

Fecha 23.10.2017	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

# CAPITANES

## Alertan opacidad

**A** propósito del Presupuesto de Egresos 2018, le compartimos algunos datos que mañana la organización civil Gestión Social y Cooperación (Gesoc) presentará a los diputados de las Comisiones de Presupuesto y Cuenta Pública, así como Desarrollo Social.

Se trata del Índice de Desempeño de los Programas Públicos Federales 2017, relacionado con la propuesta de la Secretaría de Hacienda para este año, de ampliar el presupuesto a programas de desarrollo social, en el que destaca la gran opacidad que existen en la mayoría de los 136 programas del Gobierno Federal.

Gesoc, que llevan **Alejandro González Arreola** y **Lorena Ortega**, advierte que el 81.6 por ciento (111 de los 136) de los programas sociales del Gobierno federal, que representan el 60.4 por ciento del

total del presupuesto aprobado en 2017 a este tipo de programas, no están en condiciones de resolver el problema público que les dio origen.

Alertan que para 2018 se propone ampliar en 4.9 por ciento el presupuesto a programas con un nivel de desempeño escaso o en condiciones de opacidad, además de que asignarán 90 mil 482 millones de pesos a 25 programas cuyo desempeño y resultados no son medibles.

Sólo como ejemplo está el Programa de Atención de Conflictos Sociales en el Medio Rural, de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), que lleva **Rosario Robles**.

Lo que piden es revisar y endurecer las medidas de transparencia y blindar su asignación para evitar usos electorales.

## Mudanza express

Si a partir de hoy no encuentra a nadie en las oficinas de ArcelorMittal México, cuyo director general es **Víctor Cairo**, en la Ciudad de México, marque a Monterrey, donde hallará a todos.

Y es que como parte de su plan estratégico 2020, la empresa decidió mover sus oficinas a la capital de Nuevo León para dar una mejor atención a sus clientes de productos laminados, ya que el 85 por ciento de ellos despachan por allá.

Aunado a ello, la decisión se tomó porque el 55 por ciento de sus clientes a los que les provee de alambión, también tienen su sede en Nuevo León.

En total serán 100 personas las que conformarán

la oficina de ArcelorMittal en Nuevo León, ya que juntarán a los 50 que estaban en Ciudad de México, a los 40 que operaban desde Lázaro Cárdenas, y a otros 10 que ya estaban en tierras regias.

Hace unos días, la empresa reveló que 60 por ciento de los mil millones de dólares de inversión que hará en los próximos 3 años corresponden a un laminador para fabricación de rollos o bobinas de acero en caliente, de tecnología y fabricación europea.

Esta compra les permitirá entrar a un mercado en el que actualmente la empresa está en un proceso de maquila, ya que hoy manda planchón hacia EU, donde se maquila y se hace rollo, y posteriormente regresa al País.

## En reactivación

Hoy, unas 70 empresas, principalmente restaurantes, hoteles, agencias de viaje y firmas de entretenimiento, lanzarán promociones y descuentos para reactivar el turismo y la economía en general en la capital mexicana, que tras el sismo del pasado 19 de septiembre perdió a miles de visitantes.

El esfuerzo, que será promovido bajo el lema Adelante CDMX, será encabezado por el Secretario de Turismo de la capital mexicana, **Armando López Cárdenas**, y el gerente general de la Región Operativa Centro de ADO, **Gerardo Pastrana**, la firma que opera el famoso Turibús en la ciudad.

Preste atención, pues



Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

es la primera vez desde hace 5 años que verá toda una campaña de rebajas y descuentos para los siguientes meses, de forma que sea posible incentivar el consumo de los habitantes de la Ciudad en restaurantes y atractivos turísticos y, ya de paso, demostrar a los visitantes que todo está en pie.

Además, las agencias de viaje también buscarán beneficiar a otros estados afectados por los sismos a través de paquetes de viaje a destinos de Oaxaca y Chiapas, principalmente.

## Tantea el terreno

Hace unos días le comentábamos que la multinacional de muebles y decoración de origen sueco IKEA, puso la mirada en México como parte de su plan de expansión.

El capitán de la compañía, **Torbjorn Loof**, ha dicho que el aterrizaje en Latinoamérica no será ni inmediato ni en un país en concreto, sino que atenderá varios mercados para generar volumen de ventas.

La empresa todavía está llevando a cabo estudios

de mercado en México y al parecer aún es pronto para dar una fecha de arranque en el País.

De hecho, a pesar de que algunos sitios ofrecen a la venta muebles y accesorios de la compañía, se trata de importadores que están viendo el potencial de la marca entre los mexicanos, pero que no cuentan con el respaldo de toda la cadena global.

Hasta hoy no hay ninguna franquicia de IKEA autorizada en México, ni siquiera para operar su canal online.

capitanes@reforma.com



**JOSÉ LEONARDO MARTÍ...**

Es el director general de Cinemex, que acaba de adquirir en EU la cadena Cobb Theatres, que opera 26 complejos de cines en ese mercado. Con la adquisición, la compañía operará 31 complejos en ese país al cierre de año y se colocará como el octavo jugador en el mercado estadounidense, al que apenas llegó este año.

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

**EMPRESA**



**Alberto Barranco**

**Pan y palo en regreso de capitales**

**Lanzadas las fanfarrias al vuelo por el éxito del programa de repatriación de capitales, a cuya vera se contabilizan 334 mil millones de pesos, lo cierto es que la vereda la abonó la inminente llegada de datos que alimentarán el “balconeo” de la Secretaría de Hacienda.**

**E**l cálculo inicial del Servicio de Administración Tributaria hablaba de retorno al nido de capitales golondrinos por 100 mil millones de pesos, algo así como la quinta parte del tesoro perdido.

Aunque el plazo de vigencia de la repatriación voluntaria se estiró en varias ocasiones, la cortina se cerró el 19 del mes que corre, justo cuando se inició la catarata de datos.

Estos se derivan de un Convenio Multilateral para Implementar Medidas Políticas a los Tratados Tributarios para Prevenir la Erosión de la Base y la Transferencia de Utilidades, orquestado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

El marco es similar al que priva en Estados Unidos vía el Convenio Fates, que le permite al gobierno conocer los nombres de personas físicas y morales con inversiones en el extranjero, en la posibilidad de detectar si hay congruencia con sus declaraciones fiscales.

El concierto alcanza a 52 países, de los cuales 39 ya empezaron a enviar información.

Lanzado el programa al amanecer del año en el escenario de una suerte de pacto al impacto del “gasolinazo”, la oferta habla de un Impuesto sobre la Renta de sólo 8%, es decir poco menos de la cuarta parte de la tasa máxima de 35, aunque con algunas condiciones. La principal de ellas apuntaba a que los capitales pródigos se invirtieran al interior del país en un lapso de dos años.

Quien así no lo hiciere, dice la regla, tendría que cubrir el resto del tributo.

Lo cierto es que durante los primeros meses de vigencia de lo que podría tener perfil de amnistía no hubo mayor eco.

Cinco meses después, en junio pasado, sólo habían entrada a la ruta 525 personas físicas y 22 empresas, contabilizando 23 mil millones de pesos.

La velocidad se incrementó a la vera de las extensiones del programa, y naturalmente,

el anuncio público del Servicio de Administración Tributaria sobre la posibilidad de desnudar guardaditos que tocaba a la puerta. Al mes siguiente regresaban 53 mil millones más, para contabilizar 76 mil.

Más tarde, el propio SAT señalaría que la puerta se abrió no sólo para rendimientos, sino para el principal depositado en el exterior. El gran salto se dio hace unos días cuando la cascada llegó a 100 mil millones.

En el acumulado se habla de 4 mil 52 operaciones de reversa, de las cuales 3 mil 978 son personas físicas y 74 empresas.

El monto retornado equivale a 1.4% del Producto Interno Bruto.

En la buena nueva, el Instituto Mexicano de Contadores Públicos está planteando que los recursos se inviertan en la reconstrucción de las zonas dañadas por los sismos de septiembre. La estrategia de pan y palo.

**Balance general.** Aunque para la calificadora Moody's una eventual salida de Estados Unidos del Tratado de Libre Comercio de América del Norte impactaría en una caída de 1.4% en el PIB de 2018, los que antes ubicaban el acuerdo como panacea ahora lo minimizan.

Mientras el secretario de Economía, Ildelfonso Guajardo, señala que el acuerdo ya no tiene el mismo valor de acceso al mercado de hace 23 años, el titular de Hacienda, José Antonio Meade, señala que el país está preparado para un escenario adverso.

Lo más curioso es que a su vez el ex secretario de Comercio, Herminio Blanco, aduce que el país cuenta con la capacidad de adaptarse a cualquier desafío. Mientras tanto, todos ellos le prenden veladoras a la resistencia interna en Estados Unidos ante el discurso proteccionista de Donald Trump.

**Software balín.** Detrás de la posibilidad de que la Suprema Corte de Justicia anule las

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 34050.00  
Tam: 454 cm2

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

fotomultas está la mecha que prendió un amparo inicial colocado por Hugo Rodríguez Barroso, quien ahora se lanza como candidato independiente al gobierno de la Ciudad de México.

Poseedor de tres licenciaturas, comunicación, derecho y economía, el aspirante le giró un oficio al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación quejándose de que la aplicación móvil que le facilitó el Instituto Nacional Electoral para capturar firmas en aval de su intención, no funciona. A veces la captura se demora 30 minutos.

**Sigue la danza...** En más de lo mismo del tema Concanaco, el juez federal Carlos Hugo Luna Baraibas le negó al abogado general de la Secretaría de Economía, Andrés Alejandro Pérez Frías, la posibilidad de conocer el expediente en relación con un amparo presentado por el disidente Juan Carlos Pérez Gónzaga. El recurso se planteó al rechazar la cúpula mercantil encabezada por Enrique Solana Senties registrarlo como aspirante a suceder a éste. El juicio mantiene detenida la posibilidad de una asamblea general ordinaria para renovar la mitad del Consejo Directivo.

**No le aunque.** Ante el sospechosísimo sobre trajes a la medida en las licitaciones de contratos que otorga el Instituto de Pensiones de Jalisco se creó un Comité de Adquisiciones con presencia de los organismos empresariales locales, con la novedad de que siguen las irregularidades.

El organismo encabezado por Fidel Armando Ramírez está presionando para que éste declare desierta una de ellas para ser-

vicios de hemodiálisis, lo que daría pauta a una adquisición directa.

El hecho es que en la mesa están las propuestas de dos empresas que cumplieron a cabalidad los requisitos.

Estas son Productos Hospitalarios y Terapias Médicas de Nefrología, cuyas propuestas son de 26 millones 836 mil y 31 millones de pesos respectivamente.

**Crece robo hormiga.** De acuerdo al Grupo Multisistemas de Seguridad Industrial el robo *hormiga* en autoservicios y tiendas departamentales representa una pérdida anual de 14 mil millones de pesos, que podrían incrementarse en 70%.

La incidencia es mayor en temporada de ofertas, digamos El Buen Fin, donde las aglomeraciones impactan el funcionamiento adecuado de los esquemas preventivos.

El clásico robo de mujeres conocidas como "farderas", es decir ocultar la mercancía bajo las faldas, se ha sofisticado, al punto de utilizar como camuflaje a bebés.

**Aguakan.** Con una inversión de 70 millones de pesos la empresa Aguakan está instalando 14 mil metros de drenaje en Puerto Morelos, Quintana Roo, en conexión con los mil kilómetros de tuberías existentes para aguas residuales. La ruta alcanza cuatro plantas de tratamiento cuyas aguas se inyectan al subsuelo. La firma cuenta con un Certificado de Calidad Ambiental otorgado por sexta vez por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente vía su Programa Nacional de Auditoría Ambiental. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► Ya tenían en la mira al titular de la Fepade ► Ocultaron zonas de alto riesgo ► Cuidado con el aumento

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**P**arece imposible que el PRI conserve la Presidencia de la República el próximo sexenio, hasta las encuestas “a modo” lo colocan en el último lugar de las preferencias electorales, pero los priistas no comparten, por supuesto, esa opinión. Siguen armando cuadros y estrategias. Necesitan una fiscalía (Fepade) que preferentemente investigue los delitos que eventualmente cometa la oposición (la única es Morena) y que sea tolerante con los del *tricolor* y sus aliados. Santiago Nieto Castillo, ex titular de la Fepade, no era el adecuado, por eso fue cesado. El expediente de Emilio Lozoya vino a sumarse a un conflicto que venía arrastrando desde 2015 con Emilio Gamboa Patrón. Ya entonces le había puesto el dedo porque Nieto Castillo supuestamente engañó al Senado al ocultar que había sido asesor del PRD, lo cual es un impedimento legal, porque no puede ser titular de la fiscalía alguien que haya tenido nexos con cualquier partido. Incluso, existe una denuncia penal del senador con licencia Pablo Escudero, hoy con licencia, porque Nieto Castillo filtró información sobre una orden de aprehensión girada en contra del ex subsecretario de Gobernación Arturo Escobar y Vega, también del Verde, por un asunto de reparto de tarjetas rosas en tiempos electorales. Así que ya lo traían en la mira, sólo que equivocaron el procedimiento: debió haberlo destituido el Senado, no el procurador interino Alberto Elías Beltrán. La trifulca burocrática ha servido para confirmar que Emilio Lozoya es intocable, y atribuyen su intocabilidad a que guarda el secreto de los fondos de Odebrecht que fluyeron hacia la campaña de Peña Nieto. La pregunta es: ¿quién será el próximo titular de la Fepade? Habrá que buscarlo entre amigos del priísmo.

### ZONAS CRÍTICAS FUERON OCULTADAS

Para que el *pulpo* inmobiliario prosperara en la Ciudad de México, de la mano de los funcionarios del gobierno perredista y delegados multicolores que lo han protegido y han compartido su prosperidad, era necesario ocultar a las familias cuáles zonas de la capital del

país eran de alto riesgo sísmico. Para efectos de ventas, toda la Ciudad de México tenía una base firme, de rocas, como Nueva York, metrópoli que es capaz de sostener a centenares de rascacielos y donde casi nunca tiembla. En ese ocultamiento de información está la clave de por qué murieron decenas de personas. Doce sitios presentan deformación crítica del subsuelo y la delegación Iztapalapa es la más afectada, de acuerdo con el análisis de vulnerabilidad física presentado por la UNAM y el Cenapred. Crearon un mapa digital que ya está en Internet para ser consultado por el público. En el mapa, los expertos detectaron 12 sitios de la capital con deformación crítica, ubicados en diversas colonias de Iztapalapa, Iztacalco, Tláhuac, Cuauhtémoc, Benito Juárez y Xochimilco. “No son delegaciones completas, sino colonias precisas, pero hay demarcaciones, como Iztapalapa, en donde gran parte del territorio está afectado”, dice Dora Carreón Freyre, investigadora del Centro de Geociencias de la UNAM, de acuerdo con un comunicado difundido por Notimex. La investigadora detalló que aunque no formaba parte del proyecto, que abarcó de 2005 a 2009, se hizo un ejercicio de correlación de edificios que se derrumbaron en 1985 y en 2017. Se observó que los inmuebles colapsados se concentran de manera importante en el corredor de fracturas, definido entre las fallas Mixhuca y Copilco, que cruzan de sur a norte desde la delegación Xochimilco hasta la Cuauhtémoc. ¿Lo ignoraban en la Asamblea, en Seduvi, en las delegaciones? ¿No lo sabía el jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera? Va a ser difícil que eludan su responsabilidad, por mucho que están haciendo para evadir el bulto.

### EL AUMENTO DE SUELDO

Tan difícil que es conseguir un aumento de sueldo y ahora tendremos que cuidarnos de que, si llegara a suceder, no sea mayor a 10 por ciento, porque en vez de beneficiarnos nos podría perjudicar. Pagaríamos más impuesto sobre la renta. La ley establece que el impuesto deberá actualizarse porque la inflación acumulada desde diciembre



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

de 2013 excedió 10 por ciento. De acuerdo con las autoridades, el ajuste no afectará a personas que reciban aumentos menores a 10 por ciento. De cualquier modo debemos estar alertas. Sólo faltaría que aparte de soportar la desmedida inflación, todavía tuviéramos que pagar más impuestos.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

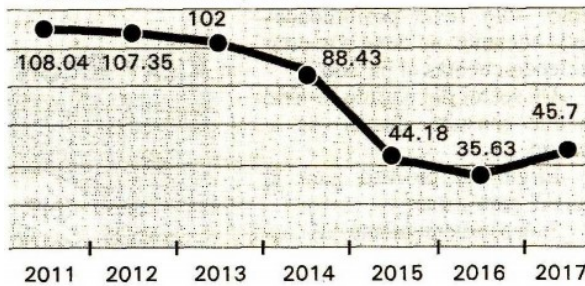
**ASUNTO: LO QUE LEEMOS EN LA PRENSA**

Veo los diarios y me pregunto: ¿cuándo se darán buenas noticias para la sociedad... y malas para los nefastos funcionarios públicos?.

Alejandro Almaraz Guerrero/Ciudad de México

**R:** No tienen la culpa los diarios, por

**Diputados inflan el precio del petróleo para pagar la reconstrucción, dicen**



La Cámara de Diputados aprobó la Ley de Ingresos de la Federación 2018, con un añadido de 43 mil millones de pesos al presupuesto propuesto por el Ejecutivo. El pretexto es que se requerirán recursos adicionales para la "reconstrucción". Es un dinero que no existe. Lo van a "fabricar" inflando los ingresos que recibirá Pemex, con una cotización imaginaria de 48.5 dólares el barril. Su precio actual, como puede verse en la gráfica, es de 45.7 dólares. También manipularon la cotización del dólar subiéndola de 18.10 a 18.40 pesos.

\* Precio promedio anual. Fuente: Pemex

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

supuesto. Hay que espulgar mucho en lo publicado para hallar algo positivo.



Ciudadanos reclaman a @ManceraMiguelMX y @EPN que transparenten lo que fue donado a damnificados.

@oneamexico

Quería poner ofrenda de Día de Muertos, pero este mes voy a salir en números rojos. Tal vez pueda poner una ofrenda a mi economía.

@MissJuliaOrwell

A la distancia, me parece claro que Karime se chamaqueó a Javierín. Pobre, ella tan Londres y él tan reclusorio...

@Patriciomonero

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>23</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

▶ Trump: el TLCAN soy yo ▶ México, domingo incluido ▶ Le urge un juguete nuevo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**H**abría que encontrar un juguete nuevo para que el salvaje de la Casa Blanca se entretenga en otro asunto que no sea México. Desde que anunció formalmente su candidatura acumula más de dos años duro que te dale contra su vecino del sur, y parece que nada tiene que hacer en la vida más que soltar porrazo tras porrazo en contra de todo lo que huele a mexicano.

**La hostilidad permanente**, pues, pero Donald Trump puede darse ese lujo ante la tímida –por no decir nula– respuesta del gobierno mexicano, que todo justifica con la novela rosa del “amigo” y “socio” del norte y las “tácticas” de negociación, mientras el energúmeno está dispuesto a no dejar piedra sobre piedra de la supuesta “vecindad fraternal”.

**Cómo estará el ambiente** que hasta en su dominical quehacer –jugar golf– Trump dedica tiempo para recordarle a su “amigo” sureño que el futuro del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) no depende de las “negociaciones” trilaterales ni de las “buenas intenciones” de las partes, sino única y exclusivamente de lo que él decida que es “bueno” y “justo” para Estados Unidos. Y si él resuelve que el resultado no le agrada, pues simplemente el acuerdo comercial se va por el caño (de hecho el acuerdo trilateral ya está allí; sólo falta un empujoncito).

**Resulta más que obvio** que Donald Trump no pretende beneficios compartidos entre los “socios” y “amigos” participantes en el acuerdo trilateral. No se trata de alcanzar acuerdos ni de ser “innovadores”, sino de acatar órdenes, las suyas. Sólo los quiere para Estados Unidos, y para lograrlo le vale a quién se lleve entre las patas, aunque el candidato idóneo ya se sabe quien es.

**Desde el arranque** mismo del TLCAN quedó claro que México resultaba ser el eslabón más débil y dependiente del tratado comercial, y con el correr de los años el balance negativo se profundizó vertiginosamente. Prometieron el “primer mundo” y a cambio nuestro país se convirtió en una mera república maquiladora –de hecho, sacrificó buena parte de su planta industrial para privilegiar la producción externa, principalmente la estadounidense– que necesita importar a gran escala para

poder terminar los productos que exportará. Y a estas alturas, como al principio, el único “atractivo”, la única “competitividad” que mantiene son los salarios de hambre que generan pingües ganancias adicionales a los grandes corporativos, el “gran imán” del “milagro mexicano”.

**Circuló ayer una entrevista** que el energúmeno concedió a Fox News, en la que señaló que el TLCAN “probablemente será renegociado, pero si no lo es de manera exitosa para que sea justo para Estados Unidos entonces será terminado. Es así de simple”. Y de allí pasó al muro (“tenemos que construirlo para detener el tráfico de drogas en gran medida... Muchas de las drogas cruzan por la frontera sur” –sí, y toda, toda, la consumen los gringos, de tal suerte que mientras haya demanda habrá oferta–), la inmigración indocumentada, los *dreamers*, “lo que está ocurriendo en México” y lo que le pasará por la cabeza. Eso fue ayer. Veremos qué dice hoy.

**Pero en vía** de mientras, el “jefe negociador mexicano” en el marco del acuerdo trilateral, Kenneth Smith, aseguró que “México tiene la línea roja de no retroceder en los beneficios logrados... Caer en mecanismos de comercio administrado, regreso a los aranceles o mecanismos que tiñan la viabilidad de la solución de controversias, serían cuestiones inaceptables porque representarían una pérdida con respecto a lo que tenemos hoy”. Muy bien, pero ¿con qué exigirán a los gringos no retroceder en los “beneficios logrados”?

**Y de allí** pasó a “detallar” lo que sería el “plan B” que el gobierno peñanietista dice tener, en caso de que el acuerdo trilateral muerda el polvo: “Generar opciones para nuestras exportaciones en varias regiones. Trabajamos activamente para modernizar el acuerdo de 2000 con la Unión Europea, en el que únicamente 70 por ciento del comercio agrícola se ha liberalizado. Estamos negociando con Brasil y Argentina. También concretamos un acuerdo con la Alianza del Pacífico, con Perú, Colombia y Chile, que liberaliza 92 por ciento del comercio y el restante en los próximos años. Y abrimos la posibilidad de incorporar a Canadá, Nueva Zelanda, Australia y Singapur como estados asociados. También estamos tratando de avanzar en el Acuerdo Transpacífico-II. Esperamos que Estados Unidos pueda recapacitar y volver a este



Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>23</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

tratado, pero mientras tanto no podemos dejar de abrirnos oportunidades en Asia-Pacífico”.

**Bien, de acuerdo** con Smith el “plan B” incluiría (salvo el TLCAN) todos los acuerdos comerciales firmados por México (de 1995 a 2016, incluido el Acuerdo Transpacífico, al que Trump ya mandó a volar), es decir, a la “red” tejida a lo largo de 22 años que a estas alturas, en el mejor de los casos y a duras penas representa el 15 por ciento del comercio exterior de nuestro país, porque el resto se concentra en Estados Unidos (82.5 por ciento del total, y el otro “socio” y “amigo”, Canadá, 2.5).

**De acuerdo con** la información oficial, la citada “red” es la siguiente: 12 tratados de

libre comercio con 46 países; 32 acuerdos para la promoción y protección recíproca de las inversiones con 33 naciones; y nueve de alcance limitado (de complementación económica y de alcance parcial) en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración. Además, México participa activamente en organismos y foros multilaterales y regionales, como la OMC, el Mecanismo de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la OCDE y la ALADI.

**¿En serio ese** es el majestuoso “plan B”? El punto fino es cómo imagina el gobierno peñanietista que, sin cambiar las reglas del juego (especialmente las relativas a mantener la “competitividad” mexicana con salarios miserables), podría suplir al mercado gringo (ese 82.5 por ciento del actual comercio exterior

mexicano) con una serie de tratados que en 22 años después no aportan mayor cosa? Al mismo tiempo, ¿cómo se sacudirá la megadependencia industrial, financiera, comercial y política que mantiene con el vecino del norte?

**Entonces, se requiere** mucho más que un “plan B”, que ni lejanamente puede considerarse como tal.

**LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**¿De nueva cuenta** se abrazarán Benito (Juárez) y George (Washington) en sus respectivas denominaciones de 20 pesos y un dólar? No deje de ver hoy su telenovela favorita “la pasajera volatilidad” cambiaria, con libreto de la dupla galardonada Videgaray-Meade, “ministros del (d) año”.

**EU, POR ACUERDOS BILATERALES**



El presidente Donald Trump expresó que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) será “probablemente renegociado”, aunque advirtió que esto sólo sucedería si el resultado final es “justo” para Estados Unidos, de lo contrario “será terminado”. Sin embargo, en una entrevista transmitida ayer por el canal Fox News, opinó que el pacto debía ser concluido para dar paso a acuerdos bilaterales. Trump insistió en que deben construir el muro en su frontera sur. Agregó: “Mira lo que pasa en México. Tenemos que construir la barda para detener el tráfico de drogas en gran medida” ■ Con información de Notimex Foto Ap

cvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega



Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba\_anderson



### Tembló México, pero “la ciudad nunca se detuvo”

**S**alomón Chertorivski, el secretario de Desarrollo Económico de CdMx, sigue vistiendo su chaleco con el logo del gobierno en vez de los tradicionales trajes de un funcionario. A poco más de un mes del 19-S, continúa en *modo emergencia* hasta terminar de lanzar los planes para zurcir los huecos que dejó el sismo. “Con toda la tragedia y lo doloroso de que 228 personas perdieron la vida, la economía de la ciudad en ningún momento se detuvo y esto es muy diferente a 1985: al día siguiente tú pudiste ir a un banco, las tiendas departamentales estuvieron abiertas, los abarrotes y las farmacias. El abasto nunca se detuvo”, dice el funcionario mientras dejaba entrever en sus respuestas las intenciones de pujar en pocas semanas por la jefatura de la capital.

Hasta ahora, el gobierno tiene censados mil 633 negocios que han tenido alguna afectación y a los cuales les están ofreciendo financiamiento desde 9 mil pesos hasta 3 millones para refacciones, mudanza, compra de maquinaria o reposición de inventario. Para este rubro lograron convertir 50 mdp del Fondo de Contingencia local en 700 mdp gracias a aportes extras que suma el gobierno federal vía programas del Inadem. “Ya hay 356 negocios que ya recibieron dinero de este fondo”, explica Chertorivski.

En el caso de las viviendas, la fórmula también es mixta: el Fondo de Desastres Naturales (Fonden) entregará un límite de 90 mil pesos

por unidad y la ciudad crea un mecanismo de financiamiento a través de los mercados que aprovecha ese dinero y pone por cada peso de la Federación otros tres extras del Fondo de CdMx y con eso se generan financiamientos hipotecarios que pueden llegar a los 2 mdp. Estas hipotecas (que ya llevan 811 entregadas hasta la semana pasada) no requieren garantía ni historial crediticio y el monto que reúnen gobierno federal y local se aplica a pagar el capital del crédito, con lo cual los beneficiados solo pagan el interés sobre esta hipoteca por 20 años. “Lo importante es que se entregarán todos los créditos que sean necesarios, no hay un límite”, abunda Chertorivski.

“Pero la tragedia también nos trae una oportunidad para plantearnos el futuro de la ciudad, por lo que también hay un plan a cinco años. Estas tragedias te dan la oportunidad de hacer avances más relevantes. (...) Como aprendizaje lo que necesitamos también es máxima transparencia, estamos cansados de la deshonestidad”, suelta mientras enumera las grandes cifras de una capital a la que coquetea con gobernar, “a las 13:14 del 19-S yo iba manejando mi coche en una ciudad donde 15 millones de personas estaban haciendo vida económica y social, donde hay 2.7 millones de viviendas, con más de 12 millones de metros cuadrados construidos extras a los que había en 1985”. M



Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Meade: atento a la reforma fiscal de Trump

*El futuro del TLCAN parece estar ligado a la reforma fiscal del presidente estadounidense.*

**L**a aprobación del presupuesto para el año fiscal 2018 en el Senado de Estados Unidos constituye un primer y muy importante avance para la reforma fiscal de **Donald Trump**, que más bien es una reforma tributaria, porque se centra en una reducción del impuesto sobre la renta que, de ser aprobada, pondrá en jaque no sólo a México, sino a todos sus socios comerciales.

Aunque no se conocen aún los pormenores de la propuesta en reducción de tasas, sí es un tema que preocupa en la Secretaría de Hacienda y en el sector privado, porque afectaría la competitividad y la captación de inversión extranjera.

Al respecto, el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, reconoció que, en efecto, la aprobación del presupuesto en Estados Unidos implica un cambio en lo que se pensaba que sería la reforma fiscal de **Trump**.

El presupuesto aprobado, reconoció **Meade**, en el que autorizan un mayor déficit en la siguiente década, abre la posibilidad para un cambio en la estructura de tasas. Aunque dijo que apenas es un primer paso, sí reconoció que habrá que estar pendientes para ver cómo evoluciona la reforma y cuál sería nuestra mejor reacción ante esta posible baja en tasas.

“En materia fiscal, dijo, no sólo los mexicanos, sino los canadienses, europeos y japoneses tendremos que ver cuál es la mejor reacción ante este posible cambio en tasas”.

### **IMPLICACIONES EN EL TLCAN**

Entre las medidas aprobadas en el Senado de Estados Unidos en materia presupuestaria se permitiría aprobar la reforma tributaria con una mayoría simple de 51 votos, es decir, con los votos de los republicanos.

Lo interesante es que el futuro del TLCAN parece estar ligado a la reforma fiscal de **Trump**, porque son muchos los legisladores republicanos que apoyan el Tratado y porque sería absurdo poner en marcha un agresiva reducción en

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 38703.00  
Tam: 399 cm2

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

tasas para impulsar la economía y, por el otro lado, afectar el crecimiento económico con la salida del TLCAN, que se traduciría en pago de aranceles, presiones inflacionarias y pérdida de empleos en Estados Unidos.

En el caso de que **Trump** no consiga aprobar su reforma fiscal estaría urgido de un golpe político como sería romper el TLCAN.

Lo que es un hecho es que fue a petición de Estados Unidos que las negociaciones del TLCAN se pospusieron al primer trimestre de 2018, y que la quinta Ronda se realice hasta el 17 de noviembre en la Ciudad de México

### **COBERTURAS EN PEMEX.**

El Premio Naranja Dulce es para **José Antonio González Anaya**, director general de Pemex, porque, por vez primera en la historia de la empresa contrató coberturas petroleras para protegerse contra volatilidad en precios.

Para este año, las coberturas son similares a la que contrató el gobierno federal, a 42 dólares por barril, aunque, en el caso de Pemex, el seguro opera diferente porque además del impacto negativo en los ingresos por un desplome en los precios del crudo, hay que considerar el efecto por la gasolina que importa Pemex, y que es ya superior al 55% del consumo nacional.

Para 2018 se presentará un nuevo esquema de coberturas al Consejo de Administración, que seguramente como en el caso de la Secretaría de Hacienda, tomará como punto de partida los 48.50 dólares por barril, que es la nueva meta

para la mezcla mexicana aprobada ayer en la Ley de Ingresos en la Cámara de Diputados y que se espera sea aprobado también en el Senado.

### **TARJETAS PARA DAMNIFICADOS, A CUENTA GOTAS**

El Premio Limón Agrio es para **Virgilio Andrade**, director general de Bansefi, porque las tarjetas de apoyo a los damnificados por el sismo del 7 de septiembre en Oaxaca y Chiapas se están entregando a cuentagotas. Al 19 de octubre Bansefi ha entregado sólo 23 mil tarjetas y el propio **Andrade** reconoce que los damnificados son más de 100 mil. Hay que reconocer, sin embargo, que el rezago se debe a varios factores: problemas en los censos, ya que se tiene que regresar a cada casa para verificar que no haya duplicidad entre daño total y parcial; retraso en remoción de escombros y demolición en poblaciones alejadas, y falta de materiales para la reconstrucción.

La reconstrucción es una tarea muy compleja, pero urgen los apoyos porque hay mucha gente que tiene ya más de mes y medio viviendo en albergues o casas de campañas.

**Los mexicanos,  
los canadienses,  
europeos  
y japoneses  
tendremos que ver  
la mejor reacción  
ante este posible  
cambio en tasas.**

NOMBRES,  
NOMBRES Y...  
NOMBRES

Alberto Aguilar



LUNES / 23 / 10 / 2017  
HERALDODEMEXICO.COM.MX

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## USG CON "TABLAROCA" POR CUADRUPPLICAR MERCADO, VIVIENDA ALTO POTENCIAL Y 25 MDD EN NL PARA EXPORTAR

ALBERTO AGUILAR

**\*En noviembre el balance de AMIS por golpe de sismos; CONASAMI el miércoles y alza en puerta; SHCP, BANXICO y PEMEX cambios; plan fiscal de Trump otro escollo**



**SÍ COMO** EL terremoto de 1985 trajo cambios a la regulación para construir en la CDMX, se espera que la catástrofe del 19 de septiembre motive nuevos ajustes para acrecentar la

seguridad de las personas.

El desafío para el gobierno de la CDMX a cargo de **Miguel Ángel Mancera** es empujar los instrumentos para que las normas actualizadas realmente se cumplan más allá de la corrupción.

Una compañía que levanta la mano en el contexto de la reconstrucción es la estadounidense USG (United State Gypsum Company) con 115 años de historia y precursora del tablero de yeso, con su marca centenaria "tablaroca" que es un genérico.

Justo sus sistemas para muros interiores, exteriores, plafones y pisos son

una opción porque disminuyen el peso de los inmuebles, incrementan la resistencia, son anti incendio y más eficientes al edificar.

Con sede en Chicago, la multinacional con presencia en 40 países, 75 plantas y 9 mil empleados va por 50 años aquí en 2019.

Con más de 300 marcas registradas entre ellas sus muros tablaroca "ultraligeros" y sus muros de cemento "durock", es la líder en ese tipo de productos de construcción con 60% del mercado.

Su timón aquí es **Fernando Fernández** de 41 años, 10 en la compañía, 22 en la construcción y responsable de AL.

El potencial de la tablaroca es enorme. El per cápita está en 0.35 metros cuadrados (M2), cuando en EU está en 7 M2, Nueva Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Zelanda es líder con 10 y Japón y Chile – también muy expuestos a sismos- en 4 y 2.6 M2, respectivamente.



El mercado de tablero de yeso aquí es de 50 millones de M2 y el valor de unos 350 millones de dólares.

La oportunidad es enorme si se considera que ese tipo de material implica en EU unos 2 mil millones de M2.

Ahí la tablaroca se utiliza lo mismo en espacios comerciales que en vivienda con un

50% cada uno.

Aquí lo comercial es el 85% y la vivienda aporta sólo 15%.

USG que preside **Jennifer F. Scanlon** cotiza en el NYSE y tiene ventas por 4 mil millones de dólares. Un 20% de éstas se destinan a innovar. De ahí sus más de 4 mil patentes. En EU ya se está en la tercera generación de “tableros de yeso” (“ecosmart”) más livianos, resistentes y sustentables.

Su llegada aquí será gradual, pues 50% de la demanda aún es tablaroca tradicional.

USG México con 850 empleados produce aquí todo lo que se consume salvo algunos plafones que se dejaron de producir por falta de economías de escala. Además 40% de la manufactura en sus 5 plantas se exporta.

Están en NL, Colima y Puebla en tableros, plafones y pisos y SLP y Coahuila para yeso de especialidad.

Ahora mismo USG ejecuta una nueva inversión por 25 millones de dólares en Monterrey para expandir sus exportaciones de Durock a AL y Asia.

USG ha logrado crecimientos muy dinámicos desde hace varios años.

En 2016 avanzó 12%, el doble del mercado y este, pese a la coyuntura difícil

para los miembros de CMIC que preside **Gustavo Arballo**, espera hacer lo propio.

En general USG proyecta cuadruplicar el tamaño de su negocio para 2025, en el contexto de un mercado nacional que deberá llegar a 200 millones de M2.

\*\*\*

**AUNQUE EN LOS** seguros hay modelos de estimación para la siniestralidad en eventos como los terremotos recientes, los números exactos por parte de ese gremio encajado en la AMIS que preside **Manuel Escobedo** y que lleva **Recaredo Arias**, se conocerán hasta principios de noviembre. Ya se tienen documentados un buen número de casos con créditos hipotecarios ligados a la banca. Hay también pólizas gubernamentales por ejemplo la del INAH que comanda **Diego Prieto** y que salvaguardan museos, monumentos e incluso iglesias. En ese caso se tiene el refuerzo del reaseguro.

\*\*\*

**LA CONSAMI DE Basilio González**, se va a reunir el miércoles y se especula que ahora sí viene el incremento extraordinario de 10 pesos pendiente y que tanta polémica ha causado en el CCE de **Juan Pablo Castañón**. Hoy el salario mínimo está en 80.04 pesos diarios y la idea es llevarlo a 98 pesos ya con el incremento convencional de cada año. La IP exige que el alza se de en términos de pesos y no porcentual para no distorsionar las próximas revisiones de contrato colectivo.

\*\*\*

**SI BIEN EN** política no hay nada escrito, la IP ya formula conjeturas respecto a los cambios que vienen. Su candidato por el PRI es **José Antonio Meade** y la sucesora en SHCP sería **Vanessa Rubio**. **José Antonio González Anaya** dejaría PEMEX para relevar a **Agustín Carstens** en BANXICO y **Enrique Ochoa** regresaría al ámbito energético para asumir PEMEX. A éste lo sustituiría en el PRI, **Emilio Gamboa** y a

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**Luis Videgaray** lo ubican como senador plurinominal. Veremos.

**\*\*\***

**AHORA ÁMEN DE** la incertidumbre electoral con la sombra del controvertido **Andrés Manuel López Obrador** y del emblematizado TLCAN, otra variable que complicará el escenario futuro es la reforma fiscal de **Donald Trump**. El Senado de ese país ya avaló una partida para cubrir los recortes impositivos. Queda el escollo de los diputados. El dólar se fortaleció y debilitó más al peso, pero además esto obligará a México a realizar ajustes impositivos sino se quiere perder competitividad para atraer IED. Las tasas corporativas en EU bajarán del 35% al 20% para aumentar inversión y empleos. Otro desafío.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

**USG HA  
LOGRADO  
CRECIMIENTOS  
MUY DINÁMICOS  
DESDE HACE  
VARIOS AÑOS**

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



## SECRETARIO DE HACIENDA... PRESIDENTE

*El último secretario de Hacienda que se convirtió en mandatario de México fue José López Portillo, a quién no le fue bien*

**CARLOS MOTA**



n suceso muy particular podría ocurrir pronto, si **José Antonio Meade**, Secretario de Hacienda, se convierte en candidato del PRI para la Presidencia de México, y si gana la elección. Sería el primer Secretario de Hacienda en ser presidente para muchas personas, sobre todo de generaciones jóvenes. ¿Qué tiene de particular? Veamos.

El último Secretario de Hacienda que se convirtió en Presidente fue **José López Portillo** (Jolopo), cuya administración fue un desastre desde el punto de vista económico. Devaluación, crisis, nacionalización de la banca, dispendio y *default* marcaron su gestión.

De sus sucesores, ninguno provino de Hacienda. **Miguel de la Madrid** había sido Secretario de Programación y Presupuesto, lo mismo que **Carlos Salinas de Gortari** y **Ernesto Zedillo**, aunque este último también fue de Educación Pública. **Vicente Fox** no fue nunca secretario, pero su sucesor sí: **Calderón** lo fue de Energía. **Enrique Peña** no ostentó un cargo de alta relevancia en el gobierno federal antes de ser presidente.

De manera que si un joven quiere preguntarse cómo ha sido el paso de un Secretario de Hacienda convertido en Presidente, la respuesta que tiene a la mano es Jolopo.

Recientemente un empresario me dijo que todos debemos comprender que, si Meade se convierte en presidente, será un fuerte recaudador. Cobrará todos los impuestos que se puedan cobrar. Ya hay algunas

señales hay al respecto.

A mí me dijo en entrevista hace unos meses que Hacienda ya cobra todo lo que la Ley le faculta a cobrar y que el siguiente gobierno tendrá que abordar el tema de la recaudación fiscal a nivel estatal.

Ahora bien, la siguiente pregunta es si es deseable que

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 59450.00  
Tam: 290 cm2

Fecha <b>23.10.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

el próximo presidente pudiera tener un sesgo pro recaudatorio. Mi respuesta es que sí, y que de hecho urge que sea así, por tres razones: **(1)** México no puede aspirar a ser un país desarrollado si no cobra más impuestos; **(2)** el único camino hacia el desarrollo incluye obligatoriamente terminar con la informalidad, que equivale al 60 por ciento de la economía; y **(3)** para que México permanezca en el circuito financiero global la única forma es que se fortalezcan los ingresos fiscales.

Hacia 2018 el más parecido a Jolopo no es **Meade**, aunque haya sido Secretario de Hacienda, sino **Andrés Manuel López Obrador**, que tiene preferencias por un alto intervencionismo del Estado en la economía.

Los electores deberán estudiar para comprender por qué un posible presidente como **Meade** sería de alta conveniencia para el país, para profundizar un modelo económico liberal que integra a México al mundo y que instala el mérito como elemento fundamental del progreso de los ciudadanos.

#### **TEC DESLEGITIMADO**

¿Quién lo habría imaginado? La institución que habla de liderazgo... sin líderes. La debacle de alumnos decepcionados vendrá en el siguiente ciclo semestral.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**SI MEADE ES  
PRESIDENTE,  
DICEN QUE SERÁ  
UN FUERTE  
RECAUDADOR**