupción del Ejecutivo" y respetar la autonomía de los ministerios públicos; y finalmente reforzar la evaluación efectiva de la evolución patrimonial de los servidores públicos.

Lo que sigue dejando un mal sabor de boca a los empresarios es que no ha fijado una postura clara contra la corrupción que ha exhibido al PRI y al gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto**, para el cual trabajó en tres secretarías de Estado. El discurso de Meade no termina de convencer en tanto no marque distancia de los escándalos que han perseguido a la administración federal actual.

Ricardo Anaya, por su parte, ha sido el candidato que más propuestas nuevas ha puesto sobre la mesa en sus distintas participaciones con empresarios, aunque a mi parecer no lo ha hecho en los foros correctos. Da la impresión de que el llamado "joven maravilla" quiere presentarse como el más disruptivo y conectar con los



| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Cartera | Página 3 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

millennials (muchos de ellos tendrán la oportunidad de votar por primera vez), hablando de Netflix, Tesla, Silicon Valley y cómo la revolución tecnológica ha transformado todo lo que nos rodea.

El problema de Anaya es que lo planteó en un foro en el que sus anfitriones —los banqueros— querían escuchar más sobre sus propuestas para acelerar el crecimiento económico, fortalecer el Estado de derecho y ayudar a extender los servicios financieros a más mexicanos. Si bien es cierto que la tecnología es uno de los *drivers* de la banca y muestra de ello es la recién promulgada ley *fintech*, la coyuntura exigía más claridad en sus propuestas de política económica y financiera.

A los afiliados de la ANTAD les prometió disminuir las regulaciones, incentivar el comercio y dar certeza de largo plazo sobre las políticas públicas que van a regir al sector. Asimismo, como lo haría después con los desarrolladores inmobiliarios, ofreció crear un ombudsman empresarial que defienda las inversiones. Se posicionó sobre el tema de la corrupción y la seguridad. Todo esto, en medio de las acusaciones de lavado dinero que han ocupado buena parte de su agenda en las últimas semanas.

Y finalmente, **Andrés Manuel López Obrador**, quien pese a ser el candidato puntero en las encuestas, sigue sin conectar con los empresarios principalmente por sus propuestas radicales en torno a cambiar de lugar el proyecto del nuevo aeropuerto internacional de México, revisar los contratos petroleros que se han otorgado en la actual administración y las interrogantes sobre su política económica.

AMLO les dijo a los banqueros que no va a expropiar empresas, que mantendrá la autonomía del Banco de México y dará certeza jurídica a las inversiones nacionales y extranjeras. El candidato debió saber que buena parte de sus anfitriones en la Convención Bancaria están financiando el nuevo aeropuerto y a las empresas que ganaron contratos en las rondas petroleras.

Y sobre todo debe saber que la amenaza de “soltar al tigre” del cual él es domador, y generar un estallido social si no gana las elecciones, es en realidad el mayor peligro para los empresarios, los inversionistas y la economía del país. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Economía | Página 20 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

México SA

► TPP: ¿qué fue del original? ► Recortan dos terceras partes ► Trump: el burro y sus orejas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Del plan original, casi dos terceras partes simplemente terminaron en el bote de basura, pues tras la tajante negativa –apenas tres días después de su toma de posesión– de Donald Trump, el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP, por sus siglas en inglés, y negociado, en su origen, por cuatro países, y firmado por 12 en febrero de 2016) canceló lo que de forma por demás alegre fue calificado de la “octava maravilla” en tiempos de la globalidad.

Negociado en lo oscuro por el gobierno peñanietista, el TPP –promovido por el gobierno de Obama como parte de sus intereses geoestratégico en contra de China– terminó por ser –propagandísticamente hablando– como uno de los “grandes logros” de la actual administración, por mucho que unos pocos meses después se cancelara –cuando menos la parte que a todas las naciones participantes les interesaba– por cortesía del esquizoide de la Casa Blanca.

Doce países dieron cuerpo al TPP, pero con la salida de Estados Unidos los 11 restantes quedaron colgadas de la brocha, y meses después anunciaron la “llegada” del “nuevo” mecanismo, bajo el muy creativo nombre de Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP, por sus siglas en inglés), es decir, lo mismo, pero sin Estados Unidos ni su mercado, en el cual todos los participantes tenían los ojos puestos.

Peró ahora el gobierno peñanietista quiere presentar el “nuevo” acuerdo como su “plan B” ante el crítico ambiente en torno al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). El Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública (Cesop) de la Cámara de Diputados analiza el tema y le da contexto, del que se toman los siguientes pasajes.

Ante el panorama adverso debido a la renegociación del TLCAN, el TPP puede ser una opción para las exportaciones mexicanas, además de ser una forma de presionar en el estira y afloja del acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá.

Según el Centro de Estudios China-México de la UNAM, que ha investigado la relación trilateral Estados Unidos-China-México, “el intercambio comercial entre

México y Estados Unidos cayó de 81 por ciento en la década de los 90 a 63 por ciento en 2016”, a un año de que el mandatario republicano (Trump) emitiera un discurso proteccionista desde la campaña.

En contraste, el comercio de México con China se elevó de menos uno a 10 por ciento en 2016. “El gigante asiático se ha convertido en el segundo socio comercial de nuestro país en el mundo desde 2003”.

Muchas de las críticas al TPP giran alrededor de los tribunales supranacionales privados, que se encuentran estipulados en el capítulo 28, ya que en éstos prevalecerán los derechos de las transnacionales más que el interés público, la protección ambiental, la salud, la educación y la estabilidad financiera, entre otros. Debemos poner atención para no perder la soberanía nacional.

Otro factor que conviene tener en cuenta es que no debemos dejar de lado el derecho de los pueblos indígenas y de los campesinos sobre los recursos genéticos y el conocimiento tradicional, que son la base de nuestra cultura.

Es necesario subrayar la manera de realizar las negociaciones, ya que no fueron transparentes y se llevaron a cabo en absoluto silencio. La opinión pública supo del tratado por unas filtraciones efectuadas por Wikileaks.

Una crítica metodológica de la negociación es la presunta falta de transparencia: las diversas etapas del progreso del acuerdo no se hacen públicas y los congresistas de los países miembro que deberán aprobarlo es difícil que puedan acceder a ellas.

Además, a los líderes políticos involucrados en las negociaciones se les acusó de haber seguido los intereses de las grandes compañías y no de la población de los países involucrados. En particular, se criticó la cláusula que habría permitido a las empresas extranjeras cuestionar las decisiones del gobierno al solicitar el juicio de los comités de arbitraje internacionales.

Joseph Stiglitz, premio Nobel de Economía, argumenta que el acuerdo dará como resultado garantías reducidas y una falta de protección a los derechos del consumidor. El objetivo del acuerdo sería eliminar los obstáculos al libre comercio.

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Economía | Página 20 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

Según Stiglitz, los obstáculos al libre comercio son las normas para la protección del medio ambiente, la salud, los consumidores y los trabajadores.

Entre las críticas más importantes se encuentran las relacionadas con el mundo de las medicinas y los alimentos, ya que han sido objeto durante mucho tiempo de una diseminación de enfermedades generalizada y extendida, que podría aumentar con la desregulación que producirá el TPP.

Muchas organizaciones de la sociedad civil de los países pertenecientes al tratado han decidido coordinarse a mediante las redes nacionales o internacionales con el objetivo de informar y concienciar al público sobre los posibles impactos del TPP.

Además, varios economistas que utilizan diferentes modelos econométricos creen que el TPP podría conducir a una disminu-

ción salarial, así como a un aumento del desempleo y la desorganización social; una lectura contraria a la presentada por el gobierno mexicano, según la cual el TPP podría conducir a una disminución del desempleo y a un aumento de la inversión.

Según el gobierno peñanietista, el TPP tiene cuatro características principales: la primera es que mejora el acceso a mercados, pues elimina o reduce las barreras arancelarias en seis países y profundiza los beneficios que se tenían con cinco naciones con las cuales ya se había firmado un tratado; el segundo es que aborda nuevos desafíos comerciales, ya que promueve la innovación, la productividad y la competitividad.

En el tercer punto, ratifica un comercio incluyente, ya que incorpora nuevos elementos para que las economías de cual-

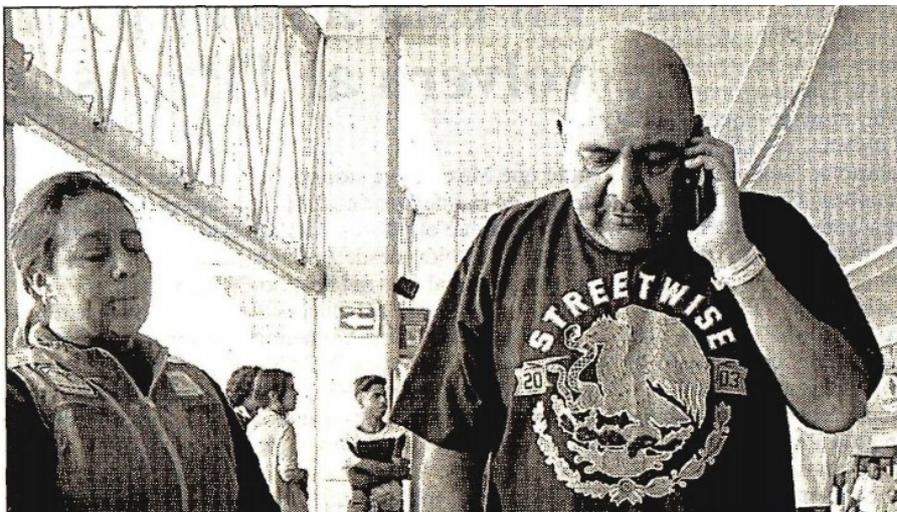
quier nivel de desarrollo y empresas de todo tamaño, particularmente las Pymes, se beneficien del comercio; en el cuarto y último punto sostiene que el tratado es una plataforma para la integración regional, porque busca potenciar el encadenamiento productivo, y que otras economías eventualmente se integren. Otro de los temas con una fuerte oposición es el relativo a las reglas de propiedad intelectual, particularmente en el ámbito de Internet.

He allí una muestra de lo que el gobierno de EPN califica de “plan B” para “enfrentar” las consecuencias por la terminación del TLCAN.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

“¿Estás loco?”, cuestionó el orate encolerizado, mientras se vanagloriaba de su muro de la ignominia. Algo así como el burro hablando de orejas.

IFT: AHORRO MULTIMILLONARIO EN TELECOMUNICACIONES



Entre 2015 y 2017 los usuarios de servicios de telecomunicaciones dejaron de pagar 133 mil 700 millones de pesos debido a la eliminación del cobro de larga distancia nacional y los efectos de la aplicación de tarifas asimétricas de interconexión, aseguró el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). En conjunto, estos ahorros representan casi 10 por ciento de los ingresos totales del sector en 2016. La cifra equivale a casi el total de las exportaciones mexicanas de las industrias de madera, papel, productos metálicos, maquinaria y equipo para la agricultura y ganadería durante 2017. Con información de Miriam Posada García ■ Foto Roberto García Ortiz

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

DINERO

- ▶ **AMLO y banqueros: ofreció más de lo que esperaban**
- ▶ **Slim hará viviendas en Madrid** ▶ **Los clavados de Mancera**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Si los asistentes a la Convención Bancaria de Acapulco pudieran elegir el próximo presidente éste sería José Antonio Meade. Se llevó el aplausómetro. Pero, aunque poderosos económicamente, los financieros sólo representan un pequeño número de votos. Así que esperaron al último expositor del programa, Andrés Manuel López Obrador, y aunque su aplauso fue discreto, lo trataron con respeto. AMLO llegó con una intención de votos de 42 por ciento, el doble de Meade, según el Barómetro Electoral Bloomberg. Los señores banqueros no están peleados con su dinero. En la víspera, el presidente de la Asociación de Bancos, Marcos Martínez Gavica, lo había dicho de este modo: “la banca trabaja para el país y no importa si el

partido político del presidente sea de izquierda o derecha”. Por otro lado, AMLO llegó con una oferta que excedía las expectativas. Sacó de la manga una carta que no esperaban: no habrá aumento de impuestos en su sexenio. Cerrando la tubería de la corrupción, habrá dinero suficiente para financiar acciones de gobierno que de otro modo tendrían que pagar los ciudadanos. ¿Cuál es el balance del esperado encuentro banqueros-AMLO? Obviamente, el candidato para la mayoría sigue siendo Meade. Lo conocen bien, lo han tratado mucho a lo largo de su extensa carrera pública. Pero, pasada la reunión, estarán reflexionando cómo se moverán —y seguirán ganando dinero— con un gobierno de izquierda. ¿Qué sigue? Un duro encuentro por el segundo lugar entre Meade y Anaya. Federico Arriola dio a conocer ayer una encuesta realizada en Facebook que coloca a Meade arriba de Anaya. Y en el caso de AMLO, idealmente, hacer lo que decía Cassius Clay cuando llevas tanta ventaja: rounds de sombra. (Sus contrincantes esperan que haga o hable de más para acabarlo). Y que Tatiana siga fajándose como lo está haciendo.

VIVIENDAS EN MADRID

“Realia, inmobiliaria controlada por Carlos Slim, se ha hecho con un suelo

en Alcalá de Henares (Madrid), propiedad del Ministerio de Defensa y con una edificabilidad de 44 mil 755 metros cuadrados, por un importe de 27.5 millones de euros”, informa el diario financiero hispano *Expansión*. Se trata de la primera adquisición de terrenos

que realiza la compañía desde que el empresario mexicano tomó su control, con la que se suma así a la oleada de inversiones que las compañías del ramo están realizando en suelo ante la reactivación del sector, agrega. Así, la compañía destinará esta superficie a acometer una de sus primeras tres nuevas promociones de viviendas. Las otras dos, que levantarán sobre la cartera de suelos con la que ya cuenta la empresa, se localizan en Sabadell (Barcelona) y en Palma de Mallorca.

CLAVADOS

Al menos los acuáticos, no le salen bien. El jefe de Gobierno Miguel Ángel Mancera había anunciado en Twitter: “Avenida Reforma se convierte en una plataforma de clavados el próximo 11 de marzo, en el que clavadistas saltarán desde 27 metros de altura. Este evento en la #CapitalDelDeporte es gratuito #mm”. Se trataba de recordar el aniversario de los Juegos Olímpicos de México. Desde el primer momento menudearon las críticas, porque la capital padece angustiante falta de agua, de la cual es responsable en buena parte el gobierno local, porque ha fomentado la construcción de edificios de oficinas y departamentos, sin considerar que no hay para todos. Algo falló en el suministro de la improvisada fosa que los clavados tuvieron que suspenderse, el evento se aplazó para el próximo domingo. Escribió Lynn Fainchtein (@lynnfainchtein) en la red: “Cosas que sólo orates. Se desperdiciaron 150 mil litros de agua, que fueron directo a la coladera y no al Bosque de Chapultepec como se tenía planeado”.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: ESPERANDO TURNO

Oído por ahí...

PRI: Oye PGR, ¿qué onda con lo de Anaya, cuándo estará? Ya me urge,

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

aclara eso.

PGR: Espera, que andamos con lo de Duarte, lo de la ex priísta Elba Esther, y viendo que en EU ya pidieron a otros dos priístas más por lavado y narcotráfico.

PRI: Eso no es importante, lo importante es lo que yo te pido, apúrate.

Cristian Montoya (Facebook)

R: Tranquilo, Cristian. Hay que respetar turno. Tengo entendido que a Anaya le tocó la ficha 5 mil 800. Ya merito.



TWITERATI

Se incorporan a la pelea presidencial un *Bronco*, un *Jaguar* y una Margarita.

Guía AMLO para llenarse. ¿Cumplió?

| | SÍ | NO |
|--|----|----|
| 1. Primero los pobres | | |
| 2. Acabar con la corrupción | | |
| 3. No buscará la reelección | | |
| 4. Respeto a las instituciones/ estado de derecho | | |
| 5. No expropiaciones | | |
| 6. Apoyo a la banca para que amplie sus servicios | | |
| 7. Respeto a los contratos petroleros (si son legales) | | |
| 8. Sí a la inversión extranjera | | |
| 9. Sí a la autonomía de BdeM | | |
| 10. No aumento de impuestos | | |

En la 81 Convención Bancaria de Acapulco el candidato de la izquierda, AMLO, hizo una serie de compromisos que cumpliría si gana las elecciones. Los más importantes son los contenidos en la gráfica. Recórtenla y consérvenga. Si es el próximo presidente, podrán verificar si cumplió o falló.
FUENTE: video de su exposición.

Parece propuesta de la Semarnat.

Paula Sofia@pauletta_sofia

MÁS

¿Qué sucede con las nuevas reglas de Consar? Pasé casi una hora llenando formas, contestando preguntas y colocando mis huellas digitales. Pero faltaba una supuesta confirmación. Respuesta: se rechazó mi trámite. ¿Seguridad o burocracia?

Paco Gil Díaz @frangildiaz1

Investigadores del IPN logran desarrollar un candidato independiente a partir de fibra de nopal.

@InfantaSinalefa

Twitter y Facebook: galvanochoa • galvanochoa@gmail.com •

| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Opinión | Página 2 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



¿Detonarán al fin las ZEE el ferrocarril del sureste?

Desde hace dos años, la SCT recuperó el tren Chiapas-Mayab en medio de un extraño pleito con Viabilis Holding, una firma de Pedro Topete y su ex esposa, Guadalupe Gallego, quienes se quedaron con este ferrocarril que en 1999 fue concesionado a la ferroviaria estadounidense Genesee & Wyoming.

Son mil 500 kilómetros de vías en las que circula el famoso *Bestia*, el tren que más migrantes de Centroamérica transporta. Siempre fue muy caro mantenerlo tanto por robos de vías como por inclemencias del tiempo en una zona donde las lluvias se llevan parte de la infraestructura. También ha sido la única operación ferroviaria en México que perdió volumen de carga de manera sostenida en la última década, mientras que las demás empresas (como Ferromex o KCSM) han crecido doble dígito. Hoy esta línea la opera el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT), del propio gobierno federal.

Lo cierto es que el proyecto de las Zonas Económicas Especiales (ZEE) podría darle una nueva oportunidad y, sobre todo, negocio para mover carga en esta zona del sureste.

“Hoy este tren está en nivel 3 y hay que llevarlo a nivel 5, es decir que necesitará de muchísima inversión primero del Estado mexicano para luego poder licitarlo y que se convierta en infraestructura útil a las ZEE”, decía hace unos días Gerardo Gutiérrez Candiani, titular de la Autoridad Federal para el Desarrollo de las ZEE.

El mes pasado, la SCT modificó el título de asignación del FIT para unir en una sola empresa ese ramal Chiapas-Mayab junto con el de Istmo de Tehuantepec. Con este cambio también se suma otro tramo, el de Vía Oaxaca —que operaba Ferrosur—, desde Puebla a Oaxaca.

“Deberá venir un concesionario especializado en líneas cortas, bajo condiciones muy especiales ya que esa línea requiere mantenimiento

intensivo y equipos especiales y debido a que es un mercado que se requiere desarrollar nuevamente”, comenta Gabriel Rodríguez, especialista en temas ferroviarios.

¿Por qué otra empresa fuera de los operadores actuales? Porque las mayores ferroviarias del país, como Ferromex y Ferrosur (de Grupo México) o KCSM, estarían impedidas por cuestiones de competencia. Según las fuentes del sector, la licitación de este nuevo combo sería antes de que termine la administración actual, como espaldarazo extra al proyecto de las ZEE.

En total, será un nuevo bloque ferroviario donde los tres tramos consolidados (Chiapas Mayab, FIT y Línea Oaxaca) suman unos 2 mil 226 kms de vías en una de las zonas menos rentables hoy, pero que deberá demostrar que con la puesta en marcha de las ZEE puede volverse más atractivo a pesar de la inseguridad y la mala fama. M



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Negocios | Página 26 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

IN VERSIONES



:: ¿Por fin cambian?

El próximo 22 de marzo se realizará la asamblea general de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur), en la que se elegirá a su nuevo representante, en un contexto donde el actual líder se encuentra en un grave conflicto por supuestos desvíos de recursos, y que atraerá a los demandantes para hacer más que un acto de presencia. Veremos si se resuelven los problemas internos o se agrandan.

:: Relevo en Alfa

A partir del 31 de marzo Ramón A. Leal dejará la dirección de finanzas de Alfa, luego de que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores multara al ejecutivo por realizar operaciones con "información privilegiada", y aunque se concluyó que la conducta no era grave, se retiró en respeto a los intereses y valores de la compañía. En su lugar entrará **Álvaro Fernández**.

:: Nueva dirigencia
Jaime Jaime Delgado, titu-

lar de la Cámara Nacional del Autotransporte de Pasaje y Turismo (Canapat), asumió la presidencia del Consejo Mexicano del Transporte (CMET) en sustitución de **Rogelio Montemayor**, de la Canacar. Los retos que enfrentará son los alarmantes signos de delincuencia que han escalado en el país, los cuales se han traducido en robos e incendios de unidades, además de la falta de incentivos económicos y fiscales para renovar las flotas de las compañías del sector en todos los ámbitos.

:: Fut y gas

G500, el grupo gasolinero, anunció que firmó una alianza con la Federación Mexicana de Fútbol para ser el combustible oficial. El acuerdo incluye el patrocinio de las selecciones nacionales masculinas en todas sus categorías durante los próximos cinco años. Con esta alianza, la empresa tendrá la posibilidad de ofrecer a sus nuevos clientes eventos y promociones con el equipo de fútbol y sus jugadores, además de apoyarlos para la próxima justa mundialista, a desarrollarse en Rusia.



| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Dinero | Página 6 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|



López Obrador, el perdedor de la pasarela en la ABM

Su intención de cancelar el proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de la CDMX no le gustó a los banqueros.

Andrés Manuel López Obrador fue de los seis candidatos a la Presidencia el gran perdedor de la 81 Convención Bancaria, mientras que el ganador fue **José Antonio Meade** no sólo por la gran ovación de pie que recibió, sino porque su presentación fue la mejor en cuanto a sus propuestas. Si López Obrador pretendía ganarse la confianza de los

banqueros no logró más que asustarlos al reconocer que no seguirá adelante con las obras del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, cuando muchos de los bancos presentes han otorgado créditos para su construcción. Insistió en su propuesta de construir dos nuevas pistas en Santa Lucía y mantener abierto el actual AICM, lo que no es técnicamente viable. Dijo que respetará los actuales contratos del NAICM, pero los trasladaría a Santa Lucía lo que es absurdo, ilegal y demuestra que no conoce el avance de las obras.

En cuanto a la Reforma Energética dijo que frenará nuevos contratos y revisará los firmados para decidir cuáles son los buenos y cuáles los malos.

Pero, quizá, lo que más preocupó fueron sus declaraciones en la sesión de preguntas y respuestas cuando dijo que, en caso de que pierda y haya fraude, se irá a su rancho en Palenque, Chiapas, pero ya no detendrá al "tigre", lo que, evidentemente, fue interpretado como una advertencia o amenaza de lo que según él pasará si no resulta ganador en las elecciones porque se siente muy seguro por estar arriba de las encuestas.

GUAJARDO: QUE DEFIENDAN AT&T Y EXXON EL CAPÍTULO 11

El otro gran tema de la Convención Banca-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 36569.00
Tam: 377 cm2

| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Dinero | Página 6 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|

ria fue el TLCAN, con la conferencia del secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, justo después de que **Donald Trump** no incluyó ni a México ni a Canadá en la imposición de aranceles de 25% al acero y 10% al aluminio, con una exclusión temporal sujeta al avance en las negociaciones del acuerdo comercial.

Guajardo reconoció que la propuesta de México en uno de los temas más polémicos, el de resolución de controversias, es que desaparezca el capítulo 11 con Estados Unidos y sólo dejarlo con Canadá. El capítulo 11 protege a las empresas porque les permite llevar a un arbitraje nacional a un gobierno nacional y lo que les preocupa a muchas empresas de Estados Unidos que están invirtiendo en México es que pasaría si se elimina el capítulo 11 y gana **López Obrador**.

Y fue más allá al decir que deben ser las grandes empresas, como AT&T y Exxon, las que tienen que defender el capítulo 11 ante el Senado y el gobierno de Estados Unidos porque él —dijo— no va a gastar sus fichas de negociación y no podrían presentar un arbitraje contra su gobierno en tribunales internacionales.

Guajardo aseguró que tampoco defenderá México el capítulo 20 sobre los arbitrajes de Estado a Estado y en cuanto al capítulo 19, que regula controversias comerciales, hay un compromiso de que, si uno de los tres países pone salvaguardas globales contra todo el mundo, quedan excluidos los miembros del TLCAN.

En cuanto a las reglas de origen, **Guajardo** se manifestó a favor de elevarlas, aunque se enoje **Eduardo Solís**, presi-

dente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, pero no hasta el 82.5% como pretende **Trump**, y un mayor periodo de transición a los dos años que quiere **Trump** porque los modelos 2019 ya están en producción.

Aún con esas concesiones a Estados Unidos, **Guajardo** agregó —y no hay que olvidar que es optimista— que hay un 60% de probabilidades de que las negociaciones concluyan exitosamente y confió que en la próxima Ronda se cierren otros siete capítulos para un total de 13 de un universo de 30 en total.

MARCOS MARTÍNEZ, LAS BROMAS DE PEÑA NIETO

El Premio Naranja Dulce es para **Marcos Martínez**, presidente de la ABM, porque en la Convención Bancaria logró el objetivo de que los banqueros salieran con mayor claridad sobre lo que realmente piensan los candidatos presidenciales y porque fue el marco de la promulgación de la Ley Fin-tech. **Marcos Martínez** fue objeto de bromas por parte del presidente **Peña Nieto** en la cena con el Comité Directivo de la ABM por lo largo de su discurso en la ceremonia inaugural, y porque tuvo que volver a empezar a leerlo porque se traspapelaron los papeles.

El secretario de Economía está a favor de modificar las reglas de origen del TLCAN, aunque no le guste a la industria automotriz.

| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Dinero | Página 3 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|



EL CONTADOR

I. La empresa de exploración de petróleo y gas Geopark, que encabeza **James Park**, no quita el dedo del renglón, por lo que insistirá en su entrada a México, aunque a mejores precios. Esta compañía, con fuerte presencia en Latinoamérica, ha participado en varias rondas. De acuerdo con sus ejecutivos, otras han ofrecido más dinero para invertir en el país y que hay lugares que se sobrecalientan por personas que llegan a hacer ofertas muy altas. A pesar de ello, esperan que, con el tiempo, las cosas se normalicen y eso les permita poder incursionar, pero a precios que consideren adecuados. Y aunque el gobierno podría ser de otro color, los directivos creen que los cambios en materia energética permanecerán.

II. Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, estrenó este fin de semana su nuevo Boeing 737 MAX. Luego de ser inspeccionado por la Dirección General de Aeronáutica Civil, que lleva **Miguel Peláez Lira**, el equipo cubrió la ruta México-Monterrey, por lo que los pasajeros ya pudieron probar la experiencia que brinda este nuevo avión. El segundo B737 MAX de la compañía llegará en abril y, hasta donde se sabe, el tercero estará en México en junio, mientras que los otros dos, de cinco en total durante este año, estarán disponibles en el segundo semestre. Se espera que, además de Monterrey, este primer equipo vuele a destinos internacionales como Nueva York, Lima y Bogotá.

III. El virus de influenza aviar AH7N3, de alta patogenicidad, vuelve a hacer presencia en el país. El Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), que lleva **Enrique Sánchez Cruz**, notificó a la Organización Mundial de Sanidad Animal del hallazgo en un predio rural y otro de traspatio, mismos que fueron des poblados de manera inmediata para evitar la diseminación del virus. Aunque el suceso no se dio en granjas comerciales, la Unión Nacional de Avicultores, a cargo de **César Quesada Macías**, debe mantenerse alerta, ya que en Los Altos de Jalisco, donde surgió el problema hace seis años, aún circula el virus que causó pérdidas al sector.

IV. SAP Ariba, que preside **Barry Padgett** a escala mundial, ve un gran potencial en América Latina y por eso está enfocando sus esfuerzos en atraer las empresas de la región a su plataforma tecnológica especializada en los procesos de compra. Muestra de ello es que acaba de firmar un contrato con la empresa de comercio electrónico Mercado Libre, que en México dirige **Ignacio Caride**. Esta empresa de origen argentino comenzó a implementar la plataforma de SAP Ariba hace tres semanas para hacer más eficientes sus procesos de compra y ofrecer valor a sus clientes. El proceso será regional y gradual, comenzarán en Argentina, Brasil y el resto de la región, incluido México.



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Negocios | Página 17 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

La Razón



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

De aplausos, tigres y segundos lugares

Por Mauricio Flores

Acapulco, Gro.- El nivel de aplausos que recibe un candidato a la Presidencia de República en su presentación en la Convención Bancaria -cuando menos del año 2000 a la fecha- no se alinea estadísticamente con el resultado electoral, pero revela mucho de la empatía que banqueros e inversionistas tienen hacia tal o cual plan de gobierno... como esta vez, los de José Antonio Meade, Ricardo Anaya y Andrés Manuel López Obrador.

Es claro que los integrantes de la ABM -según el "aplausómetro" se volcaron hacia Meade: una didáctica presentación sobre el Estado de Derecho como muro de carga macroeconómico, del país que podemos aspirar y del riesgo de apuestas divisionistas, como las que arruinaron Corea del Norte, Alemania o Venezuela. Pero con todo y el gran sentido del humor de su esposa, **Juana Cuevas**, o de la sanción que él pueda recibir si falla como presidente, quedó corto en los temas para "los no convencidos", como la desigualdad del ingreso o cómo detener al hampa. Tiene ganado el corazón de los banqueros... pero aún debe ganar el corazón de los demás.

Baile con Peluca Es grande la calidad de **Ricardo Anaya** como tribuno: con claridad presentó un ideal como programa de gobierno... pero ante la ABM, que encabeza **Marco Martínez**, el candidato aliancista no pudo romper el "marco" que le han impuesto los señalamientos -que no imputaciones legales aún- acerca de presunto lavado de dinero. Su imagen presidenciable está circunscrita en la respuesta contra la PGR, enfascado en demostrar su inocencia ante la presunta asociación con el oscuro personaje que resulta **Manuel Barreiro**. Vaya, su disertación entorno al carácter disruptivo del avance tecnológico y la economía -que en 2024 reducirá drásticamente el consumo de gasolina- o la relevancia del ingreso básico para reordenar gasto público y mercado laboral, empero, fue opacada por el énfasis que el propio candidato hizo acerca del lavado de dinero que se le atribuye pese a que -como el mismo dijo- la prueba en cargo por ahora es usar peluca en una boda de hace 13 años.

El Tigre de Macuspana Si alguien esperó que **Andrés Manuel López Obrador** moderaría su discurso ante los banqueros -como hizo ante desarrolladores inmobiliarios y comerciantes - se quedó con las ganas. El momento que ganó mayores

palmas con banqueros fue al enfatizar que su programa es "acabar con la corrupción", con que agregará 500 mil millones de pesos de pesos al presupuesto, para así acabar con la pobreza. Pero dejó dudas y temores al asegurar que directamente él supervisará qué contratos petroleros son válidos o no -al igual que llevará el control de una nueva Guardia Nacional- así como que cancelará el proyecto del NAICM, y que si hay fraude electoral en julio, él no detendrá "al tigre" social que se desatará. "Es un chantaje, que si no gana habrá madrazos" me dice un connotado y muy ecuánime banquero que quiere tomarse en serio la promesa de López que, de ganar, no rasguñará al sector financiero. ¿Autozarpazo?"

Azteca en la ola La profecía de que Internet derribaría a la TV abierta es mera suposición pues conforme a Nielsen-Ibope, en el primer bimestre de 2018 subió casi 5% la audiencia televisiva, haciendo énfasis en la magnitud con que TV Azteca atrae la atención de millennials y generación Z. La televisora que comanda **Benjamín Salinas Sada**, mediante nuevas historias y asimilación de multiplataformas tecnológicas elevó el consumo televisivo diario de 38% en jóvenes de hasta 30 años, y de 29% en población hasta los 38 años. Más descubre el joven por diablo que por joven.

mflores37@yahoo.es

Twitter: @mfloresarellano



| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

NOMBRES,
NOMBRES...
Y NOMBRES

Alberto
Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



LÍO DE DOMINION VS SAP LLEGA A ALEMANIA TRAS DE QUE JUEZ CIVIL DECRETÓ REEMBOLSO DE LICENCIAS PAGADAS

ALBERTO AGUILAR

**Insistirá CANACERO en protección contra China pese a que México esquivó lo de EU; mineras y Zacatecas por figura alterna; Everardo Espino estrena casa legal*



L IGUAL QUE sucedió con Gigante de **Ángel Losada** en su momento, en un conflicto idéntico con la alemana SAP, resulta que la controversia que libra la española Grupo

Dominion y su filial mexicana con dicha multinacional, líder en software empresarial, ya llegó a su casa matriz en Europa.

Y es que como le adelante Dominion Digital que comanda **Juan Antonio Gofí** ya inició también acciones judiciales contra SAP en el ámbito civil, para

que esta última le reembolse unos 10 millones de dólares que se pagaron en licencias para un negocio que nunca fructificó.

Los recursos de Grupo Dominion se promovieron ante el Juzgado Trigésimo Primero de lo civil en la CDMX, mismo que ya decretó un requerimiento formal de ese pago a SAP por concepto de las licencias involucradas.

El reembolso se ordena tanto a SAP México como a SAP AG en Alemania a cargo de **Bill McDermott**, para lo que ya se desahoga una

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 138990.00
Tam: 678 cm2

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

carta rogatoria dirigida a la autoridad central alemana con residencia en Berlín.

Este lío ya se había escenificado en un primer round por la vía penal, puesto que Dominion acusó a SAP de fraude. Si bien en esa indagatoria se demostró que la acusada no ofreció información verídica del nuevo negocio, al final se determinó la inexistencia del delito.

De ahí que Dominion, como nos lo anticipó a principios de año el propio **Gofi** y su director financiero y legal **Mikel Uriarte** optara por la vía civil. Para ello contrató al abogado mexicano **Gerardo Ramírez Ornelas**.



GUILLERMO VOGEL

Una vez que se agote el plazo para que se realice el pago que se requiere, Grupo Dominion también procederá a demandar a SAP México a cargo de **Desmond Mullarkey** el pago por los daños y perjuicios de la controversia.

Fue a principios del 2013 cuando SAP promovió ante Dominion el desarrollo

de una plataforma de gestión para bancos pequeños y medianos con la cual mejoraría la eficacia de sus sistemas de cómputo. Obviamente se echaría mano de licencias de uso de SAP.

La promoción fue realizada por el entonces director comercial de SAP México y CA, **Yon Medina** con el soporte de información estadística que presuponía un negocio potencial muy atractivo.

Fue enero de 2014 cuando Dominion pagó a SAP los 10 millones de dólares que se reclaman para el uso de licencias indispensables para echar a andar el negocio.

Al final la realidad superó los pronósticos favorables que había dado SAP, por lo que Dominion optó por contratar a un tercero para evaluar el tamaño del

mercado potencial.

En este caso fue AFH Consultores y Asociados de **José Domingo Figueroa** y **Esteban Figueroa Palacios**. El dictamen técnico de esta firma corroboró que el estudio de mercado de SAP contenía información falsa.

Hubo esfuerzos de negociación que fracasaron. Hasta se planteó que lo pagado en licencias se descontará de lo que la casa matriz de Dominion paga a SAP por sus servicios cada año, pero la firma alemana rechazó la idea.

De ahí el camino mercantil que ya se hizo efectivo y las acciones ya decretadas por el juzgado que seguramente serán combativas por SAP en un asunto que va para largo.

MÁS ALLÁ DE que el jueves pasado EU formalizó que impondrá aranceles a sus importaciones de acero y aluminio –con excepción de México y Canadá–, esto en un plazo no mayor de 30 días, la medida traerá reacomodos a los flujos globales de ambos productos. CANACERO que preside **Guillermo Vogel** no renunciará a exigir a ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** medidas de protección ampliadas para pertrecharse del posible embate de aquellos países con los que México no tiene tratados comerciales. Una fuente vinculada así lo corroboró. Obviamente habrá que esperar, puesto que vienen también reacciones comerciales de China y la UE. El jueves ECONOMÍA impuso cuotas compensatorias al tubo de acero al carbono procedente de China. El castigo que ya entró en vigor fue a razón de entre 35 y 61 centavos de dólar por kilogramo, dado que se corroboraron acciones de dumping.

Y EN TORNO a las negociaciones que hay entre el rubro minero y el gobierno de Zacatecas a cargo de **Alejandro Tello**, resulta que ya está en la mesa un planteamiento para buscar figuras de cobro alternas, en vez del controvertido Impuesto Estatal de Responsabilidad Ambiental que se implementó a

Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

principios de año. De esta manera firmas como Frisco de **Carlos Slim Helú**, Peñoles de **Alberto Bailleres**, Gold Corp de **David Garofalo** apoyarían a la entidad sin que haya un gravamen que pueda crear un riesgoso precedente en otros estados contra esa alicaída industria. Se espera tener algo en claro antes del fallo de una controversia constitucional que llegó a la SCJN que preside **Luis María Aguilar**, y cuyo derrotero es impredecible. Las negociaciones entre mineros y Zacatecas se han dado al más alto nivel. También se beneficiarían Grupo Modelo de **Mauricio Leyva** y la firma fabricante de cerámica Cesantoni que lleva **Yaco Reimers**.

EL DESPACHO MIJARES, Angoitia, Cortés y Fuentes acaba de aceptar la integración del litigante especializado **Everardo J. Espino Guerrero**, quien durante años se forjó una excelente reputación al frente de su propia firma. Su nueva casa tiene a su vez 24 años de historia con **Pablo Mijares, Francisco Fuentes y Jaime Cortés Rocha** al mando de un nutrido grupo de expertos. Se lo transmito al costo.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

FUE ENERO DE
2014 CUANDO
DOMINION PAGÓ
A SAP LOS 10
MILLONES DE
DÓLARES

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Mercados | Página 28 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|



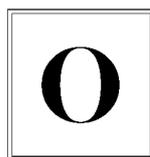
UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

AMLO HORRORIZA A LOS BANQUEROS EN ACAPULCÓ

AMLO se presentó ante los banqueros como el Mesías tropical que muchos no creían que fuera real

CARLOS MOTA



jos totalmente abiertos; manos en la frente en señal de descrédito; palabras altisonantes pronunciadas con horror por lo que acababan de escuchar.

Así reaccionaron los banqueros el viernes al haber oído a **Andrés Manuel López Obrador** en la Convención Bancaria.

Un participante, de los empresarios más importantes del país, me dijo que qué bueno que **AMLO** mostró quien realmente es frente a esta audiencia, y que deberían invitarlo con frecuencia a otros foros similares a fin de que quienes han sido seducidos por su discurso vean quién es en realidad.

Los banqueros tienen razones de sobra para estar horrorizados.

Entre otras cosas, **AMLO** asegura que: (1) procederá a la cancelación del nuevo aeropuerto y reasignará todo ese esfuerzo de construcción para la adecuación de las dos pistas de Santa Lucía; (2) asumirá él, personalísimamente, el control de la seguridad del país, como comandante supremo de las Fuerzas Armadas, a diario, desde Palacio Nacional a las 6:00 a.m.; (3) no responde por las fuerzas sociales que se desaten si pierde la elección y no le gusta

el resultado —la cita del “tigre” suelto—; (4) pedirá el concurso de los bancos para dar créditos a los sectores vulnerables de la población, a gente humilde que sí paga; (5) hará una amplia política social de duplicación de la pensión a los adultos mayores y programas de “aprendices”

para los “*ninís*”. Ombligo de fuera, desparpajado, casi desafiante, **AMLO** se presentó ante los banqueros como el *Mesías tropical* que muchos no creían que fuera real.

En los pasillos un banquero le dice a su colega que lo tendrá difícil para responder por todos los créditos que

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 12.03.2018 | Sección Mercados | Página 28 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

otorgó a las empresas que actualmente construyen el nuevo aeropuerto: “Te lo vas a tener que tragar”, se mofa, y explica que los comités de crédito y las reglas con las que se otorgaron dichos créditos tienen candados específicos que no pueden ser violentados.

En otras palabras: no se puede llevar el recurso de la construcción actual hacia otra construcción diferente a la que se comprometió el financiamiento.

“Nos está avisando que deja las cosas listas para que surja una revolución”, me dice otro asistente.

Un alto funcionario público se acerca y me dice que son inviables todas y cada una de las propuestas que **López Obrador** planteó.

“Lo peor es que todavía les dijo a los banqueros que con ellos no se va a meter”, revelando con esa frase la palanca de poder que gozará tener.

No cabía en los banqueros el estupor de lo que acababan de oír. Algunos señalaron que es urgente sumar fuerzas en torno al segundo lugar, sea quien sea y que, a como dé lugar, hay que detener a **AMLO**.

SHCP PREFONDEARÍA

El subsecretario **Miguel Messmacher** dice que, si las condiciones están dadas, no descartaría profundizar desde 2018 los requerimientos financieros del gobierno de 2019.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**PROCEDERÁ
A LA CAN-
CELACIÓN
DEL NUEVO
AEROPUERTO**