

Fecha 10.01.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Solución Conjunta

Parece que en el tema de indicaciones geográficas, la Unión Europea y México están a punto de llegar a un acuerdo.

En las pláticas para modernizar el TLC entre la UE y México (TLCUEM), que encabezan **Juan Carlos Baker**, Subsecretario de Comercio Exterior, y **Cecilia Malmstrom**, Comisaria de Comercio de la Unión Europea, está pendiente este asunto.

En Europa, el concepto de indicación geográfica hace referencia a un producto que se asocia directamente como originario de un lugar, lo que le da cierta calidad, característica o reputación específica. Por ejemplo, hay productos cuyo nombre hace referencia a su zona de producción, como la champaña, el vino de Burdeos, el queso feta o el manchego.

Cuando inició la negociación del TLCUEM, los europeos solicitaron que consideraran 340 productos para que en la ley mexicana se les otorgue reconocimiento de indicación geográfica, con lo que ningún productor puede ya usar este nombre.

Si bien, con la mayoría de los productos no hubo problema, en 40 de ellos productores mexicanos utilizan el nombre de la región. Adoptar la nueva normatividad los sacaría del mercado.

Por ello, Economía está buscando llegar a un punto medio, una especie de derecho de coexistencia que reconocería la preocupación de los europeos, pero también les daría a los mexicanos el derecho de marca que han trabajado durante muchos años.

Si entre los equipos logran cerrar el espinoso tema, una versión del acuerdo terminado podría tenerse lista a fines de enero.

Saqueos Anticipados

Como en 2017, el año nuevo volvió a iniciar con pérdidas para algunas de las grandes cadenas de tiendas por saqueos y disturbios.

El año pasado, el presidente de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, **Vicente Yáñez**, se quejó de la falta de respuesta por parte de las policías loca-

les para hacer frente a los disturbios que afectaron a 681 tiendas de 17 estados y que implicaron pérdidas por más de mil 922 millones de pesos.

Luego de tal experiencia, para este inicio de 2018 se tenían previsiones por parte de los dueños de las tiendas ante posibles actos vandálicos. La clave fue establecer una comunicación directa entre los gerentes de las tiendas y los cuerpos policíacos con el fin de que el tiempo de reacción fuera

mucho más rápido.

Y a diferencia de 2017, en los saqueos y disturbios que han ocurrido en los primeros días de 2018, sí ha habido personas detenidas, además de que los actos vandálicos se han concentrado sólo en algunos puntos del Estado de México.

Será en lo que resta de la semana cuando la AN-TAD revele el número de establecimientos comerciales afectados y el monto de las pérdidas.



Fecha 10.01.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Fortalecen Equipo

Quien se incorporó en los primeros días de enero como socio director en México de Holland & Knight, firma de abogados estadounidense fue **Luis Rubio Barnetche**, abogado experto en Comercio Internacional y Telecomunicaciones.

Rubio es pionero en México de la práctica de solución de controversias derivadas del Capítulo XIX del TLC de América del Norte y formó parte del equipo negociador del primer Tratado en representación de México, específicamente en el área de inversión extranjera, de acceso a mercados y solución de controversias.

Junto con Rubio, otros cuatro abogados más se integran al despacho para robustecer las prácticas regulatoria, corporativa, laboral y de arbitraje.

Holland and Knight, cuyo socio director es **Steven Sonberg**, es una de las firmas más grandes en EU, opera en México desde 2013.

En EU tiene 27 oficinas y está compuesta por mil 250 abogados. Actualmente, ocupa el puesto 42 en la encuesta AmLaw 100.

Prenden en Ignia

Donde también están de estreno es en Ignia, el fondo que capitanea **Álvaro Rodríguez Arreguá**, y que participa en una veintena de empresas emergentes. Este miércoles hará oficial el nombramiento de dos nuevos socios: **Christine Kenna** y **Otto Graff**.

Ella es originaria de Palo Alto, California, y se graduó de economista en Duke University con un MBA en Harvard Business School. Antes trabajó en Google, pero ya suma siete años en Ignia y, con su ascenso, será la primera mujer socia de un fondo en México.

Graff es mexicano, graduado en contabilidad por el Tec de Monterrey y un MBA en Carnegie Mellon. Salta como socio después de nueve años en Ignia. Antes de este ascenso era el director de Finanzas.

Junto con los otros socios, serán responsables, entre otras tareas, de levantar capital para el fondo y de buscar emprendedores como oportunidades de inversión y presentar oportunidades de inversión al Comité de Inversión para su aprobación.

capitanes@reforma.com



JOSÉ MARÍA ZUBIRÍA...

Grupo Martí, al mando de este capitán, está dispuesto a aprovechar los propósitos de ejercitarse en 2018 con su oferta de 40 centros Sport City y 93 unidades que suma de Smart Fit. De esta marca, planea en un futuro llegar a más de 350 unidades a través del modelo de franquicia.

Fecha 10.01.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------



Aunque en las rendijas del voluminoso expediente utilizado como respaldo para solicitar de Panamá la extradición del ex gobernador de Quintana Roo, Roberto Borge Angulo, aparecen una y otra concesiones otorgadas ilegalmente a su familia, aún no llega a la escena el caso de Barcos Caribe.

Estamos hablando de una firma de transporte naviero en la zona que opera bajo la razón social Impulsora Marítima de Quintana Roo.

Creada durante el anterior sexenio encabezado por Félix González Canto para servicio de traslado de turistas de Playa del Carmen a Cozumel, la firma creció espectacularmente poco antes de la salida del poder de Borge, con la adquisición de cinco nuevos barcos.

Hasta entonces sólo tenía dos de tipo catamarán que habían costado 4 millones 900 mil dólares.

En la época del empujón aparecían como socios un tío de González Canto, Franco González, además del abogado del también ex gobernador, Roberto Borge Martín, padre del extraditado, de nombre Cesar Celso González Hermosillo, además de la que fuera asistente personal de éste, Lourdes Pinelo Nieto.

Aunque un juez del Estado de México emitió órdenes de aprehensión contra los dos últimos, únicamente la mujer ha sido sujeta a proceso, sólo que por otra causa, es decir la presunta compra a precios de ganga de terrenos propiedad de la entidad federativa.

En el marco, además, la Procuraduría General de la República promovió un embargo comercial a la firma, lo que no le impide seguir funcionando.

A su vez, el Servicio de Administración Tributaria frenó el traslado de dos de los cinco barcos adquiridos, en opción de verificar el origen de los recursos.

El costo de ambos se calcula en 7 millones de dólares.

Sin embargo, la investigación no ha avanzado o se mantiene bajo siete llaves.

La empresa Impulsora Marítima de Quin-

tana Roo tenía autorización por parte de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante de la SCT, desde el 3 de diciembre del 2014, de operar no sólo en la ruta Playa del Carmen-Cozumel sino en otros puntos del Caribe mexicano.

De hecho, el titular de la dependencia Guillermo Ruiz De Teresa, rompió en el casco del barco "Caribe 2" una botella de champagne en simbólico inicio de operaciones.

La firma recibió, entre otras prebendas, una tarifa especial por concepto de renta de cara al uso de espacio en los muelles, además de un permiso para instalar su centro de venta de boletos e información turística por 15 años... que por acuerdo del Congreso local se elevaría a 50.

La contraprestación se fijó en 10 mil pesos mensuales por los 23.08 metros cuadrados que ocupaba el predio.

En la ruta de Barcos Caribe hubo una denuncia ante la Comisión Federal de Competencia Económica contra tres empresas navieras rivales por no reducir sus tarifas ni absorber el Impuesto al Valor Agregado, en atención a una disposición de la Coordinación de Puertos y Marina Mercante, lo que derivó en una multa conjunta por 48 millones de pesos.

Las empresas castigadas fueron Golfo Transportación de Enrique Molina Casares; Naviera Ocean de Héctor Alejandro Matey Espadas, y Naviera Magna de Arturo Báez.

¿Se perdió la hoja del expediente?

Balance general. A juzgar por la cascada de incrementos de precios, este año la cuenta de enero será más empujada de lo habitual. Aunque no llegó el augurado gasolinazo por obra y gracia del factor político, es decir que la ira popular apuntara al precandidato priis-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.01.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

ta José Antonio Meade, el ventarrón alcanza al gas LP, tortillas, cemento, alimentos en general y hasta cigarrillos.

Estos últimos subieron dos pesos.

El costo del cemento gris, el más socorrido por las firmas constructoras, creció entre 6% y 10%, en tanto el gas LP lo hizo en 7%, acumulando un salto de 42% a partir de la "liberación" del precio oficial.

La posibilidad de un brinco abrupto en el costo de los combustibles, gasolinas y diesel, se controla vía un extraño híbrido entre libre mercado e intervención estatal.

Colocados los precios bajo la ley de la oferta y la demanda, se pactó el utilizar al fisco como amortiguador, es decir a título de "estimulo fiscal", éste sacrifica un porcentaje del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios para absorber el golpe... evitando el impacto político.

La pregunta es si está patentado el invento.

Olas en el IMSS. La colocación en escena de diversas licitaciones a nivel delegaciones del Instituto Mexicano del Seguro Social para adquisición de consumibles para equipos de cómputo, tóners, pues, está haciendo olas.

Las posibles participantes se quejan de que el organismo le confeccionó un traje a la medida a la firma Lexmark de Isaac Bessudo Grinstein, al condicionar las características técnicas del producto a las del que distribuye.

Lo curioso del caso es que tradicionalmente las licitaciones se planteaban con carácter internacional y hoy se bajaron a nacional.

El cambio había sido objetado por los interesados en sendas juntas de aclaraciones sin que el escenario se modificara.

Lo grave del caso es que se habla de la intervención a título de mano negra, de Fer-

nando Olimón, hijo de uno de los delegados en proceso de licitación.

Gracias, Mr. Trump. Los trabajadores y empleados de American Airlines recibirán este año un regalo de Navidad postfechado que bien podría incluir una tarjeta "con los atentos saludos de la Casa Blanca".

Estamos hablando de un bono de mil dólares.

El aviso lo colocaron el director general, Doug Parker y el presidente de la línea aérea, Robert Isom, argumentando que la reforma fiscal de su país le representa un tanque de oxígeno, dado que aunque la empresa no paga impuestos ante las pérdidas de años anteriores, el nuevo marco les permitirá "grandes beneficios" en el largo plazo.

Así, el Consejo de Dirección decidió compartir la buena nueva con sus trabajadores colocando una partida de 130 millones de dólares para prorratarlos durante el primer trimestre del año.

Van por más. Engolosinado por la espectacularidad de las cifras de producción y exportación durante el año pasado, la industria automotriz va por más. La meta para este 2018 será de 4 millones de unidades.

El abanico se extendió con la presencia de nueve nuevas plantas armadores en el país, además de dos que están en ciernes. Una más para Audi y la otra para el proyecto Compas que surgió de una alianza entre Mercedes Benz e Infiniti.

El gran obstáculo lo representaría la consolidación de la propuesta de Estados Unidos en el marco de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte de elevar el contenido regional a 70% para envíos a su país y Canadá. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 10.01.2018	Sección Cartera	Página 3
---------------------	--------------------	-------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Gurría, las reformas y las elecciones

¿Cuánto respaldo internacional necesita el candidato del partido en el poder, **José Antonio Meade**, para ganar las elecciones presidenciales en julio próximo? Quizá este tema ha sido minimizado por sus adversarios, especialmente por **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO), pero la realidad es que tiene mucho peso en las decisiones de los grupos de poder, como los empresarios.

Este semana se lleva a cabo en la Ciudad de México la 29 Reunión de Embajadores y Cónsules 2018, encabezada por el canciller **Luis Videgaray**, cuya encomienda ha sido promocionar las reformas en el exterior y, más recientemente, asegurarse de exhibir el “riesgo” internacional que representaría la llegada de AMLO al poder.

Tanto así que en Estados Unidos, su representante comercial, **Robert Lighthizer**, y el yerno de **Donald Trump**, **Jared Kushner**, se han interesado por conocer detalles del proceso electoral mexicano. Fuentes del gobierno aseguran que en el contexto de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) han sido abordados, de manera extraoficial, los riesgos que generaría para la relación bilateral el posible triunfo del candidato de la coalición Morena-PT-PES.

Los funcionarios estadounidense tienen claro que el rompimiento del tratado comercial con México ocasionaría una mayor animadversión de la sociedad hacia el candidato del PRI —que garantiza el estatus quo—, por lo que ya se convirtió en un factor que juega en la renegociación.

En este contexto, vale la pena rescatar algunas frases del secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), **José Ángel Gurría**, uno de los oradores principales en la reunión de embajadores y cónsules. Fiel a su estilo, el tamaulipeco elogió las reformas estructurales impulsadas por el gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** y aseguró

que son la más importante defensa que tiene el país para enfrentar las turbulencias mundiales (léase TLCAN y reforma fiscal de Estados Unidos).

“Hay que practicar todos los días en la mañana, porque ya pusimos el huevo y es del tamaño de avestruz, entonces hay que cacarearlo, tenemos derecho; siéntanse absolutamente con derecho y orgullosos de poderlo decir, de llenarse la boca”, dijo.

Y remató con dedicatoria: “Hay que decirselo a todo el mundo, porque de repente se nos llena de ruido el entorno”.

No es nuevo que el mandamás de la OCDE elogie y defienda las reformas estructurales de México, pero durante un periodo eminentemente electoral sus palabras tienen un peso dentro de la comunidad internacional y nacional, puesto que no es cualquier personaje.

Ya el 17 diciembre pasado, en plena eferescencia preelectoral, Gurría le lanzó una crítica a López Obrador. Lo hizo durante una visita del presidente Peña Nieto a París, sede de la OCDE. “Hay muchos que quieren aprovechar la transición para retroceder”, dijo refiriéndose a las reformas y con clara dedicatoria al candidato de la coalición Morena-PT-PES.

Gurría casi siempre se aparece en México en el momento preciso. En enero de 2017, en medio del estallamiento social por el gasolinazo y los desplantes de Trump, trajo buenas noticias. Presentó un estudio de la Política Turística de México en el que expuso que el país registró ingresos récord por turismo y que la llegada de viajeros extranjeros durante la administración peñanietista creció 50%. También respaldó la liberalización del precio de las gasolinas y lamentó que no se haya hecho antes.

Asimismo, se reunió en privado con el entonces titular de Hacienda, **José Antonio Meade**; con el de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**; y con **Ildefonso Guajar-**

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.01.2018	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

do, secretario de Economía.

¿Qué platicaron, qué se dijeron? Difícil saberlo, pero definitivamente el secretario general de la OCDE siempre tiene que algo bueno que decir del gobierno mexicano y algo malo del candidato que podría poner en riesgo las reformas estructurales.

¿Cuánta influencia tienen nuestras “figuras” internacionales en cómo ven los inversionistas y los políticos extranjeros a México y a su gobierno? Qué dicen **Agustín Carstens**, gerente general del Banco de Pagos Internacionales; **Alejandro Werner**, director del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional; **Jorge Fajó**, vicepresidente del Banco Mundial para América Latina y el Caribe; **Alicia Bárcena**, secretaria Ejecutiva de la CEPAL, y otros mexicanos que despachan en organismos internacionales cuando se les pregunta por el proceso electoral y los “riesgos” que significa la llegada de un presidente como AMLO? ¿Lo mismo que Gurriá?

No hay que perder de vista cómo juega el

gobierno mexicano sus cartas en el exterior para impulsar a su candidato. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



José Ángel Gurriá.

MÉXICO SA

► Meade-Carstens, desatinados

► Inflación, marcha redoblada ► Guajardo: viva la novela rosa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Una vez más fallaron los genios de la tecnocracia, y su abollada bola de cristal ni siquiera fue útil como adorno. Ello porque, entre otros indicadores económicos que no atinaron, la inflación general cerró 2017 en un nivel no registrado desde el arranque del nuevo siglo, mientras el alza de precios de la canasta básica —la consumida por la mayoría de los mexicanos— resultó 3.4 veces superior a la reportada en 2016.

En agosto de 2017 el Índice Nacional de Precios al Consumidor alcanzó una cota anualizada de 6.66 por ciento, lo que provocó alarma entre los consumidores y generó sesudas declaraciones de los funcionarios encargados del manejo macroeconómico. Así, el primer día de septiembre pasado, José Antonio Meade, entonces secretario de Hacienda, pronosticó que “un descenso en la inflación deberá verse en el último trimestre del año y seguirá convergiendo a la baja”.

Al mismo tiempo, Agustín Carstens, a la sazón gobernador del Banco de México, estimó que 2017 cerraría con una inflación de 5.5 por ciento, al tiempo que aseguró que el avance de los precios “está cerca de llegar a su techo, a su nivel máximo; no estamos muy lejanos de ver una tendencia clara de inflación descendente”. Y ambos se quedaron tan tranquilos.

Pues bien, hoy José Antonio Meade es el gris precandidato priísta al hueso mayor y Agustín Carstens despacha cómodamente en la oficina principal del Banco de Pagos Internacionales, con sede en Basilea, Suiza, y los mexicanos cargan con las consecuencias, pues la inflación cerró 2017 en un nivel no reportado desde hace 17 años: 6.77 por ciento, el doble que en 2016 y muy lejos de los alegres pronósticos del ex secretario de Hacienda y del ex gobernador del Banco de México.

Peor le fue a la mayoría de los consumidores, pues los precios de la canasta básica aumentaron 9.61 por ciento, proporción 3.4 veces mayor que la registrada en 2016 y alejadísima de la mítica teoría de Meade-Carstens, de que la inflación “seguirá convergiendo a la baja”, porque “está cer-

ca de llegar a su techo”. Y en el arranque de 2018 la escalada de precios goza de cabal salud, velocidad y empuje, de tal suerte que los aumentos salariales fueron nulificados nomás inició el año nuevo.

El reporte oficial del Instituto Nacional de Estadística y Geografía señala textualmente que “en diciembre de 2017 el Índice Nacional de Precios al Consumidor presentó un crecimiento de 0.59 por ciento mensual, así como una tasa de inflación anual de 6.77 por ciento. Los datos que se comparan con los publicados en el mismo mes de un año antes fueron de 0.46 por ciento mensual y de 3.36 por ciento anual”.

De igual forma el Inegi reveló que “el índice de precios de la canasta básica tuvo un incremento de 0.66 por ciento en el último mes de 2017, obteniendo de este modo una tasa anual de 9.61 por ciento. En el mismo mes de 2016 las cifras correspondientes fueron de 0.41 por ciento mensual y de 2.82 por ciento anual”.

Por cierto, ayer el Banco Mundial divulgó sus “perspectivas económicas internacionales”, y en uno de sus pasajes advierte que “en 2017 la inflación en América Latina fue baja y tendió a descender en la mayoría de las principales economías... menos en México, excepción clave, donde el índice inflacionario aumentó por el incremento de precios de los combustibles y los productos agrícolas”.

A pesar de lo documentado por el Inegi, algunos funcionarios del gabinetazo peñanietista se aferran a la novela rosa. Un ejemplo: “Frente a la inflación de 6.77 por ciento que se alcanzó en 2017 y que resulta la más alta en lo que va del presente siglo, el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, descartó que en ello haya incidido el precio de los alimentos de la canasta básica de los mexicanos. Si se analiza el Índice Nacional de Precios al Consumidor no aparecen elementos como tortilla o leche dentro de los artículos que lo movieron al cierre del año; el precio de la tortilla se ha comportado de una manera bastante estable, y otros productos se abarataron, como el aguacate, pero el huevo se encareció cinco por ciento en diciembre” (*La Jornada*, Susana González).



Fecha 10.01.2018	Sección Economía	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

Eso sí, no perdió la oportunidad para repetir los pronósticos erróneos de Meade y Carstens: “A partir de enero comenzará a bajar la inflación y seguirá esa tendencia a lo largo del año. Volveremos a una estabilidad de precios en 2018 para que se alcance la meta de entre 3 y 4 por ciento de inflación marcada como meta en los criterios de política económica del gobierno federal”. ¡Ole!

Y para animar el inicio del último año del sexenio peñanietista, el Banco Mundial dio a conocer su más reciente pronóstico: “La economía mexicana creció 1.9 por ciento en 2017 y lo hará en 2.1 por ciento este año, sostenida en una recuperación de las inversiones, a medida que se diluya la incertidumbre en torno al futuro del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y el resultado de las elecciones presidenciales de julio” (*La Jornada*,

Roberto González Amador).

De ser correcta su estimación, el gobierno que llegó a “mover a México” (Peña Nieto *dixit*) habrá *logrado* lo mismo que sus cinco antecesores, es decir, un promedio anual de *crecimiento* económico igual de raquítico que notoriamente insuficiente para las enormes necesidades del país: 2 por ciento, siempre y cuando se cumpla el pronóstico para 2018, sin olvidar que la promesa peñanietista fue crecer 5 por ciento en el último tramo de su administración “gracias a las reformas que los mexicanos quieren”.

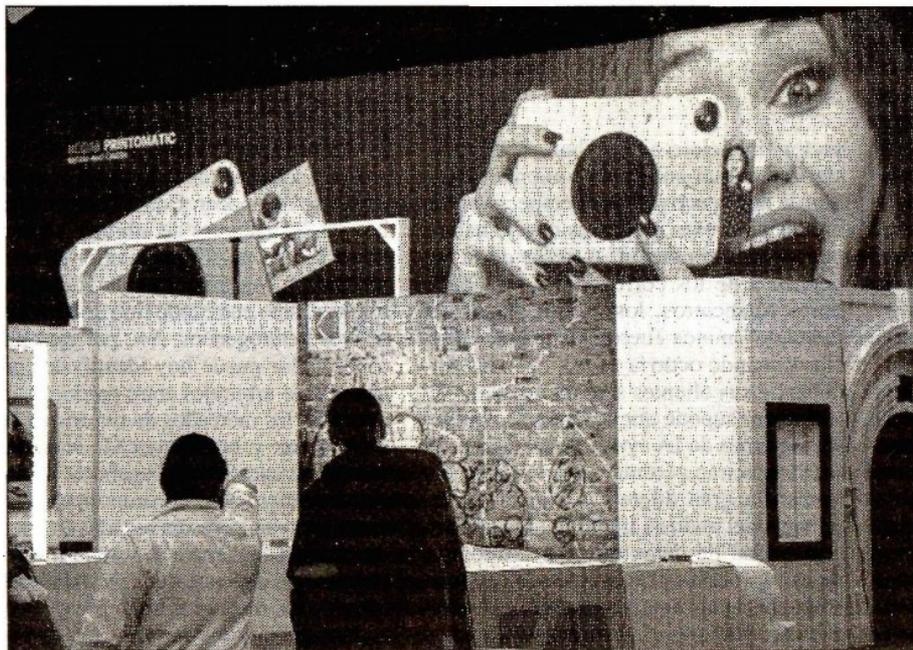
El organismo financiero lleva a 2019 y 2020 su pronóstico de *crecimiento* en México, años para los que estima un *avance* de 2.6 en cada uno de ellos, es decir, que para esos tiempos se mantiene la raquítica tendencia de los pasados 35 años.

Para América Latina y el Caribe, el Banco Mundial advierte que “el crecimiento está sujeto a considerables riesgos de desaceleración. La incertidumbre política en países como Brasil, Guatemala y Perú podría frenar el crecimiento. Las perturbaciones generadas por desastres naturales, efectos secundarios negativos provenientes de alteraciones en los mercados financieros internacionales o un aumento del proteccionismo comercial en Estados Unidos podrían perjudicar el crecimiento”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Las ratas son las primeras en abandonar el barco, y entre ellas destaca el repugnante Javier Lozano, quien ayer anunció su salida del Partido Acción Nacional. Ahora, en busca de hueso, se dedica a lamer las suelas de José Antonio Meade.

KODAK LANZA UNA CRIPTOMONEDA



Las acciones de Eastman Kodak subieron más de 100 por ciento ayer, luego que la antigua líder mundial en fotografía se convirtiera en la más reciente compañía en subirse al carro de las criptomonedas. Con sede en Nueva York, la empresa dijo que está lanzando una para fotógrafos llamada KodakCoin, parte de KodakOne, plataforma de gestión de derechos de imagen impulsada en asociación con Wenn Digital. En la imagen, trabajadores de la firma montan un *stand* para una feria en Las Vegas, Nevada (Con información de Reuters y De la Redacción). ■ Foto Afp

D.R. cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 10.01.2018	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



Somos tierra fértil para *apps* argentinas

En la misma semana me llegaron datos de dos empresas de servicios *online* que encontraron en México su mejor

mercado, incluso que en su país de origen.

Si bien son dos negocios diferentes, ambos se encargan de ser *intermediarios* financieros y de ofrecer *soluciones para la rápida toma de decisiones en línea*.

La primera es Inworx, una plataforma de servicios para *brokers* de seguros, que si bien ya lleva muchos años en el país, está ahora aprovechando las mieles de la inmediatez del Big Data a la mano para crecer en más productos y clientes. “Nuestro servicio le permite a los grandes y pequeños *brokers* administrar su negocio”, dice Federico Kondratowicz, *regional sales manager Latam* de la firma. Desde cualquier dispositivo móvil, esta plataforma permite mayor velocidad y transparencia para cotizar y vender seguros, además de darle todo el seguimiento y *back office*. “México es cinco veces más grande que Argentina y aun hay un enorme potencial de crecimiento en el sector de seguros”, agrega Kondratowicz, que ya tiene más de 10 mil usuarios en el país. “Al disminuir los tiempos de operación, aumentan las ventas de nuestros clientes y los vendedores se enfocan en eso, en vender y no en llenar formularios”.

La otra aplicación está a punto de desembarcar en el país. Se trata de Goonder, que permite acceder gratis a oportunidades de inversión en

cualquier Bolsa del mundo a personas que no tengan ninguna sofisticación financiera. A través de un algoritmo, Goonder selecciona cada día las mejores oportunidades de inversión en acciones de los principales mercados internacionales, casi como un Tinder que permite elegir –en vez de pareja– inversiones bursátiles según los gustos, el perfil y la ambición de cada uno.

“Tenemos un primer paso para probar y aprender donde le damos a los clientes 50 mil dólares virtuales y cada día pueden revisar las

operaciones que el sistema recomendó y cuánto habrían ganado”, explica de paso por CdMx Darío D’Atri, CMO de Goonder. Los que se animen a esta herramienta financiera global también pueden usarla en el mundo real, para lo cual operan con el mismo sistema pero a través del *broker* español Esfera Capital. “El lanzamiento fue en Argentina en septiembre (2017) y ya tenemos campañas en Colombia, Chile España, EU, China y pronto en México”, refiere D’Atri, que está a punto de cerrar con *brokers* bursátiles locales que se conecten a su plataforma y comiencen a ofrecer este producto en el país. “Elegimos México tanto por el volumen de mercado como por su conexión con el *hispanic market* en EU”, añade.

Si bien las oportunidades en México, el mayor mercado Fintech de Latinoamérica, no parecen haber encontrado un techo, será importante ver cómo termina de pulirse en febrero la Ley Fintech que quedó en la cancha de la Cámara de Diputados. M



Fecha 10.01.2018	Sección Negocios	Página 20
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES

❖❖ **Cripto... imagen**

En la carrera de las criptomonedas nadie se quiere quedar atrás, y ahora es la mismísima Kodak la que quiere entrar con el lanzamiento de su propio activo virtual, llamado KodakCoin. A diferencia del bitcoin, la moneda digital más conocida del mundo, la de la empresa tecnológica está enfocada en un nicho específico, pues solo servirá para la gestión de derechos de imágenes, es decir, para que los fotógrafos puedan registrar sus trabajos, lo que les permitirá recibir pagos de manera confiable.

❖❖ **Joya cervecera**

Constellation Brands no descuida la joya de la corona, y es que la empresa estadounidense que tiene la exclusividad para comercializar las marcas de Grupo Modelo en EU invertirá 140 millones de dólares en la ampliación de su planta productora de envases de vidrio ubicada en Nava, Coahuila. Nos dicen que parte importante de la decisión fue que la firma llegó a un acuerdo con la fabricante Owens-Illinois para la ampliar

el periodo de operación de la planta por 10 años.

❖❖ **Crudo interés**

Quien comenzó el año muy solicitado es el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, y es que nos dicen que desde Malasia llegaron directivos de la firma de petróleo y gas Petronas, los cuales le hicieron saber que buscan entrar de lleno al mercado mexicano; hay que recordar que hace poco abrieron sus oficinas en el país. Por lo pronto, la lista de petroleras que ven con buenos ojos al país sigue aumentando.

❖❖ **Presumen novedades**

Quienes no dejaron que terminara 2017 sin presumir fueron los de Nokia, y es que en los últimos días del año presentaron en las instalaciones del Ifetel los avances que tienen en el despliegue de la red compartida. Además, aprovecharon para mostrar al órgano regulador su plan de negocios en el país y sus próximos lanzamientos, como una aplicación de alertas tempranas para catástrofes naturales.



Página 1 de 1
\$ 42861.00
Tam: 157 cm2



CNA, en pie de guerra en TLCUEM

Busca que la modernización del acuerdo sea una oportunidad de incrementar el comercio y no una amenaza para empresas mexicanas.

Este mes será en verdad intenso para el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y para **Juan Carlos Baker**, subsecretario de Comercio Exterior, porque esta semana inició en México la 8ª y, posiblemente, última ronda de negociaciones para la modernización del Tratado de Libre Comercio Entre la Unión Europea con México, TLCUEM. Y a partir del 21 de enero iniciará en Montreal, Canadá, la 6ª Ronda de negociaciones del TLCAN que también se espera sea decisiva para avanzar en los temas más álgidos.

En el caso del TLCUEM, la 8ª Ronda se realiza un mes después de la 7ª Ronda, que se efectuó en Bruselas, y concluirá el próximo 17 de enero, en ella se espera cerrar los temas que aún están pendientes.

Esta ronda complementa la 7ª que se realizó el mes pasado en Bruselas y concluirá el próximo miércoles 17 de enero, siempre y cuando se logren cerrar temas complicados, principalmente los relacionados con el sector agropecuario como acceso a mercados, obstáculos a las exportaciones de carnicos y las polémicas indicaciones geográficas que aplican a múltiples productos en Europa y que son el equivalente a las denominaciones de origen que aplican en México, en Estados Unidos y en Canadá.

La Unión Europea presiona a México para que acepte 354 indicaciones geográficas mientras que nosotros sólo peleamos 33. El problema se presenta en productos lácteos como los quesos que en México son marcas registradas y ampliamente comercializadas desde hace más de 30 años como quesos manchego y parmesano.

Desde luego, el Consejo Nacional Agropecuario, que encabeza el aguerrido **Bosco de la Vega**, quien participa en el cuarto del lado en las negociaciones del TLCUEM —y también del TLCAN— ya dejó más que claro que no aceptarán perder marcas mexicanas en las que las empresas han invertido mucho dine-



Fecha 10.01.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

ro en los últimos años. Lo que quieren —dice **Bosco de la Vega**— es que la modernización del TLCUEM sea una oportunidad de incrementar el comercio y no una amenaza para empresas y marcas mexicanas.

La propuesta del CNA, que deberá ser aprobada por los nada fáciles negociadores de la Unión Europea, es que se mantengan las

marcas actuales de quesos, pero añadiéndoles el apellido mexicano para que quedara en algo así como queso manchego mexicano, o parmesano mexicano, o feta mexicano.

En cuanto a las indicaciones geográficas que México impulsa en el TLCUEM están, por ejemplo, la cajeta de Celaya, la fresa de Irapuato o el café de Orizaba y, desde luego, no se dará marcha atrás en ninguna denominación de origen porque el Consejo Regulador del Tequila, nunca permitiría que —por citar un ejemplo— se venda en España una bebida que se ostente como tequila madrileño.

PROFECO, OPERATIVOS DE INICIO DE AÑO

Quien, también, inició el año con la espada desenvainada es **Rogelio Cerda**, titular de Profeco, con distintos operativos que se realizaron a nivel nacional tanto para evitar alzas injustificadas en productos como tortillas, así como irregularidades en ventas del día de Reyes. Se realizaron operativos de verificación en las 52 delegaciones y subdelegaciones del país y se colocaron sellos de suspensión de actividades en diversos comercios, desde panaderías hasta jugueterías por diversas anomalías como no respetar los precios al público o en los etiquetados.

Su propuesta es que se mantengan las marcas actuales de quesos, pero añadiéndoles el apellido mexicano para que quede en algo así como queso manchego mexicano.

Se espera que la Profeco continúe, también, junto con la Cofepris, nuevos operativos en contra de comercialización de bebidas adulteradas que están entre los productos más comercializados en la temporada decembrina y fin de año. El último operativo se realizó en agosto pasado en Quintana Roo y fueron decomisados más de 40 mil litros de alcohol adulterado.

MAYOR INFLACIÓN EN 17 AÑOS.

Como anticipaban los analistas del sector privado, la inflación al cierre de 2017 reportada ayer por el Inegi fue la más elevada de los últimos 17 años: 6.77%, en el caso de la inflación no subyacente subió en el año 12.6%, abarca, entre otros, los productos agropecuarios. Además, los energéticos registraron un crecimiento anual alarmante de 9.75% y 17.69% en forma respectiva. La inflación subyacente al cierre de 2017 fue de 4.87 por ciento.

Aunque el consenso entre los analistas del sector privado es que en 2018 la inflación bajará a un rango de 4% a 4.7% destacan también las mayores presiones para que Banxico eleve las tasas de interés en su reunión de febrero.

Su propuesta es que se mantengan las marcas actuales de quesos, pero añadiéndoles el apellido mexicano para que quede en algo así como queso manchego mexicano.

Fecha 10.01.2018	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------



En la contienda interna del PRD para definir candidato del Frente por México para gobernar la CDMX, Salomón Chertorivski porta las mejores credenciales para encabezar un programa claro y articulado, con la destreza para salir al paso a Claudia Sheinbaum (cuyo mayor activo es el corporativismo de Morena) y generar una contienda de ideas y proyectos ante un Mikel Arriola que ya atrae reflectores.

Desde su cargo como secretario de Desarrollo Económico, Chertorivski profundizó su conocimiento del entramado productivo y servicios de la capital, de las necesidades de pequeños locatarios y emprendedores de todas las edades; impulsó una agenda de equidad de género en el financiamiento y de innovación para una ciudad sustentable y provocó la discusión nacional para elevar el salario mínimo como una plataforma básica que sustente a un sistema democrático. Y de manera visionaria anticipó una discusión estratégica basada en estudios profundos sobre la zona oriente de la megalópolis: ¿cómo aprovechar las 764 hectáreas del AICM cuando la operación aérea se traslade al NAICM encomendado al equipo de Federico Patiño?

Sin lugar a dudas Armando Ahued tiene en su haber el programa Médico en Tu Casa como parte de una política pública exitosa (aunque varios asegures en la compra de

medicamentos), pero su visión no parece abarcar mayores horizontes; y Alejandra Barrales, que no traería consigo el respaldo de Miguel Ángel Mancera tras jugarla a favor de Ricardo Anaya, no posee un instrumental cognitivo amplio sobre la CDMX y sus negativos -como sus propiedades- son evidentes. Sea lo que sea, esto se definirá en breve.

↳ **La cuenta falsa de Corral.** El gobernador Javier Corral se metió en camisa de once varas al acusar a José Antonio González Anaya de escamotear 780 millones de pesos que la SHCP debía transferir a Chihuahua. Pese a su gran oratoria, los números no son lo de Corral: y a González Anaya le aclaró que 20.4 millones se le depositaron el 29 de diciembre, o sea 10 días antes de la "denuncia pública" de una supuesta represalia federal por la investigación contra César Duarte. En total se transfirieron 42.8 mil millones en 2017, o sea más de 2 mil millones adicionales al presupuesto original. Y el rezago de 44.8 millones se originó por que... ¡la cuenta de depósito era inexistente! De hecho Chihuahua corrigió su cuenta hasta el 8 de enero a las 13 horas. Y, bueno, unos 735 millones (no 780 millones) no se han pagado porque Corral dice que meterá controversia constitucional a los convenios que permiten cobrarlos. Ni cómo ayudarle.

↳ **Ingenieros civiles, cívicos.** Ayer se convocó al proceso de elección del nuevo presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de México, que ahora encabeza Fernando Gutiérrez, un proceso que destaca por ordenado y profesional. De hecho, el secretario de obras de la CDMX, Edgar Tungüi, renunció a su vicepresidencia en el colegio para postularse. Dicho sea de paso, el titular de Sobe apoyó la firma del título de concesión con que Tecaponiente, de Roberto Alcántara, edificará el Centram que enlazará al Choritren México-Toluca con el Metro Observatorio.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

ADVIERTE CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA RIESGO PARA LOS APPRIS SIN TLCAN Y LO FISCAL EN EU GOLPE A COMPETENCIA

ALBERTO AGUILAR

**Que Cervantes y Arballo formarían bloque vs Alpizar; ECONOMÍA y los 100 años; Sahagún de Tecnología deja BIVA; aval ayer a IFM por el 100% de OHL Concesiones*

OTRO ESPECIALISTA EN asesoría fiscal y consultoría de alto nivel que ha seguido de cerca la negociación del TLCAN que comanda ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**, es Chevez Ruiz Zamarripa, firma mexicana que este año cumplirá 37 años.

Ahora sumó a su análisis cotidiano todo lo relacionado con las consecuencias que tendrá para su clientela la reforma fiscal que logró **Donald Trump** en EU, con una baja del ISR a las empresas al 20%.

Esta contiene además incentivos para fomentar la inversión interna, deducciones para equipo y mayor exención para herencias.

Estos cambios van a restar competitividad a México. Pondere las altas tasas que hoy pagan las compañías, arriba

del 30%, el 10% adicional por dividendos, y deducciones que se toparon en 2014.

Se imaginará la fuerte actividad que todo esto genera para los 200 abogados expertos de Chevez Ruiz Zamarripa, que en su especialidad es la más grande con capital nacional. Compite con las "big four": EY de **Francisco Álvarez**, Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros**, PWC de **Mauricio Hurtado** y KPMG de **Víctor Esquivel**.

Fue fundada por **Francisco Chevez Robelo, Fernando Ruiz Sahagún, Luis Argüelles Rosenzweig** y **Ernesto Zamarripa Morones** (qpd).

A su práctica contable y de auditoría con que inició, ya ha sumado otras disciplinas como litigio fiscal, administrativo,



Fecha 10.01.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

constitucional y comercio exterior.

Uno de sus 45 socios es **Ricardo Romero Aburto** con 41 años y 19 años en la firma. Como otros expertos lo del TLCAN no lo ve sencillo por los “poison pills” de EU que son inaceptables: reglas de origen,



**LUIS
VIDEGARAY**

temporalidad para lo agrícola y solución de controversias.

Se hace ver también el riesgo que hay para los Acuerdos de Protección de Inversiones (APPRI), en caso de que el TLCAN se elimine.

Se puede trabajar con reglas de la OMC en ese último apartado, pero el refuerzo

ahí es muy básico, lo que igual podría desmotivar la inversión junto con el nuevo entorno fiscal.

Obviamente no hay nada escrito. Una ruptura será muy costosa también para EU. La clave es el tiempo y la prudencia. **Romero** reconoce que ECONOMÍA y la SRE de **Luis Videgaray** no se han precipitado, aunque el costo es la incertidumbre.

A las empresas de EU les conviene el TLCAN y si en su momento Trump optara por “denunciar el acuerdo”, en Chevez Ruiz Zamarripa se estima que hay vías legales que seguramente se explorará la IP de ese país de forma individual y colectiva.

En aranceles la OMC también constituye un buen paraguas. México pagaría un promedio del 4% y podría establecer otros hasta del 35% a las importaciones de EU. Lo malo es que se regresará al proteccionismo.

En cuanto a lo fiscal, no quedará otra: luego de las elecciones habrá que insistir en un IVA generalizado, mejorar la deducibilidad, ampliar la base de contribuyentes, revisar figuras como la de “outsourcing” y profundizar en

mecanismos para acotar la informalidad.

Lo que es un hecho es que el escenario actual va a cambiar y habrá que trabajar para mantener la competitividad del país, empresas y un mayor beneficio a los hogares.

RESULTA QUE EN la contienda por suceder a **Manuel Herrera Vega** en CONCAMIN aún podrían darse por ahí bastantes sorpresas. Desde el lunes los tres candidatos, esto es **Francisco Cervantes, Gustavo Arballo y Rodrigo Alpizar** comenzaron a trabajar en forma. El 25 de enero entregarán sus propuestas de trabajo a la comisión de honor y justicia. Se habla de que ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** supervisa de refilón del proceso para evitar que se repita la historia de CONCANACO y que todo sea transparente. Ayer varias fuentes insistieron en la posibilidad de que **Cervantes y Arballo** conformen un solo bloque vs **Alpizar**. Habrá que ver. Sirva señalar que el relevo se da en el contexto de los 100 años que cumple CONCAMIN. Quien lleve los bártulos deberá enfrentar los desafíos que deparen el TLCAN y lo que venga de las elecciones con los riesgos del populismo.

SE ESPERA QUE hacia julio, BIVA de **Santiago Urquiza** estaría lista para echar a andar la nueva bolsa de valores que abrirá la competencia a la BMV de **Jaime Ruiz Sacristán y José Oriol Bosch**. Aunque Urquiza es un viejo rival de la BMV, el mercado de capitales parece un hueso duro de roer. Por lo pronto, fíjese que en diciembre hubo una baja sensible en el equipo de BIVA. **Luis Sahagún**, que era el director de tecnología, tomó la decisión de separarse. Se incorporaría a Banco de Sabadell que lleva **Francesc Noguera**. Parece que lo económico fue el detonante.

CONFORME A LO esperado, ayer en

Fecha 10.01.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

España los accionistas de OHL que encabeza **Juan Manuel Villar Mir** aprobó la venta del 100% de OHL Concesiones al fondo australiano IFM Investor. La transacción se cerró el año pasado en 2 mil 200 millones de euros y con los recursos OHL que dirige aquí **Sergio Hidalgo** estabilizará sus finanzas. OHL Concesiones incluye activos en España, Chile, Colombia, Perú y México. Aquí gestiona el Circuito Exterior Mexiquense, Viaducto Bicentenario, la Autopista Urbana Norte, la Supervía, las carreteras

Amozoc-Perote y Atizapán Atlacomulco, el Libramiento de Puebla y el Aeropuerto de Toluca.

MIS CONDOLENCIAS MÁS sentidas para **Alejandro Méndez Águila** por la sensible pérdida ayer de su padre, **Benjamín Méndez Savage**. Descanse en paz.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**EN ARANCELES
LA OMC TAMBIÉN
CONSTITUYE
UN BUEN
PARAGUAS**

Fecha 10.01.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LOS ATAQUES AL ITAM DE LOS PEJEZOMBIES

El ataque a las personas con sólida preparación técnica en diferentes instituciones se intensificará en 2018

CARLOS MOTA

Recientemente han surgido numerosas menciones en diferentes fuentes para hablar mal del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), a propósito de la precandidatura de **José Antonio Meade** a la Presidencia. Argumentan que el ITAM es, en cierta medida, el origen de un modelo económico perverso en el que México vive desde los noventa. En sus críticas incluyen al principal patrono del ITAM, **Alberto Baillères**.

Hay tres consideraciones relevantes referentes a estos ataques. La primera: tienen una motivación política. Quienes denuestan al ITAM no eligieron sino este año electoral para su perverso ejercicio. Sus argumentos carecen de sustento. Se limitan a decir que quienes estudiaron ahí son responsables de la pobreza o del magro crecimiento. La segunda: varias de estas menciones las viralizan los robots en las redes sociales, y provienen de soldados de guerras sucias que suelen asociarse con las ideas de AMLO (conocidos como “pejezombies”). La tercera: no proponen un modelo alternativo de organización económica y, son tan inconsistentes, que hasta defienden el TLCAN.

El ataque a las personas con sólida preparación técnica en diferentes instituciones es algo que se intensificará en

2018. No solo el ITAM es atacado, pero sí la línea que muchos de sus ex alumnos decidimos seguir para buscar algún posgrado en el extranjero. Un ejercicio muy triste que se inscribe en esta lógica es el que recién publicó **Dolia Estévez**, quien hace unos días afirmó que la tesis doctoral de José Antonio Meade en la Universidad de Yale es “intrasendente para México”, y afirma que “no es totalmente original”,

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.01.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

en un dislate mayúsculo que refleja la ignorancia de quien desconoce el funcionamiento del sistema de referencias y lecturas ciegas con el que opera la construcción de argumentos académicos en las ciencias sociales.

En los países desarrollados las personas con sólida formación técnica son altamente apreciadas. No suele cuestionarse, por ejemplo, donde estudiaron los presidentes de la Reserva Federal o los banqueros centrales de Japón, Reino Unido o Europa. Pero en México es distinto, y aunque muchos de los economistas que han trabajado en la Secretaría de Hacienda (como José Antonio Meade) o el Banco de México se formaron bajo los mismos principios y en las mismas instituciones que sus colegas extranjeros, aquí sí son sujetos de un constante ataque. Es una verdadera tristeza.

INFLACIÓN: LECCIONES

A nadie le gusta ya una inflación de 6.77%, como la reportada ayer para 2017. El disgusto social refleja el éxito de Banxico y Hacienda, que nos acostumbraron a una estabilidad macroeconómica permanente. Paradojas: hoy los "pejezombies" atacan a los técnicos que lograron controlar el barco económico que los políticos de los ochenta perdían en altamar. Y por eso extrañan a AMLO...

**EN PAÍSES DESARROLLADOS
LAS PERSONAS
CON SÓLIDA
FORMACIÓN
TÉCNICA SON
APRECIADAS**

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA