

Fecha 09.03.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Guajardo en Tres Pistas

Quizá en Relaciones Exteriores sigan con la lógica de 'quechando a perder se aprende', o abramos la puerta de Los Pinos a la familia de ya sabes quién... pero el contraste en materia interdependencia lo da **Ildefonso Guajardo**, titular de Economía.

En una pista, los muchachos de Economía que renegocian el TLC de Norteamérica dicen que —si por ellos fuera—, seguirán en la mesa hasta tener un resultado regionalmente convincente, con todo y que se empalmen las elecciones de aquí, de allá y de acullá.

En la otra, el propio Guajardo viajó a Chile, donde ayer suscribió el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP), esa versión del TPP donde 11 naciones amplían su apertura, misma que tiró por la borda **Donald Trump** cuando llegó a la Casa Blanca.

Y para coronar la jornada, Economía anunció restricciones para la importación de acero a México proveniente de China. Sí, en sintonía con la medida que formalizó ayer Washington, de castigar con 25 por ciento de arancel a las importaciones de ese producto, dejando por mientras a México y Canadá a salvo.

Desde la semana pasada, Guajardo sabía lo que traía entre manos la Casa Blanca, pues estuvo en Washington para hablar de este tema y otros, como el azúcar y el TLC.

Una de las cosas que preocupaba particularmente a Trump, si exentaba al País de las medidas, es que de todos modos llegaran los productos chinos al mercado de EU vía triangulación por México.

Lo que se hizo en México fue anunciarlo en coyuntura, para dar la señal de que con todo y todo, se es un socio confiable.

Estilo Independiente

Por cierto, durante la 81 Convención Bancaria, los independientes expusieron cómo renegociarían el Tratado.

¿Cómo lo haría **Margarita Zavala**? Ella pediría a las partes esperar a que la elijan Presidente. Vaya, que aceptaría el Tratado en principio, pero sin duda empezaría a dar una probada de los instrumentos que ya tiene México.

Armando Ríos Piter quiso hablar de valentía, aunque se nota que lo su-

yo sean las relaciones internacionales. Llamó a cerrar filas respecto a lo que México desea en la relación con EU y mirar a los gringos de ojo a ojo, "no de abajo para arriba".

Jaime Rodríguez Calderón, el Gobernador con licencia de Nuevo León, fue tan coloquial, que propuso hablarle a Trump en español, invitarle un tequila y sentarse con él.

Que le mandaría un mensaje vía Twitter: 'Compadre, necesito verte. ¿Dónde nos vemos? ¿En McAllen? ¿En Houston? ¿O te vienes a Monterrey?'.

Así el nivel.

Re-estrenan Líder

Nuevamente **Miguel Ángel García Paredes** será reelecto como presidente de la Cámara Nacional de Industriales de la Leche (Canilec).

Le adelantamos que eso sucederá durante su 58 Asamblea General a celebrarse hoy.

A García Paredes le ha tocado lidiar con la renegociación de los tratados comerciales con América del Norte y con Europa.



Fecha 09.03.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Y es precisamente en la negociación con el Viejo Continente donde se puso más álgida la discusión, ya que los europeos buscan implementar indicadores geográficos a diversos productos lácteos, como los quesos. Con ello, como se lo hemos comentado, el manchego de México ya no podría llamarse así, por citar un ejemplo.

También le tocó la revisión de las normas de leche en polvo y queso, así como la de yogurt.

Seguro el gremio quiere continuidad en estas políticas y por ello, este maestro en ciencia de economía agrícola va a repetir.

Licitación con Ruido

Una licitación del Servicio de Administración Tributaria, que lleva **Oswaldo Santín**, ha causado mucho ruido.

Micronet, que forma parte de Grupo Velatia, conglomerado español de servicios de tecnología, cuyo capitán es **Javier Ormazábal Echeverría**, mostró su inconformidad ante el fallo en la licitación para la contratación de servicio de nube híbrida administrada.

De acuerdo con la inconformidad, el SAT adjudicó un contrato con monto máximo por mil 432 millones de pesos a T-Systems, del grupo alemán Deutsche Telekom AG, pese a que ésta no presentó un documento imprescindible, según se estableció en la convocatoria.

Pero aún así, en el fallo el SAT argumentó que el documento no presentado realmente no ponía en riesgo la solvencia del proyecto.

Lo extraño, es que dos días antes, en otra licitación relacionada con certificación de seguridad de terceros, el propio SAT sí fue enfático en que no presentar ese documento afectaba el resultado.

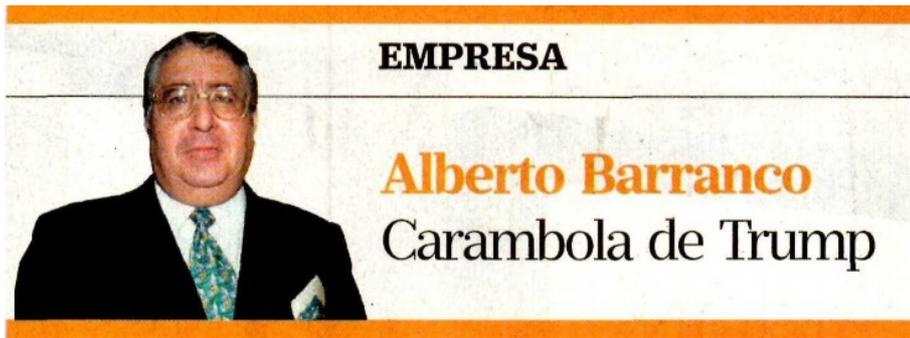
El asunto subió de tono.

Al no recibir respuesta por el SAT, Ormazábal Echeverría envió una carta a la Secretaría de la Función Pública para revisar el caso, trámite apoyado por la Embajada de España.

El 5 de marzo pasado, la SFP determinó atraer el expediente del Órgano Interno de Control del SAT para dar seguimiento al caso.

capitanes@reforma.com





Colocados como manzana de la discordia, con los Acuerdos de Suspensión firmados por el Departamento de Comercio de Estados Unidos y que degradan la calidad de las exportaciones de azúcar del país a cambio de levantar de la mesa un procedimiento sancionatorio, se ha generado un litigio al interior del país

La Unión Nacional de Cañeros presentó una demanda contra la Secretaría de Economía y la Comisión Nacional para el Desarrollo Sustentable de la Caña de Azúcar, colocándose como terceros interesados a los industriales del ramo.

La flecha apunta a un error de cálculo con relación al porcentaje a los productores de caña respecto al precio a que se vende el azúcar; al no tomarse en cuenta la cruda o calidad refina que bajo el nuevo marco constituye 70% de nuestras exportaciones a la nación del norte.

De acuerdo con el organismo integrado a la Confederación Nacional de Propietarios Rurales, el país habría fijado precios tope para los envíos.

El reclamo, sin embargo, podría ser considerado improcedente, dado que en el artículo 58 de la Ley de Desarrollo Sustentable de la Caña de Azúcar no se hace referencia al azúcar refina, sino a la estándar, es decir, la refinada.

El mandato señala que el pago a los cañeros se sustenta en el 57% del precio de referencia del producto.

La razón es simple: 70% de la producción nacional del dulce es estándar, en un marco en que de los 56 ingenios existentes sólo 16 producen azúcar del tipo que reclama el país de las barras y las estrellas.

El pago, pues, tiene tabla rasa, pese a que la azúcar refina conlleva a costos adicionales de refinación.

La fórmula se consensuó en junio de 2008 por todos los actores del proceso, aplicán-

dose hasta 2014 sin reclamo de las partes.

Ésta se modificó a partir del pago inicial que por ley se entrega en octubre cuando no se había llegado a ningún acuerdo con Estados Unidos y desde luego no había ningún amago de sanción a México por supuesto apoyo de subsidios a las exportaciones.

En el nuevo escenario se incluye el llamado efecto Karbe, es decir, el kilogramo de azúcar recuperado sin estándar.

La primera demanda de la Unión de Cañeros se presentó en 2015, alegando que el gobierno había firmado con el país del norte, en el marco de la fijación de cupos y calidades, un precio mínimo para el dulce.

El caso es que la Secretaría de Economía niega la existencia de tal. Existen documen-

tos firmados tanto por el Jurídico de Economía como de Relaciones Exteriores que rechazan la versión.

De hecho, la posibilidad hubiera obligado a los industriales azucareros a solicitar un amparo.

El acuerdo original con Estados Unidos en materia de cupos o cuotas, es decir, un monto susceptible de entrar al país del norte sin arancel, hablaba de 53% de azúcar refinada.

Con los llamados Acuerdos Suspensivos el porcentaje disminuyó a 30%, lo que implica que 70% reclama un proceso de refinación por parte de empresas del país de allende de Bravo, quienes venderían el azúcar refinada con su propia etiqueta. Así, los precios se pactan de ingenio a ingenio.

El reclamo de los cañeros se calcula en 150 millones de dólares... que al parecer se quedarán en el cajón de las ilusiones.



Fecha 09.03.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

Balance general. De acuerdo con la plataforma denominada Chedrauleaks, la Fibra Danhos habría adquirido terrenos para uso comercial en la ciudad de Puebla, con valor de 450 millones de dólares, en forma poco transparente.

Según ello, integrado Antonio Chedraui Obeso como miembro independiente del Comité Técnico de la Fibra dedicada a construir, rentar, operar y administrar propiedades, se aprobó la transacción señalándose que la compra se haría a “un tercero no relacionado”.

El caso es que el vendedor era Jesús Chedraui Budib, primo de Chedraui Obeso.

Dada su condición de entidad pública al cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores, Fibra Danhos divulgó la operación señalándose que se había firmado con un tercero no relacionado para adquirir predios adyacentes a un predio fuera de la Ciudad de México.

El Comité Técnico autorizó una emisión de Certificados Bursátiles para financiar la adquisición. El trato se formalizó el 3 de septiembre de 2015.

La plataforma se integró en el marco de un pleito laboral entre los propietarios en la cadena Chedraui y empleados de su cadena de tiendas en el sur de Estados Unidos.

Leña al fuego. En lo que parecería una provocación frente al enojo social, hete aquí que se pretende nombrar como director de la Administración Portuaria Integral de Coatzacoalcos, Veracruz, a un personaje ligado a los gobiernos de Fidel Herrera Beltrán y Javier Duarte de Ochoa.

Estamos hablando de Marcos Theurel Cotero, quien fuera funcionario de la Secretaría local de Comunicaciones en el gobierno de Herrera y luego presidente municipal de Coatzacoalcos.

En su periodo de 2012 al 14 endeudó al municipio con 500 millones de pesos, lo que

obligó a las siguientes administraciones a hacer maromas para cubrir los gastos.

De hecho, su sucesor debió pagar —por orden de un juez— 2 millones 806 mil pesos tras un juicio entablado por el propietario de un taller mecánico por lo que calificó de clausura ilegal.

El expediente habla de que tras un altercado de éste con el edil se ordenó el cierre del negocio.

En paralelo, se habla de la entrega de contratos públicos a familiares y amigos.

La prensa local identifica a Theurel Cotero como violento. De hecho, varios regidores lo acusaron de intentar golpearlos.

El presupuesto de la API de Coatzacoalcos es de 300 millones de pesos anuales.

¿Más leña al fuego?

¿Equidad? A contrapelo del señalamiento presidencial de que hay una nueva realidad para las mujeres, la discriminación laboral sigue intacta. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del Inegi, el ingreso promedio por horas trabajadas del lado femenino fue de 35.30, en tanto del lado masculino llegó a 35.68.

Mientras la tasa de desocupación de la mujer alcanzó el año pasado 3.58% de la población en edad de trabajar, por encima de la media de 3.55, la de los hombres alcanzó 3.22%.

Pasarela. La expectación estará fija hoy en Acapulco, en la pasarela de los candidatos a la Presidencia de la República ante el gremio de los banqueros.

De acuerdo con la agenda prevista, el primero en plantear su proyecto de nación será José Antonio Meade; le seguirá Ricardo Anaya y cerrará Andrés Manuel López Obrador.

Ayer, el turno fue para los independientes, es decir, Margarita Zavala, Jaime Rodríguez Calderón y Armando Ríos Piter, cuyas presentaciones pasaron sin pena ni gloria. ●

albertobarrancochavarria@gmail.com

Fecha 09.03.2018	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Carlos Fernández contra ex socios y entra a Prisa

Las vueltas que dan la vida y los negocios. Cuando **Carlos Fernández** salió de Grupo Modelo, en 2013, tras vender la cervecera a la multinacional Anheuser Busch InBev (ABI) decidió irse a vivir a España y trazar una nueva ruta en los negocios.

Su buena relación con la familia **Botín**, accionistas mayoritarios de Santander, le abrió las puertas en el influyente banco del cual actualmente controla 15.5 millones de acciones, con un valor aproximado de 70 millones de euros.

Con ello, el empresario mexicano es el segundo mayor accionista individual de Santander, sólo detrás de sus dos herederos: **Javier y Ana Botín**. Hace un par de semanas fue ratificado como consejero de la institución, por lo que en cada decisión estratégica tiene derecho de voto.

La historia de Fernández en Santander viene a cuento porque en junio del año pasado el banco del cual es accionista compró en un euro al quebrado Banco Popular donde están invertidos sus ex socios en Modelo: **María Asunción Aramburuzabala** y **Valentín Díez Morodo**, además de otros empresarios mexicanos como **Roberto Hernández, Alfredo Harp, Fernando Chico Pardo** y **Eduardo Tricio**, todos encabezados por **Antonio del Valle**.

Esta semana trascendió que Del Valle y el grupo de empresarios que le inyectaron 470 millones de euros al Banco Popular buscarán recuperar su dinero mediante una instancia internacional. Bloomberg publicó que subieron su demanda a un

tribunal de Estados Unidos, al que le piden revisar la adquisición con la que Santander se hizo del atribulado banco asentado en Madrid.

Es la primera vez que Del Valle y el grupo de empresarios mexicanos se van contra Santander en su intento por revertir la decisión de un regulador europeo de forzar la venta de Popular a Santander y eliminar las tenencias de los inversionistas.

La demanda de los mexicanos se sustenta en la publicación de documentos por parte la Junta Única de Resolución, los cuales muestran que Popular todavía era solvente un día antes de que se declarara en quiebra tras una pérdida acumulada de 13 mil 600 millones de euros.

Fernández, por si fuera poco, está casado con **Lucrecia Aramburuzabala**, hermana de **Mariasun**. Así, mientras el ex presidente de Grupo Modelo compra todo lo que puede en España con los cientos de millones de dólares que recibió de ABI, su esposa se adentra en el arte mediante la relación que tiene en el Musco del Prado de Madrid.

La pelea entre Santander y los inversionistas mexicanos toca también al banco Ve Por Más, de Antonio del Valle, puesto que la institución española es dueña de 24.99%.

Al parecer, Carlos Fernández, ex socio y amigo de la mayoría de los empresarios mexicanos involucrados con el Banco Popular, no ha podido hacer nada para evitar que la pugna con Santander se dirima en los tribunales internacionales, pues en su momento estuvo a fa-

vor de comprar, en un euro, el Banco Popular e inyectarle dinero para darle viabilidad.

Además de ser el segundo accionista más importante de Santander, Fernández también es el mayor inversionista de la inmobiliaria española Colonial, de la cual controla 13.8% de sus títulos, cuyo valor supera los 200 millones de euros.

Por si fuera poco, hace unos días se convirtió en uno de los principales accionistas del grupo de medios Prisa, tras hacerse de 22.4 millones de títulos equivalentes a 4% del capital y valorados en 42 millones de euros.

Esta jugada también tiene que ver con Santander, pues tras la salida de **Juan Luis Cebrián** a finales del año pasado, la estructura accionaria del grupo propiedad de *El País* podría cambiar radicalmente.

Actualmente, el fondo inglés Amber Capital posee 23.4% de Prisa, pero Santander podría conseguir ser el segundo mayor inversionista con cerca de 22% de capital si agrupa a sus accionistas afines, como Carlos Fernández.

Carlos Fernández, Antonio del Valle y **Carlos Slim** (en La Caixa) no son los únicos inversionistas mexicanos en la banca española. Otro jugador con gran participación es el regiomontano **David Martínez**, quien posee 4.94% del banco catalán Sabadell. La posición del también dueño de Fintech Investments está valuada en 100 millones de euros y lo ubicaba, hasta hace poco, como su principal inversionista individual. Ahora BlackRock es el accionista mayoritario, con un porcentaje de 5%.



Fecha 09.03.2018	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

Sabadell, más inversión . Y hablando de Sabadell, hace unos días me reuní con **Francesc Noguera**, su director general en México. Siguen con su expansión en el país, pisando fuerte en el tema digital.

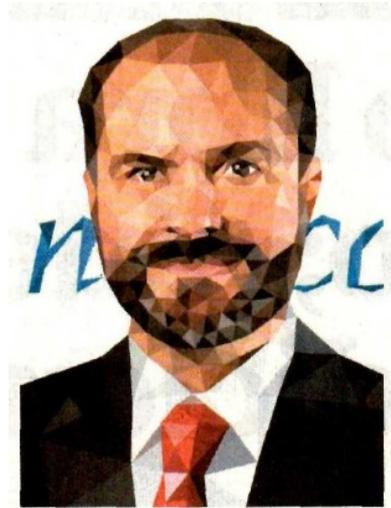
Sabadell proyecta para el periodo 2018-2020 una inversión por mil 170 millones de pesos, la cual se sumará a la ejercida desde que llegaron al país, por un total de 2 mil 150 millones de pesos.

Actualmente, su cartera de crédito (incluyendo el banco y la Sofom) es de 54 mil 615 millones de pesos. ●

Twitter: @MarioMal

Correo:

mario.maldonado.padilla@gmail.com



Carlos Fernández.

MÉXICO SA

► Barones: alforjas llenas ► Utilidades: 1.27 billones
► Fobaproa: casi un billón

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Ayer por la noche Enrique Peña Nieto inauguró la que para él fue la sexta y última convención bancaria como inquilino de Los Pinos, durante la cual fue recibido y despedido con una nutrida tanda de aplausos.

Pero en el hecho es que los barones del dinero quedaron felices con EPN, porque nunca como a lo largo de su mandato acumularon tantas utilidades netas, algo así como 517 mil millones de pesos en cinco años (2013-2017) limpios de polvo y paja, sin considerar los más de 100 mil millones que se embolsarán en 2018.

Y la razón de su felicidad se explica rápida y fácilmente: con Peña Nieto en Los Pinos, los barones del dinero que operan en México incrementaron sus utilidades netas en 45 por ciento, respecto de las obtenidas (2007-2011) en tiempos del tal *Jelipe* Calderón, quien, dicho sea de paso, también fue generoso en extremo con los señores de la banca. Entonces, ¿de a cómo el aplauso?

Algunos asistentes a la convención de banqueros estimaron en 60 segundos la duración de los aplausos de recepción y despedida que los barones del dinero regalaron ayer a EPN en Acapulco, como reconocimiento por los más de 283 millones diarios en utilidades netas (11.8 millones por hora, sábados, domingos y días festivos incluidos) obtenidos durante su estancia en la residencia oficial.

Si se quiere medir de otra forma, las utilidades obtenidas por los barones del dinero que operan en México en el periodo 2013-2017 (más las estimadas para 2018) equivalen a cerca de 64 por ciento del saldo actual del "rescate" bancario (Fobaproa-IPAB), el cual desde hace 23 años el gobierno zedillista y sucesores discrecionalmente facturaron a los bolsillos de los mexicanos, y estos siguen pagando por el tiradero de un festín al que nunca fueron invitados.

Entonces, a ojos de los barones del dinero,

la generosa despedida de Peña Nieto como inquilino de Los Pinos está más que justificada, porque su generosa evaluación nada tiene que ver con la lacerante realidad del país y de sus habitantes, sino con el mundo mágico de las macro utilidades acumuladas y la permisividad gubernamental para que los señores hagan lo que les venga en gana.

Desde luego que todo ello no ha sido exclusivo del sexenio peñanietista. De hecho ha sido la norma, desde cuando menos los tiempos de Ernesto Zedillo, el señor del "rescate", en 1995, y el inicio de la extranjerización bancaria (a estas alturas alrededor de 80 por ciento del sistema financiero que opera en el país es propiedad de extranjeros).

De entonces a la fecha, de los exprimidos usuarios de la banca que opera en México, los barones del dinero han obtenido un billón 271 mil millones de pesos en utilidades netas, más 240 mil millones por los pagarés Fobaproa (que Vicente Fox y su secretario de Hacienda, Francisco Gil Díaz) se apuró a cobrar.

Cinco sexenios al hilo con utilidades netas que han crecido como la felicidad en los cuentos de hadas. De hecho, si se comparan las ganancias que la banca obtuvo en el sexenio de Zedillo con las reconocidas en el

de Peña Nieto, el incremento de tales dineros (incluida la proyección 2018) ha sido de 2 mil por ciento.

La carga pesada, onerosa, de todo esto le toca a los mexicanos, quienes no obstante que a lo largo de 23 años han pagado y pagan puntualmente por el "rescate" bancario ordenado por Zedillo, todavía deben —quieranlo o no, y gracias a muchos priístas y panistas que se mantienen incrustados en la ubre presupuestal— casi un billón de pesos. Así es: unos gozan y aplauden a los inquilinos de Los Pinos, y otros se joden y avientan mentadas.

En el balance, hay que recordar cómo les fue a los barones del dinero con otros inquilinos de Los Pinos. Con Ernesto Zedillo acumularon utilidades netas por 30 mil millones, sin olvidar que el espeluznante tiradero que dejaron los amigos de Carlos



Fecha 09.03.2018	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

Salinas (quien reprivatizó la banca y la entregó a sus cuates) costó 20 por ciento del producto interno bruto y se lo cargaron, íntegro, a los mexicanos, incluidos los que ni siquiera un cajero automático tenían en su lugar de residencia.

Ya con Vicente Fox en la residencia oficial, los señores de la banca crecieron sus utilidades hasta 194 mil millones de pesos (cerca de 550 por ciento más que con Zedillo), más alrededor de 240 mil millones por los pagarés Fobaproa, producto de un “rescate” ilegal que los *prianistas* se encargaron de “legalizar”, ello sin olvidar la generosa exención fiscal por la compra-venta de instituciones bancarias.

Llegó el tal Jelipe a Los Pinos, y en su sexenio los barones del dinero se embolsaron 427 mil millones de pesos, 220 por ciento de incremento respecto del resultado durante el sexenio del rancho mari-guanero. Pero Calderón también fue muy generoso a la hora de exentar y/o devolver impuestos a los banqueros, y la auditoría

Superior de la Federación ha dado puntual cuenta de ello.

Y finalmente –mientras se instala el próximo inquilino de Los Pinos–, con Peña Nieto obtuvieron 517 mil millones de pesos en el periodo 2013-2017, más un estimado no menor a 100 mil millones proyectados para 2018. Entonces, alrededor de 620 mil millones a lo largo de la administración que “movería” a México.

¿Queda clara la razón de la creciente alegría de los barones del dinero que operan en México?

Por cierto, ayer el presidente en turno de la Asociación de Bancos de (en) México, Marcos Martínez Gavica, estaba de buen humor y se aventó la siguiente puntada: “la banca trabaja para el país y no importa quién o de qué color o de qué lado sea su gobierno; no tiene que ver si es de izquierda o de derecha; (lo importante) es cómo se maneje la economía para que haya un mayor crecimiento y estabilidad”.

¿En serio? Sí: una economía que a duras penas “crece” 2 por ciento, mientras las utilidades de los barones del dinero aumentan año tras año y de forma exponencial.

Y para hoy, los tres candidatos al hueso mayor aparecerán formaditos ante los banqueros para pedir su visto bueno.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

La buena: que el esquizoide de la Casa Blanca no impondrá aranceles a la importación de acero y aluminio mexicanos; la mala, que se trata de una medida temporal; y la peor, que “si no llegamos a un acuerdo en la negociación” del TLCAN (Trump *dixit*), entonces va pa’tras, papá... Dos chistoretos de coyuntura: “la relación con Estados Unidos está en su mejor momento” (Luis Videgaray) y “México no dejará que los mayores aranceles a las importaciones de acero y aluminio presionen las complejas negociaciones” del tratado trilateral (Ildefonso Guajardo).

Fecha 09.03.2018	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

PRECIOS DEL PETRÓLEO, A LA BAJA



Los precios del petróleo bajaron ayer, encaminándose a su segunda caída semanal consecutiva por la presión de un dólar más fuerte, señales de un crecimiento de los inventarios y la producción estadounidense, así como temores de los inversionistas a una guerra comercial. El referente global Brent perdió 73 centavos y se vendió a 63.61 dólares por barril; el West Texas Intermedia-te cayó 1.03 dólares y se ubicó en 60.12 dólares por barril. La mezcla mexicana de exportación restó 95 centavos, al cerrar en 53.94 dólares por barril. En la imagen, campo petrolero en Lovington, Nuevo México ■ Foto Ap

cvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 09.03.2018	Sección Política	Página 10
----------------------------	----------------------------	---------------------

DINERO

» López Obrador vs AMLO » Banqueros: no importa el signo del partido » INE acredita a los tres independientes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Al parecer en el interior de Andrés Manuel coexisten dos personas distintas, opuestas: AMLO y López Obrador. ¿Quién fue el que exclamó (AMLO o López Obrador) aquello de “al diablo con las instituciones”? Le costó puntos decisivos en la otra campaña. ¿Quién sostiene a Víctor Romo como candidato a gobernar la delegación Miguel Hidalgo de donde fue echado por los vecinos por corrupto? Se ha vuelto en su contra a un importante suburbio... y la razón la tienen los vecinos. En fin, ¿quién va a asistir a la pasarela de la Convención de Banqueros en Acapulco, López Obrador o AMLO? Previamente le ha dado una bienvenida cordial el presidente de la asociación de Bancos de México, Marcos Martínez. “La banca trabaja para el país y no importa si el partido político del presidente sea de izquierda o derecha”, ha dicho. Por otro lado, no asistir a la reunión, a la que sí concurren sus contendientes sería una decisión fatal.

Lleva el candidato de izquierda una impresionante ventaja en las encuestas, de acuerdo con el Barómetro Electoral de Bloomberg (en esta misma sección) que necesita conservar. Encontró en Tatiana Clouthier a una vocera inmejorable. Tira y recibe golpes con eficacia, a veces pienso que está haciendo para Andrés Manuel la campaña que le hubiera gustado hacer para don Manuel, su padre. Que no le dispute el ring. Vamos a ver quién habla en Acapulco: ¿AMLO o López Obrador? Saldrá con más puntos o perderá mucho de la ventaja.

TRUMP SE REUNIRÁ CON LÍDER COREANO

El presidente Trump dijo que se reunirá con el jefe de Estado de Corea del Norte, Kim Jong-un en mayo, luego

de una invitación del propio líder norcoreano. Deben andar volando muy bajo los bonos de Peña Nieto, cuando Trump envía a México a su yerno Jared Kushner, mientras que acepta reunirse con el norcoreano, a quien antes ha dado trato de loco. Apenas en septiembre del año pasado, escribió en Twitter: “Kim Jong-un de Corea del Norte, obviamente es un hombre loco al que no le importa morir de hambre o matar a su pueblo”. Loco, loco, pero lanzó un par de proyectiles en las cercanías de Japón y obligó a Trump a sentarse a negociar. Si Peña Nieto hubiera impuesto un arancel a la gasolina, otro gallo nos cantarían.

¿Y SI SE PONEN SERIOS?

¿Y si en vez de andar de la greña los candidatos presidenciales dedicaran parte de su tiempo en presentar propuestas concretas para enfrentar los problemas del país? Aquí hay varios temas de reflexión, pintan un país pobre con necesidades crecientes.

—En cuanto al ingreso, 10 por ciento más pobre de la población tiene un ingreso bruto mensual mediano de 411 pesos, mientras que 10 por ciento de mayores ingresos tiene uno de 13 mil 393 pesos.

—El gasto en protección social, de manera específica el gasto en pensiones, ha ido en aumento; en 2013 representó 2.8 por ciento del producto interno bruto (PIB) y para 2018 se estima que ascenderá a 3.5 por ciento del PIB. En contraste, el gasto en educación y salud ha disminuido en los años recientes y para 2018 se estima un presupuesto de 2.9 por ciento y 2.3 por ciento del PIB, respectivamente. Son datos de la investigación diseño, redistribución y sostenibilidad del Sistema Fiscal Mexicano 2018: seis preguntas para el debate público, llevada a cabo por el Centro de Investigación Económica y Presupuestal (CIEP).



Fecha 09.03.2018	Sección Política	Página 10
----------------------------	----------------------------	---------------------

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL METRO

Es increíble cómo los funcionarios del gobierno de la ahora CDMX están vueltos locos por llevarse todo lo que puedan en este *Año de Hidalgo*, pero que se preocupen un poco en el servicio del Metro. En las semanas recientes hay mucho retraso en los trenes, hay días que el recorrido de Barranca del Muerto a la estación del Rosario es de hasta 1.15 horas; por otra parte, la estación Pino Suárez la están remodelando y hasta cambiando pisos, aunque al parecer es el mismo, sólo que pulido. Yo cuando hago un cambio en casa busco renovar por lo menos los colores, pero qué casualidad que el piso es del mismo material y color del que ya estaba. Perdón por tanta queja, pero a quién recurrir si no hay gobierno humano.

Oscar Zurita Gómez

R: ¿Te acuerdas del aumento del pasaje? ¿Dónde quedaron las mejoras?

TWITERATTI

El INE acaba de notificarme que puedo registrarme oficialmente como candidata a la Presidencia de la República. Lo haré éste domingo 11 de marzo. Gracias a más de un millón de ciudadanos, estaré en la boleta.

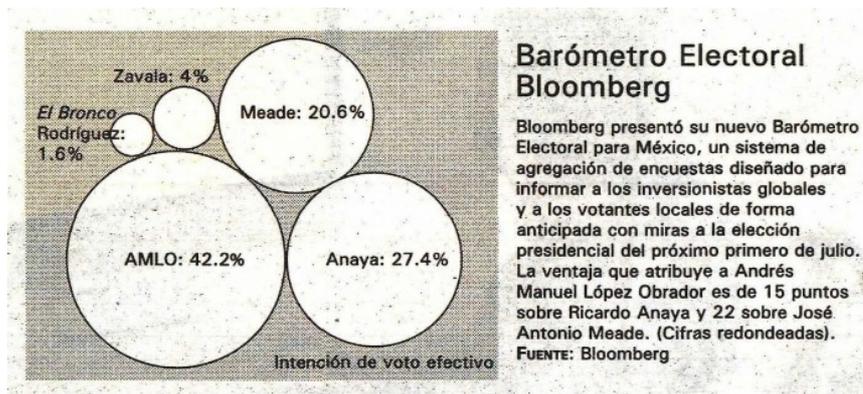
Margarita Zavala @Mzavalagc

Raza, el INE ya me notificó que puedo ir a registrarme como candidato INDEPENDIENTE, lo haremos el 18 de marzo. Gracias a todos los que firmaron por un México libre y Bronco.

JAIME RDZ EL BRONCO @JaimeRdzNL

Acabo de recibir la notificación oficial por parte del @inemexico de que puedo registrarme como candidato a la Presidencia de México. En los próximos días estaré gustoso de que me acompañen a este proceso. ¡Vamos por un México con Justicia! #MXindependiente

Armando Ríos Piter @RiosPiterJaguar



Twitter y Facebook: [galvanochoa](#) • galvanochoa@gmail.com •

Fecha 09.03.2018	Sección Negocios	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES

:: Grandes alianzas

Quien presume sus alianzas

es ProMéxico, y es que nos cuentan que trabaja con marcas de la talla de Amazon, Google y Facebook para ampliar el e-commerce en México. Según ProMéxico, el mercado electrónico tiene un alcance de 450 millones de compradores anuales, por lo que trabaja a marchas forzadas para cerrar muchos más acuerdos.

:: Equidad de género

Si de equidad se trata, el Infonavit se lleva las palmas, debido a que fue galardonado con el Premio a la Cultura de la Igualdad de Género en la Administración Pública Federal Amalia de Castillo Ledón. Entrelazar la vida laboral y la familia en el instituto ha sido una de las prioridades, lo cual sirvió para obtener el segundo lugar entre 23 organizaciones que participaron por primera vez en el Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno de la República.

:: Señales positivas

En el tema del pago de

aranceles de acero y aluminio a Estados Unidos, en el cual tanto México como Canadá están exentos, el director general de Citibanamex, **Ernesto Torres Cantú**, consideró que ésta es una buena señal en términos de la renegociación del Tratado de Libre Comercio, donde está marcado que precisamente se tiene un trato diferente para ambos países, por lo que auguró algo positivo hacia adelante para este acuerdo comercial.

:: Mal presagio

El próximo 22 de marzo se realizará el Congreso Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, donde ya era tradición que diversos funcionarios de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes asistieran, incluido su titular; sin embargo, para el evento de este año no aparecen funcionarios de esta dependencia. Se dice que la razón principal de esta ausencia es que, en las siguientes semanas, muchos servidores presentarán su renuncia para contender por puestos públicos en las próximas elecciones.



Fecha 09.03.2018	Sección Negocios	Página 30
---------------------	---------------------	--------------



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson

Dyson llega a México con productos y premios al talento

Sir **James Dyson** es un inventor serial británico que ha creado productos futuristas como el ventilador sin aspas (y que es solo una enorme aro que se parece más a una escultura que a un electrodoméstico), un purificador de aire con una *app* interactiva con el medio ambiente o una secadora de pelo que funciona con un motor que gira a 110 mil revoluciones por minuto, es decir, 5 veces más fuerte que el motor de un F1. Su punto de partida fue una aspiradora también ultrapotente que no necesita bolsa para retener el polvo.

Todos los productos **Dyson** tienen en común una innovación propia: los motores digitales. Este desarrollo no solo trae potencia a sus electrodomésticos, sino que será la catapulta de su siguiente lanzamiento: un automóvil eléctrico para 2020.

En medio de esta expansión, México apareció en su horizonte.

“Este es nuestro primer mercado en Latinoamérica en el que decidimos aterrizar, primero por su población joven que gusta y conoce de tecnología y que tiene una clase media en crecimiento. México será nuestra plataforma tanto para Latinoamérica como para EU”, me decía ayer **Jim Rowan**, CEO de Dyson Technologies, quien anunció que la llegada al país incluye una inversión de 20 mdd a tres años.

La firma tiene un agresivo plan de expansión – apalancado por crecimiento anual de 25 por ciento – no solo a nuevos destinos para sus productos sino también en nuevas plantas de manufacturas

fuera de Gran Bretaña: en Malasia y Singapur.

¿Estaría México en su mapa de sus futuras fábricas? “La verdad es que sí estaría entre nuestras opciones. Conozco perfectamente este sector porque he venido más de 30 veces al país cuando trabajaba para Blackberry y Flextronic antes de Dyson. Conozco de la calidad de este sector”, agrega **Rowan**. También sería una opción (aunque aún no han anunciado dónde se fabricarán las primeras unidades) para montar una línea de su futuro auto eléctrico.

Pero no solo es cuestión de infraestructura, sino también de cerebros. Dyson es de las marcas que más invierte en I+D en el mundo (unos 11 mdd a la semana) y mucha de su reinversión se destina a promover talento vía Dyson Foundation, Dyson Institute of Technology y el James Dyson Award (JDA).

De hecho esta semana también abren la convocatoria local al JDA. “El premio no solo incluye un monto inicial sino también un sueldo mensual y todos los gastos pagados y tres días semanales de prácticas profesionales en empresas”, afirma el CEO. Hace unos años, la ingeniera mexicana **Verónica Alanís** – que estaba en Londres con una beca del Conacyt – accedió a este premio y fue una de las creadoras de la futurista secadora de cabello Supersonic.

“**James Dyson** no hace todos estos lanzamientos por dinero, sino que siente que tiene que devolver al mundo una parte de los beneficios”, agrega **Rowan**. M



Página 1 de 1
\$ 53235.00
Tam: 195 cm2

Fecha 09.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



ABM: resalta avances económicos en el sexenio

En la inauguración de la 81 Convención Bancaria, **Marcos Martínez**, presidente de la ABM, hizo –ante el presidente **Enrique Peña Nieto**– una defensa del actual modelo económico y de los logros alcanzados este sexenio que, sin lugar a dudas, han sido muy buenos para la banca, a pesar de problemas externos como la caída en los precios del crudo y el alza en tasas de interés, y la cartera crediticia en todos sus rubros ha crecido en los últimos cinco años.

La cartera vigente creció sólidamente en 73% en estos cinco años, porque la cartera vencida asciende a 2.5% y con una banca muy fuerte, con un nivel de capitalización de 15.6 por ciento.

Felicitó a las autoridades financieras por la labor realizada y no hay que olvidar que este sexenio fueron tres los titulares de la SHCP: **Luis Videgaray**, **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**, quien por cierto ayer hizo su debut en la Convención Bancaria porque a pesar de su gran experiencia en el sector financiero no le había tocado participar ni como subsecretario de Ingresos en el sexenio pasado ni como director general del IMSS ni de Pemex en la actual administración.

Marcos Martínez aseguró que así como se resaltan los problemas actuales como la inseguridad y la corrupción, se deben reconocer también en el balance sexenal los logros como las reformas energética, educativa y financiera, ya que generó una mayor competencia más crédito y mayor formalización de la economía.

PEÑA NIETO PROMULGÓ LA LEY FINTECH

Y como ya habíamos anticipado, el presidente **Enrique Peña Nieto** promulgó ayer la nueva Ley Fintech en su última participación en la Convención Bancaria.

Al respecto, **Marcos Martínez** aseguró que los banqueros apoyan la nueva ley porque regularizará a los intermediarios que ya realizan operaciones de técnica financiera como el crowdfunding.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 36860.00
Tam: 380 cm2

Fecha 09.03.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

INDEPENDIENTES: GANÓ RÍOS PITER

En cuanto a la pasarela de los precandidatos independientes, que por vez primera participaron en una reunión del sector privado, el consenso es que el ganador fue **Armando Ríos Piter**, porque presentó el discurso mejor articulado y a todos les gustó la presentación de las "6 C", que forman el círculo de la corrupción: crimen organizado, campañas electorales, compra de votos, compadrazgos, contratos y clientelas.

La que más decepcionó fue **Margarita Zavala**, ya que pareció no haberse preparado, además evadió preguntas como qué haría para negociar con Estados Unidos.

El más ovacionado fue **Jaime Rodríguez El Bronco**, pero no por

sus ideas, sino porque arrancó carcajadas con su florido lenguaje, por sus ocurrencias como pedirles a los banqueros presentes un crédito sin garantías para su campaña, o decir que para solucionar el problema con Estados Unidos "invitaría un tequila a **Trump**".

La ABM envió a todos los candidatos, independientes y

La cartera vigente (de crédito) creció en 73% en estos cinco años, con un crecimiento sólido porque la cartera vencida asciende a 2.5 por ciento.

punteros, los temas básicos que más interesa a los banqueros: Estados de derecho, corrupción y mantener la estabilidad macroeconómica.

Ayer el único que realmente se preparó fue **Ríos Piter**, y hoy se espera que **José Antonio Meade**, quien ha participado en varias convenciones bancarias como secretario de Hacienda, tanto en este sexenio como en el de **Felipe Calderón**, se sentirá como pez en el agua. **Andrés Manuel López Obrador** tendrá que prepararse y responder con menos evasivas ante un tema clave como el respeto a la inversión y a la estabilidad económica. Ojalá que **Ricardo Anaya** presente propuestas atractivas para los banqueros en lugar sólo defenderse de las acusaciones en su contra.

DEL VALLE NIEGA PLEITO CON SANTANDER

Antonio del Valle Perochena, presidente del banco Bx+, aseguró que no tienen un problema con Santander que tras la compra del hispano Banco Popular –en un euro– tiene hoy 16% del capital de Bx+. Explicó que el arbitraje que están dirimiendo en Nueva York es independiente al que realizan los inversionistas que, liderados por **Antonio del Valle Ruiz**, invirtieron 470 millones de euros en Banco Popular.

Lo que buscan con el arbitraje en Nueva York, explicó **Del Valle Perochena**, es dejar sin efectos el contrato firmado en 2014 con Banco Popular, aunque respetando los derechos que como accionista minoritario de Bx+ tiene hoy Banco Santander por el cambio de dueños.

La importancia del arbitraje es que si gana Bx+, baja el costo de 16% del capital que venderá Santander.

Fecha 09.03.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



EL CONTADOR

I. Los banqueros no se tentarán el corazón y cuestionarán a los candidatos presidenciales durante la participación que tienen hoy en la Convención Bancaria. Inclusive han clarificado que no dejarán pasar este foro para preguntar a cada candidato sobre los temas relacionados a su trabajo, forma de conducir la política y temas que estén pendientes de resolverse. Aseguran que ni siquiera serán condescendientes con quien parece ser el candidato favorito del gremio, **José Antonio Meade**; **Ricardo Anaya** tendrá que explicar posturas y políticas; y **Andrés Manuel López Obrador**, como es que estaría trabajando en caso de ser electo. La idea es que hablen de propuestas y no ataques.

II. Con fuertes diferencias llegaron los miembros del Comité de Asociados de la ABM a la Convención Bancaria, que se lleva a cabo en el puerto de Acapulco, Guerrero. Todo parece indicar que la postura de su presidente, **Marcos Martínez**, en términos de no emitir ningún comentario relacionado con la política en pleno año electoral ha generado disgusto, pues directivos de algunos de los bancos más grandes del país consideran que el gremio tendría que asumir un papel más activo, pues muchas de las decisiones relacionadas con inversiones y derrama de crédito están relacionadas con el modelo económico que plantee el candidato que gane las elecciones en julio.

III. El Infonavit ocupa el segundo lugar en la administración pública federal por los resultados alcanzados en materia de equidad de género. Esto, por las acciones emprendidas por **David Penchyna**, su director general, que no sólo han llevado al instituto a posicionarse como una de las mejores empresas para trabajar, según el Instituto Great Place to Work, sino a destacar en el respeto a los derechos de la mujer. Este año, el organismo fue reconocido por la Secretaría de la Función Pública, de **Arely Gómez**, y por el Instituto Nacional de las Mujeres, de **Lorena Cruz**, al otorgarle el segundo lugar del Premio a la Cultura de la Igualdad de Género en la Administración Pública Federal.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 19012.00
Tam: 196 cm2

Fecha 09.03.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

IV. Uber Eats, que dirige **Caroline Merin** en México, sigue con su estrategia de expansión y a partir de esta semana estará disponible en tres nuevas ciudades del país. La aplicación para pedir comida a domicilio ahora operará en Mérida, San Luis Potosí y León, generando cerca de cuatro mil 500 oportunidades económicas para socios repartidores. Además, se habilitará por primera vez el método de pago en efectivo sólo en esas tres ciudades. Con esta expansión, Uber Eats añade 700 nuevos restaurantes. Los otros mercados donde opera la aplicación son Monterrey, Ciudad de México, Guadalajara, Querétaro, Puebla, Hermosillo y Tijuana.



Paulatinamente parece ser que **Andrés Manuel López Obrador** deja de atacar al Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México; en lugar de cancelarlo —en caso de llegar a ser presidente— sus voceros escurren las versiones de que consideraría viable a cambio de “erradicar la corrupción”. Con ello lograría dos objetivos: mantener la confianza de los mercados que han prestado casi 4 mil millones de dólares al proyecto y cumplir parte de sus promesas de campaña.

De hecho, una de las expectativas que se empieza a formar es que una de las estrategias que tomaría sería plantear que los contratistas del proyecto, encomendado a **Federico Patiño**, regresen 15% del valor de sus contratos a cambio de mantener el proyecto, con la intención de “generar ahorros” que justifiquen tal decisión. Obviamente ello implicaría achicar notablemente el margen de utilidad de obras que se han concursado en un marco de intensa competencia (como lo atestiguó la licitación de la plataforma comercial que ganó en precio y por un estrecho margen ICA a cargo de **Guadalupe Phillips**) y ello podría generar un efecto en cadena sobre las garantías que contratistas hayan ofrecido para obtener financiamiento para la ejecución de proyectos, amén del impacto sobre sus niveles de solvencia.

Esto, sin considerar la posibilidad de que algún contratista opte por ir a los tribunales (esos que encabezaría **Olga Sánchez Cordero**) para evitar que sus condiciones de trabajo le sean modificadas. Así, la idea de mantener el proyecto aeroportuario, con una reducción en el costo de los trabajos ya contratados, parece una idea de difícil aplicación e inciertos resultados en todos los órdenes, a pesar de los dividendos políticos.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 09.03.2018	Sección Negocios	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------

Broxel ya tiene Tengo. Una de las nuevas de la 81ª Convención Bancaria es la irrupción de la fintech Broxel, que dirige **Gustavo Gutiérrez**, al mercado de los vales de prestaciones de la mano con el experto del tema, **José Antonio García** (¿recuerdan Si Vale?) para lanzar una nueva solución para la aplicación y uso de esa prestación. El producto se llama Tengo (Tengo Despensa, Tengo Gasolina, etc). A través del sistema de multiplataformas, Broxel ofrece a los trabajadores la capacidad de recibir y administrar los recursos de los “vales” a través de su teléfono móvil o tableta, así como una tarjeta física para realizar compras en los puntos de venta... y con ello tener un canal virtual para recibir y enviar dinero. La nueva economía llegó.

Candidato proaeropuerto. Por cierto, en Texcoco, donde **Higinio Martínez** ha mantenido una retórica contraria al desarrollo del NAICM, el candidato del PVEM, **Jesús Cuanalo**, también presidente de la Asociación de Ingenieros Forestales, busca generar una alcaldía que aproveche el mayor proyecto de infraestructura del país, a fin de generar un crecimiento sustentable basado en las actividades pecuarias, culturales, turísticas, educativas de alta especialización y gastronómicas. Cuanalo iba a ser el candidato del PRI por ese estratégico municipio, pero... lo aprovecharon mejor los de **Jesús Sesma**.

Twitter: @mfloresarellano

Fecha 09.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



EXIGIRÁN EN CANACAR A SCT PROGRAMA DE RENOVACIÓN 2018, NODAL ANTE NOM 044 Y SHCP AÚN SIN DECIDIR

ALBERTO AGUILAR

**BP un año en gasolina, 160 estaciones y por más; Devlyn no se vende; TPP y Trump espada de Damocles; AMLO, ABM condiciona y Meade consentido, Gutiérrez dejará AA*

E

L AÑO PASADO el rubro del transporte enfocó buena parte de su esfuerzo a lograr diversas medidas para enfrentar el desenfrenado problema del robo en carreteras.

El gremio tuvo infinidad de reuniones con **Renato Sales**, titular de la Comisión Nacional de Seguridad, y logró en el Congreso que los hurtos al transporte en carreteras queden tipificados como delito del fuero federal.

Con ello se espera ser más ágiles en la denuncia de esos delitos a cargo de grandes grupos criminales, y sobre todo en la recuperación de las unidades y la mercancía

sustraída. Ahora el único frente es la PGR que lleva **Alberto Elías**.

Este año se insistirá puesto que el flagelo se mantiene como parte de la impunidad que nos aqueja.

Le platicaba que este martes será la asamblea en CANACAR, en donde asumirá como nuevo presidente el transportista de León, **Enrique González Muñoz** en relevo de **Rogelio Montemayor Morineau**.

Lo de la inseguridad será parte del discurso en su toma de posesión ante **Gerardo Ruíz Esparza** mandamás de

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 141245.00
Tam: 689 cm2

Fecha 09.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

SCT que estará por ahí en representación del presidente

Enrique Peña Nieto.

También se evaluará la nueva norma 012 para el doble remolque con mayor énfasis en seguridad y la profesionalización de los conductores, y por supuesto la NOM 044 que elevó el estándar de tecnología de los camiones.

Sin embargo hay un expediente que trae especialmente nervioso al rubro del transporte. Es altamente seguro que igual lo aborde González Muñoz.

Este miércoles en la Expo-Foro de CANAPAT que lleva **Jaime Delgado** el



**GERARDO
RUIZ
ESPARZA**

gremio en su conjunto pidió a la SCT la promoción de un nuevo Programa de Renovación Vehicular.

El anterior concluyó su vigencia el 31 de diciembre. La pelota está del lado de SHCP y en particular del subsecretario de ingresos, **Alberto Torres**. A la fecha no hay noticias y el asunto

para los transportistas, incluidos CANACAR, ANTP de **Alex Theissen**, CANAPAT, ANPACT de **Miguel Elizalde** y AMDA de **Guillermo Prieto**, es nodal.

En 2017 este programa implicó la entrega de 6 mil folios, pero el hombre-camión sólo aplicó para 150. No significa que éste no interese a un segmento que hoy conduce vehículos viejos.

Lo que sucede es que el estímulo es insuficiente si no se complementa con crédito.

La petición al gobierno federal es evitar cancelar el programa de renovación, justo cuando la norma 044 obligará a la modernización del parque en 2019.

Además es año electoral y pronto arrancará la veda para el accionar del gobierno. Así que el tiempo apremia.

ASÍ DE RÁPIDO. Resulta que BP celebra

Continúa en siguiente hoja

hoy un año del inicio de operaciones de su primera gasolinera en el país en Satélite (Edomex). Encabezada por **Chris Sladen** la inglesa fue la primera multinacional que llegó a la distribución de ese energético y no ha dejado de crecer. Ya opera 160 estaciones de servicios en 12 estados. También inaugura

otra más en el Edomex en donde ya cuenta con 35 unidades, otra en Ensenada y una más en Guadalajara. BP recibe a diario casi 300 mil clientes. Amén de un buen servicio, la distingue su gasolina BP con tecnología Active que limpia el motor.

AYER TRASCENDIÓ POR ahí la supuesta venta de Ópticas Devlyn. La verdad es que no hay tal y así lo corroboraron primero **Melanie Devlyn** y luego **Michael Devlyn**, presidenta y director general, respectivamente, del reputado negocio de ópticas que está por cumplir 82 años. De hecho se han tenido contactos con bancos para refinanciar pasivos y obtener nuevos fondos para robustecer la tecnología de sus tiendas con un mayor soporte digital. No hace mucho se alió el fondo de inversión Linzor Capital, que tiene el 23% del capital. Devlyn tiene mil 200 sucursales propias y otras 600 con marcas diferenciadas o bien en departamentales y autoservicios como PH o Chedraui. Atiende al mes 200 mil clientes y tiene 4 mil 500 empleados. Lo cierto es que la familia Devlyn no tiene el menor interés de abandonar el barco.

FINALMENTE EL REBAUTIZADO CPTPP, antes TPP II, se rubricó ayer en Santiago de Chile con la presencia de **Michelle Bachelet**. La presidenta solicitó que fuera en su país, ya que este domingo deja el cargo. Por México **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA y quien jugó un rol protagónico. El multilateral no puede enviar una mejor señal frente al proteccionismo de EU. Este jueves **Donald Trump** anunció que en máximo 30 días hará buena la imposición de aranceles a sus importaciones de acero y aluminio. Exceptuó a México y a Canadá, aunque dijo que están condicionados a que se llegue a un TLCAN "justo". La espada de Damocles.

Fecha 09.03.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

AYER EN ACAPULCO la ABM de **Marcos Martínez** evidenció la incertidumbre que hay por las elecciones. Pidió certeza macro, a lo que condicionó la inversión futura de la banca. El mayor riesgo en ese sentido es **Andrés Manuel López Obrador** que hoy estará en la pasarela de la 81 Convención Bancaria. Ahí el favorito es **José Antonio Meade** ligado al rubro financiero desde hace años. **Ricardo Anaya** por su parte, para muchos ahí es una incógnita.

RECONOCIDA POR PROPIOS y extraños

en la aviación, y ya que celebramos a las mujeres, **Tony Gutiérrez**, directora de American Airlines en México, se retirará el 4 de mayo. Fueron 44 años de servicios ininterrumpido para esa firma. Empezó como asistente en reservaciones. Su relevo aún se desconoce.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**LA PETICIÓN
AL GOBIERNO
FEDERAL
ES EVITAR
CANCELAR EL
PROGRAMA**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

13 COSAS QUE ESCUCHÉ Y VI EN LA BANCARIA

Lo que más le preocupa a los banqueros y exigirán a los candidatos es el respeto al Estado de Derecho y certeza jurídica

CARLOS MOTA



CAPULCO. Lo que he escuchado en esta Convención tiene mucho que ver con el proceso electoral, aunque no sólo se circunscribe a ello. Se dice:

1. Que todos (o casi todos) los banqueros se identifican con la visión del candidato **José Antonio Meade**, a quien consideran el más preparado y completo de los seis que estarán en la boleta. Se identifican mucho con él.
2. Que quieren continuar el camino y el modelo económico que el país ha trazado, y que para eso Meade se pinta solo. La macroeconomía les importa mucho y con él, sienten, está garantizada.
3. Que lo que más les preocupa y exigirán a los candidatos es respeto al Estado de Derecho y certeza jurídica. En esto también sale ganando el candidato Meade entre los convencionistas.
4. Que **AMLO** está muy fuerte y distante en su primer lugar en la preferencia del electorado. Algunos banqueros están resignados.
5. Que muchos periodistas están enojados con **Ricardo Anaya**, porque lo quieren entrevistar aquí en Acapulco y no se deja nunca. Quizá hoy se deje.
6. Que, según algunos asistentes, no creen que, si gana **AMLO**, cancele el Nuevo Aeropuerto ni la reforma energética. A lo sumo los “revisará”, y se “parará el cuello” diciendo que los corrigió.
7. Que los banqueros sí creen que **AMLO**, en caso de ganar, eliminará la reforma educativa, y que, aunque eso le daría “en la torre” al futuro del país, los mercados reaccionarían de manera indiferente (a los mercados eso les valdría *mad***, me dijeron).
8. Que todo el sector bancario está a la espera de la

LOS BANQUEROS SE IDENTIFICAN CON LA VISIÓN DE MEADE

gana **AMLO**, cancele el Nuevo Aeropuerto ni la reforma energética. A lo sumo los “revisará”, y se “parará el cuello” diciendo que los corrigió.

7. Que los banqueros sí creen que **AMLO**, en caso de ganar, eliminará la reforma

educativa, y que, aunque eso le daría “en la torre” al futuro del país, los mercados reaccionarían de manera indiferente (a los mercados eso les valdría *mad***, me dijeron).

8. Que todo el sector bancario está a la espera de la

Continúa en siguiente hoja



Fecha 09.03.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

reglamentación secundaria de la Ley Fintech; y creen que la reglamentación será publicada en pocos meses.

9. Que Broxel, la firma de **Gustavo Gutiérrez**, que ha creado un gran ecosistema de transacciones financieras con base tecnológica, está irrumpiendo como pocas empresas en el sector financiero. Todo mundo la tiene en la mira.

10. Que **Margarita Zavala** es muy respetada, pero no conectó como esperaban con la audiencia.

11. Que Visa y Mastercard están en la frontera de la innovación financiera. La primera mostró soluciones de realidad aumentada, para que en una tienda como Liverpool los clientes vean ofertas en sus celulares utilizando sus móviles; y la segunda exhibió una tarjeta que incluye un lector de huella digital, con lo que se habilita para ser usada en las terminales de punto de venta. Puras "fregonerías".

12. Que Bansefi tiene blindado a 100 por ciento su proceso de dispersión de recursos, ante cualquier *travesura* electoral que alguien localmente quiera hacer.

13. Que el titular de Hacienda, **José A. González Anaya**, ve como un reto de comunicación los beneficios de las reformas estructurales. Ya se sienten en el bolsillo y la economía, pero la gente piensa que ocurren como un fenómeno "natural".

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA