

# CAPITANES

## ¿Y los Farm Outs?

**M**ucho cacareó Pemex de que iba a explotar las asociaciones con otras petroleras en los bloques que ya tiene, pero de esto no se ha visto mucho.

Hasta ahora bajo el esquema de asociación —mejor conocido en el sector como “farm out”— sólo ha amarrado tres alianzas: la de Trión en aguas profundas con BHP Billiton; además de los terrestres Cárdenas-Mora con Cheiron Holdings Limited y Ogarrio, de la mano de DEA Deutsche.

Pero ¿dónde está el paquete de asociaciones que anunció en su momento **José Antonio González Anaya** y que ha secundado su relevo en la Torre de Marina Nacional, **Carlos Treviño**? No se sabe.

Tampoco se tiene claro para cuándo se relanzarán las asociaciones que quedaron desiertas, tanto la de aguas someras de Ayin-Batsil, como la de aguas profundas en Nobilis-Maximino.

Pemex dice que están esperando las condiciones adecuadas de mercado, mientras los precios del petróleo están registrando un alza.

Sin embargo, tanto retraso ya se ve en algunos sectores como franca negativa de algunas gerencias regionales para abrir sus números a los potenciales inversionistas.

Deberían tener en cuenta los muchachos de Pemex que las petroleras tienen los ojos puestos en todo el mundo. Un ejemplo es el interés de la noruega Statoil, que fue de las primeras en levantar la mano para asociarse en México, pero que terminó aliada con la brasileña Petrobras.

## La Vista en México

No nos salimos del tema petrolero, pues la anunciada ayer fue una operación relevante. A sólo seis meses de su debut en el mercado de valores, la mexicana Vista Oil & Gas ya tiene 800 millones de dólares en su cartera.

Parte de estos recursos se destinaron a la compra de Pampa Energía y Pluspetrol, de Argentina, que representan activos para una producción de 27 mil 500 barriles diarios de petróleo y que cuentan con 55.7 millones de barriles de reser-

vas probadas.

Adicionalmente, **Miguel Galuccio Coronado**, presidente de Vista Oil & Gas, tiene en la mira adquirir alguna empresa en México para desarrollar campos

convencionales en el País.

Esta adquisición forma parte de su plan de crecimiento a cinco años de adquirir activos con el objetivo de alcanzar una producción de 100 mil barriles diarios de petróleo.

De alcanzar esta meta, esta empresa se convertiría en la petrolera privada más grande de región, así que no hay que perderla de vista.

## Asunto por Resolver

Hay un asunto que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) está por resolver y va a causar revuelo.

Se trata de los dos amparos de Televisa que interpuso ante la Suprema para evitar que se le dicten medidas que reduzcan su poder

sustancial en el mercado de televisión de paga.

Fuentes cercanas al proceso aseguran que en los próximos días la SCJN tendrá una resolución y ésta podría resultar a favor de



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

la televisora que capitanea **Emilio Azcárraga Jean**.

No hay que olvidar que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que encabeza **Gabriel Contreras**, en una resolución sorpresiva declaró a Televisa con poder sustancial en este mercado, pese a que anteriormente había dicho lo contrario.

Esto lleva más de un año y el regulador siguen sin resolver las medidas que se le impondrían a la televisora.

Grupo Televisa tiene el 60.6 por ciento del mercado total de televisión de paga, seguido por Dish, filial de Grupo MVS, de **Joaquín Vargas**, con el 18.1 por ciento.

El asunto aquí es quién pondrá primero las cartas

sobre la mesa, pues si lo hace el IFT, Televisa deberá comenzar a acatar las medidas conforme lo dicte el regulador. Pero si la Corte se pronuncia a favor de la televisora, entonces el IFT no tendrá más que hacer.

## Brilla Inmobiliaria

La pasada fue una buena semana para Thor Urbana, capitaneada por **Jimmy Arakanji y Jaime Fasja**.

La firma, enfocada en el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios en zonas AAA, cumplió seis años en el mercado y al mismo tiempo levantó 5 mil millones de pesos a través de un CKD en la Bolsa

Mexicana de Valores.

Se trata de una inmobiliaria con una gran perspectiva para seguir creciendo si observamos lo que ha logrado hasta ahora.

La firma ha invertido más de mil 500 millones de dólares en distintos proyectos y tiene un portafolio de más de un millón de metros cuadrados rentables en operación repartidos en Ciudad de México, Guadalajara, Mérida, Metepec y Los Cabos, entre otros.

La empresa tiene más de nueve proyectos en desarrollo y planea seguir creciendo muy fuerte para los siguientes años, con una visión económica optimista y de crecimiento e inversión en el País.

capitanes@reforma.com



**GUILHERMO VOGEL...**

Tras las recomendaciones que hizo el Departamento de Comercio para limitar el acceso de acero a EU, el capitán de Canacero puso en alerta a las siderúrgicas en México para, en su caso, aplicar medidas de reciprocidad. Los acereros aseguran no representar una amenaza para el mercado de ese país.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Waterloo de Napoleón**

**Entrevistado por Adela Micha hace unas semanas en su condominio cercano a Park Regal en Vancouver, Canadá, donde se refugia desde hace ocho años, el líder minero Napoleón Gómez Urrutia decidió publicar las preguntas y respuestas en el órgano de comunicación interna del sindicato... sólo que excluyendo las partes álgidas.**

**A** sí, cuando la entrevistadora le dice, ante la versión del dirigente de vivir en plan de austeridad sin lujos, que ella no veía tan pobrecito el departamento...

De acuerdo con los catastros de la zona, el condominio de tres recámaras, dos estancias, una de ellas para oficina, tendría un costo de 1.8 millones de dólares.

Gómez Urrutia, como recordará usted, se fue del país ante acusaciones de grupos disidentes de haber desviado a su causa parte de 55 millones de dólares otorgados por el Grupo México, de Germán Larrea Mota Velasco, en trueque por un compromiso de 50% participaciones en el capital de las filiales Mexicana de Cananea y Minera del Cobre, pactado a su privatización.

La puerta la abrió el que los trabajadores que decidieron no liquidarse aceptaran trabajar con un nuevo contrato colectivo.

El recurso, varios años después del pacto, se integró en un fideicomiso radicado en la filial en México del banco Canadiense de Nueva Escocia.

Sometido a varios procesos, el dirigente, quien había sustituido a su padre, Napoleón Gómez Sada; el que rompiera con su amigo Alonso Ancira, dueño de Altos Hornos de México, de quien se decía le había facilitado el avión para huir a Canadá, el escándalo llenó por años las páginas de los diarios y el espectro de radio y televisión.

En el marco, Gómez Urrutia decidió demandar por la vía civil, aduciendo "daño moral" a varios periodistas, entre ellos al autor de esta columna.

La demanda, planteada en 2012, que se

erradicó en nuestro caso ante la juez Segundo Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal, fue contestada por un grupo de media docena de abogados encabezados por Alonso Rivera Gaxiola, Rodrigo Lagos y Julio Scherer Ibarra.

El 22 de septiembre de 2015, la juez de la causa, Magdalena Malpica Cervantes Cervantes, expidió sentencia absolutoria a favor del columnista, que aun así fue objetada para que fuera substanciada.

Replanteada ésta, la parte contraria recurrió a un tribunal colegiado, que ratificó la sentencia absolutoria, recurriendo a los abogados de Gómez Urrutia a solicitar un amparo "para efectos" que les fue concedido...

tras lo cual se ratificó la sentencia, negándose un nuevo amparo similar por el Octavo Tribunal Colegiado en Materia Civil del primer Circuito.

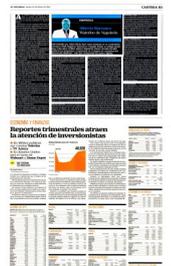
En última instancia el demandante recurrió a la Suprema Corte en busca del amparo negado... quien ratificó la exoneración.

El 9 de noviembre pasado se deshechó el recurso de revisión, lo que dejó en firme la sentencia recurrida en última instancia.

Meses antes, ante un escenario similar la Corte había ratificado un amparo "para efectos"; es decir, para revisar el procedimiento de una sentencia absolutoria en el caso del columnista César Castruita, con la novedad de que la información se publicó torcida.

Según ella había ganado el líder minero la demanda, por lo que el periodista debía pagar una millonaria indemnización. El golpe mediático agravó la salud del comunicador, quien fallecería algunas semanas después.

Propuesto por Morena como candidato al  
Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

Senado, seguramente Gómez Urrutia va a legislar en favor de la libertad de expresión.

**Balance general.** Colocada en situación incómoda ante los reclamos que enfrenta su hermano Guillermo por una deuda de 2.5 millones de dólares por mineral de hierro que no entregó, la señora Cecilia Occelli, quien fuera esposa del presidente Carlos Salinas de Gortari, se está deslindando.

El punto es que el acusado colocó como domicilio fiscal el de su hermana, en la colonia San Angel Inn, donde se ubica la sede del comité de Save The Children México.

A la puerta llegan citatorios de la Procuraduría General de la República y hasta de la Secretaría de la Defensa Nacional, además de los alegatos de los abogados de: G&E International Export, Darma Pacífico Exports y Grupo Minero América Latina Global.

La posibilidad de desprestigiar a la famosa organización filantrópica obligó a pedir a la exprimer dama que su hermano se reuniera con la contraparte.

La respuesta de ésta fue que no quería involucrarse en las actividades de su hermano ni implicar a la fundación que preside, de la que es directora general Maripime Menéndez, con una trayectoria impecable.

Guillermo, en efecto, operó en algún tiempo en la casa, justo en la época en que se recibió una concesión para explotar la mina La Magna a Colima, así como para triturar, transportar y distribuir el material. El contrato original a favor de G&E International Export, era para venderle a una firma de acero holandés 220 mil toneladas de mineral de hierro, con la novedad de que la primera de las entregas de 90 mil toneladas se fue a China tras desaparecer a partir de su embarque a Columbia.

**Restringe carga.** Encabezados por el Consejo Coordinador Empresarial, los organismos empresariales firmaron un acuerdo con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y los gobiernos del Estado de México y la ciudad para restringir la circulación de

camiones de carga durante la temporada de mayor contaminación por ozono.

Estos dejarán de circular entre las 6:00 y las 10:00 horas, en las entradas de carreteras a la capital procedentes de Querétaro, Puebla, Cuernavaca, Texcoco y Pachuca.

**Burla a trabajadores.** Colocada por el juez del Concurso Mercantil de Oceanografía, Felipe Consuelo Soto, como condición para paga salarial a los trabajadores el absurdo de afiliarse a un sindicato, a pesar de haberse enlistado con el Autónomo Nacional de Trabajadores de Seguridad Privada y Vigilancia a los tripulantes del barco Melia Candy, sólo han recibido una de ocho catorcenas en mora.

Este aparentemente lo lidera José Reynol Neyra González.

En noviembre del año pasado los trabajadores de tierra de la contratista de Pemex fueron llevados de leva a firmar de contrato colectivo con el Sindicato Nacional de Trabajadores de Seguridad Privada, Vigilancia, Traslado de Valores, Manufacturas de Equipos de Seguridad, Limpieza y Mantenimiento encabezado por Pedro Haces Barba, a quien se acusa de haber sido beneficiado de un desvío de 30 millones de pesos por parte del gobierno de Veracruz encabezaba Javier Duarte de Ochoa.

**Incertidumbre.** Los abogados del despacho Santamarina y Steta están augurando incertidumbre con la entrada de vigor de la segunda fase de la reforma laboral que prevee en nuevo escenario para solución de controversias al desaparecer las Juntas de Conciliación. El problema es que no se ha capacitado a quienes entrarían al relevo.

**Crece Modelorama.** Con 8 mil establecimientos en el país, Modelorama, cadena de tiendas de conveniencia del Grupo Modelo alcanza 15% de las ventas totales de éste. La posibilidad se plantea como franquicia en una inversión de 90 mil pesos. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► La agresión al patrimonio cultural de la UNAM

► Televisa vende sus bienes en Europa ► Ciudad colapsada: 4 millones de viajes entre 7 y 8 am

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**U**no de los pendientes que deja Miguel Ángel Mancera al renunciar a la jefatura de Gobierno de la capital y acogerse al fuero que le brindará la credencial de Senador (¡por Chiapas!), tiene que ver con el atentado contra el patrimonio cultural de la UNAM. Su gobierno autorizó el proyecto inmobiliario Be Grand que contempla la construcción de dos torres, de 23 y 27 pisos, y un total de 626 departamentos, en avenida Copilco número 75, a escasos 900 metros del edificio de rectoría y la biblioteca central de la UNAM. Varios funcionarios están presuntamente involucrados, entre ellos, el titular de Seduvi, Felipe de Jesús Gutiérrez, y Mauricio Toledo y Valentín Maldonado, ex delegado y delegado del PRD en Coyoacán. (Toledo también busca fuero como diputado federal del frente). Asimismo, están relacionados funcionarios que otorgaron las autorizaciones de impacto ambiental. La constructora fue notificada como tercero interesado en la demanda de amparo promovida por la UNAM en contra de los permisos otorgados por las autoridades. Se basa en las supuestas violaciones a tratados y normas internacionales que comete el inmueble por la cercanía con la zona principal de la universidad, declarada patrimonio de la humanidad por la Unesco en 2017, de acuerdo con Enrique Graue, rector de la institución educativa. ¿Y qué dice Mancera? “La ciudad no va a avalar nada que sea ilegal (...) no se va a avalar nada (de construcciones ilegales). No se puede. No se podría. Claro que, si hay un amparo y si hay una protección federal que nos obligue a hacer o dejar de hacer, sería incumplimiento de sentencia”. Sin embargo, hay un amparo relacionado con las obras del Metrobús R7 que modificarán el histórico Paseo de la Reforma y de acuerdo con la Academia Mexicana de Derecho Ambiental, no se está respetando. Le urge el fuero.

**LOS BIENES SON PARA REMEDIAR LOS MALES**

**Grupo Televisa anunció** una nueva estrategia para mejorar sus finanzas, la venta de bienes que no son estrictamente indispensables para operar o que representan una carga financiera. Acordó vender en 354 millones de dólares su participación de 19 por ciento en la compañía de medios española Imagina. Es una de las productoras de contenido audiovisual más grandes de Europa. Entre otros negocios opera el canal del club de fútbol Real Madrid.

**CUATRO MILLONES DE VIAJES ENTRE 7 Y 8 AM**

Un estudio realizado sobre el movimiento de automóviles y personas en la Zona Metropolitana del Valle de México por la UNAM, el Inegi y los gobiernos del estado de México y la capital del país, dan la clave de por qué se acercan al colapso. Tomen nota de estos datos. 1- De los más de 5.9 millones de hogares en la zona metropolitana, 53 por ciento dispone de al menos un vehículo para transportarse. 2- Se estima que hay 3.05 millones de automóviles disponibles en hogares. De ellos un alto porcentaje puede circular diariamente (hologramas 00 y 0). En conurbados, la proporción es de poco más de la mitad. 3- Más de 4 millones de viajes se realizan entre las 7 y las 7:59 de la mañana. Por la tarde, entre las 18 y 18:59 horas se da el mayor número de retornos al hogar. 4- Se realizan 34.56 millones de viajes en un día entre semana. De ellos, 11.15 millones son caminando. 5- De los 15.57 millones de viajes en transporte público en tres de cada cuatro se usa el servicio colectivo (microbús o combi). En la CDMX, el Metro ocupa el segundo lugar en frecuencia de uso, mientras que en los municipios conurbados se utiliza un colectivo en cuatro de cada cinco viajes.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: LA DIFERENCIA**

Llevaron seis días difundiendo la masacre de Florida donde hubo 17 muer-



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

tos por un enfermo mental y la muerte de 13 personas en Oaxaca apenas se menciona, y eso que fue ocasionado por dos funcionarios irresponsables que querían tomarse una foto. (Vía Facebook)

@carlesmonroy

En una auténtica democracia hasta los terremotos tienen derecho de réplica.

Salvador Sánchez G. @salvador2424

José Antonio López Jiménez

**R:** Nuestros muertos no eran güeros, pecosos ni hablaban inglés.



“Guajardo insta a incluir energía en el TLCAN”: *La Jornada*. De lo que se trata es el confirmar en un tratado internacional, la entrega de un gobierno que ha traicionado al pueblo, para dificultar la reconstrucción nacional. Como en “La Mesilla”.

@JimenezEspriu

Me parece igual o más escandaloso Mancera, jefe de Gobierno (disque) en funciones, buscando una *pluri* en Chiapas (¡!) por el PAN (¡!) para brincar una prohibición constitucional que lo de Gómez Urrutia.

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

### Reconstrucción detenida por malos manejos

105 mil	Personas afectadas
26	Campamentos activos desde el 19 de septiembre
37	Demoliciones concluidas y/o en proceso de trabajo
mil 463	Escuelas dañadas tras el sismo
78	Sitios visitados por la Comisión para la reconstrucción
204	Carpetas de investigación
350	Edificios por dictaminar

La Comisión para la Reconstrucción de la Ciudad de México quedó paralizada por la renuncia de tres de sus miembros que se inconformaron por los presuntos malos manejos de los asambleístas Leonel Luna y Mauricio Toledo (PRD), y Jorge Romero (PAN). Como puede verse en la gráfica falta mucho trabajo por hacer.  
FUENTE: Gobierno de la Ciudad de México

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

### ► Empleo, la joya de fantasía

### ► Existentes, 6 de cada 10 plazas ► Sólo 40% de nueva creación

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**T**odo indica que una de las joyas presumidas por el gobierno peñanietista resultó ser... de fantasía. La propaganda oficial celebra que a lo largo del sexenio se han generado más de 3 millones de nuevos empleos formales, pero el sector privado —aliado natural del régimen— ha documentado que sólo 40 por ciento (4 de cada 10) de ese monto tiene cupo en dicha categoría.

La Secretaría del Trabajo, basada en la estadística del IMSS, contabiliza la generación de 3 millones 237 mil 241 nuevos empleos formales entre el primero de diciembre de 2012 y el 31 de enero de 2018 (62 meses de gobierno peñanietista), lo que a simple vista es un récord.

El problema comienza cuando el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp, dependiente del Consejo Coordinador Empresarial) ha documentado que a ese número hay que descontar alrededor de 2 millones de plazas existentes que el gobierno peñanietista y los empresarios sólo formalizaron a lo largo de la presente administración, de tal suerte que, en realidad, los nuevos trabajos formales generados en el periodo citado suman poco menos de 1.3 millones.

Por lo anterior, en opinión del Ceesp, el mercado laboral mexicano, lejos de celebrar la joya presumida por el gobierno de EPN, en realidad vive “una situación no tan favorable, tanto por el nivel salarial como por el número oficial de generación de plazas, pues la mayoría (60 por ciento del total) ya existía” (*El Universal*).

Por el lado de la precarización laboral, el organismo empresarial advierte que se acentuó al cierre de 2017 y el repunte en inflación se tradujo en “mayores niveles de pobreza y desigualdad”. Los salarios ofrecidos se mantuvieron en niveles bajos, pues si bien aumentó la población ocupada, ésta consiguió empleos con hasta dos salarios mínimos, reduciéndose drásticamente la oferta en los rangos superiores a dicha cota.

Al Ceesp le “preocupa que la precarización del mercado laboral se acentúa, propiciando una disminución en el bienestar de los hogares; otro problema preocupante es el repunte de la inflación, propician-

do pérdida del poder adquisitivo que, a su vez, se tradujo en mayores niveles de pobreza y desigualdad”. Además, de acuerdo con el Coneval, el porcentaje de la población con ingreso laboral insuficiente para adquirir la canasta alimentaria aumentó de 40 por ciento en el cuarto trimestre de 2016 a 41 por ciento en el mismo lapso de 2017 (*La Jornada*, Julio Reyna Quiroz).

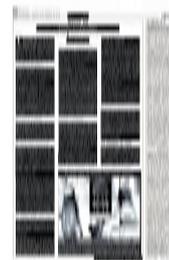
En castellano simple, apenas cuatro de cada 10 plazas laborales formales contabilizadas como de nueva creación en el “sexenio del empleo” (Peña Nieto *dixit*) en realidad pueden considerarse así. El resto (seis de cada 10) sólo forman parte de la propaganda.

En ese mismo tenor, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) advierte que la realidad laboral del país obliga a no sólo preocuparse por la creación de empleo, sino por la calidad del mismo, pues de ello depende el nivel de ingreso, la seguridad social e incluso la estabilidad familiar. La creación de empleos no es suficiente cuando se tiene que de los 52 millones de trabajadores sólo 5 por ciento puede acceder a ingresos superiores a cinco salarios mínimos, por lo que el otro 95 por ciento tiene ingresos muy inferiores.

De esta manera, “la generación de oportunidades laborales se ha concentrado en los estratos de ingresos más bajos y con menores prestaciones. El análisis del bienestar está estrechamente relacionado con la capacidad que la gente tiene para aumentar sus niveles de consumo, lo cual, a su vez, depende del empleo y los ingresos derivados del mismo. La relevancia de ello es la incidencia que tienen los menores salarios en la pobreza. El análisis de las entidades federativas muestra que justamente donde existe una mayor proporción de personas ocupadas con un ingreso de hasta un salario mínimo o incluso que no reciben ingresos, el porcentaje de población total en una situación de pobreza también es mayor. Lo anterior, además, se encuentra relacionado con una mayor incidencia en la informalidad y la inseguridad”.

Tal escenario, detalla el IDIC, tiene además una incidencia sobre la violencia en el país: existe una correspondencia real entre informalidad, pobreza y bajos salarios con el registro de delitos; a medida que estas variables son mayores, los deli-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

tos también presentan una mayor proporción en el total nacional, por lo que el cambio estructural que requiere el entorno social está también relacionado con las condiciones de seguridad nacional.

**El incremento de la incidencia delictiva** en el país obliga a replantear una estrategia de seguridad con una perspectiva holística, que integre herramientas que mejoren el entorno económico y laboral y con ello las condiciones sociales y de bienestar de la población.

**La Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (Envipe)** realizada por el Inegi indica que, en 2016, 34.2 por ciento de hogares en el país tuvo al menos una víctima de delito. Y se estima que en ese mismo periodo

existieron 28 mil 788 víctimas por cada 100 mil habitantes. Esta misma encuesta indica que del total de delitos durante 2016, 24.2 por ciento fue por extorsión, 12.6 por algún tipo de fraude y 6.6 robo en casa habitación, siendo Baja California, estado de México, Ciudad de México, Jalisco y Guerrero los que sobresalen en el número de víctimas.

**Este tema, sin duda,** es complejo y grave, daña a los hogares en muchos aspectos y tiene raíces multifactoriales, donde mejorar las condiciones laborales constituye un mecanismo integral de regeneración del tejido social con una base productiva y que además es sostenible en el largo plazo.

Según la Envipe, el costo total a causa de la inseguridad en hogares representa 1.1

por ciento del PIB, lo cual equivale a un promedio de 5 mil 600 pesos por persona afectada por la seguridad y el delito. Se estima que 61.1 por ciento de la población de 18 años y más considera la inseguridad y la delincuencia como el problema más importante que aqueja hoy día a su entidad federativa, seguido por el aumento de precios y desempleo.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**¿Qué raro? Quienes** ahora se dicen *indignados* por ciertas candidaturas al Senado de la República nunca se han mostrado *indignados* por el homicidio industrial en Pasta de Conchos (65 mineros muertos) ni por las tropelías, saqueos y corruptelas, más el reguero de tóxicos de *ciertos* barones de la minería.

**EL PESO ABRE LA SEMANA CON LIGERA PÉRDIDA**



El peso y la bolsa cerraron ayer sin muchos cambios respecto de la jornada previa, en un entorno de reducida liquidez debido al cierre de los mercados financieros de Estados Unidos y China. La moneda mexicana tuvo una ligera depreciación de 0.05 por ciento, a 18.51 unidades por dólar, según el Banco de México. En ventanillas bancarias el billete verde se vendió hasta en 18.80 pesos, de acuerdo con información de Citibanamex. La Bolsa Mexicana de Valores sumó 0.09 por ciento, a 48 mil 928.48 puntos (Con información de Reuters, Notimex y Redacción) ■ Foto Roberto García

D.R. cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES

### :: Gran año

**El pasado fue un año histórico** para Cemex, ya que su red de tiendas Construrama alcanzó la cantidad de 2 mil 296 en México y América Latina. Solo durante 2017 se inauguraron 279 complejos donde no solo se venden productos, sino también se dan capacitaciones de eficiencia y servicio al cliente. Construrama tiene mil 842 tiendas en México y 454 distribuidas en Colombia, Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, Puerto Rico y República Dominicana. 2018 también será dinámico, pues se espera que continúe la expansión en la región.

### :: Expansión petrolera

**Quien sigue dando de qué hablar** es Vista Oil & Gas, dado que comprará activos petroleros de Pampa Energía y Pluspetrol Resources Corporation por 860 millones de dólares. De concretarse la operación, la compañía será el quinto mayor productor y operador de petróleo en Argentina. Más allá de eso, Vista Oil & Gas encontrará un balance adecuado entre producción rentable y un alto

potencial de crecimiento en Vaca Muerta, la formación no convencional más prometedora a escala global.

### :: Educación digital

**Luego de su fundación en 2007**, la Universidad Citibanamex presentó su nuevo plan académico enfocado en tecnología en banca digital, el cual integra tres programas de licenciatura y dos maestrías con reconocimiento de validez oficial de la Secretaría de Educación Pública, además de ocho diplomados impartidos por más de 100 profesores.

### :: Foro sustentable

**Como parte de su compromiso** con el campo mexicano, la empresa global de biosoluciones, Arysta LifeScience, organizará el foro "Una Ruta Hacia Mejores Alimentos: inocuidad-productividad-sustentabilidad". La cita será el próximo 6 de marzo en el Hotel Hyatt Regency Polanco, en CdMx, y representará un espacio de diálogo con el propósito de generar ideas y soluciones para atender los retos que presenta el sector agroalimentario en México.



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Napito

**H**ace justamente 12 años, 65 mineros murieron en Pasta de Conchos, una tragedia causada por la corrupción entre Minera México y el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana.

Casi simultáneamente, el líder sindical, **Napoleón Gómez Urrutia**, se fue a vivir a Canadá (donde se ha mantenido hasta hoy), diciéndose perseguido político cuando en realidad enfrentaba una larga serie de demandas penales, civiles y laborales, entre otras cosas, porque un grupo de trabajadores del sindicato lo acusaba de haberles robado 55 millones de dólares. Estos procesos judiciales siguen vigentes a pesar del reparto de unos 10 millones de dólares entre algunos trabajadores para que se desistieran de sus procesos.

Ante la SCJN ganó que se le reconociera la toma de nota como secretario general del principal sindicato de mineros del país, puesto que heredó de su padre (quien estuvo en el cargo durante 40 años), sin poder comprobar que realmente fuera trabajador minero. Supuestamente, hay un registro de que este hombre con estudios en la UNAM y Oxford fue empleado de una mina en Durango, sin embargo, no está avalado ante el IMSS como todos los demás miembros de la agrupación sindical.

**Carlos Pavón**, quien fuera miembro de la dirigencia del sindicato, confiesa que viajó 20 veces a Canadá para entregarle, junto con grupos de cinco o seis personas, sendos paquetes de nueve mil dólares en efectivo, provenientes de cuotas sindicales. Sería interesante que el SAT y las autoridades fiscales de Canadá iniciaran investigaciones para determinar si **Gómez Urrutia** pagó los impuestos correspondientes para esos ingresos.

### COMPROMISO

Ante las versiones de que supuestamente fue perseguido político, valdría la pena preguntarse de quién. En febrero de 2006 gobernaba **Vicente Fox Quesada** (dato curioso, a partir del primero de diciembre de ese año, el secretario de la Función Pública fue **Germán Martínez**) y desde diciembre de 2012, el presidente de la República es **Enrique Peña Nieto**, emánado del PRI.

El 10 de febrero, el candidato de Morena dijo que cuando fuera Presidente generaría las condicio-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 39285.00  
Tam: 405 cm2

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

nes para que **Gómez Urrutia** regresara al país. Ante la postulación para que este hombre vaya al Senado de la República sin necesidad de votar, es necesario hacerse algunas preguntas que van más allá de si este hombre, quien también tiene la nacionalidad canadiense, puede cumplir con el requisito de residencia.

Hay temas de fondo que son más importantes. Suponiendo sin conceder que este hombre esté libre de todas las acusaciones que se le imputan y que, además, sea perseguido político por el *PRIAN* o cualquier otro malabar para justificar esa afirmación inverosímil, vale la pena preguntarse qué aporta al país.

Los defensores de su candidatura dicen que **Gómez Urrutia** es dirigente sindical de una de las agrupaciones más pobres del país. Si tratan de hacerlo ver como un luchador social, los resultados de su familia son nefastos. En más de medio siglo, *Napo* y *Napito*, poco o nada han hecho por los trabajadores, quienes laboran en condiciones infrahumanas, explotados por patrones que en muchos casos son canadienses.

Así, queda descartado que Morena lo busque como alguien que les ayude en temas laborales dentro del Congreso. Poco antes de salir a Canadá, **Gómez Urrutia** dijo que Minera México había cumplido no sólo con estándares de seguridad, sino también con las familias de los mineros fallecidos, quienes siguen haciendo manifestaciones para obtener justicia.

La alternativa cínica o pragmática de decir que Morena está buscando su capacidad de movilización es francamente

aberrante: ¿Cuántos años **López** y su gente han hecho campaña con temas como que el voto es libre, que no tengas miedo y que nadie te diga cómo votar? Que si tratan de comprar tu voto, tomes el regalo y votes por quien quieras.

Es indignante creer que los mineros serán obligados a votar por Morena para mantener un derecho humano y constitucional como es el trabajo.

### **LÍDERES RICOS**

Es difícil explicar, desde un punto de vista ético y racional, la existencia de líderes sindicales como **Elba Esther Gordillo** o **Gómez Urrutia**, quienes viven rodeados de lujos que sólo corresponden al 1% de la población nacional, mientras sus agremiados se encuentran en los deciles más bajos de ingresos.

La riqueza de **Gómez Urrutia** no sólo rivaliza con la de empresarios como **Germán Larrea**, presidente del Consejo de Administración de Minera México, sino que es mayor a la de muchos de los directivos de empresas mineras canadienses que operan en el país.

No me detendré a comparar a estos líderes con **Lech Walesa**, puesto que la dimensión es insultante, pero sí es un hecho que Morena tiene líderes sindicales que ni **Trump** tiene.

**Los defensores de su candidatura dicen que Gómez Urrutia es dirigente sindical de una de las agrupaciones más pobres del país.**

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Inicia mañana la 3ª Conferencia Ministerial de Pymes-OCDE

**S**e encuentra en México el secretario ejecutivo de la OCDE, **José Ángel Gurriá**, quien, junto con el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, presiden la 3ª Conferencia Ministerial Global de Pequeñas y Medianas Empresas, que se inaugura el próximo jueves, organizada por la OCDE y el Inadem, y a la que asistirán delegaciones de 70 países.

Para México es importante ser sede de esta Conferencia, porque es la primera vez que se realiza en un país latinoamericano. La primera fue en Bolonia, Italia, en el año 2000, y la segunda, en 2004, en Estambul, Turquía.

Los tres temas centrales de la Conferencia son: escalamiento de las pymes, mayor acceso a instrumentos diversificados de financiamiento y fomento a una mayor participación de las pymes en una economía globalmente integrada.

Además de **Gurriá Treviño** y de **Guajardo**, los vicepresidentes de la conferencia son **Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch**, secretaria de Educación, Economía e Investigación de Suiza; **Faruk Özlü**, ministro de Ciencias, Tecnología e Industria de Turquía; y **Stuart Nash**, ministro de Pequeñas Empresas de Nueva Zelanda. Integran el Buró de la Conferencia Ministerial y serán los encargados del seguimiento y aterrizaje de los acuerdos que se adopten por parte de las delegaciones participantes.

**Gurriá y Guajardo** presentarán hoy el estudio de la OCDE: **Financiamiento a las Pymes y Emprendedores 2018**, que será uno de los documentos clave de esta 3ª Conferencia, y el viernes darán una conferencia de prensa para presentar los acuerdos y conclusiones.

Desde luego, el problema que se presenta en el caso de México en cuanto a los compromisos que se adopten tanto para un mayor apoyo a pymes como en la agenda incluyente es el cambio de gobierno.

Entre los talleres y sesiones paralelas a esta 3ª

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 38897.00  
Tam: 401 cm2

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

Conferencia Ministerial de Pymes está el taller Mujeres Empresarias y los Beneficios de la Digitalización y Globalización, que se realizará hoy. Será un panel interactivo en el que se dividirá a las empresarias participantes en grupos con expertos de diferentes países, en el que expondrán los problemas que enfrentan en sus empresas y se presentarán esquemas de solución y se seleccionará a las tres mejores propuestas.

#### **ALEJANDRINA SALCEDO, 1ª MUJER ECONOMISTA EN JEFE EN LA SHCP**

El secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, hizo finalmente su primer nombramiento de una mujer en un alto puesto directivo. **Alejandrina Salcedo** fue nombrada jefe de la Unidad de Planeación Económica y es la primera mujer en ocupar este cargo en la Secretaría de Hacienda. **Salcedo Cisneros** trabajó muchos años en el Banco de México, y anteriormente fue consultora para el Banco Mundial. Es economista —desde luego, del ITAM— y tiene un doctorado en la Universidad de Stanford.

#### **MÉXICO, ABAJO DEL PROMEDIO DE AL EN INCLUSIÓN DE MUJERES EN CONSEJOS**

Y ya que estamos en temas de género, nuevamente bien por **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, porque este organismo empresarial, que es líder en la necesidad de elevar el salario mínimo en México al nivel de la línea de bienestar del Coneval, también está tomando la batuta en defensa de la equidad de género.

La Coparmex propone que se deben asumir compromisos concretos en materia de género en las negociaciones del TLCAN y, desde luego, de los tres países, México es el más rezagado.

De acuerdo con el Reporte Global de Brecha de Género 2017 del Foro Económico Mundial, "México está en el lugar 124 de un total de 144 países en el subíndice de Participación Económica y Oportunidades, y todavía más abajo, en el lugar 120, o sea, al final de la lista; en el subíndice de Participación Laboral".

La Coparmex señala que las políticas del gobierno federal para atenuar las desigualdades de género han sido insuficientes y reconoce que estas desigualdades son evidentes en todos los niveles sociales y económicos. El sector empresarial, desde luego, no es la excepción, ya que sólo 6.1% de los integrantes de un consejo de administración son mujeres, abajo del promedio de 7.3% en América Latina y el 20% en la OCDE.

En el caso concreto de la Coparmex, se incrementó a 20% la participación de mujeres en el Consejo Directivo Nacional y se están tomando ya medidas para incrementar la participación de las mujeres en el liderazgo de comités, comisiones de trabajo y presidencias de los centros empresariales. Ojalá otros organismos del CCE sigan el ejemplo de la Coparmex.

**En cuanto a los compromisos que se adopten tanto para un mayor apoyo a pymes como en la agenda incluyente, el problema es el cambio de gobierno.**

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## EL CONTADOR

**I.** No hay fecha que no se cumpla y eso lo sabe **Daniel Chávez Morán**, presidente de Grupo Vidanta, pues este viernes comenzará la inauguración de su club de playa en Los Cabos, Baja California Sur, que forma parte de un proyecto integral que también incluye los restaurantes Herringbone y Casa Calavera, este último cuya temática será alusiva al Día de los Muertos. También abrirá SHOREbar, que será un lugar ubicado al aire libre y ofrecerá cocteles artesanales con vista a la piscina y océano. La oferta clave del fin de semana será la presentación del DJ **Calvin Harris**. Además de este proyecto, ambas compañías tienen planeado el desarrollo de un hotel de lujo y otros proyectos que se presentarán anualmente.

**II.** Ahora que se celebró el Día Mundial de la Energía, destaca la labor de empresas como PetStar, que dirige **Jaime Cámara**, en donde hasta 85% de la energía eléctrica que utiliza en el proceso de reciclado proviene de fuentes renovables como la energía eólica y cogeneración. De hecho, esta recicladora, considerada la más grande del mundo, tiene como objetivo que para 2020 sus ocho plantas de acopio repartidas a lo largo del país cuenten con la certificación ISO 50001, y con ello convertirse en una empresa Cero Huella de Carbono. PetStar es un proyecto de 100 millones de dólares de la Industria Mexicana de Coca-Cola, ubicado en Toluca, y es un fiel promotor de la "economía circular".

**III.** La Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, sigue sin tener el programa definitivo de su Convención Bancaria, a celebrarse en Acapulco, Guerrero, los días 8 y 9 de marzo. La razón de este retraso tiene que ver con las agendas de los ahora candidatos presidenciales, que han complicado el conciliar con este evento; además de que también tiene que hacerse espacio a los independientes. Se espera que en el primer día de la Convención se haga la presentación de las autoridades, mientras que en el segundo desfilen los candidatos, quienes aprovecharán uno de los foros más importantes del sector empresarial, aunque en pleno "periodo de Intercampaña".

**IV.** El equipo negociador mexicano del TLCAN, bajo la dirección de **Kenneth Smith**, tiene todo listo en el Hotel Camino Real de la Ciudad de México para la séptima reunión de encuentros con Canadá y Estados Unidos. Esta será la tercera ocasión en que los mexicanos son anfitriones de las negociaciones del TLCAN, cuyos diálogos se extenderán por 10 días, desde el 25 de febrero al 6 de marzo de 2018. Se anticipa que los primeros días se aborden los temas menos complicados y de mayor avance como el comercio digital, telecomunicaciones, aduanas, medidas sanitarias y fitosanitarias; mientras que reglas de origen automotriz y solución de controversias sesionarán en días posteriores.



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>21</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**A** la espera de que la Cofece, que preside **Alejandra Palacios**, palomee (no hay motivo aparente para negarse a ello), OHL Concesiones culminará en breve su venta al gigantesco fondo de inversiones IFM, que encabeza **Brett Himbury** —y digo “gigantesco” pues gestiona más de 71 mil millones de dólares—, con lo que la concesionaria que dirige **Sergio Hidalgo** se habrá separado sin mayor cataclismo de OHL España presidida por **Juan Osuna**.

Tras un acucioso examen de los negocios de OHL Concesiones en Colombia, Perú, Chile, España y México, el fondo australiano optó por elevar su participación al 100% del negocio con un pago neto de 2 mil 235 millones de euros. Dados los controvertidos escándalos en que entró OHL Concesiones México (con la divulgación de las intervenciones telefónicas a su jefe, **José Andrés de Otyeza**), se puede decir que IFM realizó una apuesta muy alta a favor de que el negocio estaba en orden legal y en cumplimiento de las normas internacionales de gobierno corporativo. Un voto de confianza de casi 50 mil millones de pesos es algo serio. Así, cómo cuando una pareja se divorcia, las partes quedan en buenos términos.

De esa manera OHL Concesiones México se separará de su matriz, y más de la mitad del negocio se lo llevará IFM. Por cierto, IFM no se dedica a la construcción sino a la adquisición y administración de activos a largo plazo para sus fondos de pensión... incluyendo infraes-

tructura madura y/o emproblemada. Vaya, no le extrañe que ICA, que lleva Guadalupe Phillips, venda algunos de esos activos para aligerar su concurso mercantil.

**Napito, el canadiense.** Si alguien habló de actuar hasta casi la locura, lo que sí está de atar es la nominación —como aquí se comentó hace una semana— de **Napoleón Gómez Urrutia** como candidato plurinomial al Senado por Morena. Como describió **Carlos Pavón**, el líder del Sindicato Nacional Minero Metalúrgico Don Napoleón Gómez Sada, Napito tiene ciudadanía canadiense por lo que de entrada no podría postularse para un cargo de elección popular en México, amén de que se mantienen vigentes los litigios por el presunto fraude de 55 millones de dólares a sus entonces agremiados de Cananea... además de otros 16 millones que le acusan haberles birlado los trabajadores de AHMSA ahora adscritos al Sindicato Nacional Democrático Minero que lidera **Ismael Lejía**. Y, bueno, si recordamos que hace 12 años Gómez Urrutia huyó luego de la explosión en la mina de Pasta de Conchos, son suficientes motivos para que el grueso de los mineros le haya volteado bandera a **Andrés Manuel López Obrador**.

**Desfassiaux, lectura obligada.** El libro *Cómo poner un alto a la inseguridad en México* es de lectura obligada para todos aquellos que deseamos la tranquilidad de nuestras familias, la seguridad de nuestras vidas y nuestros patrimonios. El experto en la materia, el empresario más destacado en la materia, **Alejandro Desfassiaux**, presidente de Multisistemas de Seguridad Industrial, hace cinco propuestas que pueden reducir la delincuencia en el corto plazo y que, aplicadas consistentemente, puede abatirla. No se lo pierda.

**Twitter:** @mfloresarellano





## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

# BANCA OTRA VÍCTIMA DE INCERTIDUMBRE, CAE DINAMISMO DE CRÉDITO Y CAPTACIÓN E IMPROBABLE MEJORA EN 2018

ALBERTO AGUILAR

*\*Avances en varios frentes en TLC con UE y el jueves balance; mañana el amparo de Molina por expropiación en SCJN; temen que Alpízar se inconforme en CONCAMIN*

**E**STE AÑO EL platillo principal de la Convención Bancaria que inicia el 8 de marzo tendrá que ver con la presencia de los 3 principales candidatos:

**Andrés Manuel López Obrador, Ricardo Anaya y José Antonio Meade.**

No es la primera vez que ese foro que organiza en Acapulco la ABM que preside **Marcos Martínez Gavica** sirve para que los contendientes en una elección presidencial promuevan su candidatura.

Ahí estuvieron **Luis Donaldo Colosio, Vicente Fox, Felipe Calderón, el propio Enrique Peña Nieto** y qué decir de AMLO que ya conoce de sobra el camino.

Será obligado referirse a la economía. Con un crecimiento promedio del PIB que andará sobre 1.9% en el sexenio, en este campo no todo se puede presumir, máxime la inflación del 6.77% en 2017, el golpe al poder de compra y rubros

tan nodales como la construcción que terminaron con número rojos (-0.6%).

Más aún el crédito de la banca e incluso la captación que igual finalizaron 2017 con una desaceleración en su dinamismo por la difícil coyuntura.

El ahorro que capta la banca apenas creció 3.7%, muy por debajo del ritmo del 2016, y eso que el Programa de Repatriación de Capitales que impulsó la SHCP de **José Antonio González Anaya**, amortiguó el golpe.

En concreto el crédito apenas aumentó a una tasa anual real del 6.4% vs 12.6% del 2016. Especialistas estiman improbable que esta última variable pueda recuperarse este 2018, máxime la incertidumbre que prevalece por el TLCAN, la inflación, el alza de tasas por la política de BANXICO de **Alejandro Díaz de**

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



**MARCOS  
MARTÍNEZ  
GAVICA**

**León y las elecciones.**

En este último factor es conocido que la IP no está para nada a favor del representante de Morena dadas sus posiciones beligerantes y de ruptura al estatus quo.

Como quiera muchas inversiones se han pospuesto con el consecuente impacto en el consumo. Así

que un escenario favorable sería que el financiamiento de la banca mantenga este año al menos el desempeño del 2017.

Recién BBVA Bancomer que preside **Luis Robles Miaja** y que lleva **Eduardo Osuna** dio a conocer un estudio muy detallado de la situación de la banca.

Pese a todo el índice de capitalización del sector estaba hasta noviembre del 2017 en 15.8%, a todas luces satisfactorio. Algunos bancos incrementaron su capital

vía la emisión de obligaciones subordinadas. La propia desaceleración de la cartera, sobre todo al consumo, ayudó a reducir el riesgo.

La morosidad de la cartera crediticia de hecho se redujo del 2.9% al 2.6%. El único componente que tuvo un ligero salto fue el ligado al consumo de 4.1% a 4.3%.

El crédito a las empresas fue el que mejor se comportó con un avance real del 8.7%, aunque en 2016 había subido 15.7%. El de consumo a su vez aumentó apenas 3.7% y vivienda 3.6%.

En lo que hace al desglose del crédito al consumo: la tasa real de avance del de nómina pasó de 13.9% en 2016 a sólo 0.5%, mientras que los personales se movieron del 14.8% al 6.2% en 2017.

Tarjeta de crédito redujo a su vez la tasa de crecimiento a 2.5% desde 4.4%, el de bienes de consumo duradero incluso cayó 0.6%, dado que el automotriz lo hizo 0.4%.

Así que en el entorno electoral, la banca, motor de crecimiento, es también otra víctima.

\*\*\*

**AUNQUE SERÁ ESTE** jueves cuando ECONOMÍA que comanda **Ildefonso Guajardo** realice un balance de los avances alcanzados en la 9ª ronda de negociaciones del TLC con la Unión Europea (UE), consultas realizadas permiten confirmarle que se camina satisfactoriamente en varios frentes. Le platicaba que la consigna es tener todo listo para que la 10ª ronda a realizarse en Bruselas sea de mero protocolo y ahí se anuncie la conclusión de los esfuerzos para modernizar el acuerdo. Entre los frentes que busca abrir México para sus exportaciones está el de la carne de bovino y equino, cítricos y algunas frutas como el plátano. También hay diferencias en cerveza, vino, embutidos y no se diga quesos, en donde hasta la semana pasada quedaban por resolver 5 productos en los que hace a las indicaciones geográficas: feta, gruyere, morbier, parmesano y el más importante que es el manchego por el desarrollo que ha alcanzado esa modalidad en el mercado mexicano.

\*\*\*

**SERÁ MAÑANA CUANDO** ahora sí se desahogue el expediente de los amparos que interpuso **Enrique Molina Sobrino** para lo relativo al añejo acto expropiatorio de los ingenios de CAZE durante el sexenio de **Vicente Fox**. El tema que se desahoga en la Segunda Sala de la SCJN que preside **Luis María Aguilar**, quedo pendiente la semana pasada, y el ponente del asunto es el ministro **Alberto Pérez Dayán**. El ex de Pepsi Cola lleva años en litigio por la decisión gubernamental en su contra.

\*\*\*

**TÓMELO CON SUS** reservas, pero al interior de CONCAMIN que comanda **Manuel Herrera Vega** hay aún incertidumbre tras el reñido proceso electoral que concluyó apenas el pasado viernes 9 de febrero. El ganador de la contienda fue **Francisco Cervantes** mandamás de la Cámara Arenera del Edomex. Se impuso a **Rodrigo Alpizar** ex presidente de CANACINTRA. En ambos lados hubo un amargo sabor de boca. Al interior de la confederación hay

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

sospechas de que **Alpizar** analiza objetar el resultado. Dada la circunstancia que vive CONCANACO que lleva **Enrique Solana**, otro escenario de encono no parece el más oportuno ni para la IP, ni para el país. Se lo transmito al costo.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**EL AHORRO QUE  
CAPTA LA BANCA  
APENAS CRECIÓ  
3.7%, MUY POR  
DEBAJO DEL  
RITMO DEL 2016**

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## BAYER Y LA AGRICULTURA DIGITAL

*Es la empresa europea que con mayor vanguardia está empujando la agenda digital en el sector agro*



**CARLOS MOTA**

**U**n fenómeno de magnitud considerable está tomando tracción en varias partes del mundo: la agricultura digital.

Se trata de una serie de procesos conectados a través de la tecnología bajo los cuales los datos alrededor de cierta producción agrícola son explotados de manera integral e inteligente para incrementar productividad y elevar la competitividad del campo.

En pocas palabras: la siembra, cosecha, distribución, mercadeo y todas las actividades del campo se vuelven digitales. En Europa existe particular ventaja al respecto. Ahí ya se identifica el fenómeno con el nombre de *Agricultura 4.0*, y es descrito por organizaciones como CEMA –European Agricultural Machinery– como el paso adicional a la sola captura de datos en el campo. De hecho, los sensores ya no son suficientes. Es necesario que la maquinaria agrícola hable entre sí. Ya está ocurriendo. La Agricultura 4.0 implica alta precisión desde el cuidado de la semilla y la aplicación de los nutrientes, hasta el secado, monitoreo y control de la cosecha. Es tan firme el paso en Europa al respecto, que prácticamente dos o tres veces al mes están teniendo lugar cumbres, foros y expos cuyo tema central es la adopción masiva de estas tecnologías en el campo europeo. ¿Ejemplos? Este 1 y 2 de marzo ocurrirá la cumbre Internet of Food and Farm en Almería, España.

Bayer es una de las empresas europeas que con mayor vanguardia está empujando la agenda digital en el sector agro. Recientemente puso en marcha la plataforma “Bayer Forward Farming”, que facilita la colaboración entre agricultores y descansa sobre tres pilares: (1) soluciones agronómicas

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 56785.00  
Tam: 277 cm2

Fecha <b>20.02.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

individualizadas; (2) gestión proactiva para la protección de granos, hábitats y sistemas acuíferos; y (3) alianzas. Asimismo, Monsanto, la firma que Bayer adquirirá tras la aprobación pendiente de la Unión Europea, también tiene soluciones de vanguardia al respecto. De hecho, la Comisión Europea ha demorado la aprobación de esta adquisición para evitar una condición anticompetitiva en el sector, porque ambas ya son poderosas en el tema. En México la agricultura digital comenzó a mencionarse hace menos de dos años, principalmente en cultivos de aguacate y algunas hortalizas. Sin embargo, todavía no se convierte en la agenda prioritaria. Pero debería.

#### **CASTAÑÓN + MODELO DUAL**

El presidente del CCE aseguró que para finales de 2018 serán 10 mil jóvenes los que hayan pasado por capacitaciones del llamado *Modelo Dual Mexicano*, con formación en el aula y también con prácticas en empresas. Pero se dolió de nuestra pobre investigación y desarrollo, que sólo representa 0.6 por ciento del PIB, mientras que el promedio de la OCDE está en 2.4 por ciento. ¿Su meta? Llegar al 1.5 por ciento. Quiere empujar nuevos centros tecnológicos y detonar asociaciones público-privadas.

#### **AGRICULTURA 4.0 IMPLICA ALTA PRECISIÓN EN EL CUIDADO DE LA SEMILLA**

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA