



EMPRESA



Alberto Barranco Yo no fui; fue Teté

El lujoso volumen, fotografías espectaculares al calce, agrega que la obra se para del largo itinerario del tránsito local, agilizando el flujo, mejorando las condiciones de operación y seguridad para los usuarios y permitiendo circular a una velocidad de 80 kilómetros por hora.

La construcción, con una longitud total de 14.5 kilómetros y una inversión de 2 mil 213 millones de pesos, tenía previsto, según contrato, terminar en diciembre del año pasado.

Sin embargo, la puesta en escena llegaría hasta abril pasado, justo en la antesala de la Semana Santa, lo que le dio pauta al presidente Enrique Peña Nieto, filmado en vuelo de inspección por helicóptero, de invitar a la población a visitar Acapulco. "Sólo tres horas", festinaba.

A su vez, en el vuelo de la propaganda, el propio titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Gerardo Ruiz Esparza, manejaba un automóvil escoltado por cámaras y micrófonos para subrayar el terso deslizamiento sobre el concreto hidráulico. "Tenemos libramiento para 40 años", decía.

Elevado al doble el tramo construido con el consiguiente incremento del costo original, la obra encomendada a un consorcio integrado, por las firmas Construcciones Aldesa y Epcor pasó de la fiesta a la tragedia.

Si antes el mérito era de muchos, hoy la culpabilidad no es de nadie. La papa caliente salta de la dependencia a las constructoras, para caer en el escritorio del gobernador de Morelos, Graco Ramírez Garrido Abreu.

La manzana de la discordia es la ruptura de un tubo de drenaje cuyo flujo, engrosado por

la temporada de lluvias, minó la consistencia de la tierra. Mientras una de las constructoras, Epcor, afirma que el desagüe corre 15 metros debajo de la obra realizada, los habitantes de la zona juran que éste fue roto por las compañías en consorcio.

De acuerdo con la primera versión, la responsabilidad sería del ayuntamiento de Cuernavaca por falta de mantenimiento o de plano del gobierno de Morelos... que a su vez aduce que el drenaje se colapsó por la basura acumulada.

Así las cosas, fueron los vecinos y la complejidad de la naturaleza los responsables de dos muertes.

¿A quién le importa la alerta enviada al delegado de Morelos de la SCT por el ayudante municipal del poblado de Chipitlán, Mario Meneses Pozo, fechada de recibida el 21 de junio pasado?

La construcción del ensanchamiento del libramiento original se inició en noviembre del 2014, con fecha de terminación a julio del 2016, que se alargaría a diciembre, con la promesa de reducir de un máximo de 50 a cinco o seis minutos el tiempo de recorrido.

La empresa que encabezaba el convenio, Aldesa, que en el libro-informe de SCT se identifica como Aldesem, llegó a México en 2008 con la presunción de ser una de las 10 principales constructoras de España.

A lo largo de su estancia en el país ha logrado una expansión inaudita, al punto de tener ya cinco filiales en construcción, servicios, túneles y obras subterráneas; energías renovables y concesiones.

En la ruta ha participado en la construcción de autopistas como Durango-Mazatlán, Chalco-Cuautla, Acayucan-La Ventosa, Jala-Puerto Vallarta, además de libramientos como el de Coatepec.

Entre sus tareas obtuvo la construcción de los túneles de la autopista Toluca-Nauclapan, participando con OHL en la confección de la autopista Siglo XXI y en el viaducto túneles Interlomas.

Su último contrato, también en consorcio, apunta a la construcción de la torre de control del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México.

En el caso de Epcor, su firma se inscribe en la autopista México-Querétaro, el Distribuidor Zaragoza, el San Antonio y los puentes Churubusco y Zaragoza.

¿Dónde quedó la bolita?

Balance general. Finalmente la armadora Ford cubrió la indemnización que le exigía el gobierno de San Luis Potosí por haberse "rajado" de construir una planta en la entidad, colocando la proa hacia Michigan, Estados Unidos, cuando estaba la mesa puesta. El monto cubierto fue de 68 millones de dólares, equivalentes a mil 169 millones de pesos.

El gobierno local había invertido 2 mil millones de pesos, ya para adquirir un terreno de 280 hectáreas en Valle de los Pozos; ya para aplanado y la conexión de servicios.

Los estímulos hablaban de la cancelación por 10 años de los impuestos locales.

La paradoja del caso es que anunciado originalmente el traslado de la empresa a su país,

a la vera de las amenazas del presidente Donald Trump, al final del día resultó que la inversión de mil 600 millones de dólares apuntaría hacia China.

La promesa de Ford era crear al menos 8 mil empleos. El terreno se había escriturado a nombre de la empresa.

China no quiere. Aunque se están realizando conversaciones bilaterales para mejorar y ampliar la relación mercantil en México, el gobierno chino no está “de momento” interesado en firmar un TLC.

La especulación la abrió una declaración del embajador del país oriental en México que la propia embajada califica de “mal interpretada”.

El país del extremo oriente mantiene una relación vía acuerdo con Perú y con Brasil en el ámbito latinoamericano, aunque tiene TLC's con varios países asiáticos y del hemisferio austral.

Hace unas semanas, Hi Chunjua, miembro del Comité Central del Partido Comunista Chino, había declarado que México era una prioridad para profundizar el convenio.

China participa activamente en el escenario de las Zonas Económicas Especiales.

Alianza de GINGroup. En su expansión acelerada, la filial de la firma encabezada por Raúl Beyruti Sánchez, Maycky, acaba de firmar una alianza estratégica con la Asociación Mexicana de Hoteles para formación y preparación técnica del personal de sus afiliados.

El organismo integra a 6 mil 500 establecimientos, entre ellos 3 mil hoteles y moteles que oscilan desde cinco estrellas a gran turismo.

GINGroup es proveedor de servicios de *outsourcing* o *tercería*.

Crece Quintana Roo. Durante el primer semestre cinco entidades federativas registraron incrementos de plazas de empleo en porcentajes que oscilan entre 6.2% y 9.8%. Estas fueron Quintana Roo, Baja California Sur, San Luis Potosí, Querétaro y Tlaxcala.

En el caso de la primera se ha incrementado 50% la obra pública tras la salida del exgobernador Roberto Borge.

El año pasado el flujo turístico a Quintana Roo fue de 18 millones. ●

Ponderado como la varita mágica para reducir de manera relevante tiempos de recorrido de largo itinerario y locales, así como costos de operación vehicular, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes presumía la construcción del pasaje expreso de Cuernavaca en su Informe de Infraestructura al cuarto año de gobierno.



DESBALANCE



Osvaldo Santín

Correos "buena onda" del SAT

Miles de correos electrónicos está enviando a los contribuyentes el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefe a **Osvaldo Santín**, para hacerles ver que ya tienen que migrar a la nueva versión de la *e-factura*. A nombre del Gobierno de la República y de la Secretaría de Hacienda, la comunicación hace énfasis en que el comprobante fiscal ya es obligatorio desde este mes, pero para asegurar un proceso de transición suave se tendrá como fecha límite hasta noviembre para exigir y emitir las nuevas facturas, que, nos aseguran, contienen más elementos para evitar precisamente que circulen documentos digitales que amparen operaciones inexistentes. Lo interesante, nos comentan, es que en esos correos electrónicos se maneja un lenguaje "buena onda", que están lejos del terrorismo fiscal al que los mexicanos tuvimos que acostumbrarnos en algunas épocas no tan lejanas.

aciones inexistentes. Lo interesante, nos comentan, es que en esos correos electrónicos se maneja un lenguaje "buena onda", que están lejos del terrorismo fiscal al que los mexicanos tuvimos que acostumbrarnos en algunas épocas no tan lejanas.



Édgar Olvera

¿Evitando los reflectores?

Desde hace semanas, **Édgar Olvera**, subsecretario de Comunicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), confirma su asistencia a eventos y foros del sector, pero a la mera hora cancela. Ayer sorprendió al asistir a la clausura del evento Convergencia Show, aunque nos dicen que en algunos casos ha pedido salir por la puerta trasera para no ser visto. ¿Por qué esa timidez? Según nos cuentan, tendría que ver con que las aguas andan movidas, pues cuando el presidente Enrique Peña Nieto celebró el cuarto aniversario de la reforma en telecomunicaciones, Kelly King, a cargo de AT&T en México, dijo en su discurso que

gracias a esos cambios llegaron al país, pero no existe una competencia efectiva, pues América Móvil sigue controlando el mercado. Y, por si fuera poco, se reavivó la guerra entre telefónicas sobre tarifas de interconexión, y de nuevo AT&T señaló que está lejos todavía el éxito de la reforma.



Jorge Wolpert

Conavi, por desarrollos certificados

A partir del último trimestre del año, la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), que dirige **Jorge Wolpert**, será la encargada de operar los Desarrollos Certificados, antes llamados Desarrollos Urbanos Integrales Sustentables. Estaban a cargo de la Sociedad Hipotecaria Federal, pero nos cuentan que a petición de varios sectores, la secretaria de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, Rosario Robles, decidió trasladar la operación de estos complejos a la Conavi para que ajuste las reglas de operación y haga más eficiente su aprobación, evaluación y seguimiento. Además, nos cuentan que se va a generar una nueva metodología que evalúe los avances de los desarrollos, con lo cual se obtendrá un puntaje para acceder a los subsidio de vivienda. La nueva metodología considerará la venta y renta dentro de este esquema, y se trabajará para que no solo la construcción de vivienda reciba financiamiento, sino también la infraestructura relacionada a los proyectos. Los desarrollos con mejor localización, infraestructura, conectividad y cercanía a fuentes de trabajo tendrán la posibilidad de obtener un mayor puntaje.



Rob Sands

Trabas para Constellation

Nos reportan que la inversión de mil 500 millones de dólares de Constellation Brands, la cual a nivel global es presidida por **Rob Sands**, anunciada hace más de un año para construir una fábrica de cerveza en Mexicali, Baja California, tiene problemas en su desarrollo. Resulta que el proyecto, que implica la generación de empleo, ampliación de cadenas productivas locales y, en general, desarrollo económico y social para la región, está en entredicho porque no se están dando las garantías necesarias para ejecutar en tiempo y forma la construcción, nos dicen. Específicamente, no se han obtenido las licencias de construcción. Según nos comentan, Constellation opera sin contratiempos y con gran aceptación en otras dos ciudades de la región norte del país: Nava, Coahuila, y Obregón, Sonora, desde donde lleva la cerveza Corona a Estados Unidos.



CAPITANES

Negocia Aeromar

Hoy, los 140 pilotos de Aeromar recibirán la propuesta sobre los cambios a sus contratos que acordaron el sindicato que los representa y Aeromar, que dirige **Andrés Fabre**.

La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México, que capitanea **Mario Alberto González**, presentará a los pilotos que trabajan para la aerolínea, una propuesta que, si bien, contempla aumentos salariales, también contiene modificaciones sobre el número de horas que deberán volar al mes.

Inicialmente, Aeromar quería liberar candados del contrato para que en casos extraordinarios volaran hasta 15 horas en una jornada. Al parecer, la empresa tuvo que ceder un poco.

El ajuste lo tienen bajo llave para que la negociación no se les caiga, pues la fe-

cha límite para conseguir un acuerdo es el 18 de este mes y, de lo contrario, los pilotos iniciarían una huelga.

En la asamblea, los pilotos deberán votar a favor o en contra de la propuesta, pero se sabe que hay altas probabilidades de que se apruebe.

Eso sí, tendrían hasta el lunes para definir la votación.

A la aerolínea le conviene lograr cambios, pues es una de las condiciones que puso la empresa Sinergy Group, de **Germán Efromovich**, para que su división Sinergy Aerospace le invierta 100 millones de dólares.

Si consigue un acuerdo favorable con los pilotos, lo que sigue es iniciar negociaciones con la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), que lleva **Ricardo del Valle**.

Viento a Favor

Este año, la economía de Tamaulipas recibirá una bocanada de inversión.

La entidad, gobernada

por **Francisco García Cabeza de Vaca**, será sede de una planta de la firma danesa Vestas, liderada en México y Latinoamérica por **Angélica Ruiz Celis**.

Si todo marcha bien, entre agosto y diciembre de este año, la empresa especializada en energía eólica iniciará una planta en la frontera Reynosa.

Vestas va a producir allí los componentes de sus generadores, específicamente aspas tipo V136, que son las más avanzadas en la industria. La intención será vender en el País y exportar a Norteamérica.

Ya tiene presencia en el estado, pues activó su primera turbina en 2014 y desde entonces ya hay más de 300 megawatts instalados.

Así que el viento está jugando a favor de la entidad, ya que en mayo pasado García Cabeza de Vaca inauguró las primeras dos fases del parque eólico Tres Mesas, ubicado en el municipio de Llera.

Cambio de Bando

Carlos Mena Labarthe, ex titular de la Autoridad Investigadora de la Comisión Federal de Competencia Económica, pasó de combatir monopolios en el sector público a defender intereses privados.

Ahora será parte del

despacho de abogados Creel, García-Cuéllar, Aiza y Enriquez.

Su salida de uno de los cargos más importantes que tiene el organismo antimonopolios fue sorprendente, ya que traía bajo el brazo investigaciones súper relevantes y fue precursor del llamado Programa de Inmunidad.

Además de Mena Labarthe, el despacho anunció la incorporación a sus filas de **Eduardo Flores Herrera**, quien fuera vicepresidente de Supervisión Bursátil de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La firma dijo que se adoptaron todas las medidas para que la incorporación de ambos ex funcionarios fuera en estricto apego a las disposiciones aplicables. Pero no será fácil despejar la interrogante sobre cómo evitarán un conflicto de interés, sobre todo en el caso de Mena, un conocedor de las entrañas de sectores económicos muy importantes.

Habrà que recordar que fue el cerebro de investigaciones polémicas como las de las Afores y otras en proceso, como la participación de intermediarios bursátiles en la compra de bonos de gobierno y la operación del mercado de distribución de medicamentos.

Ambiente Contaminado

En el caso de Zacatecas, parece que Gobierno estatal y federal no se ponen de acuerdo sobre el tema de medio ambiente.

Recordará que el Gobierno de Zacatecas, dirigido por **Alejandro Tello**

quiere poner un impuesto 'ecológico' por la emisión de contaminantes en el estado, iniciativa que va dirigida a grandes empresas que operan en la entidad, como Grupo Modelo, que capitanea **Mauricio Leyva**.

El impuesto está por discutirse en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, así que no hay una resolución final en el asunto.

Sin embargo, al cierre del mes pasado, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente que encabeza **Guillermo Haro**, entregó ahí en Zacatecas el reconocimiento Excelencia Ambiental, y precisamente a Grupo Modelo.

Le dio la distinción a cuatro plantas de la cervecera ubicadas en ese estado, un anuncio que incluso se hizo desde una de ellas, la ubicada en el municipio de Calera.

capitanes@reforma.com

JOAQUÍN VARGAS MIER Y TERÁN...

Es el presidente ejecutivo de la operadora de restaurantes CMR, que este año abrirá un nuevo The Capital Grille en México, el segundo de esta marca que operará fuera de EU. Podría estar ubicado en Monterrey y tendrá una inversión no menor a los 25 millones de pesos.





ADI, en favor de reducir estacionamientos

Entre los que están en favor de la nueva norma que promulgó **Miguel Ángel Mancera**, jefe de Gobierno de la Ciudad de México, para reducir el número de estacionamientos para automóviles en edificios públicos y habitacionales, está **Salvador Daniel Kabbaz**, presidente de la Asociación Mexicana de Desarrolladores Inmobiliarios y director general de Fibra Danhos.

De acuerdo con esta nueva norma, publicada ya en la *Gaceta Oficial*, las viviendas se podrán construir sin estacionamientos o un máximo de tres cajones; las tiendas de autoservicio, departamentales y centros comerciales, un cajón por cada 25 metros cuadrados; en el caso de los estacionamientos públicos y privados deberán tener un cajón para discapacitados por cada 12 cajones y uno por cada 25 si tienen más de mil cajones.

Las constructoras que rebasen el máximo de cajones permitidos podrán seguir haciéndolo, pero tendrán que realizar una aportación al Fondo Público de Movilidad y Seguridad Vial. El objetivo es reducir el uso del automóvil en pro del transporte público, pero el problema es el deficiente transporte público por las insuficientes rutas y corridas del Metro y del Metrobús.

Daniel Kabbaz explica que era un error que hubiera un mínimo de lugares de estacionamientos que ahora será el máximo, porque tuvieron que construir números excesivos de cajones, que en algunos centros comerciales no se llegan a ocupar en su totalidad.

Desde luego, quien también está en favor de la nueva norma es **Juan Pardinas**, director general del Instituto Mexicano de Competitividad (Imco), quien fue uno de los principales promotores de esta norma, no sólo para no favorecer el uso del automóvil, sino para que las viviendas de interés social sean más accesibles en precio, puesto que ya no tendrán la obligación de tener cajones de estacionamiento.

En grandes metrópolis, como Nueva York o París, ni los edificios corporativos, ni las viviendas o restaurantes están

obligados a tener cajones para automóviles y la tarifa de estacionamientos es muy cara.

JAGUAR, LA GRAN SORPRESA EN LA RONDA 2

Muy buenos resultados de La Ronda 2.2 en la que se colocaron siete de los diez bloques asignados; y la 2.3 donde nuevamente se

lograron colocar los 14 bloques licitados, superando las expectativas más optimistas del secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, y del presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, **Juan Carlos Zepeda**.

Entre las sorpresas de la ronda 2.2 y 2.3 está la gran ganadora la mexicana Jaguar Exploración, que ganó seis contratos de la 2.2 junto con la canadiense Sun God, y cinco en la 2.3 junto con Jaguar Exploración, creada en 2014 con inversión del fondo Topaz, y que es encabezada por **Dionisio Garza Sada**, hijo del expresidente de Grupo Alfa.

SE LICITARÁN CAMPOS NO CONVENCIONALES

Ante los buenos resultados de la ronda 2, y el precio del petróleo a nivel internacional, la Secretaría de Energía, que es la que selecciona los bloques a ser licitados, está considerando que ahora sí se realice una ronda para campos no convencionales.

El año pasado se suspendió la ronda 1.5 por la incertidumbre sobre los precios del crudo, que se desplomaron a 20 dpb, que hace inviable una inversión en campos de lutitas o no convencionales.

Se espera que en las próximas semanas, la Sener y la CNH confirmen la fecha de La Ronda 2.5.

PIDEN PRÓRROGA A REPATRIACIÓN DE CAPITALES

Se da por un hecho que el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, otorgará la prórroga al programa de repatriación de capitales que solicitaron ayer en forma conjunta la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**; la Asociación de Intermediarios Bursátiles, presidida por **José Mendez Fabre** y la Asociación de Instituciones de Seguros, encabezada por **Manuel Escobedo**.

En un comunicado conjunto, los intermediarios financieros solicitaron al secretario de Hacienda y al jefe del SAT, **Oswaldo Santín**, que amplíen el plazo para repatriar capitales del 19 de julio al 10 de octubre.

A diferencia del programa del año pasado, que fue un fracaso, este año sí se ha registrado una importante repatriación de capitales que, según los más optimistas, podría superar los 60 mil millones de pesos.

De hecho, es uno de los factores que está impulsando al peso, junto al debilitamiento del dólar a nivel internacional, las declaraciones de **Janet Yellen** sobre una medida en alza de tasas de interés y los mejores precios del crudo.

La nueva norma, ya publicada, establece que las viviendas podrán ser construidas sin cajones, o con un máximo de tres de ellos.



De la Ronda 1.1 a la Ronda 2.3, ¿y los pesimistas?

La Reforma Energética muestra una fuerte aceptación entre inversionistas, y a escasos dos años de abrir el sector, el primer grupo privado que participó en la licitación de pozos, el de Talos-Sierra-Premiere, anunció el descubrimiento de nada menos que el quinto principal yacimiento de crudo ligero... del mundo, en los últimos cinco años. Y el Estado mexicano gana con ello. De ese potencial de extracción de crudo ligero, 83% de su utilidad será para el Estado. Nada mal. Sin embargo, hace apenas dos años se escuchaban críticas bastante pesimistas, llamando al fiasco de la apertura del sector. Calificando el proceso de Reforma Energética como un fracaso.

SE COLOCAN 21 DE 24 CAMPOS LICITADOS

En aquel entonces, julio de 2015, cuando sólo fue el grupo privado Talos Energy-Sierra Oil and Gas-Premiere Oil, el ganador de dos de los diez primeros pozos que se licitaron, se dijo que el proceso era un fraude. Se dijo que la primera licitación ponía campos de mala calidad en el mostrador y se pagaban las consecuencias. También se dijo que la Ronda Uno era un fracaso que obligaba al gobierno y al Congreso a rectificar una política energética que en ese momento sólo podía arrojar resultados catastróficos. La realidad fue otra. Esta semana se acaban de colocar 21 de los 24 campos licitados en las Rondas 2.2 y 2.3. Se considera una colocación aceptable cuando se coloca 30 o 40% de los pozos. Aquí fue 87% de colocación. Bajo parámetros internacionales es un éxito. Y, además, se da a conocer que el primer grupo ganador en la primera licitación ya encontró un gran yacimiento, que viene a representar el octavo descubrimiento de este tipo en el país.

RETOS, SIN ESCATIMAR ACEPTACIÓN DE APERTURA

El pesimismo es común en México. Nada está bien. Nada nos parece. Cualquier cambio, por más que se debata, está mal. Hace dos años, aunque se sabía que Pemex estaba en pésimas condiciones, no funcionaba como empresa y no contaba con recursos para explorar y explotar crudo y gas, no importaba nada: se decía que la reforma no era atractiva al sector privado, y que el proceso de apertura venía mal. No fue así. Seamos claros. La apertura energética puede mejorarse y tiene retos: debemos crear una industria nacional con cadenas de valor de empresas mexicanas, con una industria que pueda producir gas natural que en su mayoría se importa, con un Pemex que sea empresa y salga de su crisis (con asociaciones o farm outs que ya está llevando adelante). Pero de que el resultado de la apertura ha sido bastante aceptable, no hay duda. Por ejemplo, este primer yacimiento encontrado por Talos-Sierra-Premier podría llegar a tener un volumen de hasta dos mil millones de barriles diarios. Es enorme. Y 83% de las utilidades va a ir a parar al Estado mexicano, porque el arreglo de la Reforma Energética fue favorable para éste.

HACIENDA, DE CULPABLE A FACTOR SOLUCIÓN

Durante la primera licitación energética, la de la Ronda 1.1 en julio 2015, se echó toda la culpa a Hacienda. ¿Qué se hizo?

Afinar las fórmulas de pago para que fueran más claras, y así la dependencia, que en aquel entonces dirigía Luis Videgaray, fue parte de la solución. Fue Hacienda la que hizo cambios junto con la Comisión Nacional de Hidrocarburos (Juan Carlos Zepeda) y la Secretaría de Energía (Pedro Joaquín Coldwell). De ahí vinieron las colocaciones privadas.

*** INVERSIONES POTENCIALES: 60 MIL MDD**

El dato nos lo da **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos: La inversión potencial de los 70 contratos privados que lleva la apertura energética traería una inversión potencial de alrededor de ¡60 mil millones de dólares!

La Reforma Energética avanza bien. Hay retos: desarrollar la industria nacional con proveedores, crear una industria de gas natural, seguir recuperando a Pemex para trabajar como empresa. Sin embargo, las críticas a la reforma fueron demasiado ruidas.

Las críticas que auguraban el fracaso dejaron de escucharse después de la Ronda 1.1, pues las licitaciones posteriores han atraído a decenas de inversionistas de todo el mundo, los precios alcanzados han sido mejores que los de referencia, incluso en aguas profundas que se consideró la subasta de todas las subastas. La transparencia en las subastas de la Comisión Nacional de Hidrocarburos ha sido un factor clave para dar certeza a los participantes. A todos se les da la misma información, incluso muchos datos se consultan por internet, la subasta es abierta y televisada y, si hay empate, en ese momento, viene el desempate a través de un bono (mecanismo creado por Hacienda, por el subsecretario **Miguel Messmacher**).

La aceptación de la Reforma Energética es un hecho. Los que vaticinaron el fracaso de la apertura energética estuvieron en el lado equivocado de la ecuación. La realidad sí les corrigió la plana. Las empresas privadas que apostaron por la apertura, empezarán, a dos años, a ver el descubrimiento de yacimientos. Ya ven beneficios. El Estado mexicano también podrá ganar al obtener 83% de utilidad y una industria energética más fuerte. Pues sí: la visión de negocios de los pesimistas no fue la mejor.

Esta columna toma vacaciones de verano. Regresamos el 31 de julio.



Publicidad exterior, la batalla que viene

Tanto la ley como el reglamento han tenido cuatro reformas, siendo las más recientes en julio de 2015 y enero de 2016, respectivamente.

En este espacio hemos seguido de cerca el tema de la publicidad exterior, negocio que en el país supera ya los dos mil 500 millones de dólares al año vía más de 40 mil espacios, entre espectaculares, bardas, vallas, transporte público y privado, túneles o bajo puentes, columnas, paraderos y todo tipo de mobiliario.

Este pastel se reparte en alrededor de 500 empresas, pero la CDMX es, por mucho, la joya de la corona para este sector, al grado de que en 2010 se creó la Ley de Publicidad Exterior, misma que tiene el objetivo de regular y meter en cintura al sector. A la fecha, tanto la ley como el reglamento han tenido cuatro reformas, siendo las más recientes en julio de 2015 y enero de 2016, respectivamente.

En la CDMX operan poco más de 150 firmas, muchas de ellas agrupadas en organismos como la Asociación de Publicistas en Exterior (Apex), del poderoso **Ricardo Escoto**, personaje que ostenta más de la mitad de los espectaculares; la Asociación Mexicana de Publicidad Exterior (AMPE), de **Raúl Roldán**; la Asociación Mexicana de Industriales de Publicidad Exterior (Aminpe), de **Joel Muñoz**, y la Canacíntra, de **Enrique Guillén**, entre otras.

Pues al parecer, y pese a todos estos intentos de reordenar el sector, las cosas no marchan nada bien. Basta saber que en el padrón oficial de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (Seduvi), al mando de **Felipe de Jesús Gutiérrez**, se tienen registrados cuatro mil 160 espectaculares, pero se sabe que los instalados en la ciudad superan los nueve mil anuncios.

Otra de las figuras que el sector ubica como un problema a vencer, son los llamados PATR (Permiso Administrativo Temporal Revocable), los cuales se manejan actualmente desde la Oficialía Mayor de la CDMX, a través de la oficina de Patrimonio Inmobiliario.

Desde allí, la administración de **Miguel Ángel Mancera** ha entregado un sinnúmero de permisos de este tipo a empresas cercanas al gobierno para la explotación de espacios públicos, como casetas telefónicas, puestos de revistas y flores, túneles o bajo puentes y, recientemente, la Línea 7 del Metrobús.

En este tipo de permisos, la autoridad no contempla factores reguladores que aplican para los demás tipos de publicidad exterior en la capital, tales como lo son la contaminación visual, distancia y saturación, entre otros.

Asimismo, la idea de la creación y operación de nodos y corredores publicitarios en donde se concentrarían los

anuncios que las empresas fueran realizando conforme al reordenamiento, para hacer algo así como Times Square en Nueva York o Piccadilly Circus en Londres, han quedado en letra muerta, pues basta hacer un recorrido por las principales avenidas de la CDMX para darse cuenta del caos en la colocación y repartición de anuncios.

Por último, se sabe que el gobierno de la ciudad ha comenzado a llamar a los empresarios del sector de la publicidad exterior, y no precisamente a las oficinas de la Seduvi, para intentar un nuevo reordenamiento, mismo que consistiría en que de cada cuatro anuncios por empresa, se les reduzca a uno. Habrá que ver la respuesta del sector.

REISCO SUPERA

En cuanto a la licitación llevada a cabo a inicios de año en Capufe, al mando de **Benito Neme**, para la contratación del servicio de limpieza en las plazas de cobro, campamentos y servicio médico de la Autopista Tlalpan-Acapulco, el Órgano Interno de Control del organismo, que lleva **Raúl Meléndez**, acaba de resolver a favor de la firma Reisco Operadora de Servicios, un recurso de inconformidad que le da la razón en cuanto al fallo que impugnó.

Y es que su oferta fue descalificada de manera indebida, a pesar de haber resultado ser la propuesta económica más baja, incluso inferior a la empresa MOLT NET, misma que, por segundo año consecutivo, resultó ganadora. Ahora habrá que esperar la actuación de la Dirección General de Recursos Materiales y Servicios Generales de Capufe.

CONCLAVE TICS

México será sede de la Reunión Interina del Subcomité 7 sobre Ingeniería de Software del Comité Conjunto No. 1 de la ISO, que lleva **Zhang Xiaogang**.

Se trata de un evento internacional de la industria del software, en donde se discutirán las nuevas tendencias en el desarrollo de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC's), así como los avances en el tema de la normalización y la evaluación de la conformidad a nivel mundial.

En este importante encuentro, los principales participantes por nuestro país serán la Canieti, de **Mario de la Cruz**, y el organismo NYCE, de **Carlos Pérez**, quienes, junto con delegados de más de 20 países líderes en tecnología y expertos en materia de ingeniería de software y sistemas, se darán cita en noviembre próximo en la CDMX.

Se sabe que el gobierno de la ciudad ha comenzado a llamar a empresarios del sector de la publicidad exterior, y no precisamente a las oficinas de la Seduvi, para intentar un nuevo reordenamiento.



Los desarrollos inmobiliarios turísticos van al alza en Los Cabos

El sector inmobiliario es clave por las importantes inversiones que se realizan a través del mismo y por ser intensivo en la generación de empleos, pero, además, es un termómetro sobre la situación de la economía en general y sobre la confianza que se tiene o no en un destino.

Medir el momento que vive Los Cabos a través de este sector aporta algunos elementos que, hasta ahora, apuntan hacia el respaldo y la confianza por seguir invirtiendo en esta zona del país.

Este miércoles en Imágenes del Turismo se hizo una mesa redonda sobre el desarrollo inmobiliario en Los Cabos, en la que participaron **Alberto Villada**, de Grupo Questro y quien es presidente de la Asociación de Desarrolladores Turísticos de Los Cabos.

También **Rubén Reachí**, quien comanda el nuevo proyecto del St. Regis, hotel y residencias en Los Cabos; **Francisco Parra**, de Querencia, y **Carlos Escobosa**, de Solaz Luxury Collection.

Un dato duro de dicha asociación es que en el segmento de más de 500 mil dólares, el año pasado se vendieron 216 departamentos y 188 casas; mientras que en 2013 el número fue de 160 departamentos y 188 casas.

Las expectativas, además, son que este año se rebasarán las cifras de 2016, pues si bien los primeros meses fueron lentos tras el triunfo de **Donald Trump** como presidente de Estados Unidos; los inversionistas rápidamente le dieron la vuelta a esa página.

Una de las razones es que el principal mercado es California, un estado que mayoritariamente no concuerda con **Trump**; aunque también hay un número creciente de compradores de Canadá y de México.

Respecto de los precios, éstos ya se recuperaron a niveles de 2008 y, según **Escobosa**, se comienza a vivir un boom que de acuerdo con experiencias pasadas se puede alargar dos o tres años.

De acuerdo con este grupo de expertos, el delicado asunto de la seguridad, que tanto preocupa a los empresarios turísticos, no ha impactado la compra de casas y residencias en este destino turístico.

Por supuesto, entre los retos se encuentra garantizar que esta problemática no se agrave y además seguir trabajando para que el avance inmobiliario tenga un componente de sustentabilidad; sobre todo por la fragilidad de la Península de Baja California, debido a sus características geográficas.

Otro elemento interesante es cómo se están desarrollando propuestas para un segmento que hasta ahora no ha sido exitoso en el destino.

Se trata de compradores que buscan inmuebles en el rango de los 250 mil a 400 mil dólares.

En este segmento es relevante el proyecto de Mavila, dentro de los desarrollos de Pueblo Bonito, pues está diseñado para esas personas que llegarán a vivir a Los Cabos ante el aumento de la oferta de empleo, pero que no están en el segmento más elevado.

También para los extranjeros que desean tener un departamento de dos o tres recámaras, antes de pretender concretar una inversión mayor.

En ese camino **Rafael Covarrubias**, como asociado de Pueblo Bonito, está empujando una propuesta que hasta ahora ha generando buenas ventas.

Se prevé que este año sean rebasadas las cifras de 2016, ya que los inversionistas rápidamente dejaron atrás la incertidumbre por la llegada de Donald Trump.



Reforma Educativa: ¡ejecución quirúrgica!

Con la revisión del reglamento del Sistema de Normales, prácticamente ha concluido la presentación del conjunto de acciones del Nuevo Modelo Educativo, que están en proceso de implementación y, evidentemente, el rediseño de planes de estudio, de materiales didácticos, parecieran estar incompleto sin un cambio de fondo en enseñanza y capacitación continua de docentes en México.

Hay coincidencia en el sector financiero y empresarial, que la reforma de reformas es la educativa, y justamente el programa de transformación del sistema de normales es el corazón de la reforma, ya que el diagnóstico más dramático, expresado lo mismo por **Aurelio Nuño**, el titular de la SEP, que por **Juan Díaz**, secretario general del SNTE, es que los planes y programas de estudio de las normales, formadoras del magisterio mexicano, no corresponden (cual espejo) a los programas y planes de estudio incorporados en el sistema educativo.

¡Los maestros salen de la normal y tienen que reaprender a enseñar porque lo que les enseñaron no corresponde a lo que tienen obligación de enseñar! Increíble.

Es probable, por los tiempos políticos, que a **Aurelio Nuño** no le alcance el tiempo administrativo en el encargo secretarial para ver concretar la reforma, pero por la velocidad y magnitud de los anuncios realizados, sólo le faltaría el de gobernanza del sistema educativo (comenzando por la verdadera nómina magisterial), para que todas las partes del nuevo modelo, que deberá estar en vigor para el 2018-19, estén concluidas. Que ha tenido un diseño puntual y, hasta ahora, ejecución quirúrgica.

No estoy futureando, pero pareciera que quedan dos aspirantes del gabinete del presidente **Peña** —de cinco candidatos que han estado en la parejera final del tallador— con

mayores probabilidades de que su nombre salga impreso en la boleta del PRI, y uno de ellos es **Aurelio Nuño**. El otro es **José Antonio Meade**.

¿Y sabe por qué lo pienso así? Porque el Presidente se ha estado reuniendo con muchas personas en estos días, auscultando. Con todos los que tienen un punto de vista importante que aportar, y la pregunta clave ha sido ¿quién trabaja mejor? **Luis Videgaray**, **José Narro** y el secretario **Osorio** están en su lista, pero por algo los que han estado con el Presidente, subrayan la pregunta de quién piensa que ha cumplido mejor con su trabajo. **Pepe Meade**, de hecho, ha resultado una gran sorpresa por la recuperación que tuvo respecto del gasolinazo.

Volviendo al tema educativo. Considere que el programa de transformación de la educación magisterial no podía quedar en la evaluación y en la depuración de la nómina magisterial (cuya auditoría se revela el lunes), sino que de las más de 200 reuniones que se realizaron en año y medio se definió una comisión para que se modifique el reglamento de normales para establecer un sistema transparente de ingreso, seguimiento y promoción basado en méritos, y se determinó que los planes de estudio sean iguales en las ciudades que en las zonas marginadas y en el campo.

Hoy, la educación Normal es el corazón del sistema educativo, porque sin maestros calificados no hay educación de calidad. En México hay 450 Escuelas Normales, de las cuales 266 son públicas y 184 son particulares, en las que se educan alrededor de 130 mil estudiantes, 71% mujeres.

En el país hay dos millones 66 mil docentes, de los cuales un millón 600 mil son pagados con la contribución de impuestos de la ciudadanía que dan servicio en 214 mil escuelas. Si los resultados de la evaluación son correctos, probablemente el sistema normal tendrá que apoyar la reeducación de una parte importante del sistema bajo el Nuevo Modelo Educativo.

DE FONDOS A FONDO

#ElSocavón... El terrible incidente que se registró en el Paso Expres de la México-Cuernavaca tiene responsables y no sólo son sus constructores —calculistas, estructuralistas, etcétera—, sino también quienes habiendo recibido el aviso de que había problemas con la estructura no lo atendieron en tiempo y forma.

Cada vez que se termina una obra carretera, se debiera revisar quién es el que certificó la calidad de la construcción, porque hoy se convoca al Colegio de Ingenieros Civiles, que preside **Fernando Gutiérrez Ochoa**, para que un tercero realice la revisión y haga el peritaje, cuando la bitácora del certificador debió incluir una evaluación de posibles contingencias sobre la obra de infraestructura.

Por cierto, Conagua, que dirige **Roberto Ramírez**, realizará la revisión de drenajes y descargas pluviales, pero, sinceramente, pareciera una acción de remediación desespera.

Pedir que renuncie el secretario **Gerardo Ruiz Esparza** es parte del juego de intereses, no previos a la sucesión, sino de los que han quedado fuera de licitaciones o los que tienen procesos de revocación de concesión en puerta.

El secretario es responsable de la política de infraestructura, pero si a él le dicen que la obra está garantizada para durar 40 años, deberá explicar por qué no consideró la fisura del drenaje que alcanzó al terraplén ubicado a 14 metros por debajo del Paso Expres

#UrbanoRules... Grupo Posadas, que dirige **José Antonio Azcárraga**, lanzó la semana pasada el nuevo concepto de hotel urbano que piensa desarrollar en México: LatinoAmerican Hotels. Resulta interesante porque tienen el concepto, pero no tienen aún las localizaciones ni los cinco que pretenden desarrollar se encuentran dentro de los 48 que están en proceso de construcción y que serán inaugurados en los próximos 2.5 años.

Sin lugar a dudas, es la cadena más grande del país, con 157 hoteles administrados bajo sus ocho marcas, y no dude que pronto podrían expandir sus horizontes hacia el Caribe no mexicano, siguiendo los pasos de AM Resorts, pero dentro de los 16 mil 500 millones de pesos que sus socios y fibras invierten con Posadas en esos 48 desarrollos, faltarán los cinco del nuevo concepto. Así que si usted tiene casona, terreno o localización en Polanco, Condesa, Roma, Centro o San Ángel, para asociarse con Posadas... igual, será un hotelero de la nueva Urban Travel tendency.



¿Cuándo se dará el 'destape'?

No hay un consenso pleno respecto a cuándo empezó a usarse en la picaresca política mexicana la denominación de "el tapado".

Algunos se remontan al proceso sucesorio en el que Miguel Alemán fue sucedido por Adolfo Ruiz Cortines, personaje que no era el favorito para convertirse en el candidato del PRI.

Pero, la popularización del término se dio cuando el veracruzano Ruiz Cortines eligió al mexiquense Adolfo López Mateos como su sucesor.

El secretario del Trabajo del periodo 1952-58 ni siquiera estaba en la lista de los prospectos. Era "el tapado".

El estilo hábil, mañoso y socarrón de Ruiz Cortines, un experto en el juego de dominó, hizo muy célebre aquella frase que luego trascendió: "Perdimos 'Pollo'".

Cuentan las crónicas de aquellos días que Ruiz Cortines le hizo creer a su secretario de Agricultura, el nayarita Gilberto Flores Muñoz, 'el Pollo', como afectuosamente le llamaba, que sería él quien fuera designado como candidato del PRI a la Presidencia. En ese entonces, eso significaba la designación del siguiente presidente, la definición de "la herencia",

como refirió Jorge Castañeda en su texto, que ya es un clásico.

Ruiz Cortines pidió a su secretario de Hacienda, Antonio Carrillo Flores, que limpiara el expediente de 'el Pollo', haciendo creer a otros también que iba a ser él quien fuera elegido.

Pero, resulta que Adolfo López Mateos, por quien la clase política no apostaba, resultó el elegido.

Ante ese hecho, Flores Muñoz acudió con su amigo Ruiz Cortines a pedirle una explicación y la socarrona expresión del veracruzano fue: "Perdimos Pollo". Esa fue la cumbre del engaño en el sistema político mexicano.

La clave del proceso sucesorio en los regímenes priistas es generar entre un número limitado de personajes la expectativa de que cada uno de ellos puede ser el elegido. Antes, como indiscutible sucesor, ahora como candidato del PRI.

Si el presidente en turno deja ver su juego antes de tiempo y deja claro quién le va a suceder, "el tapado" va a ser objeto de ataques, no sólo de sus enemigos, sino sobre todo de lo que ahora se denomina "fuego amigo".

El arte de la sucesión es la permanencia

del engaño entre los aspirantes, pero no al grado que se genere una ruptura entre ellos.

En diversas ocasiones, el presidente Peña se ha definido como un político clásico, en la acepción que ello tiene en México.

Por esa razón, la definición del candidato del PRI a la Presidencia, que sin duda hará él, va a seguir los patrones de la historia. Habrá un 'tapado' y un 'Pollo'.

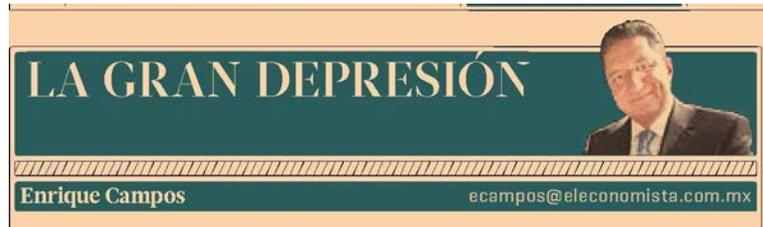
Y el destape va a depender sobre todo de las dinámicas internas de los más cercanos al presidente.

La Asamblea del PRI en el mes de agosto será la siguiente estación, después de la cual habrá información nueva que incorpore el presidente a su decisión.

Quizás, la siguiente, sea el arranque del proceso de renegociación del TLCAN, que tendrá lugar en la segunda quincena de agosto.

Peña tratará de alargar hasta donde sea posible el momento en el que le quite la capucha al 'tapado'.

Pero, lo que suceda en el mes de agosto determinará si el 'destape' ocurre tan pronto como septiembre o se alarga a una fecha tan distante como enero.



El impacto político en la tregua de los mercados financieros

Vea la gráfica del comportamiento del peso frente al dólar durante el último año y se dará cuenta que ese importante chipote que registró el peso en ese lapso se explica básicamente por cuestiones políticas.

Hace un año se requerían 18.50 pesos por cada dólar, para enero había que desembolsar más de 22 pesos y ahora son menos de 18 por cada billete verde.

Las bacterias de la especulación cambiaría se alimentaron de factores tan subjetivos como las promesas de campaña de **Donald Trump**, su victoria electoral y el incumplimiento de una larga lista de amenazas.

Variaciones de hasta 25% con el motor primordial de la política estadounidense y su impacto en nuestros intereses.

El nivel actual del peso frente al dólar, por debajo de los 18, puede ser incluso hasta un nuevo techo en la cotización si se siguen alineando las noticias positivas. O bien, puede tratarse de un oasis temporal antes de nuevas tormentas cambiarias.

En un mes deberían iniciar las negociaciones de un renova-

do Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Los indicios nos hablan de mayor sensatez y sensibilidad del gobierno de Estados Unidos con respecto a la conveniencia de los tres países de mantener el acuerdo, pero no lo sabemos realmente.

El fracaso del plan de salud de Trump para repeler y sustituir el Obamacare no es definitivo, puede todavía arrojar un acuerdo entre los republicanos y entonces salir adelante con todo y los ahorros presupuestales que necesita la Casa Blanca para impulsar su plan fiscal.

Si avanza en el otoño la propuesta fiscal creará burbujas de crecimiento que afectarían la política monetaria, sin contar la bomba de tiempo que a la vuelta de una década explotaría por la disminución drástica de ingresos fiscales que hay quien calcula en 1 trillón de dólares.

La lista de los riesgos con epicentro en Estados Unidos debería incluir las amenazas bélicas, con énfasis en las tensiones con el régimen autoritario de Corea del Norte.

Pero hay claramente un fac-

tor político interno que puede hacer exactamente el mismo fenómeno de burbuja cambiaría por angustia que vimos a principios del año.

La sucesión presidencial pinta para ser despiadada, una superlibre donde el desgaste de la estabilidad y de la paz social será visto como un daño colateral ante el supremo fin de las agrupaciones políticas de alzarse con el poder.

No pudimos blindarnos de los impactos electorales de los Estados Unidos, en buena medida porque el factor sorpresa participó con el inesperado triunfo de Trump y porque al final ese mercado es el eje rector del mundo financiero global.

Un blindaje local será posible en las finanzas públicas y en otros aspectos monetarios, fiscales y administrativos. Pero el sobrecalentamiento de la opinión pública o el congelamiento del ánimo del consumidor por ejemplo son mucho más difíciles de controlar.

Hay que tomar el factor político interno como el principal riesgo de impactos incuantificables que puede afectar el desempeño de la economía.



INVERSIONES

:: Acapulco, sin afectación

Pese al escándalo y el perjuicio a la infraestructura que se ha suscitado por el socavón en el Paso Express de Cuernavaca-Acapulco, no se prevé una disminución en la afluencia de turistas al destino de sol y playa. La Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles indicó que no espera una afectación hacia el puerto guerrerense, pero pide que el viajero sea más precavido en los tiempos, ya que ahora tendrá que tomar la vía tradicional, donde se tiene que cruzar la ciudad de Cuernavaca, lo que se lleva aproximadamente 40 minutos. Así que si en estos días planea ir a Acapulco, lleve un libro extra y mucha paciencia.

:: Convocatoria desierta

En virtud de que no se contó con el número de participantes necesarios el pasado 12 de julio, la invitación a cuando menos tres personas para la protección y monitoreo de los edificios del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México de México se declaró desierta.

:: Postes, casi listos

En un plazo no mayor a dos meses, la Comisión Reguladora de Energía, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, y la Comisión Federal de Electricidad darán a conocer el acuerdo sobre el uso de infraestructura para el despliegue de redes de telecomunicaciones, pues a decir de funcionarios de la SCT, se hará en breve el anuncio para que los operadores de telefonía puedan usar los postes de la CFE mediante arrendamiento.

:: Respaldan las ZEE

En Salina Cruz, Oaxaca, tanto las autoridades como la sociedad apoyarán la puesta en marcha de la zona económica especial. Esto lo dijo el alcalde de dicha ciudad, **Rodolfo León**, al jefe de la Autoridad Federal para el Desarrollo de las ZEE, **Gerardo Gutiérrez Candiani**, pues con esto buscan mejores oportunidades para sus familias. Aquí se hizo la solicitud de incorporar a las ZEE a las industrias acuícolas y pesqueras. **León** invitó a dejar a un lado el chantaje para obtener prebendas, y defender el proyecto de las ZEE.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Colombia, el otro frente de AMX

El Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi) del Banco Mundial informó a América Móvil (AMX), que preside **Carlos Slim Domit**, que ya se conformó el tribunal especializado para estudiar y resolver la solicitud de arbitraje contra la República de Colombia bajo el tratado de libre comercio entre México y ese país.

La solicitud se hizo en agosto de 2016 para reforzar a escala internacional la inconformidad ante los tribunales colombianos porque la Corte Constitucional de ese país sentenció en 2013 que la “reversión de bienes de los prestadores de servicios de telecomunicaciones no son aplicables a las concesiones otorgadas antes de 1998”, incluyendo las de Comunicación Celular (Comcel), subsidiaria de AMX.

El Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (Mintic) se negó, como consecuencia, a reconocer a

Comcel como propietaria de los bienes afectos a sus concesiones tras la terminación de las mismas y determinó que “debía pagar una contraprestación”.

Tras la terminación de sus concesiones anteriores, Comcel y el Mintic iniciaron discusiones sobre los términos de la liquidación de los contratos de concesión, pero como resultado de la sentencia de la Corte, la dependencia adoptó la postura de que la propiedad de los bienes utilizados por Comcel al amparo de sus concesiones debía revertirse al gobierno colombiano, y demandó procedimientos contra la empresa ante el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá.

Este procedimiento se encuentra en proceso y AMX decidió recurrir al Ciadi. El viernes pasado el organismo anunció que ya se constituyó el tribunal con **Luca G. Radicati de Brozolo** como presidente y designado por el secretario general del Ciadi; **José**

A. Martínez (Argentina), nombrado por el demandante, y **Rodrigo Oreamuno** (Costa Rica) por el demandado.

El número de usuarios móviles suscritos en Comcel al cierre de 2016 alcanzó alrededor de 29 millones.

Cuarto de junto

México consolidó un gran aliado en la renegociación agroalimentaria del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), luego de que ayer el titular de la Sagarpa, **José Calzada**, y el ministro de Agricultura y Agroalimentos de Canadá, **Lawrence MacAulay**, ponderaron los beneficios económicos y científicos que el acuerdo significa para toda la región, incluido EU.

Canadá es el segundo socio comercial agroalimentario de México, con un intercambio de alimentos por más de tres mil 154 millones de dólares al año y superávit para el país... M



México SA

► Paso Exprés: papa caliente
 ► Ruiz Esparza: doble pago ► Urge auditoría financiera

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

En el **gustado** juego de “aviente la papa caliente” –el más practicado por los gobiernos estatales y el federal–, Gerardo Ruiz Esparza, secretario de Comunicaciones y Transportes, y Graco Ramírez, el inenarrable virrey de Morelos, se culpan mutuamente por el socavón en el Paso Exprés de Cuernavaca, y mientras el primero asegura que “la lluvia, la basura y el drenaje” fueron los causantes; el segundo jura que en realidad lo es la propia SCT, dependencia que a su vez fijó la vista en las constructoras privadas encargadas de la obra (que duplicaron el presupuesto que los hizo ganar la licitación respectiva), que también se han lavado las manos.

Antes del “percance” en el Paso Exprés de Cuernavaca, Ruiz Esparza presumía por doquier que, como parte de la obra, “se construyeron 10 kilómetros adicionales de drenaje y un colector de casi un kilómetro; no tenían drenaje y tuvimos que hacerles drenaje para que la carretera tuviera circulación de agua y para que las casas de al lado pudieran desaguar, además de añadir 2 kilómetros de líneas hidráulicas; cuando se planeó no se sabía que las casas no tenían drenaje”.

Pero tras el socavón y la trágica pérdida de dos vidas humanas, el mismo personaje asegura que “el drenaje, la lluvia y la basura” fueron los causantes del hundimiento y que, por lo mismo, se construirá uno nuevo en el tramo “afectado”. ¿Por qué? Bueno, según el titular de la SCT, porque “faltó reforzarlo y sólo se tomaron medidas como inyección de concreto hidráulico y limpieza”.

El 5 de abril de 2017, en una ceremonia monárquica, el inquilino de Los Pinos, el gobernador de Morelos, el titular de la SCT, quien se supone es el presidente municipal de Cuernavaca, Cuauhtémoc Blanco, y muchos más “inauguraron” el Paso Exprés, en medio de floridos discursos, intercambio de piropos y efusivos abrazos, con todo y que la obra no estaba concluida (dicho sea de paso, este un vicio entre los políticos con el fin de pararse la cola, aunque, por ejemplo, los hospitales no tengan ni médicos).

“**Inaugurado**”, pues, pero resulta que a es-

tas alturas –tres meses después de que el siempre solícito Graco movía la cola y compartía sonrisas y abrazos con Peña Nieto–, el gobierno de Morelos, por medio de su secretario de gobierno, Matías Quiroz, asegura que “nunca conocimos el proyecto ejecutivo, que es responsabilidad de la SCT”, al tiempo que afirma que la obra “no ha sido entregada” a la autoridad estatal, al tiempo que exigía la cabeza del delegado de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, José Luis Alarcón Ezeta, por tener, dijo, “una responsabilidad importante”.

No habían rescatado los cuerpos de los dos fallecidos –padre e hijo–, cuando la papa caliente ya había viajado, de ida y vuelta y a la velocidad de la luz, del gobierno federal al de Morelos y de éste al primero, mientras el cínico par de constructoras privadas responsables de la obra (las mismas que duplicaron el presupuesto original autorizado) rápidamente se aplicaban jabón y regresaban la pelota a quien la cachara.

El todavía titular de la SCT no ha renunciado, por la sencilla razón de que, según dice, “no es mi decisión, sino la del Presidente de la República”. Pero en vía de mientras se oficializó la salida del delegado José Luis Alarcón Ezeta (“porque no atendió la alerta de los habitantes de la zona sobre los problemas que presentaba el pavimento”), quien rápidamente se convirtió en el chivo expiatorio.

Por cierto, Gerardo Ruiz Esparza asegura que no renunciará, porque le toca decidir al inquilino de Los Pinos, es decir, al personaje que hasta ahora no ha dicho ni pío sobre el asunto del Paso Exprés.

Hasta ahora el gobierno federal sólo ha propuesto un peritaje al Paso Exprés y especialmente en la zona del socavón, que realizaría el Colegio de Ingenieros, con el fin de determinar las causas del hundimiento y fincar responsabilidades legales, “si las hubiera”.

Sin embargo, nada ha dicho de la urgencia de realizar una auditoría financiera que explique por qué el presupuesto original (mil 40 millones de pesos, con el que las dos constructoras privadas ganaron la licitación

respectiva) para la construcción del citado libramiento en los hechos se multiplicó por dos (al final se pagaron poco más de 2 mil 200 millones), amén de que la entrega oficial de la obra se realizó un año después de lo legalmente acordado.

Esperemos que al gobierno peñanietista no se le ocurra la brillante idea de encargar la “resolución del caso” a la Procuraduría General de la República o al mil usos, el siempre complaciente Virgilio Andrade, porque las mentadas se escucharán hasta la Patagonia. Aquí podría intervenir el Colegio de Contadores Públicos o la Auditoría Superior de la Federación, organismo que ha denunciado las tropelías del sistema, pero que en el gobierno, e incluso en la Cámara de Diputados, nadie toma en serio.

Resulta inverosímil que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, sin más, acepte que le dupliquen el gasto legalmente autorizado para la construcción del libramiento de Cuernavaca, cuando el presupuesto de esta dependencia del Ejecutivo ha sufrido merma tras merma desde que el entonces “ministro del (d) año”, Luis Videgaray, despachaba en Hacienda y puso en práctica la política de los tijeretazos.

En este sentido, de acuerdo con la información de la SHCP, han sido tan severos los recortes aplicados a la SCT que el presupuesto 2017 resulta inferior, y por mucho, al que la Cámara de Diputados le autorizó a esa misma dependencia en 2013, el primer año del gobierno peñanietista.

¿**Y la Secretaría** de Comunicaciones y Transportes pagó mil 200 millones adicionales a los pactados simplemente porque se le ocurrió o esa fue la tarifa para asignar la licitación a los empresas privadas? Todos, además, para que a los tres meses de “inaugurada” se hundiera, materialmente.

Para nadie es un secreto el “histórico” pacto entre funcionarios gubernamentales y empresarios, en el sentido de construir a precio inflado para que a la hora del reparto la “distribución del producto” sea generosa. Total,

los que pagan son los mexicanos.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Dice el inquilino de Los Pinos que en materia de seguridad “queda camino por andar y estamos aún a distancia en las metas propuestas” en este renglón. Pues sí, una distan-

cia de aquí al fin del mundo. En este sentido, cómo olvidar el “compromiso” del Pacto por México: “recuperar la paz y la libertad disminuyendo la violencia, en específico se focalizarán los esfuerzos del Estado mexicano para reducir los tres delitos que más lastiman a la población: asesinatos, secuestros y extorsiones”.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

SCJN y el futuro de las telecomunicaciones

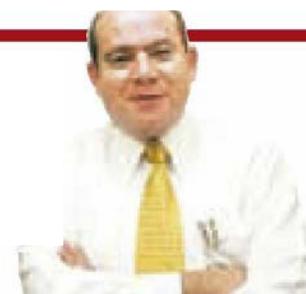
Aunque ya se fueron de vacaciones, la Suprema Corte Justicia, a su regreso, deberá tomar una de las decisiones más importantes en cuanto a la reforma de telecomunicaciones. Tendrá que decidir sobre el cobro cero de interconexión, que se le aplicó a América Móvil en su calidad de operador dominante y como medida asimétrica para generar la competencia. Si la decisión es que vuelva a cobrar, prácticamente se desmantelaría la reforma, que busca instrumentar el concepto de preponderante para impulsar nivelar el terreno en telefonía móvil.

Ernesto Piedras, director de The Competitive Intelligence Unit, aborda la probabilidad y señala que de ganar el amparo América Móvil sería “un escenario de perder-perder (*lose-lose escenario*) para todos menos el operador preponderante), es decir, en el que este agente económico sería el único ganador. En el análisis, el director de CIU señala que hay avances a partir de esta medida en la realización de los beneficios prometidos por el mandato constitucional del artículo 6º, referente al derecho de acceso a las telecomunicaciones en condiciones de competencia, calidad, pluralidad, cobertura universal, entre otras. Por ejemplo, en lo respectivo a la cobertura y consecuente contratación de servicios, destacan los esfuerzos de inversión rea-

lizados por los operadores no-preponderantes para mejorar los estándares tecnológicos y aumentar los niveles de cobertura y calidad de sus redes.

En lo que toca a su asequibilidad y niveles de consumo, la reducción de precios de telecomunicaciones móviles que asciende a 41% ha provocado una intensificación en el consumo del servicio, tal que los minutos de uso (MOU por sus siglas en inglés) aumentaron 60%, el envío de SMS 55% y el número de MB navegados en internet móvil 129%. Comenta que en materia de gestión de condiciones de competencia no podemos testificar avances en términos del rebalaceo en el terreno competitivo entre operadores. Ello debido a que el operador incumbente/preponderante en estos mercados mantiene una participación de mercado en niveles, tanto en ingresos como en suscripciones de telecomunicaciones, en la vecindad de aquellos identificados previo a la entrada del marco institucional, legal y regulatorio de la reforma (2T13), con 60.9% (apenas 3.9 puntos porcentuales menor) en usuarios y 61.4% (sólo 4.2 pp. menor) en ingresos.

A partir de ello, se identifica que son precisamente los competidores los que han detonado una dinámica competitiva basada en lo principal en sus inversiones, menores precios y mayor cantidad de servicios, que ha



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
julio Brito@visionautomotriz.com.mx
@abritoj

resultado en una mejora en sus condiciones de oferta frente al preponderante en beneficio de los consumidores.

ALIANZA. - GINgroup, presidida por el Raúl Beyruti Sánchez, estableció una alianza estratégica con la Asociación Mexicana de Hoteles, que preside Rafael García González, y que cuenta con más de 85 años de experiencia en la industria hotelera. La alianza estratégica, lograda a través de la filial de GINgroup, **Maycky**, tiene como objetivos ofrecer valor de servicio en la Administración de Capital Humano, fomentar el incremento de los establecimientos dentro de la organización, lo que permitirá el aumento de la representatividad de GINgroup.

Asimismo, participar en la formación y preparación técnica de personal que preste sus servicios en los establecimientos de hospedaje, estrechar las relaciones con organizaciones similares que funcionen en cualquier país del mundo, realizar reuniones, congresos y exposiciones en beneficio de la hotelería organizada ■



■ Intercam Casa de Bolsa ■ Sagarpa, Capufe ■ Genos Médica, Interjet

El sector aeronáutico comercial mexicano está atravesando una etapa con diferentes retos provenientes de una creciente regulación y cambios en las relaciones bilaterales entre el país y sus principales socios comerciales. Dicho esto, movimientos importantes en tipo de cambio y crecimientos constantes en el tráfico de pasajeros presentan, aún, un panorama favorable. Por ejemplo, Volaris, reportará sus resultados del 2T17 el próximo viernes 21 de julio antes de la apertura del mercado. Creemos -dicen los analistas de Intercam Casa de Bolsa- que tendrá un trimestre positivo con crecimientos de doble dígito en ventas y utilidades.

Los ingresos de la aerolínea se verán impulsados por los aumentos de doble dígito en el tráfico de pasajeros y apertura de cinco nuevas rutas áreas a principios del 2T17. Además, el trimestre tendrá un importante efecto por el tema estacional, considerando que Semana Santa (temporada de altas ventas) se efectuó en el segundo trimestre de este año y el año pasado cayó en el primer trimestre. Por el lado de los costos esperamos un incremento en los precios de los combustibles y un efecto negativo por la depreciación del tipo de cambio año contra año, dado que 60% de los gastos de la aerolínea están dolarizados. "A pesar de lo anterior, esperamos que la tasa de crecimiento en ingresos supere el ritmo de aumento en costos y gastos, y pueda observarse una expansión en el margen EBITDAR. De tal forma, anticipamos un reporte positivo, más no sobresaliente para Volaris".

Por otra parte, Interjet y el Aeropuerto de Montreal celebraron el inicio de operaciones conjuntas con un vuelo inaugural sin escalas. Interjet operará estas nuevas rutas desde los aeropuertos de Cancún y Ciudad de México, con tres frecuencias a la semana, saliendo en ambos destinos los martes, jueves y domingos.

QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

En una visita de 24 horas a Canadá, el secretario de Agricultura, José Calzada, se reunió con su homólogo canadiense,

Lawrence MacAulay, donde coincidieron en que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) ha creado una industria agrícola y alimentaria más competitiva, próspera e integrada en toda la región. Esta relación significó el año pasado para México una balanza superavitaria con Estados Unidos de seis mil 964 millones de dólares y, con Canadá, de 533 millones de dólares, lo que los convierte en el primero y segundo mercados agroalimentarios de nuestro país.

Con respecto a Canadá, se informó que las exportaciones agroalimentarias totales de México a este país durante 2016 aumentaron 11 por ciento, con respecto al 2015, al ubicarse por arriba de los mil 844 millones de dólares americanos.

Ante el incremento vehicular esperado durante este periodo vacacional, Caminos y Puentes Federales (Capufe) pondrá en marcha su operativo "Vacaciones de verano", del viernes 14 de julio al domingo 20 de agosto, en los tramos carreteros y puentes a su cargo. Para dar agilidad al cruce de vehículos, durante estos 38 días se mantendrán abiertos los mil 032 carriles con que cuentan las plazas de cobro que administra el organismo, en las que se implementarán tareas de bandereo, así como la modalidad de cabinas móviles y cobro anticipado.

En México más del 90% de los pacientes con enfermedades genéticas nunca reciben un diagnóstico. Por lo cual, un grupo de cinco médicos genetistas se dio cuenta que hacía falta en el país un laboratorio que realizara pruebas genéticas a bajo costo para detectar y confirmar diagnósticos de pacientes con enfermedades genéticas. Así nace Genos Médica en 2011, el primer Centro de Genética Especializado en México.



No importa si la firma que dirige Alejandro Fernández Ruíz es de las constructoras más grandes del mundo, pero al construir el Paso Express de Cuernavaca, Aldesa, parece, careció de lo que tiene toda constructora: ingenieros, ingenieros para estimar el agotamiento de materiales en desagües construidos hace 50 años, estimar el impacto de una ciudad asfaltada mucho más grande y poblada hace medio siglo y realizar estudios de topo-hidrología considerando el cambio climático.

Habrá que esperar el peritaje del Instituto de Ingeniería que preside Luis Agustín Álvarez Icaza, pero la empresa que aquí dirige Javier Pérez, puede argumentar que no previó el tipo de daño por un drenaje viejo e inundado y que se ciñeron al proyecto elaborado por la SCT; pero según la Ley de Obra Pública, los contratistas pueden mejorar el proyecto gubernamental. La firma española que se asoció con EPCCOR, de Juan Diego Gutiérrez Cortina (el mismo que construyó la Estela de Luz), podrían explicar que no mejoraron el proyecto por el bajo presupuesto con que ganaron la obra, en tercer lugar, con 901.6 millones de pesos... pero el costo se elevó 245% al sumar 2,243 mdp, es decir casi mil millones de pesos sobre la oferta más cara en la licitación del Paso Express que correspondió a la dupla Asignia-

Vise por 1,343.1 millones de pesos.

Al parecer Aldesa-Epccor se centró en ampliar la México-Cuernavaca y cobrar (muy bien) una obra que entregó con rezago pero sin suficiente previsión de riesgos... por lo que el diagnóstico y parches resultaron insuficientes para evitar el socavón. Bien hace Gerardo Ruíz Esparza en asumir la responsabilidad, que en el caso corresponde a la SCT, y también exigir cuentas a sus proveedores, pues Aldesa tiene entre otros contratos la Torre de Control del NAICM.

Rebote huachicolero. Por cierto que en temas del NAICM, Federico Patiño tronó fuerte el chicote a los contratistas y transportistas para que se abstengan de comprar combustible robado. En el oficio enviado el pasado 10 de junio, el encargado del proyecto solicita que establecer controles necesarios para evitar ese delito (los transportistas, en estricto sentido, son empleados de quien los contrata), tareas de orientación, así como vigilancia, verificación y supervisión. Claro, algunos sindicatos de transportistas ya le cayeron a los constructores exigiendo mayor tarifa de flete... pues porque ya no se ahorrarán lo del huachicol. Cíñense sindical, ¿uso y costumbre?

Coordinación agroalimentaria. Y en Calgary, el titular de Sagarpa, José Calzada, se reunió con su homólogo Lawrence MacAulay para trabajar sobre las iniciativas agrícolas y alimentarias, previas a la renegociación del TLC. El mensaje clave es que México y Canadá trabajarán junto para fortalecer la relación comercial y productiva, que ha hecho de la región la más importante del mundo en la producción de alimentos y que promueve inversión y empleos.