

Fecha 15.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Difícil de Creer

Hace una semana le hablamos de la decepción que causó casi una docena de experimentadas constructoras al no poder cumplir con los requisitos del concurso para edificar el Centro Intermodal de Transporte Terrestre del NAICM.

Pese a todo su historial, el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, que lleva **Federico Patiño**, las descalificó.

Bueno, lo que se dijo oficialmente fue que no presentaron documentación básica, o que su propuesta técnica fue deficiente, o de plano, que la económica resultó arriba del techo presupuestado. Unas o todas esas razones juntas.

Lo extraño del caso son los argumentos que ahora esgrimen, por un lado Mota Engil, que es la sociedad del portugués **Antonio Mota** y **José Miguel Bejos**, de la mexicana Prodi (más otras empresas coaligadas en un consorcio), y la respuesta del GACM.

En su recurso de inconformidad ante la Función Pública, los de Mota Engil, cuya oferta fue por 9 mil 517 millones de pesos, reclaman que nunca se informó cuál era el techo presupuestal autorizado, pero los de Patiño responden que ninguna licitación da a conocer ese dato a los participantes.

Llama la atención lo elemental de la diferencia, como también que sólo haya trascendido que sea ese consorcio el que lance un oficio ante la SFP, cuando es la situación de 5 tiradores donde figuran empresas como ICA, CICSA, GIA+A y Acciona...

¿Esperarán al viernes, cuando salga la nueva convocatoria?

PCs para Pymes

Se andan cumpliendo dos años de la separación de la legendaria empresa Hewlett-Packard, ocurrida el uno de noviembre de 2015.

Recuerde que de la división del negocio surgen Hewlett-Packard Enterprise, orientada a productos y servicios empresariales, en tanto que HP Inc., ve el negocio de PCs, impresoras y dispositivos para el usuario final.

Nos cuentan que traen un plan de negocios los de

HP Inc. México dirigido al sector Pyme.

Esta empresa, dirigida en México por **Carlos Cortés**, lidera a 3 mil personas y tiene una facturación anual de mil millones de dólares con una fuerte participación de mercado en el segmento de equipos de cómputo.

Una de cada tres PCs que se compran en el País son de esta marca, y en el de impresoras dos de cada tres que se compran son de ellos.

El plan llega en momento adecuado, ya que la

penetración de computadoras es apenas 40 por ciento en las 5 millones de pequeñas y medianas empresas del País.

La firma busca con ello mantener un crecimiento rentable a través de la venta de soluciones para este segmento, mismo que seguirá representando más del 50 por ciento del negocio de HP Inc., en el País.

Sabrosas Inversiones

Apetitosa está resultando la



Fecha 15.11.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Ciudad de México para las empresas que entregan comida a domicilio mediante aplicaciones y plataformas en línea.

Uber Eats, que en México capitanea **Caroline Merin**; Just Eat, que opera Sin Delantal y Hellofood bajo la batuta de **David Kato**, tendrán nuevo competidor. Se trata de Postmates, un servicio de entregas a domicilio que en México dirigirá **Francisco Rodríguez**.

Es una empresa protagonista en el mercado de EU en entregas de alimentos, abarrotes y otros productos, con ventas de mil millones de dólares anuales y más de 23 mil socios comerciales.

Arrancará en la Ciudad de México, sobre todo en colonias como Polanco, Condesa, Juárez, Cuauhtémoc, Roma, Jardines del Pedregal y Lomas de Tecamachalco, con el plan de vender unos 4 millones de dólares.

Postmates será presentado hoy por **Sean Plaice**, cofundador de la empresa, y arrancará con más de mil restaurantes, entre ellos Los Canarios, Juan Valdez, La Cervecería de Barrio y Sushi Roll

Y para empezar, tendrá mil repartidores.

Pendiente Gasolinero

La Comisión Reguladora de Energía (CRE), que capitanea **Guillermo García Alcocer**, ya no tarda en lanzar dos subastas para que otras empresas utilicen la capacidad en ductos de Pemex, eso que llaman los técnicos “la Temporada Abierta”.

Ya pasaron más de seis meses desde que se concluyó el primer proceso para el noroeste, cuyos resultados se publicaron en mayo. Desde entonces no ha habido otro anuncio.

Sin este proceso, es muy difícil que en el mercado gasolinero del País se observe una verdadera competencia entre las empresas, es decir, precios al consumidor realmente diferenciados en combustibles y no centavitos como ahora vemos.

Todavía no hay nada confirmado, pero la misma CRE se había comprometido a que trataría el asunto en el mes de noviembre.

Su apuesta es subastar capacidad en ductos y terminales de almacenamiento de Pemex en el noreste, que comprende Nuevo León, Tamaulipas, Chihuahua y Coahuila, además de los ubicados en Sinaloa, Durango y Baja California Sur.

capitanes@reforma.com





EMPRESA

Alberto Barranco
TLCAN: Esperanza inútil

Bajo el signo del incierto en el sí o no a la reforma fiscal planteada por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, cuya entrada en escena le daría al país de las barras y las estrellas una ventaja adicional sobre sus contrapartes, se abre la quinta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte

La posibilidad de un escenario tributario laxo para los grandes corporativos de la nación de allende el Bravo, que menguaría su apetito de inversiones en México y Canadá, ha inyectado mayor pesimismo en el futuro del concierto mercantil.

A ello se suman las llamadas "píldoras venenosas" colocadas en la mesa por la parte estadounidense, que tanto México como Canadá se han negado a discutir, aunque preparan escenarios para diluirlas.

La ronda, a celebrarse en México a partir del fin de semana, plantea en la orden del día otros temas controvertidos: el comercio textil, los servicios, la mano de obra y la propiedad intelectual.

En este último caso se espera que Estados Unidos reviva su frustrado intento en la negociación del Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica de elevar el plazo de vigencia de las patentes medicinales, lo que alargaría la posibilidad de fabricar genéricos con las materias primas utilizadas.

Se habla, incluso, de homologar la ruta de aprobación de los fármacos de patente a nivel regional, es decir que los que valen para el mercado de EU valgan para los tres países.

Ahora que se podría aprovechar la posición de Canadá para empujar un punto que obligue a México a atenuar la ventaja competitiva que representan los bajos salarios.

Hay que recordar que, a diferencia de México, el país de la hoja de arce incluye dirigentes sindicales en el equipo renegociador.

En el escenario está latente la exigencia de firmar convenios internacionales que garanticen libertad de asociación de los trabajadores, es decir no solo el derecho a formar sindicatos sino a repudiar a los que no de-

fienden verticalmente los derechos de los afiliados.

La esperanza de los negociadores de nuestro país se centra en que en la medida en que se vean más lejanas las posibilidades del TLCAN, se menguaría a su vez el apoyo de los republicanos, el partido en el poder, a la reforma fiscal de Trump.

Por lo pronto, la exigencia de borrón y cuenta nueva cada cinco años del acuerdo mercantil, es decir prácticamente renegociación permanente, cancelaría la pista de aterrizaje de las empresas internacionales que buscan asentarse en el país como plataforma para el mercado de Estados Unidos.

Por lo pronto, la exigencia de cancelar el capítulo 19 del acuerdo mercantil relativo a la solución de controversias deja en el aire el cumplimiento estricto de los acuerdos.

Por lo pronto, la exigencia de limitar las exportaciones agrícolas mexicanas en temporadas de cosecha en Estados Unidos, representa una condena de muerte a nuestro potencial, en momento en que crece vertiginosamente la catarata de importaciones del país.

En la ruta el gobierno ha cambiado radicalmente el discurso. De ser la panacea, el TLCAN se ha convertido en una más de las herramientas para el desarrollo del país. El sí hay vida sin el acuerdo se vuelve estribillo, por más que el Fondo Monetario Internacional ha señalado que el golpe sería letal para la nación.

Manotazos del imperio.

Balance general. La posibilidad de que la Comisión Federal de Competencia apruebe la concentración entre las administradoras de fondos para el retiro MetLife y Principal

Continúa en siguiente hoja



Fecha 15.11.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

ha provocado la ira de la competencia, quien acusa al presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, Carlos Ramírez, de promover un oligopolio. Con la adquisición planteada las cuatro intermediarias con mayor peso en el mercado pasarían de administrar el 54% al 57% de las cuentas, es decir casi dos terceras partes.

Como recordará usted, éstas fueron multadas por la autoridad antimonopolios por coludirse para llevar a su férula la mayoría de los traspasos de cuentas.

En el grupo estaba Principal.

Aunque la Consar ha sostenido que en un escenario donde las comisiones están reguladas y los rendimientos están altamente supervisados, la única opción de competencia es la posibilidad de los trabajadores de buscar otra intermediaria, sus regulaciones apuntan a mantener las cuotas de mercado.

Así, la Circular Única Operativa impone barreras de salida para ciertos trabajadores, obligándolos a solicitar un "permiso" para cambiar de afore.

Todos ponen. Finalmente no hubo sorpresa. La totalidad de los 14 participantes en la licitación para nuevas frecuencias de televisión abierta, desmenuzada lo que sería una cadena nacional más, cubrieron la contraprestación ofrecida por las concesiones.

En su recta final, el 14 de agosto, las ofertas planteadas alcanzaban un monto de mil 614 millones de pesos por 32 canales en la mesa. El primero en entregar el recurso, 647 millones de pesos, fue Multimédios, quien extenderá su cobertura de la Ciudad de México y alcanzaría Ciudad Juárez, Puebla, Durango y Monclova.

El dinero llegó desde el jueves pasado.

El lunes, último día, llegaron en bloque Telsusa de Ángel González González, conocido como *El Fantasma*, con 262.2 millones en el portafolio para cubrir la concesión de 12 canales, con lo que llegó a 34.

Su ámbito mayor alcanza el sur-sureste del país, aunque llega también a Jalisco, Puebla, Tlaxcala y Nuevo León.

Francisco Aguirre Gómez, presidente de la cadena Radio Centro, quien había peleado por la cadena nacional planteando una oferta que no pudo cumplir, lo que obligó al gobierno a tomar el depósito de garantía de seriedad entregado, cubrió finalmente 529 millones por un canal en la Ciudad de México. La misma cantidad por otro en la propia capital pagó Televisión Digital.

Los títulos de concesión se entregarán el 20 de diciembre.

Puntilla. Aprobada por el Consejo de Publicidad Exterior el 6 de noviembre pasado, el proyecto de reordenamiento del ramo ordena a las 150 empresas del mercado a reducir entre 80% y 85% sus activos.

Traducido a pesos, el golpe representa un billón y medio.

Naturalmente, ya se preparan acciones legales contra el gobierno de Miguel Mancera. El escenario fue aprobado por la Secretaría de Movilidad de Carlos Augusto Menceses; Protección Civil, encabezada por Fausto Lugo; la Oficialía Mayor con Jorge Silva Morales; la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda con Felipe de Jesús Gutiérrez.

El director de orquesta fue el director jurídico de esta última, Isidoro Rendón. ●
albertobarrancochavarria0@gmail.com

DINERO

» Finamex prevé dólar hasta en \$22.30 » Un caos la asamblea de la CDMX » Finas damas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Los mercados financieros mexicanos enfrentan tres grandes desafíos que afectarán el tipo de cambio en los próximos meses: la reforma fiscal de Estados Unidos, la renegociación del TLC y las elecciones presidenciales, dice Guillermo Aboumrad, director de Estrategias de Mercado de la Casa de Bolsa Finamex. Añade: “Creemos que actualmente el mercado está incorporando correctamente el promedio ponderado de dichos escenarios y probabilidades en un nivel de 19.1 pesos por dólar, considerando los dos primeros desafíos, sin incorporar aún el proceso electoral presidencial”. ¿Y con el ingrediente político? “Una vez que el proceso político sea incorporado por el mercado, el tipo de cambio resultante en los diferentes escenarios varía en un rango de 17.5 a 22.3 (con un promedio ponderado de 19.8). Este escenario incluye al candidato que desafía al modelo económico actual ganando las elecciones presidenciales de 2018”. Se refiere a AMLO. No está claro si es una nota que lo favorece o lo perjudica. Porque el dólar estaba a 12.86 cuando tomó posesión Peña Nieto y hoy está a 19.50, es decir, ha sufrido una devaluación de 51.63 por ciento. Y si con López Obrador se devalúa de 19.50 a 22.30 la caída será de sólo 14.36 por ciento. Que Morena incorpore a Aboumrad a su equipo de simpatizantes.

EL CAOS

La discusión del esquema financiero de la ecoplanta para el tratamiento de la basura ha derivado en una crisis cuasi-constitucional en la Asamblea Legislativa de la Ciudad de México. Los perredistas y sus aliados se están brincando las trancas para sacar adelante negocios y todo lo demás, ya que se les termina el tiempo. La semana pasada, la morenista Flor Ivonne Morales fue cesada como presidenta de la mesa directiva y pusieron en su lugar a Fernando Zárate, del Verde. Están funcionado, pues, dos directivas. Y tomando acuerdos que en su momento deberán ser revisados por

el Poder Judicial de la Federación. Es probable que ninguno sea lícito. Ayer se repitieron los jalneos, y hasta mordidas hubo (eso no es nuevo, sólo que fueron mordidas de otro tipo). Y en medio de las disputas, el coordinador de Morena, César Cravioto, fue removido por el presidente de la Comisión de Gobierno, Leonel Luna. La razón: tener más de siete faltas. Cravioto había solicitado que se eligiera nuevo presidente de la mesa antes de empezar la sesión, pero dijo Luna que no es posible porque violaría las disposiciones de la asamblea. Cobran una barbaridad, hacen los negocios que quieren, no tienen límite. Por eso la gente está harta de la llamada clase política.

FINAS DAMAS

Las diputadas priístas Arlet Mólgora Glover y Sara Latife, de Quintana Roo; Jasmine María Bugarín, de Nayarit, y Xitlalic Ceja García, de Puebla, son identificadas como las finas damas que lanzaron el “ehhh... puto” contra un diputado cuyo discurso las disgustó. Sucedió en San Lázaro. Las tres participan en comisiones que tienen que ver con la defensa de los derechos humanos. La Asamblea Consultiva del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación las exhortó a ofrecer disculpas a la ciudadanía, lo que difícilmente harán, se saben protegidas por el jefe de la fracción, César Camacho Quiroz. Probablemente hasta premio navideño especial reciban.

CÓMO SOBREVIVIR AL BUEN FIN

Si usted ya terminó de pagar lo que compró con la tarjeta a meses sin intereses hace un año, estará listo para la sexta edición del Buen Fin, precisamente el próximo fin de semana. La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec) invita a considerar las siguientes recomendaciones: 1) verificar compras a meses sin intereses; 2) no comprar por impulso; 3) pagar de contado para obtener mejor precio; 4) checar las garantías; 5) cuidarse de robos y estafadores; 6)



Fecha 15.11.2017	Sección Política	Página 8
----------------------------	----------------------------	--------------------

leer las letras chiquitas; 7) no comprar promesas de venta, y 8) atenernos a los productos que vemos físicamente en el establecimiento. Una de las cosas que casi nunca hacemos es leer las letras chiquitas, porque son chiquitas y están escritas en un lenguaje difícil de entender.



#ElMundoAlRevés. ¿El reclamo de la sociedad civil por la corrupción e ineficacia política es #bullying a las instituciones? ¡Por favor, @EPN! El *bullyng* es el fuerte que abusa del débil, no el ciudadano golpeado por la violencia que se queja y clama por auxilio a quien debe dárselo.

Agustín Basave @abasave

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: CHAPULINES

¿Qué pasa con los funcionarios públicos? Les pagamos para que realicen un trabajo determinado, no para que utilicen sus puestos como trampolines o escalafones para otro puesto más alto.

Virginia Martínez Salazar/ vía Facebook

Dice César Camacho que el PRI no se disculpará con Morena porque no gritaron ¡ehh... puto!, sino ¡eh... bruto!

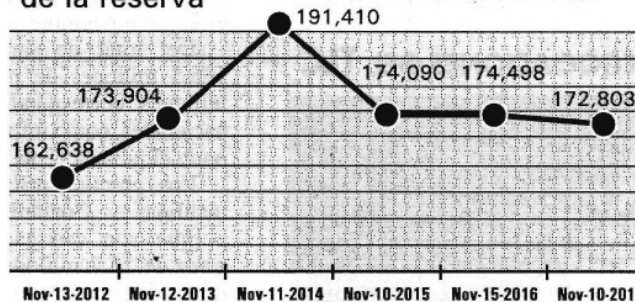
@RuidoEnLaRed

R: Son los *chapulines*. Vamos a ver varios centenares brincando de diputados a senadores o a lo que sea, con tal de seguir en la nómina.

Jorge Romero Herrera @JorgeRoHe diputado local en la Asamblea Legislativa de la CDMX y coordinador del Grupo Parlamentario del #PAN, sabía de la existencia de al menos 209 obras ilegales en la delegación Benito Juárez. Simuló clausuras y se hizo pendejo.

Alonso Oaxaca @DuelesMexico

Pierde Banxico 23 mil millones de dólares de la reserva



En noviembre de 2014 las reservas del Banco de México alcanzaron la cifra de 191,410 millones de dólares. Meses después, en enero del siguiente año, 2015, marcaron un récord para la historia: 196,010 millones. Sin embargo, el banco central ha tenido que subastar alrededor de 23 mil millones en la defensa del peso contra la especulación. Este mes las reservas bajaron a 172,803 millones. * Cifras corresponden a la segunda semana de noviembre de cada año. FUENTE BdeM

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 15.11.2017	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

MÉXICO SA

► ¿Bullyng económico?

► Guajardo: negación ► Carstens: temerario

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Como patada de mula cayó al gobierno federal la serie de pronunciamientos, pronósticos y conexos que ayer y el día previó divulgaron organismos como el Fondo Monetario Internacional, grupos financieros como el BBVA-Bancomer y calificadoras como Standard & Poor's, todos, coincidentemente, negativos para la de por sí enclenque economía mexicana.

También hay *bullying* financiero, diría el inquilino de Los Pinos. Le echaron montón, pero lo cierto es que el análisis y los pronósticos sobre el particular contienen de todo, menos optimismo, en especial por el impacto negativo ante la inminente "desaparición" del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), la desaceleración ("enfriamiento" le llaman algunos) que registra la economía mexicana (que de por sí no crece mayor cosa), la "debilidad" de la alicaída inversión y, como cereza, la "incertidumbre" por el año electoral que está en puerta.

A manera de "respuesta", por llamarla así, el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, aseguró que los pronósticos y pronunciamientos del FMI, analistas, grupos financieros y calificadoras internacionales "son estimaciones hechas a partir de supuestos y dependen de la metodología que cada quien utilice al respecto. Creo que todos esos elementos de cuantificación sobre el impacto en el crecimiento pues, como todo lo que hacemos los economistas, dependen de las bases y premisas sobre las que las hagamos. Hay que ver la metodología utilizada y cuáles son las premisas. Lo que puedo decir es que la afectación va a ser muy diferenciada y se centra en un universo muy limitado de bienes. Va a depender muchísimo de la capacidad de adaptación y reconversión de procesos productivos y de la rapidez de la apertura de mercados". Y a otra cosa.

Eso alcanzó a articular, pero en los hechos el gobierno mexicano suele festejar ruidosa y públicamente cuando la "metodología, las bases y premisas" de cualquiera de las instituciones financieras permiten divulgar buenas noticias para México —en realidad para el grupo en el poder—, pero duda de ellas, o de plano las descalifica, cuando la información es en sentido contrario. Al final de cuentas, unas y otras se basan en la misma "metodología" y todos coinciden en el pro-

nóstico negativo... menos Guajardo.

Lo que sí resulta contundente es que a lo largo de cinco años —y el próximo en la mirra los responsables de la "metodología, las bases y premisas" del gobierno peñanietista no han dado una en materia de pronóstico de crecimiento, porque siempre ofrecen de más y cada vez cosechan menos. Si las estimaciones de los genios de Hacienda hubieran cuajado, la economía mexicana reportaría una tasa anual promedio de 3.5 por ciento en el periodo citado, pero en los hechos a duras penas alcanzó 2 por ciento, y descontando. Ello sin olvidar la promesa de "crecer" 5 por ciento en el último tercio sexenal.

Y todo ello se registró con todo y paquete de "reformas" que, versión oficial, "potenciará el crecimiento económico del país" y "permitirá superar la inercia de los últimos años". Lo cierto es que la oferta de un "futuro promisorio" (Videgaray *dixit*) y aquella de que "vienen, de eso estoy seguro, mejores tiempos para todos los mexicanos" (EPN *dixit*) sólo se suman al grueso inventario de pendientes, a menos, claro está, de que todo esto también sea *bullying*.

A quien se le cuecen las habas por agarrar el avión a Basilea, Suiza, es al aún gobernador del Banco de México, a quien le restan 15 días en el puesto. Es tal la urgencia de llegar al país europeo, que al siempre ecuánime Agustín Carstens le dio por prometer algo por demás peligroso, cuando menos en este México lindo y podrido de la tecnocracia.

Resulta que el susodicho no ha podido quietarse de encima el patinón de 2008, cuando despachaba como Secretario de Hacienda del calderonato y se animó a decir que la sacudida económico-financiera de Estados Unidos nos hacía los mandados ("apenas un catarrito" para México), cuando a punto de partir para ocupar la oficina principal del Banco de Pagos Internacionales se animó a pronosticar que "las crisis sexenales quedaron atrás".

Una declaración por demás aventurada, en un país en el que la crisis —política, económica y social, o todas de la mano— es cosa de todos los días. Tras la declaración del "catarrito" —que el gobernador de México divulgó en febrero de 2008, por el Canal de las



Fecha 15.11.2017	Sección Economía	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

Estrellas en vivo y a todo color- llegó la sacudida económica-financiera, mientras el gobierno calderonista mantenía el discurso triunfalista de que aquí no pasaba nada, porque “la crisis es externa” (el tal *Jelipe dixit*).

Y en octubre de ese mismo año el entonces inquilino de Los Pinos se vio en la penosa necesidad de reconocer –junto con su secretario de Hacienda, el doctor Carstens–, que el tsunami económico-financiero que era “externa” era de enormes proporciones y llegó para devastar al país. México fue el más afectado de Latinoamérica y uno de los más severamente golpeado por la crisis del “catarrito” que –pronóstico oficial– nos hacia los mandados.

Aún días antes del reconocimiento oficial

de la megacrisis –la más ruda en ocho décadas, que al país le costó, entre otras tantas desgracias, el desplome de 6.5 por ciento del producto interno bruto–, todavía Felipe Calderón se animó a decir que “hemos hecho bien el trabajo” y que por lo mismo “la economía está más fuerte que nunca”.

Por ello, decía el tal *Jelipe*, “nunca más una crisis que afecte a los mexicanos... nuestra economía es tan sólida, que a pesar de que Estados Unidos tenga una falla mecánica (en realidad reventó), aquí no habrá crisis, pase lo que pase, ni ahora ni a mediano plazo”. Pero más tardó en decirlo que la crisis en estallar de forma brutal, romper al país y acribillar a sus habitantes.

Entonces, el aún gobernador del Banco de México perdió una excelente oportunidad

de quedarse callado y abordar en silencio el avión a Suiza.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Que siempre sí: días atrás el juzgado primero de distrito de amparo en materia penal en la CDMX suspendió de manera indefinida cualquier solicitud de aprehensión de la PGR contra Emilio Lozoya Austin. Pero ayer otro juzgado (el séptimo de distrito de amparo en materia penal, también en la Ciudad de México, admitió la demanda de amparo que interpuso la diputada federal Norma Rocío Nahle para que la PGR indague la denuncia en contra del ex director de Pemex, investigado por presuntos actos de corrupción con el consorcio brasileño Odebrecht. Entonces, hagan sus apuestas.

CAÍDA DE PETRÓLEO PEGA A BOLSA Y PESO



Los precios del petróleo cayeron ayer por tercer día consecutivo, por pronósticos de la Agencia Internacional de Energía sobre una mayor producción de crudo en Estados Unidos y una menor demanda global para este año y el próximo, lo que pegó a las bolsas de valores y al peso mexicano. En Londres el Brent bajó 95 centavos (1.50 por ciento) a 62.21 dólares por barril; en Nueva York el West Texas Intermediate perdió 1.06 dólares (1.87 por ciento) a 55.70 dólares. La mezcla mexicana de exportación cayó 1.29 dólares (2.38 por ciento) a 52.74 dólares el barril, reportó Pemex. Mientras el Dow Jones perdió 0.13 por ciento a 23 mil 409.47 puntos; el índice Standard and Poor's 500 cayó 0.23 por ciento, a 2 mil 578.87 unidades, y el compuesto tecnológico Nasdaq restó 0.29 por ciento, a 6 mil 737.87 unidades. La Bolsa Mexicana de Valores siguió la tendencia, perdió 0.27 por ciento y descendió de 48 mil unidades, al quedar en 47 mil 873.65 puntos. El peso se depreció 0.11 por ciento y cerró en 19.15 por dólar contra 19.13 del lunes en operaciones de mayoreo, según el Banco de México. En ventanillas bancarias, el peso se replegó 0.25 por ciento, al terminar en 19.45 unidades por dólar, frente a 19.40 del día anterior, según Citibanamex. La imagen, cotización del dólar en la Ciudad de México ■ Foto Carlos Ramos Mamahua

cvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 15.11.2017	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



TLC: del Plan B al Gran Plan

Hoy comienza en Cdmx la quinta ronda de renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

En el Cuarto de Junto comenzará también otra semana de trabajo con representantes de la IP y de las principales cámaras, organizados por el Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales. Este grupo lo lidera el empresario Moisés Kalach, quién desde noviembre del año pasado le dedica 90 por ciento de su agenda –otrora de sus negocios– a los avatares del tratado que Donald Trump puso en su diana desde la campaña electoral que lo llevó a la Casa Blanca. “Cumplimos un año, pero parece que fueron siete”, dice en medio de la previa a las reuniones que terminarán el 21 de noviembre.

“Esperamos que esta vez haya avances técnicos en las 30 mesas de trabajo que están instaladas, nos esperan jornadas muy intensas”, abunda Kalach.

Si bien ya tienen temas *estacionados* (que en la jerga de estas negociaciones equivale a *planchados*) como competencia, pymes o medidas fitosanitarias, hay una cada vez más tensa lista de ítems que no terminan de lograr un conceso tripartito.

Para poner cierto orden, el Cuarto de Junto los ha clasificado en estos bloques:

1) *America first*. Toda la filosofía de la Casa Blanca donde las discrepancias están en el déficit comercial, el porcentaje de contenido

regional del sector automotriz, la solución de controversias y visibilidad de largo plazo de inversiones en el país. Como en los mares agitados, este tiene bandera roja.

2) *Actualizar temas comunes*. Acuerdos laborales y ambientales.

3) *TPP*: todos los intereses nuevos para modernizar el tratado, como el comercio electrónico.

4) *Temas con interés estadounidense implícito*. Como el que impulsan las firmas de paquetería de EU con los *minimis*: un aumento de los límites de importación libre de impuestos de artículos comprados vía minoristas en línea (UPS/DHL).

5) *Agenda progresista*: cuestiones de equidad de género o pueblos indígenas.

Mientras el gobierno insiste en todos los foros que está trabajando en un Plan B, en una vida más allá del TLC, en el Cuarto de Junto el tema suena más filosófico: “Yo le cambiaría el nombre. No es Plan B es plan A, es el Gran Plan”.

¿Qué es el Gran Plan? Una directriz que ya tendrían consensuadas las empresas y el gobierno bajo el lema “México, campeón del comercio internacional”.

“Somos una potencia exportadora manufacturera y agropecuaria, que ya está en su ADN... más allá del TLCAN”, agrega Kalach, quien ya tiene apuntadas en su agenda las siguientes dos rondas que vienen a corto plazo: diciembre en Washington y enero en Ottawa.

¡Ay TLC, tan cerca de las elecciones presidenciales y tan lejos de un acuerdo final! **M**



Fecha 15.11.2017	Sección Negocios	Página 34
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Va por zapatos

La ropa y calzado son los artículos que más se venden en el Buen Fin, y entre los que este año comprarán en el llamado "fin de semana más barato del año" se encuentra el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo, quien aseguró que en el inicio de esta iniciativa comercial estará en Nuevo León y que piensa ver ofertas de zapatos para comprarse un par, lo que no sabemos es si lo hará a meses sin intereses para ahorrar.**

:: Funo Day

Este jueves se realizará el Funo Day, en Nueva York, donde el orador principal será el ex presidente de México **Ernesto Zedillo. En este Día del Inversionista, Fibra Uno, el fideicomiso de inversión en bienes raíces más grande en el país, dará a conocer su estrategia de negocios para 2018. La reunión será presidida por el CEO de Fibra Uno, **André El-Mann**. Esta empresa posee, opera, desarrolla y administra un amplio portafolio de propiedades, principalmente en los segmentos industrial, comercial y de oficinas.**

:: Vino para todos

Los 25 y 26 de noviembre habrá una vendimia con todos los sabores, aromas y texturas del vino mexicano, todo en un espacio de tres hectáreas al aire libre en las Caballerizas, Huixquilucan, Estado de México. Para ir calentando motores, un día antes habrá un foro de negocios en el que habrá conferencias donde se expondrán oportunidades y vías de crecimiento para la industria del vino en México.

:: Häagen-Dazs se reinventa

Nos cuentan que desde finales de noviembre se podrá encontrar en las 59 tiendas Häagen-Dazs, centros comerciales y de autoservicio, clubes de precios, hoteles, restaurantes y cafés, la nueva imagen de la marca. Häagen-Dazs fue el creador del segmento de lujo en la categoría de helados en los 90, lo que la llevó a convertirse en un ícono de la cultura global de ese momento. Su nuevo objetivo es cautivar a los *millennials*, por lo que junto a 13 artistas de clase mundial emprendió el camino para renovar su imagen.





Millas para el Retiro es una propuesta de Vitalis

La firma podrá obtener una gran utilidad a partir de la segunda etapa, en la que irá a grandes empresas para convencerlas de que se realicen las aportaciones con cargo a nómina.

La subsecretaria de Hacienda, **Vanessa Rubio**, y el presidente de la Consar, **Carlos Ramírez**, presentaron, el lunes pasado, la nueva aplicación móvil Millas para el Retiro, una propuesta innovadora, pero, al mismo tiempo, un tanto riesgosa, porque está ligada a compras que se paguen no sólo con tarjetas de débito sino de crédito, lo que puede generar confusión, porque no se trata de acumular millas en una aerolínea.

Los mexicanos estamos acostumbrados a que los programas de acumulación de puntos no tienen un costo para nosotros y están diseñados por las empresas para premiar la lealtad de sus clientes. Sin embargo, en el caso de Millas para el Retiro, los trabajadores tendrán primero que inscribirse y definir el porcentaje de su gasto mensual en tarjetas —de crédito o de débito— que destinarán al ahorro voluntario y que será un gasto adicional. Así, si deciden que sea el 2% y realizan un consumo de 100 pesos, en realidad estarán gastando 102 y los dos pesos se irán directamente a la afore como ahorro voluntario del trabajador.

Aunque tiene el respaldo total de la SHCP y de la Consar, en realidad es una propuesta de una empresa privada, Vitalis, que encabeza **Jorge López**, y que está especializada en consultoría actuarial, gestora de fondos privados de pensiones y es una de las más grandes asesoras de pasivos laborales, fondos de pensión y de inversión.

Vitalis podrá, con esta *app*, obtener una gran utilidad, aunque no en esta primera etapa, en la que se liga el consumo al ahorro voluntario para el retiro, sin cobrar ninguna comisión al trabajador.

El negocio para Vitalis está realmente a partir de la segunda etapa, en la que irá a las grandes empresas para convencerlas de que, con cargo a la nómina, se realicen aportaciones a las afores vía Millas para el Retiro.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 15.11.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

En una tercera etapa de este programa, Vitalis acudiría a grandes tiendas de autoservicio para que se ofrezcan tarjetas de lealtad que premien el consumo con puntos o "millas" que eleven el ahorro voluntario.

Además de que se requiere una mayor información por parte de la Consar, entre las dudas sobre este programa está el qué pasará si una tarjeta de crédito es clonada y se realizan cargos que después no son aceptados por el cliente, pero mientras se logra la aclaración, ya se realizó un depósito en la cuenta del ahorro para el retiro.

El monto ahorrado mensualmente será adicional —sупongo— al monto mínimo mensual a pagar, y espero que tampoco se acumule al monto mensual para el cobro de intereses. Y si se realiza una compra a meses sin intereses, ¿se cargará en el mismo mes la totalidad del ahorro en la afore?

Estoy totalmente de acuerdo con la Consar en que se debe fomentar el ahorro voluntario a través de mecanismos novedosos y ligar el consumo a una tarjeta de débito es una buena idea, pero incluir las tarjetas de crédito equivale a endeudarse para el retiro y realmente creo que es muy riesgoso y confuso.

ROSS, NUEVAS AMENAZAS

Todavía no inicia oficialmente la Quinta Ronda de negociaciones del TLCAN y el secretario de Comercio de Estados

Unidos, **Wilbur Ross**, marcó ya el tono de rigidez que predominará en esta Ronda al volver a amenazar con salirse del Tratado si Canadá y México no aceptan la propuesta que él denominó como la solución a los "problemas clave", y que son inaceptables para el gobierno mexicano y el canadiense.

Ross señaló también que México y Canadá sufrirían más que Estados Unidos si termina el TLCAN y abrió la posibilidad para que las negociaciones se posterguen más allá de marzo próximo.

Por su parte, el secretario mexicano de Economía, **Ildefonso Guajardo**, aseguró que, en la ronda que inicia el próximo viernes, México presentará sus contrapropuestas para tratar de llegar a acuerdos en los temas más polémicos: reglas de origen, reducción del déficit comercial, modificación a los mecanismos de solución de controversias, aranceles estacionales a productos agropecuarios, más lo que se le ocurra a **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, como dar marcha atrás a la apertura del transporte transfronterizo.

La incertidumbre sobre el TLCAN es, desde luego, el factor que más influye en el comportamiento del mercado cambiario. El dólar interbancario cerró ayer en 19.16 pesos.

¿Qué pasará si una tarjeta de crédito es clonada y se realizan cargos que después no son aceptados por el cliente y ya se hizo el depósito?



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



GRUPO DE INTELIGENCIA DEL SAT VS EVASIÓN SOFISTICADA, TICKET OTRA HERRAMIENTA Y POR 2.9 BDP EN 2018

ALBERTO AGUILAR

***PEMEX hoy franquicia “Plus” y nuevo aditivo; AMEGAS por prórroga de CRE para verificar en NOM; “Investor Day” de FIBRA UNO en NY; riña de pilotos escala en SCT**

POR DESGRACIA EL uso del efectivo se mantiene como el “rey” de las transacciones. Expertos ubican al papel moneda como el responsable del 90% del número de operaciones que realizan los mexicanos, a contracorriente de lo que sucede en economías desarrolladas. De ahí que para el SAT que comanda **Oswaldo Santín** el efectivo sea el enemigo a vencer porque es aliado de la evasión y la ilegalidad. Con 20 años esa dependencia ha seguido una línea de desarrollo muy consistente incluso con un servicio de carrera que gradualmente cuaja. Con largas trayectorias, **Jaime Eusebio Flores** administrador jurídico y **Lizandro Núñez Picazo**, administrador de recaudación, constituyen un par de ejemplos al respecto.

La apuesta del SAT se ha dirigido al uso intensivo de tecnología. La factura y la firma electrónica son expresión de esa estrategia que incluso ha motivado la digitalización de muchas empresas.

Ambas herramientas fueron resultado de las necesidades del comercio y hoy el SAT que procesa 200 facturas por segundo tiene un nivel de transaccionalidad equivalente a los grandes bancos.

Vaya, hoy tiene almacenadas 30 mil millones de facturas y es quizá el principal usuario de la “nube” en México.

Al conocer a fondo al contribuyente, ya hasta se le envían declaraciones prellenadas y para las empresas de hasta 5 millones de pesos de ingresos, está la herramienta “Mi Continúa en siguiente hoja



Fecha 15.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

Contabilidad” para facilitar su labor.

Con todo el respaldo de la SHCP de **José Antonio Meade**, el SAT se apresta a realizar una agresiva campaña para impulsar este instrumento con un universo de 240 mil unidades productivas.



**OSVALDO
SANTÍN**

Debido a la mayor fiscalización, se estima que la recaudación fiscal este año andará por encima de la meta al llegar a 2.8 billones de pesos (bdp). Para 2018 se espera mantener la tendencia y remontar los 2.9 bdp.

La base de contribuyentes ya asciende a 63 millones, de los cuales 61 millones son personas físicas y 2 millones empresas.

También ha ayudado la facilitación de trámites y el adaptarse a las crecientes necesidades de las micropymes al darles descuentos en el pago del ISR hasta por 10 años.

Aún así hay todo por hacer para atajar la evasión que se calcula en 23% en ISR y 19% en IVA.

Un gran problema es la subdeclaración. Ahí el SAT ha avanzado con restaurantes, gasolineras, gaseras y firmas de espectáculos.

En 2018 el simple ticket que se recibe en una transacción con un comercio servirá como herramienta para detectar dobles libros.

Ahora mismo con la información digital que se obtiene de distintas bases de datos, se pueden descubrir irregularidades sin la necesidad de una auditoría, previniendo al causante para que recomponga.

Ya le platica del nuevo equipo de inteligencia que acaba de conformarse y

que se orientará a identificar sofisticados esquemas de evasión con los que además se obtienen ventajas ilegales vs otros competidores.

Hay casos detectados de infractores que operan diversas empresas que desaparecen en un par de años y mediante las que se eluden impuestos.

Para cruzar información se ha echado mano de la bases del IMSS de **Mikel Arriola**, PEMEX de **José Antonio González Anaya** y la banca con el soporte de la Unidad de Inteligencia Financiera de SHCP a cargo de **Alberto Bazbaz** y el apoyo de la Procuraduría Fiscal y PGR.

Así que se puede decir que el SAT apenas comienza.

CONFORME A LA ruta crítica, PEMEX presentará hoy a su red de gasolineras el plan de comercialización para competir. El acto será encabezado por **José Antonio González Anaya** y estarán **Carlos Murrieta Cummings** de PEMEX Transformación y **Blanca Estela Coeto**, subdirectora comercial. Se hablará del respaldo de 79 años de PEMEX y de una marca muy consolidada. Se dará a conocer lo que será la nueva franquicia PEMEX Plus que ofrecerá servicios de valor agregado y se lanzará un nuevo aditivo que se adicionará a la gasolina que se venda en sus 11 mil 480 establecimientos.

Y SI DE gasolina se trata, ayer AMEGAS que preside **Pablo González**, presentó a la CRE de **Guillermo García Alcocer**, una solicitud de prórroga para las pruebas de laboratorio de calidad a la gasolina que se exigen en la NOM 016 recién ajustada. Esto porque ni siquiera se cuenta con los laboratorios que se requieren para el requisito. La petición se entregó a **Roberto Barrera Rivera**, director de Verificación de la CRE y al comisionado **José Serrano**. Esas pruebas semestrales

Fecha 15.11.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

buscan garantizar un producto de calidad.

MAÑANA FIBRA UNO realizará en NY su "Investor Day" y ahí dará a conocer su estrategia de negocios para 2018. Será en el Hotel Park Hyatt y la reunión será encabezada por **André El-Mann** y **Gonzalo Robina** cabezas operativas del vehículo inmobiliario.

NO HACE MUCHO trascendió por ahí un

altercado entre dos pilotos de Aeroméxico. Supuestamente **José Manuel Fernández** amagó a su compañero **Carlos Smith** con una pistola. Ya hay denuncias y el tema llegó a ASPA a cargo de **Mario González Aguilera**. Se asegura que **Fernández** se ha desmarcado de su dirigente, ingrediente que sazona un conflicto que por lo pronto ya encendió alertas de seguridad en la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza**. La situación evidenció un riesgo latente en la aviación que deberá prevenirse.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**LA APUESTA
DEL SAT SE HA
DIRIGIDO
AL USO
INTENSIVO DE
TECNOLOGÍA**

Fecha 15.11.2017	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

LA CAÍDA DE LA BOLSA... POR TRUMP

Los inversionistas hemos perdido la confianza y hemos borrado prácticamente cualquier rendimiento

CARLOS MOTA

Cuando parecía durante el verano pasado que México había encontrado su solución y rumbo propio frente a los dos eventos adversos más riesgosos —la renegociación del TLCAN y las elecciones del próximo año—, todo indica que el optimismo veraniego se desvaneció. A decir del Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores, estamos entrando en un patrón de descenso en el que los mercados lo único que están haciendo es descontar un futuro adverso. Feo. Veamos.

El IPyC alcanzó un máximo durante la última semana de julio, cuando rebasó 51 mil 700 puntos. Esos niveles arriba de 51 mil puntos permanecieron unas cuatro semanas. No obstante, hacia finales de agosto inició una corrección que se pronunció notoriamente al haberse iniciado septiembre y que entró en racha negativa durante todo octubre. La Bolsa perdió los 50 mil puntos hace unas tres semanas, y en los últimos días ya no puede siquiera rebasar 48 mil puntos.

Todo indica que el fenómeno **Trump** es el factor que más está golpeando a las expectativas y a la Bolsa ya que, si comparamos contra el año pasado, incluso en agosto y octubre de 2016 teníamos al indicador bursátil por encima del nivel con el que cerramos ayer.

EL TEMOR A LA FINALIZACIÓN DEL TLCAN SE HA ACENTUADO

En pocas palabras: los inversionistas hemos perdido la confianza y hemos borrado prácticamente cualquier rendimiento en los últimos 12 o 14 meses. Sólo estamos mejor que

en las semanas posteriores a la elección de **Trump**.

Hay varias implicaciones desafortunadas que explican este fenómeno. La primera es que el temor a la finalización del TLCAN se ha acentuado. Hoy pocos piensan que se puede salvar el acuerdo de manera favorable para México.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 15.11.2017	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

La segunda es que la afectación a la economía mexicana sí será relevante —ya el Fondo Monetario Internacional nos bajó el pronóstico de crecimiento para 2018—. La tercera es que el *Plan B* del gobierno mexicano no parece ser un bálsamo lo suficientemente efectivo para compensar las expectativas sobre el descalabro en nuestro comercio internacional. La cuarta es que entraríamos a una espiral de incertidumbre, porque a pesar de que en comercio bilateral apliquen reglas de la OMC, las barreras no arancelarias aparecerían por doquier. Y a todo lo anterior habría que sumarle un posible triunfo de **Andrés Manuel López Obrador** en la elección presidencial. El mercado se adelanta a todo. El que tiene ojos para ver, que vea.

SANTAELLA LÍDER

El director del INEGI trajo 39 delegaciones de la CEPAL a la Conferencia Estadística de las Américas. Julio acumula espaldarazos internacionales, uno tras otro, para lo que viene: la madre de todas las batallas sobre la veracidad de los datos... en 2018. Bien.

NEMAK Y RASSINI

Golpeadísimas en la Bolsa. Como si el mundo se fuera a acabar. Injusto. La recomendación de las casas de análisis es compra. Ni dudarle.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA