



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Las aspiraciones del director de la CFE

Jaime Hernández es uno de los funcionarios públicos de alto nivel más mesurados en cuanto a su exposición pública, pero de los que mejores resultados han dado. Lleva dirigiendo la Comisión Federal de Electricidad (CFE) casi un año y medio y en ese tiempo se ha apuntado varios logros al frente de la empresa productiva del Estado.

El más reciente tiene que ver con la creación de un Fideicomiso de Inversión en Energía e Infraestructura (Fibra E) especializado en el sector eléctrico. Con la emisión de estos Certificados Bursátiles Fiduciarios de Inversión en Energía e Infraestructura (CBFEs), la CFE se convertirá en la primera empresa del gobierno en lograr la colocación de un instrumento de este tipo. Pemex, ni con el avezado **José Antonio González Anaya** ni ahora con **Carlos Treviño**, han podido lanzar su Fibra y no se prevé que pueda salir antes de que termine el sexenio.

En un entorno de mayor competencia tras la apertura del sector eléctrico, derivado de la reforma energética, la CFE va a necesitar mayores recursos para inversiones productivas. Por eso, los recursos que levanten en su Oferta Pública de CBFEs en la Bolsa Mexicana de Valores

(BMV) se utilizarán para modernizar y expandir su red nacional de transmisión.

Los dos grandes valores de la Fibra E son que, por primera vez, los inversionistas podrán participar en un instrumento financiero especializado en el sector eléctrico nacional, y por otro lado que los recursos se invertirán con mayor transparencia y fiscalización, además de que se utilizarán para mejorar el servicio eléctrico en México.

Esta estrategia, de la cual el director de Finanzas de la CFE, **Jorge Mendoza**, fue artífice, va en línea con otros resultados que ha logrado consolidar Jaime Hernández desde que sustituyó a **Enrique Ochoa** en la dirección general de la empresa en agosto del año pasado.

En palabras de Jaime Hernández, la consolidación de la nueva estructura de la CFE, con sus 13 nuevas empresas subsidiarias y filiales, es uno de los mayores retos profesionales que le ha tocado enfrentar. "En 2017 se trabajó muy fuerte para concretar la transición", dice el director de la empresa productiva del Estado.

Actualmente, la CFE y sus empresas cuentan con un Plan de Negocios que traza el camino estratégico a seguir durante los próximos cinco años.

Todas las empresas subsidiarias y filiales operan de forma independiente, es decir que cuentan con su propia contabilidad, sus activos, su propio director general y un consejo de administración que tiene consejeros independientes.

Para Jaime Hernández, quien pese a ser maestro y un doctor en Economía Política por la Universidad de Essex, en el Reino Unido, no le gusta la grilla política, hay otros elementos a destacar de la transformación que ha tenido la CFE en los últimos años.

Por un lado, la reducción del endeudamiento neto, que pasó de 17 mil 100 millones de pesos en 2015 a 10 mil millones en 2017.

Asimismo, el pasivo laboral se redujo 42.2% entre 2012 y 2017, al pasar de 471 mil 663 millones de pesos a 361 mil 114 millones, mientras que el patrimonio de la empresa creció a 540 mil 597 millones de pesos en 2017, desde los 352 mil 656 millones de 2010.

En lo que respecta a las mejoras en el servicio, según el indicador de tiempo de interrupción por usuario de la CFE, éste disminuyó de 49.37 en 2012 a 31.77 en 2016, mientras que el número de quejas en la Profeco bajó de 29 mil en 2012 a 21 mil 749 en 2016.



Fecha 27.12.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

Una de las labores que le han valido mayor reconocimiento del gobierno —directamente del presidente **Enrique Peña Nieto**— fue la reacción de la CFE a las emergencias ocasionadas por los sismos de septiembre. En el temblor del 19 de septiembre, el más fuerte, se reportó la afectación de 4 millones 885 mil 857 clientes, por lo que se activaron 46 centros de operación estratégicos y se movilizaron 4 mil 431 trabajadores, mil 319 vehículos, 710

grúas, 191 plantas de emergencias y 110 torres de iluminación.

En general, de acuerdo con sondeos del gobierno y encuestadoras independientes, la reacción de la CFE fue considerada como buena por parte de la sociedad, lo cual le ha valido al director de la CFE elogios en las reuniones de gabinete.

Las aspiraciones de Jaime Hernández por ahora están en la CFE. Por ello, no entrará en los cambios del gabi-

nete que se anunciarán en enero próximo.

El director de la CFE considera que hacer un buen trabajo en 2018 le puede redituarse para un próximo cargo en la administración pública o en la iniciativa privada. Sabe que la mejor carta de presentación es entregar una nueva CFE que compita eficientemente con los privados. ●

—
@MarioMal
mario.maldonado.
padilla@gmail.com



Jaime Hernández.

Fecha 27.12.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► Cuando Salinas se coló en el *Wall Street Journal*
 ► La relación de Slim con el *New York Times* ► Conflictos de intereses

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Alucinado por el sueño de convertirse en personaje mundial —director de la Organización Mundial de Comercio e incluso secretario general de la ONU—, el ex presidente Salinas de Gortari de algún modo logró colarse en el consejo directivo de Dow Jones, casa editora del *Wall Street Journal*. Eso sucedió en 1995. Sin embargo, fue una incursión que resultó penosa para ambos, ya que su hermano Raúl cayó en prisión, soltó la lengua sobre la corrupción de su gobierno y el escarnio de los “salinitas” invadió las calles de la República. El *Journal* cubrió con detalle el proceso de Raúl y en cada información hacía mención de que el acusado era hermano de un miembro de su consejo. En cuanto pudo, Dow Jones se deshizo del consejero incómodo.

SLIM Y EL NYT

Años después, otro personaje mexicano, Carlos Slim, se convirtió en prestamista y accionista de la empresa editora del *New York Times*. Vivía el diario una situación económica difícil, habían bajado sus ventas de anuncios y registraba pérdidas. Slim apareció como su salvador. Reproduzco una nota de *El Financiero* aparecida el 14 de enero de 2015: “Carlos Slim ejerció las opciones con las que contaba tras el préstamo de 2009 a *The New York Times* y ya es el mayor accionista del periódico, con 16.8 por ciento de los papeles clase A. *The New York Times* anunció hoy que entidades afiliadas a Carlos Slim han ejercido totalmente las opciones para adquirir 15 millones 900 mil acciones clase A de la compañía a un precio de 6.3572 dólares por acción”. Slim obtuvo una ganancia potencial de 5.9 dólares por cada una de las acciones adquiridas hoy, que equivalen a unos 95 millones de dólares. El pago que recibió *The New York Times* por el ejercicio de las opciones fue de 101.1 millones de dólares, recursos que destinará a la recompra de acciones clase A, conforme las condiciones del mercado lo permitan, detalló la empresa. ¿Cómo ha sido la relación entre Slim y la casa editora? Finan-

ciaramente ventajosa para Slim.

TRUMP EN ESCENA

Inopinadamente, Trump vino a introducir un cambio en esa relación. Primero fue Univisión, luego NBC Universal, después Televisa y enseguida Ora Tv, empresa televisiva controlada por Slim, todas rompieron relaciones comerciales con Donald Trump en junio de 2015, por los comentarios racistas del magnate. Trump, por otro lado, había atacado a Slim. Lo acusó de “darle línea” al *New York Times*, que ha sido crítico con el presidente. En una entrevista radiofónica, insinuó que el mexicano influye en la publicación del medio. Ambos negociantes pronto pusieron final al conflicto en una cena en Mar-a-Lago, la Casa Blanca veraniega del presidente. A partir de entonces Slim ha venido reduciendo su participación accionaria en la editora.

RELACIONES

El blog *News Busters* ha escarbado en la relación del NYT y su socio mexicano. Dice: “El código de ética de la Sociedad de Periodistas Profesionales establece que los comunicadores deben “evitar los conflictos de intereses, reales o percibidos. Revelar cuando haya conflictos inevitables”. Sin embargo, agrega, el *Times* no cumplió con esas pautas. Cincuenta y cuatro de las 102 historias sobre Slim entre su inversión inicial y octubre de 2016 no revelaron su conexión. Añade: “Slim comenzó a invertir en el diario en septiembre de 2008, según *Forbes*, cuando compró una participación de 6.4 por ciento (9.1 millones de acciones). Menos de cinco meses después, Slim prestó al *Times* 250 millones, con una tasa de interés de 14 por ciento, según informó *The Washington Post*”. (Comentario del autor de *Dinero*: Slim se llevó al baile a su socio con tamaño tasa de interés.) En abril de 2013, el *Times* dijo que el “capitalismo de amigos” era un obstáculo en México, haciendo que los mexicanos “paguen



Continúa en siguiente hoja

Fecha 27.12.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

mucho más por bienes y servicios, como llamadas telefónicas, medicinas y pasajes aéreos". Pero la frase no apareció en ninguno de los otros 102 artículos. Si bien el *Times* admitió en múltiples ocasiones en sus historias que la compañía de teléfonos de Slim era un monopolio, el periódico no detalló cómo impactó a México hasta agosto de 2016. En marzo de 2013, Paul Gregory, miembro visitante de la Hoover Institution y profesor de economía en la Universidad de Houston, criticó al *Times* por no exponer que "Carlos Slim es su 'cuate' capitalista". Por otro lado, la acumulación desmedida de riqueza puede entrañar también un acto de corrupción. Es una zona que el prestigiado y respetable diario debería tocar, aunque tenga como socio al hombre más rico del país. Podría

ganar su premio Pulitzer número 123.



Siguen despilfarrando las reservas internacionales de México en un fútil intento de sobrevaluar al peso. Entiendan, economistas de Yale y Harvard: Si no hay valor agregado, la riqueza seguirá saliendo del país.

César Darío @priandemia

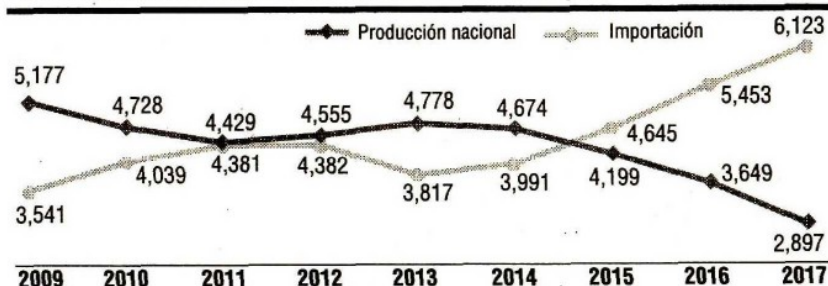
No te burles de los niños que creen en Santa Claus, recuerda que aún hay quien cree que México es un país democrático.

Latina @pauurocha

Si el mundo está regido por signos, creo que son los de interrogación.

Solín @_tuids

Las reformas de Peña Nieto hicieron a México dependiente en gasolina



Pemex ha aumentado la importación de gasolina a un máximo histórico de 637 mil 600 barriles diarios. Eso significa que 8 de cada 10 litros que se venden en México son refinados en el extranjero, la mayor parte en Estados Unidos. Por otra parte, la producción nacional de gasolina disminuyó 20.6% en lo que va de 2017. La gráfica muestra el incremento en las importaciones frente a la producción nacional en cifras anuales.

*Las cifras representan miles de barriles por día de enero a noviembre de cada año.

Fuente: Pemex

LA JORNADA

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 27.12.2017	Sección Economía	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------

MÉXICO SA

► Salario mínimo, cadáver
► ¿Recuperación salarial? ► Billeto verde: 20.15 pesos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Desde Los Pinos promueven los auto calificativos de “presidente del empleo” y del “gobierno de la recuperación salarial”. Ello, porque, en efecto, el número de plazas laborales generadas o formalizadas ha superado cualquier registro, aunque la calidad de las mismas deja muchísimo que desear. Y por el lado del ingreso, en la residencia oficial afirman que en cinco años el mini ingreso “ha tenido una recuperación de 20 por ciento en términos reales”, lo que, celebran, “no es un ajuste menor”. ¿Será?

Pues bien, el Centro de Análisis Multidisciplinario (CAM) de la UNAM afirma que lo anterior es totalmente falso, y que “las políticas neoliberales aplicadas al salario han dejado un saldo en el que le hacen falta horas al día para que, trabajando por un salario mínimo, alcance para comer. A quienes han permitido este avance, tanto entre empresarios, gobiernos, partidos políticos, direcciones sindicales sometidas a las patronales, nunca les interesaron las clases trabajadoras, ni su vida ni sus necesidades como seres humanos que somos”.

Y en su más reciente análisis sobre la realidad nacional (México 2018: otra derrota social y política a las clases trabajadoras; los aumentos salariales que nacieron muertos), del que se toman los siguientes pasajes, el CAM detalla de qué se trata. Va pues.

A un año de concluir el sexenio de Enrique Peña Nieto se ha registrado una de las mayores pérdidas del poder adquisitivo de las últimas décadas. No obstante, él y otros funcionarios, como Basilio González Núñez, presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), y Alfonso Navarrete Prida, titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), se enorgullecen de ser los operadores y justificadores del despojo al celebrar los supuestos aumentos salariales, aumentos que nacieron muertos.

Enrique Peña Nieto menciona sobre el incremento al salario mínimo de 80.04 pesos a 88.36 pesos lo siguiente: “celebro que la Conasami haya decidido incre-

mentar el salario mínimo de 80.04 a 88.36 pesos. No se trata de un ajuste menor, sobre todo considerando que, al inicio de esta administración, hace prácticamente cinco años, el salario mínimo era de apenas 60 pesos. Con este aumento en los últimos cinco años el salario mínimo ha tenido una recuperación de 20 por ciento en términos reales; esto es, 45 por ciento en términos nominales, lo cual no había ocurrido hace más de 30 años”.

Se trata, a todas luces, de una declaración totalmente fuera de la realidad. Vamos por partes: a grandes rasgos, el salario nominal es solamente su magnitud en pesos, mientras que el salario real es lo que se puede comprar con esa cantidad de dinero. Al primero de diciembre de 2012 el salario mínimo nominal era de 62.33 pesos mientras que para el primero de enero de 2018 el salario mínimo será 88.36, lo que arroja una diferencia de 41.8 por ciento. No sabemos de dónde pueden redondear mágicamente los otros 3.2 puntos porcentuales, además de que incluyen un salario que sólo se mantuvo un mes, al igual que incluyeron aumentos salariales que se aplicarían más de un mes después del discurso de Peña. Ni haciendo trampa les cuadran sus cuentas.

Ahora bien, respecto del salario real, es decir, lo que se puede comprar con el salario mínimo, utilizando la medición de la Canasta Alimenticia Recomendable (CAR), en el sexenio de Peña Nieto se ha perdido 13.42 por ciento del poder adquisitivo solamente hasta el 26 de octubre de 2017; esta pérdida ha sido de las más altas en los últimos sexenios. Lo anterior se puede corroborar en el siguiente cuadro, en el que se anotan los aumentos al salario mínimo y los aumentos a la CAR.

Si además del análisis en términos reales, es decir, en cuanto a poder adquisitivo, tomáramos como punto de partida el precio de la CAR al 16 de octubre de 2016 y comparamos los aumentos a la misma respecto del salario mínimo, pero medido en pesos, vemos claramente que dichos aumentos al salario mínimo nacieron muertos.



Fecha 27.12.2017	Sección Economía	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------

Para octubre de 2016 la CAR costaba 218.06 pesos y para octubre de 2017 trepó a 245.34 pesos; es decir, que tuvo un aumento de 27.28 pesos, lo que representa una variación de 12.5 por ciento, la variación anual más grande desde mediados de la década de los 90.

El aumento del salario mínimo para el mismo periodo fue de siete pesos. El incremento que ha anunciado el gobierno vanagloriándose de su eficiencia es de otros 8.32 pesos, esto quiere decir que, si sumamos ambos, el aumento de 2016 para 2017 y el éste para 2018, tenemos un total de 15.32 pesos, el cual registrará durante todo 2018. Sin embargo, el incremento de precios de la CAR ya se comió, en un solo año, la subida de los dos años al salario mínimo, e incluso una parte de lo que vayan a anunciar para 2019, si no es que todo.

En los varios años que se ha hecho la comparación de la CAR y el salario, sólo ha existido un momento en la historia de la clase trabajadora donde el salario permitía adquirir los alimentos recomendables y después de ello tener un sobrante: el 16 de diciembre de 1987 (hace 30 años), cuando con un salario mínimo alcanzaba para comer y hasta un poco más; es el momento en el que el salario pasa a la historia, ya que no ha existido la posibilidad de recuperar el poder adquisitivo de entonces.

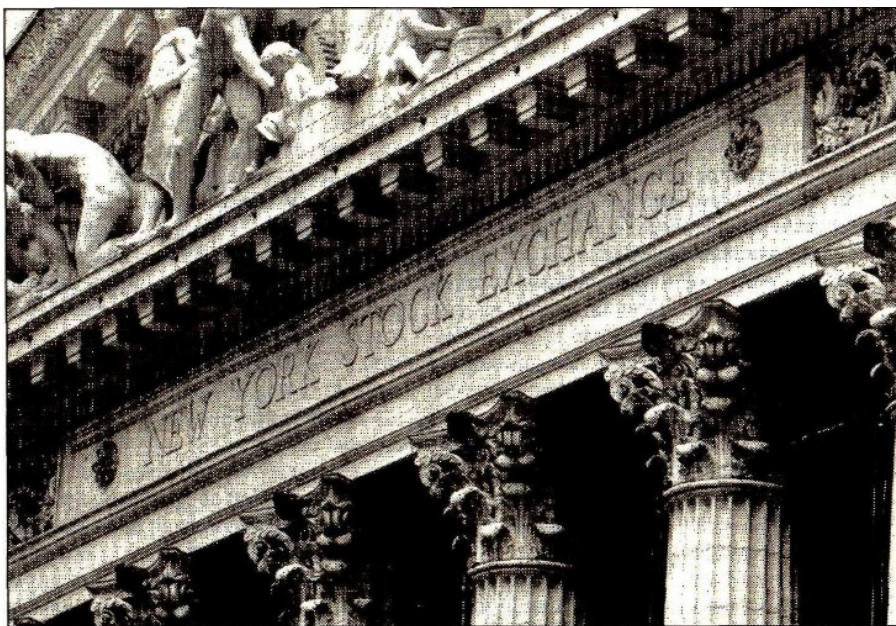
La velocidad con la que crece el precio de la CAR es bastante rápida, ya que en casi dos años tuvo un incremento de 44.33 pesos, ya que en abril de 2015 su precio era de 201.01 pesos y para octubre de 2017 245.34 pesos, mientras que en el salario apenas se pueden percibir los incrementos que ha tenido. En los mismos años el aumento ha sido minúsculo para el salario mínimo: no llegó ni a 10 pesos.

Como parte de la precarización de las condiciones de vida de los trabajadores está el hecho de que cada vez tienen menos tiempo para realizar otras actividades que no sean laborar para apenas conseguir lo indispensable para vivir. Se trata del incremento desproporcionado del tiempo de trabajo (con respecto al ingreso real) necesario para poder comprar la CAR: en 1987 eran necesarias cuatro horas y 53 minutos para adquirirla, le restaban al trabajador 19 horas y 7 minutos para transportarse, comer, asearse, convivir con su familia, salir a pasear, dormir, etcétera. Para el 26 de octubre de 2017 el tiempo de trabajo necesario para comprar la CAR ha sobrepasado un día completo llegando por primera vez a 24 horas con 31 minutos.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Y para la cruda navideña, ayer el dólar se vendió (Banamex) a 20.15 pesitos.

PÉRDIDAS DE APPLE PEGAN A WALL STREET



Las acciones en la bolsa de Nueva York cerraron con ligeras caídas este martes por el descenso de Apple y de algunos de sus proveedores, quienes presionaron al sector tecnológico tras un reporte de la baja en la demanda del iPhone X. El índice Dow Jones perdió 0.03 por ciento a 24 mil 746.21 puntos y el índice Standard & Poor's 500 cayó 0.11 por ciento a 2 mil 680.50 unidades. El Nasdaq Composite restó 0.34 por ciento a 6 mil 936.25 unidades. La BMV se desligó de la tendencia y ganó 0.13 por ciento a 48 mil 451.33 puntos ■ Foto Ap

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 27.12.2017	Sección Negocios	Página 20
---------------------	---------------------	--------------

IN VERSIONES

:: Calculado

Aunque el defactor (precios frente a PIB) del consumo personal en Estados Unidos se encuentra por debajo del objetivo de la Reserva Federal, la reciente aprobación de la reforma fiscal por parte del Congreso será un detonante de mayores ingresos corporativos y salarios reales, lo que mejora la perspectiva del consumo y del crecimiento del PIB para 2018.

:: Bimbo cambia

Grupo Bimbo anunció que después de 37 años de colaboración con Deloitte, como consultor externo, dejará de hacerlo para comenzar a trabajar con Ernst & Yount. Deloitte aún será el responsable de dictaminar los resultados del ejercicio 2017 de la panificadora.

:: Otra fecha

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) informó que extendió el plazo para que las instituciones bancarias constituyan en su totalidad los requerimientos de capital por riesgo operacional, por lo que para el 1 de

octubre de 2020 los bancos con una cartera crediticia menor a 30 mil millones de unidades de inversión deberán cumplir con ciento por ciento de estos requerimientos.

:: Estancamiento

A pesar de que en los últimos cuatro años la industria turística ha registrado un *boom* en su actividad, para el próximo año la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles prevé que se genere un pequeño bache en la llegada de nacionales a los diversos complejos de alojamiento.

:: Aprobado

El programa de asociación de tercera generación (3GPP) por su sigla en inglés) aprobó el primer estándar para soportar la tecnología 5G; en él se apoyarán las redes LTE (4G) existentes para ofrecer las tecnologías portadoras de 5G a través del aire, con lo que se permitirá que haya mayores velocidades de transferencia y menor latencia que su antecesora de 4G. Gracias a lo anterior se podrá continuar desarrollando los futuros estándares de 5G y contar con una nueva generación móvil.



LOS CAPITALES

ÉDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

LO ECONÓMICO, NO LO POLÍTICO, LO QUE IMPORTA AL PAÍS

La consultoría empresarial Join Business Global Group (JBGG) que en México asesora a importantes empresas de EU y el mundo-, dijo que además de los riesgos que representa para México la nueva política fiscal promulgada por el presidente Donald Trump, en el aspecto político, los precandidatos mexicanos a ocupar la presidencia de la República, deben atender al sector empresarial, dejando de lado los intereses personales y/o políticos. Reconoció que la política y economía deben conjugarse para encauzar los esfuerzos en pro del bienestar de la sociedad, ya ambos sectores representan la piedra angular del progreso en el país. Lo importante, es “no perder el rumbo y el objetivo primario del país, el cual radica en el bienestar económico”.

La consultoría reiteró su confianza en el proceso de modernización del TLCAN, del cual dijo: “los temas como agro y automotriz son de suma importancia no sólo para la economía mexicana, sino para la norteamericana, ya que son sectores con importantes cifras en materia de exportación desde ambos frentes”.

Entre los llamados “Pueblos Mágicos”, el de San Pedro y San Pablo Teposcolula, Oaxaca, seguramente ocupará un lugar preferente por estar enclavado en la Mixteca Alta de esta entidad. Precisamente aquí acaba de abrir sus puertas el primer hotel, en una antigua casona, construida a mediados del siglo 19, por el Teniente Coronel

Justo Franco, integrante del Ejército de Oriente, al mando del General Porfirio Díaz. En 1986, la casona fue declarada Monumento Histórico, y empezó a ser reconstruida bajo la supervisión del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) de Oaxaca, que se ha dado a la tarea de conservar los trazos originales de ese monumento histórico, con apenas 11 habitaciones. Al respecto, Ricardo Franco Bolaños, Presidente de Promotora Franco, dueña del inmueble, nos dijo que el Hotel Casa Franco, es una excelente obra de reconstrucción y adaptación de casi tres años, ya que solo se conservaba la fachada y el arco mixtilíneo del vestíbulo principal, pero que fue reconstruido en su totalidad, para que el turista nacional e internacional disfrutaran de instalaciones modernas, pero cuidando el medio ambiente y sus características de monumento nacional. Este “Pueblo Mágico” está a 50 km de Tlaxiaco y a 45 Km de Nochixtlán, que tiene sus antecedentes en el período postclásico mesoamericano, habitado por un grupo etnocultural anahuacmixteca denominado Chochón.

Recientemente la Cámara de Diputados aprobó una reforma a la fracción I del artículo 1916 del Código Civil Federal para sancionar e incorporar entre los actos causantes de reparación de daño moral aquellas comunicaciones vía medios tradicionales o electrónicos que pudieran “causar deshonra, descrédito, perjuicio o exponer al desprecio de alguien”. Esta modificación, la

Continúa en siguiente hoja



Fecha 27.12.2017	Sección Finanzas	Página 15
----------------------------	----------------------------	---------------------

cual aún tiene que ser aprobada por la Cámara de Senadores, pretende incluir nuevas maneras por las que se puede lesionar o atentar contra la dignidad, prestigio o autoestima de las personas, por ejemplo, a través de redes sociales. De identificarse la ilicitud y daño por la conducta realizada, la sanción será estimada en términos monetarios. Este tipo de mordazas no son nuevas para la edificación de la actual libre expresión. En los medios escritos, los "afectados" por algún exceso de esa libertad de expresión, pueden recurrir a la Ley de Imprenta en donde se precisa el "Derecho de Réplica". Pero en los medios electrónicos (internet), estos mismos afectados podrán recurrir a la llamada reparación del daño, exigiendo retribuciones monetarias. ¿Y quién va a indemnizar a los afectados por los latrocinios de los gobernantes?. O sea, ¿los periodistas debemos quedarnos calladitos mientras algunos gobiernícolos -nueva subespecie- roban la riqueza nacional?. No se vale.