

CAPITANES

Gurría de Nuevo

A partir de hoy, **José Ángel Gurría**, Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), iniciará su ya tradicional visita a México de arranque de año.

Este funcionario internacional de filiación priísta ha hecho más que manifiesto su respaldo al Gobierno de **Enrique Peña Nieto**. Todavía al comenzar diciembre pasado, desde París, la sede de la OCDE, Gurría hizo referencia a que el legado de las reformas estructurales iniciadas por Peña debe de continuar.

La visita inicia con su participación

en la Reunión Anual de Embajadores y Cónsules, para seguir con la presentación de estudios sobre el sistema de contratación pública Compranet y el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Aquí veremos qué tan crítico es el organismo, pues en el tema de compras públicas hay mucha tela de dónde cortar.

Desde junio de 2006, hace 11 años y medio, la atención que la OCDE le presta al País plantea la duda sobre los costos al erario, pues el Gobierno mexicano se ha convertido en un cliente importante del organismo.

Se Apaga Motor

Falta un rato para conocer oficialmente qué pasó con la economía mexicana en la última parte del 2017, pero lo que conocemos hasta ahora no es muy bueno.

Uno de los indicadores más importantes es el gasto que realizan los hogares en bienes de consumo duraderos, como son los autos.

En 2017, las ventas totales de autos cayeron 4.6 por ciento y las grandes marcas superaron con mucho esa caída, sobre todo en diciembre.

Nissan, dirigida por **Mayra González** y que tiene 23 por ciento del mercado, redujo sus ventas 26 por ciento en diciembre y 9 por ciento en todo 2017.

Las ventas de autos de GM, que lleva **Ernesto Hernández**, cayeron casi 30 por ciento en diciembre y 16 por ciento en el año.

Y las de Ford, retrocedieron 36 por ciento en diciembre y 17.7 por ciento en el año.

Se trata de armadoras con una fuerte tradición en el País y que comercializan autos con agresivas ofertas de crédito, así que el dato no se puede pasar por alto.

Ojalá que esto suceda por un reacomodo de la competencia entre marcas, porque si es debilidad en el consumo, estamos en problemas.

Sin Rajarse

En el proyecto de las Zonas Económicas Especiales, a cargo de **Gerardo Gutiérrez Candiani**, más de un empresario ya se comprometió a instalarse.

Hay que ir haciendo la lista, nadie puede rajarse.

Tan sólo a mediados de diciembre, cuando la Presidencia decretó como ZEE

a Salina Cruz, Oaxaca, y a Progreso, Yucatán, dos empresas alzaron la mano.

Southwest Energy, a cargo de **Todd Peterson**, dijo que invertirá unos 460 millones de dólares en Salina Cruz, para instalar una planta de producción de parafinas y lubricantes sintéticos.

Y Plenumsoft, una empresa de tecnología de la información, dirigida por **Victor Gutiérrez Martínez**, anunció que abrirá planta en Progreso.

En ambos casos se trata de empleos altamente calificados y que se suman a la promesa de Arcelor Mittal, que preside **Lakshmi Mittal**, para invertir mil millones de dólares en su planta en la zona económica de Lázaro Cárdenas, Michoacán.

Además, hay una lista extensa de interesados que se conocerán este trimestre.

Se espera que este año se concreten más de 6 mil



Fecha 08.01.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

millones de dólares de inversiones en las ZEE.

Hay esperanza en que este esquema compense un poco el efecto que tendrá la reforma fiscal estadounidense en la reubicación de empresas.

Beneficios Textiles

Para los productores de textiles y prendas de vestir, cuyos gremios dirigen **José Cohen** y **Samuel Gershevich** respectivamente, están a punto de abrirse facilidades para exportar a EU.

En el marco del actual TLC de América del Norte existen mecanismos para que se vendan al vecino del norte productos con beneficios arancelarios.

A partir de este año, y hasta 2020, se abrirá un nuevo cupo de exportación que permitirá vender una

cantidad mayor de hilos de algodón, fibras artificiales y sintéticas, telas y prendas de vestir fabricadas con lana, algodón o fibras sintéticas.

En la Secretaría de Economía, que conduce **Ildefonso Guajardo**, están preparando los mecanismos bajo los cuales se asignarán estos cupos, así como los procesos de licitación pública bajo los cuales productores y exportadores podrán hacer uso de este sistema.

Justamente, uno de los temas que se está discutiendo actualmente en la modernización del TLC, es si continuarán o no estas prerrogativas para el sector textil-vestido.

Evidentemente, los estadounidenses están buscando a como dé lugar frenar estos mecanismos que benefician principalmente a los mexicanos.

capitanes@reforma.com

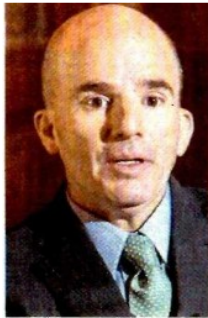


RADEK JELINEK...

Este capitán está al volante de Mercedes Benz México, la marca de lujo que más incrementó sus ventas en 2017 con 17 mil 691 unidades, un alza de 22 por ciento. Un buen augurio si se considera que para este año Daimler producirá un modelo en Aguascalientes, en alianza con Renault-Nissan.

Fecha 08.01.2018	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

DESBALANCE



José Antonio González Anaya

Escenarios para un año retador

Esta semana arranca con la divulgación de las tradicionales perspectivas para el país en el año recién iniciado por parte de los responsables de las políticas económica, fiscal y monetaria. Dos son los eventos en los que se aprovecha cada que inicio de año para dar a conocer lo que tanto inversionistas nacionales como extranjeros pueden esperar a lo largo de los siguientes 12 meses. Sin embargo, nos dicen que ahora es un caso especial, por tratarse de un año poco común con elección presidencial y presiones por la renegociación del TLCAN. Hoy en la Secretaría de Relaciones Exteriores, a cargo

de **Luis Videgaray**, el encargado de hablar sobre las perspectivas económicas es el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, en la 29 Reunión de Embajadores y Cónsules. Además, el jueves 11 de enero asistirá al seminario sobre perspectivas económicas 2018 que organiza la asociación de ex alumnos del ITAM, evento al que también asistirá el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**.



Marcos Martínez

Candidatos: pasarela en Acapulco

Nos cuentan que la Asociación de Bancos de México, presidida por **Marcos Martínez**, ajusta los detalles de uno de los principales escenarios que ofrece el sector financiero a los candidatos a la Presidencia, y en el cual podrán presentar sus propuestas económicas. Si pensó en la Convención Bancaria, acertó. La edición 81 del evento, a realizarse en marzo en Acapulco, representa un reto para los organizadores, nos cuentan, quienes buscan contar con la presencia de la mayor cantidad de candidatos, lo que puede complicarse dependiendo de los independientes que logren su registro.

Nos adelantan que se realizaron los primeros contactos con los equipos de los precandidatos, particularmente con **Andrés Manuel López Obrador**, así como con un viejo conocido en el sector financiero, **José Antonio Meade**.



Fecha 08.01.2018	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------



José Oriel Bosch

BMV pone a punto su museo

Los trabajos en el Museo del Grupo Bolsa Mexicana de Valores continúan con miras a que la inauguración de ese espacio sea en febrero o marzo próximos. Nos dicen que **José Oriel Bosch**, director del Grupo BMV, busca impulsar la difusión de la cultura financiera en México, donde hay pocas cuentas de inversionistas, desconocimiento entre la población y muchas veces temor ante la complejidad del entorno bursátil. Pero además de esas buenas intenciones, los cambios responden a una nueva dinámica en el mercado, en el cual está por llegar un nuevo jugador, la Bolsa Institucional de Valores. Según expertos, en el peor de los casos el debut de la nueva bolsa puede “canibalizar” el mercado y no generar crecimiento ni nuevas emisoras. Es decir, se repartirá el pedazo del pastel que está en manos de la BMV. Ante ese panorama, nos dicen que ahí empezarán las molestias entre los competidores.



Pedro Pablo Treviño

Los liquidan y los recontractan

En dónde nos dicen que los trabajadores se sacaron el premio mayor es precisamente en la Lotería Nacional para la Asistencia Pública, institución que actualmente no tiene director luego de que **Pedro Pablo Treviño** renunció al cargo en septiembre de 2017. Nos reportan que se llevó a cabo un ajuste de personal con el fin de cumplir con las normas de austeridad en el gasto decretadas para la administración pública federal. Sin embargo, resulta que fueron recontratados a través de una empresa terciaria. Además de que recibieron su aguinaldo y el fondo de retiro al que tienen derecho cuando les dieron las gracias, no se quedaron sin trabajo. A partir de este mes fueron contratados por otra empresa bajo el esquema de *outsourcing*, práctica que es cada vez más común no sólo en la iniciativa privada, sino también en el sector público.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

La ruta de Banxico en 2018

Alejandro Díaz de León es un técnico con dotes políticos. Es mediático y bien estructurado. Al igual que su antecesor, **Agustín Carstens**, se caracteriza por tener buen humor, aunque es más mesurado: prefiere no usar metáforas como la del “catarrito” para explicar los fenómenos económicos. A Carstens, empero, le tiene más que aprecio y respeto: “Él me dio mi primer trabajo en el Banco de México (Banxico). Él me contrató”, dice.

Apenas fue nombrado gobernador del Banxico, el 28 de noviembre pasado, y Díaz de León ya ha aparecido en buena parte de los programas de radio, televisión y periódicos para explicar por qué se estrenó en el cargo con otra alza a la tasa de interés y la razón por la cual la inflación cerró 2017 con su nivel más alto en 16 años (6.56%).

El 2018 será un año complicado en lo económico y lo político. Por una lado, los choques externos que representan la reforma fiscal de **Donald Trump** y la renegociación del Tratado de Libre Comercio con América del Norte (TLCAN) pondrán presión al tipo de cambio y obligarán al gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** a hacer ajustes en política económica. El Banxico deberá hacer lo propio con la política monetaria para lograr que la inflación cambie su trayectoria y se acerque lo más posible a su objetivo de 3%. Se prevé, por lo tanto, otro aumento de 25 puntos base a la tasa de referencia el 8 de febrero, para llevarla a 7.50%.

Otro aumento de un cuarto de punto podría venir el 12 de abril, cuando el Banxico tiene programado su segundo anuncio de política monetaria, aunque este tendrá más que ver con el comportamiento de factores internos, como el proceso electoral. El banco central mexicano deberá estar muy alerta a las fluctuaciones que ocasionarán en el tipo de cambio las elecciones de julio. Sobre todo si el candidato de

la coalición Morena-PT-PES, **Andrés Manuel López Obrador**, se mantiene arriba en las encuestas.

De acuerdo con el gobernador del Banxico, el mejor consejo y legado que le dio Agustín Carstens antes de irse a dirigir el Banco de Pagos Internacionales (BIS) a Suiza fue mantener la autonomía e independencia del Banxico. Esto va a ser muy importante en un año tan complejo y con tantas presiones para el partido en el gobierno. En este sentido, la estrecha relación de Díaz de León con la triada que controla las finanzas públicas del país (Meade-Videgaray-González Anaya) deberá ser muy institucional y guardar su debida distancia.

Alejandro Díaz es un funcionario público bien preparado, economista del ITAM y maestro por Yale (dos escuelas en las que estudió Meade), con las tablas suficientes para encabezar el Banxico, pero también es un incondicional de **Luis Videgaray**, a quien le debe su cargo anterior como director general de Banco Nacional de Comercio Exterior.

Hablando de guardar distancia, un tema relevante que tiene que ver con la ruta que seguirá el Banxico en 2018 es que, a decir de su gobernador, sus decisiones de política monetaria ya no estarán necesariamente inducidas por las de la Reserva Federal de Estados Unidos, que prevé al menos tres aumentos a la tasa de referencia este año.

La primera reunión de la Fed será el 30 y 31 de enero, en la cual se anticipa un nuevo ajuste de 25 puntos base a la tasa de interés, el cual, en esta ocasión, sí sería seguido por el Banxico. Su siguiente junta de política monetaria es el 20 y 21 de marzo, ya con **Jerome Powell** al frente, pues a inicios de febrero relevará a **Janet Yellen**. En esta segunda reunión del año también podría haber un aumento, aunque dependerá de variables como la inflación, el em-



Fecha 08.01.2018	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

pleo y el crecimiento económico que podría ser mayor a lo esperado por la reforma fiscal de Donald Trump.

La expectativa, por lo pronto, es que en México la inflación comience su trayectoria a la baja a partir de la primera quincena de enero, con todo y las alzas promedio de 6.5% en el precio de las gasolinas. El tema; sin embargo, mete ruido a las decisiones del Banxico y pondrá lupa a los ajustes que anuncie Hacienda en el transcurso del año.

Ya comenzó a usarse en las precampañas. AMLO y **Ricardo Anaya** dijeron que Meade es “el padre” de los “gasolinazos”, lo cual fue

rechazado por el PRI y por el propio Meade. Luego, el ex presidente **Felipe Calderón** acusó a Anaya y al PAN de avalarlos.

Así pues, una muestra de cómo los asuntos económicos pueden (y van) a politizarse durante el proceso electoral.

Posdata. Los cambios en el gabinete presidencial están programados, efectivamente, para esta semana, a menos de que ocurra algún evento inesperado. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Alejandro Díaz de León.

MÉXICO SA

► Meade, amnésico ► Padre desobligado ► Inflación a galope

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

De la “modernidad” y “valentía” por él presumida como secretario de Hacienda a la hora de anunciar la decisión, ya como precandidato *tricolor*, José Antonio Meade pasó a la amnesia total, pues ahora niega cualquier “paternidad” en el *megagasolinazo* que, entre otras gracias, duplicó la inflación y deterioró, aún más, los bolsillos de los mexicanos.

En gira por Aguascalientes, los colegas preguntaron a Meade: “¿Usted no es el padre de los *gasolinazos*?”, y el desmemoriado ex funcionario respondió: “Efectivamente, como dice el clásico, tú lo has dicho”. Por donde se vea, un padre desobligado, negador de su criatura.

Y Meade defendió la tesis de que “el precio de la gasolina se determina internacionalmente y fluctúa con sus condiciones de costo”. Bien, pero si esos son los parámetros, entonces ¿por qué los precios domésticos resultan casi 30 por ciento mayores a los prevalecientes en Estados Unidos? (de donde México importa el grueso de los combustibles que consume, y que en épocas no tan lejanas producía internamente).

El 27 de diciembre de 2016, cuando anunció el *megagasolinazo* que entró en vigor el 1° de enero de 2017, el entonces secretario de Hacienda (léase José Antonio Meade) dijo que el aumento en el precio de los combustibles “no debe asustar a los consumidores”, porque, afirmó, “con el nuevo esquema se divorciará el precio del petróleo de razones tributarias o políticas”.

Pero más allá de la aterrorizada respuesta ciudadana (pues el aumento a los combustibles desencadenó alzas en los precios de todo tipo de bienes y servicios), el citado “divorcio” fue por demás lucrativo para el gobierno federal, pues en 2017 (hasta noviembre) se embolsó cerca de 200 mil millones de pesos por el cobro del impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS) a gasolinas y diésel, todos provenientes de los bolsillos de esos mismos consumidores que no tenían (versión Meade) por qué “asustarse”. Así es: 60 centavos de cada peso captado por dicho gravamen provi-

nieron del aplicado a gasolinas y diésel. Pero no se “asusten”.

Y aquel 27 de diciembre de 2016 el esposo de Juanita también dijo que “la flexibilización (léase aumento) en el precio de los combustibles es un cambio tan importante que nos permite hablar por primera vez en nuestra historia de un mercado de gasolinas, en donde se dan los elementos de costo, los elementos reales que lo determinen, y no un gobierno que podría mantener el precio artificialmente bajo, o artificialmente alto, en función de sus conveniencias y de sus circunstancias... Existen mejores maneras de apoyar a los más pobres que manteniendo artificialmente el precio de los combustibles”.

Pero a estas alturas, de paternidad nada de nada, según el inexperto precandidato que como tal de plano no levanta. Él no fue el responsable del *megagasolinazo*, según dice. ¿Entonces quién? ¿El Fondo Monetario Internacional, la OCDE, Enrique Peña Nieto, Luis Videgaray? (al final de cuentas todos son uno mismo). Alguien tomó la decisión, y en esto del aumento de precios del sector público la Secretaría de Hacienda es la que lleva la voz cantante, y cuando se puso en marcha el brutal incremento de precios de las gasolinas y el diésel el esposo de Juanita ocupaba la oficina principal de dicha dependencia del Ejecutivo. Pero Meade dice que él no fue.

Un par de meses antes de anunciarse el *megagasolinazo*, el Fondo Monetario Internacional “recomendó” al gobierno mexicano lo siguiente: “es de vital importancia seguir avanzando en la consolidación fiscal para revertir la trayectoria ascendente del nivel de endeudamiento público, y los actuales bajos registros de los precios de la energía brindan una oportunidad para liberalizar plenamente los precios de la gasolina, eliminar los subsidios a la electricidad no focalizados y mejorar la eficiencia de Petróleos Mexicanos”. ¿Casualidad?, porque desde entonces el aumento de precios y tarifas del sector público no ha parado, con todo y que la promesa oficial (EPN *dixit*) fue en sentido contrario, “gracias a la reforma energética”.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.01.2018	Sección Economía	Página 22
----------------------------	----------------------------	---------------------

Será el sereno, pero en el transcurso del sexenio peñanietista (es decir, el que prometió reducir los precios de los combustibles y de la energía eléctrica), la gasolina Magna se ha encarecido en alrededor de 62 por ciento; la Premium cerca de 65 por ciento; el diésel 62 por ciento y el gas licuado de petróleo (LP) 66 por ciento, y contando. Entonces, sucedió exactamente lo contrario de lo ofrecido por EPN y sus muchachos, “gracias a la reforma energética”.

Un año después del megagasolinazo sin padre (según Meade) lo único que se confirma es que el gobierno de Peña Nieto ha procedido exactamente igual que sus cinco predecesores, y como muestra está el aumento a los precios de los combustibles.

Lo anterior permite recordar lo publicado un año atrás en este espacio: la prime-

ra vez que se escuchó la cantaleta fue en 1982, con Miguel de la Madrid en Los Pinos: “Para corregir el desequilibrio financiero del sector (público) se decidió revisar la política de precios de venta de los energéticos en el país, para abatir los subsidios indiscriminados que provocan un consumo dispendioso de energía”. Por lo mismo, el gobierno “tuvo que ajustar (aumentar) el precio de los productos petrolíferos”. Y lo hizo: de un plumazo, 50 por ciento de incremento, porque actuar de otra manera, según dijo, “hubiera implicado reducir aún más el presupuesto y alimentar las tendencias recesivas, ya de por sí presentes en la economía”.

De entonces a la fecha (inicio de 2017), el precio de la gasolina se ha incrementado 92 mil por ciento y el del diésel 174 mil por ciento (las cifras son de Pemex), y a lo largo de tres décadas y pico lo primero que dice el gobierno a la hora de aumentarlos

(algo por demás recurrente) es que se trata de “abatir los subsidios indiscriminados”. Ello con una inflación acumulada de 56 mil por ciento en el mismo periodo.

Lo peor del caso es que en esos 34 años, con combustibles cada día más caros, los recortes presupuestales han sido el pan de cada sexenio, y lo mismo en cuanto a las tendencias recesivas. Y todavía el gobierno federal exige a los consumidores que “no se asusten” (Meade *dixit*) por los aumentos (los de los combustibles en sí y los que generará tal decisión), porque en realidad de lo que se trata es de “incentivar las inversiones”. Y 2018 no será la excepción, así que agarraos.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Concluyó el Lupe-Reyes. Bienvenidos a la realidad, con aumentos de precios en todo y para todos, o lo que es lo mismo, inflación a galope.

ALIANZA DEL PACÍFICO REPORTA CONSOLIDACIÓN EXITOSA

La Alianza del Pacífico (AP, integrada por Chile, Colombia, México y Perú) se consolidó en el año pasado como uno de los mecanismos de integración más exitosos de la región y cada día avanza en el cumplimiento de sus cuatro pilares: libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas, afirmó el ministerio de Relaciones Exteriores colombiano. Enfatizó que el principal logro es la creación de la categoría de Estado asociado a la AP y la decisión del mecanismo de negociar como bloque acuerdos en materia económico comercial con terceras naciones, al iniciar pláticas con países candidatos a acceder a esta categoría: Australia, Nueva Zelanda, Canadá y Singapur. Con información de Notimex ■ Foto Notimex



cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 08.01.2018	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES



:: Otra temporada

En el *Diario Oficial de la Federación* se publicó la convocatoria para iniciar la Temporada Abierta Etapa 1.2 Sistema Norte Zona Frontera, a partir del 9 de enero, conforme a lo autorizado por la Comisión Reguladora de Energía. La reforma energética permite que Petróleos Mexicanos, mediante la subsidiaria Pemex Logística, pueda ofrecer a terceros capacidad en su infraestructura de almacenamiento y transporte por ducto de petrolíferos.

:: Dato exitoso

La unidad de analítica de Grupo Financiero Banorte ha logrado que su inversión en estudio de datos se convierta en resultados económicos tangibles, pues según un artículo publicado este mes por *Harvard Business Review*, en el primer año de su creación arrojó rendimientos de 46 veces sus costos, 106 veces el segundo, y se estiman 200 veces mayores en el tercero. La publicación destaca que los componentes de esta fórmula de éxito son las metas, la rendición de cuentas y el

respaldo de la alta dirección.

:: Formación

Fujitsu enfrenta la creciente escasez de conocimientos especialistas de *mainframe* (computadoras centrales), por lo que creó la Academia de Servicios de Plataforma Empresarial, donde comparte el conocimiento especializado con nuevas generaciones de ingenieros; con ello la empresa ofrece a sus clientes la seguridad de que serán capaces de mantener sus grandes computadoras funcionando. Ofrece una formación modular y flexible para clientes, socios, estudiantes y empleados de Fujitsu en diferentes formatos, estándares y personalizados.

:: Impulso

Juan Pablo Castañón, presidente del CCE, dijo que este año seguirá impulsando la agenda México Mejor Futuro, que integra las preocupaciones de las empresas y los ciudadanos, y que será un punto de partida para la discusión pública, a fin de que los candidatos discutan los temas de verdadera importancia y se comprometan con acciones concretas.



Fecha 08.01.2018	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS
BÁRBARA ANDERSON
 barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



La mejor ruta aérea de Norteamérica es mexicana

Olvídese de cualquier puente entre dos grandes urbes de Estados Unidos o en destinos globales como Nueva York, Miami o Los Ángeles: Ciudad de México-Cancún es la ruta aérea con mayor tráfico de toda América del Norte.

Tomando como lapso el 1 de noviembre de 2016 y el 31 de octubre de 2017, 3.7 millones de pasajeros volaron los mil 294 kilómetros que separan a la capital de nuestro país de su principal destino de playa en la Riviera Maya. Son más de 10 mil personas por día que hacen este trayecto de cabotaje.

El dato lo reveló la consultora en servicios aéreos Routes, que se encargó de armar el *top 10* de las principales rutas aéreas de los tres países.

Si bien el segundo tramo más usado es entre el Aeropuerto Internacional de Los Ángeles y el JFK de Nueva York (2.8 millones), la tercera ruta es también mexicana —y al menos para mi una sorpresa también—: Ciudad Juárez-Monterrey, con casi 2.5 millones de viajeros al año. Y esta ciudad de Chihuahua vuelve a aparecer en el sexto lugar en tráfico con su conexión a Guadalajara que sumó 2.2 millones de boletos.

Volviendo a la playa, sin duda Cancún no parece haber llegado a su techo en lo que hace a inversiones y visitantes. Según datos del Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), el 14 de diciembre de 2017 recibió a su pasajero 22 millones, contando desde el 1 de enero de ese año. Y ocho días más tarde se hizo el anuncio de

haber recibido a su pasajera 23 millones, con lo cual batió en ocho días su propio récord. Hubo mariachis y regalos para una turista de San Luis Potosí que llegó con Aeroméxico. Entre 2016 y 2017, Asur reportó un aumento de 2 millones de visitantes en su terminal internacional de Cancún. Pese al *warning* aplicado a la ciudad por el Departamento de Estado de EU, eso no ha frenado a los turistas e incluso aerolíneas como Southwest, Spirit y Delta aumentarán sus frecuencias este año a Riviera Maya.

Porque los números azules no son solo por la alta temporada de las fiestas: para el ciclo de invierno, es decir hasta marzo de este año, Cancún tiene ya programados 5 millones de boletos de diferentes aeropuertos del mundo, lo que significa 8.5 por ciento más que el mismo período anterior.

Grupo Asur no deja de frotarse las manos con estos datos. De hecho fueron la mejor acción de las tres operadoras privadas del país en la BMV, con un incremento de 19.9 por ciento en 2017.

Con números al alza en México, y mucha caja, la empresa que dirige Fernando Chico Pardo apalancó su crecimiento internacional: antes de terminar diciembre cerró en 262 mdd la compra de 92 por ciento de las acciones de los dos principales operadores aeroportuarios de Colombia (Airplan y Oriente), que tienen la concesión de seis terminales del norte de ese país. **M**



Fecha 08.01.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



Licitaciones amañadas

Tal parece que el IMSS, del recién nombrado **Tuffic Miguel Ortega**, adolece de una buena salud en licitaciones, pues en el último año varias han estado bajo la lupa por la manera en que éstas se han llevado a cabo.

Es el caso de delegaciones como el Estado de México Oriente, Querétaro, Jalisco y Tamaulipas, en cuanto a la adquisición de consumibles de equipo de cómputo (tóners) para el ejercicio 2018, mismas que, al interior del sector, se sabe que no son más que una simulación para favorecer a un solo fabricante.

Y para muestra un botón: pongamos sobre la mesa el caso de la licitación pública nacional electrónica LA-019GYR028-E277-2017, la cual fue lanzada en noviembre pasado por la delegación Oriente del IMSS en el Estado de México.

Juzgue usted: resulta que el carácter de la licitación es nacional, por lo que únicamente pueden participar y ofertar personas de nacionalidad mexicana, al tiempo que los bienes a adquirir deben haber sido producidos en el país o contar, por lo menos, con un 65% de contenido nacional.

Sin embargo, de la propia investigación de mercado que manda a hacer el Instituto Mexicano del Seguro Social, se desprende que únicamente el fabricante Lexmark, que lleva aquí **Richard Geruso**, es el único cuyos productos presentan un 65% de grado de contenido nacional.

Esta simulación, a todas luces, está requiriendo no un proveedor, sino una marca determinada, ya que ningún otro fabricante cumple con ese requisito, además de que el precio al que se adquiere es superior a los bienes producidos en países con los que México tiene suscrito un tratado y, más aún, con los que no se tienen tratados internacionales.

Asimismo, llama la atención que el IMSS haya decidido modificar la manera en que llevaba a cabo esta compra, pues el instituto venía adquiriendo los tóners en los últimos años a través de procedimientos de carácter internacional y abiertos, obteniendo ahorros considerables al comprar bienes de muy buena calidad y a un mejor precio, situación que, sin duda, debería revisar **Tuffic Miguel Ortega** y su equipo cercano.

Además, y pese a que en diversas juntas de aclaraciones los participantes hicieron hincapié en esta simulación para beneficiar a Lexmark, sumado a tres inconformidades en contra de la convocatoria, el proceso siguió adelante, asignándose finalmente el contrato el 13 de diciembre pasado a

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.01.2018	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

favor de la empresa Grupo Barolhver, que, obviamente, ofertó la marca Lexmark, y a un precio superior a las demás cotizaciones, mismo que supera los diez millones de pesos.

Y el asunto no termina ahí, ya que se habla de la posible intervención de **Fernando Olimón**, hijo del delegado del IMSS, quien intervendría de manera directa tanto con **Patricia Guadalupe Contreras Bernal**, quien es la jefa de Servicios Administrativos, como con **Francisco Javier Garduño Herrera**, coordinador de Abastecimiento y Equipamiento, para recomendar a diversas empresas en procesos licitatorios.

Ante ello y con las inconformidades presentadas en contra del fallo el pasado 21 de diciembre, ahora la responsabilidad de resolver las irregularidades en este proceso recae en el Órgano Interno de Control (OIC) a nivel central, el cual lleva **Marco Antonio Andrade Silva**, así como en el titular del Área de Responsabilidades, **Ángel Rodríguez Porras**, quienes deberán garantizar a los participantes, tanto nacionales como extranjeros, la certidumbre legal, transparencia y apertura en los procesos del IMSS.

FALCÓN ALARDEA

Y en más de lo mismo, la colusión de las autoridades del IMSS y sus proveedores a la salida de **Mikel Arriola** está en pleno apogeo y los apoyos a algunos consentidos ya es muy descarado, pues, como hemos comentado días atrás, la relación de la empresa Instrumentos y Equipos Falcón está hasta la cocina.

Con su representante legal, **Francisco Irizar**, como asesor

del director de Prestaciones Médicas del IMSS, **Jesús Arriaga**, este 2018 les pinta de maravilla, pues la compañía de **Noé Ramírez** ya comenzó a mover sus piezas para quedarse con todo el servicio de banco de sangre, sin licitar y con adjudicaciones directas fuera de ley, rescindiendo a los actuales prestadores de ese servicio. Desde el año pasado, **Arriaga** ha visitado varias Unidades Médicas de Alta Especialidad (UMAEs), como Bajío y Oblatos (Jalisco), personalmente, para hacer presión y acelerar rescisiones sin fundamento técnico y legal alguno. Hizo lo mismo en el Centro Médico Nacional Siglo XXI, donde sacaron al proveedor y no les ha ido nada bien en tribunales, donde trascendió que se dará un revés al Seguro Social, lo que le costará varios millones de pesos.

Aparentemente, el flamante director, **Tuffic Miguel Ortega**, no ha tomado la debida atención, no obstante el daño patrimonial que pudiese causar al organismo. Tómelo con reserva, pero se dice que Falcón habría contribuido con apoyos a la precampaña de **Mikel Arriola** para jefe de Gobierno de la CDMX, por lo que no sólo la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Alejandra Palacios** —que debería sacar ya las resoluciones de su investigación contra las huestes de **Noé Rodríguez**—, sino la Fiscalía Especial para la Atención de Delitos Electorales, deberían investigar. Quizá por ello **Alejandro Bolín**, el que fuera operador de Falcón, hoy puesto a buen resguardo por el propio **Rodríguez**, nos mande decir que a Falcón le hacen lo que el viento a Juárez.



Gurría: visto bueno al NAICM

El secretario Ejecutivo de la OCDE encabezará la presentación del 2º informe sobre los avances del nuevo aeropuerto, ni más ni menos que en el sitio de su construcción.

Esta semana estará en México el secretario Ejecutivo de la OCDE, **José Ángel Gurría**, como siempre con una muy intensa agenda de actividades que inicia hoy con su participación en la Reunión Anual de Embajadores y Cónsules de México que realiza la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Interesante que mañana, **Gurría** encabezará la presentación del 2º informe sobre los avances del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, ni más ni menos que en el sitio de construcción, y aunque será un reporte técnico, sin lugar a dudas tendrá también un matiz político, lo que es inevitable en este año de campañas y precampañas electorales. No hay que olvidar que una de las propuestas de **Andrés Manuel López Obrador** que más preocupa en el ámbito económico es cerrar el NAICM y construir dos nuevas pistas en el aeropuerto de Santa Lucía, que es hoy una base de la Secretaría de la Defensa Nacional, lo que implicaría tirar por la borda la cuantiosa inversión realizada hasta el momento y enviar una pésima señal a los inversionistas, porque el NAICM se ha financiado con emisión de bonos que se han colocado en el mercado internacional.

En noviembre de 2015, la OCDE publicó un estudio sobre el "Desarrollo efectivo de megaproyectos de infraestructura: el caso del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México" y se acordó realizar informes sobre los avances en el cumplimiento de las recomendaciones de la OCDE. El primer informe se presentó el año pasado, y entre las 16 recomendaciones que enfatizó la OCDE al NAICM,



Continúa en siguiente hoja

Fecha 08.01.2018	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

que dirige **Federico Pa-tiño**, destacan el garantizar una plena rendición de cuentas; revisar el diseño de las licitaciones y los criterios de adjudicación para una mayor competencia; alinear sus estructuras a las directrices de la OCDE sobre gobierno corporativo de empresas públicas, y fortalecer sus estructuras de control interno y adoptar un enfoque proactivo de gestión de riesgos.

AUMENTÓ HACIENDA SUBSIDIO PARA EVITAR GASOLINAZO

Para evitar un nuevo gasolinazo en enero, que generaría mayores presiones inflacionarias y tendría repercusiones negativas en la campaña de **José Antonio Meade**, la Secretaría de Hacienda ha optado por aumentar el subsidio que ahora pomposamente se denomina "estímulo fiscal" al IEPS a los combustibles. Ante el incremento en los precios del crudo en la primera semana del año y la liberación en los precios de gasolinas, lo lógico sería que se hubiera registrado un incremento en los precios al público.

El subsidio —estímulo fiscal— para la semana del 6 al 12 de enero representa ya 2.3 pesos por litro en el precio de la gasolina Magna; 1.22 pesos en la Premium y tres pesos en el diesel. En términos de porcentaje, el subsidio aumentó a 61.09% para el diesel; 50.89% para Magna y 31.47% para Premium.

El subsidio tendrá que seguir aumentando si se mantiene la tendencia al alza en los precios del crudo; aunque lo que afirma la SHCP es que el estímulo se compensa porque los precios al público en México tampoco bajan sustancialmente cuando se desploma el crudo a nivel internacional. Si hay vaivenes diarios de centavos en los precios de los combustibles en México, pero la realidad es que el estímulo es un subsidio,

y la liberación de precios se realizó a la "mexicana", porque no están realmente liberalizados, y si algún expendededor de gasolinas eleva los precios muy arriba del promedio, de inmediato intervienen la Profeco y la Comisión Reguladora de Energía.

INFLACIÓN: ¿6.7% EN 2017?

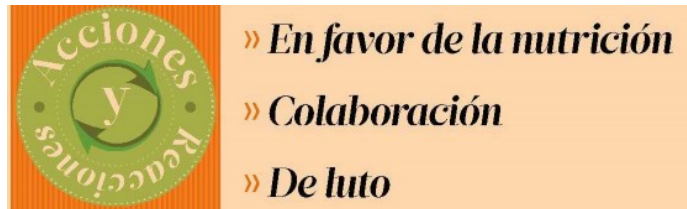
La primera semana del año fue muy positiva para el peso mexicano porque se apreció frente al dólar, principalmente por la recuperación en los precios del crudo. El dólar interbancario cerró en 19.18 pesos, pero se prevé volatilidad, entre otros factores, sobre la incertidumbre del TLCAN y la Sexta Ronda de negociaciones que se realizará en Montreal del 21 al 23 de enero.

En contraste, el inicio de año se tradujo en presiones inflacionarias, no sólo en el caso de las gasolinas, sino también de tortillas y otros productos básicos, lo que podría obligar al Banco de México a elevar más las tasas de interés para lograr reducir la inflación a niveles de 4% este año.

Banxico dará a conocer mañana la inflación de 2017 y se pronostica que será de 6.7%, la más alta en más de una década.

Entre las recomendaciones de la OCDE al NAICM destacan: garantizar una plena rendición de cuentas así como revisar el diseño de las licitaciones y los criterios de adjudicación para una mayor competencia.

Fecha 08.01.2018	Sección Termómetro Económico	Página 21
----------------------------	--	---------------------



Conciencia sana

» Una vez más, desde hace ya cuatro años, Grupo LALA reiteró su compromiso con las tradiciones mexicanas y con una alimentación sana y un estilo de vida saludable, al participar en el ya tradicional corte de la Rosca de Reyes en el Zócalo, organizado por el Gobierno de la Ciudad de México.

En este año, Grupo LALA, de Eduardo Tricio, donó para la causa 80,000 envases de leche de 250 mililitros.

El corte de la rosca estuvo encabezado por Miguel Ángel Mancera Espinosa, jefe de Gobierno de la Ciudad de México, además de contar con la presencia de José Ramón Amieva Gálvez, secretario de Desarrollo Social de la CDMX; así como otros miembros del gabinete legal y ampliado; mientras que por parte de Grupo LALA asistió Miguel Ángel García Paredes, director de Relaciones Institucionales, y por parte de la Cámara Nacional de la Industria Panificadora Carlos Otegui Hernández, presidente.

Grupo LALA acompañó a los niños en el envío de la clásica carta a los Reyes Magos, para lo cual repartió 4,500 globos biodegradables.

Luto en Toyota

» Tatsuuro Toyoda, el legendario expresidente de Toyota Motor Corp que lideró el ascenso de la compañía para volverla uno de los mayores fabricantes de automóviles del mundo, falleció a los 88 años.

Toyoda fue una persona clave en la creación de New United Motor Manufacturing Co (NUMMI), una empresa conjunta creada en California con la rival estadounidense General Motors y que comenzó su producción en 1984. En ese momento, NUMMI fue elogiada como una pionera en

las colaboraciones internacionales en la industria automovilística.

El expresidente de Toyota e hijo del fundador de la compañía murió el 30 de diciembre de neumonía, informó el sábado el fabricante de automóviles japonés. Toyoda fue el séptimo presidente de la empresa, cargo al que renunció en 1995, mientras tuvo otras posiciones, como la de asesor, que ocupó hasta su muerte.

Gentera compra ConCrédito

» Gentera llegó a un acuerdo para adquirir una participación minoritaria en el capital de ConCrédito, sofom enfocada en los segmentos C y D de la población, y cuya estrategia está basada en el otorgamiento de créditos al consumo a través de “distribuidores”.

La compañía opera en 20 entidades y cuenta con 32,000 clientes que fungen a su vez como “distribuidores” de créditos, y mediante los cuales se atiende a cerca de 700,000 usuarios finales con un crédito promedio de 3,500 pesos.

Según Banorte, el racional tras esta transacción es aprovechar los altos niveles de capitalización de Gentera (en 37% al cierre de septiembre del 2017) en una operación que le permitirá ampliar la diversificación de productos, y conocer un nuevo modelo de negocios a través de distribuidores y la plataforma digital sobre la cual opera ConCrédito para una mayor originación.

De acuerdo con Gentera, el hecho de que se trate de una participación minoritaria, le permitirá seguir enfocando su atención en la principal preocupación actual de los inversionistas, que es retomar el crecimiento en su cartera, lo cual, podría tardará al menos dos o tres trimestres más en lograrse.

accionesyreacciones@eleconomista.mx



Fecha 08.01.2018	Sección Negocios	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------



El equipo de Fernando Chico Pardo se esmeró con 3,300 millones de pesos para construir la muy funcional Terminal 4 de Cancún, pero el sindicato de taxistas de Quintana Roo, que lidera Eric Ramírez Castillo, aprovecha las fallas de señalética del Grupo Asur para literalmente "llevar agua a su molino" a costa de un servicio malo y caro para los visitantes al principal destino turístico de México.

Y es que en el pasado período vacacional, tras llegar al exitoso aeropuerto internacional de Cancún, la salida de pasajeros está tan bien camuflada que los viajeros son desviados a los andenes donde sólo están los transportes "legales" a precios ridículamente exorbitantes. Afortunadamente nos esperaba un amigo quien vía telefónica nos guió hacia la salida correcta. Pero en la puerta un miembro del sindicato de taxistas -cual cadenero en antro- administraba salidas y entradas y "orientaba" a dónde abordar un transporte; al verme con celular en mano, el taxista no chistó en espetarme "aquí no hay Uber *mister*, aquí matamos a los ubers".

Desde el 26 de diciembre la firma de transporte que dirige en México Federico Ranero dejó de operar en el principal centro turístico de México. La Ley de Movilidad que aprobó el congreso de Quintana Roo imposibi-

lita a cualquier plataforma digital operar... salvo a la chafisima (que no mejora ni precios ni servicio) plataforma de los taxistas lugareños, Nesko, que dirige Andrés Serra. No, no están matando a Uber: matan, junto con la inseguridad pública y la pobre acción policiaca, la gallina de los huevos de oro. ¿Y el gobernador Carlos Joaquín?

Azteca, revolución. El 2017 fue el año en que TV Azteca se convirtió en el referente de transformación en la televisión abierta y derribó el mito de que Internet mató la radiodifusión. La firma dirigida por Benjamín Salinas consolidó el sello de una televisión de alto contenido de información, opinión, reportaje de fondo, deportivo y cultural a través de ADN40. Y "Azteca uno" (antes Azteca 13) destacó por una variedad de entretenimiento, información, novelas y "realitys" de alto impacto que potenció su posición como primera opción en la barra de canales. Y ahora viene 2018.

Fakenews en los precios. No, no hubo gasolinazo como vaticinó Pablo González, líder de la pequeña Asociación de Empresarios Gasolineros, cuya agenda política es parecida a la de "Ya Saben Quién": señalar al gobierno de Enrique Peña de aumentos de precios que no hay. Es igual en el caso de la Tortilla. En las grandes urbes, conforme al Grupo Consultor de Mercados Agropecuarios que dirige Juan Carlos Anaya, no se registró incremento de precios: el precio del maíz está 50 pesos por debajo del año pasado, en tanto que la gasolina representa 3% de los costos de las tortillerías y si bien el gas LP creció 34%, el hecho es que la competencia inhibe el aumento de la tortilla, por lo que no hubo un aumento generalizado.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



RETOMA MÉXICO CON UE ESTA SEMANA Y TRABA 340 ESPECIFICACIONES EN LÁCTEOS, EMBUTIDOS, CERVEZA Y VINOS

**ALBERTO
AGUILAR**

**Conciliador este mes convenio de ICA, meta febrero y 72 mil mdp la masa; reto de Altán y 30% en Red Compartida para marzo; CONCAMIN, NL y la lucha del cemento*



NTES DE NAVIDAD concluyó en Bruselas la 7ª ronda de negociaciones para modernizar el Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México

(TLCAUEM), sin concluir los temas álgidos como se esperaba.

Ildefonso Guajardo de ECONOMÍA, aprovechó su estancia en el viejo continente para entrevistarse con **Cecilia Malmström**, comisionada de Comercio de la UE, y **Phil Hogan**, comisario de Agricultura de esa zona económica.

Ya se han concluido seis capítulos, pero faltan por planchar otros que son estratégicos como inversión y propiedad industrial. De éste se desprenden aspectos ríspidos como indicaciones geográficas, denominaciones de origen y acceso a mercados.

Esta semana se retomarán las conversaciones en la CDMX encabezadas

por la subsecretaría de Comercio Exterior de ECONOMÍA a cargo de **Juan Carlos Baker Pineda** y el respaldo de la IP.

Este es uno de los frentes de negociación que tiene el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, amén de los esfuerzos por ampliar una mayor interrelación con Brasil y Argentina y el TPP que se retomó con 11 integrantes, quienes buscan hacerlo realidad pese a la ausencia de EU, dada la política proteccionista de **Donald Trump**.

Como es lógico, la atención se ha enfocado en el TLCAN, cuyas pláticas se retomarán el 23 de enero. Y es lógico, de nuestro comercio de cerca de 780 mil millones de dólares, el 82% tiene que ver con el vecino del norte.

Como es público prevalecen varios temas que parecen insalvables porque



Fecha 08.01.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------



**ILDEFONSO
GUAJARDO**

de aceptarlos México, simple y llanamente rompería la equidad que debe prevalecer en un acuerdo multilateral.

Ciertamente, como lo ha afirmado el canciller **Luis Videgaray**, hay vida después del TLCAN, pero para ello urge sentar los cimientos que permitan una

mayor diversificación de nuestro comercio.

La UE debería convertirse en un motor más importante. Hoy apenas significa 62 mil millones de dólares en intercambio de bienes, y una inversión anual promedio de más de 9 mil 500 millones de dólares.

Entre los escollos a salvar está el de las indicaciones geográficas que afectan a los embutidos, cerveza, vinos y licores, y quesos. La UE puso en la mesa la exigencia de respetar 340 de éstas.

Sólo para el rubro de lácteos la UE exige la exclusividad de 57 categorías, básicamente para quesos. De ahí la importancia de las gestiones que realizó **Guajardo**, incluso con **Hogan**.

Le platicaba que la Cámara Nacional de Industriales de la Leche (CANILEC) que preside **Miguel Ángel García Paredes**, ya formuló la contrapropuesta de excluir 10 indicaciones para quesos, entre ellos el manchego.

La idea es explorar fórmulas de coexistencia, ya que por ejemplo ese tipo de queso se comercializa aquí con marcas variantes.

Lo que se ofrece al consumidor mexicano está lejos de las características que tiene el producto español y que proviene de un oveja en particular. Vaya, hasta el precio es otro.

De éste y otros obstáculos todavía habrá que lograr respuestas de la UE, mismas que se esperan esta semana, a fin de concluir este esfuerzo que si en su momento era importante, ahora lo es más por la coyuntura que se enfrenta con EU.

Así que habrá que estar atentos.

ESTE MES THOMAS Heather, conciliador del concurso de ICA, presentará ya el convenio logrado con los acreedores, tras concluir el periodo vacacional de fin de año. La mayoría de los involucrados están conformes, aunque aún hay por ahí algunas inconformidades procesales a resolver. Como quiera la meta es lograr finiquitar el proceso en febrero, lo que supondrá un tiempo récord de 5 meses, nada que ver con otros expedientes. Habrá que reconocer que el IFECOM de **María Esther Sandoval** ha ayudado en materia de facilitación. Sirva recordar que el 7 de diciembre el Juzgado Décimo Segundo de Distrito publicó la sentencia de reconocimiento de los acreedores. La idea es capitalizar y reestructurar a largo plazo los pasivos de ICA que preside **Bernardo Quintana** y que lleva **Guadalupe Phillips**. La masa involucrada es de 72 mil millones de pesos. Tras el concurso ICA accederá a fuentes de fondeo más accesibles.

AUNQUE EN 2017 el despliegue de la infraestructura para conectar la Red Compartida fue más lento de lo previsto, la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** mantiene la meta de llegar al 30% de la población objetivo el 31 de marzo, lo que significará la conexión de fibra óptica en 38 poblaciones marginadas del país. Con ello accederán al Internet. Para ello ALTAN que preside **Bernardo Sepúlveda Amor** y que dirige **Javier Salgado**, consorcio que obtuvo la concesión, deberá redoblar esfuerzos este mes. Desde diciembre se empujó esa dinámica, luego de la afectación con los sismos.

AL SUCESOR DE Manuel Herrera Vega en CONCAMIN le tocará el proceso de las elecciones presidenciales, y un bastión nodal es NL. Según esto, **Gustavo Arballo**, mandamás de CMIC, tendría dificultades por ahí dada la influencia de CEMEX que dirige **Fernando González**. Aquella lucha con relación a los precios del cemento junto con CANADEVI de **Carlos Medina**, dejó sus secuelas. Parece que CAINTRA

Fecha 08.01.2018	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

de **Juan Ignacio Garza Herrera** se decantó por **Francisco Cervantes**, mientras que **Rodrigo Alpizar** ha ganado voluntades en el ámbito acerero, refresquero y minero de la zona. Enero será nodal en esa contienda.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**SÓLO PARA
EL RUBRO DE
LÁCTEOS LA
UE EXIGE LA
EXCLUSIVIDAD
DE 57
CATEGORÍAS**

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



ALCALDES DIGITALES DE MÉXICO Y CISCO

CARLOS MOTA

Para esta gran era que se avecina, todas las industrias requerirán inversiones masivas de infraestructura tecnológica

S

i hay una empresa relevante por ser el *nodo* central de todo lo que ha ocurrido en materia de internet, redes y conectividad durante los últimos 20 años, esa empresa es Cisco.

La firma se hizo famosa por ser una de las más poderosas fabricantes de *ruteadores* y *switches*, que son los aparatitos que permitieron a todo el mundo estar conectado a internet. Sin embargo, con el tiempo, fabricar estos *ruteadores* dejó de ser una ventaja competitiva, lo que puso a Cisco en un dilema: ¿hacia dónde debe encaminar su estrategia?

Ya lo decidió: *software*.

El viernes, las casas de bolsa elevaron su recomendación para las acciones de Cisco. ¿La razón? La empresa está tomando fuerte tracción en esa transformación estratégica, y su viraje será muy exitoso a partir de 2018. Es un cambio fundamental. Equivale a otras transformaciones gigantes, como la que llevó a cabo DuPont -que mucha gente ubica como una empresa de químicos, pero que en realidad se dedica a la agroindustria-.

Cisco será una de las corporaciones fundamentales de la nueva era digital, y no sólo por la conectividad de los aparatos que vende, sino por nuevas áreas en las que empuja la frontera de la tecnología, como la inteligencia artificial (IA), el Internet de las Cosas (IoT) o el manejo de datos explosivos en la *nube*.

Para esta gran era que se avecina, todas las industrias requerirán inversiones masivas de infraestructura de *hardware*, es cierto. Sin embargo, estas inversiones también deben tener claridad programática, y sólo pueden resultar rentables si el *software* y las aplicaciones inteligentes que correrán sobre la infraestructura, arrojan negocios competitivos.

En un país como México esto es un reto gigante, particularmente para el gobierno, donde muchas veces se licita la compra de equipo de cómputo y, una vez adquirido, termina por ser arrumbado, sin que nadie se preocupe

Continúa en siguiente hoja



Fecha 08.01.2018	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

por el *software* para su uso eficiente. La era digital que se avecina impondrá un desafío gigante a directores generales de empresas y gobernantes locales este año.

Cisco está lanzando en Las Vegas, en el *Consumer Electronics Show*, una serie de soluciones para las *Ciudades Inteligentes* y para el autoconectado. En ambos temas sus propuestas requieren una simbiosis con políticas públicas y gobiernos locales.

Muero de ganas de ver qué alcaldes en México encabezarán la transformación digital urbana que viene. Porque hay que saberlo: este tema será la nueva área de oportunidad para mejorar los servicios ciudadanos (y también una fuente de ineficiencia y corrupción si las cosas no se hacen bien).

EMBAJADOR DE EU

Que son mínimos los días que le quedan a **Roberta** al frente de la embajada de Estados Unidos en México. Radio pasillo informa que en la Casa Blanca ya se habría tomado una decisión... con el beneplácito de México...

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**QUÉ ALCALDES
EN MÉXICO
ENCABEZARÁN
EL CAMBIO
DIGITAL URBANO**