

| | | |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Negocios | Página 3 |
|---------------------|---------------------|-------------|

CAPITANES

Pleito vs. Etanol II

Si usted pensaba que la Comisión Reguladora de Energía se quedaría de brazos cruzados ahora que le pararon el aumento de etanol en gasolinas, pues estaba equivocado.

El organismo que lidera **Guillermo García Alcocer** publicará un estudio del Instituto Mexicano del Petróleo, de **Ernesto Ríos Patrón**, sobre el tema.

En ese documento dicen que no hay riesgos ambientales para el uso de etanol, como han mencionado grupos que rechazan la propuesta.

Lo que no queda claro es cuál será la diferencia con lo que ya se ha dicho, pues según la CRE, desde que se aumentó el porcentaje de etanol hasta 10 por ciento — con excepción de CDMX, Guadalajara y Monterrey— ya contaba con la bendición del IMP.

Los ambientalistas, entre los que está **Gabriel Quadri**, ya tienen esta suspensión definitiva que les otorgó el Juez Sexto de Distrito en Materia Administrativa en la CDMX.

¿Qué contiene este estudio que la CRE se ve tan segura de que logrará implementar de una vez por todas esta medida?

Transparencia a la Mexicana II

Sensible, muy sensible anda **Jaime Hernández**, capitán de la Comisión Federal de Electricidad, por aquello de que restó transparencia en sus procesos de licitación.

Aquí le comentamos que algunas dependencias públicas como el IMSS, el ISSSTE, Pemex y la propia CFE, están fuera del sistema de licitaciones Compranet y ello restaba transparencia a sus procesos.

En el caso de CFE, nos dicen, el nuevo régimen no la excluye de proporcionar información sobre sus contrataciones e incluso, la nueva ley de la Empresa Productiva del Estado la obliga a contar con un sistema de información pública.

El 28 de julio de 2017

entraron en vigor las Disposiciones Generales en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos, Contratación de Servicios y Ejecución de Obras de la CFE y sus Empresas Productivas Subsidiarias y en la misma fecha arrancó el micrositio de concursos, la nueva plataforma electrónica del organismo.

Se cuenta con un vínculo en la página de internet de Compranet y, asegura, en el nuevo micrositio la CFE publica exactamente la misma información que antes, y hasta un plus.

Este sitio dispone de distintos criterios de búsqueda como tipo de procedimiento, tipo de contratación, número de procedimiento, descripción del bien, obra o servicio, estado del procedimiento, participación de testigos sociales, proveedor adjudicado, mon-

to de cada contrato, entre otros.

Para Rematar

Las tiendas en línea, de autoservicio y departamentales apenas están terminando de contar sus ganancias del pasado Buen Fin, cuando ya están preparando un nuevo día de rebajas exclusivo para sus tiendas en línea: el “Hot Monday”.

Se trata, digamos, de una versión corta del “Hot-Sale”, que se distingue por ofrecer descuentos exclusivamente en las tiendas en línea, pero en vez de durar cuatro días, el “Hot Monday” sólo durará 24 horas.

Hoy la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), que capitanea **Eric Pérez-Grovas**, anunciará el nuevo día de rebajas que pretende incrustarse en el calendario a partir de este año.



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Negocios | Página 3 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

La primera edición se celebrará el próximo 27 de noviembre, desde las 00:00 y hasta las 23:59 horas.

Hasta ahora, 150 empresas y tiendas online han confirmado su participación en estas rebajas en línea.

Están anotadas, entre otras, AT&T, Andrea, Best Buy, BestDay, Costco, Despegar.com, Devlyn, Estée Lauder, Forever 21, Bizzarro, Lenovo, Linio, Mercado Libre, Netshoes, Sanborns y Sears.

Todavía faltan por confirmar las grandes departamentales y los organizadores no dudan que lo harán, pues no se perderán una nueva oportunidad para

sumar ingresos.

Caja de Pandora

En toda una Caja de Pandora se ha convertido el fallido proyecto del Tren de Alta Velocidad México-Querétaro.

En 2014 la SCT, que lleva **Gerardo Ruiz Esparza**, defendía con toda su energía el proyecto e incluso aseguraba que quienes cuestionaban el proyecto eran un “peligro para México” y a los poco días... ¡zas! Que lo cancela.

En ese entonces, la SCT dijo que pagarían de indemnización a China Railway

Construction Corporation poco menos de 20 millones de pesos por el proyecto de 58 mil millones de pesos y con eso quedaba finiquitado el asunto.

Ahora se sabe que los chinos pelean, desde 2015, una indemnización de 11 mil 294 millones de pesos.

Llama la atención que la SCT no hubiera advertido públicamente de este asunto que pudiera ser heredado a la próxima administración.

¿Y si ganan este pleito los chinos? ¿Cómo va a pagar la SCT cuando ha ejercido el presupuesto más bajo en infraestructura en décadas?

capitanes@reforma.com



FEDERICO BERNALDO DE QUIRÓS...

Con la exitosa rein-
vención de Toks tras
de sí, este ejecutivo
será desde enero el
CEO de Grupo Gigan-
te. Reportará al pre-
sidente del Conse-
jo, Ángel Losada Mo-
reno, en lo que marca
un paso adelante de
la compañía en los pla-
nes de sucesión y me-
joras operativas del di-
versificado grupo.



Carstens Cancela

- Bomba, yucateca
- EPN entre rojos y azules

A Agustín Carstens le agarraron las prisas por lo que **canceló su participación en el partido de béisbol de despedida**, pero no fue porque alguien confirmado le cayera mal, sino por los pendientes! Ahora bien, como Carstens tiene que venir a mediados del 18 quedaron, él y sus cuates, de ahí armarlo. A nosotros, **nos dejó con las ganas del chisme de ver qué posición jugaría él y Meade!**

Rolando Zapata es el Goliat de los gobernadores, siendo el mejor evaluado del País, que ya es mucho decir, en un contexto que muchos de sus ex colegas están siendo investigados, son prófugos o, de plano, en la cárcel. Y aunque, según la opinión pública yucateca, este Goliat ha hecho bien su trabajo, **tiene ante sí a un David personificado en el Alcalde panista Mauricio Vila**. Quien ha logrado que la capital yucateca sea el mejor lugar para hacer negocios del País según el **Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria en México**. De acuerdo con la **Cofemer**, el sistema de Apertura Rápida de Empresas del Ayuntamiento es el mejor calificado de todo México. También cumplió con **100 por ciento de los requisitos del Imco**, en su Índice de

Información Presupuestal. La elección se podrá al rojo vivo pues de los priistas suenan o **Jorge Carlos Ramírez, y el hijo de Emilio Gamboa, Pablo quien es diputado**. Ah! y a este escenario **réstele al PRI la ayuda de Ivonne Ortega. ¡BOMBA!**

Siguiendo con la **recapitulación de quienes son rojos y azules en el Gabinete de EPN**, en **Desarrollo Social** sí se ven todos rojos, al igual que en **Educación**. En **Energía**, el Secretario sin duda es muy rojo y los subsecretarios parecen técnicos más que políticos. El Secretario de **Economía** es rojo, de los subsecretarios podríamos decir institucionales aunque en varias áreas tengan a varios panistas (en la propia Secretaría dicen que se los mandaron). En la **SCT** hay de todo, desde rojos-rojos hasta "indiferentes", lo que sea que signifique eso. En la **SFP**, la Secretaria es de reciente color rojo y los subsecretarios quieren parecer rojos aunque tengan muchos directores azul fuerte. En **Salud**, el Secretario ha dicho en todos los foros que es priista de hueso colorado, pero primero Puma. Y los subsecretarios como en el caso de **Hacienda** siguen la postura de su jefe. En **Tra-**

bajo el Secretario sin duda es rojo pero los subsecretarios podemos decir: pintos. En **Sedatu**, la Secretaría OBVIO no es roja, aunque sus subsecretarios si. En **Cultura**, digamos que es una señora culta más que de un color determinado y así su equipo. En **Medio Ambiente** ¡qué les digo! Y en **Turismo**, el Secretario es rojo y de alcurnia y sus subsecretarios seguirán las posturas de su jefe. En las empresas paraestatales mejor ni me meto **pues aunque hoy digan que no son azules lo fueron en su tiempo**. De los **Delegados, hay muchos muchísimos azules o por lo menos azulgrana**. Por eso los priistas se quejaban en las elecciones intermedias a quien apoyaban y nadie hizo caso.

Para resumir, cuantos de todos estos funcionarios conocerán el edificio del PRI por dentro y lo visitan con asiduidad y han hecho proselitismo en una campaña. **Después de responderse eso... luego no se quejen.**

TWITT-ESTILO

@SGarciaSoto Con todo y aumento **es INSUFICIENTE**. Nada que celebrar. Qué le den **salario mínimo al presidente a ver su celebra tanto!!!**

TWITTER@LUMENDOZ



| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Cartera | Página 4 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

EMPRESA



Alberto Barranco

Bajan la guardia en TLCAN

Por aquellas cosas raras de la vida, México le dio un giro de 180 grados a su posición sobre una de las “píldoras envenenadas” de Estados Unidos en el marco de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Lo que se calificaba de inaceptable se volvió no solo viable sino hasta maravilloso.

Estamos hablando de la intención de borrar y cuenta nueva cada cinco años en el teje y maneje del acuerdo mercantil. Matarlo pues, y resucitarlo.

En la única contrapropuesta colocada en la mesa por México y Canadá, lo que dio pauta para hablar de alianza, se da el sí, a cambio de que no haya muerte súbita, es decir que el concierto se mantenga vivo mientras se renegocian otra vez sus términos.

Estaríamos hablando, pues, de un proceso permanente de aprobación de los Congresos; de tres sillas en la mesa y estar expuestos, naturalmente, a los vaivenes de humor de quien ocupe la Casa Blanca.

Cero planeación de largo plazo en materia de inversiones; cero posibilidades de estrategias en proceso de maduración; cero escenario de cadenas productivas.

A qué empresa, a qué inversionistas le gusta navegar en el incierto.

El replanteamiento de los acuerdos pactados en 1993 le daba al país la oportunidad de revisar su política industrial vía la ubicación de ramas productivas estratégicas para fortalecerlas, en un escenario, como en el caso de China, en que el abanico se iría ensanchando.

Estamos hablando de la posibilidad de dismantelar el esquema maquilador que centra las exportaciones en importaciones de insumos a los que se le da un escaso valor agregado.

Al no integrarse cadenas productivas, México concentra su abasto de materiales o insumos a ensamblar en los países asiáticos, lo que ha provocado la ira de Estados Unidos por el enorme déficit en la balanza comercial bilateral.

Muchas de las empresas de Estados Unidos que instalaron maquilas en México aprovechando la mano de obra barata, se

fueron a China... desde donde nos venden lo que antes vendíamos.

La peor del caso es que mientras al país del norte le vendemos mercancías terminadas o productos agrícolas, a los del Extremo Oriente les exportamos materias primas o partes de equipos eléctricos o electrónicos, lo que vuelve deficitaria a la causa del país la balanza comercial.

Convertido en campeón mundial en materia de apertura, México tiene las carreteras vacías a falta de oferta exportable a la medida de la necesidad de los países. Y cuando la tiene, le sale más caro el caldo que las albóndigas.

Así, hace unos meses una empresa juguetera mexicana decidió exportar a Japón, con la novedad de que los números no cuadraban.

La mayoría de los grandes exportadores, por ejemplo, los cerveceros, apuntalan su distribución en comercializadoras con larga experiencia en mercados internacionales.

Enconchado el país en la carta de lo que se califica el mercado más grande del mundo, el fenómeno Trump lo colocó de espaldas al callejón, por más que ahora se habla de que en la eventual desaparición del TLCAN no habría mayor daño a la economía.

Si fuera así no estaría el país cediendo en puntos torales a cambio de veredas que pudieran ubicarse en otros países.

¿Hasta dónde podría ceder el país sin hacer una caricatura del acuerdo mercantil?

Balance general. A contrapelo del incremento de 43% en el precio de la acción de OHL, en una ola que creció a la mitad de oc-

tubre, los analistas de la casa de bolsa Citi-Banamex están recomendando su venta.

Su última recomendación colocaba los va-

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Cartera | Página 4 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

lores en neutral.

La razón es que el salto se considera injustificado, dado que la oferta de compra colocada en la mesa por el fondo australiano IFM por OHL Concesiones no plantea nada en relación con la adquisición de las acciones que quedaron en poder del público.

La entidad bursátil estima que el precio objetivo de los papeles sería de 26 pesos, frente a los 33.99 en que se cotiza:

IFM adquirió los papeles a 27 pesos, en un escenario distinto.

Con la operación el conglomerado Magenta Infraestructura, controlado por el fondo y OHL Concesiones, posee 86% de OHL México.

De acuerdo con CitiBanamex, no hay razón para que la compradora ofrezca un precio mayor para adquirir el remanente de los papeles.

La versión de que podría haber otra oferta mejorada se deriva de la percepción de algunos analistas de que las acciones pudieran venderse a un mayor precio si la valuación se hubiera dado sobre la base del valor en libros. Sin embargo, detrás de éstos están consideradas utilidades retenidas no monetarias relacionadas con garantías, lo que pudiera reducir las cifras.

Lagos el duro. La afición por la bicicleta de Adolfo Lagos, el director de la división de telecomunicaciones de Televisa recientemente asesinado, la adquirió en España durante su estancia de tres años, primero como director de banca de menudeo de Santander para América Latina, y luego como responsable de la división de negocios.

A su ingreso a la televisora integró un equi-

po de 25 compañeros que los fines de semana salían a diferentes carreteras. El *team* usaba uniformes vistosos para distinguirse.

El día trágico, dada la coyuntura del puente, sólo lo acompañó uno de los ciclistas, Luis Reynoso, quien literalmente quedó en shock tras el crimen.

Después de 23 años de laborar en Bancomer, Lagos Espinosa se fue a Serfin con la encomienda del secretario de Hacienda, Guillermo Ortiz, de sanear el banco.

Lagos se había mantenido en la intermediaria previa tras la expropiación, lo que le acarreo problemas con su tío, Manuel Espinosa Yglesias, quien fuera presidente de ésta.

Su estancia en Serfin le provocó más de un roce con los accionistas, al exigirles cubrir gastos que se consideraban excesivos o canchales que se calificaban de indebidas.

La fama de duro lo persiguió hasta su muerte.

Pemex chiquito. Ayuno de presupuesto de inversión, Petróleos Mexicanos está explorando cada día menos pozos.

La caída, en el tercer trimestre del año es de 6.9%, tanto en búsqueda de yacimientos de crudo como gas natural.

Aunque en el renglón de producción de gasolinas la empresa productiva del Estado prácticamente queda tablas, es decir, la ganancia es mínima, la posibilidad de producir petróleo sí se vuelve rentable.

El costo total de producir un barril de petróleo es de 27 dólares, lo que en un escenario de exportación a 50 le deja un margen aceptable.

El negocio es hoy de los particulares. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

DINERO

► **Tren cancelado: reclama China 600 millones de dólares** ► *¿Destapó Videgaray a Meade?*

► **AMLO se registrará el día de la Virgen Morena**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Aunque parecía que el expediente se había archivado, sigue vivo, más bien el gobierno mexicano ha tratado de mantenerlo oculto. Sin embargo, una investigación ha revelado que el gobierno de China ha exigido a México el pago de 600 millones de dólares (cerca de 11.3 millones de pesos) como indemnización por haber cancelado el tren de alta velocidad México-Querétaro, cuyo costo sería de 3,750 millones de dólares. Recordarán ustedes que en una serie de declaraciones contradictorias del secretario de Comunicaciones, Gerardo Ruiz Esparza (sí, el mismo del socavón), anunció la cancelación sin una explicación clara. Esto ocurrió horas antes de la publicación del reportaje "La Casa Blanca de Peña Nieto", por Carmen Aristegui y su equipo de investigación —posiblemente interceptaron la información— que documentó que la casa presidencial era propiedad de Juan Armando Hinojosa Cantú, dueño de constructora TEYA. El fallo de la licitación se había dado a conocer el 3 de noviembre de 2014, dando como ganador al consorcio formado por tres empresas asiáticas asociadas con cuatro compañías mexicanas: Constructora y Edificadora GIA, Prodemex, GHP Infraestructura Mexicana y Constructora TEYA (propiedad de Hinojosa Cantú). Las empresas chinas son propiedad de su gobierno, por lo cual es éste el que demanda al mexicano el pago por las afectaciones. De acuerdo con el portal Aristegui Noticias, quien obtuvo datos vía Transparencia, las empresas asiáticas aseguran que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y otras autoridades mexicanas, "no actuaron de buena fe, ni garantizaron un debido proceso legal" para hacer la cancelación. El proceso se lleva bajo el amparo del acuerdo bilateral para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRI México-China), que firmaron ambos países en julio de 2008.

TAPES Y DESTAPES

Ante el cuerpo diplomático extranjero acreditado en México, el canciller Luis Videgaray cubrió de elogios a José Antonio Meade, el secretario de Hacienda. Con el posible candidato presidencial del PRI presente, Videgaray, quien fue el favorito a principios de sexenio, hizo un inusual reconocimiento "a uno de los mexicanos más talentosos, más preparados y que ha sido protagonista de las transformaciones de los éxitos de la política pública en las últimas décadas. El único mexicano junto

con Plutarco Elías Calles en haber ocupado cuatro secretarías distintas en dos gobiernos diferentes y que hoy conduce con gran inteligencia, disciplina y sobre todo, patriotismo y visión de Estado, la política macroeconómica de México; bajo el liderazgo de José Antonio Meade, hoy México tiene rumbo, tiene estabilidad y tiene claridad en las decisiones de la política económica. No es un secreto que tengo el honor de conocer al secretario desde hace muchos años y puedo ser testigo fiel no solamente de su inteligencia notable, de su extraordinaria preparación, pero sobre todo de sus valores: integridad y patriotismo...". Eso dijo Videgaray en presencia del cuerpo diplomático y el propio Meade. *¿Lo destapó o fue un cariñito porque no va a ser el destapado?* En otro escenario, el secretario de Gobernación, Miguel Ángel Osorio Chong, enfrentaba cuestionamientos sobre su presunta conexión con negocios privados, ante congresistas que lo ven con menos respeto a medida de que intuyen que no será "el elegido". El secretario de Educación, Aurelio Nuño, sigue en campaña. Y también es amigo muy cercano de Videgaray. Su hechura, dicen. Mientras eso sucede en terrenos priistas, Andrés Manuel López Obrador anunció sin sorpresas su registro como candidato de Morena. Lo que sí cuenta como sorpresa es la fecha que escogió: el 12 de diciembre, Día de la Virgen Morena. Amén.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: SALIÓ CARO EL VUELO A BUENOS AIRES

Adquirí con Aeroméxico un vuelo: Monterrey-CDMX para el día 17 de noviembre y uno CDMX-Buenos Aires para el 19 de noviembre. Viajé antes a CDMX y no tomé el primer vuelo. El día 19 iba a tomar mi viaje a Buenos Aires y la máquina no me dejó acceder a mi pase de abordar; después de horas de filas, una empleada me informó que la aerolínea canceló mi viaje por no haber tomado el primer vuelo. Acceder de nuevo me obligó a pagar un cambio de tarifa de 12 mil pesos. Aeroméxico me robó en despoblado, me despojó de mi derecho a ejercer mi libertad de decisión sobre el bien adquirido, de acuerdo a mis intereses; con argucias legales tomó decisiones que no le corresponden.

Raúl Luyando

R: La aerolínea podría resarcirlo, el problema es que quiera hacerlo.



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Política | Página 6 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|



AMLO: "Usaré a la agricultura como motor de la economía". ¿Es en serio? Las actividades primarias dejaron de ser motor de la economía hace como cien añitos. Este tipo realmente es peligroso, es decir, suponiendo que habla en serio.

Atte: Un productor agropecuario (o sea, yo).
Eduardo Maitret @EduMaiCo

¿Qué clase de escoltas "patito" les contratan?

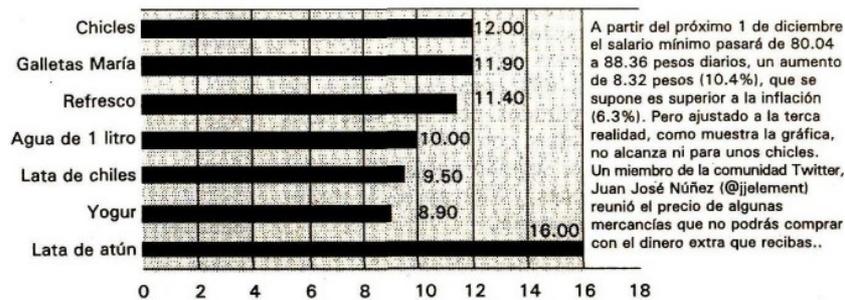
La regla es primero salvaguardar la vida del personaje y luego repeler o detener a los agresores. La vida de Adolfo Lagos valía más que los 200 mil pesos de la bicicleta. Son nefastos estos dizque escoltas.

@trinohernandez

Los niños "de hoy" tienen todo lo que no tenían "los de antes"... diabetes, obesidad, hipertensión, depresión, problemas cardiacos, etcétera.

Héctor Suárez Gomis @pelongomisz

Cosas que no podrás comprar con el *aumento* de \$8.32 al salario mínimo



galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Negocios | Página 28 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

IN VERSIONES

Continuará la ronda técnica

Para Ildefonso Guajardo, secretario de Economía, anunciar la próxima reunión de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC) —que se llevará a cabo en Washington, Estados Unidos— como “técnica”, envía el mensaje de que se quiere seguir con todos los elementos para llegar a soluciones; también comentó que la séptima ronda ministerial será en enero en Canadá, para la cual ya se preparan.

Cambios en Grupo Gigante

Grupo Gigante anunció que Ángel Losada Moreno dejará su cargo como director general de la compañía desde inicios del próximo año. Ahora será presidente del Consejo de Administración y presidente ejecutivo del grupo. En su lugar quedará **Federico Bernaldo de Quirós González Pacheco**. Además, se hizo el nombramiento de **Ángel Alverde Losada** como director general de Gigante Grupo Inmobiliario; **Jaime Alverde Losada**, director general de Office Depot México, y **Juan**

Carlos Alverde Losada, director general de Grupo Toks.

Otro premio para el NAIM

El proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) recibió otro premio; esta vez por parte de Autodesk University, en Las Vegas; se trata del AEC Excellence Awards 2017 en la categoría de Infraestructura. La nueva terminal aérea destacó entre 145 proyectos de más de 30 países.

Suman servicio

Totalplay está a punto de lanzar al mercado una herramienta llamada Internet Total, con la cual los usuarios podrán cambiar los megas de internet con los que cuentan y pasarlos de 30 hasta 500 y viceversa, según sus necesidades de consumo y por los días que quieran; el cambio podrá realizarse a través del control de la televisión o de la aplicación de Totalplay, que puede ser descargada en un *smartphone*; esto le permitirá a los usuarios elegir la velocidad cuando la necesiten.



| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Dinero | Página 6 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|



Sorprende Cofece por controversia constitucional vs. SCT

La secretaría fue más que cuidadosa para considerar las recomendaciones del regulador.

El tema de los slots —los horarios de despegue y aterrizaje de las aerolíneas— se ha convertido en un fuerte enfrentamiento entre la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Jana Palacios**, y la SCT; en concreto, la subsecretaria de Transportes, **Yuriria Mascott**, el director general de Aeronáutica

Civil, **Miguel Pelaéz**, y el director general del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, **Alexandro Argudín**.

Lo que sorprendió es que ayer la Cofece presentó una controversia constitucional ante la SCJN en contra del Ejecutivo por el nuevo Reglamento de Aeropuertos y de la SCT, y contra la DGAC por las nuevas bases para la asignación de slots, publicados en septiembre pasado.

Y sorprendió porque la SCT fue más que cuidadosa, antes de la publicación del reglamento, en tomar en consideración las 13 recomendaciones que hizo la Cofece en julio pasado, con contadas excepciones, como no subastar los slots que sean retirados a las aerolíneas que incumplan con sus horarios y el porcentaje de un tope de 35% en acumulación de slots en franjas horarias en aeropuertos saturados, porque podría afectar severamente la conectividad aérea.

El AICM presentó, incluso, amparos en contra de estas dos medidas, al igual que Aeroméxico-Delta.

La otra recomendación que no se incluyó en el nuevo reglamento es la creación de un supervisor independiente a la SCT que regule los slots, pero el resto de las recomendaciones sí se tomaron en cuenta, como retirar slots a las aerolíneas que no cumplan lo que comenzará a regir a partir de esta temporada, con la ventaja de que está ya plenamente operando el nuevo sistema Slotix, que permite al AICM una mejor supervisión.

La SCT ya comenzó a analizar a fondo la controversia constitucional de la Cofece, que en verdad sorprende por-



Página 1 de 2
\$ 42195.00
Tam: 435 cm2

Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Dinero | Página 6 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|

que es contra el Ejecutivo y ningún organismo regulador, por más independiente que sea, está por encima del Ejecutivo.

Lo que demanda la Cofece es que la SCJN determine quién tiene la facultad constitucional de regular un insumo esencial como, en opinión de la Cofece, son los slots.

No soy abogada ni mucho menos experta en la Constitución, pero no me cabe duda de quién debe regular la aviación en todos sus aspectos incluidos los slots: es la SCT.

CARSTENS Y EL PREDESTAPE DE MEADE

Interesante, como siempre, la reciente conferencia de prensa de **Agustín Carstens**, quien, al parecer, se irá la próxima semana a Basilea para dirigir el Banco de Pagos Internacionales (BIS), sin que el presidente **Peña Nieto** haya nombrado a su sucesor como gobernador del Banco de México. Sin embargo, después del predestape que hizo ayer el secretario de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**, de **José Antonio Meade**, secretario de Hacienda, a quien colmó de elogios en la reunión en la Cancillería, se afirma que el destape oficial de **Meade** será la próxima semana, probablemente el lunes 27 o el jueves 29, justo antes de que termine el periodo de **Carstens**.

La mala noticia en el reporte trimestral de inflación que dio ayer **Carstens** es que confirma que ésta cerrará el año arriba de 6%, y Banxico ajustó la meta de crecimiento del PIB a un rango de 1.8% a 2.5% por la desaceleración generada por el sismo, aunque mantuvo el pronóstico para 2018 entre dos y tres por ciento.

Interesante también el visto bueno que dio **Carstens** al

incremento al salario mínimo, que entrará en vigor el 1 de diciembre y que calificó de prudente.

SAT: HASTA ENERO, NUEVA FACTURA

Quien también fue prudente fue **Oswaldo Santín**, jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), al reconocer los múltiples problemas que han surgido para cumplir con las nuevas facturas electrónicas versión 3.3, que al único que realmente beneficiará será al propio SAT porque tendrá un mejor control, y a los contadores públicos y fiscalistas porque no podemos prescindir de sus servicios.

Sin embargo, se han convertido en un viacrucis para nosotros los contribuyentes, porque es un proceso más complicado toda vez que es obligatorio poner claves de unidad y medidas correspondientes al producto o servicio. Parte del problema es que no están todos los servicios y que es muy fácil equivocarse.

El SAT nos otorgó generosamente un mes de plazo para que a partir de enero de 2018 sólo se acepten las nuevas facturas. Y las sanciones o infracciones a las que estaremos sujetos, en caso de un error en la claves, comenzarán a cobrarse a partir de julio de 2018.

La Cofece pide que la Suprema Corte determine quién debe regular un insumo esencial como, afirma, son los slots.

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Morena y el Reino de los sueldos

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

El programa de gobierno de Andrés Manuel López Obrador promete prosperidad generalizada, pero tiene como principal debilidad una pobre conducción lógica, por lo que los objetivos son contradictorios con los instrumentos enunciados para obtenerlos. Van dos ejemplos: energía y producción agropecuaria.

De saque, López asegura que mantendrá la estabilidad macroeconómica básica (no más deuda, baja inflación) y respetará la autonomía de Banxico que en breve dejará **Agustín Carstens** y que al parecer tomará **Alejandro Díaz** de León, y promoverá y respetará la inversión privada para generar empleos a lo largo y ancho de la matriz insumo-producto del PIB. Sin embargo, acto seguido, el dueño de Morena asegura que pondrá a consulta la viabilidad de la reforma energética -y todas las demás- y ante la cual declara carecer simpatía alguna... o sea que no tendría empacho en cancelar una reforma que hasta ahora atrajo inversión de largo plazo por 50 mil millones de dólares. Es más, asegura que construirá refinerías y bajará los precios de los combustibles... o sea Pemex, a cargo hoy de **José Antonio González Anaya**, podrá invertir más dinero en extracción de crudo y fabricación de combustibles, sin necesitar de apátridas inversionistas privados. ¿De dónde sacará Pemex dinero para todos

esos planes si aporta 18% del gasto público? Con tal visión, el sempiterno candidato presidencial anula la certidumbre legal a la inversión privada y el equilibrio fiscal, que pregona el punto 15 de su programa. Lo siento por sus 200 asesores y **Alfonso Romo**.

QUE SE VA JEFE BAXTER

Antes de otra cosa, asunto de última hora: que **Jaime Alberto Upegui** dejó la dirección de Baxter México y de mercados que dirigía en América Latina (incluido Guatemala) por el aparente conflicto que entró en asuntos de *compliance* ético de la compañía en México. ¡Ups!

El campo, ¿es su campo? Hoy México es el décimo exportador de alimentos a nivel mundial, con superávit comercial de 4,148 millones, acumulados a octubre pasado, que aumentó 88.4% anual. En este marco se realiza el México Alimentaria Food Show 2017, que como define el secretario **José Calzada**, es la expo más grande de su ramo

en América Latina y una de las de mayor alcance global, del que se esperan acuerdos comerciales por 18 mil millones de pesos. Pero para El Peje todo, sin matices, el campo nacional es un páramo miserable que requiere subsidios a manos llenas. ¿Con qué los pagamos? Y así como niega para Pemex la herramienta de la inversión privada para elevar su productividad, el tabasqueño niega la biotecnología para el agro, según reza el punto 20 de un plan.

OHL invierte, no rescate carretero. La nueva es que el fondo de inversión australiano IMF junto con OHL que dirige **Sergio Hidalgo**, refrendaron su compromiso en la Asociación Público Privado que mantienen en el Circuito Exterior Mexiquense, y por lo cual el gobierno de **Alfredo del Mazo** no tendrá que embarcarse en un incierto rescate carretero... además de que los españoles aseguran que dirigirán parte de sus 60 mil millones de pesos de capital mediante app a nueva infraestructura en México. Veremos.

Twitter: @mfloresarellano



| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

MÉXICO EN EL "TOP TEN" DE PAGEGROUP, DINÁMICA A DOBLE DÍGITO AQUÍ Y RECLUTAMIENTO MÁS ALLÁ DEL TLCAN

ALBERTO AGUILAR

** Gironella, ex Mapfre, empuja segurosarca.com y autos de inicio; hoy Meade en CONCAMIN; Bernaldo de Quirós asume GGigante; convoca CRE laboratorios para gasolina*

M

ÁS ALLÁ DEL pesimismo que genera una posible ruptura del TLCAN, dada la posición inflexible del equipo negociador de EU que encabeza **Robert**

Lighthizer, muchas multinacionales confían en la capacidad que tendría México para adaptarse a nuevas condiciones.

La poderosa firma inglesa de reclutamiento PageGroup está en esa tesitura. El francés **Rémy de Cazalet** de 43 años y que es su mandamás aquí desde hace 7 años, confía en la diversificación global de México y sobre todo en el potencial del mercado interno para resistir ese escenario que aunque extremo, debe considerarse.

Con clientes nacionales y

multinacionales de ámbitos como manufactura, financiero, comercio, tecnología, entre otros, digamos que PageGroup tiene una muy buena radiografía cotidiana de lo que sucede en la actividad productiva.

Con sede en Londres PageGroup que comanda a nivel global **Steve Ingham** opera en México con todas sus marcas para cubrir cualquier necesidad de las compañías.

Llegó con Michael Page –la más conocida– para gerencias senior y direcciones, y luego se extendió con Page Executive para alta dirección, terreno en el que compete codo a



Página 1 de 3
\$ 140630.00
Tam: 686 cm2

Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

codado con Korn Ferry de **Horacio McCoy**.

También tiene Page Personnel para posiciones y gerencias medias, Page Outsourcing para proyectos de volumen, Page Interim orientada a cubrir posiciones de tiempo definido y Page Talent con el semillero.

PageGroup nació en 1976 y comenzó en 1985 su expansión internacional a Francia y Australia, y ya más en forma en el 2000. Hoy con una facturación anual de unos mil 200 millones de libras opera en 36 países.

A México llegó en 2006 y con 4 oficinas y 250 colaboradores **De Cazalet** no duda

en ubicarla como la número uno en un negocio en el que asegura “no se ven límites”.

Y es que en materia de reclutamiento el mercado mexicano es “inmaduro”. Mientras que en GB el 80% de las compañías acuden a firmas como PageGroup para encontrar talento, y en Alemania y Francia se está en 50%, aquí sólo 10% o 15% lo hacen.

De ahí el crecimiento anual del 20% que ha mantenido la británica, porcentaje que se repetirá este año y quizá en 2018, más allá de la incertidumbre del TLCAN y las elecciones.

Para PageGroup, México es ya el primer mercado de AL, por la estabilidad económica, el avance de las manufacturas y las oportunidades que hay en la identificación de talento.

En ese sentido la dinámica continuará en la misma línea, al menos en los próximos 5 años, por lo que nuestro país

ya está en el “top ten” de los mercados prioritarios de este consorcio.

Así que a PageGroup los nubarrones del proteccionismo de **Donald Trump** no le preocupan demasiado frente a las oportunidades que están ahí a flor de piel en lo que hace al reclutamiento de personal.

Y SI DE oportunidades se trata, en el ámbito de seguros también hay todo por hacer. El monto de primas que hoy tiene México no corresponde al tamaño de su economía. En ese contexto el madrileño **Juan Manuel Gironella** acaba de echar a andar en abril una plataforma de seguros on line muy sofisticada. Se trata de segurosarca.com. El punto es ofrecer en los mejores términos del mercado toda la gama de seguros que una familia puede requerir. Se arrancó con autos en donde apenas 30% del parque está asegurado. La idea es incorporar gradualmente vida, gastos médicos mayores y seguro de casa, en donde la radiografía no es mejor. **Gironella García** con una trayectoria de 40 años llegó a México en 1994 al mando de Seguro Mapfre que encabezó hasta 2003. Es un enamorado de nuestro país, de ahí la herramienta que así de golpe ya tiene 4 mil clientes y camina a multiplicarse muy aprisa con productos de Mapfre, GNP, ANA, General de Seguros, Chubb y Quálitas que lleva **Noah Couttolenc**. Se espera sumar antes de fin de año tres aseguradoras más. Lo apoyan sus hijos **Juan Manuel Gironella San Juan** en negocios y **Javier Gironella San Juan** en operaciones. Así que una nueva opción para no batallar.

LOS TIEMPOS DE selección de candidatos por parte de los partidos políticos se acercan, entre ellos el del PRI. Se conoce que entre los nombres que se barajan está el de **José Antonio Meade**, titular de SHCP. De ahí lo interesante de su presencia hoy en la reunión de consejo directivo de

CÓNCAMIN que preside **Manuel Herrera Vega**. No hay una agenda en concreto, así que seguramente se evaluará el entorno y se afianzarán simpatías. Meade cuenta con muy buena imagen entre los industriales.

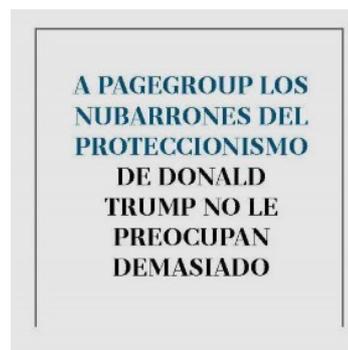
COMO DICTAN LOS cánones en materia de transparencia corporativa, **Ángel Losada Moreno** dejó ayer la dirección general de Grupo Gigante para mantener sólo la presidencia del consejo. En el timón del mismo fue designado **Federico Bernaldo de**

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

Quirós González Pacheco con una larga y muy buena trayectoria en la firma.

LE DABA CUENTA de la solicitud de AMEGAS de **Pablo González** para una prórroga en torno a las pruebas que requerirán efectuar cada 6 meses las estaciones de servicio para certificar la calidad de las gasolinas. La petición que implicaría un ajuste a la NOM 016 está en trámite. Pero más allá de ello, la CRE de **Guillermo García Alcocer** acaba de expedir la convocatoria para seleccionar los laboratorios de prueba. Las solicitudes se atenderán en un máximo de 3 meses.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Mercados | Página 30 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

¿SE PUEDE HACKEAR AL INE Y LAS ELECCIONES?

La verdad es que cada día hay cientos de miles de intentos de hackeo y robo de información

CARLOS MOTA

De acuerdo con el aspirante presidencial **Armando Ríos Piter**, la etapa de recolección de firmas para lograr el registro ante el INE no ha sido nada fácil, y la tecnología, en vez de ayudar, ha complicado las cosas. No obstante, es optimista, y ayer mismo por la mañana saliendo del Club de Industriales revelaba su pronóstico: “lo que queda de noviembre y todo diciembre será el periodo de despegue”, me dijo.

Que los aspirantes a las candidaturas independientes hablen de sus dudas y sufrimientos con la tecnología que ha dispuesto el Instituto Nacional Electoral para su registro, y que durante semanas hayamos escuchado que la institución que encabeza **Lorenzo Córdova** acepta que recibió ataques cibernéticos (que no prosperaron) y que ya se prepara para evitar un ataque mayor, habla de que al centro y como parte fundamental del proceso electoral de 2018 estará... la tecnología. Con lo bueno y con lo malo.

No está fácil blindar 100% la elección. Durante los últimos dos días nos enteramos de que Uber fue blanco de un ataque cibernético por el que fueron robados datos de 57 millones de sus clientes en todo el mundo, incluyendo

números telefónicos y direcciones de correo. Aún no se sabe, pero es probable que también se hayan robado los datos de las tarjetas de crédito.

La verdad es que cada día hay cientos de miles de intentos de *hackeo* y robo de información.

Muchos son exitosos. La ciudad de Calgary, en Canadá, fue recientemente demandada por 93 millones de dólares por haber dejado expuestos los datos de tres mil 700 empleados, incluyendo sus números de seguridad social y sus historiales médicos. Otro episodio reciente fue el de la firma de consultoría Accenture, que

EL INE ACEPTA QUE RECIBIÓ ATAQUES CIBERNÉTICOS

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 23.11.2017 | Sección Mercados | Página 30 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

dejó al descubierto cientos de datos de sus clientes. Hace cuatro semanas unos *hackers* robaron los datos de 60 mil clientes de Pizza Hut, incluyendo números de tarjetas de crédito con todo y códigos de seguridad. A la cadena de hoteles Hyatt le ocurrió lo mismo, con 41 hoteles afectados; y hace unos días, en una calle de Londres, alguien encontró una memoria USB que contenía todos los protocolos de seguridad del aeropuerto Heathrow, incluido el mapa de las cámaras de seguridad y las rutas de evacuación para la Reina y para mandatarios internacionales que visitan el Reino Unido.

Así que, si eso pasa en el mundo desarrollado, imaginémonos lo que puede ocurrir en las elecciones mexicanas en 2018...

FACEBOOK DESVELARÁ MISTERIO

Será específico: dirá qué cuentas provenían de la inteligencia rusa para impactar en el ánimo electoral estadounidense el año pasado.

MEADE CON EMBAJADORES EXTRANJEROS

El secretario les dijo: "Ciertamente el proceso electoral de 2018 genera incertidumbre; pero habremos de trabajar para generar certeza"; y ponderó: "un menor entorno inflacionario les dará confianza a los consumidores".

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA