

# CAPITANES

## Reforma Inconclusa

**E**n plena renegociación del TLC se da una mala señal en el tema laboral en México: el pasado 26 de febrero venció el plazo para que se aprobara la reforma a leyes secundarias en materia de justicia laboral.

Y actualmente no se cuenta con un dictamen que materialice la transición de las Juntas Locales de Conciliación a Tribunales Especializados, entre otros temas.

Hay una iniciativa que fue presentada el 7 de diciembre por los senadores **Tereso Medina** e **Isaías González Pérez**, que entre otros puntos, consideraba la flexibilización al máximo en la contratación vía outsourcing.

Dicho documento fue motivo de una

denuncia en contra de México ante la Organización Internacional del Trabajo, así como de una queja ante la Oficina Administrativa Nacional de EU, por parte de la poderosa central estadounidense AFL-CIO y de la Unión Nacional de Trabajadores (UNT) de México el pasado 25 de enero.

El tema más polémico, el de la subcontratación, se bajó finalmente de esta iniciativa, pero continúan otros puntos polémicos, como es el de los contratos de protección.

La reforma pues está en el limbo, pero el flamante Secretario del Trabajo, **Roberto Campa**, espera que el Senado haga su chamba antes de que termine el actual periodo de sesiones.

## Aumento Light

Finalmente los productores mexicanos de leche lograron un aumento al precio que les compra Liconsa, que por cierto está sin director.

Lo malo para el Frente Nacional de Productores y Consumidores de Leche, que encabeza **Álvaro González**, y la Federación Mexicana de Lechería, que lleva **Vicente Gómez**, es que esa alza no les compensa sus costos de producción.

A partir de ayer, Liconsa pagará 70 centavos más por litro a los valores anteriores, los cuales iban de entre entre 6.05 a 6.20 pesos.

Dicho aumento surgió después de negociaciones con autoridades como **Francisco García**, Subsecretario de Planeación Evaluación y Desarrollo Regio-

nal de la Secretaría de Desarrollo Social, de la cual depende Liconsa, y **Francisco Gurría**, coordinador general de Ganadería de la Sagarpa.

Se quejan que con el aumento, sólo algunos podrán cubrir los costos de producción, que van de entre 6.8 y 7.2 pesos el litro, y ya ni hablar de ganancias. Recuerde que la demanda de los productores era que el precio de compra fuera de 8 pesos por litro de leche.

Pero por ahí dicen que la siguiente semana habrá otra reunión en la que quizá se pueda establecer un segundo incremento para el precio de compra.

Ya veremos.

## Contratiempo en Laboratorios

La Comisión Reguladora de

Energía, encargada a **Guillermo García Alcocer**, enfrenta un problema con laboratorios que evalúan la calidad de gasolinas, diesel y otros petrolíferos.

Ha autorizado 17 mil 396 permisos para el manejo de petrolíferos regidos con la NOM-016-CRE-2016, que se refiere a la calidad, y que a partir del 30 de junio deberían demostrar estar bajo esa norma a través de laboratorios privados.

Pero la Comisión decidió adelantar la fecha, lo que provocó la inconformidad de los laboratorios, sobre todo porque aún no concluyen los trámites para tener la acreditación de la propia CRE y de la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), que dirige **Isabel López**.

En el escritorio de la CRE hay 84 solicitudes de laboratorios esperando



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

su aval y requieren al menos de otros seis meses para que la EMA los acredite y puedan llevar a cabo las pruebas.

Estas empresas pugnan porque la CRE amplíe el plazo para que puedan operar, pues en caso contrario habría un daño económico por las inversiones que hicieron para equipar sus laboratorios.

## Reapertura en Tienda

Pasó un año entero para que La Comer de la colonia San José Insurgentes, en la CD-MX, fuera demolida y vuelta a construir.

La compañía que capitanea **Carlos González Zabalegui**, tiene previsto reabrir La Comer Insurgentes en unos días más.

La historia de esta obra se torna interesante cuando se sabe que en el terreno que hoy ocupa la nueva La Comer fue edificada la primera gran tienda de autoservicio de México en 1962, que desde entonces se conoció como Comercial Mexicana Insurgentes.

Tras la escisión en 2015 de algunas tiendas que formaban parte de la hoy extinta Controladora Comercial Mexicana (CCM), la nueva cadena de autoservicios La Comer, que ahora está conformada por los formatos City Market, La Comer, Fresko y Sumesa, se quedó con esta emblemática sucursal, que goza de una ubicación privilegiada.

Las huestes de González Zabalegui consideraron que el terreno tendría un mejor aprovechamiento si se replanteaba una nueva plaza comercial, donde La Comer fungiría como el establecimiento ancla.

capitanes@reforma.com





**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Barruntos de guerra comercial**

**Aplazada ayer por la Casa Blanca la firma de una resolución que impondría a tabla rasa aranceles a las exportaciones de acero y aluminio a los Estados Unidos, el paréntesis no aleja la sombra de una guerra comercial global en resquebrajamiento iniciando del libre comercio**

**A**l amparo de razones de seguridad, la intención es fijar un impuesto de importación de 25% al acero y 10% al aluminio.

La exposición de motivos habla de una industria local diezmada por décadas de comercio desleal y malas políticas con países de todo el mundo.

La intención original con respaldo en la Sección 232 que engloba amenazar a la seguridad interna, apuntaba a fijar un impuesto de ingreso a China y Brasil cuyo monto sería de 53%.

La tabla rasa no excluye a México y Canadá, por más de la existencia de la cláusula de nación más favorecida en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Nuestro país está sembrado como cuarto proveedor de acero a Estados Unidos, alcanzando el año pasado un flujo de 3 millones 249 mil 251 toneladas.

El primer lugar lo ocupa Canadá, seguido de Brasil y Corea.

Aunque China, con un excedente de producción equivalente a tres veces la de América Latina, inundó los mercados con precios inalcanzables, Estados Unidos logró equilibrar la cancha a base de una y otra cuotas compensadoras por amenaza de daño a la rama productiva.

México hizo lo propio pero sólo por un segmento de la catarata.

De lanzar Estados Unidos la ofensiva a las naciones afectadas, México entre ellas, estarían en su derecho, de acuerdo con las reglas de la Organización Mundial

de Comercio, de imponer represalias, es decir fijar aranceles a productos sensibles exportados por Estados Unidos para equilibrar la balanza.

Naturalmente, la acción colocaría una tensión más a la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Aunque el fenómeno chino unió a los industriales de México y Estados Unidos, no pareciera que la alianza se mantuviera firme a la hora del manazo en el escritorio de Donald Trump. De hecho, la estrategia de éste en atrincherarse, de cara a la defensa de sus "píldoras envenenadas", en los grandes corporativos. Así las firmas automotrices, como las productoras de alimentos.

Las acereras estaban ayer concentradas en la Casa Blanca en una "sesión de escucha". Simultáneo al amago que coloca un formidable jaque a las empresas siderúrgicas del país en fase de recuperación frente a la catarata china del Departamento de Comercio de Estados Unidos está revisando el cumplimiento de los "acuerdos suspensivos" en materia de azúcar y jitomate.

Estamos hablando del escenario que pactó el país en canje a procedimientos abiertos por supuesto apoyo con subsidios a las exportaciones de los productos.

El acuerdo obliga a constreñir los envíos a "cupos" o cuotas y en el caso del azúcar a reducir a sólo 30% la refinada, enviando cruda al resto, lo que convierte el dulce en materia prima para su industrialización por empresas de ese país.

Reversa a la globalización.



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

**Balance general.** Colocada como eje para la defensa por parte de Televisa frente en su declaración de empresa dominante de el mercado de televisión de paga por parte del Instituto Federal de Telecomunicaciones el que no se hubiera evaluado la totalidad del escenario, al excluirse a las firmas que ofrecen video por catálogo, como Netflix, finalmente la Suprema Corte de Justicia de la Nación le dio la razón.

Lo grave del caso es que la resolución que ordena repetir el cálculo incluye una catálinaria contra el organismo, al calificarse la acción de ilegal y excesiva. De acuerdo al artículo 49 de la Ley de Telecomunicaciones, cuando una empresa alcanza poder sustancial de mercado se sujeta a una regulación asimétrica, vía la cual estaría obligada, por ejemplo, a compartir su infraestructura con la competencia.

Lo dramático del asunto es que el IFT había emitido meses después otra resolución en lo que señalaba lo contrario, es decir que Televisa no era dominante.

Golpazo a la credibilidad.

**Huele a gas.** Encuadrado en los tiempos legales que se permiten, la decisión de acelerar un procedimiento abierto por la Comisión Federal de Competencia a petición de la Comisión Reguladora de Energía contra empresas gaseras por posible colusión la provocaron las quejas de incremento desbordado en el costo del combustible.

La liberación del precio, tras abrirse la posibilidad de importación del combustible por parte de particulares, resultó contraproducente.

La paradoja del caso es que a la vera del procedimiento que habla de acuerdos entre rivales para fijar precios, se pretende dar reversa, es decir sujetar a los distribuidores a un escenario de precios máximos que se modificaría periódicamente.

Falló, pues la "sabiduría" del mercado.

**Diálogo.** Ante las quejas de morosidad de las distribuidoras de medicinas que participan

en las compras consolidadas para el sector salud orquestadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social, el organismo convocó a un diálogo para buscar fórmulas de salida del bache. En el marco había una recomendación de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), de revisar el procedimiento.

De pasadita se fijaron bases para la megalicitación de este año. La operación ha permitido generar ahorros por 3 mil 125 millones para el sector, de los cuales 2 mil 82 favorecieron al IMSS.

**Industria fuerte.** De acuerdo con la Asociación Nacional de Industrias de Plásticos en el país existe un consumo per capita de 65 kilos del producto, en 48% a envases y embalajes; 24% en productos de consumo; 12% en construcción; 6% en electrónica; 4% en automóviles; 1% en salud y 3% en otros.

El valor del mercado de la industria es de 32 mil 670 millones de dólares.

Su crecimiento alcanza 4.8% anual.

El organismo, nombrado representante del sector en el cuarto de junto de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, está pugnando para que se modifiquen a la baja los aranceles para importar maquinaria orientada a la producción de productos agrícolas de los que se consumen anualmente 60 mil toneladas.

Las principales firmas del ramo están en la Ciudad y el Estado de México, Jalisco y Nuevo León.

**Dilema.** Exportadas por Estados Unidos el año pasado a nuestro país 15 millones de toneladas de maíz, la Confederación Nacional de Productores Agrícolas está pugnando porque el país le imponga restricciones al flujo en el marco del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. El problema es que el maíz, es justo una de las cartas que apuntalan el apoyo de las asociaciones agrícolas del país del norte a la continuidad del acuerdo mercantil. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



**A**lfonso Romo es el arquetipo de empresario de **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO). Lo considera un hombre de negocios 'ejemplar', respetado y un buen estratega. Confía tanto en él que le encomendó la coordinación de su proyecto de nación y, de ganar la Presidencia de México, lo nombrará jefe de gabinete.

Romo, sin embargo, es un empresario que los empresarios no quieren ni respetan. Principalmente los regiomontanos del llamado Grupo de los 10, donde resaltan figuras como **Armando Garza Sada**, de Alfa; "El Diablo" **José Antonio Fernández**, de FEMSA; **Rogelio Zambrano**, de Cemex; **Tomás González Sada**, de Cydsa y **Adrián Sada González**, de Vitro, entre otros.

"La inmensa mayoría, no sólo el Grupo de los 10, sino los otros 500, son opuestos a AMLO", me dijo ayer uno de los empresarios regiomontanos más influyentes y con acceso a todas las reuniones del G10. "Alfonso Romo no tiene una participación activa (dentro de la iniciativa privada neoleonesa) y sí una gran animadversión de los principales empresarios", agregó.

Alfonso Romo es hijo adoptivo de Nuevo León, porque se casó con **Maca Garza Lagüera**, nieta de **Don Eugenio Garza Sada**, fundador del Grupo Monterrey, pero nació en la Ciudad de México. "No es por eso que no se lo quiera acá, sino porque ha sido muy controvertido en su forma de hacer negocios, ha tenido una vida azarosa, por eso no tiene una buena imagen en el estado", me dijo otro empresario regiomontano.

Y en efecto, Alfonso Romo ha tenido un trayectoria empresarial controvertida. Su

historia empresarial comenzó a principios de los años 80, en el negocio de restaurantes cuando vendía cabrito. Luego entró a trabajar a VISA, la primera embotelladora de lo que se convertiría en Coca-Cola FEMSA, pero salió mal de la compañía. Él dice que se debió a su agresividad para expandirse y crecer, pero los dueños de la firma aseguran que

los hizo perder mucho dinero.

Años después, su talante empresarial —que siempre ha tenido— y sus relaciones con otros empresarios le dieron su segunda gran oportunidad en el mundo de los negocios. Poco a poco se hizo del control de Cigarrera La Moderna, que en ese entonces conformaba el duopolio del tabaco junto con Cigatam, propiedad de **Carlos Slim**, hasta que en 1997 decidió vendérselo a British American Tobacco (BAT). Lo que son las cosas: la hija de la hoy dirigente nacional de Morena, **Yeidckol Polevnsky**, despacha en BAT.

Su relación con Slim lo llevó al negocio financiero, pues le compró un firma de seguros, prácticamente quebrada, a la que logró darle la vuelta y convertirla en Seguros Comercial América, la cual unos 20 años después vendió a ING. También creó, al estilo de los pioneros del mercados de valores mexicano (como Slim), la casa de bolsa Vector, que sigue en sus manos.

Para mediados de los 90 Romo ya contaba con empresas en sectores como tabaco, empaques, materiales de construcción, agrobiotecnológicas, seguros, arrendamiento, textiles y energía. De la mano del gobierno emergía como una figura empresarial de altos vuelos.



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

Las relaciones empresariales y de amistad de Romo pasan por uno los principales mentores de los tecnócratas que llevan más de 25 años controlando la política económica de México: **Pedro Aspe Armella**, quien fue director, socio y presidente del Consejo del grupo financiero Vector, propiedad del ahora estratega de AMLO. Vaya vueltas que da la vida.

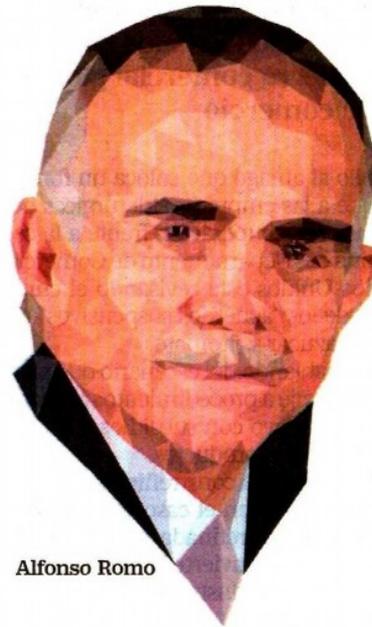
Uno de los últimos grandes emprendimientos de Romo fue Seminis, que llegó a controlar una buena parte del mercado mundial de semillas. La ética empresarial de Romo fue cuestionada recientemente por la periodista **Mary Anastasia O'Grady**, quien publicó una columna que exhibe una dudosa operación financiera mediante la cual Romo obtuvo una ganancia 950 millones de dólares.

Pese a todo, Romo se mantiene como el principal estratega económico y enlace de AMLO con empresarios. Como hemos publicado aquí, hace meses emprendió una serie de acercamientos con **Carlos Slim, Ricardo Salinas, Olegario Vázquez, María Asunción Aramburuzabala, Miguel Rincón** y otros empresarios para transmitirles que no habrá cambios radicales en la política económica si ganan la Presidencia ni se echarán abajo las reformas estructurales.

Y aunque algunos empresarios regiomontanos desestiman la idea de que si **Jose Antonio Meade** se desploma, los hombres de negocios apoyarían a AMLO antes que Anaya, la hipótesis se mantiene y se fundamenta en el perfil y discurso de Romo: "No se preocupen, vamos a respetar a la iniciativa privada, porque esa es una obligación de un gobierno... no sólo se va a garantizar los derechos de los inversionistas privados, tanto nacionales como extranjeros, sino que se va a fomentar", prometió hace unos días en Monterrey. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Alfonso Romo

## MÉXICO SA

► TLCAN envenenado ► ¿“Mover a México”? ► EPN: promesa fallida

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**S**i bien va, parece que en 2018 la poderosa economía mexicana no “crecerá” más allá de 2.28 por ciento, de tal suerte que el gobierno que prometió “mover a México” lo dejó exactamente en el mismo sitio que sus cinco antecesores. Sin embargo, el “factor” TLCAN podría reducir sustancialmente esa expectativa y provocar un cierre de año, y de sexenio, de pronóstico reservado.

**Resulta que los especialistas** en economía del sector privado permanentemente consultados por el Banco de México (32 grupos de análisis y consultoría nacionales y foráneos) no comparten el entusiasmo gubernamental ni celebran los “logros” de la actual administración, pues sus proyecciones sobre el comportamiento económico del país prácticamente no registran movimiento, cuando menos en el primer bimestre de 2018.

**Eso sí, por primera vez** en la encuesta que mensualmente levanta el Banco de México entre tales grupos (en esta ocasión correspondiente a febrero de 2018), dichos especialistas han colocado a la eventual cancelación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte como primerísimo factor de riesgo para el crecimiento económico nacional, y llama la atención, porque este problema lo ubican incluso por arriba de la inseguridad pública y lo que denominan “incertidumbre política interna”.

**De acuerdo con** el Banco de México, entre los grupos de análisis y consultoría las expectativas de la inflación general para los cierres de 2018 y 2019 “se mantuvieron en niveles similares a los de la encuesta de enero, si bien las medianas correspondientes aumentaron. Por su parte, las expectativas de inflación subyacente para los cierres de dichos años permanecieron en niveles cercanos a los del mes anterior” (4.09 y 3.63 por ciento, respectivamente).

**La probabilidad asignada** por los analistas a que la inflación general se ubique

dentro del intervalo de variabilidad de más o menos un punto porcentual torno al objetivo de 3 por ciento disminuyó en relación con la encuesta precedente para los cierres de 2018 y 2019. Por su parte, la probabilidad otorgada a que la inflación subyacente se encuentre en el intervalo entre 2 y 4 por ciento también se revisó a la baja con respecto al mes previo para el cierre del presente año, al tiempo que se mantuvo en niveles similares para el cierre del próximo.

**Por otro lado,** las expectativas de crecimiento del producto interno bruto “aumentaron” en relación con la encuesta anterior (2.19 y por ciento, contra 2.28 por ciento en febrero), si bien la mediana correspondiente permaneció en niveles cercanos. Para 2019, las previsiones sobre dicho indicador se mantuvieron en niveles similares a los del mes precedente (2.25 contra 2.36 por ciento), aunque la mediana correspondiente aumentó.

**Los pronósticos sobre** el nivel del tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense disminuyeron en relación con la encuesta previa tanto para el cierre de 2018 (18.86 pesos) como para el de 2019 (18.56 pesos), si bien la mediana de las previsiones para el cierre de 2019 permaneció constante.

**Como se anota** líneas arriba, para los especialistas el “mayor peligro” para la economía mexicana es el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, algo que si bien resulta “coyuntural” puede ser definitivo para el futuro inmediato del país.

**El Banco de México** reconoce que la proporción de especialistas que piensan que la economía no está mejor que hace un año aumentó con respecto a la encuesta precedente, y es la respuesta predominante, al igual que el mes previo, pues representó 80 por ciento del total. Entonces, ante tal panorama, habría que celebrar si la economía mexicana “crece” 2.28 por ciento en este agitado 2018.



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**Por otra parte**, el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados advierte que si bien la economía mexicana continuó “creciendo” en el cuarto trimestre de 2017 (32 trimestres consecutivos de avance), el producto interno bruto tuvo un incremento real anual de 1.52 por ciento, menor al observado en el mismo periodo de 2016 (3.28 por ciento), a lo estimado por el sector privado (1.66) y a lo previsto por el Inegi (1.75%).

**Para el CEFP**, la dinámica económica “se explicó por la evolución heterogénea de las actividades que componen al PIB: las primarias perdieron fortaleza, las secundarias se deterioraron y las terciarias aminoraron su dinamismo. Destaca que la aportación al crecimiento de las actividades terciarias fue la principal fuente de crecimiento, pero aminoró su contribución”.

**Bajo cifras ajustadas** por estacionalidad, señala el citado centro de estudios, “el PIB mejoró al pasar de una dismi-

nución de 0.17 por ciento a un alza de 0.78, del tercero al cuarto trimestre de 2017, el incremento no fue tan robusto como lo anticipó el Inegi (0.98). Durante el cuarto trimestre de 2017, la economía mexicana transitó bajo un entorno menos complicado; la economía mundial continuó creciendo procedente del aumento del comercio mundial, la recuperación de la producción industrial, el repunte de la inversión y la fortaleza del consumo privado, principalmente”.

**En dicho periodo**, el PIB estadounidense “casi mantuvo su dinamismo; no obstante, su actividad industrial disminuyó. Pese a ello, el nivel de las exportaciones nacionales mejoró. En lo doméstico, la demanda interna registró movimientos mixtos; empero, se observó una mayor dinámica en la demanda de bienes importados y una pérdida de dinamismo del consumo de bienes locales y de servicios nacionales. Además, los ingresos de las empresas comerciales tuvieron cambios heterogéneos. Destaca que la inversión

se deterioró en cifras originales anuales ante el detrimento de sus componentes; destaca que la inversión en construcción elevó su menoscabo”.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Va una sonora** mentada para la Comisión Federal de Electricidad, con copia para Los Pinos, porque de plano no hay forma de reducir la cada día más abultada factura por consumo de energía eléctrica. En la redacción de México SA a punto estamos de utilizar velas, y el recibo no deja de aumentar. ¿Y dónde quedó aquella bonita promesa de Peña Nieto?: “con la reforma energética voy a bajar el costo de la energía eléctrica; les va a llegar el recibo de luz por menos; ese es un compromiso que he hecho con los mexicanos; se trata de que cada familia mexicana sienta los beneficios de un buen gobierno día a día”. Total, como él no paga un centavo por el servicio... Una vez más, el billete verde va para arriba: ayer, a 19.35 pesitos.

**EN BUSCA DEL SUEÑO AMERICANO**



Inmigrantes indocumentados fueron capturados por agentes de la Patrulla Fronteriza y son custodiados mientras caminan frente al muro cerca de McAllen, Texas. Según cifras del Banco de México, en enero pasado se crearon 80 mil 860 empleos entre el grupo de migrantes mexicanos sin ciudadanía estadounidense ■ Foto Afp

Twitter: @cafevega • cfvmexico\_sa@hotmail.com

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► **Negocio de fin de sexenio: crearán una submetrópoli**  
 ► **“El que suelte el tigre, que lo amarre”: AMLO** ► **Capital del diseño**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**n un negocio tipo *año de Hidalgo* que pinta como el de la despedida del sexenio –los contratos petroleros más importantes ya fueron licitados–, el gobierno está preparando sigilosamente la venta de un inmenso terreno que podría convertir un área no urbanizada de la capital en uno de los desarrollos inmobiliarios más lucrativos de América Latina, con un precio que según expertos podría llegar a mil millones de dólares, de acuerdo con una investigación de la agencia Reuters. Sería una submetrópoli, una ciudad agregada a la capital. Con casi cuatro veces el tamaño de Disneylândia (125 hectáreas), es una de las últimas grandes franjas de tierra no desarrollada en Ciudad de México, donde el valor de los terrenos se ha disparado en barrios codiciados. “Sería el proyecto de desarrollo más importante en Latinoamérica por mucho”, dice Rodrigo Suárez, director de operaciones de la firma Hasta Capital. Ocupado actualmente por una base militar con amplias áreas verdes, según imágenes satelitales, el sitio se ubica entre las lujosas oficinas y centros comerciales de Santa Fe y las exclusivas casas de Lomas de Chapultepec, no muy lejos de las elegantes oficinas y torres de departamentos construidas por Carlos Slim en una zona conocida como Nuevo Polanco, revela Reuters. La venta fue anunciada discretamente en un documento publicado en la gaceta del gobierno el mes pasado y pasó desapercibida en los medios. Los planes para la venta ya están en marcha. Según el documento, el sitio ya no es necesario para los militares y no ofrece ningún uso para otras instituciones públicas. Lo que no revela Reuters son los nombres de los funcionarios públicos y los empresarios privados que están promoviendo el fabuloso negocio. *Año de Hidalgo*.

### “EL QUE SUELTE EL TIGRE, QUE LO AMARRE”

“Yo voy a respetar el proceso y el que suelte el tigre, que lo amarre”. La frase es de Andrés Manuel López Obrador y fue

dirigida a la organización internacional de observadores electorales Grupo Carter, que cuestionó: ¿qué pasará con Andrés Manuel, con los escenarios que están viviendo alrededor de las elecciones? Resulta oportuna a la vista de lo que está sucediendo a Ricardo Anaya. “La jauría es más grande de lo previsto. Es inaudito lo que están haciendo, normalmente los roles se disimulaban, ahora hay un descaro y te muestran el músculo de lo que son capaces”, comentó la coordinadora de su campaña, Tatiana Clouthier, en entrevista con Aristegui Online. No es que esté de lado del candidato frentista –aclaró–, sólo que no se vale que el Estado mexicano en lugar de perseguir delincuentes, use la propia fuerza del Estado en otras tareas. (Qué tan seguros estamos, Tatiana, de que no existió el lavado de dinero del cual se acusa al candidato). Por su lado, AMLO recordó filosóficamente: “A mí ya me la aplicaron los del PAN”, recordando el proceso de desafuero a que lo sometieron PAN y PRI, en el intento de Vicente Fox de sacarlo de la campaña. Por otro lado, ayer salió el secretario de Gobernación, Alfonso Navarrete Prida, a decir que ellos –el gobierno– “no tienen metidas las manos en el proceso electoral”. Inmediatamente fue cuestionado en las inmisericordes redes sociales: ¿Cómo no?, difundieron el video de la visita del ex director de Pemex Emilio Lozoya Austin cuando acudió en agosto pasado, a conocer los delitos que se le imputaban en el caso Odebrecht. No desaprovechó la ocasión Diego Fernández de Cevallos para decir que Anaya se retirará sólo si lo matan. En fin, parece ser que soltaron el tigre pero no se comió a Anaya. Sigue bajo sospecha de lavar dinero –hay dos testigos en su contra–, pero los errores desde el gobierno y el PRI le han ganado simpatías...

### LA CAPITAL DEL DISEÑO

Desde 2015, Ciudad de México fue elegida como World Design Capital, convirtiéndose en la sexta ciudad en el mundo –y la primera en América– en obtener este título. Mañana se realizará la ceremonia de inauguración de



Página 1 de 2  
 \$ 91245.00  
 Tam: 385 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

World Design Capital CDMX 2018 en la segunda sección del Bosque de Chapultepec. Y el lunes y martes 6 próximos, en el Palacio Nacional de Bellas Artes se desarrollará el foro internacional de diseño: Futuro de las ciudades. Un acercamiento social a los retos del primer siglo urbano. Ambos actos serán presididos por María Laura Medina de Salinas y Emilio Cabrero.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: ESPECULACIONES**

Escuché esta versión entre mis compa-

ñeros de trabajo. 1- El gobierno originalmente impulsó a Ricardo Anaya para que en el momento oportuno reconociera su derrota y se adhiriera al triunfo del candidato del PRI. 2- Pero le ganó la ambición al ver que Meade no levanta, rompió el acuerdo y está buscando ser el presidente. 3- El gobierno no le perdona la traición y está tratando de destruirlo. ¿Es creíble o es una truculenta especulación?

Rosendo Flores

**R:** Estos días cualquier especulación por descabellada que parezca resulta creíble. Anaya tiene una larga historia de tratos con Peña

Nieto. ¿O no le dio su apoyo a la reforma energética? Faltan capítulos a la telenovela.



Gracias al papelazo de la PGR Ricardo Anaya saldrá fortalecido. Es sabido que en este país nos fascinan los mártires.

PATO @PatoCulto

Antes iba a la tienda con 10 pesos y regresaba con una coca, unas sabritas, un gansito, una paleta y unos chicles. Ahora ya pusieron cámaras de vigilancia. ¡Ay!

Havuck El Robot @YoHavuck

**¿Por qué la economía de México no crece?**



El Banco de México estima que el crecimiento económico en 2018 y 2019 será en torno a 2 por ciento anual, el mismo que en 2017. En su campaña como candidato, Peña Nieto prometió que el país crecería entre 4 y 5 por ciento. Eso ya no será posible. Se le acabó el tiempo. Sin embargo, economías como China, India y Canadá registrarán mayores incrementos, debido principalmente al impulso de las exportaciones y el consumo de sus habitantes.  
Fuente: Banxico, BBVA Research

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES



### :: Regreso

Tras un par de días de suspenso, los gobierno de Estados Unidos, México y Canadá retomaron la discusión de las reglas de origen del ramo automotor en las mesas de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. El tema había quedado pendiente después de que el negociador de EU, **Jason Berenstein**, dejara la ronda para ir a su país a consultar a las armadoras de autos y funcionarios del gobierno, no obstante, ya está de regreso.

### :: Como amigos

La Asociación Mexicana de Franquicias (AMF) y la Asociación Española de Franquiciadores (AEF) firmaron un convenio en el contexto de la Feria Internacional de Franquicias que comenzó ayer, con el objetivo de compartir sus respectivas experiencias. En la firma del acuerdo participaron **Jacobo Buzall**, presidente de la AMF, y **Eduardo Abadía**, de la instancia española. Con 97 firmas, México es el país con el mayor número de marcas españolas y el segundo en número de unidades (detrás de Brasil). Solo 10 de las mar-

cas mexicanas se encuentran en el país del viejo continente.

### :: Pueblos Mágicos

Una de las pocas estrategias turísticas que ha logrado trascender sexenios es el programa de Pueblos Mágicos, que cuenta con 111 destinos, a los cuales les ha dado un gran impulso en llegada de viajeros. En este sentido, nos adelantamos que será en la próxima edición del Tianguis Turístico, ahora en Mazatlán, cuando el gobierno federal anuncie las nueve zonas que se agregarán; el problema es que la autoridad tiene en su escritorio 80 propuestas de destinos. Vaya decisión.

### :: Más inversiones

Para debatir sobre la realidad de las inversiones en México, expertos del sector financiero se reunirán en el próximo Seminario Internacional de Inversiones de Compass Group, firma dirigida en el país por **José Ignacio Armendáriz** y que en 2017 manejó 37 mil mdd en activos bajo administración, asesoría y distribución. En el evento se darán cita el subgobernador del Banco de México, **Manuel Ramos**, entre otros funcionarios y especialistas.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS** | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



## Airbnb, ese alojamiento que quita el sueño a hoteleros

**H**ace unos días, el gerente de un hotel de la Riviera Maya publicó en Facebook: “quiéranlo o no, Airbnb está perjudicando muchísimo a Cancún. 14 mil unidades, casi 40 mil cuartos y cero pesos de impuestos”. El mensaje encendió de comentarios su muro y mi curiosidad.

¿Se ha convertido esta plataforma que renta propiedades privadas en una pesadilla para cadenas tradicionales?

“A partir de 2015 comenzamos a tener ofertas mexicanas y en 2017 abrimos oficina local. Somos el segundo destino latinoamericano para usuarios de la plataforma y Playa del Carmen, Cdmx y Puerto Vallarta están entre los 10 principales destinos de la región”, dice **Rocío Paniagua**, directora de Asuntos Públicos de Airbnb en México, a pocos días de presentar un informe conjunto con el Imco sobre el impacto que ha tenido el servicio en Cdmx.

Las discusiones entre hoteleros y Airbnb se parecen a las de Uber, o sus competidores, con los taxis tradicionales. “Sí pagamos impuestos, al hospedaje, que lo paga cada anfitrión. Nuestra app lo retiene en automático y lo remite en su nombre a los gobiernos. En cada destino varía el monto y tenemos acuerdos ya firmados con las administraciones de Cdmx, Yucatán, Baja California Sur, Jalisco y en unos días con Guerrero”, agrega.

Por ejemplo, en la capital iniciaron desde junio la recolección y remisión de 3 por

ciento de impuestos por la Prestación de Servicios de Hospedaje.

Un punto interesante es la posibilidad de dar alojamiento en lugares donde no hay o no se permite el uso de suelo de hoteles pero que tienen una vocación turística. En el informe del Imco ponen el ejemplo de Coyoacán en la capital: Airbnb creó una alternativa de hospedaje en la zona, que de otra forma no existiría, donde en un radio máximo de 1.2 kilómetros, tomando como centro el Museo Frida Kahlo, hay 19 casas, *bed & breakfast*, apartamentos y hostales disponibles pero ningún hotel; Sin embargo, ya es el cuarto destino con más alojamientos registrados en Airbnb de la ciudad.

“La gente busca experiencias, por eso muchos anfitriones ofrecen cursos, guía en la ciudad o particularidades que a la gente le interesa. Tenemos una anfitriona en Tecaliita –cerca de Cuernavaca–, cuya casa es un santuario de pavos reales y donde la gente se aloja en su casa del árbol para convivir con ellos”, dice **Rocío Paniagua**, que afirma que Airbnb representa apenas 3 por ciento de la oferta de alojamiento en la mayoría de los destinos en los que opera.

Nuevamente, como en la discusión de Uber y los taxistas, la pregunta es si la pelea es por el mismo pastel o si el pastel se agranda con más opciones y tipos de clientes de cara a una nueva y digital manera de comunicarnos y hacer negocios. \



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Carta de recomendación

*Sé que es un hombre (José Antonio Meade)  
que no teme tomar decisiones correctas, aun  
cuando no sean populares.*

**C**onocí a **Pepe Meade** a mediados de la década de los noventa, de una u otra manera mi carrera de ya casi 30 años en el periodismo financiero y la suya como servidor público han tenido una gran cantidad de puntos de encuentro, el más importante es el de la consistencia en pensamiento y acciones.

Siempre he creído que las elecciones son un proceso de contratación de algo que podría asemejarse a un presidente del consejo de administración de México, no de un mesías, un salvador o de infundir poderes casi divinos al Presidente en turno. Desprecio a los populistas en cualquier lado de espectro político.

Ayer teníamos pactada una entrevista para las diferentes plataformas de **Grupo Imagen** (espero que la haya escuchado en **Imagen Radio** o visto en **Excélsior Televisión** que terminó siendo un viaje en el tiempo que me permitió refrendar las opiniones de este hombre que, a no dudar, es el mejor dotado para ser el próximo Presidente de México.

El único que garantiza poder entrar a la época de prosperidad que merecemos los mexicanos.

Hicimos breves paradas en su paso por el IPAB, que me llevaron recordar una columna que escribí definiéndolo como un hombre capaz y determinado. También la decisión de cerrar Banrural, el cual llegó a dirigir cuando tenía 33 años; pero no se encandiló por la oficina, los aviones o el poder.

Son incontables las ocasiones en que he intercambiado puntos de vista con **Meade** o realizado entrevistas. Sé que



Página 1 de 2  
\$ 36569.00  
Tam: 377 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

es un hombre que no teme tomar decisiones correctas, aunque cuando no sean populares, quien tiene un alto compromiso con ser servidor público al que no le gusta mucho el boato que suele rodear a los servidores públicos.

Alguien que se encargó de su seguridad en alguna de las dependencias en que sirvió como secretario de Estado, decía que era un dolor de cabeza por su afición a irse caminando a diferentes reuniones o rentar bicicletas en el centro para moverse con mayor facilidad.

No es un hombre sencillo en público, cuando está en campaña, y soberbio o prepotente en privado. Es de esas personas que lo que ves es lo que hay en cualquier circunstancia.

Una de las cosas que más me impresionan de su carácter es la pasión con la que lo ven quienes han trabajado con él. Cuando comenté con algunos de sus excolaboradores, algunos de ellos en la iniciativa privada, que tendríamos una entrevista, menudearon las expresiones de cariño y admiración.

Ese tipo de respeto que únicamente puede generarse entre pares, no de aquellos quienes aceptan ser besados en la mano o que son acólitos de una abominable secta que hasta promete Constitución moral. Hablan igual de bien de él quienes fueron sus jefes, que sus pares o subalternos.

Quienes han sido sus regulados le ven como un hombre serio, bien preparado y con quien no existe espacio para negociaciones al margen de la ley. Sin desplantes histriónicos toda su gestión ha estado caracterizada por un fuerte combate a la corrupción.

Posee una elevada capacidad para formar equipos. No únicamente en el momento, sino que ha generado sinergia entre algunos que con orgullo se definen como el equipo hacendario. Un grupo de servidores públicos ciudadanos

de carrera, que están comprometidos por México.

Las cosas de que le intentan acusar en la campaña a la Presidencia de la República no ocurrieron durante su gestión y fueron combatidas dentro del marco de sus atribuciones.

La entrevista que hice con **Meade** reconfirmó que si como digo, las elecciones son un proceso de contratación entonces los candidatos requieren de cartas de recomendación y, por lo tanto, yo extiendo una amplia y sobradada carta de recomendación para este hombre quien, no tengo duda, tiene los atributos para ser el presidente que México necesita.

#### **LEGENDARIO**

Si los funcionarios bancarios usaran números como en los equipos de deportes, sin lugar a dudas BBVA Bancomer retiraría el número de **Fernando Díaz**, quien anunció su retiro tras 25 años de una de las carreras más exitosas en materia jurídica dentro del sistema financiero nacional.

Este hombre formó uno de los equipos jurídicos más sólidos dentro del sistema financiero nacional y, a no dudar él y el actual presidente del consejo de administración de BBVA Bancomer, **Luis Robles Mijangos**, son dos personalidades que redefinieron la posición de los abogados de los bancos.

El sistema financiero no va a extrañar a **Díaz**, puesto que no tengo dudas que sus conocimientos serán muy codiciados ya sea como asesor o abogado externo.

**Una de las cosas que más me impresionan de su carácter es la pasión con la que lo ven quienes han trabajado con él.**

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Trump tumbó a Wall Street por aranceles en acero y aluminio

**P**or lo visto, la reunión que sostuvo el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, con el secretario de Comercio de EU, **Wilbur Ross**, no fue fructífera, porque una vez más se comprueba que **Donald Trump** hace lo que se le da la gana y mantiene sus políticas proteccionistas. Uno de los temas que abor-

dó **Guajardo** fue el acero, quien en plena Ronda del TLCAN viajó a Washington, pero ayer **Trump** anunció que la próxima semana impondrá aranceles de hasta 25% a las importaciones de acero y 10% a las de aluminio, afectando no sólo a China, sino también a un grupo de países, entre ellos México y Canadá.

Los mercados accionarios en Estados Unidos bajaron tras el anuncio de **Trump** porque desatará una guerra comercial que no le conviene a nadie, y los principales afectados serán las grandes industrias, como la automotriz y la de la construcción, que consumen elevados volúmenes de acero y aluminio y, desde luego, también los consumidores, porque subirán los precios finales al público.

En sus declaraciones ante los industriales acereros de Estados Unidos, que habían exigido medidas proteccionistas al no poder competir frente a la importación, **Trump** mencionó a México y criticó a las empresas automotrices que han abierto plantas en nuestro país.

La amenaza de **Trump** es una pésima noticia para los negociadores del TLCAN.

### **CONVENCIÓN BANCARIA: CONFIRMADOS TODOS LOS PRESIDENCIALES**

La próxima semana, los tres candidatos punteros a la Presidencia de la República, **José Antonio Meade**, **Andrés Manuel López Obrador** y **Ricardo Anaya**, están confirmados para participar en la Convención de la Asociación de Bancos de México, que inicia el jueves en Acapulco.

Lo interesante es que la ABM, que preside **Marcos Martínez**, presidente de Santander, también invitó a los candidatos independientes, quienes hablarán en una sesión matutina



Página 1 de 2  
\$ 38606.00  
Tam: 398 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

antes de la inauguración de la Convención Bancaria que, como todos los años, se realizará en la tarde con la participación del presidente **Enrique Peña Nieto** y de las tres autoridades principales del sector:

**Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México; **José Antonio González Anaya**, secretario de Hacienda, y **Bernardo González Rosas**, nuevo titular de la CNBV.

El orden en que hablarán los candidatos independientes será: **Armando Ríos Piter**, **Margarita Zavala** y **Jaime Rodríguez**. Cada uno tendrá 30 minutos para su discurso y después habrá sesiones de preguntas y respuestas.

El viernes 9 participarán los candidatos punteros. El primero que hablará será **Meade**, después **Anaya** y al final **López Obrador**, con el mismo formato de media hora para hablar y sesión de preguntas y respuestas.

Hay, desde luego, un gran interés en escucharlos. Si bien no será un debate, sí se espera que hablen sobre su programa económico, aunque por un absurdo de la ley, ninguno podrá presentar propuestas hasta que inicien oficialmente las campañas.

#### **MESSMACHER, CON LA MÁS FEA**

Lo que también llama la atención de la Convención Bancaria es que el tema que predominará será el político y no el financiero. Además de los seis presidenciables, participará el jueves el presidente de Instituto Nacional Electoral, **Lorenzo Córdova**. El viernes habrá un panel de politólogos y después de los tres candidatos punteros, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, hablará sobre el TLCAN y la difícil relación comercial con Estados Unidos.

La clausura estará encabezada por el subsecretario de Hacienda, **Miguel Messmacher**, aunque le tocará bailar con la más fea, porque la mayoría de los banqueros se quiere regresar temprano y la nota en todos los medios será, desde luego, cómo se comportaron los candidatos, qué dijeron, cuál fue el más aplaudido, cómo fueron vestidos, si se saludaron al salir o entrar, si respondieron o no a alusiones personales, etcétera, etcétera.

#### **APROBADA LA LEY FINTECH**

Y la participación de **Messmacher** es muy relevante porque, finalmente ayer, la Cámara de Diputados aprobó en lo general y en lo particular la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera. Como se recordará, esta ley fue desarrollada por un equipo encabezado por su antecesora, **Vanessa Rubio**.

La ley busca regular las nuevas formas de financiamiento y de pagos electrónicos que son de muy fácil acceso y que, como el crowdfunding, han crecido exponencialmente en los últimos años. Habrá un registro de nuevos intermediarios y de la SHCP dependerá una rápida y eficiente implementación de la ley para que realmente fomenta mayor competencia.

**Ante industriales de EU, Trump mencionó a México y criticó a las armadoras que tienen plantas en nuestro país.**

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



# EL CONTADOR

**I.** MasterCard, en manos de **Ajaypal Singh Banga**, quiere aprovechar las tecnologías de mensajería instantánea para facilitar los pagos a pequeños negocios y por eso está usando la plataforma de Facebook, fundada por **Mark Zuckerberg**. El objetivo es que los pequeños negocios usen la solución Masterpass QR bot, la cual permite que a través de Facebook Messenger se pueda configurar una cuenta de dinero digital y se acepten pagos QR. Este método, que sólo requiere un código, es posible desde 2016 cuando la empresa lanzó el servicio en todo el mundo. De momento se realizará un programa piloto en Nigeria con la ayuda de dos bancos y, dependiendo de su éxito, se espera ampliarlo en África y Asia.

**II.** Este 9 de marzo, British Petroleum, que dirige **Bob Dudley** a escala global, celebrará su primer aniversario en el país. Hace un año, la empresa inauguró su primera estación de servicio, negocio que encabeza **Álvaro Granada**, y aunque todavía hay mucho camino por recorrer, la empresa ya cuenta con 130 estaciones de servicio en 12 entidades y sus planes son seguir abriendo unidades en otras más. La primera que abrió la firma británica en el mercado nacional se encuentra en Satélite, Estado de México. Cabe recordar que, tras la aprobación de la Reforma Energética, varias compañías de talla internacional decidieron incursionar en el mercado a través de estaciones de servicio, donde además de ofrecer gasolina, venden desde refrescos hasta botanas.

**III.** El Instituto Mexicano del Petróleo, que dirige **Ernesto Ríos Patrón**, ya está listo para arrancar en mayo la operación formal del Centro de Tecnología Para Aguas Profundas, donde científicos y especialistas del sector buscarán soluciones y nueva tecnología que permitirá un desarrollo más eficiente de las áreas petroleras de difícil acceso. El complejo se encuentra en Boca del Río, Veracruz, en el cual se invirtieron más de dos mil millones de pesos. Se espera que uno de los principales interesados en los trabajos que se realizarán en este Instituto, sea Petróleos Mexicanos, pero también las petroleras internacionales que están llegando al país.

**IV.** Menuda tarea le espera la próxima semana al candidato de la Coalición Juntos Haremos Historia, **Andrés Manuel López Obrador**, quien acudirá a la 81 Convención Bancaria, que organiza la Asociación de Bancos de México, presidida por **Marcos Martínez**. Finalmente, la ABM dejó definida su agenda para este evento y hoy se sabe que irán los tres candidatos independientes y los tres de los partidos, siendo la participación de **AMLO** la que ha quedado hasta el final. Así que la espera será larga y seguramente habrá salón de sesiones lleno, pues los banqueros desean cono-



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

cer los planteamientos que hará en materia económica, un área que por cierto no es su "fuerte".

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## » GENTE DETRÁS DEL DINERO



mflores37@yahoo.es

**A** juzgar por los resultados financieros y la alta oferta de asientos de avión, no es aventurado hablar de que en los próximos meses puede venir una consolidación de la industria aérea, y que por sus implicaciones será un reto teórico-práctico para la Cofece, que lleva **Alejandra Palacios**, pues podría incluir la venta de aerolíneas y/o entrada de nuevos inversionistas.

Ciertamente aún perdura el fantasma de lo que fue Mexicana, que quebró **Gastón Azcárraga**, pero existen datos inquietantes para Interjet, de **Miguel Alemán**: sus pérdidas por 236 millones de pesos en todo 2017 con un aumento de 22.1% en la oferta de asientos, se aparejó con el menor nivel de caja de los últimos años por 1,037 millones de pesos, al tiempo que la familia Alemán tuvo que inyectar otros 151 millones de pesos de capital para aligerar el peso de su deuda, hace imaginar una situación financiera estresante para el equipo de **José Luis Garza**... pues el pasivo total por 38,040.2 millones de pesos supera el activo total por 32,725.9 millones de pesos.

La presión de costos (especialmente combustibles y de equipo cotizado en dólares) también hizo presencia en Viva Aerobús, de **Roberto Alcántara** (pero que ganó más de 564 millones de pesos) y en Volaris, que lleva **Enrique Beltranena** (pérdida neta de 595 millones de pesos), así como en Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa** (ganancia de 18 millones de pesos), habla de un entorno complejo y competido que puede dar sorpresas.

**Crédito para el Valle de México.** La buena nueva es el crédito por 20 mil millones de pesos para 35 mil personas que canalizará este año al Valle de México el Infonavit, que dirige **David Penchyna**. El anuncio, hecho ante el secretario de Desarrollo Urbano y Metropolitano del Edomex, **Enrique Jacob**, y desarrolladores de vivienda como **Germán Ahumada** y **David Vainer**, es un aliciente para la inversión más importante de las familias, al tiempo que promueve desarrollos habitacionales sustentables para duplicar el Índice de Ciudades Prósperas en México.

**#YoSoyDiseño.** Hoy el arranque del World Design Capital (WDC) CDMX 2018, dirigido por **Emilio Cabrero**, inicia con eventos que dan lustre a la capital y potencian las industrias creativas -las que realmente pueden cambiar el paradigma laboral- en este país: la exhibición en Chapultepec "10 exponentes del Siglo21: Ciudad, Arquitectura y Diseño" junto con el foro internacional en Bellas Artes "Futuro de las Ciudades: un acercamiento social a los retos del primer siglo urbano", hablan de un compromiso claro del WDC y del Grupo Salinas, de **Ricardo Salinas**, en esbozar soluciones de largo plazo.

**Lecheros apechugan.** Finalmente el Gobierno federal pactó un precio de 6.90 pesos por litro de leche que Liconsa, dirigida por **Héctor Ramírez**, comprará a los productores agrupados en la Federación Mexicana de Lecherías, que encabeza **Vicente Gómez**. Los lecheros aseguran que el precio está por debajo de su costo de producción, que quieren acercarse a los 8 pesos por litro, pero reconocen el esfuerzo oficial de aceptar su realidad.

Twitter: @mfloresarellano



NOMBRES,  
NOMBRES...  
Y NOMBRES

*Alberto  
Aguilar*



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



ARANCEL AL ACERO VIOLA TLCAN,  
PLANTEA CANACERO MEDIDAS  
ESPEJO CONTRA EU Y MÁS  
PROTECCIÓN VS CHINA

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Vergara desembolsará crédito el lunes, incumple acuerdo con Fuentes y sigue lío conyugal; en Presidencia reglas para mariguana; reglamento reto para Ley Fintech*

**E**STE JUEVES LA industria siderúrgica se reunió para evaluar la situación que se visualiza con EU, luego de que temprano **Donald Trump** formalizara que su país impondrá aranceles del 25% a sus importaciones de acero, lo que se oficializará la próxima semana.

Aún hay la posibilidad de que México y Canadá queden excluidos, aunque las señales al respecto no son las mejores. Apegándose al derecho, EU tendría que hacerlo porque el TLCAN está vigente y conforme al mismo no puede adoptar ese

tipo medidas que de paso son violatorias de las reglas de la Organización Mundial de Comercio (OMC).

La CANACERO que preside **Guillermo Vogel** ya anticipaba desde hace unos días este escenario, tras de las recomendaciones que el Departamento de Comercio de EU que lleva **Wilbur Ross** formuló a **Trump** al respecto.

La industria se ha mantenido cerca de ECONOMÍA, y de hecho la situación de ese rubro se incluyó en la agenda que esta semana desahogó **Ildefonso Guajardo** en Washington,

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 140220.00  
Tam: 684 cm2

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

en donde también abordó la problemática del aluminio, sobre el que también pesa la amenaza de un arancel del 10%, azúcar y jitomate cuyo

Acuerdo de Suspensión vence este fin de semana.

El anuncio de los nuevos aranceles se da en el contexto de la 7ª Ronda de Negociaciones del TLCAN y se sumó al golpe que México ya había recibido para lavadoras y paneles solares.

Queda por ver si nuestro país reacciona a esta “guerra comercial” que **Trump** ya inició contra México en el contexto de la visión proteccionista que proclama.

Por lo pronto le adelanto que nuestra



**WILBUR ROSS**

industria siderúrgica ya puso en la mesa de ECONOMÍA la necesidad de establecer medidas de compensación para el acero que ingrese desde EU.

México tiene la suficiente fortaleza para presionar por esa vía, dado que Canadá y México representan el 73% de las exportaciones de

acero que realiza EU.

Pero además nuestro país por si mismo mueve el 4.5% de la producción de las acereras estadounidenses. Si **Ross** pretende ampliar la utilización productiva de sus plantas, una guerra contra México va en sentido contrario.

De forma adicional la CANACERO también exige al gobierno mexicano establecer medidas de protección amplias, ya que al fijarse aranceles al acero de China, el gigante asiático –que es el actor global más influyente de ese negocio–, podría reorientar parte de sus remanentes hacia nuestra economía. En este caso hablamos de 35 millones de toneladas.

En este sentido habría que ampliar la protección que hoy se tiene exclusiva para 5 productos, con los países

con los que México no tiene un TLC.

México importa 12 millones de toneladas de acero anuales, para cubrir nuestro consumo nacional que es de unas 30 millones de toneladas.

A diferencia de EU que es superavitario en ese negocio, nuestra balanza es deficitaria.

Ya con **George W. Bush** el país de las barras y las estrellas adoptó medidas proteccionistas similares para su industria acerera. La afectación a diversas cadenas productivas por el alza del costo del producto importado obligó a dar marcha atrás en un año.

Hay diversos rubros que se verán afectados con los nuevos aranceles al acero, entre ellos automotriz, transporte e construcción, y la víctima principal serán los consumidores y quizá la economía al atizarse presiones inflacionarias.

Como quiera esta es una historia que apenas comienza y que ilustra las complicaciones comerciales que habrá con EU, más allá de los esfuerzos para sacar adelante un TLCAN renovado.

\*\*\*

**SERÁ ESTE LUNES** cuando el controvertido **Jorge Vergara** pueda desembolsar los recursos del crédito sindicado por 2 mil 850 millones de pesos que coordinó BBVA Bancomer que lleva **Eduardo Osuna**. Quedaron en garantía el equipo de “Las Chivas”, la marca, el estadio y algunos terrenos aledaños. Sin embargo resulta que el lío con su ex esposa aún no quedará resuelto con esta operación financiera. Sucede que **Vergara** incumplió un acuerdo que había suscrito en octubre del 2017. Mediante el mismo se contemplaban algunas asambleas y otros actos corporativos para dejar a salvo la situación jurídica de **Angélica Fuentes**. En ese sentido, todo parece indicar que el pleito conyugal va a continuar..

\*\*\*

**UN TEMA PENDIENTE** que está en el ámbito de la consejería jurídica de Presidencia a cargo de **Misha Leonel**

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**Granados** es el del reglamento para el uso de la mariguana medicinal. Resulta que a la propuesta que presentó COFEPRIS de **Julio Sánchez y Tépoz**, la COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez** le realizó cantidad de ajustes. Se habla hasta de 107 cuartillas. Y es que el gran negocio que podría representar ese expediente se traslada fuera de México, quizá a EU. En este 2018 las ventas de ese producto en el vecino país del norte significarían unos 14 mil millones de dólares.

**\*\*\***

**MÁS ALLÁ DE** los amagues revanchistas del PAN por el tema de **Ricardo Anaya**, ayer por la tarde la Cámara de Diputados aprobó finalmente la famosa Ley Fintech que durante meses fue elaborada por la SHCP de **José Antonio González Anaya**, BANXICO de **Alejandro Díaz de León** y la CNBV que hoy comanda **Bernardo González Rosas**. Ahora el desafío tiene que ver con la regulación secundaria. Según esto hay un plazo de 6 meses para tenerla lista, de tal forma que pueda implementarse antes de que concluya el año. Habrá que ver.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**CANADÁ  
Y MÉXICO  
OSTENTAN  
73% DE LAS  
EXPORTACIONES  
DE ACERO A EU**

Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## QUIERO CASA ALERTA DÉFICIT EN VIVIENDA MEDIA

*Es buen momento para adquirir casa con crédito, porque al descontarse la inflación se generan tasas reales baratas*

CARLOS MOTA



a firma Quiero Casa, de **Pepe Shabot**, alertó esta semana de un grave déficit en la construcción y disponibilidad de vivienda de interés medio en la Ciudad de México, apuntando que cada año se construyen menos de 10 mil viviendas para este segmento:

“Nos hemos encontrado con un mercado en el que desafortunadamente no hay tanta oferta como demanda. Hay más de 50 mil matrimonios al año en la Ciudad de México; más de 10 mil divorcios —que también son eventos de vida que demandan vivienda—; y se generan más de 100 mil empleos al año”. Claramente hay un déficit.

**Shabot** es un experto en lo que está ocurriendo en la Ciudad, a la que describe como “policéntrica”, y apunta que la poca oferta que existe ha “presurizado” los precios al alza, por lo que urge que la política pública, los desarrolladores y la sociedad se sienten a modelar el desarrollo que se requiere a fin de darle más densidad a las zonas céntricas de la Ciudad de México.

La capital debe ser aún más vertical: “la delegación Iztapalapa tiene 170 habitantes por km<sup>2</sup>; mientras hay ciudades en Japón que tienen más de 400 habitantes por km<sup>2</sup>”.

Su empresa está imparable: “estamos construyendo en 11 delegaciones de la CDMX y en algunos municipios colindantes que tienen acceso a transporte público, a menos de un kilómetro de una estación de Metro o de Metrobús”.

**Shabot** señala también que este es un muy buen momento para adquirir casa con crédito, porque al descontarse la inflación se generan tasas reales muy baratas. Asimismo, apunta que la vivienda de interés residencial ha ganado plusvalía, lo mismo que la de interés medio, que lo hace a 10 o 12 por ciento al año. Esta empresa colocó un CKD el año pasado

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>02.03.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

para financiar los desarrollos y potenciar su crecimiento. El precio promedio de lo que vende va de 700 mil a tres millones de pesos.

**Shabot** tiene también otra empresa: ION Financiera, que financia el desarrollo de otras compañías dedicadas a la construcción, además de otorgar créditos hipotecarios a profesionistas. A la fecha tiene abiertas líneas crediticias para financiar desarrollos en Puebla, Guadalajara, Querétaro y la Ciudad de México. Su propósito es darle profundidad al mercado.

Este empresario es ya referente en el sector inmobiliario en la capital y en el país. Y dadas las circunstancias actuales del año de transición política apunta que “tenemos que pensar cómo tener un plan general de desarrollo urbano para la Ciudad de México y programas de desarrollo específicos para cada delegación. Tenemos programas de desarrollo urbano que tienen más de 20 años en algunas delegaciones...”.

#### **TRUENE DE DEDOS**

Desde la Casa Blanca vino el chasquido: EU impone tarifas al acero y al aluminio importado. El proteccionismo no es broma. El consumidor estadounidense pagará precios más caros en productos con esos insumos.

#### **TENEMOS QUE PENSAR EN UN PLAN GENERAL DE DESARROLLO URBANO**

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA