

Fecha 16.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Ausencias de Peso

Cada ronda de negociación para modernizar el TLC de América del Norte ha concluido con una conferencia donde **Ildefonso Guajardo**, **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland**, hacen presencia para informar de avances.

Pero en esta quinta ronda, que comienza mañana formalmente en Ciudad de México, los altos funcionarios de comercio de los Gobiernos de México, EU y Canadá, no estarán presentes. Hay tal incertidumbre sobre el futuro del TLC que esta situación despierta muchas interpretaciones.

Por un lado, las reuniones son entre equipos técnicos que buscan desahogar temas sin que existan conclusiones anticipadas. Su agenda es más que ambiciosa, pues se pretende discutir 30 disciplinas diferentes y para eso se requiere más eficiencia que política.

Por otro lado, el que no haya este encuentro físico a nivel ministerial ilustra para algunos una falta de voluntad de alguna de las partes para avanzar más concretamente. La señal que manda su ausencia es tremenda respecto a la ruta del Tratado.

Supuestamente, la razón por la cual no se encontrarán es que las cabezas responsables recién se reunieron en el Foro de Cooperación Asia-Pacífico que se llevó a cabo la semana pasada en Vietnam.

Ya veremos cómo lo leen los mercados.

Mercados También

Muy interesante será verificar qué resultados arroja a las autoridades de la CDMX el esfuerzo por incentivar que pequeños negocios y canales tradicionales de venta le entren a El Buen Fin que inicia hoy en la noche.

Dado que autoservicios y otros grandes negocios arman muy bien sus estrategias de promoción, la actividad de la Secretaría de Desarrollo Económico (Sedeco), que encabeza **Salomón Chertorivski**, está en alentar a los más pequeños.

Este año se inscribieron

71 mercados públicos, 10 rutas de mercados sobre ruedas y 50 tianguis. Se anticipa que podrían vender unos 500 millones de pesos durante los cuatro días de promociones.

Aunque todo depende de las ofertas, hay otros factores que pueden obstaculizar o incentivar el consumo en estos negocios.

Es cierto que algunos locatarios ya aceptan pagos con tarjetas, pero uno de los más importantes ganchos para atraer clientes es la formalización y la aceptación de medios de pago diferentes del efectivo. Más aún, con pagos a plazos y sin intereses.

Un incentivo adicional

para que los consumidores paguen con tarjeta es la posibilidad de participar en un sorteo donde los ganadores recibirán el importe de su compra, con un límite de 10 mil pesos.

Silencio en el Tren

Desde mediados de este año, el sector ferroviario evidenció el alarmante robo a trenes de carga y hasta exigió seguridad, pero de pronto todo cambió.

Se lo decimos porque el tema pasó de ser difundido en todos los foros posibles



Fecha 16.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

a ni siquiera mencionarse, lo que tiene que ver con las reuniones que han sostenido autoridades con empresas como Ferrromex, que lleva **Alfredo Casar**.

Los encuentros se han realizado con el fin de emprender acciones contra la falta de garantías de seguridad que tanto acusó el sector. Ahora todos prefieren discreción y que no se exhiba más la actitud pasiva que habían mostrado algunos personajes.

Vale recordar lo que acusó el Gobernador de Puebla, **Antonio Gali**, sobre el problema: que se trataba de una moda que pasaría.

Eso sí, una moda en la que se registraron hasta 16 robos en un día en el corredor Veracruz-Puebla-Valle de México, cuando hace un año la cifra ni siquiera era significativa.

El problema por fin se

está combatiendo, pero no hay cifras de cómo van las cosas y hasta piden darle vuelta a la página.

Premio al Obstáculo

Hace unos días nos enteramos que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que lleva **Alejandra Palacios**, otorgó el Premio para identificar el trámite más absurdo para competir y emprender.

El ganador fue la regulación estatal de servicios notariales que restringe el número de notarios. Además, hubo otros trámites que competían muy bien.

Un obstáculo que llamó la atención de los jueces es el arancel del 15 por ciento para la importación de paneles

solares, el cual quedó como finalista de este concurso.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Oswaldo Santín**, ha determinado que si los paneles de células fotovoltaicas vienen conectados a un diodo, se consideran generadores y por lo tanto pagan un arancel de 15 por ciento.

La batalla contra el trámite está dirimiéndose en el ámbito legal.

Hace unas semanas se dio a conocer que la Asociación Mexicana de Energía Solar Fotovoltaica (Asolmex), de **Héctor Olea**, ganó una demanda de nulidad, presentada el 6 de octubre de 2016 ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Y fue contra ese impuesto de 15 por ciento que se aplica desde hace tres años en México.

capitanes@reforma.com



LEONARDO SENRA...

El nuevo capitán de British American Tobacco México llega de Brasil, donde era VP de Souza Cruz, filial de la tabacalera líder en el mundo con marcas como Pall Mall, Camel y Lucky Strike. En México tiene 40 por ciento del mercado y produce 24 mil 500 millones de cigarrillos al año.



Los empleos que no son espectaculares

- Mas de 500 millones
- Qué vergüenza Delegado

La Seduvi, al mando de Felipe de Jesús Gutiérrez, es la dependencia más expuesta tras el terremoto del 19-S, ya que la población reclamó y evidenció las autorizaciones para construir edificios que están al borde de colapsar, igual que la repartición desmedida de usos de suelo, sin embargo, esta dependencia lejos de resolver dicha problemática suma un nuevo conflicto en el sector de la publicidad exterior, cortesía de su director jurídico, Isidoro Rendón. Se trata del proyecto de Reordenamiento de Publicidad Exterior, aprobado de manera exprés la semana pasada, y en donde se ordena desaparecer 85 por ciento de los espectaculares de la CDMX, un impacto calculado en 1.5 billones de pesos y miles de empleos a la basura. Así, la gente que perderá su fuente de ingreso se sumará a los delincuentes que serán liberados a finales de año vía el Nuevo Sistema de Justicia, quienes tendrán que buscar una nueva forma de subsis-

tir. Sin duda Miguel Ángel Mancera sabe que los tribunales han fallado y se avecina un gran caos en la ciudad, situación que parece no importarle a sus subalternos.

La Fundación Alfredo Harp Helú contempla destinar entre 2017 a 2019 más de 500 mdp para la reconstrucción de México por los sismos. De la cuenta bancaria que se abrió por el primer sismo para apoyar a Oaxaca y Chiapas, en la cual por cada peso donado la Fundación Harp, Citibanamex y Fundación Televisa aportarían otro, tiene algo así como 73 mdp. En tanto que, la segunda cuenta abierta con el mismo modelo por el segundo sismo para apoyar a Puebla, Morelos y la CDMX, alcanzó los 43 mdp. Dichos fondos serán aplicados para reactivar la economía de las regiones, también servirán para la construcción de viviendas autosustentables y para la restauración o reconstrucción de inmuebles que sufrieron daños reparables. Sobre la reactivación económica tan necesaria déjenme decirles

que la FAHH ya donó 250 hornos tradicionales para producir totopos. Proyecto que además de beneficiar directamente a las familias del Istmo, reactivará la economía de los talleres alfareros que producen comixcales, comales y ollas en Ixtaltepec. Además están rehabilitando los mercados de Jesús Rasgado, en Ixtaltepec, y del Barrio de Guichivere, en Santo Domingo Tehuantepec. Señores del CCE, Consejo de Hombres de Negocios, etc., por favor se necesita aún mucha ayuda; donado, que no es poco, sirve apenas para lo básico; recuerden que en Oaxaca se construían mil casas por año y por los temblores hay que reconstruir 25 mil!

Por cierto, qué tal qué Avelino Mendez, delegado de Xochimilco, quien no solo brilla por su ausencia, tuvo el o la —(póngale usted el adjetivo calificativo que más le guste) ponerse el sombrero de los ciudadanos, como el del súper chef, César de la Parra, quienes fueron los que estuvieron ayudando en San Gregorio a los damnificados. La zona sigue sumamente afectada con decirles que de acuerdo con los propios vecinos son alrededor de mil 52 las viviendas quedaron inhabitables. De vergüenza su actuación y proceder.

TWITT-ESTILO @eneitasalgado No señora "diputada" @ArietMolgoraG ud gritó PUTO no bruto. No rebaje más a nro genero, dignifique su labor legislativa y ofrezca disculpas. Lo que es BRUTAL es que ud justifique su deplorable acción. VERGONZOSO. Ud no me representa.
TWITTER@LUMENDOZ



Fecha 16.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------



EMPRESA

Alberto Barranco

Buen fin sin pólvora

En la expectativa de alcanzar ventas por 100 mil millones de pesos frente a los 89 mil alcanzados el año pasado, este fin de semana se inicia la promoción denominada Buen Fin, en un escenario de desgano ante la baja en el poder adquisitivo de la población y el incierto frente al futuro tras los sismos de septiembre

La tragedia menguó el ímpetu de los consumidores. De acuerdo con el Inegi, durante octubre pasado se redujo la confianza de éstos en 1.2%, con la novedad de que la posibilidad de adquirir bienes duraderos se elevó a su vez en 1.8.

Tradicionalmente la cargada en la promoción ya tradicional se centra hacia ese tipo de enseres: estufas, televisores, refrigeradores, aparatos eléctricos, equipos de sonido, muebles...

La ruta apunta a los establecimientos afiliados a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, quienes el año pasado vendieron en la promoción el equivalente al 32 por ciento de todo el cuarto trimestre del año.

Noviembre adelantó a diciembre.

Aunque las fanfarrias se levantan a la creación en lo que va del año de 812 mil 292 nuevos empleos, sería temerario decir que éstos son de la mejor calidad.

De acuerdo a Consultores Internacionales, el salario promedio real de los trabajadores entrantes es de 332.39 pesos por jornada, lo que implica una reducción, descontada la inflación, de 1.3% respecto al 2016.

Impulsada la campaña por la Concanaco, a ella se adhirió la Secretaría de Hacienda en su misión de bancarizar al país, en ruta hacia la supervisión fiscal, ofreciendo premios para quienes compran con el poder de su firma.

De hecho, uno de los anzuelos de los comercios es ofrecer pagos a meses sin intereses.

El caso es que dos de las 10 recomendaciones de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes de cara a la promoción, alertan sobre el uso de tarjetas de crédito.

Una de ellas plantea verificar las compras a meses sin intereses, comparando el precio de contado, dado que necesariamente los

bancos cargan el costo financiero.

La otra es pagar de contado para liberarse de un endeudamiento a largo plazo.

Como usted sabe, el aparato público le adelanta la mitad del aguinaldo a sus trabajadores para darles liquidez hacia la posibilidad de ofertas y descuentos.

Por lo pronto, la morosidad en el pago de deudas por uso de dinero de plástico se ubicó en 6.1% de la cartera total. El pago con tarjeta, a su vez, ha caído 1.8%.

La mecánica de la promoción le carga el peso a la actividad productiva dado que los industriales son los que reducen sus márgenes para garantizar mejores precios, lo que los coloca en opción de darle prioridad a los artículos de fin de temporada.

Los acuerdos se pactan a partir de agosto, llenándose los inventarios de los grandes comercios a partir de septiembre.

El remanente se queda para la temporada decembrina.

La promoción está calcada del día al año, el viernes negro, en que los comercios de Estados Unidos rematan prácticamente sus inventarios con descuentos de hasta 75%, en un escenario en que las colas se inician desde la noche anterior.

El Buen Fin, oxígeno para el mercado interno.

Balance general. En la antesala de una acción más para reducir a Petróleos Mexicanos a su mínima expresión, la Comisión Reguladora de Energía le está solicitando a la empresa y a la Secretaría de Energía que se integre en un solo bloque a los campos más productivos del país: Ku, Maloob y Zap, cuyo yacimiento se encontró hace 15 años.

La intención es que los pozos ubicados en la Sonda de Campeche, pudieran estar regidos por un solo contrato de exploración y

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

extracción... al que se le integraría un socio privado nacional o extranjero.

Al inicio de la decadencia de Cantarell, el descubrimiento llegó como bálsamo para la empresa productiva de Estado, produciendo actualmente el 35% del petróleo nacional.

Como usted sabe, en la primera fase de la reforma energética se planteó lo que se llamó Ronda Cero, vía la cual Pemex escogió los campos que seguiría explotando.

El caso es que a los privatizadores no les gustó la tajada seleccionada.

Nueva estrategia. Aunque la cita formal estaba prevista para el viernes, ayer se inició de facto, con encuentros entre los grupos técnicos de los tres países, la quinta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en la Ciudad de México.

La novedad es la ausencia de los secretarios de Economía de México y Canadá.

El acuerdo se pactó al seno de la reunión de jefes de Estado y de Gobierno de los países signantes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico celebrado en Da Nang, Vietnam.

La intención es presionar a Estados Unidos para aterrizar desde el plano técnico sus propuestas calificadas de "píldoras envenenadas".

El giro es simple: tras negarse México y Canadá a discutir los puntos, ahora la intención es que se analice desde el plano de los expertos su viabilidad práctica.

Por lo pronto, el secretario de Comercio de

Estados Unidos, Wilber Ross, apretó la pinza al declarar que para México sería catastrófico cancelar el TLC, y Canadá enfrentaría una situación difícil, vaticinando que tendrían que ceder.

Revés a Telcel. Anticipado por Telcel que impugnará en los tribunales la tarifa de interconexión que le impuso el Instituto Federal de Telecomunicaciones al considerar que es excesiva, el organismo insiste en que está en punto de equilibrio.

Como usted sabe, el monto por minuto de una llamada de su clientela a las redes de la competencia es de 11 centavos, tres arriba de la que la firma hegemónica de telefonía móvil considera justo de cara a los parámetros internacionales.

El remanente lo califica la firma de Carlos Slim como un subsidio.

A Telcel la competencia le pagará a partir del año próximo dos centavos por minuto.

Afore móvil. Con proa a los cinco millones de mexicanos que trabajan en Estados Unidos y están inscritos en el sistema de cuentas individuales, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro lanzó una aplicación móvil para facilitar el contacto con la administradora que lleva su cuenta, además, naturalmente, de realizar depósitos.

La intención primicia es que sepan que están inscritos al sistema.

La llamada "Afore Móvil" se lanzó simultáneamente en 30 consulados de México en el país del norte. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 16.11.2017	Sección Política	Página 10
----------------------------	----------------------------	---------------------

DINERO

► Televisa, el *Fifagate* y un suicidio ► Senadores dilatan destape en Banxico ► Monreal, en la mira de la Corte

ENRIQUE GALVAN OCHOA

A bogado y ex funcionario kirchnerista, Jorge Alejandro Delhon (52 años, cuatro hijos) se suicidó antenoche en Lanús (al sur de Buenos Aires), tirándose a las vías del tren. Su trágica decisión se produjo horas después de que Alejandro Burzaco —uno de los empresarios detenidos por el *Fifagate*— los acusara a él y a Pablo Paladino de haber cobrado coimas (*moches*) por 4 millones de dólares entre los años 2011 y 2014. Aunque Delhon no procedía del ámbito deportivo, se vinculó con el programa *Futbol para todos* a partir de su relación con Paladino, jefe de dicho programa. Alejandro Burzaco, ex director ejecutivo de la empresa argentina Torneos y Competencias, es el testigo estrella de la fiscalía en el juicio contra ex dirigentes del fútbol sudamericano por recibir sobornos, y otros delitos, como parte de una pesquisa del Departamento de Justicia estadounidense que involucra a decenas de funcionarios del fútbol y empresarios. En su testimonio del martes, Burzaco afirmó que Fox Sports, Televisa, Media Pro, Tv Globo, Full Play Argentina y Traffic pagaron sobornos para obtener los derechos de transmisión de la Copa América y otros torneos de fútbol. El dinero se habría ocultado mediante entidades en el extranjero y contratos con términos inexactos. Si esto sucediera en México, Emilio III Azcárraga no tendría por qué preocuparse. Es intocable, recordemos el *affaire* Televisa-Guatemala. El problema es que el expediente se ventila en tribunales de Estados Unidos. Y apenas comienza.

COBRAN Y SE VAN

De algo podemos estar seguros: no habrá destapes de gobernador del Banco de México ni de candidato a la Presidencia de la República del PRI cuando menos hasta el próximo martes 21 de noviembre. Los senadores se van de puente hasta el 20. Eso sí, antes de irse tomaron el acuerdo de autoasignarse un bono de 2.4 millones de pesos por piocha. Además dejaron tirados pendientes los siguientes nombramientos: 32 magistrados del Tribunal Federal de Justicia Administrativa; ocho magistrados del Tribunal Agrario; 18 magistrados del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación; un magistrado de sala especializada; dos fiscales especializados, el

procurador general de Justicia y tres consejeros de la Comisión Nacional de Derechos Humanos. En realidad los senadores no designan a ninguno, pero tienen que levantar el dedo y aprobar las propuestas que reciban de la Presidencia de la República.

NI ENTRE TODOS

En la lista de los 284 aspirantes a candidatos independientes federales hay de todo, hasta un poeta. Cuarenta y ocho aspiran a la Presidencia de la República; 54 quieren ser senadores, y a 182 les gustaría estar en la nómina de la Cámara de Diputados. El último reporte del INE dice que “ya son 853 mil 114 las firmas de ciudadanas y ciudadanos registradas en la *app*, al 15 de noviembre de 2017”. Esto se traduce en que a un mes de iniciada la

labor de colecta de firmas ni entre todos los aspirantes reúnen las 866 mil 593 firmas que necesita un solo candidato a la Presidencia. Según el mismo reporte sólo seis suspirantes a diputados han recabado 100 por ciento (y uno poco más) de las firmas: Ángel Barroso Correa (Nuevo León); Iván Antonio Pérez (Chihuahua) Luis Ángel Benavides (Nuevo León), Antonio Illescas Marín (Veracruz), Luisa María Calderón Hinojosa (hermana de Felipe) (Michoacán) y Enrique Alonso Plasencia (Morelos). Entre los aspirantes al premio mayor, Jaime Rodríguez Calderón, gobernador de Nuevo León, dejó atrás (169 mil 341 firmas) a Margarita Zavala (143 mil 442 firmas). Marichuy Patricio sólo ha reunido 38 mil 260.

LA CORTE TIENE EN LA MIRA A MONREAL

Si ya destituyó a un delegado por desacato —al de Venustiano Carranza, Israel Moreno Rivera—, por lógica jurídica también debería destituir al de Cuauhtémoc, Ricardo Monreal. Se trata de un expediente que data de 2003, por incumplimiento de un laudo laboral que obliga a la delegación a indemnizar a Aurelia Morales Sánchez, trabajadora despedida de manera injustificada. El proyecto a cargo del ministro José Ramón Cossío propone no sólo destituirlo, sino consignarlo penalmente también. “Es muy extraño que a días de reunirme con Andrés Manuel, a días de definir mi postura política, surja esta embestida; es una casualidad medio extraña. No me



Fecha 16.11.2017	Sección Política	Página 10
----------------------------	----------------------------	---------------------

voy a dejar, voy a luchar”, dice Monreal. Es un argumento pueril. Si la Corte sancionara a los delegados que se han reunido con AMLO, ya fueran más de la mitad los destituidos y consignados a un juez penal.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL BULLYING

Señor Presidente: **bulear** es intervenir teléfonos, usar el SAT para hostigar, intentar imponer fiscales carnales, colocar cuates en la SCJN, ganar elecciones a billetazos, proteger gobernadores corruptos. No es señalar errores y exigir resultados.

Armando Santacruz

R: ¿Bulear es un derivado de ca-bulear? Porque la lista de cabuleadas es interminable.



Definitivamente al puro estilo del viejo oeste, aquí el “poder” se toma y la democracia es sólo una palabra en el diccionario. #DiputadosALDF

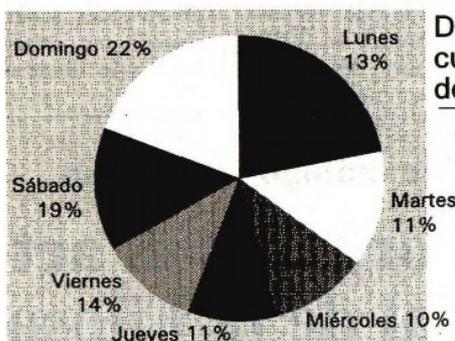
Susana Kanahuati @susanakana

No tarda en decir Camacho Quiroz que oímos mal y EPN sí dijo “Uruguay” y no “Paraguay”.

Magui @elemloe

Diputados, esos hijos de bruta.

@ChumelTorres



Domingo, el día de la semana cuando hay más accidentes de tráfico

A propósito del Día Mundial en Conmemoración de las Víctimas de los Accidentes de Tráfico, informa el Inegi que el año 2016 se registraron 360 mil 51 accidentes de tránsito en las zonas urbanas del país. El 1.1% fueron fatales, con saldo de 4 mil 599 víctimas. Las causas fueron el exceso de velocidad, no usar el cinturón de seguridad, y conducir en estado de ebriedad, entre otros. Dato importante: el domingo es cuando ocurren más accidentes y el miércoles cuando suceden menos.

FUENTE: Inegi

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 16.11.2017	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

MÉXICO SA -

► Guajardo da vuelta en U

► Propone lo que rechazó ► Billeto verde: 19.73 pesos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Víctima de su propia trampa (todos los huevos en la misma canasta del TLCAN e hiper dependencia del vecino del norte), el desesperado gobierno peñanietista no ata ni desata, en vías de empeorar, y a estas alturas de la “negociación” *teleciana*, con ánimo de revivir al cadáver propone exactamente lo que condenó dos meses atrás; es decir, la pretensión del salvaje de la Casa Blanca de “revisar” cada cinco años el propio tratado comercial.

Justo el pasado 17 de septiembre el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, declaró que revisará quinquenalmente el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), como lo exigió el secretario estadounidense de Comercio, Wilbur Ross, “es contrario a la filosofía de los acuerdos comerciales y generaría incertidumbre; de admitirse esa cláusula se mandarían malas indicaciones a los inversionistas de los tres países sobre el mantenimiento y longevidad del acuerdo comercial... Además, no existe ningún acuerdo comercial que contenga ese tipo de cláusulas” (*La Jornada*, Susana González).

Pero, ¡sorpresa!, ayer, el propio Guajardo dijo que en la quinta ronda de “negociaciones” (que comienza el próximo viernes) “México propondrá evaluar la continuidad del TLCAN cada cinco años. Hagamos un compromiso de que cada cinco años evaluemos (la continuidad del Tratado). No pautar una muerte súbita”, es decir, propondrá algo “contrario a la filosofía de los acuerdos comerciales” (Guajardo *dixit*).

Por frases de ocasión no para (“hay vida después del TLCAN”; “tenemos un plan B”; “preparamos una respuesta macroeconómica”; “Estados Unidos pierde más que México”; “no es el fin del mundo”, etcétera, etcétera), pero lo cierto es que la desesperación gubernamental es total.

Todo indica que sólo en Los Pinos y zonas dependientes se creyeron su propio cuento de que la salvaje actitud de Donald Trump era, primero, simple “pose” de campaña electoral y, después, mera “estrategia de negociación”, porque en los hechos –según decían– tal personaje era “amigo” y “socio”.

Un año después de ganar las elecciones y tras 10 meses en la Casa Blanca, Trump ha golpeado permanentemente a México y a los mexicanos, y ridiculizado al inquilino de Los Pinos (aquí Peña Nieto no habla de *bullying*), a quien ningún argumento o mandamazo lo hace cambiar de actitud frente al salvaje que despacha en la Oficina Oval.

De por sí el “barco” nacional cercano está de zozobrar, y el inminente sepelio del TLCAN le pone más lastre a la economía mexicana. Todo apunta a una situación extrema por el fin del cuento *teleciano* (primer mundo y para los depauperados mexicanos un nivel de vida tipo Noruega), pero el apañicado gobierno peñanietista no reacciona y se le juntan los pendientes.

La quinta ronda *teleciana* inicia el próximo viernes, pero Ildefonso Guajardo, la ministra de Asuntos Exteriores de Canadá, Chrystia Freeland, y el representante estadounidense de Comercio Exterior, Robert Lighthizer, “acordaron no asistir para que los negociadores puedan continuar en la ronda cuatro”, de acuerdo con un comunicado de la Secretaría de Economía. ¿Ya para qué? ¿Bajaron el perfil de la reunión como una señal tácita de que todo acabó?

De cualquier suerte, comunicó la Secretaría de Economía, “algunos grupos técnicos se empezaron a reunir a partir de ayer. Cerca de 30 grupos sostendrán reuniones de trabajo durante la quinta ronda, la cual concluirá el 21 de noviembre”. Bien, pero ¿cuándo propondrá Guajardo lo que dos meses atrás rechazó “tajantemente”?

En vía de mientras hay que recordar que dos semanas atrás, y ante el empantanamiento de las supuestas “negociaciones” *telecianas*, la Cepal subrayó que “la mejor opción para México sería profundizar su integración con el resto de América Latina y así amortiguar el efecto adverso del término de sus preferencias actuales con Estados Unidos”. El impacto positivo resultaría “ligeramente mayor si dicho acuerdo coincidiera con el término del TLCAN. Ello se debe al previsible desplazamiento de las importaciones mexicanas desde proveedores estadounidenses a los de otros países de la región”.

La Cepal también advirtió que en el esce-
Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.11.2017	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

nario “extremo” (el TLCAN llega a su fin), “los efectos sobre las importaciones de México desde Estados Unidos, en comparación con las de América Latina y el Caribe, muestran la intensidad de la caída esperada para México. Al mismo tiempo, tal escenario revela el enorme potencial que otorga al resto de la región un gran mercado como el mexicano, especialmente en los sectores agrícola, ganadero, agroindustrial y automotor”.

Pues bien, no se sabe si en la desesperación Ildelfonso Guajardo recordó lo dicho por el organismo regional o simplemente fue una frase de ocasión, pero el hecho es que ayer el otrora sonriente secretario de Economía dijo que ante la posibilidad de “desencuentros” en las “negociaciones” del TLCAN, “la integración de las economías latinoamericanas puede ser, por primera vez, una realidad”

(*La Jornada*).
De hecho, desempolvó a un organismo regional (Aladi) y mostró su vena poética: “México puede concretar una asociación estratégica para aprovechar los nuevos vientos que soplan en América Latina y poder liderar, junto con Uruguay, una nueva época para la Asociación Latinoamericana de Integración”. Y lo dijo durante un encuentro con empresarios mexicanos y uruguayos (¿o paraguayos?).

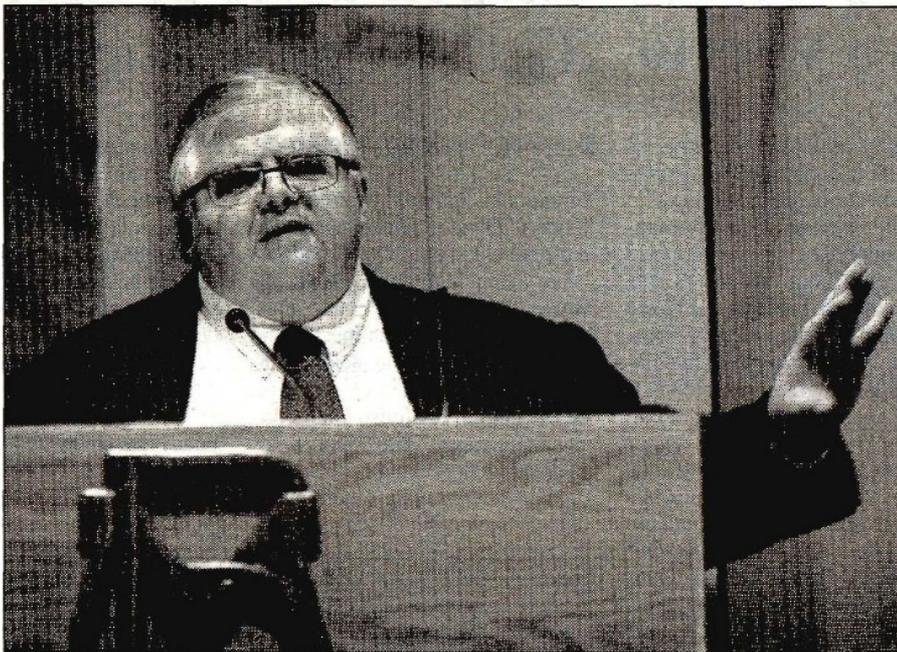
Como de la nada, el titular de Economía dijo que “hay que aprovechar la reconversión de Argentina hacia la apertura de mercado y los nuevos vientos en Brasil para que, por primera vez, la visión de integración latinoamericana sea una realidad. México debe ahora enfocarse en la diversificación de los mercados de exportación y de

importación”.
Qué bueno, aunque resulta algo tarde, porque esa misma opción debió tomar el gobierno mexicano 23 años atrás. Pero en lugar de ello se puso de tapete con el vecino del norte, y ahora no sabe ni cómo ni para dónde.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Va para récord: a la carencia de titulares de la PGR y la Fepade; sin fiscal anticorrupción y sin determinar quién será el próximo gobernador del Banco de México, el inquilino de Los Pinos ahora suma la ausencia de relevo en la Auditoría Superior de la Federación, cuyo plazo legal venció ayer. ¿Qué tal?... Otro que no siente lo duro sino lo tupido es el tipo de cambio: ayer, en instituciones bancarias, cerró jornada financiera en 19.73 micro pesos por dólar, en vías de emporar.

RENUNCIÓ CARSTENS A COMITÉ MONETARIO DEL FMI



El gobernador del Banco de México (BdeM), Agustín Carstens, renunció anticipadamente a su puesto como jefe del Comité Monetario y Financiero Internacional (CMFI) del Fondo Monetario Internacional (FMI), oficializó hoy la entidad con sede en Wasgington. Carstens, que fue elegido en 2015 al frente del CMFI, dejará el cargo el primero de diciembre. Carstens deja también en esa fecha su puesto de presidente del BdeM para convertirse en jefe del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), con sede en Basilea. El mexicano compitió por el puesto de director del FMI en 2011, cuando fue nombrada finalmente la actual directora general, Christine Lagarde ■ Foto Guillermo Sologuren

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 16.11.2017	Sección Negocios	Página 34
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES

:: Reporte

En los próximos días la Concanaco dará a conocer los resultados de la visita que la delegación de 50 empresarios mexicanos realizó a China, específicamente en relación con los productos que exhibieron en la exposición y los objetivos logrados, para saber qué se compró y qué se vendió.

:: Para el gasto

Con la finalidad de facilitar los envíos de dinero, a partir de esta semana el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros brinda a los mexicanos en cualquier parte del mundo abrir una cuenta. La institución que dirige **Virgilio Andrade** dijo que la meta se logró en la Feria de Educación Financiera "Protege tu patrimonio, abre una cuenta en México", que culmina mañana y se realiza en las 18 ciudades estadounidenses con mayor concentración de mexicanos.

:: Dolorosas

Todo parece indicar que le dolieron mucho a la Subsecretaría de Comunicaciones las declaraciones de la Asociación Mexicana del Derecho a la

Información respecto a que no se alcanzaron las metas de conectividad establecidas por el gobierno mediante el programa México Conectado, pues en la participación de **Édgar Olvera** en el foro de Bancomext, el funcionario no paró de justificarse, al asegurar que ningún país logra ciento por ciento de penetración de ningún servicio.

:: Lupa del Nyce

Corea del Sur es la séptima economía mundial de exportación, por ello la empresa mexicana Nyce, que dirige **Carlos Pérez Munguía**, firmó un convenio con la compañía Korea Testing & Research Institute, el cual fortalecerá el intercambio de productos electrónicos con México. En 2016, el país asiático exportó 483 mil millones de dólares e importó 389 mil millones en diferentes mercancías, por lo que el acuerdo permitirá garantizar que pantallas, tabletas, *laptops* o teléfonos celulares fabricados por las marcas surcoreanas que lleguen a México cumplan con los parámetros de consumo energético responsable establecidos en las normas oficiales mexicanas.



Fecha 16.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



5ª Ronda, ni siquiera vendrán Lighthizer y Freeland

Ya se anticipaba que en la 5ª Ronda de negociaciones del TLCAN, que empezó ayer, con los equipos técnicos en algunas mesas, no se traduciría en ningún avance concreto en los temas álgidos y que son los que más le importan a Estados Unidos. La sorpresa no es sólo el absurdo de que la

Secretaría de Economía diga que hay dos techas de inicio, la informal y la formal, que empieza mañana, sino que será sólo una reunión de los equipos negociadores porque ni siquiera vendrán a México la ministra de Relaciones Exteriores de Canadá, **Chrystia Freeland**, y el representante comercial de Estados Unidos, **Robert Lighthizer**.

En las otras cuatro rondas sí participaron los tres ministros, lo que sin lugar a dudas implicaba un mayor compromiso de los tres gobiernos para tratar de llegar a acuerdos. La 5ª Ronda será así sólo técnica aunque el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo** —quien es un optimista irredento— espera que sí haya avances en las negociaciones en los capítulos que representan menor conflicto como comercio electrónico.

El martes que concluya la 5ª Ronda sabremos realmente si lograron o no cerrar más capítulos y la fecha de la 6ª Ronda que se realizará en Ottawa probablemente hasta enero.

Desde luego, la incertidumbre sobre el TLCAN mantendrá depreciado al peso y un factor adicional en diciembre será el esperado incremento en las tasas de interés de Estados Unidos.

Y lo que realmente le importa a los empresarios y al mercado es que se avance en los temas más complejos: resolución de controversias; cláusula sunset o de extinción automática del TLCAN a los cinco años; aranceles estacionales a productos agropecuarios; aumentar contenido nacional en industria manufacturera y reducción del déficit comercial de Estados Unidos con México.

TIENE RAZÓN ROSS, MÉXICO EL MÁS AFECTADO SIN TLCAN

Y aún en medio de su optimismo, el secretario **Guajardo** aseguró en relación a las declaraciones del secretario de

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

Comercio, **Wilbur Ross** en el sentido de que México sería el más perjudicado si se acaba el TLCAN, que en efecto 40% de nuestro PIB depende del comercio con Estados Unidos; contra sólo 4% de su PIB.

Sin embargo, **Guajardo** subrayó que el mayor impacto para Estados Unidos en caso de una ruptura del TLCAN no sería económico, sino político porque se afectaría a productores de entidades que votaron mayoritariamente por **Trump**. Y el mejor ejemplo es Iowa porque México es el principal comprador de fructosa.

IMSS, DOS BUENAS NOTICIAS

El IMSS, que dirige **Mikel Arriola**, reportó ayer dos buenas noticias. La primera es el crecimiento en empleo porque al cierre de octubre se incrementó en 194 mil 578 el número de afiliados al IMSS superando el millón de nuevos empleos en los primeros diez meses del año una cifra histórica. El acumulado en el gobierno de **Enrique Peña** es también récord: 3.3 millones.

La otra buena noticia es que ayer, en el marco de la 108 Asamblea del IMSS, **Arriola** ratificó que la viabilidad financiera del instituto se prolongó ya hasta 2020. Además, la inversión en infraestructura creció en 7% y superó los 33 mil millones de pesos.

PEMEX, NUEVA FRANQUICIA

José Antonio González Anaya, presentó ayer la nueva Franquicia Pemex con la que se busca competir en un contexto de mayor apertura. El compromiso es que no sea sólo un cambio de fachada, sino que realmente mejore el servicio, que haya un mayor control sobre los franquiciatarios para que vendan litros de litro y legal y con mayor calidad de combustibles agregando aditivos. A partir de diciembre inician con la nueva imagen y modelo de negocio en la CDMX, Guadalajara y Monterrey, y a lo largo de 2018 en toda la red nacional.

BMV, FOMENTO A LA SUSTENTABILIDAD.

Grupo BMV, que dirige **José Oriol Bosch**, presentará hoy la nueva Guía de Sustentabilidad y el índice Dow Jones Sustainability MILA, que tienen el objetivo de fomentar entre las empresas emisoras una mayor responsabilidad social, ambiental y de buen gobierno corporativo. La Guía de Sustentabilidad será presentada por **Vicente Saisó**, presidente del Grupo de Sustentabilidad del Comité de Emisoras; mientras que el también denominado índice verde del MILA que engloba a México, Perú, Chile y Colombia será presentado por **Ary Naim**, Country Manager del IFC y **Silvia Kitcher**, directora Renta Variable para América Latina de S&P DJI.

El 40 por ciento del Producto Interno Bruto de México depende del comercio con Estados Unidos, donde la aportación mexicana es de 4%.

Fecha 16.11.2017	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------



Pasados 72 años de control estatal y a cuatro años de iniciar la apertura energética, ayer Pemex, que dirige José Antonio González Anaya, anunció el “encendido turbo” para competir a brazo partido ante las nuevas 12 franquicias distribuidoras de gasolina que resurgieron con la Reforma Energética: una de las más valiosas ofertas que hace la empresa productiva del Estado a sus socios distribuidores es que podrán abrir una gasolinera en un mes, en vez de tardar un año.

Durante décadas -y no nos dejarán mentir los franquiciatarios- Pemex fue un férreo y quisquilloso regulador que lo mismo determinaba los límites métricos de una estación de servicio, que los precios del combustible. ¡Mejor monopolio imposible! Con la reforma que instrumentó **Pedro Joaquín Coldwell** en la Sener, la empresa más importante de México entra a una fase de competencia directa ante las grandes marcas del mundo como Chevron, Shell, Texaco o British Petroleum. La responsabilidad legal de Pemex es darle valor a sus accionistas, o sea los mexicanos, y por eso Carlos Murrieta, al frente del TRI (Pemex Transformación Industrial), le cambió el nombre a los franquiciatarios de clientes a socios: un mundo de diferencia.

El primer consorcio que se sube a este esquema es Oxxo Gas, que con 400 gasolineras se convierte en el pionero de sociedad con la empresa productiva del Estado. Así, José Antonio *El Diablo* Fernández Carvajal, se gana el cielo. ¿Quién se suma a Pemex?

La “deuda moral” de Cravioto. Dicen que cuando le explicaron a la bancada de Morena en la Asamblea Legislativa de la Ciudad de México el mecanismo de financiamiento de la Planta de Termovalorización en el Bordo de Xochiaca, el mismo César Cravioto se dio cuenta de su garrafal error. Y es que cuando el legisldor se percató que el modelo en energía limpia que aplica el gobierno de Miguel Ángel Mancera en Asociación Pública Privada con la francesa Veolia, no implica deuda sino una simple sustitución de gastos (lo que se gasta para enterrar basura, más en lo que se gasta para la electricidad) optó por una salida elegante: calificar de “deuda moral con la ciudad” el método de APP. Vaya, las deudas morales se extinguen ignorándolas o pidiendo perdón... y ninguna de ellas implica pesos o centavos.

CDMX: reconstrucción en marcha. Ayer compareció ante la asamblea capitalina el jefe de la Sedeco, Salomón Chertorivski, quién expuso los detalles del programa de reconstrucción y de rehabilitación social y económica de las zonas de la capital, dolidas por los terremotos de septiembre. Vale precisar que todas las fuerzas políticas, incluida a Morena y el Partido Verde, que se mantiene en pugna, reconocieron y apreciaron los trabajos de rehabilitación. Por cierto, Tepoznieves que representa Jesús Gómez, trabaja de cerca con los comerciantes de San Gregorio y Xochimilco para recuperar sus honorables formas de ganarse la vida.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



AGRUPA MÉXICO EN 5 LOS DESAFÍOS DEL TLCAN, TRUMP AL FINAL, IP CON REPUBLICANOS Y KCS VOTO A FAVOR

ALBERTO AGUILAR

**Tren México-Toluca no iniciará en 2018 por derechos de vía y túnel; mañana junta de CONASAMI; toma Suramérica negocio de seguros de SURA Asset; UBM compra MIREC*



AYER ARRANCÓ LA 5ª ronda del TLCAN con trabajos que se intensificarán a partir del viernes y hasta el martes.

El que no haya reunión ministerial entre **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA,

Robert Lighthizer y la canciller **Chrystia Freeland**, dará un poco más de espacio para avanzar en las 30 mesas habilitadas.

No se esperan grandes novedades fuera de que México va a solicitar mayor información a EU respecto a sus propuestas más controvertidas, como lo informó el propio **Guajardo**.

En el ínter la IP vía el “cuarto de junto” a cargo de **Moisés Kalach** no ha dejado de cabildear a la par de su contraparte estadounidense, para que el TLCAN se preserve.

Ayer se aprovechó en Houston el “North

American Energy Forum” en donde estuvieron los titulares de energía de los tres países: **Pedro Joaquín Coldwell**, **James Gordon Carr** y **Bobby Tudor** de Canadá. Hubo un apoyo unánime al TLCAN.

Por la tarde **Kalach** y su equipo viajaron a Austin a la Conferencia Anual de la Republican Governors Association (RGA) en donde estuvieron los gobernadores de Alabama, Arkansas, Indiana, Iowa, Kentucky, Michigan, Mississippi, Missouri, Nebraska, New Jersey, New Mexico, Oklahoma, South Caroline, Tennessee, Texas, por citar algunos.

Varios son aliados de **Donald Trump** y a estas alturas muchos han recibido cantidad de pronunciamientos de la IP que alertan
Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

del riesgo de cancelar el NAFTA.

El martes **Patrick Ottensmeyer** mandamás de Kansas City Southern se sumó a esa andanada en un artículo en el Wall Street Journal. Narra un



**CHRYSTIA
FREELAND**

reciente encuentro con **Lighthizer**. Ahí el funcionario cuestionó al ejecutivo respecto a la importancia del NAFTA para sus hijos y nietos. En el artículo titulado "Yes, NAFTA is good for my children" dio la respuesta.

KCS y el sector ferroviario mexicano están más que a favor del TLCAN por su obvia

relación con el comercio.

Ottensmeyer manifiesta su confianza del significado que tiene y tendrá el NAFTA para sus tres hijos y futuros nietos.

Hace ver que cada día el comercio entre los tres países es de 3 mil 300 millones de dólares (mdd), o sea 1.2 trillones de dólares al año. Además la mitad de las importaciones de México y Canadá se realizan con EU.

Para el rubro agrícola el TLCAN es nodal ya que sus exportaciones a México y Canadá se han cuadruplicado hasta los 38 mil mdd.

Canadá y México también son los principales mercados para las manufactureras de EU con compras por 500 mil mdd al año.

Así que la IP de México y EU buscan resquebrajar las ideas proteccionistas de **Trump**.

Por ahora la mayoría de los analistas estiman que el TLCAN seguirá adelante.

En el equipo de México se ha dividido en 5 grupos los asuntos que se negocian en el TLCAN: la modernización con lo laboral y ambiental, lo relacionado con TPP por ejemplo comercio electrónico, temas de interés de EU como medidas fitosanitarias y de Canadá lo que hace a equidad de género.

El quinto conjunto es el más complicado. Se vincula con lo que busca **Trump** para equilibrar su déficit comercial: reglas de origen, solución de controversias, plazo el acuerdo y temporalidad a ventas agrícolas.

Este apartado quedará al último en una agenda que seguirá en Washington del 11 al 15 de diciembre (sexta ronda) y a mediados de enero la séptima en Ottawa. Veremos si hay más claridad.

Como quiera el sector privado no va a claudicar.

POR DESGRACIA EL Tren Suburbano México-Toluca no podrá iniciar el año próximo como estaba previsto, más allá de la buena disposición de la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza**. Expertos hacen ver que ni siquiera se tiene el 100% de los derechos de paso liberados y un túnel de doble vía para acceder a Santa Fe está a menos de la mitad. Sirva señalar que el desfase de calendarios es común en este tipo de obras, máxime que la seguridad va primero.

AHORA SÍ MAÑANA habría reunión en CONASAMI de **Basilio González** para retomar el aumento extraordinario al salario mínimo. Se estima que el alza será marginal, dada la alerta de BANXICO de **Agustín Carstens**.

EL GRUPO COLOMBIANO SURA que preside **David Bojanini** concluyó ayer una transacción entre dos de sus filiales. El negocio de seguros de vida que manejaba SURA Asset Management que lleva **Ignacio Calle**, fue adquirido por su firma de seguros Suramerica a cargo de **Gonzalo Alberto Pérez**. De esta forma esta última ampliará su cartera y la parte vendedora se focalizará en su expertise en pensiones, ahorro e inversión. La transacción fue por 20.6 millones de dólares. Aquí Suramérica llegó en 2016 con Seguros SURA que tras las aprobaciones del caso contará con 200

Fecha 16.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

mil clientes y primas por 200 millones de dólares.

LA NOVEDAD ES que la inglesa UBM, líder global en exposiciones que comanda aquí **Jaime Salazar Figueroa** acaba de cerrar la compra de dos congresos muy importantes en lo que hace al ámbito de energía: MIREC (México International Renewable Energy Congress) y AIREC (Argentina International Renewable Energy Congress). Ambas eran la también británica Green Power Global. UBM que llegó a México hace 5 años reforzó con ello su énfasis para apoyar lo relacionado con energía renovable. MIREC es la exhibición más grande en el país de energía limpia. En 2018 del 21 al 25 de mayo será su séptima edición.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**POR AHORA LA
MAYORÍA DE
LOS ANALISTAS
ESTIMAN QUE EL
TLCAN SEGUIRÁ
ADELANTE**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

ENRIQUE, GRACIAS POR EL BAÑO DE OPTIMISMO

Ahora que se lleva a cabo la quinta ronda de renegociación del TLCAN, este tipo de anuncios resultan fundamentales

CARLOS MOTA

Cuando uno habla con él siempre da la impresión de que su personalidad es seria y formal. Está notoriamente enfocado en su negocio, sin distracciones. Es un optimista con argumentos, con datos. De hecho, si todos tuviéramos que buscar razones concretas para documentar por qué valdrá la pena estar en México durante la siguiente década, nos acaba de dar las mejores: ayer anunció un pedido para comprar 80 aviones Airbus A320neo, lo que equivale a una inversión de nueve mil 300 millones de dólares. ¿Para quién son los aviones? Para Volaris.

Enrique Beltranena y su empresa Volaris son quizá el termómetro más preclaro que tenemos en este momento sobre el desempeño que podrá tener la economía mexicana durante los siguientes años. Su gigantesco pedido es un refrendo de que el país tendrá cada día más conectividad y de que más gente preferirá y podrá volar. **Beltranena** habló de un “voto de confianza para México y su prometedor futuro”.

Ahora que se lleva a cabo la quinta ronda de renegociación del TLCAN, este tipo de anuncios resultan fundamentales para vislumbrar el futuro del país, sin importar

HABRÁ MÁS CONECTIVIDAD Y MÁS GENTE PREFERIRÁ Y PODRÁ VOLAR

temas que a veces parecen nublarlo todo –como la ausencia de fiscales; o la posibilidad de que AMLO gobierne a partir de 2018–. Porque si un empresario de este calibre insiste –como lo hizo **Beltranena** ayer– en que su modelo de negocio de ultra bajo costo tiene un futuro promisorio, y pone tanto dinero para montar un pedido tan grande, eso sólo puede significar que los riesgos de un descarrilamiento del modelo económico están a la baja.

Al alimón del anuncio de **Enrique** hubo otro igualmente relevante ayer, también optimista y con datos: la agencia

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.11.2017	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

calificadora Standard & Poor's aseguró que el sistema financiero mexicano tiene la solidez suficiente como para enfrentar con razonable éxito una posible terminación del TLCAN. Según esa calificadora, "el porcentaje de créditos totales otorgados a sectores sensibles al TLCAN" es bajo. S&P puso sobre la mesa un pronóstico interesantemente positivo: dijo que el PIB de México crecerá 1.7 por ciento en 2018 y 1.5 por ciento en 2019 si termina el TLCAN, y que cualquier repercusión sobre la banca del país sin TLCAN sería "manejable".

PEPE TOÑO Y LAS GASOLINERAS

Apadrinada por el corredor **Checo Pérez**, Pemex renovó ayer todo: imagen, relación con franquiciatarios, identidad. Y elevó el estándar del servicio. Viene lo mejor, la prueba de fuego: ver cómo responde el cliente.

MIKEL INVIERTE

Y mucho, en hospitales, como el de Aguascalientes ayer. El IMSS puso la cifra: 33 mil millones de pesos para invertir en infraestructura médica (incluidos 10 hospitales de próxima inauguración). También extendió el plazo: la salud financiera del Instituto ya está asegurada hasta 2020. Y el abasto de medicamento está garantizado arriba de 99 por ciento.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA