

| | | |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Negocios | Página 3 |
|---------------------|---------------------|-------------|

CAPITANES

El 'Bitcoin' Electoral

¿Cómo se puede garantizar que en las campañas políticas no se use dinero producto de corrupción y de complicadas triangulaciones financieras imposible de seguirles la huella?

Los procesos electorales mexicanos están altamente expuestos y urgen ideas. Aquí le va una interesante.

Transparencia Mexicana, que dirige **Eduardo Bohórquez**, propone que el dinero público en procesos electorales se ejerza bajo un esquema como el de las criptomonedas, es decir, como las monedas virtuales.

Una especie de Bitcoin de la política, para seguir el rastro del recurso sea cual

sea su uso.

La propuesta, que se le ha hecho al capitán del Instituto Nacional Electoral, **Lorenzo Córdova**, difícilmente podría estar lista para las elecciones de 2018, pero dicen quienes la recomiendan que el avance ya está hecho con analizar de manera seria esta medida.

Lo que se busca es que el último en recibir esta moneda sea quien la podría cambiar por dinero real.

Por un lado el que recibe el recurso estaría comprometido a gastarlo tal como se comprometió y, por otra parte, quien lo otorgue sabrá a dónde fue a parar el dinero.

Coqueteo con Canadá

Mientras **Donald Trump** quiere poner trabas y anda tambaleando la relación comercial de EU con México y Canadá, estos dos ya están haciendo su frente, por lo menos en el sector agroalimentario.

Fijese que la semana pasada se llevó a cabo la segunda edición de México Alimentaria Food Show 2017, una de las expos de intercambio comercial más ambiciosas de la Secretaría de Agricultura, de **José Calzada**, a la cual asistió **Lawrence MacAulay**, Mi-

nistro de Agricultura de Canadá.

Canadá fue el invitado de honor en un encuentro cuya participación se estimó en 150 compradores internacionales y más de 100 empresas mexicanas que llegaron a ventas por alrededor 18 mil millones de pesos.

Incluso en su mensaje, el representante canadiense se mostró a favor del TLC, pero también en el trabajo que podrían desarrollar ambas naciones.

El mercado de Canadá es el tercer destino para las exportaciones agroalimentarias del País, después de

EU y la Unión Europea.

Y ya desde meses atrás, sabemos que se han dado pláticas entre ambos países con el fin de tratar varios temas, por ejemplo, ampliar el Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá, que beneficia a más de 25 mil mexicanos al año.

Tropezón en Pemex

El que se está estrenando con un tropezón es el recién nombrado capitán de Pemex, **Carlos Treviño**, pues nadie quiso entrarle a ser su



| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Negocios | Página 3 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

socio en el bloque Nobilis-Maximino.

Como para ver si alguien se animaba, la empresa del Estado estuvo alargando las fechas para la inscripción hasta que la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Juan Carlos Zepeda**, terminó por cancelarla.

El caso es preocupante, más cuando el plan de Pemex para los próximos años es incrementar su producción a través de las asociaciones con otras empresas y hasta ahora sólo ha amarrado tres.

Recuerde que apenas hace un año en la petrolera estaban que no les cabía la sonrisa en la cara cuando amarraron a BHP Billiton como su primer socio de aguas profundas en el bloque de Trión.

Echarle la culpa a los altos costos para explorar en aguas profundas y a la competencia que tienen con li-

citaciones en Brasil es no querer aceptar la realidad, pues eso no es nada nuevo.

Treviño y su equipo deberán replantear bien el resto de las asociaciones o “farm outs” que lancen en 2018, pues también el bloque de Ayin-Batsil se quedó sin tiradores.

Museo Bursátil

En la BMV, que capitanea **Jaime Ruiz Sacristán**, están preparando una sorpresa para 2018: la apertura del Museo BMV.

Estará ubicado en el mezzanine del emblemático edificio de la Bolsa Mexicana en Paseo de la Reforma y se tiene previsto que en las primeras semanas de 2018 sea oficialmente inaugurado.

Quieren exhibir fotografías y documentos sobre el desarrollo del mercado bur-

sátil y mobiliario original de la primera sede de la Bolsa Mexicana, que durante varias décadas estuvo en la Calle República de Uruguay 68, en pleno Centro Histórico de la Ciudad de México.

El Grupo BMV busca convertirse en un paso obligado principalmente para las nuevas generaciones de financieros del País, pues quiere que sus principales visitantes sean estudiantes.

Además, la mudanza del último mobiliario que quedaba en Uruguay 68 a Paseo de la Reforma 255 permitirá al Grupo BMV vaciar por completo el edificio que todavía albergaba algunas de las reliquias de la antigua sede.

La nueva Bolsa Institucional de Valores (BIVA), de **Santiago Urquiza**, ha apostado por no tener una sede. La BMV busca sacarle provecho al suyo.

capitanes@reforma.com



JAVIER ZAMBRANO...

Este capitán es el CEO de Jaguar Exploración y Producción, firma de Grupo Topaz, que acaba de firmar 11 contratos para campos terrestres con la Comisión Nacional de Hidrocarburos. Ofreció importantes pagos en efectivo y fue uno de los principales ganadores de las Rondas 2.2 y 2.3.



Prevista para el próximo lunes en Bruselas, Bélgica, la siguiente ronda de negociaciones para ampliar y modernizar el Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea, el país le meterá la máxima presión para cerrar el capítulo a nivel de los delegados acreditados de las 10 naciones en concierto

De no ser así, la pinza apuntaría para que el punto final se diera sólo a nivel ministerial. La intención es cerrar la cortina el día 20.

El apresuramiento, lo adivinó usted, apunta a mostrar al gobierno de Estados Unidos que el mundo no se acaba sin el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, vamos que México tiene opciones alternas para colocar sus exportaciones sin aranceles.

En la ruta, se está buscando la vía para revivir el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica (TPP, por sus siglas en inglés), que se quedó en el limbo justo tras la salida de Estados Unidos cuando la negociación estaba en vías de ratificación por los Congresos de los 12 países.

Adicionalmente, se negocia a toda velocidad para acuerdos bilaterales con naciones como Argentina, además de Uruguay y eventualmente Brasil.

Sí hay, pues, Plan B.

Aunque al interior de Estados Unidos la presión es cada vez más intensa a nivel del sector agrícola, la Casa Blanca amarra por su lado el sí de las grandes empresas a una eventual ruptura del acuerdo, sobre la base de la baja de 15 puntos del Impuesto sobre la Renta.

El lunes pasado los teléfonos de la residencia oficial del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, se bloquearon ante una catarata de llamadas de los agricultores, ganaderos y demás derivados y conexos para exigir la continuidad del TLCAN.

Ni los veo ni los oigo, diría el empresario vuelto político.

El problema es que la prisa por cerrar el tema del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea se podría llevar entre las patas a productores del sector agroindustrial al integrarse nuevos capítulos al acuerdo, por ejemplo, frutas.

México, pues, podría canjear la exportación de productos novedosos a la zona, el plátano por ejemplo, por otros de gran potencial para los europeos.

Tú me vendes, yo te vendo.

Uno de los sectores en peligro podría ser el de la leche, en un escenario en que la región produce 20 mil 312 millones de litros al año frente a los 4 mil 500 millones del país, por más que el producto es más barato aquí, a contrapelo de los enormes subsidios de allá.

La propuesta plantea un ingreso inicial libre de arancel, o bajo el esquema de "cuotas", de 100 mil toneladas del lácteo... frente a los 8 mil que han llegado al país, en promedio, en los últimos cinco años.

De hecho, en afán de no hacer mayores olas, el jueves pasado se reunió en la Secretaría de Economía a los representantes de la Federación Mexicana de Lecheros y la Confederación Nacional de Asociaciones Ganaderas.

En la carambola, los países europeos están exigiendo que, abierta de par en par la posibilidad de exportar quesos, se respeten las denominaciones de origen de éstos, es decir el nombre genérico de productos sólo procesados en determinadas regiones.

Estamos hablando, por ejemplo, de quesos gouda, edam Boeren-Leidse y kanterkaas de Holanda, los gailtaler almkäse y



| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Cartera | Página 4 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

tiroler almkäse de Austria; el odenwälder de Alemania.

La paradoja del caso es que la exigencia impediría el ingreso de quesos similares fabricados en Estados Unidos con diferentes nombres, lo que le daría otro empujoncito a la tumba al TLCAN.

Disparo en la oscuridad.

Balance general. La sorpresa de la temporada se dio el jueves pasado en la instalación del Comité de Auscultación que sancionará la elección del nuevo presidente de la Concamin, ante la presencia en calidad de garantes de dos funcionarios de la Secretaría de economía,

Ellos fueron Jania Navarro y Sergio Fernández, directora general adjunta y director de Enlace con las Cámaras y Confederaciones.

Aunque la Ley de las Cámaras Empresariales y sus Confederaciones faculta a la dependencia para sancionar la buena marcha de éstas, no ha sido usual su presencia.

Naturalmente, el penoso caso de la Concanaco gravitó en el escenario.

En el marco de transparencia se nombró como auscultadores a los ex presidentes del organismo, Jesús Ceballos y Alfonso Pandal, además de los industriales Manuel Urueta y Rafael Zaga, este último del ramo textil.

En el evento estuvieron presentes el decano de los ex presidentes, Prudencio López, además de Alejandro Martínez Gallardo y Javier Prieto.

El ambiente era de fiesta.

Gol de México. Redactado por un grupo de intelectuales y académicos bajo el cobijo de la Universidad Nacional Autónoma de México, a iniciativa del presidente de Consultores Internacionales, Julio Millán, ayer se entregó en la Secretaría de Relaciones Exteriores un documento denominado Carta Universal de los Deberes y Obligaciones de las Personas.

La intención es que la dependencia lo tur-

ne a su vez a la Organización de las Naciones Unidas para su reconocimiento y efectos.

Se trata de abrir un nuevo marco frente a la Declaración Universal de Derechos Humanos firmada en París en 1992.

En la confección del texto participó también la Fundación José Saramago y el World Future Society, capítulo México.

En el marco se subraya, por ejemplo, el compromiso de personas, organizaciones económicas empresariales y sociales de no participar ni condonar prácticas de desaparición forzada, esclavitud, trata de niños y adultos, tortura, tratos inhumanos, crueles, degradantes, violencia de género, explotación infantil y trabajo forzoso.

Cinépolis filantrópica. Durante meses, la cadena de salas Cinépolis realizó una campaña de donación entre el público bajo la promesa de duplicar los donativos que se entregaran a favor de quienes están en peligro de perder la vista. "Del amor nace la vista", decía el slogan.

La tienda de enfrente, Cinemex, con el resto de las empresas del rey del cobre, Germán Larrea Mota Velasco, realiza una tarea genérica a favor de la salud vía un ferrocarril de Ferromex equipado que corre a lo largo de la republica, deteniéndose en comunidades de extrema pobreza.

El caso es que cerrada la colecta, la empresa multinacional encabezada por Alejandro Ramírez Magaña, quien es presidente del Consejo Mexicano de Negocios, contrató a una firma para realizar la tarea.

El gesto solidario, como lo ha documentado EL UNIVERSAL, resultó contraproducente para los enfermos, con énfasis en cataratas, por más que Cinépolis sólo reconoce que dos de ellos quedaron ciegos.

La experiencia obliga al Centro Mexicano de Filantropía a revisar las reglas frente a quienes aspiran a su distintivo de empresas socialmente responsables. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

| | | |
|---------------------|--------------------|-------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Cartera | Página 6 |
|---------------------|--------------------|-------------|



El 12 de noviembre de 2015, el empresario **Alberto Baillères**, dueño del Grupo BAL y del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), recibió la medalla **Belisario Domínguez** de manos del presidente **Enrique Peña Nieto** y del entonces presidente del Senado, el itamita **Roberto Gil Zuarth**.

“Estoy convencido de que a México no lo va a cambiar sólo su gobierno, los partidos políticos o los empresarios. Quienes van a cambiar a México somos sus ciudadanos”, pronunció el segundo hombre más rico de México en la antigua sede del Senado, ubicada en la calle de Xicoténcatl 9, en el Centro Histórico de la Ciudad de México.

Quién sabe si el reconocimiento fue, como se dijo, “por su espíritu emprendedor, responsabilidad social y al apoyo en la generación de empleos”, o porque la institución que fundó su padre, **Don Raúl Baillères** ha sido semillero de muchos funcionarios públicos y políticos que han conducido la economía mexicana desde hace al menos dos décadas, o porque intuía que uno de sus egresados, el “ciudadano” José Antonio Meade, se convertiría en el candidato del PRI a la presidencia de México.

Quién sabe, pero a propósito de la euforia que ha desatado entre ciertos grupos la candidatura de Meade, un tecnócrata aprendiz de política, vale la pena escudriñar a algunos funcionarios y políticos egresados del ITAM que han sido protagonistas en la arena pública de México durante los últimos años y que podrían ayudarnos a entender la decisión del PRI y, sobre todo, el futuro del país si triunfa su candidato.

Dos de los itamitas más relevantes son **Pedro Aspe** y **Francisco Gil Díaz**, ambos ex secretarios de Hacienda, quienes en noviembre de 2016 fueron reconocidos como doctores Honoris Causa por la institución

de Alberto Baillères.

Buena parte de las nuevas generaciones de itamitas que despachan en el gobierno desde los tiempos de **Carlos Salinas**, pasando por las administraciones de **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** (también egresado del ITAM) y la del actual presidente Peña Nieto, tienen a alguno de ellos como su mentor o padrino político.

Pedro Aspe, por ejemplo, es mentor y padrino político del influyente **Luis Videgaray**, artífice de la candidatura de Enrique Peña Nieto en 2012, así como de las reformas estructurales y pactos políticos que permitieron al gobierno federal generar la expectativa de que el país avanzaba en la dirección correcta (*Saving Mexico*, *Time*; *Mexico's Moment*, *The Economist*) aunque luego la realidad nos explotó en la cara.

Uno de los pupilos de Aspe también es **Emilio Lozoya Austin**, hijo de **Emilio Lozoya Thalman**, amigo del ex secretario de Hacienda con Carlos Salinas de Gortari. La historia de Lozoya Austin como coordinar de relaciones internacionales de la campaña a la Presidencia de Enrique Peña Nieto y su posterior desempeño como director general de Pemex está plagada de irregularidades, como haber recibido sobornos por 10 millones de dólares de la constructora brasileña Odebrecht.

El propio Luis Videgaray, quien fue el principal impulsor de la candidatura de Meade, ha estado envuelto en escándalos de corrupción y conflictos de interés por haberle comprado una casa a Grupo Higa del empresario **Juan Armando Hinojosa**, después de asumir su cargo como titular de Hacienda en el gobierno federal.

Así como Videgaray y Lozoya Austin, hay otros funcionarios públicos “total-



Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Cartera | Página 6 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------|

mente ITAM” cuyo actuar en el gobierno ha dejado mucho que desear. Uno de ellos es Virgilio Andrade, quien como titular de la Secretaría de la Función Pública exoneró al presidente Peña y a su amigo Luis Videgaray de los presuntos conflictos de interés con Grupo Higa, el contratista del gobierno detrás de dos de las residencias más famosas de México: la “Casa Blanca” y la “Casa de Malinalco”.

Del otro lado de la moneda, también hay funcionarios itamitas intachables, como el ex gobernador del Banco de México, **Agustín Carstens**, quien prefirió irse a dirigir el Banco de Pagos Internacionales en Suiza que quedarse a ver la desfachatez con la que operan algunos de los egresados de alma máter en la administración pública y privada.

Francisco Gil Díaz, secretario de Hacienda durante el gobierno de Vicente Fox, es considerado uno de los mentores de Carstens y principal impulsor para que asumiera la titular del Banxico durante el gobierno de Felipe Calderón.

Otros funcionarios con estas características son **José Antonio González Anaya**, ex director general de Pemex y actual secretario de Hacienda, aunque su amistad con el oscuro líder petrolero, **Carlos Romero Deschamps**, le restan crédito. Asimismo, en esta lista se podrían mencionar otros funcionarios del equipo de Meade como los subsecretarios de Hacienda **Miguel Messmacher**, **Fernando Galindo** y **Vanessa Rubio**; el ex subsecretario **Fernando Aportela**, así como el ex titular del SAT, **Aristóteles**

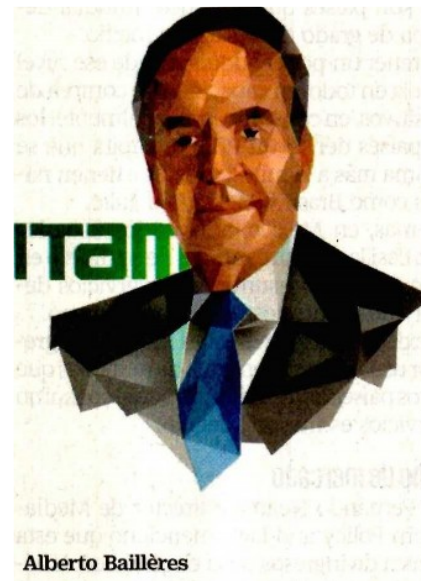
Núñez, quien muy probablemente estará de regreso el próximo año en la campaña de PRI.

La gran pregunta es en qué tipo de político va a convertirse Meade si gana la presidencia en 2018 y si va a aplicar la ley igual para todos... incluidos sus amigos itamitas y los funcionarios del gobierno actual.

Posdata 1. En los principios de conducta del ITAM, el número uno “actuar con integridad y respeto” y el número 10, “mantener una conducta ejemplar”. ¿Lo han logrado? ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



| | | |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Política | Página 8 |
|---------------------|---------------------|-------------|

DINERO

► Familias se atrasan en el pago de la tarjeta

► Panista, el candidato de la “izquierda moderna” ► Denuncian abusos de Paguitos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Termina el año y no logró el Banco de México (BdeM) cumplir con el mandato de la Constitución: mantener el equilibrio en los precios. De acuerdo con el Inegi, la inflación general en nuestro país se disparó en noviembre a 6.63 por ciento, el segundo nivel más alto en los pasados 16 años. La meta era en torno a 3 por ciento. El instituto dice que fue debido al aumento de tarifas eléctricas y precios de gas doméstico; sin embargo, no reconoce que le faltó energía al banco central para oponerse al *gasolinazo* de hace un año. Agustín Carstens, el saliente ex gobernador, entonces dijo que las consecuencias serían de breve duración. Se acerca Navidad y cada día es más difícil a las familias pagar los alimentos, la renta, mantener a flote su economía. Su capacidad para abonar sus deudas se ve disminuida y esto se refleja en mayores niveles de morosidad en los préstamos de los bancos. En tarjetas de crédito, el índice de morosidad el pasado mes de octubre se ubicó en 5.75 por ciento, la cifra más elevada en casi tres años, según los registros más recientes de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. En los préstamos personales, la cartera vencida representó 5.93 por ciento de los créditos totales, mientras que en los créditos de nómina, el índice fue de 2.97 por ciento. Y en estas tristes circunstancias comenzará en pocos días “la cuesta de enero”. El nuevo gobernador del BdeM, Alejandro Díaz de León, recibe el barco en días grises.

LA “IZQUIERDA MODERNA”

La “izquierda moderna” agrupada en el PRD postuló a su candidato a la presidencia... y es un panista. Su *gallo* en 2018 será el que elijan las huestes del PAN y Ricardo Anaya no tiene un competidor fuerte enfrente. El PRD dejó colgado a Miguel Ángel Mancera, a quien días antes había ofrecido su apoyo. Anunció —con Cuauhtémoc Cárdenas a un lado— que continuará como jefe de Gobierno. Es decir, no dejará el cargo aunque antes había anunciado que se iría en octubre, luego en diciembre. Alejandra Barrales lo sometió a otra innecesaria humillación: le ofreció el puesto de jefe de campaña del candidato del PAN. El sometimiento de

los dirigentes de la “izquierda moderna” no debería sorprender a nadie. Ya antes el PRD había firmado con el PAN el Pacto por México, y había claudicado en uno de sus principios: la defensa de la soberanía nacional sobre el petróleo. Hay tres aspirantes del PRD a jefe de gobierno: Alejandra Barrales, José Armando Ahued Ortega y Salomón Chertorivski Woldenberg. La mirada del equipo del PRI y Morena está puesta sobre los recursos que manejarán en campaña, no vaya a suceder que salgan de las delegaciones o del propio gobierno central. Lo dijo el candidato priísta Mikel Arriola: “estamos hartos de 20 años de gobiernos del PRD en Ciudad de México”.

TRUMP: DÉJENLO SER

El ex jefe de campaña del presidente de Donald Trump, Corey Lewandowski, y David Bossie, otro ex colaborador de alto rango, publicaron el libro *Let Trump be Trump (Dejen a Trump ser Trump)*. Dicen en una estampa de las muchas que narran: “La música de Elton John resuena con tal vigor en el avión de campaña de Donald Trump que su *staff* no puede escuchar sus propios pensamientos; la secretaria de prensa, Hope Hicks, plancha los pantalones de Trump, ¡mientras los lleva puestos! Trump grita a sus asesores, víctimas de sus diatribas colmadas de complejos; el apetito de Trump no conoce límites cuando se trata de McDonald’s, pues su cena consiste en “dos Big Macs, dos hamburguesas de pescado y una malteada de chocolate”. Ahora me lo explico todo.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: DENUNCIAN ABUSOS DE PAGUITOS

Somos un grupo de maestras y maestros (muchos jubilados), así como sus familiares, de Mexicali. Queremos hacer llegar nuestra protesta al presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Jaime González Aguadé, por los abusos que comete contra nosotros la empresa Consupago (Paguitos). Nos cobra altísimos intereses por los préstamos y no nos deja pagar por anticipado nuestra deuda para seguir cobrando intereses eternamente. Opera en contubernio con los líde-



Página 1 de 2
\$ 85875.00
Tam: 375 cm2

Continúa en siguiente hoja

| | | |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Política | Página 8 |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

res del sindicato de maestros.

Isabel Lam

los mercachifles, y se alió con la derecha que terminaría traicionándolo. Buen viaje.

Héctor Díaz-Polanco @diazpol

R: Te diría que presentaran una queja en la Condusef, pero ya hay muchas en esta dependencia y no se ve que hayan sido atendidas, sólo la tiene enlistada entre aquellas con el peor historial.

Cómo olvidar que Ricardo Anaya es uno de los autores de la privatización de Pemex. Al igual que @EPN dijo que iba a bajar el precio de la gasolina y la luz.

Francisco Álvarez @franciscoalva90



TWITERATTI

Triste final para Mancera. Dio la espalda a sus votantes; traicionó el proyecto de izquierda; impulsó lo peor del PRD; entregó la ciudad a

Me fascina el árbol navideño de San Lázaro, sobre todo por lo austero y que no ofende la situación de ningún mexicano...

Fernando de la Cruz @Fernand24838782

**Los sueldos de los presidentes.
Peña Nieto en el Top 10 mundial**

| | | Dólares |
|-------------|--------------------|-----------|
| Singapur | Lee HsienLoong | 1,700,000 |
| Australia | Malcolm Turnbull | 402,000 |
| EU | Donald Trump * | 400,000 |
| Canadá | Justin Trudeau | 272,000 |
| Alemania | Angela Merkel | 256,000 |
| México | Enrique Peña Nieto | *234,347 |
| Japón | Shinzō Abe | 202,000 |
| Turquía | R.TayyipErdogan | 197,600 |
| Reino Unido | TheresaMay | 193,000 |
| Rusia | Vladimir Putin | 61,200 |
| India | Narendra Modi | 31,200 |

El sueldo del presidente de México está entre los 10 más cuantiosos entre los mandatarios del mundo. Trump aparece con 400 mil dólares, pero renunció a su salario, supuestamente está cobrando sólo un dólar al año.

Singapur, la economía más próspera del sureste asiático, donde sus políticos son reconocidos por su eficiencia y probidad, paga el mayor. Vladimir Putin tiene un ingreso modesto, aunque es uno de los jefes de Estado más poderosos.

* Sueldos anuales.

Fuente: TheSpectatorIndex

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Economía | Página 22 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

MÉXICO SA

► A tope, deuda estatal ► Mexicanos pagan todo

► ¿A quién “agradecer”?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Los mexicanos deben agradecer el creciente nivel de endeudamiento nacional y estatal, y el consecuente aumento sostenido de la deuda por habitante, a buena parte de los genios tecnócratas que hoy aspiran a puestos de elección y, desde luego, a sus “equipos” de coordinadores y asesores.

Para no ir más lejos, en lo que va del presente siglo —dos gobiernos panistas y uno priísta— la deuda nacional se ha multiplicado por cinco, en números cerrados y de acuerdo con la estadística de la Secretaría de Hacienda, al crecer de dos a 10 billones de pesos entre el inicio del sexenio foxista y el quinto año del gobierno peñanietista. Así, entre una fecha y otra, la deuda por habitante, también en números cerrados, pasó de 10 mil a 80 mil pesos y contando, sin que ello se haya traducido en una mejoría económica y social.

Algo similar ha sucedido en el ámbito estatal, pues en el periodo citado la deuda conjunta de las 32 entidades de la República se multiplicó por cinco, al pasar de 110 mil a 560 mil millones de pesos, de tal suerte que la deuda por habitante se incrementó de alrededor de mil a 4 mil 534 pesos (al cierre de septiembre pasado), sin que a cambio los pagadores obtengan beneficios tangibles.

El peligroso crecimiento de la deuda nacional —especialmente en los sexenios de Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto— motivó un “llamado a la cautela” por parte de los organismos financieros y las calificadoras internacionales, porque el progresivo pago de intereses “pone en riesgo la salud de las finanzas públicas”.

Y en el plano estatal la situación no es diferente, porque buena parte de los 450 mil millones de pesos de aumento en el débito subnacional terminaron en los bolsillos de los gobernadores y sus respectivos séquitos, mientras la factura del festín simple y sencillamente es trasladada a los habitantes de las 32 entidades de la República.

En este contexto, el Centro de Estudios

de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados ofrece un análisis de la deuda subnacional (la de los estados de la República), en el que subraya que al cierre de septiembre pasado cinco entidades concentran la mitad (49.9 por ciento) de dicho débito: Ciudad de México, cerca de 75 mil millones de pesos; Nuevo León, 66 mil 531.4 millones; Chihuahua, casi 48 mil millones; estado de México, 45 mil 590.2 millones; y Veracruz, alrededor de 45 mil millones. El promedio de todos los estados es de 17 mil 500 millones.

De las entidades citadas, tres ex gobernadores están en la mira: Rodrigo Medina (Nuevo León) enfrenta en libertad un proceso legal iniciado en su contra; César Duarte (Chihuahua) está oficialmente prófugo, y Javier Duarte está enchiquerao, sin que se reporten mayores avances. De igual forma, Eruviel fue cobijado por el PRI nacional y Miguel Mancera ya no siente lo duro, sino lo tupido. No son los únicos, desde luego, pero sí los que más endeudaron a los habitantes de sus respectivas entidades.

Del análisis del CEFP sobresale lo siguiente: considerando los saldos de la deuda subnacional por tipo de acreditado, se observa que a partir de 2010 los montos no registrados que correspondían a emisiones bursátiles y fideicomisos, se integran en su mayor parte al débito de los gobiernos de las entidades federativas. Con ello el monto de adeudo pasó de 58 a 84.8 por ciento del saldo total de la deuda subnacional, un incremento de 26.8 puntos porcentuales, en tanto la de los municipios disminuyó su participación en 3.1 puntos porcentuales.

Por tipo de acreedor, el incremento en el débito subnacional en la pasada década se explica por el incremento de los recursos provenientes de la banca privada, ya que del tercer trimestre de 2007 al mismo periodo de 2017 su participación en el total de la deuda se amplió en 14.7 puntos porcentuales, mientras la banca de desarrollo y las emisiones bursátiles la redujeron en 11.4 y 5.3 puntos porcentuales, respectivamente.

El saldo total de la deuda asciende a 560 mil 92.3 millones de pesos al tercer trimestre de 2017, y tiene una distribución



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Economía | Página 22 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

por tipo de acreedor de la manera siguiente: la banca múltiple comprende el 60.1 por ciento (casi 337 mil millones); la banca de desarrollo 22.1 por ciento (casi 124 mil millones); las emisiones bursátiles 15.8 por ciento (poco más de 88 mil millones); y otros conceptos, como fideicomisos, 2 por ciento (11 mil 340.2 millones).

La composición de la deuda subnacional por tipo de acreedor se ha modificado en los pasados 10 años. Se observa que se ha favorecido el financiamiento con la banca privada y se ha reducido el endeudamiento con la de desarrollo (del Estado). Así, la banca de desarrollo baja su participación de 33.5 por ciento que tenía en el tercer trimestre de 2007 a 22.1 por ciento en el tercer trimestre de 2017. Caso contrario, la participación de la banca múltiple pasa de 45.4 por ciento a 60.1 por ciento durante el mismo perio-

do, lo que significa un incremento de 14.4 puntos porcentuales.

La mayor participación de la banca múltiple en la deuda subnacional coincide con una tendencia al alza del monto de esta última en el periodo de referencia, por lo que se puede argumentar que es la banca múltiple el concepto que explica el crecimiento de la deuda subnacional. San Luis Potosí y Tabasco tienen contratada casi la totalidad de su deuda con la banca privada, y entidades como Campeche y Querétaro manejan proporciones que van de 97.1 a 90.7 por ciento.

Al cierre de septiembre pasado, la deuda subnacional por habitante muestra que Quintana Roo (13 mil 393.5 pesos); Nuevo León (12 mil 722.3); Chihuahua (12 mil 620); Coahuila (12 mil 126.5) y Sonora (9 mil 239.) figuran como los estados con mayor nivel de endeudamiento.

Estos montos son superiores en más de dos veces al promedio de los estados en su conjunto. Por cierto los hermanos Moreira son felices y a Guillermo Padrés ya lo sacaron de la cárcel. Para el caso de la Ciudad de México el débito per cápita es de 8 mil 400 pesos.

En igual periodo se observa que las entidades federativas más endeudadas como porcentaje de sus ingresos totales son Chihuahua (75.1 por ciento de sus ingresos totales); Coahuila (73); Quintana Roo (71.3) y Nuevo León (70.8). A Beto Borge lo mantienen enchiquerado en Panamá, sin saber para cuándo.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Entonces, es cuestión de echar cuentas sobre las deudas que les han endilgado para saber a quiénes hay que agradecer el "regalito". Ustedes deciden.

INCLUYE CASO ODEBRECHT A 14 GOBERNADORES PERUANOS



De 25 gobernadores departamentales en Perú, 14 son investigados por la Fiscalía por presunto lavado de activos, tráfico de influencias, corrupción y abuso de autoridad. Tres de ellos afrontan pesquisas por supuestamente recibir dinero de la constructora brasileña Odebrecht a cambio de favorecerla en la adjudicación de obras, escándalo que además compromete a los ex presidentes peruanos Alejandro Toledo, Ollanta Humala y la líder de la oposición Keiko Fujimori ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Negocios | Página 34 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

IN VERSIONES



:: Sigue la apuesta

Grupo 500 y la suiza Glencore continúan con la apertura de gasolineras, pues la semana pasada inauguraron en Michoacán la primera con marca diferente a Pemex; en Magdalena Contreras fue la segunda, para cerrar el viernes con una más, en Iztapalapa —ambas en Ciudad de México—, como parte de su plan de unificar en un solo sello su red de mil 400 estaciones. La inversión asciende a 60 millones de pesos.

:: Saca 10

Citibanamex, con casi mil 500 sucursales a escala nacional, recibió la mayor calificación en la primera encuesta de HRC Equidad Mx, realizada por la Fundación Human Rights Campaign, que destaca las prácticas comerciales relacionadas con la inclusión de la población de la diversidad sexual. Es considerado uno de los mejores lugares de trabajo para la comunidad LGBT; dicho informe evalúa tanto el centro laboral como el compromiso público con el segmento.

:: Camino incierto

A pesar de que el centro de mantenimiento de la extinta Mexicana de Aviación fue la única subsidiaria que se pudo rescatar de la crisis y recuperó su rentabilidad financiera, el fideicomiso que lo manejan, Bancomext, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y los sindicatos de trabajadores, decidieron pedirle su renuncia al director general, **Marco Rosales**. Ante ese escenario el ex directivo presentó su carta para deslindarse del cargo el pasado 16 de noviembre, por lo que ahora es incierto el camino que tomará el MRO.

:: Sólido cierre

Elementia, la empresa de materiales para construcción a cargo de **Fernando Ruiz Jacques**, cierra bien el año, según la casa de bolsa de Citibanamex, que elevó de 29 a 30 pesos el precio objetivo de la acción, para un rendimiento de 27.17 por ciento, y extendió la recomendación de compra. Esos cambios responden a las expectativas generadas por las operaciones que la empresa ha realizado con éxito este año, sobre todo en la división cemento.





Ley Fintech no elimina riesgo de activos virtuales

Vanessa Rubio, subsecretaria de Hacienda, quien fue la encargada de desarrollar la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, mejor conocida como Ley Fintech, asegura que no busca regular a las criptomonedas como el bitcoin, sino brindar a los inversionistas más informa-

ción sobre el riesgo que implican estos activos virtuales y que no están respaldados por ningún banco central.

En relación a los activos virtuales, **Rubio** explica que con la Ley Fintech lo que se regularán por parte del Banco de México son las operaciones que realizan las instituciones de tecnología financiera que operen con activos virtuales. Y no utiliza el término criptomonedas porque —dice— no son realmente monedas.

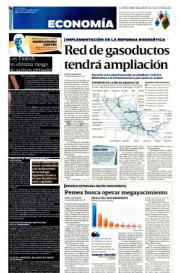
En relación al bitcoin, **Rubio** reconoce que cualquier bien o activo de la economía que suba de precio como el bitcoin, que en enero costaba mil dólares y ahora más de 17,000, representa un elevado riesgo.

Señala que la Ley Fintech, que dará mayor certidumbre a las instituciones de tecnología reguladas frente a las que decidan no estar reguladas y el reto es mantener un equilibrio para que no exista un arbitraje regulatorio frente a las instituciones financieras tradicionales como los bancos, pero que tampoco se inhiba la creatividad a un mercado que existe y crece exponencialmente.

Actualmente hay 280 empresas de tecnología financiera, con más de medio millón de clientes, y operan recursos por 400 millones de pesos y, de acuerdo con **Vanessa Rubio**, fueron las propias empresas de tecnología financieras las más interesadas en un nuevo marco regulatorio.

Entre los requisitos que tendrán que cumplir las empresas de crow funding, está que no podrán garantizar un rendimiento a los clientes, deberán proporcionar información sobre el riesgo de su inversión y solicitar la aprobación física del cliente antes de compartir sus datos con otros clientes.

La nueva ley ya fue turnada a Comisiones en la Cámara de Diputados, pero será aprobada hasta el próximo periodo ordinario, que inicia en febrero.



| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Dinero | Página 6 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|

FARM OUT, EL FRACASO DE NOBILIS-MAXIMINO

Carlos Treviño inició su gestión como nuevo director de Pemex con el pie izquierdo, por el fracaso en la licitación del segundo *farm out*, el campo de aguas profundas Nobilis-Maximino, la licitación fue declarada desierta por parte de la CNH porque ningún grupo presentó solicitud.

Pemex explicó que evaluará un momento más oportuno para relanzar la licitación y buscará medidas para reducir el riesgo para los potenciales inversionistas. Señala que, a pesar de que desde 2015 han bajados los costos para el desarrollo de proyectos en aguas profundas, el riesgo se mantiene muy elevado y, además, los yacimientos de Nobilis-Maximino tienen mayor complejidad geológica que los de Tron, por lo que se requiere una mayor inversión, lo que eleva el riesgo.

Aunque la licitación fue responsabilidad de la anterior administración, encabezada por el hoy secretario de Hacienda, **José Antonio González**, sí se considera un revés en los planes de Pemex para acelerar los *farm outs*.

El reto para **Treviño** será que los próximos *farm out* tengan una mejor evaluación del riesgo y sean más atractivos para los inversionistas.

GUSTAVO DE HOYOS: RATIFICADO EN LA COPARMEX

El Premio Naranja Dulce es para **Gustavo de Hoyos**

Walther, reelecto como presidente de la Coparmex. Aunque es un dirigente incómodo en el CCE por su protagonismo en temas como el salario mínimo y la Reforma Fiscal, **De Hoyos** ha mostrado un indudable liderazgo al frente de la Coparmex. Es el único dirigente empresarial que demanda que el salario mínimo esté al nivel de la línea de bienestar del Coneval y mantiene también una activa agenda en contra de la corrupción e impunidad y en defensa del Estado de derecho. La Coparmex también ha mantenido una postura muy crítica frente a la actual reforma hacendaria y ante la posibilidad de que se apruebe la reforma fiscal de **Trump**, demanda la necesidad de analizar las alternativas para tener en México un sistema tributario competitivo.

MANUEL HERRERA, BALANZA EN FAVOR DE ALPIZAR

El Premio Limón Agrio es para **Manuel Herrera**, presidente de la Concamin, a quien algunos acusan de estar inclinando demasiado la balanza de su sucesión en favor de **Rodrigo Alpizar**, el expresidente de la Canacina, quien está promovido por **Francisco Funtanet**, expresidente de la Concamin. El reto de **Herrera**, quien aspira a presidir el CCE en 2019, será garantizar un proceso realmente democrático.

La Ley Fintech dará mayor certidumbre a las instituciones de tecnología reguladas frente a las que decidan no estar reguladas.



» **Nos quieren chamaquear**
 » **De vanguardia**
 » **Bájenle**

China quiere madrugar

La delegación Milpa Alta ocupa el primer lugar en producción de nopal verdura en la Ciudad de México, con 250,292 toneladas anuales, que son cultivadas en 2,864 hectáreas.

Sin embargo, las estimaciones de los productores indican que 60,000 toneladas de nopal no logran venderse, lo que representa 24% de las pérdidas del cultivo en la zona sur de la gran urbe.

A los productores de esta verdura no sólo le preocupa esta situación, sino también que algunos países como China estén muy interesados en incrementar su producción de nopal porque traería consecuencias para México.

Ante eso, varios productores de la delegación han tenido reuniones para hablar sobre el tema y, de acuerdo con lo expuesto, China busca transformar esta cactácea en subproductos.

A China no le interesa mucho el nopal en fresco, porque lo procesa. Lo que trata de hacer ese país asiático es patentar el nopal para que México sólo lo pueda tener fresco. Al país llegarían entonces los subproductos chinos —medicinas, alimentos y cosméticos— y dejarían a los agricultores mexicanos estancados en la producción primaria.

Pese a ser una especie nativa de México, China tiene ya 3,000 hectáreas para producir vinos, licores, cerveza, medicina y cosméticos a partir del nopal.

Frente a este escenario, los investigadores llamaron a la academia, los productores y el gobierno a reunirse para tomar decisiones sobre cómo empezar el proceso de obtención del certificado y denominación de origen del nopal, también llamado el “oro verde”.

De primer mundo

El lanzamiento suborbital en el estado de Hidalgo del primer nanosatélite de la entidad es un logro que muestra de la importancia de apoyar proyectos de ciencia y tecnología espacial, lo que se ha realizado con el Fondo Sectorial Conacyt-Agencia Espacial Mexicana (AEM).

El director general de la AEM, Javier Mendieta Jiménez, destacó que la presente administración federal ha dado un apoyo histórico al tema espacial, al incluirlo por primera vez en un Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

El Fondo Sectorial junto Conacyt-AEM apoyó el desarrollo de la plataforma ATON por este equipo, or-

gulosamente UNAM, que lidera el Gustavo Medina-Tanco, y el NANOCONECT 1 ya cuenta con dos sistemas de telecomunicaciones, sistema de automonitoreo (*housekeeping*), y un detector especial de rayos cósmicos.

El nanosatélite fue construido y diseñado por el Laboratorio de Instrumentación Espacial del Instituto de Ciencias Nucleares de la UNAM, a cargo del Gustavo Medina-Tanco

El último apaga la luz

El Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (Fide), que dirige Raúl Talán, invitó a la ciudadanía a realizar un consumo racional de electricidad en las festividades decembrinas.

El fideicomiso destacó que en estas fechas el consumo de energía se incrementa en los hogares mexicanos por el uso de aparatos eléctricos y series de luces navideñas, aunque gran parte se debe también a los hábitos de los usuarios al consumir energía.

Entre algunas recomendaciones emitidas por el Fide es importante utilizar un mínimo de series navideñas y, si es posible, que estas sean de focos led, que además de tener una mayor vida útil, consumen hasta 70% menos energía eléctrica. Otro consejo es encender las series a partir de las 7 y las 11 de la noche, así como mantenerlas desconectadas cuando no se utilizan; de igual forma, usar un dispositivo automático de encendido y apagado.

El Fide también sugirió desconectar todos los aparatos que no sean indispensables y dejar activos sólo los necesarios, ya que es mejor desconectar todos aquellos que no sean indispensables para evitar los *vampiros* eléctricos.

Supera expectativas

Las ventas en la segunda edición de la expo “México Alimentaria 2017 Food Show”, realizada del 7 al 9 de diciembre, superaron los 19,600 millones de pesos, según la Secretaría de Agricultura (Sagarpa), que lleva José Calzada Roviorsa.

Con este resultado, la “México Alimentaria 2017 Food Show” se consolida como la exposición agroalimentaria más importante de América Latina y una de las 10 mejores del mundo.

Los negocios realizados durante esta feria, impulsada por el gobierno federal y productores nacionales, logró incrementar en 22.5% las ventas en comparación con la primera edición, cuando se vendieron 16,000 millones de pesos.



| | | |
|----------------------------|--|--------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Termómetro Económico | Página 2 |
|----------------------------|--|--------------------|

millones de pesos, destacando los productos cárnicos, pesqueros, frutas, hortalizas, bebidas y salsas.

El organismo de la Sagarpa refirió que por país, Japón registró 27% de los encuentros en la mesa de negocios; Canadá 12%; China 8%; Chile 6%; España y Corea del Sur 5%, y Qatar y Emiratos Árabes, 3%, entre otros.

Entre los resultados de estas mesas, se lograron acuerdos para el embarque de cinco contenedores de

carne de res a la semana (aproximadamente 100 toneladas) con destino al país árabe de Qatar.

Además, la exportación a la península Arábiga de atún enlatado, leche en polvo (fórmula infantil), dátiles, berries y miel de abeja y agave, así como aguacate, frutas y hortalizas a mercados de Asia y Medio Oriente.

accionesyreacciones@eleconomista.mx

| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Negocios | Página 22 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|



La industria aérea ha tenido un crecimiento histórico: las aerolíneas tienen la mayor flota antes vista, con un total de 360 aparatos, 40% más que en 2012, dadas las inversiones de Aeroméxico que preside Javier Arrigunaga; Aeromar de Andrés Fabrè; Interjet de Miguel Alemán; Viva Aerobús de Roberto Alcántara y Volaris que lleva Enrique Beltranena.

La flota además ha rejuvenecido, pasando de 18 a 6.2 años de antigüedad, dada tal inversión y la regulación favorable a la modernización y seguridad que ejecuta la SCT a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza**. Ello ha dado por resultado la apertura de casi mil nuevas rutas en lo que va del actual sexenio (458 nacionales y 499 internacionales), incremento de 60% en la oferta de asientos junto con una estabilidad de precios al consumidor (crecen promedio 1.1% anual). La Subsecretaría de Transportes a cargo de **Yuriria Mascott**, ha sido el eje regulatorio que ha facilitado ese crecimiento, así como estimulado la modernización de los aeropuertos concesionados a tres grupos privados que operan 34 terminales que han metido 17,910 millones de pesos (es decir 40% más que en la pasada administración) en proyectos como el puente peatonal de Aeropuerto de Tijuana, las terminales 3 y 4 de Cancún, así como las ampliaciones de Acaapulco, Mérida, Guadalajara y Reynosa. Y, obviamente, la mega inversión federal en el NAICM cuyo avance de obra es evidente y continuo. Alas, pues, para los mas de

85 millones de personas que habrán viajado en avión al cierre de 2017.

Mancera y la dignidad. Al no instrumentar ningún método de selección competitiva de candidato a la presidencia por el Frente Ciudadano, optándose sólo por considerar el peso relativo de los partidos políticos participantes, **Miguel Ángel Mancera** tomó una decisión madura y digna: mantenerse en el gobierno de la Ciudad de México hasta que termine su mandato, rechazando ser el coordinador de campaña del candidato de esa coalición... o sea, el panista **Ricardo Anaya** que, a punta de traiciones y humillaciones, va ahora en caballo de hacienda

A la espera de los Dreamers. La forma cruel e irracional con que el gobierno de EU pretende deshacerse de los jóvenes mexicanos, nacidos en aquel país, señala **Ricardo Salinas Pliego**, es un error que le hará perder un valioso capital humano bicultural, profesional y trabajador. En un artículo publicado en *El Horizonte, El Financiero* y *The Boston Globe*, el presidente de Grupo Salinas asentó que pese a ello México podría obtener ese beneficio demográfico de los dreamers... y habrá que prepararse para su eventual retorno.

¿Vamos al Edén? Tabasco perdió en 3 años 25% de su PIB por la debacle petrolera, pero es pieza clave en la articulación de la Reforma Energética... y una plaza de la ruda competencia electoral en la que el PRI afila sus venablos. El PRD, por su lado, tiene un gallo que, al estilo **José Antonio Meade** y **Mikel Arriola**, tienen alto perfil profesional, el también egresado del ITAM, **David Rodríguez**, que además cuenta con el visto bueno del gobernador **Arturo Núñez**. Se pondrá bueno.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

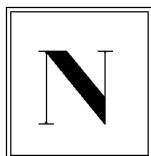
#OPINIÓN



PETSTAR LÍDER EN RECICLAJE DE PET AQUÍ, ARCA-COCA COLA MAYORÍA, 145 MDD Y 50 MIL TONS DE CAPACIDAD

ALBERTO AGUILAR

**Niega juez amparo a Pérez Góngora en lío con CONCANACO; nuevo hotel de Thor Urban en Costa Canuva y 155 mdd; cuestionan a COFEPRIS por reglamento para marihuana*



O HACE MUCHO ECOCE que preside **Jorge Zindel Mundet** y que comanda **Jorge Treviño** cumplió 15 años de su conformación como respuesta de la

industria refresquera al grave problema de contaminación con envases de PET.

Dada la falta de un acopio adecuado, millones de empaques terminan en las calles y peor en bosques y playas.

Por fortuna se ha hecho camino y ya se está en un nivel de reciclaje del 60%, similar al de la UE.

Obvio queda todo por avanzar. Por fortuna además de los socios de Coca-Cola que conduce **Manuel Arroyo** o PepsiCola de **Miguel Antor**, ya se han subido otros como Nestlé de **Marcelo Melchior** o Jumex

de **Eugenio López Rodea**.

Una compañía que es parte de esta historia de éxito es PetStar que hoy posee la planta más grande del orbe para convertir el desecho de PET en un producto utilizable con grado alimenticio.

Ya acopiaba desde 1997 e impulsó la vinculación con el rubro embotellador.

Comandada por **Jaime Cámara**

Creixell, ejecutivo de 54 años,

PetStar nació como tal en

2006. Entonces su socio

era PASA de **Alberto Garza**

Santos y concluyó la primera

fase de su factoría en Edomex.

Sin embargo en 2011, el

capital que tenía PASA fue

adquirido por ARCA Continental que lleva

Francisco Garza Egloff: tomó el 50%, en



| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

tanto que Coca-Cola asumió otro 30%.

Los otros inversionistas son BEPENSA de **Juan Manuel** y **Fernando Ponce**, Del Fuerte de **Colebrooke Jordan**, Rica de **Antonio Guillén**, Grupo Nayar de **Antonio Chavarría** y Embotelladora de Colima de **Francisco Brun**.

Con ellos se duplicó la capacidad de



**MANUEL
ARROYO**

PetStar para llegar a 50 mil toneladas que equivalen a procesar 100 millones de botellas al año (o sea como llenar 2.4 veces el Estadio Azteca).

Posee 8 centros de acopio. Significa un 25% de la recolección de botella vía 24 mil pepenadores, mil empleados y 150 camiones que

recolectan desde 4 ó 5 mil puntos de venta en el país.

Hoy el PET tiene un mercado secundario y se cotiza entre 3 y 4 pesos el kilo, nodal en un esfuerzo que contribuye con el medio ambiente.

Del 2011 a la fecha PetStar ha invertido 100 millones de dólares y previamente otros 45 millones de dólares, con lo que es líder en un universo de 11 firmas que hay en México dedicadas a ese esfuerzo.

Los embotelladores reciben la fibra reciclada en proporción de su participación. Si bien FEMSA que dirige **Carlos Salazar** realiza su propio esfuerzo por aparte, recibe el 30% con el que participa Coca-Cola en PetStar.

La fibra procesada se mezcla en distintas proporciones con la resina virgen en las botellas que regresan al mercado. En los de Sprite y Fresca es hasta el 100%, no así en los transparentes donde máximo es del 50%.

En promedio dada la tecnología de PetStar los envases contienen 34% de fibra

reciclada y 66% virgen.

Esta compañía crece a ritmos anuales del 10% y se espera seguir en esa tesitura dadas las oportunidades. De momento no hay planes de ensanchar más su capacidad o extenderse a otras cadenas de reciclado como aluminio o papel.

La salud financiera con 15% de EBITDA también se cuida para cerrar el círculo con una compañía sustentable y rentabilidad social.

A UN AÑO DE la problemática en la sucesión de **Enrique Solana** en CONCANACO, el viernes se conoció la resolución del amparo que analizaba un juez y que había solicitado el regiomontano **Juan Carlos Pérez Góngora**. Resulta que se le negó al considerarse que esa confederación no es autoridad responsable. El tema era importante para la IP y los integrantes del CCE de **Juan Pablo Castañón** por el precedente. CONCANACO estimó que ya puede retomar en 2018 la sucesión con dos candidatos ya registrados que son **Ricardo Navarro** y **José Manuel López**. Claro que queda abierta la posibilidad de que **Pérez Góngora** apele la resolución, lo que prolongaría el conflicto.

MOTA-ENGIL TURISMO que lleva **Rafael Lang** acaba de suscribir una alianza con Thor Urban de **Jaime Fasja** para desarrollar en Costa Canuva en la Riviera de Nayarit un hotel de súper lujo para 100 cuartos y que implicará una inversión de 155 millones de dólares. Para Thor Urban, con sustento en diversos fondos de inversión globales, será el quinto hotel en su portafolio. Recién anunció un Ritz Carlton en Reforma. Tiene otros en Playa del Carmen, Los Cabos y Belice. Costa Canuva fue presentado a principio de año por SECTUR de **Enrique de la Madrid**. El complejo sobre 250 hectáreas implicará una inversión de mil 800 millones de

| | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Mercados | Página PP-33 |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|

dólares y habrá mil 600 residencias, 5 hoteles y un campo de golf que diseñarán **Lorena Ochoa y Greg Norman.**

EL REGLAMENTO que sustentaría el uso de la mariguana para fines medicinales ha causado controversia en los últimos días. Supuestamente COFEPRIS de **Julio Sánchez y Tépoz** está por enviar esta semana el borrador a la consejería jurídica de Presidencia sin considerar algunas puntualizaciones de COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez.** Según esto COFEPRIS y SALUD de **José Narro** acotan el uso de esa droga sólo para efectos de investigación y la materia prima sólo se podrá importar cuando en la propia ley el legislativo sí se consideró la siembra, cosecha, cultivo y procesamiento. Los ajustes afectarían muchos tratamientos y hay industrias que utilizan el cáñamo de la mariguana. Un caso es el rubro automotriz para vestiduras. Habrá que ver.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**HOY EL PET
TIENE UN
MERCADO
SECUNDARIO
EN MÉXICO**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

GUAJARDO, 5 AÑOS, SU FOCO ES ENTREGAR EL TLCAN

Ildefonso Guajardo es uno de los pocos secretarios que parecen permanecer hasta el final del sexenio

CARLOS MOTA

Le pregunto a **Ildefonso Guajardo** qué viene para él en esta época de definiciones políticas y de cara a los últimos meses del gobierno. Responde que su prioridad es entregar una renegociación favorable del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Es su enfoque y no se distraerá. Y es auténtico.

Guajardo es uno de los pocos secretarios que parecen permanecer hasta el final de la administración que arrancaron con el **Presidente Peña** desde el día uno. Yo creo que eso no elimina la posibilidad de que se definan otros caminos favorables para él en el futuro, sobre todo si en las siguientes rondas de negociación se abre la luz sobre un derrotero óptimo para el TLCAN. Eso ya se verá; pero por lo pronto, su enfoque total está en la negociación.

Guajardo está entregando un paquete de resultados muy robusto: “Terminamos la negociación de Alianza del Pacífico [...]; estamos yendo a Bruselas el 18 de diciembre para poder cerrar y tratar de tener un acuerdo en principio para relanzar el nivel de ambición de este acuerdo (con Europa) que tiene 15 años [...]; estamos trabajando para buscar un TPP11 [...]; y vamos a la sexta ronda de renegociaciones del acuerdo con EUA y Canadá”.

GUAJARDO DEMOSTRÓ QUE TIENE UN SÓLIDO EQUIPO DE TRABAJO PARA LOGRAR ACUERDOS

Y además de la agenda comercial, apunta: “Aumentamos un poco más de tres puntos porcentuales el contenido nacional en las cadenas de valor [...]; el Inadem ha atendido a casi 100 mil empresas con subsidios directos, y casi a medio millón de empresas con créditos en garantía [...]; y tenemos una inversión extranjera directa, a cinco años de gobierno, de 163 mil millones de dólares, que es 52 por ciento

más de lo que llevábamos acumulado en el mismo periodo

Continúa en siguiente hoja



| | | |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|
| Fecha 11.12.2017 | Sección Mercados | Página 30 |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|

del sexenio anterior”.

Ildelfonso Guajardo es uno de los activos más valiosos que tiene el presidente Peña. Es justo decir que en todos los sectores lo respetan, y que nunca generó fobias. Guajardo demostró además que tiene un sólido equipo técnico que estaba listo para una complejísima renegociación.

Un mérito enorme de **Guajardo** está en puerta, de una u otra forma: si el TLCAN descarrila, todo mundo comprenderá que dejó hasta la última gota en el intento de convencer a los estadounidenses de llegar a un acuerdo. Pero si los convence y el TLCAN sobrevive, pasará a la historia como un auténtico negociador de calibre global. En ambos casos gana; pero en el segundo, sus estrategias –y sus anécdotas–, aparecerán en los libros de texto.

ROMO + ALEMANES

El empresario **Guillermo Romo**, de Jalisco, firmó un acuerdo con el Banco de Desarrollo Alemán KfW (a través de su Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbH – DEG) para una participación de 33.45 por ciento del capital en su Grupo Mega.

La apuesta es al fortalecimiento de la empresa y consolidación tras 15 años de crecimiento. Los servicios financieros de Mega en México y Estados Unidos se potenciarán.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA