



EMPRESA



Alberto Barranco
Millones en el incierto

En septiembre del año pasado, al río revuelto de la renuncia del secretario de Hacienda, Luis Videgaray, tras la visita al país del candidato republicano a la presidencia de Estados Unidos, Donald Trump, la dependencia le transfirió mil 600 millones de pesos al Sistema de Autopistas, Aeropuertos, Servicios Conexos y Auxiliares del Estado de México.

Los recursos los avalaba un Convenio de Transición bajo el tenor de indemnización a la entidad federativa por los 50 millones de pesos apostados en 1992 para liberar el derecho de vía de la autopista Chamapa-Techeoría.

El recurso se transfirió a nombre de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

El caso es que el dinero no fue registrado como ingreso en los estados financieros del organismo receptor.

El caso es que el sustento para la transacción hablaba de un dictamen de suficiencia presupuestaria emitido por la Dirección General de Programación y Presupuesto B de la Secretaría, que a petición del abogado Paulo Diez el titular de ésta negó la existencia de tal oficio.

La respuesta se anota en el oficio 312.A-0002124 del 29 de junio pasado.

Lo que existe es una adecuación presupuestaria que incumple el requisito de permitir un mayor cumplimiento de los objetivos de los programas a cargo de los ejecutores del gasto.

Total, que al final del día el dinero se etiquetó como subsidio.

De hecho, la partida respectiva, 43801, corresponde al renglón "Subsidios a Entidades Federativas y Municipios".

Lo curioso del caso es que difundida la rareza del asunto en el programa de Carmen Aristegui, el 4 de abril pasado el coordinador general de Comunicación Social del Estado de México, Alejandro Echegaray Suarez, le envió una carta a la comunicadora aduciendo que los recursos se habían destinado a obras y servicios "que se encuentran debidamente solventados y justificados".

Según ello, el organismo receptor, después de verificar y certificar el depósito en sus cuentas, procedió a reintegrar el recurso al gobierno vía la Secretaría de Finanzas.

El caso es que promovida una denuncia ante el Instituto Nacional Electoral, en la sospecha de que el recurso hubiera apuntado a la campaña del candidato priísta a la entidad, Alfredo del Mazo Maza, éste señaló antes de desecharlo que el gobierno del Estado de México le había informado sobre el destino de los recursos.

Así de simple.

De acuerdo con ello, éstos habían sido destinados al pago de retenciones de Impuesto Sobre la Renta, retenciones en sueldos y salarios a nómina, y operación y mantenimiento de aguas residuales.

El problema es que en ninguno de los capítulos cabe la posibilidad de subsidio.

De acuerdo con la ley, la Secretaría de Hacienda debió dictaminar, como subsidio, el destino de los recursos, facilitando las ministraciones del mismo.

Lo curioso del caso es que bajo el alegato de no tener facultades el INE soslayó la posibilidad de una indagación a fondo, concentrándose a dar por buena la explicación del gobierno de la entidad.

Por lo pronto, ayer, ante la facilidad con que el INE desechó la denuncia, ésta se elevó al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

Danza de millones. ¿Dónde quedó la bolita?

Balance general. Quién logró el más espectacular salto en materia de recursos adminis-

trados entre 2012 y lo que va de este año es la Afore Azteca, con un 394%, lo que implica pasar de 10 mil 530 a 52 mil 54 millones de pesos. Sin embargo, su rebanada de pastel sigue siendo escueta, apenas el 1.7%.

Después de ella, están en la lista Coppel, con un avance en los cinco años de 156%; Invercap, con 78%, y Profuturo del Grupo Nacional Provincial con 76%.

Aunque la Afore XXI Banorte perdió gas en materia de participación de mercado, al pasar del 27.9% en 2012 al 23.1% este año, se mantiene como líder seguida de Banamex con 17.8%; Sura, con 15% y Profuturo con 12.8%.

La primera mantiene cuentas por un monto de 689 mil 867 millones de pesos, de un gran total que alcanza 2 billones 982 mil 99 millones de pesos.

OHL: recta final. A punto de vencerse la vigencia de la Oferta Pública de Adquisición del 100% de su capital colocada en la mesa por una firma de razón social Magenta, la constructora OHL enfrenta dos escenarios.

El más feliz para su causa sería que 85% de los tenedores de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores aceptara el precio de 27 pesos ofrecido, con lo que la filial de Obrascon Huarte Lain se deslistaría sin problemas del mercado de valores.

La segunda posibilidad es que no se alcance el porcentaje, originalmente previsto para el 95%, lo que le impediría deslistarse, y de pasada complicaría la situación de su matriz, que enfrenta problemas de caja.

Bache en tráilers. Durante mayo pasado la producción de vehículos pesados en el país registró una caída de 1.9% con relación al mismo mes del año anterior, en una cadenita que se ha venido estirando a lo largo del año. En el acumulado el descenso alcanza 14.9%.

La suma total de nuevos vehículos en el lapso es de 55 mil 468, de los cuales 51 mil 403 son de carga.

A su vez, la producción de tractocamiones quinta rueda alcanzó sólo 27 mil 206 unidades, frente a las 37 mil 482 de enero a mayo del 2016. El descenso es de 27.4%.

Aunque se exportaron 8 mil 902 vehículos durante mayo, la cifra refleja una caída de 7.3%.

Rechaza Concanaco. Solicitado por la disidencia encabezada por Juan Carlos Pérez Góngora a la Secretaría de Economía que la asamblea general ordinaria de la Concanaco se realice en los primeros días de agosto, el organismo rechazó la posibilidad ante el temor de caer en desacato.

Según ello, se reclamaría por escrito la autorización por parte del juez décimo de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México, quien dictó una suspensión de cara a un amparo solicitado por el propio Pérez Góngora.

Éste sostiene, sin embargo, que el paréntesis se refiera sólo a la posibilidad de que la asamblea tenga carácter de electiva.

En el jaloneo la cúpula mercantil sostiene

que el ex presidente de la Canaco de Monterrey no tiene personalidad jurídica para determinar fechas de asamblea.

Crece Fibra Uno. Durante el primer trimestre del año la firma financiera dedicada a la adquisición, operación y desarrollo de inmuebles encabezada por Andre El-Mann vendió el llamado Fashion Mall Tuxtla Gutiérrez, concentrándose en el proyecto Mitikah, una torre residencial y de oficinas que hasta hoy lleva vendido el 30%.

Fibra Uno tiene en paralelo siete proyectos en desarrollo que representan más de 452 mil metros cuadrados en área bruta rentable.

El fondo de operación inició su actividad en marzo de 2011. ●



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

REGLAMENTO PARA SLOTS EN
AGOSTO, SUBASTAS Y TOPE
DE COFECE Y AEROMÉXICO E
INTERJET QUIZÁ AMPAROS



**Paga Principal multa a CONSAR por traspasos y XXI,
Profuturo y SURA en juicio; en septiembre AT&T integración
Iusacell-Nextel; JAC Motors 10 agencias en 2017*



HORA MISMO LAS aerolíneas que operan en el país han comenzado a prepararse para delinear sus planes con respecto a la temporada de invierno.

El palomeo a sus requerimientos tendría que estar listo antes de que concluya agosto, quizá fecha límite para que la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** publique en el DOF el nuevo reglamento de la Ley de Aeropuertos.

Como le platicaba ese expediente que ha trabajado la subsecretaría del Transporte de SCT que comanda **Yuriria Mascott** ya fue avalado por COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez** y sólo falta el consentimiento de la consejería jurídica de Presidencia que lleva **Misha Leonel Granados**.

Esas reglas responden a las disposiciones de COFECE de **Alejandra Palacios**, las cuales se desprendieron de una investigación relativa a la asignación de horarios para aterrizajes y despegues (*slots*) en el AICM y que se concluyó a principios del 2016.

Le adelantaba que SCT no coincidió en el reglamento en un par de puntos con COFECE. Uno, la subasta de esos espacios

al mejor postor, mecanismo que sólo se utiliza en dos aeropuertos de China y que la IATA de **Alexandre de Juniac** ha criticado, ya que los platos rotos los paga el cliente.

El otro es el tope del 35% a la tenencia de *slots* en la franja de horarios de mayor demanda, ya que afectaría a las aerolíneas de red, o sea que aquellas que ofrecen conectividad, a diferencia de las de bajo costo que sólo vuelan punto a punto.

En esa tesitura la principal víctima sería Aeroméxico de **Andrés Conesa**, que justo tiene en el AICM a cargo de

Alexandro Argudín su principal "hub" para dispersar muchos vuelos internacionales.

Aeroméxico

maneja 47% de los *slots* del AICM como consecuencia de su fuerza como aerolínea bandera. Si Mexicana existiera sería el mismo caso, como también sucede con otras grandes líneas aéreas en sus países de origen.

Es probable que también Interjet que dirige **José Luis Garza** se viera afectada en algunos horarios, puesto que tiene un 18% de los *slots* en el AICM.

Expertos puntualizan que el tope de *slots* en una franja horaria es una medida que no existe en ningún aeropuerto del mundo y que igual reprueba la IATA.

Cierto que el AICM con más de 40 millones de pasajeros anuales está muy saturado. De hecho ya es la terminal aérea de AL con mayor tráfico por encima de Sao Paulo.

En función de ello el AICM ha tomado diversas medidas desde el año pasado para que la asignación de *slots* sea más funcional. El tope de COFECE motivaría el retraso de conexiones hasta por varias horas.

Se estima que la película que recogió en su momento COFECE ya es otra en el AICM y que el tope del 35% es una medida típica que utiliza COFECE para impedir la concentración en otros rubros económicos, pero que no se ajusta a la aviación.

En ese sentido la próxima publicación del nuevo reglamento no necesariamente

va a terminar con la controversia que este tema ha generado en los últimos meses.

Dado que la recomendación de COFECE es obligatoria por ley, quienes saben no descartan que Aeroméxico o Interjet pudieran inconformarse en los tribunales, dada la afectación que las nuevas medidas traerían para su operación y la respuesta para los pasajeros.

Así que el ruido relativo a los *slots*

parece que va a prevalecer. Habrá que ver.

CONFORME AL SCRIPT ayer compareció en la Comisión Permanente del Congreso, **Carlos Ramírez Fuentes** titular de CONSAR. El reporte que presentó dejó satisfechos a los senadores encabezados por **Ernesto Cordero**. En lo que va del sexenio los recursos administrados por las afores ya ascienden a 2 billones 981 mil 302 mdp, o sea el 14.8% del PIB. La cifra ha aumentado más de un billón de pesos. No podía faltar la revisión del caso de las sanciones a 4 afores por irregularidades en los traspasos, tema que resultó una sorpresa para muchos ahí. En su momento CONSAR reportó el tema a COFECE de **Alejandra Palacios** y tras una investigación se impusieron multas por mil 100 millones de pesos. Le platico que Principal que lleva **Mariano Ugarte** ya pagó y habría colaborado en las pesquisas. Por lo que hace a Profuturo GNP de **Eduardo Silva**, SURA de **Enrique Solórzano** y XXI Banorte de **Juan Manuel Valle** estarían en juicio. Se cuestiona el

tamaño del castigo.

PARA LOS USUARIOS de AT&T que comanda **Kelly King** la interacción cotidiana con la telefónica se ha dificultado, ya que las dos compañías que adquirió aún a la fecha se manejan con plataformas por separado, en este caso lusacell y Nextel. Obvio la estadounidense no está cruzada de brazos y le platico que la integración de los sistemas estará lista para septiembre.

ANTES DE QUE termine el año Giant Motors que preside **Elías Massri Sasson** tendrá ya 10 puntos de venta para la marca china JAC Motors. Esta, que apenas arrancó en marzo, tiene 2 distribuidoras a las que se sumarán en agosto Cancún y Mérida. Luego seguirán Aguascalientes, Guadalajara y la CDMX. Ya hay 22 grupos comprometidos con la armadora cuyos productos se ensamblan en Ciudad Sahagún. Hoy ofrece dos SUVs y pronto se sumará un sedán. Se espera que sus ventas concluyan este año en mil 250 unidades.

EL TOPE
DE COFECE
MOTIVARÍA EL
RETRASO DE
CONEXIONES POR
VARIAS HORAS





DESBALANCE



Mary Barra

GM prevé jubilar seis autos

En línea con los cambios en las preferencias de los consumidores en Estados Unidos, General Motors adelantó que dejará de fabricar seis autos. En una conferencia con analistas de Wall Street para discutir los resultados al segundo trimestre del año, la CEO de la empresa, **Mary Barra**, indicó que van a eliminar por lo menos seis vehículos de su portafolio de producción para incrementar la producción de camionetas tipo SUV y crossovers. Sin detallar cuáles son los autos que saldrán de producción, analistas creen que se trata del Chevrolet Volt, para hacer una versión más compacta, así como Cruze, Sonic, Buick LaCrosse, y los Cadillac XTS y CT6. En México se fabrica una versión del Cruze y el Sonic, ambos en la planta de Ramos Arizpe, la cual podría abrir espacio para fabricar más camionetas. A principios de año, GM comenzó a fabricar la GMC Terrain y la Chevrolet Equinox en nuestro país. Ayer, la compañía reportó un flujo operativo de 3 mil 700 millones de dólares en el segundo trimestre del año.



Devin Wenig

eBay enseña a vender en línea

Entre 10 mil vendedores que eBay tiene en América Latina, la empresa eligió a cinco mexicanos para que sean capacitados por personajes como el CEO de la compañía, **Devin Wenig**. Esta es la segunda ocasión en la que la firma realiza el evento eBay Open, que se lleva a cabo en Las Vegas y en el cual los participantes pueden ampliar sus contactos al conocer a la red de vendedores que operan en la plataforma en línea. Cabe destacar que los cinco mexicanos seleccionados exportarán sus productos a través de un programa específicamente creado para ello que se llama Crece con eBay, y forman parte de los vendedores que ofrecen productos como maquinaria, autopartes, coleccionables y artesanías hechas a mano, según dice el propio Wenig. Pero, ¿por qué eBay se preocupa por capacitar a los vendedores que usan su portal? Nos dicen que América Latina es un importante mercado para la empresa, pues cuenta con 2.5 millones de usuarios activos.



Enrique Solana Senties

Concanaco, a la espera de la PGR

En la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco) lanzaron una nueva estrategia para atajar los señalamientos que hay contra el actual presidente del organismo, **Enrique Solana Senties**, por supuestos ilícitos en el programa de entrega de tabletas electrónicas a comerciantes que quisieran formalizarse. Así, anunciaron que hace siete días se solicitó de manera libre y voluntaria comparecer ante la Procuraduría General de la República (PGR), y a la fecha no les llaman. Con esa acción se busca mostrar transparencia y resolver el caso, que inició luego de que el grupo Nueva Visión, que preside **Juan Carlos Pérez Góngora**, presentó una demanda ante la PGR, como parte de sus inconformidades al negársele el registro como candidato para contender por la presidencia del organismo.



Soraya Pérez Munguía

Protegen patrimonio inmobiliario

Nos reportan que se presentó el Centro del Patrimonio Inmobiliario, que forma parte del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), presidido por **Soraya Pérez Munguía**, tendrá la encomienda de resguardar 69 mil planos originales de inmuebles federales, así como 120 mil expedientes de recintos emblemáticos del país, y 147 mil folios reales. El centro fue dado a conocer con una exposición que da cuenta de cuatro siglos de registros de edificios emblemáticos en el territorio nacional. El archivo gráfico, documental y cartográfico está disponible para la consulta de los mexicanos, nos explican, y con el recinto se busca establecer una mayor vinculación con el público para poner a su alcance los documentos y registros del patrimonio conformado por los inmuebles que son parte de la identidad nacional. Este acervo documental del INDAABIN forma parte del Sistema de Información Inmobiliaria Federal y Paraestatal, encargado de llevar el registro del patrimonio del país a través del tiempo.



CAPITANES

EDUARDO TRICIO HARO...

Ofrecen frecuencias

Vienen días moviditos en cuanto a frecuencia de radiodifusión.

Por un lado, en la primera quincena de agosto se realizará la presentación de ofertas de la licitación de TV digital, 39 de 148 canales, que será tema de otro comentario.

Pero no pierda de vista que el concurso por frecuencias de radio no ha terminado; existen 25 estaciones con futuro por definirse.

Recuerde que se trata de las frecuencias cuyos ganadores no completaron el insignificante trámite de pagar la contraprestación correspondiente. De éstas, 17 son de las que dejó Tecnoradio, de **Alí Bañuelos**, y quienes quedaron en el segundo sitio o subsecuentes y manifestaron su interés, pueden seguir compitiendo.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que encabeza **Gabriel Contreras**, estableció que el 31 de julio vence el plazo para el pago de la contraprestación, por lo que la próxima semana se sabrá si se pagó por las 25 que faltaban.

En caso de que se pague por las 25 frecuencias, el Estado podría recaudar 288.5 millones de pesos adicionales a los 783 millones de pesos que se recibieron por las otras 122 frecuencias.

Trasposos masivos

Algo está sucediendo con la regulación de las Afores en el tema de trasposos que ya hasta en el Congreso de la Unión se interesaron en el asunto.

Ayer compareció ante la Comisión Permanente el presidente de la Consar, **Carlos Ramírez Fuentes**, quien ofreció datos interesantes sobre los trasposos.

Lo primero que llama

la atención es que ni usted y probablemente casi nadie despierta una mañana pensando en que quiere cambiarse de Afore, pero los datos de la Consar revelan lo contrario: entre 2005 y ju-

nio de este año se han realizado 35.5 millones de trasposos que corresponden a 15 millones de trabajadores.

Del total de trasposos, 5.2 millones se han cambiado de Afore una vez, pero 37 mil 460 personas lo han hecho más de 10 veces y 551 cuentan con más de 15 trasposos en su historia.

En los últimos años, el organismo notó que 42 por ciento de los trasposos se hacen a Afores de menor rendimiento, por lo que endureció el proceso: más vigilancia, más controles y más información para que el trabajador no se deje seducir por estrategias comerciales.

Curioso que a los legisladores les interese más la libre elección de Afore de los trabajadores que en el patrimonio que tendrán todos ellos en el futuro.

Tomate en las venas

Este mes, **Federico Tejado Bárcena** se estrenó como director general de Alsea Internacional, la compañía

que concentra las operaciones de sus restaurantes en España, Chile, Argentina, Colombia, Brasil, y recientemente Uruguay.

Tejado ha sido un aliado fundamental para el éxito de la empresa que iniciaron los hermanos **Alberto, Armando y Cosme Torrado**, los responsables de traer Domino's Pizza a México, y a quienes conoció desde que eran adolescentes.

A finales del siglo pasado, Tejado se convirtió en el primer gran franquiciatario del negocio de pizzas con el que los hermanos Torrado se iniciaron en el sector de restaurantes. Desde entonces presume que le corre salsa de tomate por las venas y precisamente por ello fue el encargado de llevar Domino's Pizza a Brasil.

Cuando los Torrado pensaron en traer la marca Starbucks a México en 2002, Tejado volvió a ser el socio clave, al igual que en el caso de Burger King. Fue la suma de estas marcas la que llevó a la conformación de Alsea en México.

Con el paso de los años, la adquisición de marcas para el mercado mexicano y su posterior expansión hacia Sudamérica y España, Alsea decidió dividir su operación nacional de la internacional. Nuevamente, Tejado Bárcena tiene toda la

confianza de los Torrado para hacer crecer el negocio.

Construyen expansión

Enfocados en el tema de los materiales de construcción, Disensa, empresa que llegó al País este año y que lleva **Jorge Jean**, busca concretar su expansión.

La empresa de origen ecuatoriano, dedicada al sector minorista, concretó una alianza con Grupo Oro, de **Germán Oteiza**, para distribuir sus materiales.

Disensa espera concretar 600 puntos de venta en el México durante los siguientes 4 años, una meta ambiciosa si se toma en cuenta que hasta el momento únicamente cuenta con 12 tiendas abiertas al público.

Actualmente, la empresa está concentrada en el Estado de México, donde ya opera cinco puntos de venta, además de otros en Jalisco, Guanajuato, Veracruz y Guerrero.

Con su alianza busca sacar provecho a los 50 establecimientos que Grupo Oro tiene distribuidos en Michoacán, Jalisco, Guanajuato, San Luis Potosí, Aguascalientes, Querétaro y Guerrero.

Por lo pronto, Disensa, que llegó al País a través de LafargeHolcim, planea llegar a la Ciudad de México en el corto plazo y antes de que concluya el año lanzará su plataforma de venta de materiales a través de internet.

Es presidente del Consejo de Administración de Grupo Lalla, empresa que obtuvo un avance del 11 por ciento en su flujo operativo luego de tres trimestres de caídas y que esta semana podría cerrar el trato para la compra de la compañía láctea brasileña Vigor Alimentos por mil 900 millones de dólares.





Inaugurará IMSS hospital de especialidades en Colima

El director general del IMSS, **Mikel Arriola Peñalosa**, inaugurará este viernes, en Colima, el primer hospital de especialidades, de un total de 12 que están en proceso de construcción y que permitirán incrementar en 8% la capacidad en camas en el IMSS y, lo más importante, sin contratar nuevas plazas, porque todo el personal se cubre con plazas que han quedado vacantes.

El programa se inició en la anterior administración, que dirigió **José Antonio González Anaya**, pero **Arriola** ha metido el acelerador a fondo para la construcción y entrega de los nuevos 12 hospitales. El siguiente que será puesto en operación, explica **Arriola**, será el de Nogales, Sonora, y aunque se pretende terminar con los diez restantes, el próximo año, antes de que termine el sexenio, no se sacrificará calidad ni habrá inauguraciones de hospitales que no estén realmente terminados.

Los beneficios son muchos, porque no sólo se amplía la capacidad de camas y quirófanos, lo que permite abatir la demanda de otros hospitales de especialidades, como es el caso de Guadalajara, con el que se inaugurará el viernes en Colima. Un gran beneficio para los derechohabientes es que ya no tendrán que trasladarse a Guadalajara para ser atendidos, ya que habrá nuevas especialidades que no se atendían en Colima, como el caso de oncología pediátrica.

Estos nuevos hospitales de especialidades son adicionales a los cuatro hospitales generales de 240 camas que están también en construcción en Nuevo León, Querétaro, Guanajuato y el Edomex.

Mikel Arriola enfatiza también que entre las ventajas de los nuevos hospitales está que habrá nuevos consultorios, porque el énfasis de su administración es en la atención preventiva para pronta detección de enfermedades catastróficas, como la diabetes y la hipertensión, que están entre las de mayor costo para el IMSS. Hay

que recordar que, en mayo pasado, **Arriola** puso en marcha el nuevo modelo preventivo de atención a las cuatro enfermedades que son las principales causas

de muerte entre los mexicanos: diabetes, cáncer de mama, cáncer de próstata y padecimientos cardiovasculares.

Además de los 12 nuevos hospitales de especialidad, **Arriola** también trabaja a marchas forzadas en la apertura de 40 nuevas unidades médicas familiares, de las cuales ya se entregaron 10. Adicionalmente, están en construcción otros cuatro hospitales de segundo nivel y menor tamaño en: Hidalgo, Aguascalientes, Nayarit y Chiapas.

En mayo pasado, **Arriola** puso en marcha el nuevo modelo preventivo de atención a enfermedades crónicas.

ESTADOS UNIDOS HA USADO MÁS EL CAPÍTULO 19

Sin lugar a dudas, la propuesta de **Donald Trump** de eliminar el capítulo 19 del TLCAN será uno de los temas más complicados en la renegociación que iniciará el próximo 16 de agosto.

El primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, declaró ayer que es esencial que el TLCAN cuente con un sistema de resolución de controversias. A diferencia del mecanismo de la OMC, en el que son los gobiernos los que presentan las quejas, el capítulo 19 —que fue propuesto originalmente por Canadá— establece paneles binacionales para resolución de quejas sobre subsidios ilegales y violación de reglas antimonopolios.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, reconoció que es un tema que sí le preocupa en la renegociación del TLCAN y resaltó un dato que poco se conoce: el país que más veces ha recurrido a paneles binacionales en el marco del TLCAN es Estados Unidos. En total, desde la entrada en vigor del TLCAN, EU ha utilizado 24 veces el capítulo 19; contra 20 de México y 19 de Canadá.

SALVAGUARDAS, OTRO PROBLEMA

Ildefonso Guajardo reconoció también que otro tema preocupante en los objetivos que pretende **Trump** en la renegociación del TLCAN es la posibilidad de abrir o establecer salvaguardas, que implicarían imponer medidas, como aranceles temporales en productos agropecuarios, cuando se considere que hay un sector afectado por la apertura comercial.

México, desde luego, se opone a la posibilidad de abrir salvaguardas, porque son medidas proteccionistas y nada saludables, dijo **Guajardo**.

Por su parte, el prepotente de **Donald Trump** aseguró que Estados Unidos definirá el futuro del TLCAN, pero que está dispuesto a darle una oportunidad.

BANXICO: CERO OBSEQUIOS

Ni se le ocurra darle un regalo de despedida a **Agustín Carstens**, porque el Banco de México informó que, por la nueva ley de Responsabilidades Administrativas, ningún funcionario del Banxico podrá recibir obsequios, sin importar su cuantía.

El IMSS trabaja en la apertura de 40 nuevas unidades médicas familiares en diversos estados.



La "segunda temporada" de Viajemos Todos por México

El lunes de la próxima semana, la Secretaría de Turismo, cuyo titular es **Enrique de la Madrid**, y el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que dirige **Héctor Flores Santana**, lanzarán la segunda campaña de Viajemos Todos por México.

El llamado "movimiento", para no volverlo un programa gubernamental, que dirige **Maru González O'Farril**, es una de las innovaciones del actual titular de Sectur.

Se trata de una apuesta interesante para fomentar los viajes en temporadas bajas y, por tanto, a menor precio, y para convocar a las empresas del sector a actuar con responsabilidad social.

En la nueva versión ya no aparecerá Alan por el mundo, un *influencer* que mostró los destinos mexicanos con un discurso dedicado a los jóvenes.

Ahora, la estrategia va dirigida nuevamente, y principalmente, a los jóvenes; pero también a las familias y a los adultos mayores.

La idea clave es que lo mejor de la vida es viajar, así es que en vez de decorar la habitación o gastar el dinero en adquirir bienes de consumo, hay que descubrir México.

Las empresas detrás de esta propuesta

son Kingdom y Arbagon, dos agencias boutique que llevan parte de las campañas de algunas empresas importantes.

Son herencia de la administración anterior y lo que hicieron fue una liga a *visitmexico.com* y se espera que valgan lo que cobraron; por ejemplo, en la versión al aire no se permite seleccionar el idioma, con lo cual se limita a los usuarios en español, aunque es previsible que esto ya habrá cambiado para la próxima semana.

Será en la Ciudadela, en Balderas, Ciudad de México, donde se hará el lanzamiento y se espera que estén prácticamente todos los titulares de turismo estatales con el secretario **De la Madrid**. Ya se hará aquí la reseña.

DIVISADERO

Sin problemas. Pues resulta que al menos en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, la segunda revisión para los vuelos hacia destinos de la Unión Americana no han generado mayores problemas.

De acuerdo con lo que se pudo observar al abordar el vuelo AM0472 con destino a Houston, el domingo pasado, la inspección se hizo de manera aleatoria, así es que sólo cinco personas atendieron a la misma.

Se trata de una revisión minuciosa en donde tanto el equipaje a bordo de los viajeros, como ellos mismos son sujetos a la inspección antiexplosivos que demandó Seguridad Nacional de Estados Unidos.

Sin embargo, en los mostradores no se pide llegar con más anticipación a la sala de abordaje y, según información proporcionada por Aeroméxico, esto va acorde a una interpretación legal sólida de las disposiciones de la autoridad estadounidense.

De cualquier manera, vale la pena estar atentos con el nuevo procedimiento y llegar con una anticipación de entre tres y dos horas y media al aeropuerto.

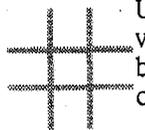
Sin embargo, al menos en México, no parece que generará problemas operativos de relevancia en las terminales aéreas siempre y cuando no se obligue a practicarle la revisión a la totalidad de los pasajeros.

Ahora la estrategia va dirigida nuevamente, y principalmente, a los jóvenes, pero también a las familias y a los adultos mayores.



Economía colaborativa: ¿Uber4Business?

Las financieras de armadoras se han preocupado y ocupado con Uber por el aumento en los índices de carteras vencidas.



Uber4Business... La economía de México es tan vibrante, que el consumo privado medido y medible a través de todas las expresiones de economía colaborativa no deja de sorprender.

Es el caso de Uber México, que dirige **Federico Ranero**, quien hace cinco años llegó a nuestro país a A.T. Kearney, luego se fue como director de operaciones de Linio y finalmente, fue seleccionado por Uber para hacerse cargo de la región oeste de la empresa con sede en Guadalajara hace año y tres meses, tiempo en el que la operación de México se ha consolidado dentro de las primeras tres posiciones (después de Estados Unidos y Brasil) de la plataforma de contacto entre demandantes de movilidad y oferentes de la misma.

Guadalajara está dentro de las 10 ciudades a nivel mundial, Ciudad de México está arriba y Tijuana, Monterrey y León le siguen en importancia.

La operación de México, se localiza en 21 estados donde ha incorporado 35 ciudades; Puerto Vallarta fue la última adherida luego de que 335 mil personas habían abierto la aplicación buscando el servicio, un método novedoso para medir la demanda. Con ella se sumaron Bahía de Banderas y Ciudad Obregón, que pronto podrían incorporarse.

Hay más ciudades donde la demanda está presente, pero donde falta alinear la regulación y la seguridad, piense en lugares como Acapulco o Oaxaca, donde el problema no es demanda, sino percepción.

Con siete millones de usuarios, 230 mil socios conductores y ocho millones de viajes a la semana, un nuevo servicio se incorpora en México y no me refiero a la movilidad ligada a la comida rápida como el UberEats sino Uber4Business, el segmento de la economía de contacto que busca reducir la inversión en flotas privadas, al ofrecer el servicio a sus empleados. El control de viajes y el remplazo de flotillas se combina con la centralización de las facturas.

Luego, la otra cara, la de formalización del empleo a so-

cios conductores y empresarios. De los 75 mil socios conductores que trabajan en la Ciudad de México, el 70% era o desempleado o trabajaba en la economía informal. El 30% de los socios conduce menos de 10 horas a la semana y menos del 30% trabaja menos de 8 horas al día, lo que implica que con-

ducir un Uber o rentar un Uber se convierte en estos casos, en un complemento de ingreso.

Sin embargo, no todo es miel sobre hojuelas. Las financieras de armadoras se han preocupado y ocupado con Uber por el aumento en los índices de carteras vencidas. Los requisitos obligan a que el vehículo sea nuevo, que emitan facturas, que estén dados de alta en el SAT, que cuenten con el seguro y, que si rentan el vehículo, también el conductor adicional tenga un perfil formal.

Por ello, hoy la plataforma está desarrollando con las armadoras, aprovechando la información de flujos de que disponen, para que, al igual que con las personas que no tienen historial de crédito, puedan calificar adecuadamente para el servicio que proveen y definir el método de retención de los flujos para cubrir los pagos de las mensualidades convenidas a crédito.

Hoy Uber cuenta con alianzas con instituciones financieras bancarias, a través de concesionarios y *startups* fintech, pero el aliado más importante es NR Finance y Credi Nissan, pero el aliado más importante es NR Finance y Credi Nissan, de **Rafa Portillo**, que ha otorgado más de 30 mil préstamos para autos Uber, por la agresiva promoción que tiene al reducir el 8% en el costo total de vehículo para conductores Uber, pero a cambio, la plataforma hace retenciones del pago de financiamiento directamente de las ganancias de los socios

conductores, reduciendo el riesgo a las financieras.

Hoy más de 650 vehículos se han otorgado a socios sin historial crediticio, pero con historial en Uber.

Por último, la plataforma en México está promoviendo la conciencia en el usuario para que rechacen viajes fuera de la aplicación, pues en ese caso, todos los riesgos de seguridad y de pago se inactivan, incluyendo los de UberEats, UberPool (que ha funcionado menos) y Uber4Business, la que viene con todo para meterse a competir al mercado de flotillas... De los 5.5 millones de vehículos en la Ciudad de México, se estima que un 20% es de autos de empresas rentados o comprados para empleados. ¿Buen Negocio? ¡Claro que sí, y... paga mejores impuestos y se deducen mejor los gastos de transporte.

DE FONDOS A FONDO

#CambiosEnHacienda... Un run-run corrió tan pronto como llegó a la Comisión Permanente del Congreso de la Unión la propuesta de **Emilio Suárez Licona**, desde octubre del año pasado jefe de la Unidad de Banca de Desarrollo, como jefe de la Coordinación de Estados y Municipios de la Secretaría

de Hacienda y Crédito Público.

Se comenta que **Marcela Andrade** sale de la posición, pues el secretario **José Antonio Meade Kuribreña** quiere tomar el control hacendarlo completo, justo antes de que comience la negociación presupuestal, y un elemento central es el tema de estados y municipios, donde las reestructuras, refinanciamientos y jalones están a la orden del día, considerando que también están en proceso de implementación todas las reformas del Sistema Nacional Anticorrupción.

La operación de México se localiza en 21 estados donde ha incorporado 35 ciudades, Puerto Vallarta fue la última adherida.



Sr. Presidente: “a Pepe Toño noooo, por favor”

Como bien lo señaló Raymundo Riva Palacio en su columna del pasado día 21, la idea de los cambios del gabinete federal en “efecto dominó” rumoreados con intensidad era muy poco probable que se ejerciera el pasado lunes. No obstante, ante la cercanía de la llegada de tiempos electorales, la idea de reacomodos en el gabinete es imposible de deschar.

Vendrán cambios, sin duda. La idea es ver en qué dependencias y con qué consecuencias.

La idea de realizar cambios en la Dirección General de Pemex, alejando a José Antonio González Anaya parece... que digamos... muuuuyy inconveniente, sobre todo a las luces que su reestructura financiera se ha ejercido hasta ahora y lo que falta por ejercer.

Es posible que en el corazoncito del director General de Pemex la idea de despachar en la Secretaría de Hacienda no sea mal vista, pero una persona que trabaja diario con él afirma que el director de Pemex labora como si tuviera garantizada su permanencia en la empresa productiva durante los siguientes diez años.

Ya fuimos informados de la colocación de deuda por 5 mil mdd realizada por la empresa productiva del estado el pasado domingo, una colocación que mostró apetito por tres veces más de lo colocado. ¿Pemex está a flote y ya es una empresa sana? No, pero se

ha avanzado lo suficiente como para conseguir que la idea de la insolvencia financiera y quiebra se aleje del escenario de esta gran petrolera mundial y principal empresa en el país.

Las empresas calificadoras deben de estar un poco más tranquilas.

El beneficio de un plan estratégico en lo financiero no beneficia sólo a Pemex. Por supuesto que también impacta en el Gobierno Federal y, aunque pocos puedan creerlo, al tejido de grandes, me-

dianas e incluso pequeñas empresas. Extendiendo la visión a las cadenas productivas no habrá pocas micro empresas involucradas indirectamente en la cadena de valor de las muchas que tiene Petróleos Mexicanos.

Vaya a Campeche y observe que hasta los restaurantes más humildes lamentan que aquellas épocas de auge petrolero hayan concluido.

Este jueves reporta la empresa su situación financiera al segundo trimestre del presente año y será posible revisar los números que publique. Habrán pasado los momentos más crudos de la paraestatal cuando adeudaba 147 mil mdd a proveedores y muchos de ellos medianas y pequeñas empresas incluso. Para el mes de noviembre del año pasado 142 mil mdp habían sido cubiertos. No se escucha más de que Pemex tiene

esos tormentosos adeudos que lesionan al tejido empresarial y aún regional.

Pocos saben incluso que para poder pagar deudas pendientes se realizaron contratos nuevos porque en los originalmente firmados en la administración había cláusula que señalaba que la empresa (Pemex) pagaría a 180 días y no hasta un máximo de 180 días.

Luego de haber atravesado por los recortes presupuestales más severos posiblemente en toda su historia, Pemex garantiza los recursos que requiere para su funcionamiento el año entrante y dejará la empresa “Pepe Toño” con recursos suficientes para el 2019, en beneficio de quien le suceda en la Dirección General.

Buscan ahora las ventanas que permitan hacerse de los recursos necesarios para el financiamiento de la empresa productiva para el 2019 lo que garantizará que el siguiente director general tenga que tronarse los dedos.

Por lo pronto en la actual administración de Pemex se tiene confianza de que la mora en los pagos ya no volverá a presentarse.

Por lo que falta por hacer, que no es poco, se antoja inconveniente para no decir incluso imprudente, cambiar al directivo por presiones que la elección de 2018 pueda señalar a la administración como necesario. Déjenlo ahí, por favor, Sr. Presidente.



COORDENADAS

>
ENRIQUE
QUINTANA



Las primeras jugadas para el TLCAN

La renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCAN) no ha comenzado formalmente, pero los jugadores están sentados a la mesa y ya **están haciendo las primeras jugadas**.

Imagine usted que se trata de **una serie de partidas de ajedrez simultáneas**, en las que se enfrentan entre sí, Estados Unidos, México y Canadá.

Estados Unidos abrió el juego con la emisión del documento de la Oficina del Representante Comercial (USTR) en el que fijó sus objetivos.

De los enunciados presentados, hubo dos que especialmente generaron molestia y reacción.

A México, sobre todo, le enfadó **la insistencia en la reducción del déficit comercial**. Según datos del Departamento de Comercio de Estados Unidos, somos superavitarios frente a EU en alrededor de 70 mil 527 millones de dólares en 2016.

A Canadá le molestó menos la alusión porque el déficit de EU con Canadá fue de 16 mil 276 millones de dólares para ese año.

El otro punto que generó ruido es la propuesta de la USTR de **eliminar el Capítulo 19 del TLCAN**, que está dedicado a la definición de mecanismos para la solución de

controversias en materia de cuotas antidumping y compensatorias.

De los 71 casos que se han abordado con base en ese capítulo, Estados Unidos ha sido acusado en 43 de ellos.

Estados Unidos quiere asegurarse que cuando su autoridad decide aplicar medidas antidumping o cuotas compensatorias a sus socios, **no exista otra instancia en la que esas decisiones se puedan combatir** y eventualmente cancelar.

El tema es tan relevante que ayer, el gobierno de Canadá sorprendió al señalar que en caso de que Estados Unidos decidiera mantener su posición de cancelar ese Capítulo 19, **Canadá se retiraría del Tratado**.

Cuando comienza una negociación, **nadie dice lo que realmente está dispuesto a aceptar** o lo que es absolutamente innegociable.

Si se revelan esas fronteras, se pierden ventajas a la hora de sentarse en la mesa.

La lista presentada por Estados Unidos y la reacción de Canadá, amenazando con salirse si el Capítulo 19 se cancela, son posiciones a negociar.

Son las primeras jugadas en el tablero, en las que cada uno de los contrincantes va midiendo a su rival.

En ese proceso es muy relevante que quien está enfrente no sepa lo que realmente uno está pensando.

Hay muchas negociaciones internacionales que ha enfrentado México, pero quizás los dos más relevantes hayan sido la renegociación de la deuda en 1989-90 y la del TLCAN en 1990-93.

En ambas, los negociadores mexicanos, más de una vez se levantaron de la mesa y dijeron: no seguimos más... y siguieron.

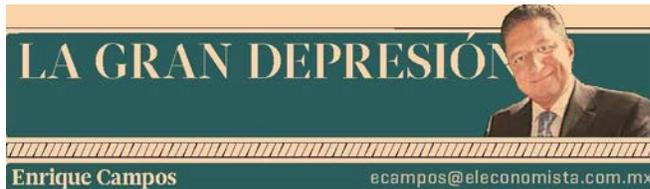
En otras ocasiones, en cambio, dijeron: por aquí no vamos, y no fueron.

El tema de fondo es saber cómo y cuándo ponerse duro.

Al margen de qué personas se sienten en la mesa, en el equipo mexicano hay amplia experiencia atrás, quizás más que en ningún otro.

A diferencia de la "Copa de Oro", en la que resurgieron los 'ratones verdes', ineficientes y apocados en el fútbol; en la negociación comercial, México está atento y a la expectativa.

Me parece que, salvo que haya grandes e inesperados cambios, nuestros negociadores usarán las ventajas que tiene nuestro país para colocarse en un par de meses como el equipo que lleva la batuta, con todo y los berrinches que haga Trump.



Gran Bretaña, la balsa de piedra de Trump

El Reino Unido es esta isla que cada día parece más cerca de las costas de Boston o Nueva York que de Calais en Francia.

Seguro que si pudieran harían flotar la isla de la Gran Bretaña hasta las costas de su excolonia que hoy mantiene el estatus de la economía más grande del mundo. Como *La balsa de piedra* de Saramago, hoy parece que los británicos no sienten una identidad europea y por el contrario parecen escuchar el canto de las sirenas que entona **Donald Trump**.

Pero cuidado, porque esas coplas románticas que escuchan desde la Casa Blanca y que promueven una gran integración económica, comercial y financiera, se darán siempre y cuando el ganador absoluto sea Estados Unidos.

Esos brazos abiertos que ahora ven en Trump tienen que ver con esa vulnerabilidad que se les nota a los británicos en este proceso de salida de la Unión Europea. La adulación de Trump al proceso del *Brexit* debería ser tomado como una advertencia para el gobierno de la primera ministra **Theresa May**.

Lo que una ligera mayoría aprobó en aquel referéndum se ha reducido a un posicionamiento partidista de un gobierno que está mucho menos fuerte de lo que necesitaría para no hacer del *Brexit* un fracaso absoluto.

Porque así como Estados Unidos ya se dio cuenta que no puede mangonear a México y hacer lo que se le dé la gana en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) porque perdería mucho más de lo que pensaba, así los súbditos de la reina **Isabel II** se encontraron con la realidad de

un bloque duro que no pretende hacer ninguna concesión a los que hoy dejan el club.

El sueño de cerrar la puerta a los inmigrantes, pero dejar la alfombra roja para las operaciones comerciales se esfuma ante un bloque en el que los británicos hicieron el gran favor a Alemania de dejarle el liderazgo absoluto.

Esto hace que haya una vulnerabilidad que sus socios angloparlantes de Estados Unidos notan perfectamente bien.

El potente y rápido acuerdo que anunció Donald Trump con la el Reino Unido sólo será válido cuando se haya concretado el *Brexit*. Esos espejitos pueden apresurar un mal acuerdo con los hoy tan lejanos europeos.

Pero en ese afán del gobierno de Trump de quedarse con el filete, no hay que descartar que los altamente experimentados negociadores estadounidenses puedan chamaquear a los inexpertos conciliadores británicos que poco saben de eso de las negociaciones independientes de libre comercio.

Así, tal parece que la isla británica flota por el Atlántico con rumbo a las costas del este de Estados Unidos, mientras del otro lado las una vez tan cercanas playas de Normandía se desvanecen en el horizonte de la falta del sentido de pertenencia europea.

Quién sabe si a la vuelta de unos cuantos años, esa cercanía con Estados Unidos combinada con la lejanía de los exsocios de la Unión Europea no terminan por hacer del reino británico una colonia del plan de gobierno del tan controvertido presidente Trump.



INVERSIONES

:: Apuro de Comcel

América Móvil informó que Comcel, su subsidiaria en Colombia, recibió el aviso de una sentencia emitida en el arbitraje iniciado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de ese país relacionada con su pretensión de revertir activos relacionados con la prestación del servicio móvil, lo cual es desfavorable para la empresa, por tal razón la firma mexicana estudiará el alcance de la sentencia para tomar acciones legales nacionales e internacionales en defensa de sus legítimos intereses, los de sus trabajadores, usuarios y accionistas.

:: Cero regalos

Ya lo había dicho, pero con la entrada en vigencia de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, el Banco de México consideró que no está de más recordar a sus proveedores, contratistas y entidades sujetas a supervisión, que sus funcionarios no pueden recibir ningún "obsequio", por lo que les pidió abstenerse de hacerlo. Para que no quepa ninguna duda, recordó que el incumplimiento de la norma es considerado cohecho,

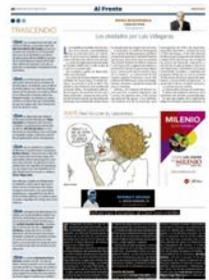
tipificado como falta grave y sancionado por el Tribunal de Justicia Administrativa.

:: Planta en Toluca

La farmacéutica Genomma Lab anunció que en el segundo trimestre sus ventas en México crecieron 6.9 por ciento, aunque lo que más llamó la atención es que adquirió un terreno en Toluca, Estado de México, para construir una planta de manufactura. **Máximo Juda**, director general de la firma, detalló que ya trabajan en diseños de ingeniería de alto nivel y han dado anticipos para comprar maquinaria de larga duración.

:: Alianza

Aquto cerró una alianza con Telefónica Movistar para tener el servicio de datos patrocinados y recompensas de sus suscriptores, a los que les otorgará acceso a más datos móviles a través de patrocinios. Además, permitirá a Telefónica brindar a sus clientes mayor valor al monetizar su red de datos móviles. Aquto ya colabora con empresas de la talla de The Coca-Cola Company, Banco Azteca, Easytaxi y Mondelez.



ESTIRAY AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Refuerzan Escuelas al Cien con crédito

El programa Escuelas al Cien de la Secretaría de Educación Pública, para la remodelación o reconstrucción de planteles, se reforzará financieramente. Además de la emisión de certificados bursátiles por más de 19 mil millones de pesos en la Bolsa Mexicana de Valores, contará con crédito directo.

BBVA Bancomer y Banamex aprobaron un financiamiento mancomunado por hasta 7 mil 500 millones de pesos para impulsar este programa de obras de infraestructura física educativa; la operación recibió altas calificaciones de Fitch Ratings y los fondos se entregarán al llamado fideicomiso de distribución de aquí al 5 de julio de 2019.

Al igual que los certificados bursátiles, el Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) integrado por aportaciones federales será la fuente de pago principal con recursos comprometidos para los próximos 25 años.

Los fondos se utilizarán para inversiones en infraestructura educativa de mayor impacto en más de 30 mil planteles, en beneficio de más de 5 millones de estudiantes de educación básica, media superior y superior.

Este ha sido un buen programa y como se puede observar en la entrega de recursos

crediticios, trascenderá hasta el nuevo gobierno federal. Los dos bancos firmaron una carta convenio para que en caso de que ocurra una amortización anticipada obligatoria de los créditos, el fiduciario utilizará los recursos de las emisiones para pagar.

Cuarto de junto

Con el presidente **Enrique Peña Nieto** como testigo, el Infonavit de **David Penchyna** firmó el convenio Grandes Empleadores con el Sector Turismo, una iniciativa que acerca el crédito para vivienda a las regiones y a los distintos sectores. En un año se colocarán más de 32 mil créditos con una derrama económica de 12 mil 900 millones de pesos en beneficio de los trabajadores del turismo. A la fecha el Infonavit ya rebasó su meta anual de 220 mil millones de pesos en créditos... El presidente de la Concanaco, **Enrique Solana**, solicitó el pasado 19 de julio comparecer de manera voluntaria en la PGR para abordar el tema de la venta de tabletas supuestamente a sobreprecio... Por cierto, en círculos empresariales no es mal visto que **Luis Serna** sustituya a **Miguel Ángel Mancera** en la Jefatura de Gobierno de Cdmx. M



DINERO

► Trump hace temblar de nuevo al peso ► Rudos vs rudos en el PRI ► Pemex: nueva deuda y campaña presidencial

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

De un día a otro, Trump volvió a poner a temblar a nuestra moneda. Después de permanecer durante varias semanas en 17 pesos y fracción, ayer trepó arriba de 18 pesos. ¿Qué sucedió? Trump advirtió que Estados Unidos determinará el destino del Tratado de Libre Comercio de América del Norte luego del actual proceso de renegociación con Canadá y México, en una entrevista con *The Wall Street Journal*. Es decir, él tendrá la última palabra, no los negociadores. (¡Quitó el papel protagónico a Ildefonso Guajardo y Luis Videgaray y a sus propios representantes!) “Tal vez tendremos que ponerle fin”, o incluso “podría ser salvado (...) tengo la obligación de darle una oportunidad”, añadió. Las conversaciones comenzarán en agosto. En los tiempos que vienen nuestra moneda seguirá en la montaña rusa (literal) trumpiana.

NUEVA DEUDA DE PEMEX

Con frecuencia, el gobierno federal utilizó los préstamos adquiridos por Pemex para trasladarlos a su tesorería y luego usó los fondos para sus propios gastos. Pemex acaba de concertar un nuevo préstamo por 5 mil millones de dólares, vía colocación de bonos. La proximidad de una campaña presidencial siempre despierta dudas sobre el destino final de los recursos. La analista de la calificadora de riesgos Moody's, Nymia Almeida, opina que parte de los recursos se utilizarán para refinanciar su deuda con vencimiento este año y “blindarse” ante las posibles volatilidades del mercado durante el próximo año, que estará marcado por elecciones presidenciales. Según Pemex, de los 5 mil millones usará 1.7 mil millones para liquidar su deuda con vencimiento en 2017. “Lo que realmente sumó la empresa (a su deuda) fueron 3.3 mil millones”, aseguró Almeida. “Este monto está ligeramente más arriba de lo que tiene que pagar de deuda el

próximo año”. Pero habrá elecciones y la duda persiste.

RUDOS VS RUDOS

La salida de Agustín Carstens del Banco de México antes de Navidad vino a acelerar las decisiones de los partidos políticos, excepto de Morena. Ahí está más que claro que será Andrés Manuel el candidato. En el PRI hay ruidos que anuncian un cisma. Resurge el enfrentamiento entre políticos y tecnócratas, es decir, rudos contra rudos. Los políticos quieren a Manlio Fabio Beltrones como abanderado. Los tecnócratas esperan que salga humo blanco de Los Pinos. Una pista será quien quede en el Banco de México en vez de Carstens. La formación que más se menciona es esta: José Antonio Meade permanecería en Hacienda y sería el candidato presidencial y Luis Videgaray iría al Banco de México. También dicen que Videgaray, a pesar de sus altibajos, sigue siendo el favorito de Peña

Nieto para la grande. Hay apuestas más complicadas: Meade al Banco de México, José Antonio González de Pemex pasaría a Hacienda y Enrique Ochoa ocuparía su lugar. Ya fue antes director de Cemex. ¿Y Videgaray? Continuaría en la cancillería en lo del TLCAN. No se descarta que el enfrentamiento entre técnicos y políticos divida al prisma y tenga que salir nuevamente de Los Pinos por la puerta de atrás.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: DESPIDOS EN ERICSSON

Actualmente trabajamos en Ericsson, empresa sueca de telecom; notamos que están realizando muchos despidos y se comenta que hay menos ventas. ¿Usted tendrá acceso a información sobre la tendencia de esta gran compañía en la cual laboramos y nos sentimos muy orgullosos de pertenecer a ella?

Empleados de Ericsson

R: La información que tengo proviene del diario sueco *SvenskaDagbladet*, reproducida por Reuters. Según esto, entre 3 mil y 4 mil empleados de Ericsson se quedarán sin trabajo en los próximos días, cifra que podría llegar a alcanzar los 25 mil trabajadores en sus instalaciones alrededor del mundo. El origen del reajuste es que se han “ralentizado” varios mercados europeos y latinoamericanos.

	Gasto reportado	Gasto no reportado	Total gastado
PAN	95.8	52.1	147.9
Coalición PRI*	116.0	50.9	167.2
Morena	122.3	8.4	135.1
PRD	56.2	47.4	103.6
PT	17.9	10.7	28.7
Independientes	5.9	0.3	6.3
Total	\$414.4	\$170.0	\$589.1

La Unidad Técnica de Fiscalización del INE detectó que en las elecciones del estado de México todos los partidos excedieron los gastos tope, pero el PRI, el PAN y el PRD no se midieron. El PAN se excedió con 52 millones; el PRI, con 50, y el PRD, con 47 (gastos no comprobados). Morena aparece con 8 millones más allá del tope.
* Cifras redondeadas en millones de pesos.
FUENTE: UTF del INE.



Exhibe PGR regalos de Duarte a novia. ¿Y a Karime, por qué no la exhiben?, ahí sí hay regalotes en cuentas extranjeras.

@MarcelaHerreraR

La INEficacia, la INEptitud, lo INEfable del INE, resulta INExplicable, INEnarrable, en suma INEgable.

J. Jiménez Espriú @JimenezEspriu

La frase “nunca habíamos tenido tanta corrupción”, es válida para cualquier momento de nuestra historia. Siempre nos han robado de frente.

Alberto Salcedo R. @SalcedoRamos



México SA

► ¿Presidente del empleo? ► Creciente déficit de plazas ► Informalidad inamovible

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Con un tono u otro, pero siempre como parte del bombardeo propagandístico, los tres últimos inquilinos de Los Pinos se ha autoproclamado “campeones” en la generación de plazas laborales, e incluso uno de ellos aseguró ser el (rotundamente fracasado) “presidente del empleo”. Durante su estancia en la residencia oficial Vicente Fox presumió “fuentes de trabajo a manos llenas” (en los hechos “exportó” —expulsó de su tierra— el mayor volumen de mano de obra que se tenga registro, es decir sus famosos “jardineros de alta calidad”), porque, presumía y mentía, “el empleo en México está en franca recuperación”.

En su sexenio, según el registro oficial del IMSS, a duras penas acumuló poco menos de 890 mil plazas permanentes y cerca de 300 mil eventuales, con lo que sólo atendió 20 por ciento de la demanda real; es decir, quedaron fuera de la “jugada” ocho de cada 10 mexicanos en edad y condición de laborar que por primera vez intentaron incorporarse a la economía formal. Ello, desde luego, sin considerar el rezago histórico en este renglón.

Cómicamente Felipe Calderón se autoproclamó “presidente del empleo”, lo que, como todos sus “grandes logros” para que los mexicanos “vivan mejor”, resultó en mero discurso. Durante sus seis años en la residencia oficial el registro del IMSS reconoció la incorporación de alrededor de un millón 600 mil trabajadores permanentes y cerca de 700 mil eventuales. En la docena trágica panista el *outsourcing* creció como la espuma y la informalidad sentó sus reales. La tasa oficial de desocupación se elevó permanentemente y su política laboral fue un sonado fracaso, como tantos otros.

Y llegó el del “México en movimiento”, Enrique Peña Nieto, quien —lo mismo que Fox y Calderón— prometió empleo a manos llenas y la formalización de centenas de miles de plazas laborales (algo así como 400 mil por año de estancia en Los Pinos, gracias a la “reforma laboral”, claro está). La administración peñanietista

(hasta junio pasado) celebra el registro adicional de aproximadamente 2 millones 850 mil plazas en el IMSS (eventuales 15 por ciento) y se autoproclama como el “sexenio del empleo”. Sin embargo, no detalla cuántas son realmente nuevas y cuántas sólo se formalizaron. Lo maneja como secreto de Estado.

En cualquier caso, la cifra que ahora se presume en Los Pinos es la mejor de los llamados “gobiernos del siglo XXI”, pero oficialmente a estas alturas en la desocupación abierta se mantienen alrededor de dos millones de mexicanos. Entonces, el resultado parecería bueno, pero no alcanza para hacer fiesta.

Para efectos comparativos vale recordar que sólo en los sexenios de Calderón y Peña Nieto la población económicamente activa se incrementó en poco más de 8 millones de personas, pero en ese mismo periodo oficialmente sólo se crearon (y/o formalizaron) alrededor de 5 millones 150 mil plazas laborales en el sector formal de la economía, de tal suerte que lejos de reducirse el rezago histórico en este renglón se incrementa “presidente del empleo” tras “presidente del empleo”. Y en la informalidad se mantiene alrededor de 60 por ciento de la PEA, por lo que es obvio que nada hay que celebrar. En este sentido, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) aporta la siguiente numeraria sobre los resultados laborales de los tres autoproclamados presidentes del empleo”. Va, pues.

La precarización del mercado laboral se ha generalizado en México durante los últimos 17 años. En 17 de las 32 entidades federativas que integran la nación hay más población ocupada que no recibe ingresos respecto de la que tiene un ingreso superior a cinco salarios mínimos: existe mayor ocupación precaria que la bien remunerada. En Guerrero y Oaxaca la proporción de personas que tienen una ocupación pero no reciben un salario supera en más de 900 por ciento a aquellas que tienen una ocupación laboral con un

ingreso superior a cinco salarios mínimos. Chiapas, Puebla, Tlaxcala, Morelos, Veracruz, Hidalgo, Zacatecas, y Michoacán complementan a las 10 entidades de la República donde el número de personas que no reciben ingresos supera en más de 200 por ciento a las que ganan más de cinco salarios mínimos.

Además, la proporción de personas ocupadas que no reciben ingresos respecto de las que ganan más de cinco salarios mínimos se ha incrementado en la mayor parte de las entidades desde el cuarto trimestre de 2000 y hasta el primero de 2017: solamente nueve estados han logrado reducir dicha proporción. El mayor problema se observa en los estados del sur y sureste, poco industrializados, donde existe una situación de crisis energética y están vinculados a la baja capacidad para generar valor agregado en su sector primario y de servicios.

Los indicadores muestran que han desaparecido 1.83 millones de fuentes de ocupación y empleo que pagan más de cinco salarios mínimos. Ello implica que la incorporación de más población en edad de trabajar no ha encontrado más oportunidades para laborar en donde se pague mejor. A nivel estatal sólo dos entidades federativas incrementaron el número de personas con un ingreso superior a cinco salarios mínimos: Chihuahua (25 mil 400) y Baja California Sur (25 mil 800).

La mayor reducción en la ocupación y empleo “bien remunerado” (más de cinco salarios mínimos) se contabilizó en la Ciudad de México (-303 mil), estado de México (-247 mil), Veracruz (-200 mil), Baja California (-190 mil) y Nuevo León (-131 mil). Entre el cuarto trimestre de 2000 y el primero de 2017 se crearon 854 mil fuentes de ocupación y empleo en el rango de quienes perciben menos de un salario mínimo. Guerrero, Tamaulipas y Guanajuato son los líderes en la creación de estas plazas, todos ellos con más de cien mil puestos de trabajo adicionales en este rango.

La desaparición de empleo bien remunerado a cambio de la creación del que paga menos de un salario mínimo, o incluso por abajo, conduce a la precarización del bienestar de la sociedad mexicana. Se puede inferir que existe un problema estructural en la economía nacional: la tendencia creciente a la precarización del ingreso laboral; desaparecen fuentes de ocupación y empleo que pagan más de cinco salarios mínimos y al mismo tiempo que “no se puede” disminuir el número de personas ocupadas que no reciben ingresos por la ocupación desempeñada. Entonces, ¿“celebramos”?

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Otro compromiso fallido: lo que sí se incrementa, y a paso veloz, es la violencia y los asesinatos en el país, con lo que el sexenio de Peña Nieto cerrará peor que el de Calderón, lo que ya es decir.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- Q** * *Sullivan, acertado diagnóstico del mercado*
- * *Toyota repetirá las cifras del 2016: Díaz*
- * *Fuerte crisis financiera de Sports World*

JULIO BRITO A.

La semana pasada Tom Sullivan, presidente y director general de Toyota Sales de México, encabezó una reunión de prensa muy importante en varios aspectos. El primero es que este año será de consolidación del mercado nacional, luego de un fuerte repunte el año pasado, que superó ventas por 1.6 millones de unidades. Este año, en el mejor de los casos, se mantendrán las ventas y Toyota repetirá con más de 100 mil unidades vendidas.

Tom Sullivan señaló que el primer tercio del año fue de tremenda incertidumbre. Se juntaron varios factores como la volatilidad del peso ante el dólar, que llegó hasta los 23 pesos por divisa y el Tratado de Libre Comercio, en donde el presidente de Estados Unidos, Donald Trump estuvo a punto de cancelarlo e imponer aranceles a las importaciones.

Hoy mejoró el panorama, pero no lo suficiente para elevar las ventas de manera dramática, como el año pasado. Sin embargo, las aguas entran a su nivel y Toyota ya puede operar en un mejor ambiente, con más certidumbre, de tal manera que Sullivan señaló que continúa el proyecto para producir el Corolla en Guanajuato.

Toyota está cumpliendo 15 años en México, con más del 7 por ciento de participación en el mercado. Por cierto, Alex Kuntzy, director de Toyota Financial Service, comentó que se han financiado 370 mil unidades desde que llegaron en 2002 y en 2016 colocaron 58 mil créditos de autos nuevos y 4 mil de seminuevos. “Apoyamos con financiamiento a 50 de cada 100 vehículos vendidos”.

Por su parte, Guillermo Díaz, direc-

tor de operaciones, dio a conocer que llegará a México el nuevo Camry, bajo una nueva plataforma, que posteriormente se trasladará al resto del portafolio. También se dio a conocer que el Prius tendrá cambios, hay que recordar que es el sedán híbrido de mayor venta en México.” La idea es ofrecer el producto correcto al precio correcto en el mercado correcto”. Lo que resulta interesante es que su pick up Hilux tuvo un repunte muy importante en ventas. Se colocaron 9,023 unidades, lo que quiere decir que le está compitiendo a la Nissan NP 300.

SERVICIO. El Grupo Sports World, encabezado por Fabián Bifaretti, operadora de clubes deportivos familiares y, que en realidad opera unos 54 gimnasios en el país, pasa por un severa crisis financiera que la lleva a enfrentar al Ministerio Público y la Procuraduría Federal del Consumidor.

Sports World contrató un crédito por 350 millones de pesos en HSBC para financiar su expansión en 2017, al tiempo que enfrenta múltiples demandas, como es el caso de la que fue radicada por robo en la Fiscalía Desconcentrada en Investigaciones MC-1, de acuerdo con la carpeta de investigación CI-FCY/COY-1 C/D01402/06-2017. La denuncia, sin embargo, enfrenta la resistencia de la firma deportiva a liquidar el monto del robo ocurrido dentro de sus instalaciones y en donde se ha percibido toda una trama en la sucursal San Jerónimo Lídice, donde el empresario del sector de bebidas y helados, Vicente Gámez Nazario, se considera que fue despojado ■



- FEMIA, Luis Lizcano, Boeing
- Aernnova, Airbus Helicopters
- Volaris, BIECCO, FAO, Safran

QUERETARO, Qro.- México es, ciertamente, una potencia en manufacturas de productos para el sector aeronáutico mundial. El año pasado este sector realizó exportaciones por unos siete mil 164 millones de pesos y este año la cifra seguramente superará los 8 mil millones de dólares. Y es en este Estado en donde los industriales del sector aeroespacial han encontrado un excelente campo para la inversión. Precisamente estamos a semanas de que se realice aquí la séptima edición de la Cumbre Aeroespacial de México (Mexico's Aerospace Summit 2017) —el foro líder en el país de negocios especializados en la industria de manufactura aeroespacial— que se llevará a cabo en el Centro de Congresos de la ciudad de Querétaro.

Precisamente al respecto, Luis Lizcano, director general de la Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial (FEMIA), nos dijo que “al día de hoy, han aterrizado en México alrededor de 33 mil millones de dólares de inversión en esta industria. Entre la entidades que más inversión han captado -además de Querétaro-, destacan: Baja California, Chihuahua, Nuevo León, Querétaro y Sonora”. Entre las empresas que participarán en el evento, están: Boeing, Aernnova, Airbus Helicopters, Aerocluster de Querétaro, la Universidad Aeronáutica de Querétaro, Chihuahua's Aerospace Cluster, Safran, Hyrsa Aerospace, Cámara de Comercio Franco-Mexicana, entre otras.

QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

Por cierto, nuevamente Volaris reportó resultados sumamente débiles. En el 2T17 Los ingresos fueron menores de lo anticipado a nivel utilidades. Este trimestre estuvo caracterizado por factores positivos de calendario al contar con el periodo vacacional de Semana Santa, contra el 2016 que fue celebrado en el primer trimestre. Los ingresos totales fueron mayores en 16.6%. Sin embargo, derivado del incremento en el precio del combustible y una depreciación de nuestra moneda contra el dólar, el EBITDAR tuvo un decremento del 14.5%. El margen se ubicó en 26%, resultando en una contracción de 9.5 puntos porcentuales. Aun considerando lo anterior, los indicadores operativos de la empresa y el tipo de cambio van mejorando secuencialmente, por lo que vemos un panorama favorable para los próximos trimestres.

Sin duda en Tamaulipas ya hacía falta una buena noticia, tal como lo es la inversión de 2 mil 700 millones de pesos para la ampliación de la autopista de Monterrey a La Gloria, en Nuevo Laredo, obra que será realizada por empresas constructoras locales, y que generará alrededor de mil 500 empleos de manera directa. Este logro se debe en gran parte a las gestiones de la diputada federal Yalheel Abdala Carmona, así como al alcalde de Nuevo Laredo, Enrique Rivas.

Preocupantes las cifras que maneja la FAO (ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA) respecto a la deforestación en México. Se estima que el año pasado México registró una pérdida anual de 155 mil hectáreas provocada por la falta del cuidado forestal, ubicando a México entre los primeros países con mayor deforestación en el mundo. Ante este escenario Mario Escárcega, Presidente de BIEECO señaló que “este situación genera una gran pérdida de la biodiversidad y un agotamiento de los recursos forestales como es la regulación hídrica lo que representa la disponibilidad actual de agua circulando en los ríos, arroyos y canales; el volumen de agua almacenado en lagos naturales y artificiales; en pantanos; humedad del suelo lo cual determina el equilibrio de una de las biodiversidades más importantes del mundo”.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Va de nuevo *The Tlayuda Highway*

Mauricio Flores

Está por relanzarse el plan para construir y operar bajo concesión a 30 años 104 kilómetros de la autopista oaxaqueña Barranca Larga-Ventanilla, luego de que ICA, a cargo de Guadalupe Phillips, soltara en febrero pasado un negocio cuyos derechos compró en 300 millones de pesos pero en el que habría perdido 2,200 millones: ahora la SCT convocará a un nuevo concurso para concluir la autopista que conectará el centro con la costa.

Ese proyecto en Oaxaca inició en 2009, cuando el entonces secretario **Juan Molinar El Rey León Horcasitas** encabezaba la SCT y se dio la concesión a Grupo Omega de **Jorge Melgarejo** que, como le ha sucedido en otros proyectos, se le hizo bolas el queso y no pudo, por lo que en 2012 cedió los derechos a ICA... que a su vez aseguró podría invertir 9,230 millones de pesos para completar la obra y operarla durante 20 años. Pero es hartó conocida la crisis de la constructora encabezada por **Bernardo Quintana Isaac**.

Viene la tercera oportunidad para una vía de comunicación en la que el gobierno de **Alejandro Murat** tiene asentados muchos de los planes para desarrollar la entidad. Pero no es fácil: las condiciones, composición e inclinación del suelo le convierten en todo un reto técnico, además de que la conflictividad social de la zona hace al concesionario susceptible de presiones, extorsiones y bloqueos. Ya no hablemos de la ingeniería financiera para concretar la autopista que colocaría a Puerto Ángel y a Huatulco a dos horas de Oaxaca. La tercera es la vencida.

Alerta SSJ 100. Otra mala noticia para el equipo aéreo de **Miguel Alemán**. La Agencia Europea de Seguridad Aérea emitió ayer una directiva de emergencia para revisar el Sukhoi SuperJet100 debido a que se detectaron grietas en las vigas traseras del estabilizador horizontal... cosa que de no ser detectada y corregida puede afectar la integridad estructural de dicha pieza que resulta fundamental para el vuelo. Como es sabido, Interjet tiene 20 de estos aviones (10 en tierra por revisión) y otro pedido de 10 aparatos. ¡Ups!

Tren Exprés NAICM. Y a las oficinas del Metro, que dirige **Jorge Gaviño**, se apersonaron el lunes representantes de 24 empresas interesadas en realizar el estudio de preinversión para el sistema de Trenes Eléctricos Exprés que conectará al NAICM cuya construcción coordina **Federico Patiño**. Se presentaron firmas como Steer Davies@Gleave, Mexsolutions, Ayesa, Cal y Mayor, Audingmex, Prointec, Serus y Transconsult, y buscan efectuar el estudio de costos sobre el trazo preferente que correría sobre Viaducto Miguel Alemán, conectando a Observatorio (y de ahí con el choritren México-Toluca) hasta el nuevo aeropuerto. Se estima que el Tren Exprés podría costar 12 mil millones de pesos. Y para dos nuevas líneas de Metro se estima podrían necesitarse otros 23 mil millones.

¿Por qué no actuó Graco?. Quien ya le leyó la cartilla al gobierno de Morelos fue **Luis Felipe Puente**, de la Coordinación Nacional de Protección Civil, por falta de actuación en el caso del Paso Exprés de Cuernavaca. ¡Sopas!