

Fecha 26.10.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Siguiendo a Slim

Desaparecer el gasto social y en su lugar asignar una especie de salario a la población en condición difícil, como lo sugirió hace unos días el empresario **Carlos Slim**, parece una locura presupuestal, pero tiene algún sentido.

Se entiende que sería una fórmula para atacar la ineficacia en el uso de los recursos públicos dirigidos a abatir el rezago social.

Hagamos cuentas.

Para el 2018 se propone un gasto de 2.37 billones de pesos orientados a la función de Desarrollo Social, repartido en diversas Entidades de Gobierno y con objetivos específicos, tales como protección ambiental, vivienda y servicios a la comunidad, salud, recreación y educación, entre otros.

Si ese gasto fuese repartido entre 24.2 millones de amas de casa que estimamos existen en el País, alcanzaría para un salario mensual de 8 mil 142 pesos para cada una de ellas.

Si se reparte entre los 53.4 millones de mexicanos que tienen ingresos debajo de la línea de bienestar, alcanzarían para darle a cada uno un salario mensual de 3 mil 696.5 pesos.

Para dar ese cambio presupuestal, tendría que desaparecer una parte importante del aparato burocrático, ya que de ahí se pagan sueldos y se reparten recursos entre las entidades federativas, pues ahora sería entregado el dinero directamente.

Pero, los diputados podrían ir haciendo cuentas más precisas de hasta donde conviene otorgar un sueldo o pensión no contributiva a la población con mayor rezago, redirigiendo recursos de los programas sociales.

Prueba para Condesa

Quienes al parecer apuestan con miras al futuro son los chicos de Fibra Plus, que capitanea **Gustavo Tomé**.

Resulta que el fideicomiso creado a finales del año pasado, enfocado a propiedades comerciales y de oficinas, tienen en pleno desarrollo Espacio Condesa, un proyecto comercial con intención de estrenarse en la primera mitad de 2020, ahí, en el corazón de la Condesa en Ciudad de México.

Al cierre de septiembre,

es decir, días después del terremoto, el proyecto reportaba un avance de 21.2 por ciento, en línea con su programa de desarrollo.

Se trata de un proyecto que tiene la intención de cubrir un área rentable de 21 mil 105 metros cuadrados,

con una inversión estimada de mil 513 millones de pesos.

El corredor Condesa-Roma fue de los más golpeados en cuanto a edificios dañados y se percibe cierto éxodo de habitantes en el tema de vivienda e incluso, centros de trabajo que buscan nuevas ubicaciones.

Aunque todavía es pronto para saber cómo quedará el flujo de habitantes, lo cierto es que el desarrollo de Fibra Plus pone a prueba la capacidad de esta zona de la Delegación Cuauhtémoc para reponerse a la catástrofe.

Sólo el tiempo determinará si este desarrollo es una apuesta ganadora, o bien, la casa pierde.

Septiembre Gris

Todo apunta a que septiem-



Fecha 26.10.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

bre fue uno de los meses más complicados para la producción de gasolinas y diesel de Pemex en sus seis refinerías.

Su capitán, **José Antonio González Anaya**, ya aceptó que les llovió sobre mojado, pues se enfrentaron a los cierres que dejó el huracán Harvey en Houston, después al huracán Katia que afectó Veracruz.

Y los sismos nada más no han dejado operar al cien a la refinería que se ubica en Salina Cruz, Oaxaca, que apenas se había reactivado a finales de julio.

A esto hay que sumar que desde finales de agosto inició el paro de operaciones en la refinería de Ciudad Madero, en Tamaulipas, con el fin de realizar mantenimiento.

¿Qué tanto le pegaron estos fenómenos a Pemex y cuánto aumentaron las importaciones de gasolinas y

diesel?

Esa es una pregunta que se responderá mañana, cuando publique sus Indicadores Petroleros. Pero le podemos adelantar que el panorama pinta bastante gris.

La Otra Alianza

Mientras sigue el pleito, perdón, la renegociación del TLC de Norteamérica, otras alianzas están avanzando.

En el marco de la Alianza del Pacífico (AP), que el País integra junto con Chile, Colombia y Perú, se están conduciendo negociaciones para que Australia, Canadá, Nueva Zelanda y Singapur se unan como estado asociado.

Este proceso es ligeramente diferente a lo que fue el Acuerdo de Asociación Transpacífica (TPP, por sus

siglas en inglés), ya que este era un mega acuerdo que se negoció multilateralmente.

En el caso de la AP, lo que se hará es negociar bilateralmente con cada uno de los países. México ya tiene un acuerdo de libre comercio con Canadá, así que sólo quedará pactar con Australia, Nueva Zelanda y Singapur.

Aunque esto agregará carga a las labores de **Ildefonso Guajardo** y **Juan Carlos Baker**, Secretario de Economía y subsecretario de Comercio Exterior, respectivamente, tampoco será demasiado.

Estos países ofrecen más oportunidades de complementariedad que sectores con los cuales se podría entrar en conflicto.

La primera ronda de acercamiento se lleva a cabo en Colombia y terminará este viernes 27 de octubre.

capitanes@reforma.com



JOSÉ PARRA...

Este capitán lleva el timón de Chevron Combustibles de México, negocio en ascenso que inicia con cinco estaciones de servicio, dos en Sonora y tres en Sinaloa. Su apuesta es abrir 250 gasolineras en el País en los próximos 3 años, además de invertir en terminales de almacenamiento.



El Papa en Morelos

- Fox: El Frente enemigo del PRI
- Premio Nobel en Chihuahua

Gracias al trabajo que está realizando **Héctor Sulaimán**, presidente en México de la Fundación Scholas, **hoy el Papa Francisco desde el Vaticano platicará vía satélite con niños de Morelos** sobrevivientes al sismo del pasado 19 de septiembre y que perdieron a algún familiar, su hogar o su escuela. En Jojutla, Tetela, y Hueyapan, realizan actividades artísticas dirigidas a niños y jóvenes de 9 a 18 años, **empleando las dinámicas de recuperación emocional que Scholas Arts ha puesto en marcha con muy buenos resultados en otros países.** Enhorabuena.

Al PRI no hay que darlo por muerto, me dijo el ex Presidente Vicente Fox. **Se podría llevar la Presidencia en el 18, siempre y cuando, el Frente Amplio no sea una realidad. Margarita Zavala se va a desinflar** pues para gobernador se necesita más que una decisión. **De Meade dijo:** es buenísimo, pero el partido deberá de arroparlo más. De los candidatos en general comentó que tendrán que contar con experiencia y honestidad probada y comprobada. Que quien gane deberá de continuar con el proyecto económico haciéndole los ajustes necesarios y cuidando la deuda

que ha crecido enormemente en este sexenio. **AMLO, anda fuera de foco** y el populismo y la demagogia nos llevarían a Venezuela. También comentó en el desayuno del Grupo Chapultepec, que deberían subir los salarios y **usar el tema como moneda de cambio en la negociación del TLC.** Así como, que es imperativo que se reglamente el tema de la marihuana medicinal para dejar de importarla y preguntó **¿qué tiene que decir Narro al respecto?** Y se contestó: creo que está a favor. **Que en el centro Fox para marzo tendrán un súper summit del tema.** Que tras el sismo debería SHCP bajar el IVA para reactivar la economía. Ah, y que **el PRI se debe de sacudir la mugre que tiene; que el PAN es igual de corrupto que el PRI y el PRD igual; ni que decir del Verde es, una cueva de ladrones.**

Mañana, gracias a la **“Iniciativa Honeywell para la Ciencia e Ingeniería”, estará el Doctor George Smoot, Nobel de Física en 2006, en el Instituto Tecnológico de Chihuahua.** Dicha iniciativa se ha presentado ya 7 veces en diversas universidades de México, más de 50 alrededor del mundo, con el obje-



Continúa en siguiente hoja

Fecha 26.10.2017	Sección Negocios	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

tivo de inspirar a nuevas generaciones de científicos e ingenieros, dándoles acceso directo a los más destacados ingenieros y tecnólogos de la empresa así como a científicos internacionales.

También mañana, pero en Londres, se llevará a cabo la cumbre “**Iniciativa Climática de Petróleo y Gas**” (OGCI, por sus siglas en inglés) que reúne a los CEOs de las petroleras que representan el 20 por ciento de la producción mundial. **Pemex, siendo la única latinoamericana del grupo, estará presente junto con,** cheque nomás: British Petroleum; la española Repsol; la China CNPC; la anglo-holandesa Royal Dutch Shell; la

italiana ENI; la saudí Aramco; la noruega Statoil; la india Reliance Industries Ltd, y la francesa Total SA. ¡Quiéboles! González Anaya lleva el compromiso de México con el Acuerdo de París COP, de 2015, de que **nuestra petrolera reducirá en un 25 por ciento sus emisiones de bióxido de carbono a la atmósfera,** lo que equivale a aproximadamente 15 millones de toneladas.

Twitt-estilo @JCRomeoHicks **Suspendemos el análisis de la #LeyDeIngresos2018** hasta que el tema de @SNietoCastillo y **la #FEPADE se aclare y se solucione.**

TWITTER: @LUMENDOZ

Fecha 26.10.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

- ▶ Herederos de Hank González fusionan sus bancos
- ▶ 4 mil millones de dólares para tapar el *socavón* del peso
- ▶ Senado: *maiceando* votos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Los herederos de dos notables personajes de la segunda mitad del XX, el profesor (pero sobre todo político) Carlos Hank González y el empresario tortillero Roberto González Barrera, decidieron fusionar sus bancos: Banorte e Interacciones. Hank y González Barrera eran amigos cercanos y se volvieron consuegros cuando sus hijos Carlos Hank Rhon y Graciela González Moreno se casaron. De esa unión nació Carlos Hank González. Es el jefe del nuevo grupo financiero que conforman Banorte e Interacciones. Carlos Hank González (lleva el mismo nombre que su abuelo) es el presidente de Banorte y su papá, Carlos Hank Rhon, es el jefe de Interacciones. Banorte firmó este martes un acuerdo para fusionarse con Grupo Financiero Interacciones por un monto no especificado; informó la empresa a la Bolsa Mexicana de Valores. En 2011, había adquirido a Ixe, un banco de nicho, lo que lo convirtió en el tercer banco mexicano más grande en términos de activos. Dos años después, Banorte compró la Afore Bancomer por 1,600 millones de dólares para crear el mayor fondo pensionario del país. Actualmente, la firma presidida por el nieto del profesor y político y *El Rey de la Tortilla* tiene una capitalización bursátil de 312,044 millones de pesos, según cifras de Bloomberg. Este año las acciones de Banorte han crecido 11.24% en la Bolsa Mexicana de Valores. Si son millenials y no han ubicado a los fundadores de la dinastía, recordemos que el profesor Hank González fue jefe del Departamento del Distrito Federal en el gobierno de José López Portillo, además de secretario de Turismo y Agricultura en el salinismo. Antes, había sido gobernador del estado de México. Se le atribuyen frases

como ésta: “un político pobre es un pobre político”. Fue jefe del Grupo Atlacomulco. Por su lado, Roberto González Barrera, conocido como *Maseco*, fundó el imperio tortillero Grupo Gruma. Perteneció a la lista

de *Forbes*.

TAPANDO EL SOCAVÓN DEL PESO

Otra vez el precio del dólar rebasó 19 pesos (en fechas recientes en casas de cambio de la frontera norte había bajado a 17 pesos), y el Banco de México ha tenido que salir con 4 mil millones de dólares sobre la mesa a tratar de detener la caída. A unos cuantos días de que deje su cargo el gobernador, Agustín Carstens, el Banco Central informó que aumentará hasta esa suma, por ahora,

su programa de coberturas cambiarias anunciada en febrero por 20 mil millones, de los cuales se habían empleado mil millones a la fecha. El mecanismo funciona así, explicado en términos esquemáticos: Banxico y otra institución pactan un precio futuro del dólar en un plazo menor a un año. Si el día del vencimiento el dólar está más caro de lo pactado, el Banco Central paga la diferencia, y en caso contrario la cobra. De esta forma, las empresas que adquieren las coberturas tienen la certeza de un tipo de cambio futuro. Al final el perdedor es Banxico, porque el dólar suele estar más caro que lo pactado. Sin embargo, ven esta ventaja: mientras que las subastas de dólares han sido un *socavón* para las reservas de México, las coberturas se liquidan en pesos.

MAICEANDO

El martes, la oposición (de temporal) tomó la tribuna del Senado y reventó la sesión en protesta por el método para votar la remoción o restitución del fiscal electoral, Santiago Nieto, ya que el verdense PRI quería que fuera secreta para no balconear a los “oposicionistas” cuyo voto ya *maiceó*. (Dicen que son seis panistas a los que *Santa Claus* les llegó por adelantado.) Ayer, la cita para reanudar la reunión era a las 12 del día, pero se suspendió. El Verde prioso utilizó otro de sus métodos: provocar una “falta de quórum”. Sólo se presentaron 45 de los 128 senadores. El panista Ernesto Cordero, presidente de la Cámara (no tan) Alta, pasó para este jueves la sesión a las 11 de la mañana. Está al alza la cotización de los votos.



Regalo del adiós de Carstens a los especuladores: 4 mil millones de dólares

Fecha	Monto
26 de octubre de 2017	1,000
1 de noviembre de 2017	500
8 de noviembre de 2017	500
15 de noviembre de 2017	500
22 de noviembre de 2017	500
29 de noviembre de 2017	500
6 de diciembre de 2017	500
Total	4,000

México tiene 176 mil millones de dólares en las reservas del Banco de México. Son las mayores de su historia, pero deberían sumar 250 mil millones. Entre subastas y coberturas para defender al peso –aunque siempre ganan los especuladores– se ha estumado la diferencia.

* Millones de dólares
FUENTE: Banco de México

OMBUDSMAN SOCIAL

Quienes vivimos al día y vemos cómo se incrementan los precios de los productos básicos podemos decir que ese “techo de la inflación” que mencionó Agustín Carstens, gobernador del Banco de México, es como el horizonte: no importa cuánto te acerques a él, siempre va a estar igual

de lejos.

David Jiménez /Ciudad de México
(vía Facebook)

R: Poético modo de decirlo, estimado David. Te felicito. Disculpa que lo diga en el modo en que se expresan los jugadores de apuestas del galgódromo: el can nunca alcanzará al chorizo.



#Marichuy (María de Jesús Patricio Martínez) ha reunido poco más de 5 mil firmas. Es mujer, es indígena, ella sí es independiente.

Junne @Miriam_Junne

Con voto secreto PRI quiere comprar algunos senadores contra Santiago Nieto, con lo que le sobra de los fraudes Odebrecht, Higa, OHL, etcétera.

@JimenezEspriu

Este Día de Muertos hay que hacerle un altar a la honestidad, que lleva muerta mucho tiempo en México.

Sofía Niño de Rivera @soffiaaa

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

México SA

La hipótesis de Meade

“Crecer hacia adelante” Neoliberal vs populista

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A saber en qué anda o quién lo “asesora”, pero José Antonio Meade sostiene la siguiente hipótesis: si el electorado escucha “a alguien cuyas políticas suenen entre norcoreanas, de Alemania del Este o venezolanas, debemos ver esas propuestas con atención, porque pareciera que no son la mejor alternativa para crecer hacia adelante”.

Sus promotores lo presumen como “una de las mentes más brillantes” del *gabineta* peñanietista (como antes del calderonista), pero lo cierto es que el actual secretario de Hacienda debe mejorar su análisis y fortalecer su discurso si quiere abrazar la candidatura *tricolor* para el hueso mayor en 2018, porque al gobierno mexicano (con sus seis caretas al hilo, de Miguel de la Madrid a EPN) se le puede acusar de absolutamente todo, menos de concebir y aplicar políticas “norcoreanas, de Alemania del Este o venezolanas” (de la era Chávez, desde luego) que impidan “crecer hacia adelante”.

Y qué bueno que lo aclara, porque en las últimas tres décadas y media de neoliberalismo el gobierno mexicano nunca ha aplicado políticas públicas como en las naciones señaladas (¡ni Dios lo permita!), pero de cualquier forma el resultado por él obtenido en ese periodo se asemeja a los que provocan terror en Meade, es decir, los “norcoreanos”, los de “Alemania del Este” (aunque ésta se extinguió 27 años atrás) y los “venezolanos” (chavistas, claro está), especialmente en materia de crecimiento económico y desarrollo social.

La hipótesis de Meade asegura que “el mundo ofrece ejemplos interesantes de regiones en las que la diferencia entre las políticas públicas llevadas a la práctica han marcado los distintos grados de desarrollo”, y como ejemplo pone a las dos Coreas. Sin embargo, para un mejor resultado la comparación tendría que ser entre países y regiones con gobiernos y políticas públicas iguales. Obvio es que en el caso de las dos naciones asiáticas (en realidad una, políticamente partida en dos por capricho político de las potencias) las políticas por ellas aplicadas distan abismalmente. Por lo mismo, el titular de Hacienda debería hacer el ejercicio entre pares, es decir, entre países que han seguido la misma ruta y alejadísimos del “populismo”.

El gobierno mexicano es un ejemplo concreto y aleccionador: rabioso anti populista, ferviente adorador del “mercado”, rígido seguidor de la línea neoliberal, que acumula millones y millones de pobres y, a duras penas, registra una tasa anual promedio de crecimiento —por llamarle así— económico de 2 por ciento (las naciones centroamericanas crecen más que México), con una espeluznante concentración del ingreso y la riqueza, y una corrupción galopante (pública y privada).

Lo descrito no permite afirmar que aquí se “crece hacia adelante”; por el contrario, con cada administración gubernamental se “crece hacia atrás”. Se supone —bajo la hipótesis de Meade— que tal panorama sólo ocurre en los países con gobiernos “populistas”, déspotas y cleptócratas... pero lamentablemente ése es el balance del México lindo y podrido del neoliberalismo nacional.

De lo mal en peor que han ido los resultados “anti populistas” del gobierno mexicano da cuenta, por ejemplo, el Índice de Desarrollo Humano medido por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). En 1990, con Carlos Salinas en Los Pinos, nuestro país ocupó el escalón número 38 en la materia citada; para 2016 (sin ninguna política pública “populista” que criticarle) se desplomó al peldaño número 77, y descontando, algo sólo imaginable en Corea del Norte, Alemania del Este o Venezuela (de acuerdo con la desactualizada geopolítica de Meade).

La caída, pues, ha sido permanente, y hoy el “desarrollo mexicano” se encuentra entre el registrado por Líbano y Azerbaiyán (por cierto de acuerdo con el mismo índice, en 2016 Venezuela se ubicó en el peldaño número 71; de Corea del Norte no existe información actualizada, pero en 1992 ocupó el escalón número 74).

También está el índice de Corrupción que elabora Transparencia Internacional: al cierre del sexenio salinista México ocupaba el escalón número 32 entre los países más corruptos del mundo (mientras más lejos de cero, más corrupto). Con Zedillo cayó al 59; Fox lo llevó al 70; Calderón lo desplomó al 105, y en 2016 Peña Nieto lo hundió al 123 (de 176 posibles).

Tales resultados sólo corresponderían a

Continúa en siguiente hoja



Fecha 26.10.2017	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

países “populistas” como los descritos por el actual secretario de Hacienda, pero no. Se trata de México. Y por el lado del ingreso el Coneval ha documentado que cuando menos en el último cuarto de siglo el ingreso real total per cápita mensual de los mexicanos prácticamente no se movió, excepto, claro está, el del minúsculo grupo de familias groseramente acaudaladas y ligadas al régimen neoliberal (es decir, como las de Kim-Jong-un y sus cuates, las del régimen chavista, o, ya entrados en gastos nostálgicos y necrológicos, las de Erich Honecker).

De acuerdo con la información disponible (*FMI: estadísticas históricas de economía mundial*) en los años 50 y 60 el potencial económico mexicano se equiparaba con el de países como Corea del Sur, Japón, Irlanda, Portugal, España y Chile, pero con el correr del tiempo los dos primeros (devastados por la guerra) se convirtieron en potencias económicas, industriales y tecnológicas, y el resto mal que bien “creció hacia adelante” (Meade *dixit*). Sólo México se quedó justo en el punto donde supuestamente debía arrancar.

De acuerdo con el más reciente informe del Programa de Naciones Unidas para el

Desarrollo (2016) Japón se ubica en el lugar 17; Corea del Sur en el 18 (en 1990 ocupó el escalón número 35); Irlanda en el 8; España en el 27; Chile en el 38; Portugal en el 41 y México en el 77.

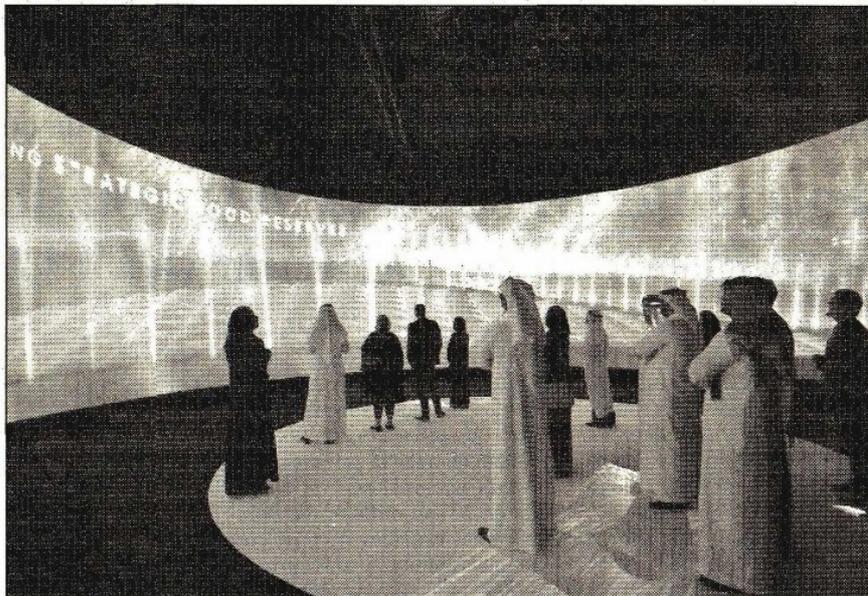
Y para redondear el panorama, el Informe sobre el Desarrollo Industrial 2016-Unctad, revela que si bien la economía mexicana se ubica en el escalón número 15 del *ranking* internacional (—siete escalones por abajo respecto de 1981—, su categoría es equiparable no a la de Corea del Sur o Japón, sino a la de Armenia, Albania, Costa Rica, Jamaica, Cuba y... ¡horror!) Corea del Norte.

Entonces, todo indica que José Antonio Meade sólo tiene dos opciones: o cambia de hipótesis o cambia de asesores.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

¡Felicidades!, mexicanos pagadores, que la “volatilidad pasajera” del tipo de cambio les costará 4 mil millones de dólares adicionales, según anunció la Comisión de Cambios (Hacienda-Banco de México). Con todo, ayer el billete verde se vendió a 19.45 pesitos (en Bancomer).

SUBE 28 CENTAVOS EL PRECIO DEL PETRÓLEO MEXICANO



Los precios del petróleo terminaron dispares este miércoles. El referente West Texas Intermediate (WTI) perdió 29 centavos a 52.18 dólares por barril, por un sorpresivo aumento de los inventarios de crudo en Estados Unidos, mientras que el Brent ganó 11 centavos a 58.44 dólares, luego de que el principal exportador mundial, Arabia Saudita, reiteró su decisión de poner fin a tres años de exceso de oferta. La mezcla mexicana de exportación sumó 28 centavos en relación con la jornada anterior y cerró en 49.64 dólares el barril. En la imagen, asistentes a la presentación del proyecto de inversión petrolera Mar Rojo, en Riad, Arabia Saudita ■ Foto Afp

Fecha 26.10.2017	Sección Negocios	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------



⌘⌘ Nuevo consejero

Jens-Martin Schwärzler, vicepresidente corporativo *senior* en la división de negocios de consumo en Henkel, remplazará a **Pascal Houdayer** en el consejo administrativo de la firma; además será el responsable de la categoría *beauty care*, que el año pasado registró ventas por 3.8 millones de dólares. El nuevo consejero, quien se unió a la compañía en 1992, comenzará a trabajar desde el primero de noviembre.

⌘⌘ Siemens, la más importante

Alemania es una de las naciones más avanzadas del mundo y ahora también puede presumir que tiene a la empresa más importante. Los bávaros le deben lo anterior a la revista *Forbes*, que realizó un *ranking* con las 250 empresas más importantes del planeta, el cual fue encabezado por Siemens. El *top ten* está compuesto por Michelin Group, Alphabet, Nintendo, Walt Disney, Carlsberg, Apple, Ferrari, Hilton y Panasonic; la única mexicana en la lista es Cemex, en el puesto 116.

⌘⌘ Banorte sustentable

El Mercado Integrado Latinoamericano (MILA), el Dow Jones Sustainability Indices y Corporación Financiera Internacional seleccionaron a Banorte para formar parte del índice Dow Jones Sustainability Mila Pacific Alliance, por tanto es el único grupo financiero mexicano que ingresó a dicha lista. La razón de su incorporación es que es una de las empresas mejor calificadas en la evaluación anual de sustentabilidad corporativa de RobecoSAM, firma especializada en inversiones de este tipo.

⌘⌘ Ducto marino

La compañía estadounidense Valley Crossing Pipeline construirá un gasoducto submarino de 270 kilómetros, en el Golfo de México. Esta obra transportará alrededor de 2 mil 600 millones de pies cúbicos de gas por día para la generación de energía de la Comisión Federal de Electricidad en Tamaulipas y Veracruz. La obra ya tiene el permiso de la Comisión Federal Reguladora de Energía de EU.



Fecha 26.10.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

NOMBRES,
NOMBRES...
Y NOMBRES

Alberto
Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

CONCLUYE CIE NEGOCIACIÓN Y LLEVA DEUDA A 3.8 AÑOS, LISTA FÓRMULA 1, CUMPLE METAS Y EN 2018 EXTENSIÓN

ALBERTO
AGUILAR

**CONASAMI aún nada, CCE pausa y alza menor a propuesta de COPARMEX; Banorte e Interacciones crónica anunciada; Sello Rojo, rumor y Coca-Cola; Besi asume IMCP*



T **RAS EL SISMO** muchas compañías tomaron la decisión de cancelar sus encuentros y reuniones, para abrir espacio a la emergencia.

En ese contexto no faltó quien ponderara el que se pudiera posponer el Gran Premio de la Fórmula 1 (F1) que se va a realizar este fin de semana.

La verdad, CIE que comanda **Alejandro Soberón**, tuvo que evaluar el estado de la pista y por fortuna concluyó que no había desperfecto alguno.

Este será el tercer Gran Premio de México de los 5 contemplados en un contrato suscrito con la F1 que ahora lleva **Chase Carey** y que va del 2015 al 2019.

El boletaje ya se vendió y se esperan al menos 340 mil asistentes, algo similar al 2016 con una derrama de 12 mil millones de pesos.

La inversión de CIE y el gobierno de **Enrique Peña Nieto** es de 72 millones de dólares anuales que se estima ha rendido frutos en materia de promoción, ya que la justa llega a 185 países con una audiencia en TV de 390 millones de almas.



Página 1 de 3
\$ 144525.00
Tam: 705 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 26.10.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Se generan más de 18 mil notas de prensa con 33 mil millones de impactos en el orbe; y en redes sociales hay más de 11 mil millones de impresiones y más de 660 mil conversaciones digitales.

Al concluir los primeros tres años, digamos que se tendrían ya los elementos para evaluar si se buscará una extensión ahora con la estadounidense Liberty Media de **John Malone** que compró la F1 en 2016.

Esto quizá se decida ya en 2018 por estas épocas tras las elecciones.

Para CIE que nació hace 27 años como OCESA, el Gran Premio ha significado la inversión más grande del grupo. Ha



involucrado a todas las áreas en operación y logística con una tasa de retorno sobre inversión del 15%.

CIE que en 2016 tuvo ingresos por más de 9 mil 860 millones de pesos, se apresta a reportar el tercer trimestre. Sin el efecto de la venta del 80% de su subsidiaria de telemarketing

B-Connect a la española Konnecta, se espera un avance de un 10% en ingresos y del 41% en EBITDA por la actividad del periodo.

En 2016 CIE realizó 2 mil 968 eventos y su división de entretenimiento aportó 65% de la facturación. Este año estuvieron por aquí **Paul McCartney**, Metallica, U2, **Justin Bieber**, entre otros.

Además el área de finanzas a cargo de **Jaime Zevada** no ha perdido el tiempo para mejorar el perfil de sus pasivos.

Le adelanto que hace tres días concluyó una reprogramación de la totalidad de su deuda bancaria y bursátil por 2 mil 195 millones de pesos que inició en julio.

Con bancos, entiéndase HSBC de **Nuno Matos** y Santander de **Héctor Grisi**, se llevó el pasivo a 5 años, con una tasa de TIE más 200 puntos base.

Además CIE ha realizado dos emisiones de deuda en la BMV que dirige **José-Oriol Bosch** por 500 millones de pesos a 3 y 4 años.

De esta manera el pasivo de la influyente firma de entretenimiento quedó con una vida promedio de 3.8 años, lo que a su vez le ha permitido una mejora de sus calificaciones.

Así que más allá de los desafíos del año, el "show" continúa.

AYER LA CONASAMI que preside **Basilio González** no fijó el aumento extraordinario al salario mínimo. Resulta que el CCE de **Juan Pablo Castañón** solicitó no precipitarse, moción a la que se sumó el sector obrero encabezado por **José Luis Carazo**. El Congreso del Trabajo ya pidió esta semana a la STPS de **Alfonso Navarrete** proceder a esta negociación. Parece que la petición de 15 pesos de COPARMEX de Gustavo de Hoyos se degradará a máximo 8 ó 10 pesos. Y el porcentaje convencional de diciembre se pretende sea sólo 3.5%, o sea por debajo de la inflación. Habrá que ver.

CRÓNICA DE UNA fusión anunciada. Ayer se formalizó la compra de Interacciones que preside **Carlos Hank Rhon**, por Banorte que preside su hijo **Carlos Hank González**, en una transacción por 27 mil 400 millones de pesos, de los cuales 50% serán en efectivo. Desde antes de que falleciera **Roberto González Barrera**, dueño también de Maseca, esa posibilidad se llegó a manejar. Incluso **Hank González**, su nieto, trabajó para él en Banorte para foguearlo. En aquel momento se dijo que la operación no generaba valor. Era evidente que la transacción había que madurarla. La fusión se concretará en el primer trimestre del 2018 y no se advierten dificultades, ni siquiera con COFECE de **Alejandra Palacios**.

TRASCENDIÓ AYER LA versión de que Coca-Cola de **Manuel Arroyo** busca comprar Lechera Guadalajara, dueña de Sello Rojo. Desde la muerte de **Roberto González Sánchez** en 2015 se asegura que

Fecha 26.10.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

se venderá. Su hijo, el panista **Abraham González Uyeda** lo ha rechazado, aunque se dice que es cuestión de tiempo. La multinacional del refresco, dueña de Santa Clara suena como buen candidato, al igual que Lala de **Eduardo Tricio**, Alpura o Sigma. Coca-Cola aseguró que por ahora no hay nada. También se decía de Arca que lleva **Francisco Garza**. Hoy reporta y no está en su escenario. El otro involucrado sería Femsa que lleva **Carlos Salazar**, máxime la reciente venta de un paquete del 5.24% de Heineken. Como

quiera nada en concreto.

EN LEÓN ARRANCÓ ayer la convención del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP). Más allá del análisis de la coyuntura con actores como **Vicente Fox** o **Luis María Aguilar** de la SCJN, asume un nuevo líder en la persona de **José Besi Bardawill** en relevo de **José Luis García**.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

LA INVERSIÓN
DE CIE Y EL
GOBIERNO DE
PEÑA NIETO
PARA LA FIES
DE 72 MDD PARA
PROMOCIÓN

Fecha 26.10.2017	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

NETFLIX LANZARÁ SERIE ANTI-AMLO

El estreno de esta serie se espera en pleno proceso electoral mexicano rumbo a la elección para la Presidencia

CARLOS MOTA



a plataforma de contenidos de vídeo bajo demanda Netflix prepara el lanzamiento de una nueva serie en México, de corte político, que abordará profundamente el tema del populismo, sus riesgos y graves consecuencias, y tendrá como foco principal al líder de Morena, **Andrés Manuel**

López Obrador (AMLO). El estreno de esta serie se espera en pleno proceso electoral mexicano rumbo a la elección para la Presidencia de la República. El número de capítulos oscilará en alrededor de siete, y el período de liberación podría ser entre los meses de marzo a mayo de 2018.

De acuerdo con versiones de personas cercanas a la producción de la serie, ésta contará con un proceso sumamente distinto al habitual. Regularmente hay un director, un productor y un editor que crean la “magia” de cada una de las populares series de Netflix, eligiendo ellos los cortes adecuados para enfatizar ciertos argumentos. Sin embargo, en este caso se ha formado una especie de ‘grupo misterioso’ de guionistas, quienes cautelosamente están diseñando –y controlan– cada línea argumental de la serie, para lograr ciertos énfasis y poner ciertos acentos. Asimismo, se sabe que la producción contará con varias

LOS RECURSOS DISPONIBLES DE NETFLIX, EN UNA CURVA ASCENDENTE X

entrevistas a personajes clave, uno de los cuales podría ser el propio AMLO, cuyas ideas serían contrastadas con las de otros personajes a fin de hacer ver a la audiencia los atributos, características y comportamientos del político populista.

En adición a la serie de Netflix –que por su naturaleza durará varias horas, repartidas en episodios a ser dosificados cada semana–, el equipo de producción preparará cortes más puntuales que darían lugar a una película de poco más de hora y media, y que podría ser estrenada en alguna señal de televisión. Los

Continúa en siguiente hoja



Fecha 26.10.2017	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

recursos disponibles de Netflix atraviesan una curva ascendente. Recuérdese que el lunes se reveló que emitirá deuda para levantar mil 600 millones de dólares, como parte de un plan de inversión que alcanza ocho mil millones de dólares, dinero que será utilizado totalmente en la producción de películas y series. El próximo año Netflix pretende estrenar unas 80 películas.

Información del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) reveló recientemente que 20 por ciento del grupo de mexicanos considerados "millennials" tiene una suscripción a una plataforma de video bajo demanda tipo Netflix, y que en los segmentos socioeconómicos más altos la proporción ya es de una tercera parte del grupo poblacional.

FORTUNE

La versión es que crecerá la oferta de productos editoriales pro-empresa, por lo que pronto veríamos el lanzamiento de la revista Fortune en México.

VOLARIS A CATEMACO

Urge una 'limpia' para recuperar el buen récord que solía traer **Enrique Beltranena** en resultados financieros; y para que sustos como el de ayer en Veracruz no vuelvan a repetirse.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA