

Fecha 17.11.2017	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

CAPITANES

¿Gasolinazo o No?

Vaya que hay interrogantes sobre el futuro que tendrá el precio de la gasolina en las próximas semanas y cuál será la decisión que tome la Secretaría de Hacienda, hoy a cargo del semitapado **José Antonio Meade**.

El Congreso aprobó el Impuesto Especial sobre Producción y Servicio (IEPS) a combustibles para 2018, sobre el cual Hacienda decide el tamaño del incentivo que dará para que los consumidores no paguen precios tan altos del combustible mayormente importado.

En enero de este año, el País presenció los efectos que tuvo el gasolinazo y con el que se pretendía inaugurar la era de la liberalización de precios.

Con incrementos de 16.8 y 21.7 por ciento en la Magna y Premium en enero, vimos saqueos e irritación social. Justo en

ese punto, Hacienda emitió un decreto para mantener incentivos al IEPS, sostenidos a lo largo del año, según la presión de precios internacionales.

El IEPS no es el único que explica el precio de la gasolina, ya que además está la cotización internacional del petróleo y gasolinas, así como el tipo de cambio, pero es una de las variables sobre las que tiene facultad del Gobierno.

En un año electoral es difícil aplicar la liberalización completa del precio de los combustibles, sin embargo esa fue una de las metas de la reforma energética.

Ahora no es Hacienda o Meade quien sale a apagar el fuego de un posible gasolinazo en 2018. Es el otro José Antonio, **González Anaya**, todavía capitán de Pemex, quien le echa agua al campo incendiado... de rumores.

Estrategia Brasil

El miércoles pasado acabó la octava ronda de negociación para ampliar el Acuerdo de Complementación Económica No. 53 (ACE 53) entre México y Brasil.

En el encuentro hubo varios avances, pero uno de los temas más importantes que discutió **Juan Carlos Baker**, subsecretario de Comercio Exterior de Economía, fue el de la proveeduría de agroindustriales.

El País está en pláti-

cas para asegurar que el suministro de maíz, fructosa, arroz, pollo y puerco se mantenga ininterrumpido en caso de que algo salga mal con el TLC de América del Norte, considerando que EU es el proveedor más importante.

Pero, además del propósito obvio, hay una cuestión adicional: esta es la manera mexicana de decirle a la Administración de **Donald Trump** que tiene formas de conseguir suministros y que los más afectados serían sus propios producto-

res, y no los consumidores mexicanos.

Es más, desde este año ya se están haciendo importaciones considerables de maíz y arroz brasileños.

Parece que en las negociaciones que se están manteniendo con Argentina, ésta también podría ser la estrategia.

Manotazo a la CRE

Vaya regaño que recibió la Comisión Reguladora de



Fecha 17.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Energía, que encabeza **Guillermo García Alcocer**, por parte del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) por la modificación exprés a la norma de combustibles que permitía el uso de hasta 10 por ciento de etanol como oxigenante.

En el estudio “Evaluación de las Modificaciones a la NOM-016-CRE-2016”, se critica a esa Comisión por aprobar los cambios a pesar de que no había concluido el estudio del Instituto Mexicano del Petróleo sobre el impacto del etanol en la generación de ozono.

Señaló a la CRE por

no atender los cuestionamientos de Semarnat, IMCO, Centro Mexicano de Derecho Ambiental y de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, entre otros.

El INEEC remata diciendo que en sus estudios se comprueba la mala idea de la Comisión porque la gasolina oxigenada con etanol incrementa las emisiones de ozono. ¿Le habrá quedado claro a la CRE?

Se Buscan Choferes

La plataforma de servicio

de transporte privado Cabify, que lleva **Alejandro Sisniega**, busca conductores y ha encontrado una curiosa estrategia para hacerlo.

Se lo decimos porque todos los usuarios registrados en la aplicación de la empresa recibieron ayer un correo electrónico en el que los exhorta a invitar a amigos a unirse como conductores de la misma.

Si lo logra, el cliente recibirá, por cada conductor afiliado, un monto de 150 pesos en crédito para sus próximos viajes a través de la plataforma de Cabify, que recientemente sufrió un duro revés en

materia de seguridad en Puebla, donde un ex operador de su plataforma asesinó a una joven.

Tras esto, la compañía ha echado mano de todo lo que está a su alcance y no dudó en poner el ojo en sus usuarios.

Lo que es indudable es que la compañía necesita más conductores, pero no aclara si obedece a que cada vez tiene más demanda o a que muchos de los anteriores han decidido dejar de ser parte de ella tras los problemas que tuvo que enfrentar.

A ver qué tal le va con esta estrategia.

capitanes@reforma.com



MIGUEL ALONSO RUBIO...

El CEO en México de la española Acciona Energía trae buena estrella. Se adjudicó la instalación de sistemas solares fotovoltaicos a 720 viviendas de 188 municipios en Chiapas, Nuevo León y Tamaulipas. En octubre ganó la subasta de CFE para la red de transmisión asociada a Topolobampo III por 24.5 mdd.



EMPRESA

Alberto Barranco
Interjet
sale de turbulencia

Documentado hace unos meses por analistas del banco HSBC lo que se calificaba de sobreendeudamiento de Interjet, con vencimientos a la vuelta de la esquina, lo que desató una catarata de versiones sobre la viabilidad de la línea aérea, ésta finalmente logró darle la vuelta al escenario apagando los focos amarillos

El run run hablaba de posibilidad de incumplimiento en la redención de emisiones de papeles de deuda o de pago de facturas de sus proveedores.

La empresa colocada en escena en 2005 con presunción de "alta eficiencia", dueña 12 años después del 22% del mercado interno y 18 del internacional, acaba de capitalizarse.

Sus accionistas, encabezados por Miguel Alemán Magnani, le inyectaron 3 mil 67 millones de pesos, en la mira estricta de reducir la deuda de corto plazo.

De acuerdo a la bitácora prevista, antes de terminar el año llegarán a la tesorería otros 933 millones hacia el mismo fin.

Adicionalmente, Interjet cerró en septiembre una operación vía la cual vendió los primeros siete aviones con que inició operaciones... para ahora rentarlos, lo que permite disponer de 75 millones de dólares.

Con las medidas asumidas la línea aérea en competencia con Aeroméxico y Volaris logró reducir en 20 por ciento su deuda, colocándose el índice de apalancamiento en dos veces su capital.

En la ruta la firma inició una campaña de optimización de sus operaciones en paralelo a un estricto control de gastos.

Lo cierto es que a pesar de la zona de turbulencia Interjet logró crecer sus números al tercer trimestre del año.

De acuerdo a la Dirección General de Aeronáutica Civil, la firma transportó en el lapso 2 millones 526 mil pasajeros en vuelos nacionales, lo que representa un salto de 8% frente a los 2 millones 312 mil del mismo periodo de 2016.

En vuelos internacionales la cifra fue de 733 mil pasajeros, lo que implica 23% más, es decir 168 mil adicionales.

La mayor parte de su clientela utiliza las rutas de América del Sur. En los primeros meses del año el total alcanzó un millón 190 mil, 19% más que en el mismo lapso del año anterior.

El dato es de la Unidad de Políticas Migratorias de la Secretaría de Gobernación.

Reacia a que se le calificara como línea aérea de bajo costo, Interjet centró su oferta en suprimir filas de asientos para darle mayor espacio a los pasajeros; en cancelar prácticas de sobreventa, garantizando el asiento escogido; en descuentos a mayores de 65 años; en baños de vuelo exclusivos para mujeres...

La posibilidad es la compra anticipada de boletos, cuyo lapso para el uso es proporcional al descuento.

Los pasajeros en ruta hacia Estados Unidos y Canadá en tarifa Priority tienen derecho a llevar hasta 50 kilos de equipaje documentado, en tanto en nacionales, bajo el mismo concepto, se puede llegar a 75.

Algunos de sus aviones utilizan biocombustible en lugar de turbosina, lo que la llevó a ganar premios como industria limpia y calidad ambiental.

Si en su inicio Interjet era el mayor cliente del aeropuerto de Toluca, con opción de transporte para pasajeros, a la caída de Mexicana de Aviación se le abrió la puerta para ingresar de lleno al aeropuerto "Benito Juárez" de la capital.

La quiebra de la línea aérea le abrió también la puerta para volar al Caribe y América del Sur. Interjet para rato.

Balance general. Aunque el secretario de Economía, Idefonso Guajardo, rechazó los vaticinios de su contraparte de Estados Unidos, Wilber Ross, advirtiendo de un escenario apocalíptico para México si se cancela el

Continúa en siguiente hoja



Fecha 17.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

Tratado de Libre Comercio de América del Norte, lo cierto es que el país está aceptando discutir, finalmente, las llamadas “píldoras venenosas” colocadas en la mesa por el país del norte.

Así, a contrapelo del calificativo de “inaceptable” a la propuesta de borrón y cuenta nueva del acuerdo mercantil cada cinco años, en abono a la incertidumbre de los inversionistas, ahora México dice sí... siempre y cuando no hubiera muerte súbita.

Dicho con todas las letras, que se abre una y otra renegociación, pero sin paréntesis de por medio.

En otro escenario se acepta analizar desde el plano técnico la viabilidad de contenido regional de 80% en fabricación de automóviles para exportar a la zona, y la eventual desaparición del capítulo XIX del acuerdo relativo a los mecanismos de solución de controversias.

Operación reversa.

¿Otro gasolinazo? Rechazada por las fracciones priísta y panista y sus satélites la posibilidad de modificar el marco regulatorio en materia de cálculo para fijar el costo de las gasolinas, la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas), está advirtiendo de la posibilidad de un nuevo “gasolinazo” que llegaría en enero.

El vaticinio habla de llegar a 20 pesos por litro del combustible más socorrido, y 22 el utilizado para automóviles de lujo.

La paradoja del caso es que de acuerdo a la ruta crítica prevista, el próximo 30 del mes que corre se libera el precio de los energéticos en 20 entidades federativas del país, es decir se sale la Secretaría de Hacienda de la jugada.

El problema es que por más marcas extranjeras que llegan al país o por más permisos para importar los combustibles, el abasto lo sigue dominando Petróleos Mexicanos.

Sí, pero no. Aunque reconoce haber emitido una opinión técnica favorable a la concentración en una sola aérea de los campos petrolíferos Ku, Maloon y Zaap, ubicados en la Sonda de Campeche, la Comisión Nacional de Hidrocarburos rechaza haber planteado la migración de los títulos a un contrato, para permitir integrar a un socio privado a la explotación.

La intención apuesta a mejorar la administración de los yacimientos descubiertos hace 15 años.

Recetas de la ANPEC. Ayunos sus socios de la mayor rebanada del pastel, la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC), está planteando revisar la vigencia de la promoción denominada El Buen Fin, expidiendo, por lo pronto, algunas alertas a los consumidores.

—No comprar por impulso. Realiza una lista previa de los artículos que realmente necesitas. No compres por comprar.

—Presupuesta tus compras. No gastes más de lo que tienes y puedas pagar. Busca los mejores precios, promociones, calidades...

—Checa las garantías. El negocio donde compras debe ofrecerte una doble garantía: la del establecimiento y la de la marca del producto.

—No compres promesas de venta. Revisa que se tenga existencia de la mercancía adquirida. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 17.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

El plan B y la influencia de Videgaray

A sí como lo hizo cuando dejó la Secretaría de Hacienda en septiembre del año pasado, tras asumir los costos de la invitación del entonces candidato **Donald Trump** a México, **Luis Videgaray**, actual titular de Relaciones Exteriores, opera tras bambalinas todos los asuntos relevantes del gobierno y la sucesión presidencial. Y en todos lleva mano.

El poderoso secretario, amigo incondicional y mano derecha del presidente **Enrique Peña Nieto**, tiene control de casi todas las decisiones importantes en materia económica y financiera del país; y al tiempo que trabaja en reposicionar la imagen de México en el exterior, también empuja la candidatura de **José Antonio Meade** para el 2018, decide parte de los cambios en el gabinete que se anunciarán pronto y cabildea para que se lleven a cabo las imputaciones legales en el caso Odebrecht-Lozoya.

Al asumir la Secretaría de Relaciones Exteriores, en enero pasado, Videgaray dejó de ser uno de los funcionarios más visibles del gobierno y desapareció prácticamente de todas las encuestas para ser el candidato del PRI a la Presidencia en el 2018. Él mismo se ha descartado en repetidas ocasiones: “No voy a participar, es una decisión personal”, dice en público y en privado, pese a que una parte de su círculo cercano pide que “no lo den por muerto”. Es parte del juego de expectativas que ha creado el presidente Peña y que ha imantado la atención de los medios y la opinión pública.

Lo cierto es que el poder que ejerce Videgaray en el gabinete y en las decisiones más trascendentes del gobierno federal no sólo se mantiene intacto, sino que ha crecido con la posibilidad de que Meade sea el ungido del presidente Peña.

Las declaraciones públicas de Videgaray sobre temas que no tienen que ver estrictamente con la cancillería, sino con asuntos económicos o de política interna, son escasas, pero cuando las emite vienen cargadas de señales que denotan su gran influencia en las decisiones de gobierno.

Este lunes, el canciller dijo que México está preparando una respuesta macroeconómica en caso de que Estados Unidos abandone el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Entre los puntos del Plan B del gobierno, dijo, están la diversificación de mercados, la revisión de aranceles con Norteamérica y el resto del mundo y la protección de la inversión extranjera en México. Este último punto es uno de los que más preocupan, sobre todo frente a las altas probabilidades de que la reforma fiscal de Donald Trump se apruebe.

De ser así, aun con una “buena” renegociación del TLCAN, México tendría que anunciar un plan de incentivos para las empresas nacionales y extranjeras y no hay muchas formas de hacerlo más que con una reforma tributaria o un plan emergente de beneficios fiscales. En eso es en lo que está trabajando Videgaray con **Miguel Messmacher**, el subsecretario de Hacienda de todas sus confianzas, así como con el propio Meade y con **José Antonio González Anaya**, quien por su ojo clínico y su cercanía a Meade y Videgaray, suele revisar los paquetes económicos antes de ser enviados al Congreso.

Videgaray, entonces, lleva mano en las decisiones que tomará el presidente Peña en los próximos días, incluida la elección del nuevo gobernador del Banco de México, el “destape” de PRI, el sucesor en Hacienda y el nuevo titular de Petróleos Mexicanos.

Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 30000.00
Tam: 400 cm2

Fecha 17.11.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

Si su influencia en Los Pinos surte efecto y las estrellas se alinean para el 'súper secretario', los movimientos en el gabinete serían: Meade, candidato presidencial; Messmacher, secretario de Hacienda; González Anaya, gobernador del Banco de México; y **Carlos Murrieta Cummings** el nuevo titular de Pemex.

IguanaFix. El viernes pasado se llevó a cabo la Gala Endeavor 2017 en el Foro 2 de Televisa San Ángel, misma que tuvo como anfitrión a **Emilio Azcárraga Jean**.

Entre muchos de los reconocimientos que se entregaron, quienes se llevaron el premio de Emprendedores del Año fueron los fundadores de IguanaFix, **Matías Recchia** y **Andrés Bernasconi**. IguanaFix es una plataforma en línea para la búsqueda y contratación de profesionales independientes que ofrezcan servicios de mantenimiento o reparación para el hogar y empresas. Actualmente tiene más de 20 mil usuarios y 5 mil profesionales independientes registrados. Trae como principales inversionistas a Angel Ventures, Temasek, Qualcomm

Ventures y Riverwood Capital.

Aguirre quiere fuero. Ángel Aguirre Rivero. Seguro le suena este nombre y lo asocia con Ayotzinapa.

Resulta que el ex gobernador de Guerrero se encuentra sondeando si sus nexos con "Los Chuchos" del PRD le alcanzan para que lo hagan candidato a diputado federal por el Frente Ciudadano.

De Guerrero salió por la puerta trasera, dejando un estado en llamas y en completa ingobernabilidad. A Aguirre Rivero se le acusa de haber sido omiso, primero en el combate al crimen organizado, y también por resistirse a detener al presidente municipal de Iguala, **José Luis Abarca**, y a su esposa, quienes ahora están encarcelados por la desaparición de los 43 estudiantes de la normal de Ayotzinapa.

¿Cómo tomarán en Los Pinos este arrojito de Aguirre Rivero, quien terminó endosando al gobierno federal la responsabilidad de la tragedia de Ayotzinapa? ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Luis Videgaray.

Fecha 17.11.2017	Sección Política	Página 8
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► Liberan precio de la gasolina; temen *aumentazo* ► Banxico transfiere ganancias al gobierno ► Santander niega *hackeo* a Cultura

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

La Comisión Reguladora de Energía adelantó al último día de este mes la liberalización del precio del combustible en toda la República, por lo que ya no será establecido por las autoridades. La fecha original era el 31 de diciembre. ¿Eso qué significa? Cada expendio puede fijar sus precios. También significa un probable *gasolinazo*, o varios, aun cuando la lógica hace pensar que el gobierno se aguantará las ganas hasta que pasen las elecciones de julio, por los votos que perdería su candidato presidencial. Sin embargo, la condiciones están dadas para un aumento. El presidente de Amegas, Pablo González, de la asociación de gasolineros, asegura que las autoridades hacendarias “han mantenido artificialmente los precios, por razones políticas y no económicas”. La gasolina Magna cuesta actualmente 16.76 pesos, la Premium 18.50 y diésel 17.66 (por litro). De darse un alza de 20 por ciento comenzando el año, o después de las elecciones, los precios serían 20.11 pesos la verde, 22.20 pesos la roja y 21.19 pesos el diésel. González refirió que de acuerdo con la Base de Datos Institucional de Pemex y la US Energy Information Administration el precio de la gasolina en el mercado estadounidense subió de 2.35 dólares el galón en enero a 2.50 dólares en octubre. En México, los pasados 11 meses, la Magna sólo subió cinco centavos, la Premium un centavo y el diésel entre 10 y 11 centavos, es decir, “los combustibles en nuestro país no han reflejado los incrementos de Estados Unidos”. El *gasolinazo* del primero de enero de 2017 permitió al gobierno obtener una bolsa de recursos suficientes para evitar aumentos, “pero este colchón se les está acabando”. El incremento que podemos esperar dependerá en buena medida de la inflación y los subsidios que la Secretaría de Hacienda quiera mantener en el impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS). Como les digo, ayer la Comisión Nacional de Energía anunció la

liberación de precios en toda la República. Por su lado, el director de Pemex, José Antonio González Anaya, niega el aumento: “Ante rumores sin fundamento que afirman que habrá un incremento en el precio de las gasolinas en México para fin de año, quiero dejar claro que dicha información es falsa y sin sustento”. (No son rumores, son declaraciones del presidente de Ame-

BANXICO TRANSFIERE GANANCIAS

Al igual que el año anterior, el Banco de México ha ganado con la devaluación del peso. Es el mayor tenedor de dólares del país. ¿Y qué hace con sus utilidades? La agencia Reuters anunció ayer que “México compró 34 mil 912 millones de pesos (mil 831 millones de dólares) en bonos y udibonos a diferentes plazos, en una operación que forma parte del uso de 70 por ciento del remanente del banco destinado a reducir el endeudamiento del gobierno. El Banco de México retiró del mercado títulos con vencimientos en 2018, 2019 y 2021. El monto solicitado por todos los instrumentos fue de 79 mil 253 millones de pesos”. En otras palabras, si el peso se devalúa el Banco de México gana; y si sube de valor, también gana.

SANTANDER DESMIENTE EL HACKEO

El gobierno de Ciudad de México informó de un presunto *hackeo* a la cuenta de banco Santander de la Secretaría de Cultura, robaron 5 millones de pesos. Miguel Ángel Mancera explicó que la Secretaría de Cultura, a cargo de Eduardo Vázquez Martín, le informó que se trató de “un tema electrónico, es un *hackeo* que hicieron y que se tendrá que hacer la reclamación correspondiente al banco y obviamente

cubrir”. La Secretaría de Cultura interpuso una denuncia. Hasta ahí la coartada iba bien, sólo que Santander, a través de un comunicado, aclaró que el banco inició los protocolos de investigación y aclaración para identificar el origen del faltante. “En este sentido, Santander niega categóricamente que sus sistemas hayan sido objeto de *hackeo* o ‘ataque cibernético’ alguno, o que fueran vulnerados en su seguridad”.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA HERENCIA DE CARSTENS

Se va el señor de los “catarritos”. El economista del ITAM, que no pudo detener la inflación ni supo defender al peso frente al dólar. Desafortunadamente se despide con un aguinaldo, nada merecido, de más de 800 mil pesos. Y, a pesar de la edad, seguramente se retira con una jugosísima pensión. Pobre México, con funcionarios de sueldos faraónicos y con tan magros



Fecha 17.11.2017	Sección Política	Página 8
----------------------------	----------------------------	--------------------

resultados. Que le vaya bien en Basilea. En esa Basel de Suiza, cuna de Euler y de todos los Bernoulli. Ah, también anduvo por Basilea, como filólogo en la Universidad, Frederick Nietzsche. Cualquiera que sea el sucesor, Meade o no, mientras siga el "modelito" económico, seguirá creciendo la pobreza en México.

Dr. Rubén Mares Gallardo
Escuela Superior de Física y Matemáticas-IPN

R: Hemos tenido buenos, malos y peores gobernadores en el Banco de México. A Carstens se le recordará por su radical oposición a un incremento de salarios, con el argumento de que subiría la inflación. Sin embargo, los salarios se mantienen estancados y la inflación se disparó (6.30 por ciento) al doble del año pasado. Algún

secreto deben tener en Estados Unidos, porque los sueldos son 10 veces más altos que aquí y la inflación sólo es de 2 por ciento.



TWITERATTI

Lo que el director de Pemex quiso decir es: "para fin de año no, pero arrancando el 2018 sí"...

Jorge Bonilla @jorgeb_99

Mi peso como el dólar, sube y baja pero nunca volverá a estar como en 2007.

@MiguelzuritaF

Se termina el año y de los cinco kilos que quería adelgazar ya nada más me faltan ocho.

Mayel @Leyvba

El cuadro subastado de Leonardo da Vinci, el más caro de la historia

	Millones de dólares
Salvador del mundo LEONARDO DA VINCI	450.3
Las mujeres de Argel PABLO PICASSO	179.4
Desnudo acostado AMEDEO MODIGLIANI	170.4
Tres estudios de Lucian Freud FRANCIS BACON	142.4
El grito EDVARD MUNCH	119.9
Sin título JEAN-MICHEL BASQUIAT	110.5
Desnudo, hojas verdes y busto PABLO PICASSO	106.4
Accidente de auto plateado ANDY WARHOL	105.4
Muchacho con pipa PABLO PICASSO	104.2
Enfermera ROY LICHTENSTEIN	95.3

El precio alcanzado en la subasta de Christie's de Nueva York por el cuadro *Salvador del Mundo*, de Leonardo da Vinci, supera por mucho a cualquier otra obra subastada. La gráfica muestra los precios de los cuadros por los que más se ha pagado en subastas públicas. Se desconoce la identidad del comprador del cuadro de Da Vinci.

FUENTE: Afp

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

México SA

► Gasolinazo: ¿sí o no?

► SHCP es la que decide ► ¿Flores para el TLCAN?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

La declaración del presidente de la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas), Pablo González Córdova, muy cerca estuvo de provocar un infarto entre los consumidores (y de paso al gobierno federal, aunque por otras razones), pues el dirigente sectorial advirtió que “existen muchas posibilidades de que en enero de 2018 se registre otro *gasolinazo*”, que elevaría el precio de la Magna por encima de 20 pesos por litro y el de la Premium por arriba de 23 pesos, con el consecuente impacto negativo en otros precios y cadenas productivas.

La versión de González Córdova resulta más que creíble, porque el tipo de cambio del peso mexicano sigue en declive, día a día se incrementa la de por sí elevada importación de gasolinas (pagada en dólares) y paralelamente se reduce la producción interna, está a la vuelta de la esquina la liberalización total de los precios de las gasolinas y el diésel, crece el impacto inflacionario para el consumidor y, en fin, siempre gana la tradición de que realidad mata discurso oficial. Otro *gasolinazo* en puerta, pues.

Sin embargo, tras difundirse la cruel noticia, el director general de Petróleos Mexicanos (Pemex), José Antonio González Anaya, de inmediato brincó a la palestra para “negar categóricamente que vaya a haber un *gasolinazo* a fin de año. El mecanismo vigente desde principios de este año para fijar el precio de los combustibles está diseñado para reducir la volatilidad que caracteriza el mercado de hidrocarburos a nivel mundial. Dicho esquema de precios funciona bien, y no hay ninguna decisión que tenga que ver con un incremento abrupto en el costo de las gasolinas que se venden al consumidor mexicano. El mecanismo vigente reduce la volatilidad y los precios suben o bajan diariamente en proporciones pequeñas a partir de este mismo año”.

Qué bueno que González Anaya de inmediato salió a desmentir la declaración de González Córdova. Es creíble lo dicho por el director general de Pemex, aunque la versión del presidente de la Amegas no deja de tener sustento. Sin embargo, el

problema real para ambos, y sobre todo para los consumidores, no es si la empresa productiva del Estado tiene razón o ésta corresponde a la agrupación de empresarios gasolineros, con sus argumentos de carácter productivo-financiero asociado a los combustibles.

El problema real está en otra parte del gobierno federal. Se trata de la temible Secretaría de Hacienda —y dentro de ésta José Antonio Meade, el “padre” del mega *gasolinazo* de enero pasado—, es decir, la institución que decide los precios y tarifas del sector público. Así, como el director general de Pemex, José Antonio González Anaya, está en lo cierto cuando afirma que “no hay ninguna decisión que tenga que ver con un incremento abrupto” en los precios de los combustibles, pero si de repente a la SHCP y a su titular se les ocurre que “es necesario” aumentarlos, pues, ¡Zas!, le puede dar la vuelta.

Y para quien tenga dudas al respecto, basta revisar el interminable historial de declaraciones de los funcionarios públicos (“no aumentará el precio de la tortilla”; “no se incrementarán las tarifas”, “no se privatizará” tal o cual empresa del Estado o sector estratégico, etcétera, etcétera) para saber cómo funcionan las cosas. Para no ir más lejos, por ejemplo, cómo olvidar la afirmación de José Antonio Meade cuando anunció el mega *gasolinazo* que entró en vigor el primero de enero de 2017 (aumentos de precios de hasta 24 por ciento según la región de que se tratara): “no será inflacionario”, y con el correr de los meses la inflación se duplicó como consecuencia del (¡sorpresa!)... mega *gasolinazo*.

Tampoco se puede olvidar, cómo en este espacio se ha documentado, que los aumentos a los precios y tarifas del sector público (“ajustes” le llaman los tecnócratas del gobierno federal) ha sido la norma a lo largo de las últimas tres décadas y media. Y en este sentido recuérdese que de Miguel de la Madrid a la fecha el precio de la gasolina se ha incrementado en más de 92 mil por ciento y el del diésel 174 mil por ciento (con una inflación acumulada en el periodo de 56 mil por ciento), siempre con el discurso de que “el objetivo es abatir los subsidios indiscriminados” y “liberar recursos para bien



Fecha 17.11.2017	Sección Economía	Página 32
---------------------	---------------------	--------------

de la nación”.

Y ese **descomunal** incremento de precios (como el de tantos otros del sector público, amén de las tarifas) no los autorizó Petróleos Mexicanos, ni los promovieron los empresarios gasolineros. Muchos menos los consumidores, que ya no sienten lo duro sino lo tupido. Simple y sencillamente los aplicó la Secretaría de Hacienda, siempre con una enorme sonrisa de su titular en turno.

Sin ánimo de deprimir a nadie, a estas alturas el precio promedio de la gasolina Premium en México resulta 27 por ciento superior al imperante en Estados Unidos (también promedio y para el mismo tipo de carburante). Y se trata del mismo carburante que nuestro país importa masivamente para satisfacer la creciente demanda interna, como resultado de que a los

genios de la tecnocracia se les ocurrió que era una excelente idea no construir refinerías, porque “no son rentables para las finanzas públicas”. Como cápsula de memoria, la refinería mexicana “más joven” se construyó en 1979.

En Estados Unidos un litro de gasolina de alto octanaje, equivalente a la Premium, se vende –en promedio– a 75 centavos de dólar; en México se expende a 95 centavos de billete verde, un precio igual al registrado, por el mismo volumen, en Camboya, Ghana y Bután, aunque en estas naciones sus políticos nunca les “garantizaron” (notario incluido) que reducirían los precios de los combustibles y de la energía eléctrica, como Peña Nieto comprenderá.

Así es, en lo que va del gobierno que prometió reducir los precios de combustibles y de la energía eléctrica, el de la gasolina

Magna se ha incrementado 55 por ciento; el de la Premium 63 por ciento; el del diésel 58 por ciento y el del gas licuado de petróleo (LP) 53 por ciento. Y en el mismo periodo (diciembre de 2012-octubre de 2017) la inflación acumulada ha sido de 20.3 por ciento.

Entonces, la burra no era arisca; la hicieron a golpe de *gasolinazos*, tarifazos y conexos. Y en el gobierno todavía se extrañan que nadie le cree.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Hoy arranca, oficialmente, la quinta ronda de defunción... perdón, de “negociación” del TLCAN, a la que no asistirán los ministros *responsab.es*. Entonces, ¿qué decidirán? ¿Acaso el ramo de flores que cada una de las partes enviará al sepelio del acuerdo trilateral?... En vía de mientras, el dólar a 19.49 pesitos.

CONTRADICE DECLARACIONES DE LA AMEGAS



El director general de Petróleos Mexicanos, José Antonio González Anaya, rechazó ayer que ocurra un *gasolinazo*, como lo advirtió el miércoles la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros (Amegas) ■ Foto Yazmín Ortega Cortés

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 17.11.2017	Sección Negocios	Página 42
---------------------	---------------------	--------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



Desde India, Cinépolis debuta en Medio Oriente

En Bangalore, el cartel más luminoso en el techo del Royal Meenakshi Mall es el de Cinépolis. Es uno de los multiplex más concurridos de esa ciudad.

La cadena mexicana lleva 10 años en India, ni más ni menos que el país que más películas produce al año (más de 800) y con la mayor afluencia de espectadores. “No se sabe exactamente cuántas *single screen* hay, pero nosotros ya somos la tercera cadena más importante del país, con 17 por ciento del mercado y presencia nacional”, me decía Javier Sotomayor, *managing director* de Cinépolis India.

La multinacional que preside Alejandro Ramírez cerrará este año con 340 salas en 50 ciudades y más de 35 millones de entradas vendidas. “Ya somos el segundo mercado más grande después de México y representamos 11 por ciento de los boletos que se venden en todo el planeta”, agrega. Cinépolis es la segunda cadena mundial en afluencia de espectadores, con presencia en 14 países en tres continentes.

Si bien el mercado está atomizado y el negocio se mueve en miles de pequeños cines particulares, la operación india de la empresa de Michoacán no ha dejado de crecer. El único bache en su línea ascendente de ventas fue exactamente hace un año, cuando comenzó (de un día para otro) el plan de desmonetización del gobierno indio. “Desaparecieron los billetes de 500 rupias, se generó mucho

caos y eso nos llevó a perder 40 por ciento de asistencia durante seis semanas”, me explica Sotomayor. Pasaron de tener 60 por ciento de los ingresos en efectivo a 47 por ciento en la actualidad, creciendo el número de compras por vía digital.

Los planes para 2018 incluye sumar 70 nuevas salas y cortar 40 millones de boletos.

“Hace un tiempo recibí un mensaje por LinkedIN de un empresario que me preguntaba por qué no estaban nuestras salas en

Medio Oriente”, me cuenta Sotomayor. Esa curiosidad está a punto de convertirse en un nuevo capítulo para Cinépolis. Con una oficina en Dubái (que depende de la operación india), la cadena de cines tiene todo su *pipeline* delineado para llevar el año próximo la marca a Emiratos Árabes, Omán, Qatar, Bahrain, Kuwait y Arabia Saudita.

“Ya tenemos socios locales para abrir los primeros cines en Emiratos y Omán para 2018”, me explica el ejecutivo. En cinco años sumarán 100 salas incluso en Arabia. “Aunque no lo creas, el cine está prohibido en ese país, pero el nuevo príncipe es muy visionario, es joven y creo que en el corto plazo se anunciará que se abrirán salas”, agrega Sotomayor, “pero aún sin Arabia, todo Medio Oriente tiene mucho potencial”.

En la oficina dubaití de Cinépolis ya se labora con diseñadores para adecuar las salas a la arquitectura árabe, trabajan arabescos y se adaptan a la cultura de los países del Golfo.



Fecha 17.11.2017	Sección Negocios	Página 42
---------------------	---------------------	--------------

IN VERSIONES



:: Objetivo Cero

Este fin de semana Fundación Mapfre entregará chalecos gratuitos a ciclistas en Querétaro, Tijuana, Puebla y Guadalajara, y durante el paseo dominical en Paseo de la Reforma en Ciudad de México, a fin de concientizar a la población sobre los accidentes viales. Además, cada tercer domingo de noviembre se conmemorará el Día Mundial en Recuerdo de las Víctimas de Accidentes de Tráfico. Mapfre tiene el firme compromiso de fomentar conductas responsables, a fin de prevenir accidentes, por lo que su programa Objetivo Cero tiene cinco ejes esenciales: cero alcohol y drogas al volante, cero niños sin silla de protección, cero distracciones con el celular, cero accidentes de ciclistas y cero motociclistas sin casco.

:: Niega hackeo

Santander fue notificado por la Secretaría de Cultura, el pasado 14 de noviembre, sobre un faltante en los recursos de la cuenta correspondiente a la dispersión de la nómina. Desde ese momento, el banco inició los protocolos de investigación y aclaración para iden-

tificar el origen del faltante, y negó categóricamente que sus sistemas hubiesen sido *hackeados* o que vulnerados por un ataque cibernético.

:: De plácemes

Enova está de plácemes porque concretó la adquisición de 50 por ciento del capital social de Ductos y Energéticos del Norte, del cual era titular Pemex, luego de que la operación fuera autorizada el 10 de noviembre por la Comisión Federal de Competencia Económica. El valor de la transacción es de 547 millones de dólares, integrado por el precio pagado por la cesión de la parte social y la liquidación de ciertos créditos de accionistas por 258 millones de dólares.

:: ¡A Bogotá!

Serán nueve las *startups* representantes de México en la primera edición de South Summit en Latinoamérica que se realizará el 30 noviembre en Bogotá, Colombia. Las propuestas están dentro de los rubros estudiantil, *marketing* digital, papel ecológico, materiales para construcción sostenibles y desarrollo de *chatbots*.



Fecha 17.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Desmienten Onexpo y Pemex a Amegas

La liberación de precios en México es sui generis; el rango de aumento está acotado.

Vaya polémica que armó **Pablo González**, presidente de la Asociación Mexicana de Empresarios Gasolineros, Amegas, al declarar que, por razones políticas y no económicas, el gobierno ha mantenido artificialmente los precios de las gasolinas, y adelantar que en enero, con la liberación de precios a nivel nacional, habrá un gasolinazo que podría elevar el precio de ese combustible hasta 20 pesos el litro.

La reacción fue inmediata, porque si hay un tema que genera una gran molestia popular son los gasolinazos, y porque 20 pesos por litro sería a todas luces una exageración que impediría que baje a 4% la inflación, como anticipan el Banco de México y el consenso de analistas privados.

El primero en desmentir a Amegas fue el director general de Pemex, **José Antonio González Anaya**, tanto que en su cuenta de Twitter calificó de "falsos y sin fundamento los rumores sobre un incremento en el precio de las gasolinas", y después, a través de entrevistas en varios medios, sostuvo que el mecanismo vigente desde principios de este año, y que seguirá en 2018, está diseñado para reducir la volatilidad en los precios.

Y ya encarrilado, **González Anaya** minimizó también a Amegas al asegurar que es una asociación que no tiene gran representatividad.

Quien también desmintió a Amegas es Onexpo, que agrupa al mayor número de expendedores de gasolinas en el país. **Roberto Díaz de León**, presidente de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo, aseguró que no se esperan cambios abruptos en los precios de gasolinas y diesel en 2018 y coincidió con el director de Pemex en el sentido de que las medidas de "suavizamiento" de precios por parte de las autoridades hacendarias se han traducido en oscilaciones de pocos centavos a lo largo de este año.

LIBERACIÓN DE PRECIOS, A LA MEXICANA

En realidad, la liberación de precios de las gasolinas en México es *sui generis*, porque los empresarios gasolineros pueden, en teoría, competir y subir o bajar los precios.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 17.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

pero dentro de un rango de centavos que no genere presiones inflacionarias ni se consideren prácticas abusivas porque de inmediato llegan inspectores de la Profeco a clausurarlos. Aunque ya se permite la importación de gasolinas, el retraso en las temporadas abiertas por parte de Pemex y la falta de inversiones por parte de los nuevos empresarios del sector se traduce en que, en efecto, hay nuevas marcas de gasolineras, pero todas, o casi todas, siguen vendiendo los combustibles que vende Pemex.

Lo que es un hecho es que ya sea en la Secretaría de Hacienda —si la semana próxima se confirma la renuncia de **José Antonio Meade** y su destape como precandidato del PRI— o en Pemex, **José Antonio González Anaya** no permitirá que se registren nuevos gasolinazos, porque al ser Pemex el proveedor de 99% de las gasolinas que se consumen en México le permite al gobierno garantizar que seguirá controlando el impacto de la volatilidad en precios. Y desde luego los precios se mantendrán al alza, aunque no de golpe, si continúa el incremento en el precio internacional del petróleo y la depreciación del peso.

MEADE, ESPALDARAZO A GUAJARDO

Quien debe estar muy contento es el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, porque el aún secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, al participar en el anun-

cio del incremento a 12 mil millones de pesos del programa Mujer Pymes de Nacional Financiera, dijo que para México es “un gran lujo” tener al frente de la renegociación del TLCAN a **Guajardo**. Ante la incertidumbre que genera la renegociación del tratado —dijo **Meade**— “el tener la renegociación en manos de **Guajardo** nos da una enorme tranquilidad”.

Sorprendió no sólo que ni siquiera mencionara a su antecesor, **Luis Videgaray**, actual secretario de Relaciones Exteriores, al hablar del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, sino que públicamente y —supongo— en tono de broma, reprochó a **Fernanda Casanueva**, tesorera de la Secretaría de Relaciones Exteriores, quien estuvo presente en la reunión de Nafin, porque “nos echó a perder la estadística de género en las mujeres directoras de la banca de Desarrollo al irse al mundo diplomático”.

En efecto, **Casanueva** “botó la chamba” —que fue el término que utilizó **Meade**— al renunciar a los tres meses como directora de Bansefi para irse con **Videgaray**. Pero quien realmente “echó a perder la estadística de género” en la banca de desarrollo fue el propio **Meade**, porque, en lugar de una mujer, nombró a **Virgilio Andrade** como director de Bansefi.

Aunque en el país hay nuevas marcas de gasolineras, todas, o casi todas, siguen vendiendo los combustibles de Pemex.

Fecha 17.11.2017	Sección Negocios	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------



mauricio.flores@razon.com.mx

En su momento Transportación Marítima Mexicana (TMM), de José Serrano, fue la firma naviera y de logística más importante del país y de gran alcance en América Latina; ahora le corresponde a Grupo México Transportes, de Germán Larrea, el primer lugar al integrar transporte ferroviario y marítimo... vinculando buena parte del tráfico de barcos en Caribe y Panamá hacia la Costa Este de los EU a través del Florida East Coast Railway que recién adquirió.

Los recursos que Grupo México Transportes, a cargo de **Alfredo Casar**, obtuvo en la reciente colocación accionaria por 19 mil millones de pesos ya se aplican para fondear la compra del tren más importante de Florida y que tiene un valor estratégico: mediante conexiones en la zona norte, en Jacksonville, con las rutas de CSX y Norfolk Southern, la compañía mexicana tiene acceso al 70% de los mercados de Estados Unidos, movilizandocargas en plazos que van de uno a cuatro días.

La oferta primaria y secundaria de acciones (14.6% de su capital) permitió sanear el balance, ya que la compra del tren estadounidense se realizó con una aportación de capital de 350 millones de dólares, y se completó con crédito por 2,750 millones de dólares aportados por el BBVA Bancomer, aquí comandado por **Luis Robles Miaja** y del Credit Suisse a cargo de **Jorge Villarreal**. Solventado así el financiamiento, Grupo México Transporte se convierte en un operador de transporte múltiple de alcance internacional.

Convenciendo a AT&T. En la agenda de la Quinta Ronda de

renegociación del TLC uno de los temas es telecomunicaciones, y parte de ello es la decisión soberana de eliminar en México la Tarifa Cero de interconexión y establecer un precio específico por parte del IFT, que encabeza **Gabriel Contreras**. Ello no gustó a ninguna empresa, ni a América Móvil, ni a Movistar y menos a AT&T, cuya capacidad de cabildéo es muy grande en la Casa Blanca. Una de las tareas previas a las que se dedicó el equipo negociador mexicano, que lleva Kenneth Smith, fue explicar a detalle a los ejecutivos de la compañía que encabeza

Randall Stephenson, los alcances de la reforma de telecomunicaciones, todos sus componentes, y no sólo lo que se refiere a la tarifa asimétrica. Hoy sabremos, por la actitud del equipo encabezado por **Robert Lighthizer**, qué tan convincente resultaron las explicaciones.

Desembarca CiberC. Un nuevo jugador de la industria de Tecnología de la Información en nuestro país, CiberC, que se desempeña en Centroamérica y Sudamérica, empezó ya operaciones apostando al crecimiento sostenido del mercado. El jefe de la firma, **Carlos Pons**, tiene más de 20 años de experiencia y ha trabajado con empresas como Cisco, NetScout y Anritsu... y ahora su apuesta es hacia la innovación estratégica y tecnológica de altos vuelos y soluciones de llave en mano.

A Roku le vale. Pues la cajita con la que se puede piratear contenidos audiovisuales con toda impunidad, Roku que lleva **Steve Kay**, aún se puede comprar en línea en nuestro país, aunque exista un primer fallo judicial que impide la venta del artefacto que, como el huachicol, tiene sus adeptos.

Twitter: @mfloresarellano



NOMBRES,
NOMBRES Y...
NOMBRES
Alberto Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

TRAS AFORE METLIFE, PRINCIPAL POR MÁS OPORTUNIDADES, AVAL A COMPRA ESTE AÑO Y POR MASIFICAR PENSIONES

ALBERTO AGUILAR

**SCT puntualiza en Tren México-Toluca, disienten y falta subasta para operador; ECONOMÍA pésima señal en TLCAN; avance fiscal en EU otra mala; Penchyna galardón*



MÁS ALLÁ DE la incertidumbre del TLCAN el 25 de octubre Principal volvió a dar otro golpe de autoridad en México al firmar ahora la compra de

Afore Metlife.

La operación debe ser aprobada por la COFECE de **Alejandra Palacios** y CONSAR que lleva **Carlos Ramírez Fuentes** antes de que termine el año.

En el ámbito de las afores la firma estadounidense había comprado las afores Tepeyac y HSBC y en lo que es su negocio de fondos de inversión también adquirió Genera hace algunos años.

Queda claro que México para esa multinacional que preside **Daniel Joseph Houston** con presencia en 22 países y activos por 660 mil millones de dólares, es un mercado en el que visualizan grandes oportunidades.

Con 135 años de historia la firma

financiera cuyo expertise es el ahorro individual de largo plazo incluidas las pensiones ya realiza fuera de EU el 30% de sus ingresos en mercados como Brasil, Chile, China, India, Malasia, Indonesia y Filipinas.

Con la compra de Afore Metlife que dirige **Enrique Giménez**, Afore Principal llegará a 3.4 millones de cuentas (hoy tiene 2.7 millones) y a activos por 230 mil millones de pesos (mdp).

Al sumar los 70 mil mdp de Metlife se convertirá en la 5° afore y la 6° por cuentas de un sistema en el que sólo quedarán 10 instituciones.

Comandada aquí desde hace 5 años por **Mariano Ugarte del Solar** tendrá una participación del 15%, que aún así en la misma Principal se observa limitada, en el contexto de la gradual reducción

Continúa en siguiente hoja



Fecha 17.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



ALEJANDRA PALACIOS

de comisiones que hay, y el alza de costos por una mayor tecnificación y la supervisión.

De ahí la necesidad de contar con una buena "escala". En ese sentido Principal no lo dudaría si se vuelve a presentar otra oportunidad de compra.

Metlife es más bien una aseguradora y tiene ya sólo una AFP en Chile. De ahí que su desinversión se entiende. Principal en cambio sustenta todo su expertise en fondos para el retiro.

A diferencia de EU que cuenta con el 40IK, legislación orientada a motivar planes de pensiones en las empresas, aquí las condiciones regulatorias no son las más adecuadas.

De hecho Principal es un promotor para traer esas fórmulas y masificar pensiones, aunque se requerirá la voluntad del gobierno y el Congreso para alinear estímulos.

Si bien con el IMSS, ISSSTE y PEMEX de **José Antonio González Anaya** se avanzó, aún así el reto en materia de pensiones es enorme.

Simplemente el 6.5% del salario que hoy se aporta a las afores, es incluso menos que en Chile, en donde ahora hay un cruento debate en torno a las bondades del esquema.

En un terreno en donde hay todo por hacer, Principal se apunta a convertirse en un actor protagónico, esto a 20 años de distancia de su llegada al país, en donde también maneja una operadora de fondos con 14 mil clientes y mil 220 millones de dólares en administración.

LE COMENTABA DEL escepticismo que hay en el mercado en cuanto a los tiempos que maneja SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** para poner en marcha en 2018 el Tren México-Toluca. Ayer **Guillermo Nevárez**, titular de Desarrollo Ferroviario y Multimodal de SCT, precisó en una carta que con respecto a los derechos de vía ya se tiene un 99%

Continúa en siguiente hoja

resuelto y el 1% está en proceso de pago y no representa obstáculo para el avance de los trabajos. Expertos consultados discrepan. El dato ya fue externado públicamente por el funcionario. En cuanto al túnel que mide 4.7 kilómetros, SCT asegura que se está en un 62%. Los portales de ambos lados del túnel doble están terminados. También ahí hay diferencias, puesto que ese 38% tomaría al menos seis meses, según se nos expone. Además en los 56 kilómetros del recorrido hay tramos muy complicados aún pendientes en la zona de Lerma. Por si fuera poco, todavía falta por realizar la subasta para el operador. Parece que el calendario no cuadra.

DÍGASE LO QUE se diga, la propuesta que realizará ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** para sustituir en el TLCAN la "muerte súbita" del acuerdo cada 5 años -como lo formuló **Donald Trump**-, por una evaluación quinquenal, es igual de perversa para efectos de la certidumbre que requieren las grandes inversiones. De por si la larga tregua que habrá en estas negociaciones debilitará aún más la entrada de IED que el año pasado cayó. Así que no es la mejor señal..

Y POR SI el escenario no fuera complicado, ayer los diputados de EU aprobaron las reducciones impositivas de **Donald Trump**. El ISR de las empresas caerá del 35% al 20%. Claro que falta aún el Senado. Los detractores como **George Soros** argumentan el impacto al déficit público. Lo cierto es que si el asunto camina obligará a México a realizar una auténtica reforma fiscal para ser competitivos. Habrá que disminuir el ISR a personas morales y no habrá otra que sustituir esos ingresos con el politizado expediente del IVA. No será fácil.

RESULTA QUE GREAT Place to Work que preside **Michelle Ferrari** acaba de entregar el reconocimiento como el mejor CEO a **David Penchyna**, titular del INFONAVIT. Esto por el esfuerzo realizado para mejorar el

Fecha 17.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

ambiente de trabajo. El INFONAVIT es hasta Institute.
ahora la única entidad pública reconocida
en ese contexto. El galardón fue entregado
por la propia **Ferrari** junto con **Michael Bush**,
mandamás global de Great Place to Work

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**PRINCIPAL
SE APUNTA A
CONVERTIRSE
EN UN ACTOR
PROTAGÓNICO,
ESTO A 20 AÑOS
DE DISTANCIA
DE SU LLEGADA
AL PAÍS**

Fecha 17.11.2017	Sección Mercados	Página 30
---------------------	---------------------	--------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LA EUFORIA DE ALSEA

Es una máquina de efectivo y lo seguirá siendo en la etapa más gloriosa del país: mientras México se desarrolle

CARLOS MOTA

La noticia reciente de que el grupo mexicano operador de restaurantes Alsea invertirá más de cuatro mil millones de pesos en 2018 para abrir entre 240 y 270 sucursales es otro de los termómetros que pueden refrendar la idea de que México ha entrado en etapa de aceleración de su desarrollo. Dicha inversión millonaria sólo es posible gracias a tres fenómenos: (1) la tierra fértil para expandirse a esa velocidad —México y los mercados internacionales donde opera lo son—; (2) el dominio absoluto de los procesos de abasto; y (3) el correcto diagnóstico del comportamiento evolutivo del cliente, para satisfacerle en todo momento.

Alsea está en la punta, y ahí seguirá. La dupla de **Alberto Torrado** y **Renzo Casillo** entró en una espiral de agregación de valor nunca vista en el sector restaurantero de América Latina y probablemente de buena parte del mundo, incluido Estados Unidos, pues ya se dice con frecuencia que las decisiones más estratégicas de los franquiciantes estadounidenses siempre pasan por el visto bueno de Alsea antes de ser definitivamente adoptadas.

Alsea es una máquina de efectivo y lo seguirá siendo en la etapa más gloriosa del país: mientras México se desarrolle.

Torrado se ha vuelto uno de los mejores directores de orquesta corporativos: lo mismo interpreta un sutil recital para transformar a Domino's —que arroja un renacimiento fenomenal—; que dirige una sinfonía compleja para incorporar Vips a su portafolio.

En el *encore*, Alsea administra las crisis con la facilidad de mover un meñique, como la de Starbucks a principios de año, cuando los consumidores mexicanos rechazaron en redes sociales a la marca tras el triunfo nacionalista de **Donald Trump**. Ni rasguños.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 17.11.2017	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

Alsea crece a casi siete por ciento en sus tiendas. Es uno de esos casos en lo que la tasa triplica el crecimiento del país, lo que significa que su avance implica un cambio de hábito fundamental en el consumidor, que pasa rápido del segmento informal al formal, buscando marcas reconocidas, certeza en el consumo y experiencias completas.

La empresa operaba más de dos mil 650 tiendas en septiembre pasado y se acercará a tres mil unidades hacia finales de 2018. En el mundo bursátil se aplaude su constante concentración y enfoque, así como su balance geográfico entre México, Sudamérica y España.

RESPONDERÁN A RUSSIA TODAY (RT)

Se sabe que el video de **Inna Afinogenova** recibirá en los próximos días una respuesta. Vendrá desde un medio progresista de la Costa Este de Estados Unidos e incluirá la versión de **Fernando García Ramírez**, el aludido por la periodista experta en “injerencias” –según su propio perfil de Twitter–.

YAÑEZ OPTIMISTA

El presidente de la ANTAD dice que El Buen Fin representará incrementos de 10% respecto de 2016. **Enrique Solana** le acompaña en el optimismo. ¿La magia? El adelanto de aguinaldos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
[@SOYCARLOSMOTA](https://twitter.com/SOYCARLOSMOTA)

**EL MUNDO
BURSÁTIL
APLAUDE SU
CONCENTRACIÓN
Y ENFOQUE**