

CAPITANES

Como el Chinito

Tal parece que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) que preside **Gabriel Contreras**, se quedó 'como el chinito' en la modificación que a placer hicieron los legisladores a los lineamientos de los Derechos de las Audiencias, y que entraron en vigor el pasado primero de noviembre.

A pesar de que le quitaron facultades para sancionar violaciones cometidas durante programas noticiosos, para emitir lineamientos para códigos de ética de concesionarios o establecer obligaciones mínimas para defensores de las audiencias, no ha habido reacción por parte del regulador.

Han sido diversas organizaciones como la AMEDI que preside aún **Jorge Ne-**

grete, o la AMDA cuya cabeza es **Adriana Solórzano**, quienes han decidido emprender acciones legales.

Sume también a especialistas como **Gabriel Sosa Plata**, **Mony de Swaan** y **Clara Luz Álvarez**, que trabajan para emitir amparos ya sea en grupo o de forma individual.

Además están buscando que el pleno del IFT y Senadores que votaron en contra, interpongan una controversia constitucional, pues consideran que se ha violado el Artículo 6 de la Constitución de prohibir la transmisión de publicidad o propaganda presentada como información noticiosa.

Le contaremos.

¿Pemex a la Fórmula 1?

Más que la nueva imagen de la franquicia Pemex, lo que llamó la atención la semana pasada fue el papel de padrino que jugó el piloto mexicano de Fórmula 1, **Sergio "Checo" Pérez**.

El tapatío le pidió directo a Pemex que lo patrocine y la empresa le respondió que está analizando esta posibilidad. ¿En serio?

A todas luces la petrolera nacional, que capitanea **José Antonio González Anaya**, no parece estar en condiciones de negociar un patrocinio, es más ni siquiera de considerarlo.

Claro, se podría pensar que esa promoción ayudaría a impulsar su marca y su franquicia e incluso a limpiar su imagen, pero definitivamente tiene que pensar en alternativas menos costosas.

Por allá a principio de la década de los ochenta, Pemex llegó a ser patrocinador de la Fórmula 1, pero estamos hablando de la época donde se pensaba hasta en administrar la abundancia.

Definitivamente, la petrolera no tiene la mejor imagen para el consumidor de gasolina.

Pemex dice que las gasolineras privadas que tienen su emblema en EU lograron duplicar sus ventas sólo por tener su imagen. Pero en México ocurre lo contrario: cuando deja su franquicia y la cambia por otra, como ha ocurrido con gasolinera como la de BP, las ventas se elevan.

Huachicol es su Nombre

¿Se acuerdan del alcalde huachicolero de Puebla? Sí,

al que este año le cerraron gasolineras por presuntamente vender combustible robado.

Bueno, pues resulta que **Pablo Morales Ugalde**, alcalde con licencia de Palmar de Bravo, ya perdió el permiso de otra gasolinera.

La Comisión Reguladora de Energía, a cargo de **Guillermo García Alcocer**, le revocó otro permiso, con lo que suman un total de cuatro estaciones de servicio que ya no podrán operar.

Pero todavía quedan otras tres relacionadas con este personaje, pues como le habíamos comentado sumaban un total de siete.

De ellas, no todas están a su nombre, ya que hay dos registradas a nombre de **Rey y Job Morales Ugalde** quienes al parecer pertenecen a familiares del alcalde con licencia. Así que la CRE



Fecha 21.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

todavía está quedando a deber con dichos permisos.

Lo que sí es una realidad, es que a pesar del cierre de gasolineras tanto en Puebla como a nivel nacional, las tomas clandestinas siguen en aumento.

Destino Incierto

Si a usted le interesa conocer el destino que tendrán las oficinas centrales de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, que lleva **Gerardo Ruiz Esparza**, deberá tener paciencia, pues al parecer el asunto va para largo.

Lo que sucede con este inmueble que sufrió daños por el sismo del pasado 19 de septiembre, quizás es un botón de muestra de lo que está pasando con muchas otras edificaciones de la Ciudad de México, cuyo destino se desconoce.

Para determinar qué tan grave es el problema, la empresa Dirac, que preside **Luis Salazar**, elabora un dictamen, que se preveía para el 26 de octubre. Desde entonces han pasado 16 días hábiles y todavía no está concluido.

Es más, nos cuentan que no existe una fecha estimada en la que la SCT podría tener el resultado que determinará si el Centro Nacional ubicado en la Colonia Narvarte deberá ser demolido o rescatado.

Uno de los edificios se inclinó, por lo que se ve muy poco probable que pueda volverse a utilizar.

Mientras tanto, los cerca de 2 mil 500 empleados que laboraban en el sitio tendrán que seguir como inquilinos de otros centros que la dependencia tiene en la Ciudad.

capitanes@reforma.com



JORGE FLORES...

Capitán de Grupo Mexicano de Seguros, el proveedor más importante del Gobierno federal y tal vez de todo el sector público. Tiene 24 contratos en ejecución con ocho Secretarías, entre las que destaca la de bienes patrimoniales de la Secretaría de Educación Pública por 1,950 millones de pesos.



Carstens NO quería

- Opacidad en vuelo
- EPN, rojos y azules

Los días de Agustín Carstens en Banxico están en cuenta regresiva y lo que pocos saben sobre su nominación es que **él NO pensaba participar; así como lo está leyendo!** Quien le sugiere hacerlo fue Jaime Curana, el director saliente del Banco Internacional de Pagos. Una vez presentada formalmente su candidatura **fue elegido por unanimidad** por Janet Yellen de la Fed, Mario Draghi de la UE, el Banco Central de Alemania y el de Japón. O sea, los tú las traes del mundo mundial. El puesto que ocupará el doctor siempre fue de banqueros europeos. Luego entonces, esta es la primera vez que voltean a ver afuera y eso se debe a la intensa participación de Carstens en foros internacionales. Siguiendo con las primicias les adelanto que el próximo fin, **a manera de despedida le harán un partido de beisbol funcionarios vs legisladores** como los que él armaba cuando estuvo en Hacienda. Hace unos días escribí que se avecinaba una turbulencia por la manera que el Nuevo AICM ha licitado sus proyectos más importantes. Bueno, hoy les confirmo que la constructora **Mota Engil, la más grande de Portugal, se inconformó ante la SFP** por haber declarado desierta la licitación para la construc-

ción de la terminal terrestre. Por cierto, a este consorcio internacional no le han adjudicado ningún contrato en el **nuevo aeropuerto, la preferencia ha sido por empresas como Aldesa (socavón), Sacyr con sus grandes problemas financieros y de ejecución en el mundo (Canal de Panamá), OHL (la impresentable), Coconal y otras.** El resultado del recurso legal que presentó Mota está de pronóstico reservado ya que el alegato que utilizó Federico patiño y los suyos para echarla fue que superó el presupuesto base.

Adivinar quién es el tapado del PRI se ha vuelto el deporte favorito, con todo y apuesta de por medio, de propios y extraños. **Los di-nos dicen** que no hay que adelantar visperas y recuerdan lo que pasó con López Mateos y Ruiz Cortines.

Mientras que los tecnócratas dicen que EPN está jugando al tapado destapado. Ahora bien, me dí a la tarea de revisar cada secretaria y subsecretaría para ver cuántos de ellos son del PRI y pagan sus cuotas (**aunque, después de los cambios de la última asamblea parece que sería mejor no tener ninguna liga con el Partido**). Quitando las Secretarías de la Defensa Nacional y Marina, y próximamente también entrará en esto la Procuraduría o la Fiscalía

según el momento, que son áreas del Estado Mexicano más que de un gobierno coyuntural. Las demás deberíamos pensar que todos los **funcionarios pertenecerán al Partido en el poder y si no, pues que luego no se quejen que no apoyan en los momentos importantes.** Trataré de seguir el orden de preminencia. Iniciaré entonces con **Gobernación, ahí sí se ve que son rojos, Secretario y subsecretarios,** sólo no sabría de Campa que incluso ya fue candidato a la Presidencia por otro partido. En la **SRE, el secretario se ve que sí lo es, pero** los 4 subsecretarios y el Embajador en EUA tendría mis dudas de varios, pues algunos podemos decir que son institucionales y que oootros muchos se ven muy azules. De Hacienda, el propio secretario **ya dijo que NO es de nadie pero parece que sí es rojo-azul.** Los subsecretarios pues estaban desde antes, así que navegarán con la corriente y en **bancos y áreas diversas, sí se ven muchos azules.** Continuará...

Sabía usted qué? Citibanamex redujo su recomendación de las acciones de OHLMEX a venta. Si IFM no presenta una nueva oferta, las acciones podrían contraerse, ya que el mercado concluiría que el reciente repunte de las acciones se debió a premisas falsas.

TWITTER@LUMENDOZ



Fecha 21.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------



EMPRESA
Alberto Barranco
De gasolinazos y gasolinazos

Adelantada un mes la quinta etapa de flexibilización del mercado de combustibles, es decir liberalización a medias, teóricamente a partir del 30 del mes que corre habría precios diferenciales en materia de gasolinazos. La realidad, sin embargo, mostrará altas o bajas imperceptibles

De hecho, en un mercado regulado, la Comisión Nacional de Hidrocarburos tiene facultades para equilibrar los precios, es decir, ni muy arriba, pero tampoco ni muy abajo.

La razón es simple: la inmensa mayoría de las gasolineras se sigue surtiendo de los combustibles que expide Petróleos Mexicanos, dado que aún abierta la frontera para que particulares importen los energéticos, no hay condiciones para hacerlo.

La infraestructura que pondrían en la mesa tanto Petróleos Mexicanos como la Comisión Federal de Electricidad se está subastando a cuenta gotas.

En el curioso argot instrumentado, al procedimiento se le conoce como "temporada abierta".

No hay, pues, ni ductos privados ni centros de almacenamiento en el escenario.

Y aunque los hubiera, tampoco se reduciría gran cosa el precio de venta al público, dado que nacional o extranjera, la Secretaría de Hacienda aplica tabla rasa al marco tributario para gasolinazos y diesel.

A la carga hay que agregarle los costos de almacenaje y de transporte.

Así, la posibilidad de los "gasolinazos" depende de los vaivenes que aplique la dependencia en materia del principal cargo, es decir el Impuesto Especial sobre Productos y Servicios.

La paradoja del caso es que el más reciente, en enero del año pasado, que colocó a las gasolineras como receptores de la ira popular, en realidad perjudicó a sus propietarios.

El beneficio para éstos fue de sólo un centavo por litro.

Si antes el contrato de franquicias hablaba de una comisión equivalente a 6.5% del producto, la Secretaría de Hacienda y la Comisión Reguladora de Energía modificaron la base para reducir el porcentaje.

De hecho, las estaciones de servicio que mantienen fidelidad a Petróleos Mexicanos están abriendo nuevos nichos de negocio vía la colocación de franquicias exitosas aledañas como Starbucks, Domino's Pizza, además de corresponsalías para bancos y pequeños talleres para atender fallas mecánicas.

Colocadas en escena empresas como Shell, la primera en llegar a la cita; British Petroleum, Chevron, Trafigura, Glencore y Tesoro Corp, las gasolinazos que expiden son de Petróleos Mexicanos.

En el escenario de la apertura sin estructura, hete aquí que colocadas en la zona noroeste del país instalaciones ociosas de Pemex para renta o venta a importadores de gasolinazos, de pronto la Comisión Federal de Electricidad le colocó tienda de enfrente.

La empresa llevó al escaparate un gran depósito para combustibles o carbón que resultó estéril al generalizarse el uso de gas natural como combustible.

Total, ni para Dios ni para el diablo.

En el marco, está también la tardanza de Petróleos Mexicanos en imponer las tarifas para transporte de gasolinazos importadas por sus ductos.

Hasta hace unos días se planteó un nuevo contrato de franquicias acorde con la competencia feroz que se deslumbra.

Libre mercado a la mexicana.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 21.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

Balance general. En el escenario de posible quiebre del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, aunque el gobierno empezó a discutir posturas que se habían calificado de inaceptables, en calidad de veladora, desde otro ángulo se mantiene un discurso de minimización de lo que antes se calificaba de panacea.

Al fin que ni quería.

Así, en un reciente foro de empresarios celebrado en Guanajuato, el secretario de Hacienda, José Antonio Meade, señaló que 51% de las importaciones procedentes de Estados Unidos se adquiere fuera de las normas del acuerdo mercantil.

Las transacciones se rigen bajo las reglas de la Organización Mundial de Comercio.

Dicho con todas las letras, el paraguas del TLCAN sólo vale para la mitad de lo que le compramos al país del norte, lo que en una eventual ruptura nos llevaría a escenarios de tasa cero de arancel a 6% o 7% en determinados productos.

Traje a la medida. Los participantes de una licitación pública convocada por el Centro Nacional de Control de Gas Natural para el Servicio Administrado de Transporte de Datos para las Tecnologías Operacionales, conocido como TELCO, se quejan de que el organismo le confeccionó un traje a la medida a la firma ganadora.

La condición era que las firmas tuvieran el apoyo del fabricante de los equipos, la empresa Tagigo de Enrique Aguirre Sánchez.

Y hete aquí que el único que cumplía el requisito era la firma Apollo Communications, a quien se le levantó la mano.

La firma es parte de Quimera Apollo, cuyo accionista mayoritario es la familia Katz, dueña a su vez de la línea aérea Aeromar y de diversas contratistas de subsidiarias de Pemex.

El caso es que la firma no tiene experiencia en el ramo.

El contrato es por seis años.

Revolución financiera. De acuerdo con el informe trimestral que le entrega la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro al Congreso, la masa de recursos acumulados representa ya 25% del ahorro interno, lo que obligó a revolucionar el escenario financiero.

Así, se han ampliado los plazos de redención de las colocaciones de instrumentos de deuda del gobierno federal; se abrió la puerta a créditos hipotecarios a 20 años con tasa fija o variable, y se ha desarrollado un mercado de deuda corporativa.

Pólvora mojada. Aunque el año pasado la Secretaría de Hacienda, vía su unidad de Inteligencia Financiera, recibió 174 millones de denuncias sobre lavado de dinero, en la bitácora sólo se plantearon 112 quejas de tipo penal ante la Procuraduría General de la República.

En previsión se bloquearon cuentas bancarias por mil 448 millones de pesos y 13.2 millones de dólares.

En el marco, la Subprocuraduría Especializada en Investigación contra Delincuencia Organizada incautó sólo 11.4 millones de dólares y 533 millones de pesos.

De acuerdo con el abogado Abimael Zapata Martínez, del despacho Zavala Abogados, la raquítica cosecha se debe a una laguna en el artículo 400 bis del Código Penal Federal que determina como causal de lavado el que se acredite que la persona física o moral acusada tenía conocimiento del origen ilícito del dinero, lo que implica subjetividad.

El común para el lavado en la constitución de empresas fantasma. ●

albertobarrancochavarria@gmail.com

Fecha 21.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado El equipo de Meade

Conforme han crecido las probabilidades de que **José Antonio Meade** sea el candidato del PRI en 2018, los acercamientos de amigos y ex colaboradores también han aumentado. La mayoría de las aproximaciones hacia el titular de Hacienda son para preguntarle sobre su interés de abanderar la candidatura priísta, pero sobre todo para ofrecerle su apoyo. Quieren ser parte de su equipo, del *team* Meade.

Para todos, incluidos sus más cercanos colaboradores y amigos, tiene la misma respuesta: “No sé si voy a ser yo. El Presidente ha sabido jugar muy bien con las expectativas y ha mandado muchas señales. Vamos a esperar”.

Aun cuando el propio Meade no tiene la certeza de que será él el ungido del PRI, lo que sí tiene listo, además de una propuesta de campaña basada en las fortalezas económicas de México y en la importancia de consolidar las reformas estructurales, es a un equipo de colaboradores con el cual se reúne frecuentemente. Lo encabezan dos de sus mejores amigos: el canciller **Luis Videgaray** y el director general de Pemex, **José Antonio González Anaya**.

Es indudable que de llegar a ser candidato y ganar la presidencia el próximo año, Meade tendría un sólido equipo económico-financiero y muchos de sus amigos del ITAM, su alma máter, y ex colaboradores formarían parte del gabinete.

En ese grupo están **Abraham Zamora**, actual jefe de Oficina de Luis Videgaray; el senador panista, **Ernesto Cordero**; el titular del IMSS, **Mikel Arriola**; el director general de Bansefi, **Virgilio Andrade**; los subsecretarios de Hacienda **Miguel Messmacher**, **Fernando Galindo** y **Vanessa Rubio**; el ex subsecretario **Fernando Aportela**; y muy probablemente sería el regreso del ex titular del SAT, **Aristóteles Núñez**.

El problema que enfrentaría Meade una

vez que el presidente **Enrique Peña Nieto** lo ‘destape’ –muy probablemente el próximo 27 de noviembre–, sería la injerencia del Ejecutivo en la campaña y, de resultar exitosa, en la posterior conformación del gabinete. La administración que se irá en diciembre del próximo año buscará garantizar no sólo la continuidad de las reformas y proyectos importantes, como el nuevo aeropuerto capitalino, sino la certeza de que no se van de destapar escándalos.

El canciller Luis Videgaray, quien muy probablemente sería el jefe de campaña de Meade, ayudaría a garantizar esa tranquilidad al presidente Peña y su equipo; sin embargo, no estarían completamente blindados personajes cercanos al titular del Ejecutivo, como el ex director general de Pemex, **Emilio Lozoya**.

Meade se ha reunido en privado con empresarios de alto nivel a quienes ha asegurado que el modelo económico y las reformas se mantendrán incluso si el PRI no gana la presidencia. No obstante, también les da a entender que de ser el elegido se privilegiarían los esfuerzos para generar un mayor crecimiento económico, aun frente a los retos que podrían derivarse de la posible ruptura del TLCAN y la reforma fiscal de **Donald Trump** que podría poner contra las cuerdas a los inversionistas nacionales y extranjeros en México.

El espaldarazo que le dio hace unas semanas el empresario **Claudio X. González** fue visto, además de una muestra de confianza en el manejo de la economía para los siguientes años, como una señal de ‘esperanza’ en que Meade pueda realmente combatir la corrupción en México pese a ser un candidato del PRI.

Aramburuzabala vende. El viernes pasado la estadounidense American Tower cerró la adquisición de una subsidiaria de KIO Networks, propiedad de la empresaria **María Asunción Aramburuzabala**,



Fecha 21.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

que posee más de 50 mil postes de cemento y aproximadamente 2 mil 100 millas de ruta de fibra en los centros urbanos más importantes de México.

La operación fue por 500 millones de dólares y tiene como objetivo la posición de American Tower de cara al despliegue de redes 4G y 5G en el país que utilizarán no sólo operadores como AT&T y Telefónica-Movistar, sino Altán, el operador de la Red Compartida que licitó la Secretaría de Comunicación y Transportes (SCT).

ASA pausa privatización. Aquí le contamos que uno de los proyectos que quería sacar la SCT antes de terminar el año era la privatización de aeropuertos que hoy controla el gobierno a través de Ae-

ropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), a cargo de **Alfonso Sarabia de la Garza**. La idea era que se aceleraran los acercamientos con posibles inversionistas y abrir el proceso de licitación hacia el último cuarto del año, pero al parecer no se va a alcanzar a concretar.

La buena noticia, empero, es que el tráfico en estas terminales áreas se incrementó 5.7% de enero a octubre de 2017 en comparación con el mismo periodo de 2016. Los 18 aeropuertos de la red de ASA movieron ese periodo 2 millones 202 mil 343 viajeros. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



José Antonio Meade.

Fecha 21.11.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► ¿Intento de secuestro o robo de bicicleta? ► Así ve AMLO el día de la elección ► El negocio del Metrobús L7

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El asesinato de Adolfo Lagos tiene más parecido con un intento de secuestro que con un asalto para robarle su bicicleta. Ya Televisa se encargará de difundir lo que más conviene que creamos sobre la muerte de su vicepresidente de Telecomunicaciones y director de Izzi, con el apoyo en datos oficiales que le acerque la Procuraduría de Justicia de Alfredo del Mazo, el gobernador del estado de México. En esa entidad suelen ocurrir cosas sumamente raras que dejan más dudas que certezas. ¿Recuerdan el caso de la niña Paulette? Desapareció, la buscaron en todos lados, finalmente hallaron su cadáver debajo del colchón de su propia cama. ¿Recuerdan la muerte de Enrique Salinas de Gortari, hermano del ex presidente? Fue hallado sin vida en un vehículo abandonado en la colonia Ampliación Tecamachalco. Incineraron el cadáver con insólita rapidez. ¿Recuerdan cuando policías federales aseguraron en el Aeropuerto de Toluca 25 millones de pesos en efectivo transportados en un avión del gobierno de Veracruz? Recientemente, el ex gobernador Duarte, en prisión, abandonado por sus socios y amigos, insinuó que en algún momento hablará de lo que sabe. Volviendo al lamentable caso del asesinato de Adolfo Lagos, no lo imagino forcejeando con dos desconocidos armados para que no le robaran su bicicleta, ni que sus escoltas hayan reaccionado con lentitud, tampoco que fue llevado a un hospital pero al vehículo se le ponchó una llanta. Cometió Lagos un error pero fue otro: regresó a México, tenía un cargo muy importante en España. Cualquiera que haya sido el móvil del asesinato, todos sabemos que vivir en nuestro país es jugársela todos los días. La estadística de asesinatos habla: este es el peor año de la historia reciente.

EL BANQUERO

Rescaté del archivo un texto que escribí en esta sección el 16 de septiembre de 1999. Aunque ya transcurrió

casi una década, supongo que tiene actualidad porque cita lo que alguna vez dijo Adolfo Lagos sobre la reprivatización de los bancos, lo costoso del rescate y el papel del PAN como chalán del PRI que mantiene hasta hoy. Dice: “Cuando los Sada regresaron al gobierno Banca Serfin –perfectamente quebrada–, don Adolfo Lagos, su director hasta el día de hoy, pronunció una frase que hizo historia en el medio financiero: La medicina mató al enfermo. Quiso decir que el costoso salvamento establecido por el gobierno finalmente lo condujo a la insolvencia. Había que rescatarlo de sus salvadores. De acuerdo con don Francisco González Martínez, administrador de otro banco quebrado, Bancrecer, el salvavidas de Serfin costó alrededor de 90 mil millones de pesos. Ya saneado, ahora será vendido. Precio de venta: 10 mil millones. La operación arrojaría una pérdida de 80 mil millones, pero será un regalo navideño para quien lo compre –alguien que esté en el ajo–, obviamente. En las próximas horas, la mayoría de los diputados del PRI y sus aliados del PAN, más los que se sumen a la lista, supuestamente a cambio de un buen aguinaldo, votarán un acuerdo para que se tome parte del presupuesto –38 mil millones– para abonar solamente una parte de los intereses del rescate del sistema financiero. Aunque el tiempo presente parece dominado por la corrupción, cada diputado que vote en contra –sin importar partido o filiación– tal vez haga algo por salvar

del desastre al país y de paso habría pintado su rayita”.

OPTIMISMO

La tiene AMLO más que complicada: dos alianzas en su contra (PRI-Verde) y (PAN-PRD-MC), apoyadas por el gobierno; un aparato burocrático-electoral nada parcial (INE y Trife), el ala más conservadora del sector financiero (nacional e internacional), y súmenle. Sin embargo, no lo deja de la mano el optimismo. En el congreso de su partido, dijo que en las elecciones presidenciales del próximo año, Morena hará historia en México y en el mundo se difundirá la noticia, de que el país inició una etapa nueva sobre la base de un gobierno



Fecha 21.11.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

honesto y democrático. “Imagínense el primero de julio, la tarde-noche, la noticia. Como dicen los periodistas ‘va a haber nota’”.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LAS ALTAS ESFERAS

De la pérdida del alto directivo de Televisa, Enrique, ya ni ganas me dan de comentar; la muerte inexorable galopa en este país. ¿Que lloren en las altas esferas remediará en algo los millones de hogares en que se llora a diario? No creo...

Walkiria Gallegos/vía Facebook

R: Las “altas esferas” se ponen a temblar cuando acontece algo así. Les recuerda que el sistema que han ayudado a construir no incluye un seguro de invulnerabilidad. Pero pronto se les olvida.



TWITERATTI

@JPadillaZ Presidente @Coparmex_CDMX y dueño del negocio #MetrobusL7 tiene permiso del @GobCDMX para talar y destruir Reforma.

@emirimmedina

Decía López Mateos que la Revolución Mexicana fue la revolución perfecta, pues al rico lo hizo pobre, al pobre lo hizo pendejo, al pendejo lo hizo político y al político lo hizo rico. #RevolucionMexicana #20DeNoviembre

Fernando Castillo @DonFernandoC

No puedo dormir, me voy a poner a contar candidatos independientes para que me dé sueño.

Carmen Romano @PosGuauPerra

Infonavit otorga más créditos que la banca comercial

A la fecha, 444 mil 64 créditos

327 mil 774 hipotecarios.
116 mil 290 para mejoramiento y remodelación de vivienda. Esto es, 72.5% más que en noviembre del año pasado.
Pendientes de formalizar, 39 mil 933 créditos autorizados.

Balance

A escasos días de concluir el año, el Infonavit registra un balance de 15.4% más en la colocación de sus productos crediticios, respecto al año pasado.

Sigue siendo la principal fuente de financiamiento de la vivienda, con mucha distancia de la banca comercial. La combinación del incremento al monto máximo de crédito, de hasta 70 por ciento, con tasa de interés fija, arrojó los resultados que han servido para que el Instituto financie vivienda de mayor valor a derechohabientes que ganan menos de 5 UMA's.

FUENTE: Infonavit

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 21.11.2017	Sección Economía	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

NEGOCIOS Y EMPRESAS

► El caos de la publicidad exterior

MIGUEL PINEDA

Uno de los negocios más irregulares en nuestro país es el de los espectaculares o publicidad exterior, en el que un pequeño grupo de empresarios controla la zona conurbada de Ciudad de México.

Existe la Ley de Publicidad Exterior, pero hay tantos intereses de por medio que la regulación es palabra muerta. Las empresas importantes del sector son JCDecaux y Corporación de Medios Integrales (que adquirió a Vendor de Televisa); Rentable, de Ricardo Escoto; Grupo Pol de Multimédios e ISA Corporativo, de la familia Camou, que controla la publicidad en el Metro, el aeropuerto y las centrales camioneras.

Ante el desorden reinante, la Fundación para el Rescate y la Recuperación del Paisaje Urbano pugna por que el gobierno retire los espectaculares ilegales; sin embargo, no tiene fuerza.

Por su parte, Isidoro Rendón, director jurídico de la Seduvi, al mando de Felipe de Jesús Gutiérrez, presentó hace días un proyecto de reordenamiento de publicidad exterior. El resultado es que el oligopolio publicitario ya se le echó encima y lo quiere quemar en leña verde.

El proyecto contempla el retiro de 85

por ciento de los espectaculares en nuestra ciudad, que prácticamente son los que se encuentran fuera de la ley. Este cambio beneficiaría a la ciudad capital, tanto desde el punto de vista estético como de seguridad. Sin embargo, es difícil que la autoridad pueda controlar a ese sector, que está acostumbrado a hacer lo que le viene en gana.

El terremoto del 19 de septiembre puso en evidencia la gran inseguridad y corrupción en ese sector. Incluso, sin movimientos telúricos importantes, año tras año se caen entre 20 y 25 espectaculares por el viento, la lluvia o por construcciones deficientes, ya que hay cerca de 5 mil espectaculares, algunos en medio de áreas públicas y otros en cientos de edificios que no cuentan con cimientos adecuados para aguantar la carga de grandes espectaculares.

Por desgracia, a las autoridades les importa más el dinero que les deja la publicidad exterior irregular que la seguridad de la población, por lo que la presión de la sociedad y las nuevas regulaciones no serán suficientes para acabar con este negocio multimillonario, aun cuando representa un gran riesgo para los habitantes de Ciudad de México.

miguelpineda.ice@hotmail.com



MÉXICO SA

▸ Presupuesto improductivo

▸ Mucho gasto, pocas nueces ▸ Mínimo efecto en desarrollo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

O rondos, los diputados y el secretario de Hacienda, José Antonio Meade, presumieron la aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación para 2018 en un tiempo *record* —una semana antes de vencer el plazo legal y en un ejercicio prácticamente carente de discusión—, de tal suerte que el gasto público para el próximo año “está garantizado”.

Desde el primer segundo del siguiente ejercicio fiscal alrededor de 5.3 billones de pesos estarán a disposición del Ejecutivo, el Legislativo y el Judicial, pero más allá del monto todo apunta a que el gasto público será igual de improductivo que en años anteriores, es decir, con un impacto marginal para el crecimiento económico y el desarrollo social, en el entendido de que el sector público en México gasta mucho, pero cada vez peor.

En este contexto, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC; *El círculo vicioso del gasto público*) realizó un ejercicio analítico sobre el tema, del que se toman los siguientes pasajes.

La actividad y reflexión legislativa tienen una limitada repercusión sobre la eficacia y eficiencia del gasto público, es decir, en los resultados alcanzados por el ejercicio presupuestal. Para 2018 las necesidades eran mayores: la situación de emergencia provocada por los huracanes y sismos que asolaron algunas entidades de la República obligó a la reasignación de recursos para tratar de resarcir los enormes daños que sufrieron la población, las empresas y la infraestructura pública en estados como Morelos, Oaxaca, Chiapas y Ciudad de México.

Para atender dichas necesidades se requería más del Legislativo, particularmente en materia de infraestructura y edificación de vivienda. Existen mexicanos damnificados que deberán reconstruir sus hogares pagando préstamos a tasas que prácticamente son las comerciales. La estimación oficial afirma que el daño no excede 50 mil millones de pesos, y de acuerdo con lo aprobado por los diputados se

tienen recursos suficientes para enfrentarlo. Si el Estado mexicano hizo bien su tarea, no volveremos a ver historias como las de 1985: hoy siguen existiendo ciudadanos que no tienen un hogar por los sismos de hace tres décadas.

Sin embargo, en la aprobación del Presupuesto de Egresos los diputados recurrieron al mismo mecanismo ya transitado anteriormente: el uso de los esquemas de papel ampliamente conocidos, como elevar la cotización esperada en el precio del petróleo y la depreciación del peso frente al dólar, que les otorgaron recursos adicionales en la Ley de Ingresos para poder solventar los gastos excepcionales. Utilizaron el margen que el Poder Ejecutivo les otorga año tras año.

Con una nueva estimación de ingresos y la reasignación realizada en las erogaciones de algunas partidas, los diputados terminaron aprobando un presupuesto que en esencia sigue la misma lógica de lo propuesto por el gobierno federal. La razón es simple: el órgano legislativo carece de capacidad técnica para hacer propuestas de fondo a los problemas estructurales que enfrenta el gasto público.

El primer reto que no se quiere abordar es la baja eficacia y eficiencia de las erogaciones públicas. De acuerdo con el Inegi, en el periodo 2004-2016 el valor agregado generado por el sector público en sus tres órdenes de gobierno apenas promedia un crecimiento anual de 0.2 por ciento. En otras palabras, el crecimiento económico de 2.5 por ciento alcanzado en los últimos lustros es atribuible a la actividad del sector privado no al gasto de gobierno que, como referencia, en 2018 ejercerá recursos por más de 5 billones de pesos, cantidad que por sí sola debería propiciar un crecimiento del PIB de por lo menos 2 puntos adicionales al promedio citado.

Nuevamente, en la Cámara de Diputados no se hizo referencia a ello, simplemente porque su análisis gira en torno a cómo se asignan los recursos no a los resultados que se obtienen. La política fiscal sigue sin contribuir al crecimiento de México, su mayor preocupación reside en mante-



Fecha 21.11.2017	Sección Economía	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

ner un equilibrio financiero estrictamente contable y no que sea resultado de una nación que crece vigorosamente y que con ello promueve el desarrollo social. Prefieren el gasto social asistencial.

El segundo elemento se refiere al callejón sin salida en que se encuentran las finanzas públicas. El gobierno mexicano ha generado una dependencia por el endeudamiento. Así ocurrió en las décadas de los años 70 y 90 del siglo pasado y parte de 2009. Ello condujo a la falta de sostenibilidad fiscal: los ingresos no son suficientes para enfrentar los compromisos contraídos por la deuda reconocida y los pasivos contingentes.

Lamentablemente, desde la década de los 80 el desequilibrio propiciado por los gastos improductivos se busca controlar limitando la parte productiva: la inversión. La evidencia es contundente. Durante los últimos años las tendencias de los

recursos asignados a la inversión pública fueron recortadas para limitar el ritmo de endeudamiento improductivo en el que se incurrió desde 2009.

Al igual que en décadas pasadas, no se castigó al gasto corriente, el más improductivo. El ajuste fiscal se hizo en los recursos asignados a la construcción de las obras de ingeniería que México requiere para modernizar su infraestructura. De igual forma, se moderó lo asignado a la estructura educativa y de salud. En contracorriente, el costo financiero de pagar los intereses del endeudamiento va al alza: más de 663 mil millones de pesos se destinarán a ello durante 2018.

Además, desde 2007 se han aplicado diversas disposiciones para disminuir los beneficios tributarios que reciben empresas y trabajadores. De acuerdo con el Presupuesto de Gastos Fiscales, en 2005 representaban más de 6.6 por ciento del

PIB; para 2018 la prospectiva es de solamente 3.5. La estrategia aumenta los ingresos del gobierno, pero disminuye la capacidad de inversión y consumo del sector privado. La única forma para que el mecanismo sea positivo es que genere crecimiento económico.

Con la aprobación presupuestal para 2018 se cierra un nuevo ciclo político y de administración pública, pero se deja pendiente una de las transformaciones más relevantes que deben realizarse en el país: elevar la calidad del gasto para convertirlo en fuente de desarrollo económico y no en preocupación por la debilidad de las finanzas públicas.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Quinta ronda, y nada. Estados Unidos quiere reventar el TLCAN, y tanto México como Canadá, pacientes e ilusos, esperan que el salvaje de la Casa Blanca reconsidere.

SUBE LA BOLSA DE NUEVA YORK



Neoyorquinos en Wall Street, bajo Manhattan. Ayer las acciones subieron en la bolsa de Nueva York. Hubo un alza en el sector telecomunicaciones liderada por Verizon. El índice Dow Jones aumentó 0.31 por ciento, a 23 mil 430.33 puntos, mientras el Standard & Poor's 500 ganó 0.13, a 2 mil 582.14. El Nasdaq Composite sumó 0.12 por ciento. Los precios del petróleo cayeron cerca de uno por ciento. El West Texas Intermediate bajó 46 centavos, a 56.09 dólares el barril, mientras el Brent perdió 50 centavos, a 62.22 (Con información de Reuters) ■ Foto Afp

D.R. cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 21.11.2017	Sección Negocios	Página 24
---------------------	---------------------	--------------

IN VERSIONES



:: Temor por la turbosina

Una bandera principal del gobierno con la reforma energética es la reducción de precios de los combustibles, incluida la turbosina, pero las aerolíneas tienen dudas al respecto, pues incluso temen que en algunos aeropuertos aumente, lo cual será un gran problema, porque es uno de los principales costos.

:: Carriolas con arte

El próximo 29 de noviembre será presentado un proyecto en el que varios artistas intervinieron carriolas de la marca Prinsel. Su nombre es Carriolas Con Arte y todo lo recaudado se donará a la fundación Michou y Mau. Entre las firmas que participan están Pineda Covalin, Vans, Clóe y Claudio Limón y Grisi.

:: Salina Cruz está de pie

Tras los sismos de septiembre, el municipio de Salina Cruz, Oaxaca, sigue de pie; por eso, el presidente de la Comisión de Zonas Económicas Especiales de la entidad,

Donovan Rito García, espera que pronto el presidente Enrique Peña promulgue el decreto que le corresponde a la zona.

:: Al alcance de la mano

Debido al éxito logrado por el Museo Interactivo de Economía (Mide) y al compromiso que tiene con la educación financiera, entre sus planes está abrir nuevas sedes en el país; y ante la insuficiencia de esa estrategia para llegar a toda la población, se propone lanzar una app para que las personas puedan acercarse desde su celular.

:: Diplomado

Los que organizaron un diplomado para mejorar la competencia de sus Pyme son los de Ternium, en conjunto con la Universidad Autónoma de Nuevo León. El curso es para clientes y proveedores de la firma, integrada por 200 empleados de Pyme, entre líderes industriales, supervisores, técnicos y personal operativo de 54 empresas que integran su cadena de valor.



Fecha 21.11.2017	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------



Buenos Aires, Argentina.- El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es el más importante de América Latina, que movió más de 43 millones de pasajeros en 2016, rebasando por primera vez al de São Paulo y que, como dice el presidente de la Asociación de Aerolíneas de América Latina y el Caribe (ALTA), **Enrique Cueto**, tiene que funcionar óptimamente y atender una demanda que crece a casi 6% anual, hasta que funcione el nuevo aeropuerto encomendado a **Federico Patiño**.

Y no es fácil atender esa demanda cuando el AICM crece con volúmenes más altos que la terminal aérea de Lima, Perú, pues se trata del *hub* nacional y que realiza parte de la conectividad aérea más importante de la región hacia los EU (Los Ángeles y Houston). Siendo una infraestructura sexagenaria, que ha resistido varios sismos y ha sorteado en sí misma el crecimiento urbano, resulta casi milagroso que el equipo de **Alexandro Argudín** logre mantenerla funcionando diariamente, repararla y atendiendo contingencias de todo tipo.

Si bien la construcción del NAICM genera una expectativa positiva para el crecimiento del mercado aéreo de México, incluso como un nuevo *hub* internacional, también contribuye a esa expectativa la Reforma Energética en la que Pemex, a cargo de **José Antonio González Anaya**, deja de ser monopolio en el abasto de turbinas

y ahora tendrá que competir con proveedores privados que busquen su rebanada de pastel. Pero con todo y ello, los aeropuertos de México (pero también de América Latina) distan de tener un funcionamiento que favorezca el crecimiento de tal industria.

↙ **Menor carga fiscal.** Así, en la edición 14 del foro de líderes de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), que dirige **Luis Felipe Oliveira**, hizo hincapié en la necesidad de trabajar en disminuir los costos aeroportuarios y de combustible para mejorar la competitividad de las aerolíneas de la región en otras partes del mundo. Las empresas no piden subsidios, sino que baje la carga impositiva. En el caso de México será un reto cómo asignar los recursos de la tarifas aeroportuarias del NAICM, para que éstas no sean determinadas y tomadas en su mayoría por la Secretaría de Hacienda. Y en el caso del combustible, la liberalización de la compra de turbinas, que entra en vigor en breve, también tendrá que ir acompañada de la apertura en la transportación a los aeropuertos o en su caso de la inversión en ductos para su distribución.

↙ **Otro odioso crimen.** Esta vez fue **Adolfo Lagos** la víctima de la ola de crímenes que afectan el país. El exbanquero y director de Izzí, como otros miles de fallecidos, cayó en un cobarde y bruto intento de asalto. Con él se va la experiencia profesional y la calidez de un ser humano que, como todos los que han caído a manos de los delincuentes, cometió el "fallo" de hacer lo que le gustaba y tener lo que los asesinos sólo desean, lo ajeno. A su familia, a sus amigos, las más sinceras condolencias y el deseo de que su sacrificio no sea en vano. Al Estado, a la sociedad, el deseo vehemente de acabar con la impunidad.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

DESDE HOY CONSAR Y AFORES YA NEGOCIAN COMISIONES PARA 2018, NUEVAS REGLAS Y DEFINIRÁN EN DICIEMBRE

ALBERTO AGUILAR

**Hoy la reunión de CONASAMI, forcejeos para extra el salario y COPARMEX amaga; pide CANACAR a ECONOMÍA ver hacia delante; Díaz de León libraría aval del Senado*



NA ASIGNATURA PENDIENTE desde hace años es la de pensiones. Hoy el actual sistema sólo cubre a 4 de cada 10 mexicanos, dado que la

realidad laboral y la informalidad se han impuesto.

Además ha faltado voluntad para implementar políticas públicas que estimulen el ahorro para la vejez. Por ello aún prevalecen sistemas de beneficio definido que son muy onerosos y hay 10 millones de trabajadores independientes que nadie atiende.

Hace unos días la CONSAR que encabeza **Carlos Ramírez Fuentes**, advirtió a los diputados que “dado el tsunami demográfico que se avecina”, más vale colocar “en el centro del debate nacional el tema de las pensiones”.

Y es que evadirlo no impedirá que en unos años la falta de ahorro de nuestros

trabajadores termine por pegar a las finanzas públicas.

De por sí en el SAR que ya cumplió 20 años, hay grandes desafíos.

Con 59 millones de cuentas, 20 millones de ellas activas y recursos por 3.8 billones de pesos –que son el 15.1% del PIB– lo que se ahorra es totalmente insuficiente, dado que se aporta apenas el 6.5% del salario.

En máximo 5 años, los trabajadores que comiencen a retirarse, sólo cubrirán 30% en promedio de su actual remuneración, de ahí el impulso que le ha dado la SHCP de **José Antonio Meade** junto con CONSAR al ahorro voluntario.

Los propios miembros de la AMAFORE que preside **Carlos Noriega Curtis** están conscientes de esta problemática que podría reproducir la politización a la que ha llegado este expediente en Chile.



Fecha 21.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



CARLOS RAMÍREZ FUENTES

Ahí las denominadas AFP ya han comenzado a entregar fondos a los jubilados con un promedio de 34% de su salario.

Desde el año pasado **Michelle Bachelet** ha tenido que enfrentar a organizaciones que incluso exigen una afore estatal.

En este contexto a partir de esta

semana inicia aquí una negociación muy interesante en lo que hace a las comisiones que cobrarán las afores en 2018.

El plazo para las 11 afores que aún hay en el sistema para que den a conocer sus propuestas concluyó la semana pasada, y la idea es encontrar consensos antes de los primeros días de diciembre, cuando se realizará la junta de gobierno de CONSAR.

Con el propio **Luis Videgaray** en la SHCP se apretó fuerte a las afores con respecto a las comisiones, ya que la masa de recursos que manejan es cada vez mayor.

Recién se incorporaron modificaciones a la ley para evaluar más elementos en la ponderación de esas cuotas, con lo que la negociación va a resultar aún más ríspida.

Ahora mismo la comisión más baja la cobra PENSIONISSSTE que lleva

Rodolfo Campos con sólo 0.86% y el año pasado Afore Coppel de **Mauricio Alarcón** e Invercap a cargo de **Eduardo Villarreal** se quedaron por encima del promedio del mercado con 1.10%, porcentaje que no corresponde con el nivel de sus activos.

Por abajo del 1% están Afore Inbursa que lleva **José Ignacio Jiménez** con 0.98% y Afore Banamex de **Luis Sayeg** con 0.99%.

Habrà que ver qué tanto se avanza.

A ÚLTIMA HORA se canceló la reunión del viernes pasado en CONASAMI que preside **Basilio González** en donde se

retomaríà el aumento extraordinario al salario mínimo aún pendiente. La discusión se agendó para hoy temprano. El titular de la STPS, **Alfonso Navarrete** se reunió la semana pasada con **Juan Pablo Castañón** del CCE para empujar el asunto. Sin embargo en el organismo cúpula prevalece la división. COPARMEX de **Gustavo de Hoyos** ya amagó con tomar medidas más extremas y buscar alianzas con sindicatos y partidos. Incluso con **Miguel Ángel Mancera**. Habrà que ver en qué queda el asunto o si de plano se lleva hasta el 15 de diciembre para lo que es el incremento regular de todos los años.

HABRÀ POCO QUE reportar de la 5ª ronda del TLCAN que hoy concluye. Y es que como le adelantaba los temas álgidos quedarán para el final, quizá para el primer trimestre del 2018. Como quiera se avanzó en algunas mesas, entre ellas la de comercio transfronterizo. Ahí CANACAR que preside **Rogelio Montemayor** y que lleva **José Refugio Muñoz** pidieron a ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** no tomar por buenas las peticiones de los "teamsters" para restringir la operación del transporte mexicano en recorridos de largo alcance. Estos quieren obtener el derecho de cancelarlos en determinadas circunstancias. Obvio significaría un retroceso. La postura en todo caso es avanzar. De por sí **Jimmy Hoffa Jr** y los suyos han mantenido a raya a la competencia del país.

AUNQUE YA SÓLO faltan 9 días para que se haga efectiva la renuncia de **Agustín Carstens** como gobernador del Banco de México, ya le platicaba que no hay fecha fatal para la designación del relevo por parte del presidente **Enrique Peña Nieto**. De hecho, dados los tiempos políticos, hay muchas combinaciones. Conforme a la Ley de BANXICO y en el ínter, debe quedar al frente **Roberto del Cueto Legaspi** que es el subgobernador con mayor antigüedad. Sin embargo, hay otro elemento a considerar. Si el jefe del ejecutivo se decidiera por un miembro interno no requerirá el aval del Senado. Esto acredita específicamente para

Continúa en siguiente hoja

Fecha 21.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Alejandro Díaz de León. No es el caso de PEMEX. para las otras opciones que se barajan que son **José Antonio Meade**, si no resulta el bueno para la grande por el PRI, o **José Antonio González Anaya**, actual director

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

LA CONSAR
ADVIRTIÓ A LOS
LEGISLADORES
PONER EN LA
MESA DE DEBATE
EL PAGO DE
PENSIONES

Fecha 21.11.2017	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------



La ciudadanía está ciento por ciento involucrada con la autoridad para detectar cualquier acción extraña



C

onversé un par de horas con el alcalde de Mérida, Yucatán, **Mauricio Vila**. Joven y dinámico, **Mauricio** imprime una sensación de confiabilidad poco común.

No se hace acompañar de séquitos ni de lisonjeros; y lo mismo habla de cómo ha planificado su presupuesto para 2018 o de

la forma en la que paga sus gastos en viajes de trabajo para no generar ni la más mínima molestia entre la ciudadanía.

Mérida es una ciudad que destaca en el escenario de las capitales por tres razones. La primera es su seguridad, en lo que reina. Esto tiene una explicación clave: la ciudadanía está ciento por ciento involucrada con la autoridad para detectar cualquier acción extraña, o cualquier individuo inusual en la zona. Hay una simbiosis única en Mérida, entre policía y ciudadanía, con la que esta última se cuida a sí misma.

La segunda es la transparencia y eficiencia en el ejercicio del gasto público. **Vila** catapultó a su ciudad inventando una especie de consejo consultivo compuesto por líderes de la sociedad: empresarios, académicos, intelectuales... Con ellos decide, por votación, la forma en la que se debe ejercer el gasto de cada año. El resultado es que



Página 1 de 2
\$ 61910.00
Tam: 302 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 21.11.2017	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

**TRANSPARENCIA
Y EFICIENCIA
EN EL GASTO
PÚBLICO**

cada presupuesto anual está previamente legitimado antes de presentarlo a los integrantes del ayuntamiento. En adición, el alcalde sostiene reuniones trimestrales con su consejo, para evaluar los avances.

La tercera es que tiene un plan de desarrollo urbano robusto.

Estos planes se han convertido en un requisito para muchos presidentes municipales, pero el de Mérida incluye una participación muy activa de la sociedad y refleja la visión empresarial basada en resultados a la que Vila estaba acostumbrado y que ha impregnado en la gestión urbana desde que la encabeza.

Mérida es observada desde varias partes del mundo por diferentes razones, una de ellas por su Plan de Acción ante el cambio Climático Municipal, que genera incentivos para la construcción de edificios climáticamente eficientes, algo prácticamente inédito en el país.

Ese plan permitió a Vila convertirse en uno de los alcaldes clave de la ICLEI -una red global de mil 500 alcaldes enfocados en la sustentabilidad urbana.

MEADE SERÍA ARQUITECTO

Pregunté a **José Antonio Meade** en la reunión del Consejo Consultivo de Grupo Salinas qué reformas necesita México para los siguientes seis años. Atajó que lo prioritario es el Estado de derecho y que, más que nuevas reformas, el país necesita la arquitectura adecuada del marco jurídico vigente. ¿Ejemplo? Cuando alguien adquiere un terreno en Chiapas o Oaxaca tan pronto lo paga, aparece un segundo o un tercer dueño con derechos previos. Esa confusión jurídica debe terminar. Y debe terminar ya.

DE HOYOS HARTO

El presidente de la Coparmex levantó la voz fuerte ayer: ni los empresarios ni la sociedad resisten ya la ola de inseguridad.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA