

EMPRESA



| Alberto Barranco

Jaque a empresas corruptas

Inhabilitada en el sexenio pasado por la Secretaría de la Función Pública al incumplir un contrato de rehabilitación y mantenimiento en la Autopista del Sol México Acapulco, la constructora Gutsa creó a trasmano una similar llamada Proyectos y Desarrollo en Infraestructura, quien recibirá el polémico contrato para construir la tristemente célebre Estela de Luz, conocida como Estela de la Corrupción

Al escándalo por el sobreprecio, al margen de la pobreza de la obra conmemorativa del bicentenario del inicio de la revolución de independencia, erigiría otra empresa más: Epccor... quien se promociona con la currícula de Gutsa.

Esta recibirá a su vez, en consorcio con la española Aldesa, vía su filial Aldesem, el contrato para ampliar el trágico libramiento de Cuernavaca conocido como Paso Exprés.

Aunque en las dos últimas compañías constructoras no se anota ni como directivo ni como accionista al presidente de Gutsa, Juan Diego Gutiérrez Cortina, la estructura es similar. De hecho, los hijos de éste aparecen como dueños del capital de la tercera junto con algunos técnicos al servicio de la primera.

La formulita de eludir inhabilitaciones creando empresas aparentemente disímboles, sin embargo, no es patente de Gutsa. Se fue Tribasa, otra constructora envuelta en escándalos, y apareció Promotora y Operadora de Infraestructura, conocida como Pinfra, propiedad del hijo de la firma.

La gran pregunta es si este tipo de prácticas se desterrarán a la puesta en escena de la Ley General de Responsabilidades Administrativas como apéndice del Sistema Nacional Anticorrupción. De acuerdo con ésta, habría castigos similares para quienes le levanten la pata y quienes maten la vaca.

La sanción para los que obtengan contratos públicos vía soborno, colusión, falsificación de documentos o favoritismo en el marco del tráfico de influencias oscilará desde una multa de 75 mil 490 pesos hasta la desaparición de la sociedad.

En la extensa bitácora de la corrupción a la mexicana se plantea desde la confección de licitaciones a modo, es decir, colocar requisitos que sólo puede cumplir la favorita del rey, hasta las descalificaciones por cuestiones nimias para llegar de plano, como sucedió con los contratos a Odebrecht, a la designación directa.

En ocasiones la ruta se nutre de información privilegiada para permitirle al designado de antemano presentar la mejor oferta.

Y aunque la ley no necesariamente apunta a que el ganador sea quien plantee la oferta más barata, a veces el sistema de puntajes, es decir, colocar en la balanza las capacidades técnicas, plantea disparidades inauditas.

De acuerdo con el artículo 81 del ordenamiento, las firmas en contubernio con el licitante oficial podrían ser castigadas con una inhabilitación temporal que oscilará entre tres y 36 meses, pasando por la imposición de un monto reparatorio a la Secretaría de Hacienda.

La mayoría de los artículos habla de vinculación de particulares a procesos contra funcionarios públicos.

Aunque la mayoría de las empresas gigantes cuentan con códigos de conducta para funcionarios en su relación con el gobierno, la cadena Walmart, por ejemplo, prohíbe cubrir gastos de bebidas alcohólicas en invitaciones a funcionarios públicos; hacia abajo la pradera está desierta.

Por lo pronto, ayuno el Tribunal Fiscal y de Justicia Administrativas de los 18 magistrados que prevé el Sistema Nacional Anticorrupción para atender casos específicos ante la negligencia del Senado, se debió improvisar a la Décimo Tercera Sala Regional Metropolitana pa-

ra atender temporalmente las denuncias.

Y por lo pronto, la Coparmex está realizando una campaña para sensibilizar a sus asociados de lo que les pedía esperar.

La corrupción, dice el perogrullo, es de dos.

Balance general. Si en la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del

Norte se creó lo que se llamó "cuarto de junto", en el que los representantes de la causa empresarial, encabezados entonces por Juan Gallardo Thurlow, conocían de primera mano los puntos de la discusión para externar opiniones, en la renegociación habrá dos.

El segundo se le está calificando como "cuarto de inteligencia", en cuyo caso se ubicará a expertos en comercio internacional, quienes tendrán a la mano estadísticas, análisis y tratados internacionales.

La causa privada se integrará en un Consejo Consultivo Estratégico de Negociación Internacional que coordinará Moisés R. Kalach, participando como vicepresidente Valentín Díez Morodo, el artífice del éxito de la cerveza Corona en los mercados internacionales.

Se vacuna el IMSS. Cauteloso frente a la posibilidad de protestas aunque el Instituto Mexicano del Seguro Social ya tiene su dictamen tras la evaluación de propuestas de una licitación para abasto de ropa hospitalaria de uso médico, éste será revisado por el testigo social designado por la Secretaría de la Función Pública antes de darlo a conocer.

A la mesa llegaron 224 propuestas para 56 posturas por parte de 23 empresas. De ellas 14 participan por primera vez en el concurso,

en un escenario en que durante los últimos cuatro años la misma empresa había ganado los contratos.

La posibilidad incluye también ropa desechable y reusable además de colchones de uso médico.

Los contratos en juego alcanzan 768.6 millones de pesos.

Azteca se recupera. Televisión Azteca logró remontar la pérdida que sufrió en el segundo trimestre del año pasado por 522 millones de pesos, para llegar al mismo lapso de éste a una ganancia de 58.

Las ventas de la televisora tuvieron un salto de 9% para llegar a 3 mil 726 millones, el mismo porcentaje en que saltó su utilidad de operación, alcanzando 897 millones.

En el marco, la firma encabezada por Benjamín Salinas Sada logró pagar anticipadamente 60 millones de dólares de un bono de deuda pactado en 300.

En marzo pasado había cancelado otros 42 millones, lo que implica una reducción total de 102.5 millones durante el año.

Azteca tiene filiales en Estados Unidos, Guatemala, Honduras y Perú.

Misión imposible. De acuerdo con la promesa del jefe de Gobierno Miguel Ángel Mancera, para finales del mes próximo habrá llegado el orden en materia de publicidad exterior, lo que pareciera una más de las promesas al viento frente al caos existente desde 2010 en que se creó la Ley de Publicidad Exterior.

De acuerdo con ésta, la separación mínima entre anuncios debe ser de 250 metros, con la novedad de que existen 4 mil 100 irregulares. Colocarlos en regla implicaría tener mil 46 kilómetros de corredores de un solo lado o 520 de doble posibilidad. En paralelo, existen 5 mil anuncios que no están registrados en el padrón oficial publicado en el 2016 por la Secretaría de Desarrollo Urbano.

Aunque el Instituto de Verificación Administrativa y la Autoridad del Espacio Público han realizado campañas para detectar irregularidades, una vez ubicadas lejos de retirar los anuncios se intenta regularizarlos.

La oferta de retirar el 100% de los espectaculares no registrados no llega hasta hoy ni al 10%... ●



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

WALMART AUN EVALUA MODELO PARA VENTA DE GASOLINA, ESTÁ EN EU Y BRASIL Y QUIZÁ PILOTO CON 40 PUNTOS

**ALBERTO
AGUILAR**

****Este mes plan piloto de AMEXGAS y SEDESOL para
sustituir leña por gas LP; Fitch no seguirá a S&P y esperará
lo del TLCAN; en Mérida convenio COFEPRIS-CANIRAC***

E

N EL TRANCURSO del año el gobierno federal ha seguido al pie de la letra el calendario para concretar la apertura en el ámbito de la comercialización de gasolinas.

La liberalización de precios ya se dio en 2 de las 5 zonas en las que se dividió el país y la NOM para importar gasolinas de calidad de EU, ya se aprobó.

Pese al esfuerzo de SENER de **Pedro Joaquín Coldwell** y la CRE de **Guillermo García Alcocer**, aún habrá que dar tiempo al tiempo para que los nuevos vientos los perciba más claramente el consumidor.

La expectativa es que el monopolio que por años ejerció PEMEX que dirige **José Antonio González Anaya** se diluya en lo que es la venta de gasolinas.

No es algo fácil, puesto que antes ya se sabe, se debe mejorar la infraestructura de ductos y almacenamiento.

Ahora mismo los nuevos actores que han llegado a dicho negocio como Gulf que lleva **Sergio de la Vega**, BP a cargo de **Chris Sladen** y Costco de **Jaime González** dependen de PEMEX para su abasto, como el resto de otros grupos mexicanos.

Algunos de ellos han agregado a su gasolina aditivos para diferenciarse de cara a la clientela.

Otros nuevos jugadores que ya levantaron la mano son la anglo-holandesa Shell que dirige aquí **Alberto de la Fuente**, Exxon de **Enrique Hidalgo**, así como Walmart.

Shell y Exxon ya han informado que para antes de que termine el año instalarán su primera estación, aunque le confirmo que aún ahora no tienen claridad puesto que siguen en fase de análisis.

Es el mismo caso de Walmart que

comanda **Guilherme Loureiro** que algo sabe ya de este negocio, puesto que en EU maneja su propia marca y también está asociada con la británica Asda, que le pertenece. Igual tiene gasolineras en Brasil.

En México se puede decir que indirectamente Walmart ha participado en la comercialización de gasolina, puesto que tiene unas 18 propiedades que renta a terceros para ese negocio.

Claro que el punto es hacerlo directamente, para lo que hay voluntad, aunque aún tendrá que definir el modelo de negocio, que es justo en lo que se está.

Obvio habrá que determinar la procedencia de su gasolina, y si ésta es importada tener muy clara la logística para manejarla y almacenarla.

Antes se impulsará un modelo piloto que podría implicar hasta 40 estaciones para que la incursión tenga sentido.

Aún no hay tiempos tentativos, salvo que su participación en la distribución de gasolina suena lógica debido a su presencia en el país con 3 mil 336 tiendas en sus distintos formatos.

Como quiera en lo que hace a Walmart habrá que dar un poco más de espacio en este otro esfuerzo para diversificarse.

Hay que recordar que Walmart ya estuvo en la banca, aunque optó por vender a Banco Inbursa que dirige **Marco Antonio Slim**. En la misma línea se desinvirtió de los Vips y El Portón que

compró Alsea de **Alberto Torrado** y más recientemente de Suburbia que adquirió Liverpool que lleva **Graciano Guichard**, operación que se completó en abril por 15 mil 700 mdp.

Así que habrá que ser pacientes para que el negocio de gasolineras cambie su rostro.

RECIÉN LE PLATICABA del negocio del gas LP. Ahí ya hay 20 importadores, aunque también habrá que mejorar la infraestructura de abasto y almacenamiento. La AMEXGAS que lleva **Octavio Pérez** estima una inversión de al menos 5 mil millones de dólares. Sin embargo más allá de lo anterior, el otro gran desafío de este negocio está en el creciente consumo de leña. Ya es el 20% del mercado de combustibles. En ese contexto le platico que está por iniciar un plan piloto de un programa para sustituirla por gas LP. AMEXGAS lo impulsa con la SEDESOL de **Luis Enrique Miranda**. Se van a entregar 14 mil paquetes con una pequeña estufa de dos hornillas y un tanque. Se arrancarían este mismo mes en Oaxaca, Chiapas y Veracruz. Aunque sea difícil de creer hoy 20 millones de mexicanos recurren a la leña, con el daño que esto implica a la salud, amén del ambiente.

TRAS DE QUE la calificadora S&P que preside a nivel global **Douglas L. Peterson** mejoró la perspectiva de la nota a México de negativa a estable, en el mercado algunos analistas ya hacen conjeturas respecto a situaciones similares para lo que hace a otras firmas. En el caso de Fitch que dirige **Carlos Fiorillo** ya adelantó a dondinero.mx que primero evaluará el impacto de la renegociación del TLCAN, antes de tomar cualquier decisión. Este tema está a cargo del equipo que comanda **Shelly Shetty**, analista líder de la calificación soberana del país.

CONFORME LE ADELANTÉ, ayer la COFEPRIS que preside **Julio Sánchez y Tépoz** firmó un convenio de colaboración con CANIRAC comandada por **Hugo Vela**, a fin de que los restaurantes incluyan en sus menús indicaciones con las calorías de alimentos y bebidas. Estuvieron por ahí el titular de SALUD, **José Narro Robles** y el gobernador de Yucatán, **Rolando Zapata**. Se eligió esa entidad porque es la que tiene los más altos índices de obesidad del país. México como se sabe es el segundo país de la OCDE con mayor incidencia en ese mal con 32.4 millones de personas. El costo directo en su atención médica significa 151 mil 894 mdp, el 0.9% del PIB.

**HABRÁ QUE
SER PACIENTES
PARA QUE EL
NEGOCIO DE LAS
GASOLINERÍAS
CAMBIE**





DESBALANCE



Daniel Servitje

Bimbo llega a 8 países más

Grupo Bimbo, a cargo de **Daniel Servitje**, sigue sumando nuevos mercados a su huella geográfica. La panificadora desembarca en ocho nuevos países, a los cuales llegará gracias a que ayer anunció la compra de East Balt, una empresa estadounidense con ventas por 420 millones de dólares y un flujo operativo de 70 millones de dólares. East Balt cuenta con 21 plantas en 11 países de las regiones de Europa, Asia, Medio Oriente y África. De manera reciente, Bimbo también había anunciado su incursión en el mercado africano con la adquisición de Grupo Adghal, con lo que confirmó lo que le comentamos aquí, respecto a sus

planes para “comerse” al mundo. Hoy la firma mexicana sigue dando noticias sobre su desembolso millonario de recursos y ha demostrado que quiere llevar sus productos a todas las mesas y paladares del planeta.



Marco Oviedo

Mexicanos invaden Wall Street

Las principales firmas financieras internacionales están trasladando a Nueva York a sus mejores elementos en México. Nos comentan que economistas en jefe de bancos extranjeros y de inversión ahora despachan desde Wall Street, trabajando con un rango más alto y, obvio, un mejor salario. **Marco Oviedo**, quien era el economista en jefe para México de Barclays, fue promovido para supervisar ahora a toda América Latina desde la ciudad de los rascacielos. **Carlos Capistrán** era economista en jefe en Bank of America-Merrill Lynch, y ahora se encarga del análisis para Canadá y México, también desde la Gran

Manzana. La promoción más reciente fue para **Ernesto Revilla**, economista principal de CitiBanamex en nuestro país, pero también se va a Nueva York como responsable de América Latina. Nos dicen que no hay que perder de vista a estos personajes, pues alguno de ellos podría ser candidato a subgobernador del Banco de México en un futuro.



**Héctor
Slim Seade**

Cambio de imagen en Infinitum

Infinitum, marca con la que Telmex ofrece internet, ha comenzado con una fuerte campaña en medios donde da a conocer que "internet es micro y esto es Macronet".

Como parte de su reposicionamiento, la empresa dirigida por **Héctor Slim Seade** destaca que cuenta con la red de fibra óptica más grande del país y que ofrece contenidos de entretenimiento sin costo adicional, con ClaroVideo. Sin embargo, parece ser que el Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana, que encabeza **Francisco Hernández Juárez**, no está del todo contento con el mensaje, pues afuera de una de las instalaciones de Telmex colgaron una manta con la leyenda "Telmex, mucho más que Macronet". Si usted es uno de los 9.2 millones de clientes de Telmex con el servicio de banda ancha, no se preocupe, pues si tiene Infinitum, ya cuenta con Macronet Infinitum, pues nos dicen que este nombre es el que ahora usa la empresa para los servicios que ofrece en sus diferentes paquetes.



**Ricardo
Treviño**

Aduanas conjuntas en frontera sur

Nos comentan que en Guatemala podría replicarse el modelo de aduanas de despacho conjunto que acordó México con Estados Unidos. Con ello, habrá aduanas en las que compartirán la infraestructura funcionarios guatemaltecos y mexicanos, tal y como ocurre en la frontera norte, donde hay agentes de ambos países revisando mercancía. Desde hace varios años opera la aduana de Otay, en Baja California, donde hay funcionarios estadounidenses armados que realizan los procedimientos de revisión, y en agosto próximo iniciará el mismo programa en San Jerónimo, Chihuahua. También está el caso de

Laredo, Texas, donde los funcionarios mexicanos revisan desde el otro lado de la frontera. De acuerdo con el administrador general de Aduanas, **Ricardo Treviño**, con las autoridades guatemaltecas apenas iniciaron las pláticas, pero la idea es que se tenga un programa de inspección conjunta con el país sudamericano antes de que concluya esta administración.



CAPITANES

Máxima Seguridad

Ayer, la Comisión Bicameral de Seguridad Nacional se reunió con varios funcionarios federales, entre ellos **José Antonio González Anaya**, capitán de Pemex, a quien le tocó abordar el robo de combustible.

Pero como fue a puerta cerrada, poco sabemos sobre a qué conclusión se llegó respecto a la orfedia en la reunión, en la que también estuvo el Secretario de Gobernación, **Miguel Ángel Osorio Chong**.

Lo que llamó la atención fue el dispositivo de seguridad en la Cámara de Diputados, pues hasta vallas pusieron para que nadie se acercara ni a la puerta del salón.

Y sí, nos confirma que el robo de combustibles es ahora un tema de seguridad nacional, aunque también asunto de altísimo interés público y, por tanto, de gran importancia que la sociedad conozca de qué tamaño es el riesgo que se corre.

Por ello es tan importante conocer el diagnóstico que se hizo en ese sentido.

Tan sólo la afectación al erario es considerable, pues cada litro de combustible robado a Pemex tiene implícito un porcentaje de impuestos que Hacienda deja escapar.

Sólo Pemex calcula que sus pérdidas ascienden a 20 mil millones de pesos anuales.

Ya no es Tesoro

La refinería estadounidense se Tesoro Corporation, que capitanea **Gregory J. Goff**, que firmó apenas esta semana el contrato con Pemex para transportar gasolina y diesel a través de los ductos de Pemex Logística, a cargo de **Ignacio Aguilar**, cambia de piel.

A partir del primero de agosto, la empresa dejará de llamarse Tesoro y adoptará el nombre de Andeavor.

La decisión obedece al acuerdo de compra que alcanzó en noviembre de 2016 con Western Refining, que dirige **Jeff A. Stevens**, y que en marzo pasado fue ratificado por los accionistas de ambas compañías.

La operación está valo-

rada en casi 6 mil millones de dólares, y dará paso a una compañía que contará con 10 refinerías con capacidad para procesar 1.1 millones de barriles diarios de combustible, así como casi 3 mil puntos de venta a estaciones no sólo de la marca Arco, de Tesoro, sino de Shell, ExxonMobile, SuperAmerica y Giant.

Sólo Tesoro contaba con alrededor de 2 mil 400 puntos de venta, a los cuales se sumará 545 puntos de Western ubicados en Arizona, Colorado, Nuevo México, Texas, Minnesota y Wisconsin.

La fusión provocó también cambios en el consejo de administración de la nueva empresa, pues **Paul Foster**, quien fuera presidente de la junta directiva de Western, y Stevens se integraron como miembros de la junta directiva.

Soriana al Teléfono

Esté atento la próxima semana con la cadena de supermercados Soriana, que lidera **Ricardo Martín Bringas**, pues ofrecerá en sus tiendas un nuevo producto: servicios de telefonía bajo la figura de Operador Móvil Virtual (OMV).

Desde 2015 Soriana había anunciado que prestaría servicios de telefonía móvil, y finalmente la presentación la harán el próximo miércoles 26 de julio.

El servicio lo dará por medio de Maxcom, que dirige **Lauro Cantú Frías**, a

través de la red de Telcel, de **Daniel Hajj**.

Estará enfocado sobre todo a su programa de lealtad, pues brindará beneficios y promociones exclusivas a las personas que realicen compras en sus tiendas.

La compañía prevé que el servicio de telefonía y datos móviles estén disponibles en por lo menos 950 puntos de venta en el País.

Por cierto que el éxito de los OMVs, como ahora Soriana, no debe estar enfocado en competirle a los AT&T, Telcel o Movistar, sino a buscar y crear nichos específicos de mercado.

Recuerde que en México los OMVs tienen apenas alrededor de 1.2 millones de usuarios, lo que significa apenas un 1.2 por ciento del mercado total de servicios móviles.

A Pedalear

Quienes están viendo un importante crecimiento en su mercado, son los fabricantes y distribuidores de bicicletas eléctricas que han aprovechado con creces el uso de la bicicleta tradicional.

Anote por ahí a los de Electrobike, que capitanea **Eduardo Cymerman**, la líder en la venta de estos transportes y que hoy abrirá su tienda número 21 en el País y la décima en la Ciudad de México.

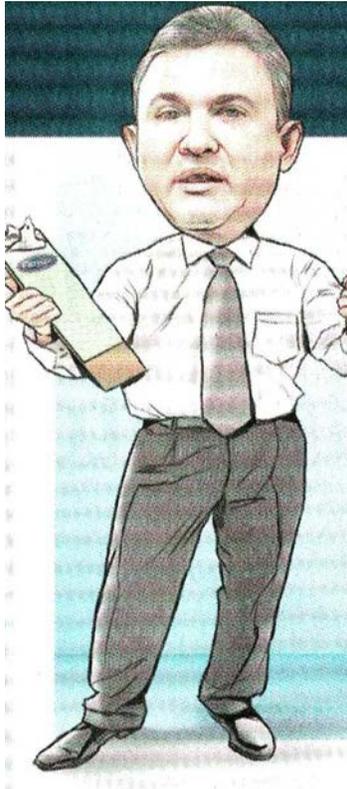
A cuatro años de comenzar a pedalear el mercado, está creciendo a través de franquicias y unidades propias, incluso en EU.

En 2016 registró ventas por alrededor de 6 mil unidades y para este año tiene previsto crecer al menos un 30 por ciento para alcanzar las 8 mil unidades bicicletas eléctricas.

Cymerman ha puesto la mirada en el mercado externo, y de hecho ya tiene 5 tiendas Electrobike en EU, y pretende para lo que resta del año abrir en Panamá, Canadá, Costa Rica, Chile y Colombia.

JOSÉ FRANCISCO GÓMEZ...

El capitán de Carrier México iniciará el reclutamiento de personal. Se trata de 300 plazas que están siendo transferidas de fábricas de Indianápolis en EU, a Santa Catarina, Nuevo León. Es un primer grupo de 600 puestos que la empresa de aires acondicionados reubicará este año a México.





Veranda

CARLOS VELÁZQUEZ

Señalización multilingüe, sin presionar las finanzas públicas

Desde hace varios lustros, la importancia de los mercados asiáticos hacía ver la oportunidad de contar con señalización en esos idiomas, al menos en los aeropuertos.

Una necesidad que sigue vigente y la razón por la que no hay avances sigue siendo la falta de recursos públicos.

Sin embargo, es probable que el panorama cambie rápidamente y no porque el gobierno decidiera retomar su actitud de gastarse lo que no tiene, algo que inusualmente está revirtiendo **José Antonio Meade**, titular de Hacienda, como lo están reconociendo las calificadoras; sino porque una nueva ola tecnológica podría convertirse en la gran y definitiva solución.

Este miércoles en la noche en *Imágenes del Turismo*, el tema de la habitual mesa de debate fueron "Los viajes y el Internet de las Cosas" y tres expertos hablaron acerca de lo que viene, con el arribo de la red 4.5 G.

Desde hace meses, América Móvil, que dirige **Daniel Hajj**, está calentando al mercado sobre lo que sucederá cuando ya esté en funciones esa nueva plataforma de comunicación.

Lo cierto es que sus competidores, llámese AT&T, Movistar o el que sea, también entrarán con una oferta similar, pero como el que "pega primero pega dos veces", la compañía estrella de la familia **Slim** está comunicando que lo harán en todo el país, mientras que los demás sólo tendrán "cánicas" para hacerlo en las ciudades y destinos más rentables.

El hecho es que el pasado miércoles por la noche tres conocedores del tema, **Roberto Velázquez**, quien es el country manager de Zismek; **Juan Carlos Prieto**, vocero de América Móvil, y **Alejandro Palomino**, de Samsung, coincidieron en la relevancia que tendrá este cambio para acelerar la señalización y la geolocalización.

De manera trivial, este espacio se especializa en turismo y no en tecnología, la red 4.5 G permitirá que corra software más avanzado y complejo; además de que logrará compartir volúmenes de información mucho mayores y a más velocidad.

Como dice **Velázquez**, el Internet de las Cosas permitirá que "dialoguen" objetos desde microcomputadores instalados en tenis o impermeables que se ligen a celulares; pero también lo hará con el sistema de aire acondicionado del cuarto del hotel.

Palomino consideró que será más común que desde el control de la televisión se programe la temperatura del cuarto para que se encienda unos minutos antes de la llegada del huésped, con lo que tendrá la temperatura óptima y ahorrará energía.

O transferir desde el celular un programa que se dejó grabando, para verlo en la pantalla de la habitación.

Pronto, los letreros de los aeropuertos podrían permitir que el viajero obtenga de inmediato en su celular la traducción a cualquier idioma.

Bajo esta lógica, pronto los letreros de los aeropuertos o carreteras podrían estar habilitados para que el viajero obtenga inmediatamente en su celular la traducción no sólo en chino, japonés o coreano, sino prácticamente en cualquier idioma.

Gran parte de ese esfuerzo-oportunidad lo tendrán que hacer los empresarios de todos los tamaños y al gobierno le correspondería alentar esos desarrollos y contar con la regulación adecuada.

Así es que México podría ser líder latinoamericano en estas soluciones y sin presionar las finanzas públicas.



Cuenta corriente

**ALICIA
SALGADO**

Entre *Slots* y derechos del consumidor aéreo

Como era de esperarse, la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) de **Alexandre de Juniac** se pronunció sobre la resolución final en materia de *slots* (horarios de despegue y aterrizaje en un aeropuerto), publicada el 3 de julio, a la que llegó la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) que preside **Alejandra Palacios**.

El organismo internacional fue duro en señalar que tanto la subasta de *slots* como el retiro de hasta el 10 por ciento de los mismos en un aeropuerto saturado se aleja de los estándares globales. Cabe señalar que las reglas sugeridas fueron para el único aeropuerto declarado "saturado" que en nuestro país es el de la Ciudad de México (AICM) que dirige **Alexandro Argudín**.

Para la IATA, la subasta de franjas horarias al mejor postor limitará la competencia porque se quedan con ellos las líneas aéreas que tienen recursos financieros para comprarlos y, salvo en China, en todo el mundo se han desechado porque dificulta la expansión y la entrada al mercado de compañías más pequeñas y menos consolidadas.

Por lo que respecta a la propuesta de que se retenga el 10% de los *slots* para disminuir el número de operaciones en el AICM, la IATA la considera una "confiscación" que puede reducir frecuencia y número de destinos de los viajes aéreos, debilitando rutas y los ingresos de las aerolíneas.

Y finalmente, comenta que la retirada de *slots* con criterios de puntualidad, socava la capacidad de las aerolíneas de mejorar el servicio a largo plazo y comentó que la regla de cumplimiento "uselo o piérdalo" de los vuelos, considerando el 80% de puntualidad total de cada aerolínea únicamente debe incluir los vuelos cancelados y no los demorados.

De hecho, la práctica es no piérdalo por impuntual, porque siempre existirán retrasos imprevistos que alterarán los horarios establecidos.

Por eso IATA sugiere que si una aerolínea no avisa que no va a usar los *slots* que solicitó, o tiene conductas reiteradas que desplazan a otras aerolíneas del uso de horarios que no está utilizando, deberá recibir una prioridad inferior en los futuros ajustes de la programación. Ese es el verdadero y más fuerte castigo.

Este punto es rele-

vante porque está incluido en la propuesta de modificación que hace Cofece, tanto al reglamento de aeropuertos como a las nuevas bases para la administración de horarios que

envió la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer).

En conclusión: le dije que inventar el hilo negro y más en el punto de conectividad más importante del país dentro y fuera del mismo, era darse un tiro de gracia y que lo mejor era seguir las Directrices Mundiales de *Slots* de IATA, pues garantizan que un *hub* como el de la Ciudad de México, con severas limitaciones de capacidad hasta en tanto no esté el nuevo aeropuerto en pleno funcionamiento, tendrá que recibir un tratamiento de aeropuerto saturado, no de aeropuerto sobre regulado.

Da la impresión de que algunas recomendaciones obligatorias que hizo Cofece mejorarían la operación del AICM, pero otras pondrían en una situación *sul generis* al principal *hub* aéreo del país.

DE FONDOS A FONDO

#MexicoVende... Una noticia no comentada fue Emisión de Notas de Capital (TIER 1) por 900 millones de dólares y la amortización anticipada de Obligaciones Subordinadas Q Banorte 12, tal vez por ser un tema de balance.

Lo interesante es que se trata de dos emisiones sin vencimiento (perpetuas), no preferencias y no convertibles en acciones, de manera que pueden formar parte del capital básico (Tier1), realizada en dos series, una por 350 millones de dólares con tasa anual de 6.875% que puede ser pre pagada en el año cinco y, otra por 550 millones de dólares y tasa de 7.625% que puede ser pre pagadas en el año diez.

Lo interesante es que la emisión del banco que preside **Carlos Hank González** y dirige **Marcos Ramírez**, tuvo una demanda de ¡siete veces el monto ofrecido!, o sea, la friolera de 6,300 millones de dólares.

Ésta es la segunda emisión que realiza Banorte de notas no convertibles para fortalecer su medición de capital. La anterior fue en septiembre del año pasado por 500 millones de dólares a plazo de 15 años y prepagables en el décimo con una tasa de 5.750% y computables para capital complementarlo Tier 3.

Ahora, la emisión no implica un exceso de apalancamiento, dado que el pasado 30 de junio Banorte llevó a cabo la amortización anticipada de las obligaciones subordinadas preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones Q Banorte 12, emitidas el 8 de junio de 2012 con vencimiento el 27 de mayo de 2022 por un monto de tres mil 200 millones de pesos.

■ #EsosPuertos... Inverosímil el nombramiento de **Erce Bertín** al frente de la API Mazatlán. Apenas en octubre del 2016 dejó la API Quintana Roo cuando el exgobernador **Borge** dejó el cargo y, le he contado lo complicado que ha sido el tema de Barcos del Caribe, auditado por el SAT y en desgracia por su incumplimiento financiero, además de que era Vox Populli la corrupción en su gestión portuaria. La pregunta es ¿por qué **Ruiz de Teresa**, coordinador de Puertos y Marina Mercante de la SCT, protegería a un borgista?. Dícen que ya se le separó del cargo y la dirección general está vacante.

Para la IATA, la subasta de franjas horarias al mejor postor limitará la competencia.



COORDENADAS

Cuidado con el optimismo exagerado

ENRIQUE
QUINTANA

En México tenemos la propensión a irnos a los extremos. A veces, unos cuantos **signos positivos** conducen a **hacer fiestas** y en otras ocasiones, un par de problemas nos hacen tirarnos al piso.

Esta administración ha sido la prueba de ello.

Sus primeros **18 meses** fueron caracterizados por el **triumfalismo**. Parecía que con las reformas estructurales que se procesaron en el Congreso, se iban a solucionar los grandes problemas nacionales. Y ¡sorpresa!, nos dimos cuenta que allí seguían.

Y, **los años que siguieron** parecieron dar la imagen de que estábamos en el **peor país del mundo**, el más corrupto, el más inseguro, el más injusto.

Y no sólo los mexicanos nos comportamos así, sino que logramos que nuestros **estados de ánimos tan fluctuantes** los tengan también los **inversionistas** foráneos que colocan recursos en papeles mexicanos.

Ayer el dólar estuvo en algunos momentos en 17.48 pesos en su cotización interbancaria, cuando en febrero había llegado a 22.

Entre mayo de 2016 y febrero de este año, el dólar se encareció en casi 28 por ciento. De entonces a los mínimos a los que llegó el

miércoles, cuando se cotizó en 17.45 pesos, la ganancia ya es de 20 por ciento.

Ni en el arranque del año había razones objetivas para una depreciación tan importante, ni ahora hay motivos suficientes para pensar que las amenazas que teníamos ya se han conjurado.

El secretario de Hacienda, José Antonio Meade, sistemáticamente, ha señalado que **aún existen posibilidades de que tengamos episodios de volatilidad**.

Más allá de la opinión de Meade, diversos análisis, como el de Bank of America que se difundió ayer, han señalado que **no hay un cambio** en las condiciones objetivas que **justifique una apreciación del peso tan fuerte** como la que vimos el último mes.

El panorama económico y financiero que tenemos frente a nosotros **tiene claros oscuros**.

La economía de Estados Unidos crece menos de lo que se esperaba y eso va a afectar a las exportaciones mexicanas.

El crecimiento de este año, aun en los escenarios optimistas, estará en un 2 por ciento, por debajo de lo registrado en 2016.

Y, el mercado interno, percibido por la gente de manera más directa e inmediata,

apunta claramente a la desaceleración.

Pero, al mismo tiempo, los **efectos de largo plazo de la reforma energética** pintan mayores incluso a los de los escenarios optimistas. El potencial que parece detectarse en Yucatán cambia los parámetros del futuro mexicano en materia de hidrocarburos.

Igualmente, la perspectiva de las calificadoras parece apuntar a una perspectiva fiscal mucho más favorable que la prevista hace un año.

Y, quizás lo más importante, es que factores como la negociación bilateral con Estados Unidos y el proceso electoral mexicano, **probablemente produzcan fases de incertidumbre** que eventualmente pueden expresarse en alzas en la cotización del dólar.

La economía mexicana y sus finanzas públicas **siguen con vulnerabilidades**. Algunas de ellas derivan del hecho de que Trump sea presidente de Estados Unidos. Ese hecho no ha cambiado.

Y otras derivan de problemas estructurales que no se han resuelto.

Hay que estar conscientes de ello, antes de pensar que ya sorteamos todos los riesgos e incertidumbres.



INVERSIONES

:: Van contra Excelencia en AICM

Para este viernes se espera un operativo de la procuraduría capitalina en la Terminal 2 del AICM para asegurar 250 vehículos de la empresa de taxis Servicios de Excelencia; será un embargo que promueve la empresa de distribuidores Grupo Zapata, la cual sostiene con Servicios de Excelencia y NR Finance una larga batalla legal desde 2009 por la compraventa de 60 taxis.

:: Arranca autopista

Este mes inicia la construcción de la nueva autopista de Monterrey a La Gloria, en Tamaulipas, gobernado por **Francisco García**. El proyecto está a cargo de Pinfra y compromete una inversión de 2 mil 700 millones de pesos; además, no solo se contemplan 49 kilómetros de concreto hidráulico, bajo puentes, iluminación y videovigilancia de última tecnología, también se garantiza que la carretera libre que opera será modernizada en el mismo tramo.

:: Colima cumple en EU y Canadá

Mientras se ponen de acuerdo 34 mil productores

de Colima, entidad gobernada por **José Ignacio Peralta**, éstos están dispuestos a seguir cumpliendo la demanda de los consumidores en EU y Canadá, por lo que envían allá más de la mitad de su producción de papaya y otras frutas como limón, plátano, tamarindo, zarzamora, mango y arándano, de esta última frutilla el estado es el segundo productor del país. Exportan 749 mil 219 mdp, de una producción total de 3 millones 259 mil toneladas de fruta.

:: Bimbo va de compras

Grupo Bimbo adquirió East Balt Bakeries por 650 millones de dólares, libres de caja y deuda, para impulsar su estrategia de crecimiento global en mercados y categorías con alto potencial. Con oficinas centrales en Chicago, East Balt produce bollos, *english muffins*, tortillas, *bagels* y panes artesanales para restaurantes de comida rápida en todo el mundo. Tiene 2 mil 200 colaboradores y opera 21 plantas en 11 países, incluyendo Estados Unidos, Europa, Asia, Medio Oriente y África, además de dos *joint ventures*. Produce cerca de 13 millones de productos diariamente.



ESTIRA Y AFLOJA
J. JESÚS RANGEL M.
 jesus.rangel@milenio.com



Registro público único para deuda estatal

México recibirá 650 millones de dólares del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para fortalecer la gestión hacendaria de estados y municipios y fortalecer su sostenibilidad fiscal. Un elemento importante en este apoyo es que hasta 37 millones 600 mil dólares formarán parte de los recursos del Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina y el Caribe.

Los recursos ya fueron aprobados en el BID y **José Antonio Meade**, secretario de Hacienda y Crédito Público, determinó que el agente financiero será Nacional Financiera, que encabeza **Jacques Rogozinski**, institución que se convirtió en el primer emisor de un bono social en el mercado de deuda mexicana.

La operación financiera es la primera de

una serie programática que discute México con el BID en apoyo a la reforma política; la primera operación es para mejorar la gestión hacendaria en entidades federativas y municipios que se logrará con la implementación de un nuevo marco de disciplina financiera, el incremento de la transparencia y rendición de cuentas, y el fortalecimiento de las capacidades institucionales de estados y municipios.

México se obliga, en materia de transparencia y rendición de cuentas por endeudamiento público, a crear un registro público único que sustituirá al Registro de Obligaciones y Empréstitos de Entidades y Municipios para “transparentar la totalidad de los financiamientos y obligaciones a cargo de las entidades federativas y municipios y sus entes públicos”.

Esperemos que éste sea el mecanismo que necesitamos en el país para evitar el mal uso de recursos públicos, su robo, y que nunca se sepa en qué se aplican los fondos federales, estatales y municipales.

El mismo BID recibió la solicitud mexicana de cooperación técnica por 200 mil dólares para implementar tecnologías digitales destinadas a encontrar “soluciones innovadoras al problema de corrupción en el país”.

Entre los objetivos se pretende identificar “problemas específicos” que determinan la corrupción en México; definir una red de expertos global que ayude a generar “soluciones innovadoras para los problemas específicos en el contexto mexicano” y, generar planes de acción e implementación de las soluciones planteadas y acordadas. M



DINERO

- » Megalicitación: la mitad de las reservas del petróleo
- » Las pensiones » Posibles compradores de Univision

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El próximo gobierno, o el que le siga, enfrentará la necesidad imperiosa de llevar a cabo una segunda expropiación de los recursos energéticos del país: el petróleo, el gas, la electricidad. No será por cuestiones ideológicas sino por motivo de supervivencia económica. ¿Cómo lo hará? Difícil adivinarlo. Pero hay un derecho inalienable de la nación sobre sus recursos naturales que puede ser invocado en cualquier momento. El secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, supone que entregando todo antes de que termine el sexenio podrá cerrar el capítulo y el asunto ya no tendrá reversa. Anuncia que hoy se publicarán las bases de la *ronda 2.4*, que atraerá inversiones por nuevos descubrimientos de hidrocarburos en una área de 70 mil 866 kilómetros cuadrados y se prevé que contengan recursos por 4 mil 228 millones de barriles. Equivalen a casi la mitad de las reservas probadas de México. Los contratos para los amigos estarán listos el mes de enero de 2018, a pocos meses de que se elija nuevo Presidente. Lo primero que tendrá que hacer es pedir prestado para comprarle gasolina, gas y electricidad a Estados Unidos.

NUESTROS PENSIONADOS

El Índice Global de Pensiones, en su quinta edición realizada por la consultora Taxis Global Asset Management, coloca a Noruega, Suiza e Islandia en los primeros lugares. El índice considera 18 factores como el monto de la pensión, la salud y el bienestar. Sorpresa: Estados Unidos y Austria muestran declives importantes. ¿Y cómo va México? Ocupa la posición 37 (de 43 países encuestados), con las

siguientes posiciones en los subíndices de Bienestar Material (38), Salud (39) y Calidad de Vida (24), mientras que su puntaje para Finanzas (25) permanece igual que el año pasado. El país ocupa uno de los últimos 10 lugares en el Subíndice de Bienestar Material. Aunque queda en sexta posición en el indicador de Empleo, ocupa uno de los puestos más bajos en la categoría Ingresos Equitativos y en Ingreso Per Cápita. En otras palabras, nuestros pensionados están muy lejos de los de Noruega, Suiza e Islandia.

BUSCAN COMPRADORES PARA LA CADENA UNIVISION

Univisión, la cadena de televisión en español dominante en Estados Unidos, está interesada en potenciales postores. De acuerdo con un reporte de *The Wall Street Journal*, entre los posibles compradores se halla la compañía Media Corp., pero aún no está claro si se pueda llegar a un acuerdo. Un actor importante en cualquier arreglo sería Grupo Televisa. Se considera un comprador potencial de Univision, si acaso los reguladores relajan restricciones a la propiedad extranjera, de acuerdo con fuentes cercanas a la compañía. Sin embargo, en Televisa las finanzas no están actualmente en su mejor momento. La compra de la cadena Univision, por 13 mil 700 millones de dólares hace una década, ocurrió justo antes de la crisis financiera. En 2007, Univision fue privatizada por Saban Capital Group, de Madison Dearborn Partners, Providence Equity Partners, TPG y Thomas H. Lee Partners, pero el acuerdo endeudó a la compañía

con miles de millones de dólares. En fin, ahí sigue Univisión a la venta, por si alguien se interesa. Pero eso sí, tiene que ser ciudadano estadounidense.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: HUMBOLDT

Leyendo una Historia de México encontré una cita de Luis Villoro: Decía Humboldt que "en ninguna parte había visto una desigualdad tan tremenda en la distribución de la riqueza..." Se refería a la Nueva España y me pregunto: ¿qué ha cambiado a nuestros días? Sólo el amo, de una monarquía borbónica a un país dependiente del neoliberalismo imperial.

Luis Hernández Romero

R: Cambios ha habido muchos; posiblemente ninguna Constitución ha sufrido tantas modificaciones. Pero han sido cambios gatopardescos: para que las cosas sigan igual.

TWITERATI

Duarte, Borge, Moreira, Del Mazo... Presiento que "banda presidencial" no se refiere precisamente a la tela.

Carla E Ureña @CarlaEUreña

Duarte reía en Guatemala; sabía lo que le esperaba aquí: nada.

Servando Ortoll @OrtollServando

Guatemala, Brasil metieron a la cárcel a sus ex presidentes. Acá les pagamos su pensión.

Eguchi @CalaveraKlemp

Nace el Sistema Anticorrupción, pero sin quien castigue

NIVEL FEDERAL

El 19 de julio inició operaciones.

Sin fiscal anticorrupción.

Sin la ratificación de 18 magistrados anticorrupción

NIVEL LOCAL

El 18 de julio debió comenzar en todos los estados el Sistema Local Anticorrupción (SLA).

El 75% sin fiscales ni tribunales.

Baja California y Chihuahua, sin reforma constitucional, sin leyes del SLA, fiscal y tribunal.

Edomex, Querétaro, Morelos y Sonora con SLA completos.

En opinión de organizaciones ciudadanas, el recién nacido Sistema Nacional Anticorrupción cumple el objetivo de preservar la impunidad.

Fuentes: Senado y Congresos locales.



MÉXICO SA

► Remesas: ingreso sostenido
 ► Paisanos y balanza de pagos ► Tranquilos: paren de sufrir

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Presumida como la octava maravilla del modelo económico nacional, la llamada industria automotriz “mexicana” (no hay una sola empresa armadora que lo sea, pero así la denominan) ocupa el primer lugar en lo que a ingreso por divisas se refiere (vía exportaciones), aunque ningún análisis temático detalla cuánto se queda en el país –si se queda–, porque –más allá de la derrama salarial, que es mucho menor a la de, por ejemplo, Estados Unidos– este sector ha sido privilegiado con abundantes “facilidades” fiscales, “exenciones”, “contribuciones” de infraestructura industrial y urbana, “cesión” de terrenos públicos y demás gracias por cortesía de los gobiernos federal y estatales (la vieja historia de que el caldo siempre sale más caro que las albóndigas).

Ese es el discurso con el que la presunta autoridad intenta validar que los cerca de 115 mil millones de dólares (2016) que, supuestamente, ingresan a México por la maquila automotriz representa una fuente “inagotable” de “dinero fresco” para nuestra maltrecha economía. Sin embargo, en los hechos la única captación de divisas que –a ciento por ciento– se queda en el país y tiene un gran impacto social, directo, inmediato y sin condiciones, es la proveniente de las remesas de la paisanada expulsada de su propia tierra.

La UNCTAD –el organismo especializado de la ONU en materia de comercio y desarrollo– ha estimado que de cada dólar obtenido por utilidades en México las trasnacionales que aquí operan remiten 70 centavos a sus respectivas matrices, de tal suerte que de los citados 115 mil millones de billetes verdes, alrededor de 80 mil millones se “exportarían” anualmente, por lo cual los jugosos beneficios terminan en otra parte.

En cambio, como lo documenta el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados, “las remesas adquieren gran relevancia a nivel macroeconómico, porque se encuentran entre las principales fuentes de captación de divisas para nuestro país. En 2016, las remesas alcanzaron un total de 26 mil 970 millones de dólares, cifra mayor en 8.8 por ciento a la de 2015; mientras que en 2000 las remesas ocuparon el quinto lugar, al representar 3.4 por ciento del total de ingresos de la cuenta corriente, considerando dentro de ésta las exportaciones automotrices, seguidas de la inversión extranjera directa (IED), las exportaciones petroleras y los ingresos por turismo”.

Tan sólo en el transcurso del gobierno peñanietista –hasta mayo pasado– el ingreso por remesas suma alrededor de 110 mil millones de dólares –cerca de 2 billones de pesos al tipo de cambio actual–, los cuales, íntegramente, han fortalecido el mercado interno y el nivel de bienestar de las familias receptoras. Con ese monto podría liquidarse 60 por ciento, aproximadamente, de la deuda externa federal, o si se prefiere 3.5 veces el débito de los estados de la República, el cual, dicho sea de paso, sólo ha beneficiado a la banca privada y a la casta de gobernadores que se han servido con la cuchara grande.

Durante décadas el ingreso petrolero fue sostén de las finanzas públicas, pero el constante deterioro de esa industria –otrora nacional– y el creciente saqueo –tanto legal como ilegal– de sus recursos la han empujado al precipicio (para efectos públicos, porque para los privados todo va viento en popa), y el empujón se lo ha dado el desplome de los precios internacionales. Con todo, en el presente sexenio alrededor de 120 mil millones de dólares han ingresado por la exportación de crudo, aunque México

mantiene una balanza petrolera deficitaria.

También está el ingreso por turismo, sector donde el capital trasnacional se lleva la palma. En 2016 –de los mejores años, según la información oficial– captó cerca de 20 mil millones de dólares, aunque –como en el caso de la industria automotriz “mexicana”– el grueso se lo quedan las empresas foráneas.

Y cómo olvidar la inversión extranjera directa, de la cual el gobierno presume cantidades multimillonarias que a la hora de desmenuzar las cifras no resulta tan generosa como oficialmente se dice, pues el grueso de los dineros registrados por tal concepto corresponden a las utilidades reinvertidas (ganancias obtenidas en la economía mexicana) y préstamos con la matriz respectiva.

Quedan, pues, las remesas libres de polvo y paja. Y como lo detalla el CEFP “en relación con su registro en la balanza de pagos (de México) prácticamente representan casi el total (98.5 por ciento) de las transferencias hechas desde el extranjero al país y permiten un saldo superavitario en la balanza de estas últimas a lo largo de los últimos 16 años; por tanto, han coadyuvado a reducir contablemente el déficit de la cuenta corriente originado por las otras balanzas como la comercial, de servicios y renta”.

El citado centro de estudios detalla que las remesas familiares “se incrementaron de manera importante de 2000 a 2006, presentando tasas de crecimiento altamente dinámicas (muy por arriba de 10 por ciento), que se explica por los mayores flujos de trabajadores emigrantes a Estados Unidos. En 2007 alcanzaron un punto máximo de 26 mil 58.8 millones de dólares, para luego descender en 2008 y 2009, cuando se observaron caídas de 3.5 y 15.3 por ciento anual,

respectivamente, como consecuencia de la crisis económico-financiera. A partir de 2014 recobraron cierto dinamismo, aunque a tasas menores a las observadas en los primeros años del periodo. Así, entre 2000 y 2016, las remesas familiares aumentaron a una tasa media anual de 9.2 por ciento, pasando de 6 mil 572.7 millones a 26 mil 972.4 millones, registrando en el último año su nivel máximo histórico”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

La escuela de Miguel Ángel Cornejo y la filosofía de la Iglesia Universal del Reino de Dios han hecho estragos en el gabinete peñanietista (aunque sus integrantes nunca han sido especialmente brillantes) y en su –presunto– jefe que lo comanda (menos). Tres ejemplos inmediatos: “hay que tener fe en la Procuraduría General de la República” (monseñor Osorio

Chong, sobre el caso *Javidú*); “mal rato” (el “hacedor” de negocios privados Gerardo Ruiz Esparza, aderezado con el “no es tema” de Peña Nieto, por la muerte de padre e hijo en el socavón del Paso Expres); y “son irrelevantes las imprecisiones de los fiscales contra Javier Duarte” (la siempre eficiente y expedita PGR). Y de pilón, por cortesía del consejero presidente del paraestatal Instituto Nacional Electoral, “no soy indolente”. Entonces, tranquilos: “paren de sufrir”.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Alerta la IATA sobre propuesta de la Cofece*
- * *Se aleja de prácticas mundiales en slots*
- * *Al final podría generar una gran anarquía*

Peter Cerda, vicepresidente regional de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional —IATA—, señaló que “Es necesario una implementación integral de las WSG para una gestión inteligente de la capacidad en un hub tan importante como el de Ciudad de México, así como en otros aeropuertos del país. Las WSG garantizan la eficiencia en todos los aeropuertos, especialmente en aquellos con severas limitaciones de capacidad, como la Ciudad de México. La aviación es vital para la economía mexicana genera un millón de empleos y contribuye con 38.000 millones de dólares anualmente a la economía del país. Urge la completa e inmediata implementación de las WSG para que México pueda seguir disfrutando de los beneficios de la aviación”, dijo Peter Cerda, vicepresidente regional para la IATA. Directrices mundiales de slots —WSG, por sus siglas en inglés— garantizan que cada aerolínea pueda operar conforme a sus horarios en toda su red de rutas bajo una normativa armonizada. Esa garantía se traduce en beneficios para el consumidor a través de operaciones eficientes y fiables. La IATA alerta sobre la propuesta de la Cofece, que se aleja de las prácticas internacionales. “Urge que México adopte estándares internacionales de gestión de slots aeropor-

tuarios con el fin de maximizar las infraestructuras aéreas y garantizar la competitividad de la industria de aerolíneas en el país, al señalar que el sistema para la asignación de franjas horarias propuesto recientemente por la, se aleja de los estándares globales y alerta sobre graves consecuencias”.

La IATA enlista una serie de criterios en donde resalta que la subasta de las franjas horarias al mejor postor por parte del organismo regulador puede limitar la competitividad del sector al dificultar la expansión o la entrada en el mercado de compañías aéreas menos consolidadas o más pequeñas, con menores recursos financieros para adquirir slots. Un mercado menos competitivo puede reducir la oferta de destinos e incrementar las tarifas aéreas.

También indica que la confiscación del 10% de slots en los aeropuertos congestionados puede reducir la frecuencia y el número de destinos de los viajes aéreos, lo que sin duda debilitaría las rutas y, en consecuencia, los ingresos de las aerolíneas.

A criterio de la IATA, la retirada de slots según los criterios de puntualidad socava la capacidad de las aerolíneas para comprometerse con un servicio a largo plazo e ignora, asimismo, el enorme esfuerzo e inversión de las aerolíneas para ser puntuales. Además, no hay pruebas de que la relación



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
julio Brito@visionautomotriz.com.mx
@abritoj

entre puntualidad y slots mejore la puntualidad de las aerolíneas. Siempre existirán retrasos imprevistos que alterarán inevitablemente los horarios establecidos. La imposición del criterio “úselo o piérdalo” del 85% es inconsistente con el 80% de utilización que establece el estándar global para la retirada de un slot.

CERTIFICACIÓN. El compromiso con el medio ambiente y la sustentabilidad es vital para las empresas, máxime cuando éstas estimulan y fomentan actividades deportivas. Por ello es relevante que el Gobierno de la Ciudad de México haya otorgado un certificado de cumplimiento ambiental al Estadio Azteca. Cabe señalar que después de un lapso de seis meses en donde se revisaron aspectos importantes en materia de sustentabilidad como el uso responsable del agua, la captación de aguas pluviales y la reducción en el consumo de energía, la Secretaría del Medio Ambiente de la Dm avaló la certificación ■



- **FIRST Global, Ricardo B. Salinas**
- **Oteiza Figaredo, Grupo de Oro**
- **Aspen Labs, Cabeza de Vaca**

México será sede del FIRST Global Challenge, edición 2018. Se trata de un evento internacional de robótica donde estudiantes de 160 países compiten para resolver un problema. Los equipos están formados por alumnos de preparatoria que buscan incrementar sus conocimientos en el área de Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM, por sus siglas en inglés) para convertirse en la siguiente generación de líderes científicos.

Lo anterior se logró gracias al apoyo de Ricardo B. Salinas, presidente del Grupo Salinas, y miembro fundador del FIRST Global, con el cual -dijo el empresario mexicano- se demuestra al mundo que no hay fronteras para el talento. "Me enorgullece anunciar que México -con su vibrante historia y cultura de innovación tecnológica- será la sede de la próxima edición. Espero continuar promoviendo la colaboración entre distintos países y una sana competencia -ingredientes esenciales- en el futuro de la economía global", concluyó.

QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

Muchos empresarios se preguntan en donde reside la fortaleza de la empresa michoacana Grupo de Oro, que dirige Germán Oteiza Figaredo, conformado por más de 20 empresas dedicadas al sector de la construcción, cubriendo áreas como comercialización de materiales, con la cuál tienen presencia en diez estados: Michoacán, Colima, Jalisco, Sinaloa, Guanajuato, San Luis Potosí, Hidalgo, Querétaro, Estado de México y Guerrero; además otros sectores que cubren son transformación, educación e investigación.

Sin embargo, en la Procuraduría del estado de Michoacán, a cargo de José Martín Godoy, hay diversas denuncias en contra de Oteiza Figaredo y su compañía por incumplimiento de contratos y falta de pago a proveedores. Además, los afectados señalan que el empresario originario de Tacámbaro goza de inmunidad en la entidad, de la cual es originario, toda vez que ninguna acusación ha progresado. ¿Será que en verdad es inmune?

Los trabajadores de la farmacéutica sudafricana Aspen Labs, que dirige Raúl Camarena, entregaron un donativo de cobijas, ropa y artículos de hi-

giene personal para bebés y madres hospitalizados en el Instituto Nacional de Perinatología (INPer), que dirige Jorge Arturo Cardoná. Además, junto con personal de la Embajada de Sudáfrica, que representa Sandile Nogxina, se inauguró en el Instituto la exposición fotográfica “Vida y Legado de Nelson Mandela”, en el marco del Día Internacional de Mandela que se celebra cada 18 de julio.

LOS CAPITALES EN PROVINCIA

CIUDAD VICTORIA, Tamaulipas.- Empresarios locales aplaudieron el viaje del gobernador Francisco García Cabeza De Vaca, a Dinamarca para visitar las instalaciones de Vestas, en Aarhus y Ringkøbing. Con este viaje, - me dicen- el Estado podía convertirse en “puntero” en materia energética. En efecto, gracias a un acuerdo firmado entre Vestas y TPI para el suministro de palas en Centro América y Sudamérica, es posible la puesta en marcha de la planta de producción de TPI en Tamaulipas. Vestas ha sido pionera en llevar la energía eólica a esta entidad, al instalar aquí su primera turbina en 2014 (El Porvenir, 54 MW). Desde entonces, el estado cuenta ya con más de 300 MW instalados por Vestas en un tiempo récord. La energía eólica -no hay duda- se ha convertido así en una fuente de generación clave para el estado, contribuyendo a su desarrollo y modernización.

“Tamaulipas no solo cuenta con un recurso eólico de calidad sino que con sus infraestructuras - como el futuro puerto de Matamoros- universidades y atractivo marco de inversión, hacen del Estado un punto neurálgico para el desarrollo de la energía eólica.

loscapitales@yahoo.com.mx



En el pasillo de emergencias, galeanos, enfermeras y hasta afanadores rumoran -con semblante de pesadumbre- que Médica Sur, representada por **José Manuel Correa**, anda de capa caída, pues la institución vive una angustiada pérdida de pulso financiero mientras que es notable que el destino de una empresa, que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, se decide entre los doctores **Misael Uribe** y **Martha Ramos**.

¿Será el mejor tratamiento para las lesiones que registra la empresa? Y es que en poco más de dos años el precio de las acciones dio un abrupto bajón de 35% nominal (cerca de 45% real y peor si se compara respecto al índice de precios de la bolsa que dirige **José Oriol Bosch**) que representa una sangría en valor de mercado de 2,400 millones de pesos. Vaya, de una saludable valuación de 7 mil millones en 2015 llega ahora al anémico nivel de 4,600 millones de pesos. Por si no fuera preocupante el cuadro, corre la versión del cierre del sexagenario Hospital Santa Teresa en la CDMX, especializado en atención a mujeres.

¿Qué certidumbre le puede dar al público inversionista, así como a sus consejeros tal forma de perder la salud de un negocio? Sume a ello el supuesto retorno del actuario **Héctor Montes**, artífice de la estrategia financiera y administrativa hace unos años y actual ejecutivo de los Hospitales H+. Sólo cabe desear que

tan respetable institución médica salga bien librada de raspones, heridas y más de una fractura.

Azteca, vuelta a la tortilla. Los resultados al segundo trimestre del 2017, y en especial los acumulados a lo largo de seis meses, dan cuenta de la efectividad de los cambios inducidos a la televisora del Ajusco por **Benjamín Salinas Sada**: programas más intensos, producciones más elaboradas, documentales a fondo, entretenimiento familiar, una barra deportiva exitosa y expertos en todos los temas, así como disciplina en gastos y costos permitieron acumular ventas por 7,017 millones de pesos y cambiar los números rojos del primer semestre del año pasado (-1,075 millones) en una ganancia de 462 millones de pesos que recién se reportó a la Bolsa Mexicana de Valores. Son los resultados de un trabajo en equipo.

Cemex, refinanciamiento oportuno. Aprovechando la mejora del entorno financiero y los esfuerzos de control de costos y eficacia productiva, la multinacional que dirige **Fernando González** obtuvo un crédito sindicado de 4,050 millones de dólares a 4.3 años con el que refinanciará deuda contraída en 2014, obteniendo con ello un ahorro equivalente a 1.25% anual así un tramo de crédito ya incluido de 1,135 millones de dólares a 5 años. La estrategia elaborada por la vicepresidencia de finanzas de José Antonio González da soporte para el cumplimiento cabal de compromisos.

Manacar malhecha. Tal vez **Germán "El Buena Onda" Larrea** nunca pondrá pie en su nueva Torre Manacar al sur de la Ciudad de México, pero es público el trabajo malhecho, deficiente y chafa en la reparación de infraestructura urbana a la que está obligado y que encargó a la firma Pulso Inmobiliario.