



EMPRESA



Alberto Barranco

Desarmaron a Pemex

Levantada la polvareda ante versiones de que Petróleos Mexicanos ya tenía reservado a favor de la nación el yacimiento que hoy reivindica como su hallazgo un consorcio privado encabezado por la compañía Sierra Oil & Gas, lo cierto es que a la empresa productiva del Estado le empezaron a cortar las alas desde hace tres años

Si en julio de 2009 mantenía en operación 163 equipos de perforación para desarrollo de yacimientos, a mayo pasado sólo tenía trabajando a cuatro.

En el caso de equipos para exploración el mayor pico se dio en septiembre de 2009 con 43 en operación, para caer a partir del siguiente año gradualmente y llegar finalmente a sólo dos al tercer mes del año.

La ex empresa paraestatal, pues, dejó de lado la posibilidad de expandir sus reservas, concentrándose en paliar los vaivenes de la cotización internacional con su plataforma.

De ahí la caída de producción que augura el secretario de Hacienda, José Antonio Meade, para los primeros meses del próximo año, con la advertencia de que el impacto obligará a otro colosal recorte presupuestal.

De hecho, si en 2012 las ventas totales de Petróleos Mexicanos alcanzaban mil 647 billones de dólares, a 2015 habían caído a mil 100, para llegar el año siguiente a sólo mil 80.

La empresa empezó a registrar pérdidas desde 2010, que oscilan desde 42 billones de dólares en ese año, hasta un máximo de 718 en 2015, para reducirlas a 191 en 2016.

En contraste, de acuerdo con un recuento del despacho Marcos y Asociados, la Secretaría de Hacienda mantuvo, con vaivenes, su tajado vía derechos, impuestos y demás anexos.

Para este año se calcula una recaudación de 657 mil millones de pesos, frente a los 585 mil del año pasado; los 634 de 2010 o los 767 de 2014.

La producción de petróleo en las seis regiones en que opera la empresa se ha reducido drásticamente.

De un piso máximo de 3 millones 300 mil barriles diarios en 2005-06 se llegó en enero pasado a poco más de 2 millones.

El caso de Cantarell es el más patético, al caer de 2 millones a 250 mil.

Las otras cuencas de explotación son Norte, Sur, Litoral Tabasco, Abkatún-Pol-Chuc y Ku-Maloob-Zaap.

El yacimiento descubierto por vías privadas se ubica en el pozo Zama 1 ubicado en aguas someras del Golfo de México, en una zona cercana al puerto de Dos Bocas de Tabasco. Tiene recursos prospectivos por tres mil millones de barriles de crudo equivalente.

El país cuenta en este momento con un total de 52 mil 600.

De acuerdo con lo pactado al otorgarse el contrato de exploración y producción al consorcio integrado por la firma Sierra Oil & Gas, con participación en calidad de operadoras de la estadounidense Talos Energy y la inglesa Fielwood, el Estado se llevaría 68.9% de las ganancias obtenidas.

Sin embargo, con el "mecanismo de ajuste" establecido, la tajada podría reducirse a sólo 40%.

De capital mexicano, la firma Sierra Oil & Gas se creó justo a la vera de la reforma energética en 2014 por vía de la firma Infraestructura Institucional propiedad de Jerónimo Gerard, cuñado del ex presidente Carlos Salinas De Gortari y del director general de Pemex, José Antonio González Anaya.

Sin embargo, ese mismo año la firma pasó a manos de una instancia financiera de razón social Black-Rock.

Le cortaron las alas a Pemex.

Balance general. Involucrados en el desfile figuras como José Antonio Padilla Segura, Emilio Múgica Montoya y Eugenio Méndez Docurro, desde la mitad del sexenio salinista en que Emilio Gamboa Patrón saltó del Instituto Mexicano del Seguro Social, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes no ha tenido ingenieros civiles como titulares.

El puesto que alguna vez ocuparon los generales Maximino Ávila Camacho y Juan An-

drew Almazán ha sido cooptado por cercanos al presidente en turno.

El actual, Gerardo Ruiz Esparza, saltó de la misma posición en el gobierno del Estado de México al federal.

El escenario subraya la falta de rigor con que se le dio el visto bueno al Paso Exprés, es decir el ampliamiento del libramiento a Cuernavaca sin revisar el entorno y presumiendo concreto hidráulico, cuando la capa, sin tejido de soporte con varillas, alcanza un grosor menor a lo normal.

Batean América Móvil. Aunque se estimaba que la semana pasada podría darse la sesión final de la Suprema Corte para desahogar solicitudes de amparo de América Móvil contra el artículo 131 de la Ley Federal de Telecomunicaciones que le impone a sus filiales Teléfonos de México y Telcel tarifa cero en materia de interconexión, los ministros batearon el asunto hasta después de su vacación de dos semanas.

La ruta habla de que podía llevarse a la discusión el caso fuera de agenda para no hacer olas, dada su trascendencia.

La firma del magnate Carlos Slim califica de inconstitucional el artículo con dedicatoria a las firmas consideradas hegemónicas, por más que el escenario jurídico habla de una regulación asimétrica, es decir trato distinto al de la competencia.

¿Y la contraparte? La visita del secretario de Energía de Estados Unidos al país evidenció un hueco en la representación empresarial al sugerir éste que las firmas del ramo de los tres países en concierto del Tratado de Libre Comercio de América del Norte mantengan un dialogo permanente.

Hace unos meses surgió la idea de una Cámara Nacional de la Industria Petrolera y Eléctrica, cuya posibilidad boicoteó la

Concamín.

Finalmente se creó un consejo que hasta hoy no ha tenido la personalidad para convocar a las contrapartes.

Sábanas. En los próximos días, el Instituto Mexicano del Seguro Social dará a conocer el resultado de una licitación para la compra de sábanas y uniformes, cuyo contrato lo ha mantenido en los últimos cuatro años la empresa Indaljim.

El problema es que algunos de los 22 par-

ticipantes inscritos temen que le llegue a ésta el quinto en la lista, dadas las condiciones impuestas para acumular puntaje.

Una de ellas habla de exhibir copia de contratos obtenidos por el equivalente a 20% del número de insumos requeridos, lo que se vuelve misión imposible, dado que ninguna delegación del organismo o Unidad Médica de Alta Especialidad compra por esa cantidad.

Arnulfo Gómez. Fusilado sin juicio previo en

el fragor de la oposición a la pretensión reeleccionista de Álvaro Obregón, la Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística dedicará una sesión a debatir sobre la vida y obra del general Arnulfo R. Gómez, justo en el 90 aniversario de su promulgación como candidato a la Presidencia de la República.

La cita es el próximo martes de 18 a 20 hrs. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DESBALANCE



Purificación Carpinteyro

¿Sin internet por una Mont Blanc?
Purificación Carpinteyro, quien fuera subsecretaria de Comunicaciones en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), así como diputada federal, asegura que por no recibir un bolígrafo Mont Blanc que le ofreció Axtel cuando era funcionaria, se quedó sin amigos en esa empresa que ahora la dejó sin servicio. Carpinteyro usó todas sus redes sociales para contar la historia, que inicia con la contratación del servicio de banda ancha de Axtel para pequeñas empresas. Carpinteyro tiene una plataforma de internet dedicada a la compra-venta de productos que se ha visto detenida porque hace

casi una semana la fibra óptica de Axtel se rompió. La ahora empresaria denuncia que llamó al *call center*, sin éxito, y que diariamente le cambian la fecha de reparación, un retraso que, dice, puede representar una pérdida de 25% en ventas para cualquier empresa. Por lo pronto, el portal *puarot.com*, más allá de la falla de Axtel, sigue en proceso de arrancar, pues dice a los visitantes: "¡Ya casi! Pronto estará al aire nuestra página web".



Agustín Carstens

Carstens: al maestro con cariño
"Un buen economista es aquella persona que tiene un sentido común refinado". Nos dicen que esta frase fue la que pronunció el gobernador del Banco de México (Banxico), **Agustín Carstens**, al recordar a **Javier Beristain**, durante sus palabras para presentar al presidente de la Reserva Federal de Dallas, **Robert S. Kaplan**. Rememoró esta frase que solía decir el ex rector del ITAM, quien murió en junio de 2009, y quien por cierto fue maestro de Carstens durante su paso por esa casa de estudios. Fue parte de su introducción en el foro que organizó Banxico en conjunto

con el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), que dirige **Luis Foncerrada**. Además de rector del ITAM, Beristain fungió como secretario de Finanzas del entonces Distrito Federal, director de la Afore XXI y, por supuesto, fundador del Grupo Huatusco, que reúne a los economistas más destacados del país.



Vanessa Rubio

Biometría rebasa a la ley fintech
Le comentamos aquí que es casi un hecho que la ley para regular las plataformas financieras tecnológicas, mejor conocidas como empresas *fintech*, no saldrá este año. Nos detallan que en la Secretaría de Hacienda, la encargada de llevar esta iniciativa, la subsecretaria **Vanessa Rubio**, y en la Asociación de Bancos de México, que encabeza **Marcos Martínez**, hay poca prisa para concretar la legislación pues persisten diferencias y no se logran concretar acuerdos entre los integrantes del sector financiero. Nos explican también que la discusión del tema se retrasará un poco ante la nueva regulación que busca contar con controles biométricos en los bancos, tecnología que para algunas firmas financieras representará una inversión considerable. En este tema, nos adelantamos que la discusión entre autoridades e instituciones financieras estará candente, al tratar de definir cuáles son los mejores controles para mitigar el cada vez más frecuente robo de identidad.



Enrique Solana Senties

Inquietos por precios del cemento
Nos dicen que el alza de precios del cemento generó gran polémica en el sector privado, y ante ello se abrieron varios frentes. Por un lado, el presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), **Enrique Solana Senties**, dijo que junto con otras cámaras se notificó a la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) que temen que podría haber prácticas monopólicas absolutas entre las cementeras. A su vez, la Confederación de Cámaras Industriales (Concamín), la Cámara Nacional de Desarrolladores de Vivienda (Canadevi) y la Cámara Nacional del Cemento (Canacem) establecieron una mesa de trabajo para encontrar soluciones al alza de precios. Aunque no hay certeza de que existan prácticas monopólicas, nos dicen que urge encontrar caminos para que haya mejores precios a los constructores, quienes acusan que las alzas no tienen lógica.



CAPITANES

SCT: Recursos Millonarios

El trágico asunto del socavón en el Paso Exprés de la carretera México-Cuernavaca, abre una interrogante más sobre cómo se está usando el presupuesto en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes que lleva el cuestionado **Gerardo Ruíz Esparza**.

Aunque los últimos dos años han sido de constantes reducciones en el gasto público, la SCT tiene recursos, sobre todo en lo que se refiere al mantenimiento de carreteras.

Este año su programa de conservación y mantenimiento de la red carretera tiene 7 mil 867 millones de pesos, dinero que se tiene que usar para cuidar unos 45 mil kilómetros.

De hecho, es uno de los programas calificados como prioritarios en los Pre Criterios de Política Económica 2018 que elaboró la Secretaría de Hacienda, de **José Antonio Meade**, y para el siguiente año se está anticipando darle 8 mil 20 millones de pesos. Y hay un monto similar para el mantenimiento de carreteras rurales y alimentadoras.

El asunto no es de dinero, hoy más que nunca se cuestiona la vigilancia sobre la administración de los recursos públicos, que incluye por supuesto las licitaciones para obra.

Por lo pronto, la opacidad y otras irregularidades, ya costaron vidas.

Se Busca Socio

El que ya debe estar oficialmente despachando en Pemex como director corporativo de Alianzas y Nuevos Negocios es **David Palacios**.

El capitán de la petrolera, **José Antonio González Anaya**, le encargó una área estratégica y en la que él mismo ha aceptado que no van tan rápido como quisiera: las alianzas.

En su último Plan de Negocios, Pemex estableció ese rubro como clave para todos sus negocios, des-

de los que opera Exploración y Producción, con los llamados "farmouts", hasta la búsqueda de socios para servicios y reconfiguración de refinerías.

Ya pasó medio año después de la asociación que logró Pemex en el bloque de Trión con la australiana BHP Billiton, que lleva en México **Timothy J. Calla-**

ban. Pero no hay nadie más en la mira.

En fila está la búsqueda de socios para el área de aguas someras Ayin-Batsil, así como los terrestres Ogarrio y Cárdenas Mora.

Así que Palacios deberá adaptarse -y rápido- a su nueva tarea porque la lista que hizo Pemex en alianzas es larga.

Recuerde que él y González Anaya son viejos conocidos, pues formó parte de su equipo en el IMSS.

Aterrizan en Querétaro

Querétaro, gobernado por **Francisco Domínguez**, se está convirtiendo en un importante punto de atracción no sólo para la industria, sino para empresas especializadas en servicios.

Ahora tocó el turno a Indra, la firma capitaneada en México por **Pedro Cerisola y Weber**, que acaban de inaugurar su nueva sede corporativa en Querétaro.

La empresa tiene oficinas en la CDMX y Monterrey, y en su sede de Querétaro contará con 400 especialistas para atender negocios en la zona del Bajío y exportar unos cuantos.

Indra vende consultoría y tecnología en transporte, energía e infraestructura y registra 8 centros a nivel global como el que abrió en Querétaro. Otros similares están en Colombia y Brasil, pero lo más fuerte todavía se concentra en España, su país de origen.

La empresa opera en México desde hace 20 años, tiempo en el que ha participado en contratos de telepeaje para cerca de 500 vías mexicanas, así como en la gestión de túneles de la autopista Necaxa-Tehuacán y en el sistema que gestiona los autobuses de Metrobús en la CDMX.

Deja Inadem

Si sigue el pulso del mundo de los emprendedores, las startups o el día a día de las políticas públicas en la materia, tome nota que **Mari-sol Rumayor Siller** dejó el Inadem.

Desde el viernes pasado, esta inquieta abogada saltillense con MBA en el Tec de Monterrey dejó la dirección general de Programas de Desarrollo Empresarial, adscrita en el Instituto Nacional del Emprendedor, que ahora preside **Alejandro Delgado**.

Hace unos días, a raíz de su decisión de cambiar de aires, ella recordaba cómo inició su camino del emprendedurismo en Saltillo, desde organizar eventos para pymes hasta poner en contacto fuentes de crédito con nacientes proyectos de negocios.

Ahora, tras una década en la CDMX y de siete en la estructura de la Secretaría de Economía, Rumayor dio seguimiento a proyectos iniciados mientras ocurría la llegada de Delgado a suceder a **Enrique Jacob**. La más reciente, fue dirigir la delegación mexicana que participó el mes pasado en la Cumbre del Consejo México-Francia sobre Emprendimiento e Innovación,

en París.

Ahora ya puede darla como emprendedora en Disruptive GovLabs, una sociedad que aglutina a expertos en la materia para diseñar proyectos que vean más allá de las urgencias públicas, con programas disruptivos que guíen a Gobiernos a implantar prácticas perdurables y no programas meramente enfocados en la coyuntura.





Más de 100 millones de pesos serán repatriados

Al cierre de junio pasado habían regresado al país más de 70 mil millones de pesos, y se prevé que al cierre de julio la cifra se elevará a 100 mil millones.

No hubo que esperar mucho. El presidente **Enrique Peña Nieto** publicó el viernes, el Decreto que otorga una prórroga de tres meses —hasta el 19 de octubre— al programa de repatriación de capitales que vencía el próximo miércoles. El nuevo decreto se publicó horas después de que la Asociación de Bancos de México, la Asociación de Intermediarios Bursátiles y la Asociación de Instituciones de Seguros solicitó la prórroga tras varias reuniones con el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, y el jefe del SAT, **Oswaldo Santín**, porque se detectaron en las últimas semanas una gran cantidad de personas que quieren acogerse al programa que tiene, entre otros beneficios, un pago único de ISR de 8%, muy debajo de la tasa de 35% que aplica a contribuyentes de mayores ingresos.

Además, en agosto inicia ya el intercambio de información entre los gobiernos de México y Estados Unidos, por lo que el SAT detectará a quienes tengan una cuenta en Estados Unidos y no estén regularizados o no hayan pagado sus

impuestos.

Al cierre de junio, habían ya regresado al país más de 70 mil millones de pesos, y se prevé que al cierre de julio la cifra se elevará a 100 mil millones. Con la prórroga de tres meses, se estima que habrá, al menos, 30 mil millones adicionales que regresarán al país, pagando la tasa de 8% y con la obligación de mantenerlo en inversiones, incluso fondos ligados al dólar, durante un mínimo de dos años.

DÓLAR A 17.92 PESOS

Una de las razones de la apreciación que ha registrado el peso es este programa de repatriación de capitales, porque en los últimos días se han registrado ingresos por más de 300 millones de dólares diarios. Desde luego, el dólar se ha debilitado a nivel internacional, pero el peso es una de las divisas más fortalecidas y el viernes a menudo cerró en 17.92 pesos.

EXITO DE LA RONDA 2

El premio Naranja dulce es para el presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, **Juan Carlos Zepeda**, y el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, por el éxito de las Rondas 2.2 en la que se colocaron ocho de los 11 bloques licitados, y en la ronda 2.3, en la que se repitió la hazaña del 100%, porque se asignaron los 14 bloques licitados.

Las rondas México se han caracterizados por su total transparencia a lo largo de todo el proceso, por lo que hay que felicitar a la CNH, pero **Zepeda** reconoce que el éxito de la Ronda 2 es también por la estrategia fiscal diseñada por la Secretaría de Hacienda, en especial de **Miguel Messmacher**, subsecretario de Ingresos.

IRREGULARIDADES EN PASO EXPRÉS

El premio Limón Agrío es para el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruiz Esparza**, y para Aldesa México y Epccor, el consorcio constructor del Paso Exprés de Cuernavaca, por el socavón que se abrió a tres meses de su puesta en operación y que desafortunadamente provocó la muerte de dos personas.

Ruiz Esparza ha caído en una contradicción tras otra y tal parece que está más decidido a defender su permanencia en la SCT que en aclarar las causas del accidente y en reparar rápida y eficazmente la vía que fue ya cerrada a la circulación, generando un verdadero caos vial. El colmo es que se justificó al decir "yo no construí la carretera", cuando no puede deslindarse, porque sí es su responsabilidad como cabeza de la SCT garantizar la calidad de las obras públicas.

Lo que se ha revelado son las dudas sobre la calidad de la construcción, la pésima supervisión de la obra y nuevamente sospechas de corrupción sobre la SCT, porque Epccor es propiedad de los hijos de **Juan Diego Gutiérrez Cortina**, presidente de Gutsa, empresa inhabilitada por la Función Pública, por problemas tanto en la Autopista del Sol como de la Función Pública. Además, se elevó el precio de la obra de 1,400 a 2,213 millones de pesos y no se entregó dentro del tiempo ofertado.

En su página de internet, Epccor ni siquiera menciona el socavón, mientras que Aldesa, tras lamentar las dos muertes, dice que colabora con la SCT para determinar las causas del accidente, pero pretende lavarse las manos al afirmar que fue ocasionada por la erosión de una alcantarilla afectada por exceso de basura y agua.

En agosto inicia el intercambio de información entre EU y México, por lo que el SAT detectará a quienes tenga cuentas en ese país.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Institucionaliza Pemex el espionaje

Ahora que el espionaje está en boga por los casos de los *softwares* Pegasus y Hacking Team, parece que algunas dependencias quieren legalizar la intromisión de sus tentáculos en la privacidad de sus empleados. A este reportero llegó, la semana pasada, la denuncia. Se trata de una suerte de institucionalización del espionaje. En el banquillo se pone a Pemex, que en aras de encontrar donde no están los culpables de los actos de soborno de Odebrecht, está incurriendo en excesos.

Resulta que la exparaestatal contrató a los despachos Hogan Lovells y a Ernst & Young para que lleven a cabo una "auditoría forense a electrónicos" de algunos de sus funcionarios, particularmente a los adscritos a sus subsidiaria Pemex Transformación Industrial, que maneja **Carlos Murrieta Cummings**.

La indagatoria la arrancó a principios de este mes **José Antonio González Anaya** por el caso de Odebrecht. Dicen algunos que el director general reaccionó a destiempo y que su enfoque está perdido, pues los 70 funcionarios objeto de esta pesquisa no fueron beneficiarios de los malos manejos.

Dicha auditoría se ha traducido en una afectación a los derechos humanos de decenas de trabajadores de confianza que laboran en Pemex, debido a que, primeramente, el gerente del jurídico, **Enrique Román**, les manifestó que se trataba de una auditoría interna.

Les dijo que era una acción promovida desde el Órgano Interno de Control de Pemex, para después dejar a los funcionarios con empleados de los despachos Hogan Lovells y Ernst & Young, los cuales incluso traen del extranjero y se dan el lujo de intimidar a los servidores públicos mexicanos.

Les exigen la entrega de los teléfonos y demás dispositivos móviles como tablets o computadoras personales, las cuales posteriormente revisan y auditan. Cabe destacar que tanto los celulares como las computadoras son de uso personal, esto es, no tienen relación con sus funciones en Pemex.

Con estas acciones emprendidas por Pemex se están vulnerando derechos humanos de los funcionarios que laboran

para la petrolera mexicana, ya que Hogan Lovells, que lleva aquí **Jorge Yáñez**, ha tenido acceso a toda la información personal que estos funcionarios poseen en sus dispositivos.

Esta prestigiosa firma estadounidense desembarcó en México en 2014, tras asociarse con el no menos reconocido bufete Barrera, Siqueiros, Torres Landa, que encabeza **José Luis Siqueiros**, para aprovechar las oportunidades que abre la Reforma Energética y demás reformas estructurales.

Por su parte, Ernst & Young, que dirige **Francisco Álvarez**, no requiere tampoco de grandes presentaciones. Una de sus especialidades es justo la auditoría forense. Su exdirector, **Alberto Tiburcio**, es actualmente consejero independiente de Pemex.

No está de más decir que, por supuesto, **González Anaya** y su equipo hacen esta auditoría sin ninguna clase de autorización judicial, lo que podría meterlos en un grave problema legal.

CANACAR-ANTP

La inseguridad en México provoca pérdidas a la economía mexicana por más de dos mil millones de dólares en vidas humanas, robo de autos, autotransportes, mercancías e inmuebles. Y durante el fin de sexenio las cosas van a agravarse.

Algunos prestadores de servicios financieros como bancos, aseguradoras, afianzadoras, sofomes, sofipos e incluso vendedoras de autos han retraído o suspendido su actividad empresarial en algunas ciudades de los estados de Tamaulipas, Puebla, Veracruz y Sinaloa.

Un botón de muestra de que la inseguridad permea todas las actividades de la vida pública y la falta de aplicación del Estado de derecho, es que, en el colmo de la desfachatez, corrupción e impunidad, hay partidos políticos que utilizan autos robados en sus campañas políticas.

Aunado a que el sistema de justicia penal acusatorio no funciona al 100% en robo de vehículos, es que se dan esos fenómenos. Se estima que en robo de autos asegurados y no asegurados el daño será de 26 mil millones de pesos al final del año y todo apunta a que, el próximo, esta cifra aumentará.

Por lo que se refiere a pérdida por transporte de mercancías, los organismos empresariales como Canacar y ANTP, que presiden, respectivamente, **Rogelio Montemayor** y **Alex Theissen**, el daño alcanza los 13 mil 600 millones de pesos.

Estudios del sector privado, particularmente del CCE, que preside **Juan Pablo Castañón**, estiman que la inseguridad tiene un costo del 9% del PIB. De acuerdo con información de la Canacar, el robo a camiones de carga aumentó 139% en los primeros tres meses de este 2017.

ASPEN LABS

Por tercer año consecutivo, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, de **Guillermo Haro**, y la Semarnat, de **Rafael Pacchiano**, entregaron el Reconocimiento de Excelencia Ambiental a Aspen Labs, que en México dirige **Raúl Camarena**, y que distribuye anualmente 6.7 millones de latas de fórmulas infantiles por un valor de más de 140 millones de pesos a 16 entidades gubernamentales.



Generan expectativas cambios a la promoción en QR

Aunque la creación del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQR), que algún día dirigirá **Darío Flota**, se parece a *El son de la negra* ("a todos diles que sí, pero no les digas cuándo") es probable que su diseño impacte a otros destinos... Si tiene éxito.

Alguna vez hubo cuatro fideicomisos y oficinas de visitantes en Quintana Roo, que eran los de Cancún, Cozumel, Riviera Maya y Sur del estado.

Ya con el otrora gobernador **Roberto Borge**, hoy "huésped" distinguido de una prisión elegante en Panamá, subsistieron la Oficina de Visitantes y Convenciones de Cancún y el Fideicomiso de Riviera Maya.

Lo que parecía un esfuerzo por racionalizar la promoción en el estado más importante para el turismo mexicano, terminó siendo un caos, pues el jefe del Ejecutivo comenzó a utilizar discrecionalmente sus fondos que vienen del pago del impuesto al hospedaje.

Cuando llegó **Carlos Joaquín González** a la gubernatura de Quintana Roo, se encontró con que había adeudos multimillonarios, así es que decidió darle orden a esos pasivos para pagar sólo los que fueran comprobados.

Joaquín González envió también una iniciativa al Congreso local para crear el CPTQR, proceso que no ha concluido.

La expectativa es que en julio o agosto quedará listo, y entonces se verá si una decisión que hace sentido en el papel realmente repercute positivamente en la promoción turística de la entidad.

En México, el manejo de los fondos de promoción turística es complejo, incluso en los que históricamente sí han usado estos recursos para lo que fueron creados.

Un caso es Baja California Sur, que recuerda a Blanca Nieves y los enanos.

La joven guapa es Los Cabos y luego hay

un fideicomiso de La Paz-Todos Santos que va evolucionando consistentemente, y después Loreto, con apenas mil cuartos, además de que hay que hacerle promoción a otros más modestos como Mulegé y Guerrero Negro.

En aras de la equidad, en Baja California Sur (BCS) hay otro fondo que se integra con el 20% de la captación del impuesto al hospedaje en todo el estado y que se aplica para promover su imagen.

Allí cualquier destino puede impulsar proyectos, como es el caso de la ballena gris, embajadora de la Baja, aunque los santuarios estén en Guerrero Negro y López Mateos.

Sería más racional, desde el punto de vista de la administración pública, contar con una sola estructura estatal de promoción y no con una grande y varias chicas.

Esto evitaría la duplicación de personal y permitiría generar estrategias de conjunto.

La preocupación es que Blanca Nieves ignore a sus amiguitos, aunque una solución sería una junta de gobierno bien diseñada para apoyar la visión de conjunto.

Asunto que también se verá cuando comience a funcionar el CPTQR, que fue estructurado por **Rodolfo López Negrete**, quien dirigió durante seis años el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

Así es que será un "laboratorio" sobre el futuro de la promoción turística de los principales destinos; siempre y cuando dejen de entonar allá *El son de la negra*.

En julio o agosto quedará listo, y entonces se verá si una decisión que hace sentido en el papel repercute en la promoción turística de la entidad.



#TLCN: #LunesDeDefiniciones

En este espacio le he dado cuenta de que el sector privado mexicano ha estado trabajando intensamente para enfatizar el valor estratégico de México como socio comercial de la región de América del Norte.

Tan sólo hace unas semanas, durante el CEO Dialogue, alrededor de 25 CEOs mexicanos se reunieron con sus contrapartes americanas y canadienses en la búsqueda de la integración de una agenda económica conjunta de cara a la inminente renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), del cual, si no sucede nada extraño, hoy estaremos conociendo qué es lo que el gobierno de EU buscará renegociar.

Por lo pronto, el Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales del CCE, encabezado por **Moisés R. Kalach B.**, ha llevado a cabo, en los últimos meses, más de 160 reuniones del llamado "Cuarto de Junto" y alrededor de 12 viajes al extranjero, en su mayoría a Estados Unidos y Canadá.

En este contexto, los representantes mexicanos del sector privado cerraron fuerte la semana pasada, al participar en la Reunión de Verano 2017 de la Asociación Nacional de Gobernadores de Estados Unidos, en la que sostuvieron reuniones

en corto con más de 15 gobernadores norteamericanos, entre los que destacan: **Kim Reynolds** (Iowa), **John Hickenlooper** (Colorado), **John C. Carney** (Delaware), **Brian Sandoval** (Nevada), **Gary Herbert** (Utah), **Gina Raimondo** (Rhode Island), **Doug Ducey** (Arizona), **Terry McAuliffe** (Virginia), **Asa Hutchinson** (Arkansas), **Roy Cooper** (Carolina del Norte) y **Scott Walker** (Wisconsin), entre otros. También se tuvo una reunión estratégica con el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, quien reiteró la relevancia de mantener las negociaciones de manera trilateral.

El objetivo era enfatizar que la modernización del TLCAN deberá contribuir a la consolidación de la región de América del Norte como la zona económica más fuerte del mundo, en la que México juega un papel fundamental en el TLCAN. Somos un socio comercial de EU y Canadá en materia de generación de empleos, derrama económica, integración comercial y crecimiento económico de la región.

DE FONDOS A FONDO

#Mota-Engil México... La visita de Estado del presidente de Portugal, **Marcelo Rebelo de Sousa**, celebra diez años de la presencia de Mota-Engil en México, y una relación más activa, a partir de la decisión del gobierno y sociedad empresarial por-

tuguesa de voltear hacia otros mercados, en medio de la gran recesión europea.

La comitiva empresarial es amplia, pero destaca **António Mota**, presidente de la constructora lusa, quien ha tenido a **João Pedro Parreira** como su representante en México y América Latina, para convertirla en un actor relevante de la construcción civil, manejo de desechos, urbanización, construcción hidroeléctrica y hotelera en México, y es muy probable que con los anuncios que se efectúen en el marco de esta visita de Estado, la inversión de Mota-Engil en nuestro país se aproxime a los ocho mil millones de dólares.

Considere, además de la construcción de hospitales, la construcción de la ampliación Tuxpan-Tampico, que podría iniciar operaciones antes de lo programado en 2018, y los tramos que ha licitado para mantenimiento en Cardel y Tuxpan, además de que podría participar en la licitación de la conclusión de la carretera de Oaxaca a la Costa.

Ganó en asociación con ICA y otras empresas distintas obras del NAICM y ahora darán a conocer la construcción de una extensión del ducto de gas natural que unirá a Los Ramones, desde Tula hasta el Valle de México, para conectar el suministro a la Termoeléctrica de última generación que construyen con El Fénix, la asociación en la que participa el

Sindicato Mexicano de Electricistas. La termoeléctrica Jorge Luke de Lechería fue demolida y ahora se construirá una moderna que generará mil 100 megawatts, se está iniciando la rehabilitación de las hidroeléctricas de Necaxa y Lerma, y la red de pequeñas hidroeléctricas que están en la fase de rehabilitación mecánica, después de siglos de abandono.

En la parte hotelera, se estima la conclusión de la urbanización de Costa Canuva para 2018 (ya se está terminando el puente Vasco da Gama que, dicho sea de paso, es una emulación en pequeño del puente que cruza el Tejo), y la recepción, además del hotel que operará Fairmont de otros dos que están por anunciarse.

■ #MexicanizaciónDeCapitales... Recordará que el 18 de enero, como parte del anuncio realizado por el presidente **Peña** para

enfrentar la incertidumbre que generaba la toma de posesión de **Trump**, incluido en el Acuerdo para el Fortalecimiento Económico y la Protección de la Economía Familiar, se emitió un decreto para promover la repatriación de capitales, que incluyó la propuesta de disminuir de 35 a 8% la tasa de ISR sobre las ganancias de capital obtenidas en el exterior, y facilidades de pago al eliminar actualización y recargos.

El comportamiento de la inversión mexicana es muy interesante, desde el inicio de su vigencia y hasta la primera semana de junio habían retomado al país diez mil millones de pesos y, a partir del lunes posterior a la elección (tan pronto se confirmaron resultados electorales en el Edomex), el regreso fue constante, casi acorde con el vencimiento que tienen los portafolios de inversión, hasta totalizar 77 mil millones de pesos el viernes pasado.

Y como se acerca el momento en el que el SAT, que preside **Osvaldo Santín**, recibirá la información proveniente de una cincuentena de países adheridos al Common Reporting Standard de la OCEE, mediante el cual, como parte de la iniciativa BEPS de la OCDE, los países deberán entregar la información de las inversiones registradas en sus jurisdicciones de residentes mexicanos, el intercambio para efectos fiscales permitirá una mayor fiscalización de inversiones o ganancias de capital no declaradas. ¿Por qué fue necesaria la ampliación del periodo de repatriación? Por la configuración de los portafolios, por ello, los intermediarios financieros pidieron tres meses más para apoyar a sus clientes en el proceso, ya que no alcanzaban entre junio y julio el plazo para reinvertir los recursos en nuevos portafolios en México.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

Socavones, negligencias y linchamientos

Pretender despedazar a un secretario, a una empresa o a un presidente es una reacción habitual en México y más en tiempos adelantados de sucesión presidencial. Todo el conjunto que conforma este linchamiento no hace sino empujar al país al socavón del populismo.

La negligencia y hasta la posible corrupción son elementos presentes en la formación del socavón que les costó la vida a dos personas en el paso exprés de Cuernavaca. Hay sin duda delitos que perseguir.

Sin embargo, de ese boquete están saliendo algunos de los peores demonios que se sueltan en los tiempos de mayor complicación política como los que ahora apenas inician.

Nadie parece querer esperar al peritaje, hay un enorme deseo de “justicia”, pero de esa que implique escándalo y colgados en la plaza política nacional.

Lo más interesante de las reacciones tras el socavón es que no sólo brincaron al reflector de las declaraciones aquellos que están en las filas de la oposición y deseosos de echar en cara lo que se pueda a los que gobiernan, con miras siempre de ocupar esos lugares.

Repentinamente vimos legisladores, dirigentes partidistas y otros tantos que se revelaron como ingenieros civiles expertos en mecánica de suelos y otros que ya sabían que la obra estaba mal hecha.

Poco ayudan también las simples explicaciones de que una lluvia atípica tira una carretera y no daña absolutamente nada más a su alrededor.

Pero más allá de estos predecibles señalamientos, hay un aparente frente de fuego amigo. Si se pone atención se puede apreciar una coreografía declarativa que parece tener planes de tirar a una zanja a algún personaje o grupo político que circule por la autopista que lleva a la sucesión presidencial.

Hay quien ha llegado al nivel de soltar a sus perros para exigir la suspensión inmediata de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) porque a su pobre parecer el socavón de Cuernavaca así lo justifica. En ese afán de ser buen sicario de la pluma se pierde hasta el más elemental sentido común.

Y en ese intento de deslinde de responsabilidades no ha faltado quien grite que el ladrón son las empresas constructoras que llegan desde España con muchas ventajas, incumpliendo en México con las reglas de se-

guridad y calidad que sí cumplen en otros países.

Ni uno solo de todos estos fue capaz de hacer contacto con la familia Mena, verdaderas víctimas del incidente en la México-Cuernavaca.

Esperar una investigación y actuar en consecuencia deberían ser los pasos a seguir en un país donde se apliquen y se confíe en las leyes.

Es la mejor manera de efectivamente quitar del camino a empresas y funcionarios corruptos que puedan afectar proyectos en marcha, como el NAICM.

Pretender despedazar a un secretario, a una empresa o a un presidente es una reacción habitual en México y más en estos tiempos tan adelantados de sucesión presidencial. La pontificación y la condena desde los medios es también una mala práctica común en un país donde poco se investiga.

Pero todo el conjunto que conforma este linchamiento no hace sino empujar cada vez más al país al socavón del populismo que se alimenta de estos odios inducidos. Y de ese hoyo difícilmente saldremos bien librados.



INVERSIONES

:: Se va, se va...

Una vez confirmado el interés del secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, de ser candidato del PRI a la Presidencia de la República, se dice que sus días en la dependencia están contados; se espera que sea a finales de este año cuando **De la Madrid** se separe de su cargo para ir a toda velocidad hacia la carrera por Los Pinos.

:: Problema febril

Luego de que la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) retirara a Colombia el estatus de zona libre de fiebre aftosa, el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria determinó nuevamente suspender el comercio de productos lácteos procesados originarios de ese país, luego de que las autoridades de sanidad animal colombianas notificaron a la OIE dos nuevos focos de fiebre aftosa, ahora en el Departamento de Cundinamarca, donde se ubican seis plantas procesadoras de lácteos autorizadas para exportar a México.

:: Nuevo formato

El miércoles será la reunión

inaugural del Diálogo Económico Global entre Estados Unidos y China en Washington. Es la primera que abarca temas económicos y comerciales en un nuevo formato. La cita de alto nivel, presidida por el vicepresidente chino, **Wang Yang**; el secretario del Tesoro, **Steven Mnuchin**, y el secretario de Comercio, **Wilbur Ross**, se realizará a la sombra de las amenazas de **Trump** de utilizar el comercio para presionar a Pekín para que refuerce su postura contra las operaciones nucleares de Corea del Norte.

:: Diálogo vecinal

Fibra Uno dio seguimiento a las reuniones con los habitantes del pueblo de Xoco para dialogar sobre el proyecto Mítikah, en CdMx, el desarrollo de usos mixtos primero en su tipo. Abasto de agua, movilidad, nuevos espacios públicos y detalles de las obras de restauración de la capilla de **San Sebastián Xoco** les fueron explicadas. Es importante que esas actividades sean la dinámica entre desarrolladores y habitantes, ya que se integran las inquietudes de la comunidad y se evitan los vacíos informativos.



México SA

► Ruiz Esparza: socios impunes ► “Malos ratos” y corrupción ► Negocios público-privados

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Con sensibilidad de buldócer, el secretario de Comunicaciones y Transportes, Gerardo Ruiz Esparza, celebra que “por el mal rato que pasaron” ya se “indemnizó” a los deudos de las más recientes víctimas del Paso Exprés de Cuernavaca. Así es: a las corruptelas, contratos amañados, presupuestos inflados, obras incompletas y/o fallidas, descarada protección a los “amigos” del régimen y a las consecuencias de tan nefastas prácticas, ahora el gobierno las tipifica como “mal rato”.

Lo cierto es que desde hace muchos años el “mal rato” se extiende por la geografía nacional y se prolonga, entre tantas otras cosas, por prácticas como las citadas y en empresas de negro historial, entre ellas las asociadas a un oscuro empresario de nombre Juan Diego Gutiérrez Cortina –“cliente” VIP “rescatado” por el Fobaproa– y a las tropelías de su familia, que no son pocas. Este personaje se cuenta entre los accionistas de Banamex que no pagaron un centavo de impuestos (cortesía de Vicente Fox y Francisco Gil Díaz) por la venta de la institución financiera a Citibank, en 2001.

En el cuento de nunca acabar: empresas “inhabilitadas” por la Secretaría de la Función Pública (como la constructora Gutsa, de Gutiérrez Cortina, ahora conocida como Epcor, a cargo de sus retoños), que simplemente cambian de razón social para seguir pegadas a la ubre presupuestal, sin que se registren consecuencias legales por la pésima calidad de las obras realizadas, el interminable retraso en la entrega de las mismas, los contratos amañados (corrupción galopante) y la descarada práctica de inflar precios luego de “ganar” licitaciones gubernamentales (el caso del Paseo Exprés no es excepción, sino regla; recuérdese, por ejemplo, la fraudulenta Estela de Luz y/o la “rehabilitación” de la carretera México-Acapulco, conocida como Autopista del Sol).

Desde luego que esa “buena estrella” no es casual, ya que el fundador de la dinastía, Antonio Gutiérrez Prieto, fue muy cercano a la familia política –la priísta, en

primer lugar, sin olvidar a la panista– y, por ejemplo, perteneció a la “Comisión de Financiamiento y Consolidación Patrimonial” del PRI para financiar la campaña presidencial de Carlos Salinas de Gortari (participaron otros 15 empresarios, todos favorecidos con la venta de firmas paraestatales, como Telmex, reprivatización de la banca, aerolíneas e ingenios azucareros, y la “apertura económica”). Seis años después, también formó parte del “pase de charola” organizado por el propio CSG en casa de Antonio Ortiz Mena (25 millones de dólares por cabeza) para financiar la campaña de Luis Donaldo Colosio (al final el beneficiado fue Ernesto Zedillo), “contribución” que generó mayor fortuna, mediante más contratos y prebendas públicas.

El circuito perfecto de la política y los negocios. Lo anterior llevó al gobierno de Zedillo a “rescatar” (vía erario nacional) a muchos empresarios “amigos”, como los Gutiérrez Prieto-Cortina. Entre otras muchas cosas, por medio del Fobaproa (Banamex, con créditos relacionados –ilegales– y el entonces denominado Bitel, hoy HSBC; Aeroméxico, que junto con otros empresarios adquirió durante el salinato,

al igual que Multibanco Comermex, después Inverlat y más tarde comprado por Scotiabank) y más adelante del negocio carretero (también concesionado por Salinas). La familia salió ilesa, pero no el erario. Y así, sexenio tras sexenio, este tipo de personajes amarran negocios tras negocios con la garantía de impunidad y continuidad que les otorga el financiamiento de campañas políticas, especialmente las presidenciales.

Por ello, a estas alturas resultan incalculables (por número de casos, víctimas fatales y presupuesto involucrado, en todos los sectores) los “malos ratos” (Ruiz Esparza *dixit*) que a lo largo de los sexenios han pasado, y pasan, los mexicanos y la ausencia total –salvo en casos altamente mediáticos, como el de Paso Exprés– de “indemnizaciones” para el sufrido pueblo nacional al que, sin más, le pasan el cúmulo de facturas del cochinerito público-privado.

Una muestra de ellos es el “rescate” carretero (con la creación a modo del Fideicomiso de Apoyo para el Rescate de Autopistas Concesionadas, el Farac, constituido en Banobras, también por cortesía de Ernesto Zedillo), un barril sin fondo que este año cumple dos décadas a lo largo de las cuales los mexicanos han pagado una cantidad multimillonaria –y la seguirán pagando cuando menos hasta 2033–, cuyo saldo lejos de disminuir se ve incrementado sexenio tras sexenio.

Salinas Gortari concesionó a sus “amigos” empresarios (entre ellos los Gutiérrez Prieto-Cortina) 52 carreteras, con una vigencia hasta de 50 años. El objetivo, oficialmente, fue “ampliar la red carretera federal, garantizar su mantenimiento y su operación eficiente”. El “concepto” incluía la construcción de 5 mil kilómetros de nuevas autopistas entre 1989 y 1994.

Pero el “novedoso” esquema reventó con rapidez y en agosto de 1997 Zedillo entró al quite de sus “amigos” de campaña electoral involucrados en este negocio: “rescató” 23 de esas concesiones (Fox sumó 14, para un total de 37, pero algunas de las originales fueron “regresadas” a los empresarios “rescatados”) con 57 mil 700 millones de pesos (los cuales, como en el caso del Fobaproa, el erario aportó ilegalmente, por no ser considerados como deuda pública).

Pero el “mal rato” resulta interminable, porque 20 años después del “rescate carretero”, y miles y miles de millones en pago de intereses, el saldo del Farac (al cierre de mayo pasado) asciende a 226 mil millones de pesos, es decir, la “altruista” deuda heredada por Ernesto Zedillo y condimentada por Vicente Fox se ha multiplicado por cuatro, sin incluir las voluminosas erogaciones por intereses, todas ellas con recursos públicos.

Sobre el particular, la Auditoría Superior de la Federación ha documentado que “los pasivos a cargo del Fideicomiso 1936 (Farac) no fueron considerados como deuda pública, no obstante que están ga-

rantizados por el gobierno federal, bajo el argumento de tener éste el carácter de un fideicomiso no paraestatal, es decir, no perteneciente a la administración pública federal. El Ejecutivo (Zedillo) no registró el endeudamiento por 57 mil 756 millones de pesos como parte de la deuda pública; tampoco el pago de la indemnización a

los 23 ex concesionarios en el Presupuesto de Egresos de la Federación, ni se rindió cuentas a la Cámara de Diputados”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Y como esos “malos ratos”, miles más. Todos, a costillas de los mexicanos.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS



- * *Publicarán tres normas la SE y Sagarpa*
- * *Daña piratería a la música: González King*
- * *Festeja ProMéxico sus primeros diez años*

la materia.



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

julio Brito@visionautomotriz.com.mx

@abritoj

Además del proyecto de la Norma 012 de Autotransporte, que está en su fase de aprobación y sujeta a opinión pública durante 60 días, se le sumará la publicación de los proyectos de tres históricas Normas Oficiales Mexicanas, cuyo objetivo es garantizar la calidad del queso, la leche en polvo y el yogur, luego de que las secretarías de Economía y de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (Sagarpa), las tienen listas para su publicación en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF), generarán beneficios a productores, consumidores e industria nacional.

La aprobación de los proyectos se realizó en la Tercera Sesión Ordinaria del 2017 del Comité Consultivo Nacional de Normalización Agroalimentaria de la Sagarpa y, simultáneamente, en la Cuarta Sesión Extraordinaria 2017 del Comité Consultivo Nacional de Normalización de la SE.

La idea fundamental es que el consumidor final podrá identificar y diferenciar los insusos con los que fueron elaborados los productos que se ostentan como queso o yogur, y disminuirán los riesgos de adultera-

ción de los mismos. Hay muchos subproductos de la leche que dicen lo que no son. En el Proyecto de Norma Oficial Mexicana PROY-NOM-181-SCFI/SAGARPA-2017 se establecerá la denominación, las especificaciones fisicoquímicas, microbiológicas y la información comercial que debe cumplir el yogur, así como los métodos de prueba que deben aplicarse para comprobar dichas especificaciones.

Esta norma da lugar a parámetros de proteína superiores a los existentes en la norma vigente, a la vez que describe y especifica las características de calidad de las variedades de este producto que existen en el mercado.

En el Proyecto de Norma Oficial Mexicana PROY-NOM-222-SCFI/SAGARPA-2017 que establece las características de la leche en polvo o deshidratada, que se comercializan como materia prima, también define las especificaciones fisicoquímicas, información comercial y métodos de prueba, lo que será aplicable a los diferentes tipos de leche en polvo o deshidratada.

En tanto, el Proyecto de Norma Oficial Mexicana PROY-NOM-223-SCFI/SA-

GARPA-2017 tiene como objetivo establecer las denominaciones y especificaciones fisicoquímicas que debe cumplir el queso para ostentar dicha denominación.

PIRATERIA. El director general de la Asociación Mexicana de Productores de Fonogramas y Videogramas, Guillermo González King, señaló que a pesar del buen momento que pasa la industria musical es necesario redoblar esfuerzos para eliminar la competencia desleal y deshonesta a través de dispositivos que puedan ofrecer contenidos ilegales mediante la descarga de aplicaciones o canales digitales en su plataforma.

FESTEJO. ProMéxico destacó importantes logros en diez años de existencia, como el beneficiar a más de 15 mil empresas con apoyos y servicios y el atraer unos mil 126 proyectos de Inversión Extranjera Directa. Dichos proyectos han representado inversiones por más de 109 mil millones de dólares, gracias a los cuales se logró generar 411 mil 429 puestos de trabajo, precisó en un comunicado el fideicomiso que promueve el comercio y la inversión internacional.



■ Netflix, ClaroVideo, Blim, SACM
■ Francisco Domínguez, Valerio
■ Consejo Regulador del Mezcal

La campaña contra la piratería digital que iniciaron los organismos privados y empresas que manejan derechos de autor -va en serio-, y tiene como finalidad concientizar a la población, gobierno y sector privado sobre la problemática mundial que representa dicha ilegalidad. Por ejemplo, la Coalición por el Acceso Legal a la Cultura exhortó al sector público a establecer políticas que eviten el uso de internet para descargar aplicaciones o canales digitales que faciliten de manera ilegal el acceso a todo tipo de contenidos. A su vez, Ygor Valerio, vicepresidente y Jurídico de Protección a los Contenidos de Motion Picture Association Latinoamérica (Mpaal), nos dijo que la piratería digital es un problema que afecta a las economías formales y por consiguiente a la generación de empleos.

En efecto, en 2016 los 172 sitios piratas más grandes en idioma español, recibieron 1 billón de visitas desde el territorio mexicano, lo que representa 10 veces más que las recibidas por un sitio oficial de descargas. De estos 172, hay al menos 106 sitios de piratería audiovisual que reciben más de 1 millón de visitas al año, también desde México, que cuentan con más de 13 mil títulos de películas y series televisivas en español o subtuladas. La principal modalidad de consumo de piratería audiovisual en línea es el streaming, lo que promueve una competencia desleal contra sitios legítimos como Netflix, ClaroVideo, Blim entre otros.

A su vez, la Sociedad de Autores y Compositores de México (SACM), sostuvo que México necesita de implementar políticas públicas tendientes a fortalecer los derechos de propiedad intelectual y generar los incentivos adecuados para promover nuevas oportunidades que se vean reflejados en la creación cultural, a través de un marco jurídico.

QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

La industria mezcalera espera que la publicación de la NOM-199-SCFI-2015 -que regulará ese sector- proteja la elaboración tradicional del mezcal, con lo cual también se propiciaría el reconocimiento de su calidad a nivel mundial. Por supuesto, dicha regulación busca frenar la ilegalidad en la producción de alcohol

y derivados del agave, y por tanto las especificaciones en cuanto a producción y comercialización que restringen el uso de la palabra mezcal para aquellas bebidas que no cuenten con certificación y Denominación de Origen (DO).

Por supuesto, distinguir el mezcal de otros destilados de agave que no cumplan con las especificaciones o certificaciones requeridas por el Consejo Regulador del Mezcal, traerá beneficios económicos para los productores y para sus consumidores. Se espera también que la publicación de la medida proteja la preparación tradicional de la bebida, con lo cual se propiciaría el reconocimiento de su calidad y autenticidad a nivel mundial.

Pese a que la NOM 199 fue aprobada desde el pasado 23 de febrero de 2017, una de las preocupaciones de la industria es que termine por no publicarse a causa de intereses particulares.

LOS CAPITALES EN PROVINCIA

QUERÉTARO, Qro.- Muy comentada aquí la participación del gobernador Francisco Domínguez en las reuniones de la Asociación Nacional de Gobernadores de Estados Unidos, que se realizaron el fin de semana, en donde el mandatario estatal destacó la importancia de la apertura comercial, financiera, productiva, migratoria y, sobre todo, la apertura ideológica. Explicó que el enfoque de región implica una visión integradora, más allá de las fronteras y de las diferencias. Una visión -dijo- que nos permita aprovechar las fortalezas comunes; construir una gran franja de desarrollo, bienestar y libertad. Debemos identificarnos como socios y como amigos. Como miembros de una sociedad que comparte valores y aspiraciones.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Roku y el huachicol digital

Por Mauricio Flores



mflores37@yahoo.es

“**N**o es la última palabra” dijo desafiante Steve Kay, consejero general de Roku, en contra de la sentencia definitiva del Tribunal XII de la Ciudad de México por la cual ya no podrá vender en el comercio formal la cajita de acceso a múltiples canales pirata de audio y video, pues asegura que ello no impedirá a los hackers clonar y difundir contenidos por Internet. Puede que tenga razón: lo barato aunque sea chafa, ilegal y/o peligroso, como el combustible adulterado de los huachicoleeros, tiene clientela.

Ante una actividad articulada de crimen organizado para robar —ya sea de productos o ideas—, es obligado apelar al sentido común de los consumidores, como lo hace **María Fernanda Garza**, de la International Chamber of Commerce: reporta que la piratería digital provoca pérdidas de 213 mil millones de dólares, robando distribuidores, guionistas, programadores, actores, músicos, animadores, editores, escenógrafos, arreglistas, tramoyistas y a toda la cadena global de creatividad. Ello empobrece la nueva cadena que detonó el streaming con servicios *Over The Top* como Netflix, Blim, ClaroVideo, o Spotify.

Además las “cajitas” de Roku o Kodi exponen al usuario al robo de identidad, clonación de tarjetas y extorción, explicó.

En ello coincide **Ygor Valerio** de la Motion Picture Association, y también **Armando Manzanero** de la Sociedad de Autores y Compositores de México y la Coalición por el Acceso Legal a la Cultura.

Ante estos ciberdelitos, el Estado debe actuar con precisión tecnológica... pero ello será insuficiente mientras los consumidores —los mismos que se quejan de la corrupción y el mal gobierno— compren huachicol digital.

MSI afianza crecimiento. No es sólo que la inseguridad haya crecido. Se trata que Multisistemas de Seguridad Industrial, de **Alejandro Desfassiaux**, trabaja con eficacia y por ello aumentó 8% sus ventas al primer semestre y espera cerrar el 2017 con 12% de crecimiento... o sea 5 veces más que la industria de la seguridad privada. Con 13 mil empleados capacitados y entrenados en 40 filiales, MSI factura 3 mil millones de los 28 mil millones de pesos que vale la industria.

Serna, al quite en CDMX. Ante la proximidad de que **Miguel Ángel Mancera** deje la jefatura

de gobierno para iniciar su campaña hacia la presidencia, crece la certeza que **Luis Serna** tomará la estafeta... cosa especialmente afortunada para los capitalinos, pues conoce al dedillo los programas y proyectos en curso, así como las necesidades de la ciudad, al punto de ser el principal promotor del programa “Mi Primer Trabajo CDMX”. Su cercanía y amistad con Mancera garantizan continuidad y lealtad absoluta en estos volátiles tiempos.

Querétaro, en eje TLC. Y durante la pasada reunión de la Asociación Nacional de Gobernadores de EU, **Francisco Domínguez** aprovechó el foro para enfatizar los beneficios de la integración productiva regional que ha hecho de Querétaro uno de los sitios más favorables para invertir en cadenas de valor que se extienden desde el Bajío hasta el Yukón. Mejorar el TLC nos conviene.