

# CAPITANES

## A Mitad del Tratamiento

**D**urante casi dos años que estuvo al frente del IMSS, **Mikel Arriola** le dio cuidados paliativos al organismo, pero nadie puede asegurar que lo entrega sano. Digamos que lo dejó a mitad del tratamiento.

En 2016, Arriola consiguió un superávit de 6 mil 743 millones de pesos, algo que no ocurría en 7 años. Eso no quiere decir que la agonía quedó atrás, sino que con esto, la sustentabilidad le alcanzará para tener oxígeno hasta 2020, cuando nuevamente volverá a déficit.

Arriola, quien le dejó el changarro a **Tuffic Miguel Ortega** para irse a perse-

guir la candidatura del PRI por la CDMX, implementó las citas en línea, la unifila y cirugías en fin de semana.

Fueron buenos cambios para hacer menos tortuosa la atención de los más de 64 millones de derechohabientes, pero quien visita el organismo sabe que esto apenas es una pequeña aspirina para el dolor.

Por ejemplo, hay una larga, muy larga espera para las citas de especialidad y para estudios.

Sanear al IMSS es una tarea que requiere de planes de largo plazo, para lo cuales no se ajustan los tiempos políticos.

## Bomba Fiscal

Por donde se mire, la reforma fiscal que se cocina en EU será una bomba para el flujo de capitales y de inversiones en el mundo.

Por supuesto, México podría recibir el primer no-caut, porque se conforma un escenario mucho más atractivo para que los inversionistas estadounidenses disminuyan operaciones aquí.

Pero la reforma aprobada, primero por la Cámara de Representantes y después aderezada por el Senado, contiene algo más que la reducción en la tasa de impuesto para empresas, que se pretende pase del 35 a 20 por ciento.

Hay incentivos fiscales a la exportaciones y otros para motivar a los grandes corporativos estadounidenses a repatriar inversiones que tienen en territorios off shore, así como castigos pa-

ra las inversiones en filiales y subsidiarias.

Aunque falta un documento final que fusione las iniciativas de la Cámara de Representantes y del Senado, es un hecho que **Donald Trump** verá cumplir sus intenciones y el cambio viene y viene muy fuerte.

No por nada, hay nerviosismo entre empresarios de que en medio del cambio de gabinete, Hacienda no tenga avanzado un plan B.

Hay mucha tarea para **José Antonio González Anaya**.

## Se 'Cruzan' Tratados

Por ahí nos contaron que en la modernización del Tratado, EU le ha pedido al sector lechero mexicano que no acepte las indicaciones geográficas que propone la Unión Europea.

Como sabrá, la Secretaría de Economía, de **Ilde-**

**fonso Guajardo**, también está negociando el TLC entre México y la Unión Europea, y uno de los temas controversiales es que la región europea solicitó que se protejan ciertas indicaciones geográficas.

De aprobarse, algunos artículos ya no podrían ser llamados como se les conoce ahora, al menos que hayan sido producidos en la zona de la que son originarios. Por ejemplo, para el caso del queso manchego se correría el riesgo de no poder usar la palabra 'manchego' para ser nombrado, así que también se tendría que retirar de los empaques.

Resulta que este escenario no le conviene ni a la industria de México, agrupada en la Cámara Nacional de Industriales de la Leche, que dirige **René Fonseca**, ni a la estadounidense, ya que exporta al País diversos productos en los que usa esas palabras.



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## 'Tirito' Postergado

El capitán de OHL México, **Sergio Hidalgo** y la Delegada en Miguel Hidalgo en la Ciudad de México **Xóchitl Gálvez** postergaron su encuentro.

Después de que Gálvez recordara que OHL adeuda dos obras en esa demarcación, ambos pactaron una reunión que se realizaría hoy viernes y en la que se esperaba que Hidalgo explicara a qué obedece que no haya arrancado los desarrollos.

Sin embargo, dicen que por cuestiones de agenda, la junta se reprogramó para el próximo lunes.

El tema no es menor, ya que por la construcción y operación de la Autopista Urbana Norte, conocida como segundo piso de Periférico, OHL tiene que edificar obras de mitigación para mejorar el flujo vehicular que en algunas zonas de Polanco es un caos.

Desde hace 5 años, OHL estrenó la carretera, pero no ha iniciado la construcción del túnel que conectará a la autopista, proveniente del Norte, hacia Ejército Nacional con dirección a Circuito Interior.

Además, tampoco ha avanzado con un ramal que tiene que edificar en Avenida de las Palmas.

En este punto, se espera que la defensa de OHL sea que las autoridades de la CDMX no han autorizado uno de los dos proyectos ejecutivos que la empresa ya tiene hechos.

Por ello, también quieren que acudan los titulares de la Secretaría de Obras y Servicios y la de Movilidad, **Édgar Tungüi** y **Carlos Augusto Meneses**, respectivamente.

capitanes@reforma.com





**Nueve meses después, finalmente, la Secretaría de Economía da a luz una Norma para aterrizar en la práctica los ordenamientos que en el papel regulan a las empresas outsourcing o terciarias, en un escenario de años de denuncias de violaciones en materia de seguridad social y prestaciones**

**A**unque en su origen las firmas en opción de subcontratarse apuntaban a tareas de limpieza y mantenimiento, en el abanico actual el escenario alcanza hasta el *staff* de alto nivel de multinacionales.

La ruta no es privativa del sector privado. El público la ha adoptado en su fase primaria, colocándose en la pelea por los contratos al menos dos docenas de empresas.

En la larga confección de la norma, aún no publicada en el *Diario Oficial de la Federación*, participaron media docena de firmas con expedientes limpios, además, naturalmente, de expertos en materia laboral.

Uno de los puntos torales del nuevo escenario apunta a hacer efectiva una reforma a la Ley Federal del Trabajo que responsabiliza a las empresas contratantes de las irregularidades cometidas por las tercerías.

El común denominador habla de soslayar la inscripción de los trabajadores al marco de beneficios sociales, es decir el Instituto Mexicano del Seguro Social, el Infonavit y el Sistema de Ahorro para el Retiro.

Sin embargo, la urgencia de regulación llegó de cara a una Miscelánea Fiscal expedida por el Servicio de Administración Tributaria al amanecer de este año, que recoge modificaciones a las leyes del Impuesto sobre la Renta y al Valor Agregado aprobadas por el Congreso.

La guillotina apunta a las empresas contratantes que no verifiquen el cumplimiento fiscal de las contratadas.

El castigo sería cancelarles la posibilidad de deducciones por gastos que les generen las propias *outsourcing*... es decir el principal atractivo para contratarlas.

La obligación concreta es enterar la nómi-

na de las empresa contratadas con acuse de recibo de los trabajadores, en paralelo a la comprobación (del entero del Impuesto sobre la Renta y la declaración de IVA.

El plazo para arrancar el escenario venció el 17 de abril pasado, tras una tregua de tres meses. La norma permite la simplificación del trámite.

La mula no era arisca.

Hace seis años el IMSS le envió al Congreso un estudio en el que se transparentaban las trampas de las firmas para eludir la inscripción de los trabajadores.

El muestrario exhibía desde oficinas con el mínimo mobiliario para saltar de un domicilio a otro, o en la mala suerte de ser atrapados, dejar una pírrica cosecha para quienes lleguen a embargar.

Uno de los puntos hablaba, además, de inscribir a los trabajadores bajo la perspectiva de un salario mínimo... aunque pagándoles bajo el agua una compensación en efectivo.

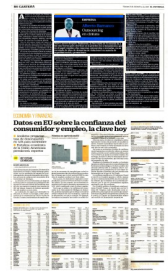
Hasta abril pasado el SAT había identificado a 71 mil 441 contribuyentes que utilizan los esquemas de *outsourcing*, de los cuales el 64% se ubicaba en la Ciudad de México.

El recuento hablaba de una elusión fiscal en los cuatro primeros meses del año de 8 mil 228 millones de pesos.

En Estados Unidos las firmas de capital mexicano que utilicen el esquema de tercerías y no cumplan con la ley, se exponen a multas de hasta 10 millones de dólares.

En nuestro país la sanción pecuniaria máxima alcanzaría 4 millones de pesos... pero posibilidad de 15 años de cárcel.

El nuevo marco plantea esquemas prácticos de cumplimiento, desde la obligación



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

de registros patronales hasta la de exhibir los riesgos de trabajo, de cara a la adscripción a un nivel u otro del Instituto Mexicano del Seguro Social.

Norma habemus. ¿La cumplimus?

**Balance general.** Finalmente, los efectos del “gasolinazo” de enero y los incrementos permanentes en tarifas eléctricas de uso industrial, además del gas LP, tras su liberación, descarrilaron la promesa del ex gobernador del Banco de México, Agustín Carstens, de regresar la inflación al cauce original.

Como usted recuerda, el pronóstico del organismo hablaba de una banda de tres más/menos un punto, muy lejos de la tasa anual de 6.63% que registró en noviembre.

Y falta el mes más crítico.

Mientras el combustible para las amas de casa ha crecido en su precio al público 42.88% , la gasolina Premium acumula un incremento de 22.19 en tanto la Magna a 16.72. Las tarifas para la planta productiva han subido 32%.

Naturalmente el nivel presiona las negociaciones contractuales de los sindicatos con las empresas.

**Mikel como Meade.** Como le anticipamos ayer, el sucesor de Mikel Arriola Peñalosa en la dirección general del Instituto Mexicano del Seguro Social es el que fuera director de Prestaciones Económicas y Sociales, Tuffic Miguel Ortega.

Prevista la renuncia el miércoles, ésta no se hizo pública para dejar toda la cancha a la del secretario de Educación Pública, Aurelio Nuño.

Integrante del grupo afin al canciller Luis

Videgaray, en el que caben el secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya y el ex titular de la dependencia, José Antonio Meade, Arriola enfrentará un proceso similar al de éste.

Ninguno de los dos es político.

La apuesta apunta a repetir los pasos de un Carlos Salinas de Gortari o Ernesto Zedillo, quienes pelearon la grande sin haber tenido un cargo de elección popular.

¿Técnicos contra rudos?

Colocado en la mira original para pelear por el PRI la jefatura del Gobierno de la Ciudad de México el secretario de Salud, José Narro, la apuesta apunta a la tarea realizada por Mikel en el Seguro Social.

El problema será empatar entre la población los escenarios de estadística con la percepción real de quienes acuden al organismo para atención.

**Invea como pesadilla.** Las empresas de publicidad exterior se quejan amargamente de lo que califican de arbitrariedades del Instituto de Verificación Administrativa de la Ciudad de México a cargo de Meyer Klip.

A contrapelo de estar inscritos en el padrón oficial de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda y de contar con la licencia correspondiente, el organismo instala en los anuncios lonas de suspensión.

Tradicionalmente la operación se realiza en las madrugadas.

La explicación habla en el común denominador de “domicilio diferente al registrado ante las autoridades”, con la novedad de que la inmensa de las acciones son revertidas con amparos. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

# DESBALANCE



**Jaime González Aguadé**

## Dos se perfilan ante relevo en CNBV

Nos comentan que es prácticamente un hecho que **Jaime González Aguadé** dejará de presidir la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Al parecer, nos dicen el funcionario está a punto de unirse al equipo de **José Antonio Meade** como parte de su trayecto para buscar la candidatura del PRI a la presidencia de la República. Nos comentan que hay dos candidatos fuertes para ocupar su lugar. Uno de ellos es **Luis Madrazo**, actual titular de la Unidad de Planeación Económica de la Secretaría de Hacienda, mientras que también se habla de **Sandro García Rojas**, vicepresidente de Supervisión de Procesos Preventivos de la CNBV. Rojas está a cargo de uno de los temas difíciles de la regulación financiera en el país, que es la prevención del lavado de dinero, y nos platican que es reconocido por el trabajo que ha hecho para aplicar las recomendaciones de GAFI.

hacer un sucesor de **Manuel Herrera Vega**. Hasta hoy, hay tres candidatos que suenan: **Rodrigo Alpizar**, quien fue presidente de Canacintra, así como **Gustavo Arballo**, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, y también **Francisco Cervantes**, de la Cámara Arenera Metropolitana. Por ahora, ayer se instaló el comité electoral y se espera el registro de precandidaturas, ya que en marzo deberán estrenar presidente en Concamin



**Gustavo de Hoyos**

## Temporada de elecciones en la IP

En el sector privado los procesos electorales están a la orden del día. En la Confederación Patronal (Coparmex) se concretó la reelección del actual presidente, **Gustavo de Hoyos**, para quedarse por un tercer periodo al frente del organismo. A este empresario se le reconoce por ser uno de los principales promotores de que se incrementara el salario mínimo a un nivel mínimo de bienestar para los trabajadores. Además de pugnar por políticas anticorrupción. Mientras tanto, nos dicen que en la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) se abrió el proceso de selección de presidente, pues en marzo debe

haber un sucesor de **Manuel Herrera Vega**. Hasta hoy, hay tres candidatos que suenan: **Rodrigo Alpizar**, quien fue presidente de Canacintra, así como **Gustavo Arballo**, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, y también **Francisco Cervantes**, de la Cámara Arenera Metropolitana. Por ahora, ayer se instaló el comité electoral y se espera el registro de precandidaturas, ya que en marzo deberán estrenar presidente en Concamin



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



**Roberto Azevêdo**

**OMC: acuerdo pesquero en puerta**

Nos cuentan que los 164 países integrantes de la Organización Mundial del Comercio (OMC), dirigida por **Roberto Azevêdo**, llegaron a acuerdo preliminar en materia de subsidios para la pesca. De lo que se trata es de identificar qué subsidios se dan a la actividad, y cómo podrían reducirse para evitar distorsiones en el mercado. Esta nueva disposición podría ser aceptada por México, si es que se alcanza un acuerdo sobre el tema del 10 al 13 de diciembre en Buenos Aires, Argentina, en la 11 Reunión Ministerial del organismo internacional. Hasta ahora se han encontrado cinco formas distintas de subsidio, mientras que se fijaron compromisos de reducción que ayudarían a tener una competencia más justa, porque hay naciones que de plano distorsionan los precios y la oferta. Nos contaron que México está a favor de aprobar el acuerdo, mientras que la representación de Estados Unidos tiene divergencias sobre algunos detalles.



**Rosario Robles**

**Estabilidad en vivienda, hasta 2018**

La Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi), que preside **Carlos Medina Rodríguez**, cerró oficialmente el año en presencia de la titular de la Sedatu, **Rosario Robles Berlanga**, y directivos de los organismos nacionales de vivienda. Este año estuvo marcado por un presupuesto 36% menor al de 2016, pero con una creciente demanda de vivienda. Además, se registró un incremento en los precios de insumos esenciales como el cemento y el acero, mientras que uno de los temas clave de 2017 fueron los daños que ocasionaron los sismos ocurridos en septiembre. Sin embargo, nos dicen que la Canadevi espera mayor estabilidad en los precios de los insumos y un mejor dinamismo del sector en 2017, ya que se intensificarán las labores de reconstrucción y edificación de nueva vivienda en zonas dañadas por los sismos, así como la derrama de mayores créditos y subsidios a la vivienda aprovechando el año electoral.





## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## Banorte-Interacciones, presión para Citibanamex

La fusión de Banorte con Interacciones, aprobada esta semana por los accionistas de ambas instituciones, prendió las alertas en Nueva York. Desde las oficinas de **Michael Corbat**, el presidente ejecutivo y CEO de Citigroup, salieron llamadas para preguntar los detalles de la concentración y cómo va a impactar su negocio en México.

No es para menos: Citibanamex es la segunda operación más importante de Citigroup, sólo detrás de Estados Unidos. Representa casi 15% de sus ingresos globales y 15% de su retorno de capital, el cual es considerablemente mayor al 10% que promedia el grupo.

Las preocupaciones de la fusión tienen que ver con el desempeño futuro de su negocio y sus perspectivas de crecimiento, pero también con lo que está detrás: la familia **Hank**, una de las más influyentes del país, cercanísima al PRI y al presidente **Enrique Peña Nieto**, cuyo poder financiero ha crecido de la mano de la política, terreno en el cual **Carlos Hank Rohn**, el líder del grupo, se siente como pez en el agua.

Si bien la familia Hank controlará con sólo 12.6% el nuevo banco, pues el resto de las acciones estarán repartidas entre otros inversionistas institucionales, su influencia política y dominio de algunos negocios como el financiamiento a estados y municipios podría aumentar velozmente la brecha con Citibanamex, institución a la cual van a desbancar del segundo lugar.

Los directivos de Banorte e Interacciones han ejecutado bien la estrategia de posicionamiento de marca al enarbolar que se convertirán en el segundo banco más grande por activos, cartera de crédito y depósitos, sólo debajo de BBVA y por encima de Citibanamex. "Un banco 'mexicano' será el segundo más grande del sistema financiero", repiten, apelando al sentimiento nacionalista.

La estrategia, según allegados al grupo de los Hank, tiene más significado y fuerza

tras el cambio de imagen corporativa que anunció Banamex en octubre del 2016, cuando antepuso la marca de su dueño Citi a la de Banamex.

Junto con el cambio de nombre, Citibanamex anunció una inversión de 25 mil millones de pesos para los próximos cuatro años para renovar su imagen, mejorar sus plataformas tecnológicas y servicios digitales, así como para abrir nuevas sucursales y cajeros automáticos.

Dicha inversión se mantiene y los planes de crecimiento también, según el director general de Citibanamex, **Ernesto Torres Cantú**. Sin embargo, la presión que comenzará a ejercer Banorte-Interacciones a partir de mediados del próximo año, cuando se prevé sea aprobada la fusión por parte de los reguladores financieros y de competencia, probablemente lo hagan pensar dos veces su estrategia.

Según directivos y ex consejeros del grupo, el CEO de Citibanamex tiene una presión doble: por un lado, seguir recuperando a los clientes que perdieron en los últimos años al mismo tiempo que aumentan la rentabilidad; y por el otro, demostrarle a **Michael Corbat** y los inversionistas de Citigroup que México seguirá siendo una de las joyas de la corona y que no vale la pena despolvar las ofertas que hicieron en su momento bancos como Itaú y otros para quedarse con el negocio.

Para ello, el contrapeso de sus consejeros en México, encabezados por **Valentín Díez Morodo**, el asesor de los ultrarricos del país y negociador implacable, será de gran importancia.

El panorama, no obstante, podría compliarse más con la tormenta perfecta que se avecina de Estados Unidos y que, de concretarse, impactará las perspectivas económicas de México. Me refiero a la ruptura del TLCAN y la aprobación de la reforma fiscal de **Donald Trump**.

Por lo pronto y pese a todo, **Ernesto Torres Cantú** ya se comprometió a que será

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

“cuestión de meses” para que Citibanamex recupere el segundo lugar como el banco más grande de México.

Ya lo veremos.

**NAICM sustentable.** ¿Qué tan sustentable va a ser la obra de infraestructura más emblemática del gobierno del presidente Peña Nieto? Según la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, el Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México (NAICM) será una referencia global en sustentabilidad y la inversión que requerirá es multimillonaria.

Actualmente, la Comisión Nacional del

Agua ejecuta las obras del Sistema Hidráulico del Lago de Texcoco, las cuales tienen un avance de 30% y representan una inversión de 19 mil millones de pesos.

El plan es que el aprovechamiento de las aguas residuales se haga por 21 plantas de tratamiento, así como lagunas de regulación, lo que implica una capacidad de almacenamiento de hasta 38 millones de metros cúbicos equivalentes a 60 veces el Estadio Azteca. ●

Twitter: @MarioMal.

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Ernesto Torres Cantú.



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

## DINERO

► Iniciativa para enjuiciar a los presidentes ► Odebrecht-Lozoya, otro video revelador ► Cuando los usuarios se rebelan

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**l juramento que cada presidente de la República hace cuando toma posesión (“que la nación me lo demande”), al final de cuentas es letra muerta. Nunca, en los tiempos recientes, ha sucedido que un mandatario sea sometido a juicio durante o después de su gobierno. Aunque han sido tocados algunos familiares, notoriamente el hermano de Carlos Salinas de Gortari. Sin embargo, vemos en otros países –con envidia– que los presidentes son sometidos a juicio, unas veces sólo son destituidos (la presidenta de Brasil) y otras veces encarcelados (la presidenta de Corea del Sur). Ayer fue presentada en el Senado una reforma que permitirá sujetar a proceso al presidente de la República cuando incurra en actos de corrupción, sin que lo ampare el fuero, como a cualquier otro funcionario. El senador panista Francisco Búrquez opinó, vía Twitter, que “algunos piensan en un régimen militar/autoritario con la ley de seguridad interior. Otros preferimos una República con contrapesos donde el presidente esté bajo la lupa”. La iniciativa es del llamado Grupo Anticorrupción, integrado por los senadores panistas Francisco Búrquez, Juan Carlos Romero Hicks, Ernesto Ruffo, Marcela Torres y Víctor Hermosillo.

### MÁS INDICIOS DE CORRUPCIÓN

Un tercer video que salió a luz ayer revela cómo Emilio Lozoya, ex director de Pemex, recibió “propinas indebidas” por la cantidad de 10 millones de dólares, repartidas en dos pagos: uno de 4 millones, en 2012, cuando era coordinador de campaña del presidente Enrique Peña Nieto, y otro de 6 millones, durante su gestión como director de Pemex. Alves da Silva, ex funcionario de la empresa Odebrecht, declaró que estas cantidades “fueron depositadas, mediante

un prestanombres, en cuentas de HSBC en Mónaco, ya que Lozoya no quería recibir el dinero en sus cuentas personales”. (Lozoya) es el dueño de las cuentas bancarias que se abrieron en el HSBC de Mónaco a nombre de empresas *offshore*. “Como titular de esas cuentas aparece Rodrigo Durán, una especie de intermediario financiero (*doleiro*, le llaman en portugués) contactado por Odebrecht. Al final, Durán endosó y transfirió las cuentas a Emilio Lozoya Austin”, se alcanza a escuchar en el video. Este es el tercer video dado a conocer después de que salió a la luz la red de corrupción de la empresa brasileña que operaba un área especializada encargada

de coordinar los pagos para sobornar a funcionarios en toda América Latina, y de este modo obtener contratos en los países en los cuales tenía presencia, como fue el caso, supuestamente, de México con Pemex.

### AT&T, ACCIÓN COLECTIVA

¿Procede que las compañías telefónicas paguen a los usuarios por los daños que les cau-

san cuando hay interrupciones en el servicio? En otros países es lo normal, en México no. Sin embargo, la Suprema Corte de Justicia de la Nación reabrió un proceso de acción colectiva contra la telefónica AT&T, iniciado en 2011 por la Procuraduría Federal del Consumidor. Revocó la sentencia dictada en abril de 2013 por el magistrado de circuito Manuel Suárez Frago, que había absuelto a AT&T –entonces Grupo Iusacell– en la demanda que reclama indemnización a los clientes por fallas en el servicio durante 2010. Probablemente ganen el asunto y reciban alguna compensación, pero están litigando desde hace siete años... algo que debió resolverse en siete semanas.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: EL CÁRTEL INMOBILIARIO

Es el colmo que la sociedad civil deba luchar para detener la voracidad inmobiliaria como es el caso de la Álvaro Obregón, cuando deberían ser las autoridades de la ciudad las que deberían defender el bienestar, la salud, la seguridad, la economía y la calidad de vida de los capitalinos. Mentas descocadas autorizaron la construcción de Patio Tlalpan, y a pesar de una orden judicial para demoler esta plaza, está a punto de ser inaugurada, con lo que terminarán de ahogar 20 colonias de Tlalpan, paralizarán el tránsito vehicular, la salida a Cuernavaca, agotarán el agua y demás servicios urbanos de la zona, y seguirán lastimando la vida de los tlalpenses. El dinero y el poder ha distinguido a los inmobiliarios, pero lamentablemente también a los gobernantes y funcionarios de la ciudad.

Raúl Rodríguez Martínez

**R:** Es que los inmobiliarios ya son funcionarios. ¿O qué es Simón Neumann, por ejemplo, el ex de Seduvi, que ahora cobra como súper asesor de Miguel Ángel Mancera?



Y sí. Norberto Rivera ya no es el arzobispo

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 85646.00  
Tam: 374 cm2

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

primado de México, gracias a Dios. ¿Cuál es la penitencia para quien encubre a pederastas?, le pregunté en un evento.  
 –¿De qué medio viene? –reviró.  
 Luego, en la homilía, condenó “a las prostitutas y prostitutas de la comunicación”. Amén...  
 @yohaliresendiz

Miles de familias siguen buscando a sus

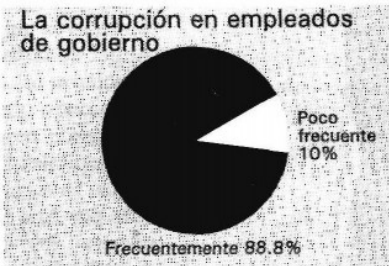
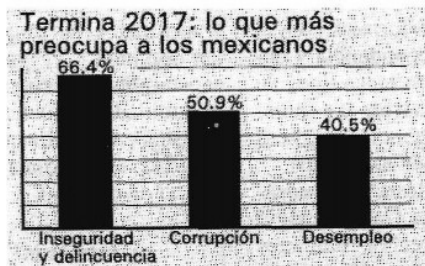
familiares desaparecidos, y nosotros ya estamos pensando en la amnistía de los culpables. No puedo con eso.

Aglaré @aglol0

–Mira, de verdad no quiero discutirlo una vez más. Sé que estás equivocada, pero no vas a ser capaz de aceptarlo.

–Yo, hablando con la báscula.

@Emmanuel\_Lazos



Concluye 2017 y las tres principales preocupaciones de los mexicanos, según el Inegi, son la inseguridad y la delincuencia, en primer lugar; la corrupción, en segundo, y en tercero, el desempleo. En cuanto al gobierno, 88.8 por ciento de los ciudadanos tiene la percepción de que los empleados públicos son corruptos.  
 Fuente: Inegi, con datos de la Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental 2015.

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>25</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## México SA

► Banqueros: ¡al abordaje! ► Municipios: pobres, 75% ► Precios aumentan 6.63%

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**os noticias divulgadas ayer dan puntual cuenta de lo equilibrado que está este México lindo y porfiriano, y de lo bien que funciona el modelito impuesto 35 años atrás, el cual, según la versión oficial, es sinónimo de que el país “va por el rumbo correcto”.

**La primera de ellas**, publicada por *La Jornada* (Roberto González Amador), revela que en tan sólo 10 meses (enero-octubre de 2017) la banca que opera en el país acumuló utilidades netas por más de 110 mil millones de pesos, 22.3 por ciento más que en igual lapso de 2016 y una proporción que supera en 10 tantos el “crecimiento” de la economía nacional en tres trimestres del presente año.

**La segunda, divulgada** por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), la cual revela que (la información actualizada corresponde a 2015) 75 por ciento de los municipios del país (mil 840 de 2 mil 457) reportan un grado de pobreza que afecta a entre 50 y 100 por ciento de su población, y, dentro de éstos, 924 (38 por ciento del total) registran índices que van de 75 a 100 por ciento de sus habitantes.

**Desde los tiempos** de Ernesto Zedillo (quien “rescató” sus deudas y sin más se las endilgó a los mexicanos, al tiempo que inició el proceso de extranjerización de las instituciones financieras) los banqueros han sido por demás generosos a la hora de alabar al gobierno en turno. Y cómo no serlo, si en ninguna parte del planeta los *barones* del dinero han obtenido las utilidades que registran en México.

**De acuerdo con** la información oficial (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), las utilidades netas que en tiempos de Zedillo (1997) a los *barones* del dinero les tomaba un año acumular, a estas alturas apenas les lleva dos días, de tal suerte que las ganancias de este sector —mayoritariamente de propiedad foránea— alcanzan niveles de ensueño, mientras los mexicanos no dejan de pagar la factura endilgada por Zedillo y el Congreso.

**De 1997 a la fecha**, los *barones* del dinero acumulan un billón 168 mil millones de pesos en utilidades netas, sin conside-

rar los pagarés del Fobaproa (algo así como 240 mil millones adicionales) que Vicente Fox y su secretario de Hacienda Francisco Gil Díaz se apuraron a saldar para que los banqueros (en voz de su entonces presidente y cabeza visible de Citigroup-Banamex, Manuel Medina Mora) declararan (marzo de 2005) que “la banca resolvió todos los pendientes del pasado, y el Fobaproa es un capítulo cerrado”.

**Cerrado, lo que** se llama cerrado, pues no, porque para los mexicanos se mantiene abierto. Acumulan 22 años pagando el ilegal “rescate” bancario ordenado por Ernesto Zedillo en 1995 y “legalizado” por priístas y panistas en 1998, y aún deben cerca de un billón de pesos (a la fecha y contando). Y les resta mucho tiempo para saldar los adeudos, a pesar de que en ningún momento han dejado de pagar por el estercolero llamado Fobaproa.

**Entre 1997 y 2000**, con Zedillo en Los Pinos, los *barones* del dinero acumularon poco más de 30 mil millones de pesos en utilidades netas; es decir, libres de polvo y

paja. Con Vicente Fox en la residencia oficial ese monto se incrementó a 193 mil 754 millones (más pagarés Fobaproa y “cortesías” fiscales, como la compra-venta de Banamex y la de Bancomer). En el sexenio de Felipe Calderón las utilidades netas crecieron a 427 mil 162 millones y con Enrique Peña Nieto aumentaron a poco más de 517 mil millones (aunque a EPN le queda un año de gobierno).

**Así, con respecto** a lo obtenido en tiempos de Zedillo, los banqueros multiplicaron por 6.4 sus utilidades netas en el sexenio de Vicente Fox (más los pagarés Fobaproa y las “cortesías” fiscales); por 14.24 en el de Felipe Calderón y por 17.23 en el de Enrique Peña Nieto (y le resta un año).

**Entonces, para los barones** del dinero un billón 168 mil millones de pesos en utilidades netas acumuladas (más los pagarés citados y las “cortesías” fiscales), mientras que los mexicanos pagadores todavía deben cubrir casi un billón de pesos en deuda del Fobaproa-IPAB, sin considerar lo que han cubierto en 22 años al hilo por cortesía de los banqueros y sus gobiernos que dicen transitar “por el camino correcto”.





Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>25</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Y en este enjuague de “rescates” y facturas no puede obviarse la decisiva participación de siete secretarios de Hacienda en todo el proceso: Guillermo Ortiz Martínez y José Angel Gurría, en el sexenio de Ernesto Zedillo; Francisco Gil Díaz en el de Vicente Fox; Agustín Carstens, Ernesto Cordero y José Antonio Meade en el de Felipe Calderón; Luis Videgaray y (segunda vuelta) José Antonio Meade en el de Enrique Peña Nieto.

Así es: unos hinchados de utilidades y otros pagando con sangre la deuda que les endilgaron. Tal vez por ello el ahora precandidato *tricolor* asegura que “México tiene una deuda con el PRI”... y con el PAN, sin duda, porque sus gobiernos y legisladores “legalizaron” el estercolero del Fobaproa y trasladaron a los mexicanos sus billonarias deudas, incluidos los habitantes de 75 por ciento de los municipios

del país que sobreviven en la pobreza.

**De acuerdo con** el informe del Coneval, los 15 municipios que en 2015 tuvieron los mayores porcentajes de población en situación de pobreza fueron: Santos Reyes Yucuná, Oaxaca, con 99.9 por ciento; Santa María Zaniza, Oaxaca, 99.7; Aldama, Chiapas, 99.5; Chanal, Chiapas, 99.5; San Juan Cancuc, Chiapas, 99.5; San Andrés Duraznal, Chiapas, 99.4; San Juan Ozolotepec, Oaxaca, 99.4; Nicolás Ruiz, Chiapas, 99.3; Coicoyán de las Flores, Oaxaca, 99.3; San Simón Zahuatlán, Oaxaca, 99.3; Cochoapa el Grande, Guerrero, 99.3; Santo Domingo Ozolotepec, Oaxaca, 99.3; Chalchihuitán, Chiapas, 99.2; Santiago Tlazoyaltepec, Oaxaca, 99.2; y San Miguel Tilquiapam, Oaxaca, 99.1.

**Entre los municipios** con mayor proporción de habitantes en pobreza extrema se cuentan, además de los oaxaqueños y

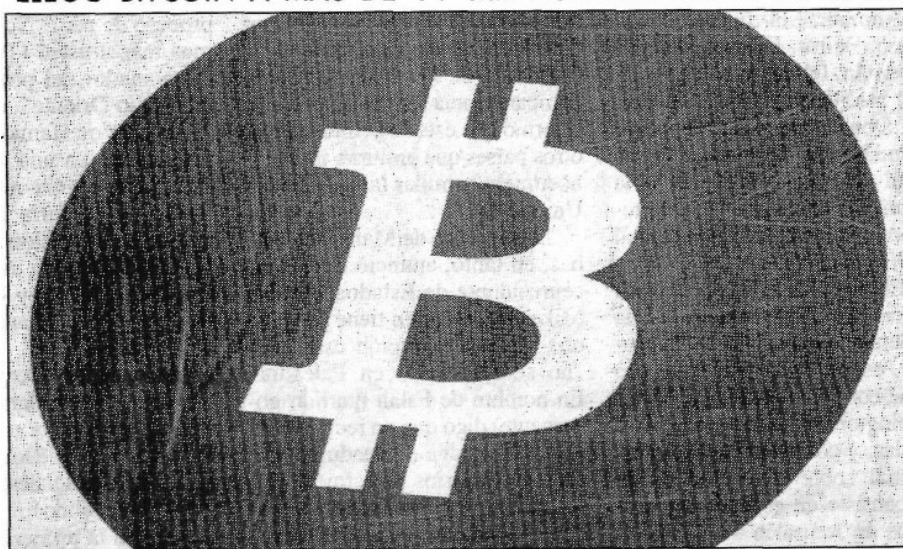
chiapanecos, los guerrerenses: Cochoapa el Grande y Metlatónoc, por citar algunos, es decir, los mismos de siempre.

**Entonces, en este México** lindo y podrido unos pocos se mueren de la risa y la mayoría se muere de hambre.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**La escalada de precios** parece incontenible: el Inegi informó que en noviembre pasado la inflación anualizada trepó a 6.63 por ciento (el doble que en 2016), nivel no registrado desde hace 11 años. Peor aún fue el resultado para los mexicanos de menor poder adquisitivo, pues los precios de la canasta básica (la que consume la mayoría en este país) se incrementaron, también de forma anualizada, 9.35 por ciento (cuatro tantos más que un año antes).

### **LLEGÓ BITCOIN A MÁS DE 19 MIL DÓLARES ANTES DE CAER**



El frenesí en torno al bitcoin aumentó y este jueves la moneda virtual superó por primera vez la barrera de 17 mil dólares y horas después la de 19 mil dólares, para después caer abruptamente. La oscilación descontrolada se da días antes de empezar a cotizar en bolsas de Estados Unidos y en una muestra de la euforia y la inquietud que rodea a la moneda digital. El precio del bitcoin ha aumentado de manera drástica durante el año, especialmente en las semanas recientes. Este jueves la moneda virtual estaba valuada en 17 mil 167 dólares a las 18 horas, de acuerdo con Coinbase, luego de que alcanzara los 19 mil dólares; durante la sesión tocó un mínimo de 15 mil 647.94 dólares. Las variaciones ocurrieron mientras la comunidad financiera se prepara para la incursión del bitcoin en dos importantes mercados estadounidenses: el Board Options Exchange de Chicago (CBOE, por sus siglas en inglés) el domingo por la tarde, y su rival de la misma ciudad CME Group, propietaria del Chicago Mercantile Exchange, una semana después. La imagen, logo en Nueva York ■ Foto Ap

cfvmexico\_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN VERSIONES



### ☛☛ **Desenlace**

**La telenovela entre AT&T, Time Warner y el gobierno estadounidense ya tiene fecha para su desenlace, y es que ayer un juez federal en Washington fijó el 19 de marzo de 2018 como el día en que se determinará si el Departamento de Justicia de Estados Unidos puede o no suspender la fusión valorada en 85 mil millones de dólares que tienen planeada AT&T y Time Warner. Dicen que no hay fecha que no se cumpla, así que estaremos atentos.**

### ☛☛ **Sigue la competencia**

**Quienes se tomaron en serio** la apertura del mercado de combustibles de México son los de Gulf, y es que ya abrieron su tercera estación de servicio en el país, la cual está localizada en el municipio de Zumpango, Estado de México. Esta apertura no será la última, porque forma parte de un ambicioso plan de negocio que consiste en captar a 20 por ciento de los mexicanos a través de 2 mil gasolineras en todo el país, donde ofrecerán un servicio

diferenciado mediante tecnología móvil que agiliza la identificación del consumidor, hábitos, cobro y facturación.

### ☛☛ **En litigio**

**Respecto de información** que se ha dado a conocer sobre algunas operaciones indebidas detectadas a un ex empleado de Interacciones Casa de Bolsa en Puebla, se dice que en todo momento se ha estado en comunicación con los clientes que pudieron sentirse afectados y se está atendiendo legalmente el caso, mismo que se encuentra en proceso en los juzgados correspondientes. Y es que un grupo de inversionistas poblanos, clientes del banco, demandó de manera individual a la institución, pues la acusan de afectar sus inversiones con un desfaldo que asciende aproximadamente a 60 millones de pesos.

### ☛☛ **Va por Uber**

**Uber debe estar preocupado**, ya que Reuters informó que Didi Chuxing –la mayor compañía de transporte compartido en China– alista los detalles finales para traer sus servicios a México en 2018.



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Casineros con banqueros

*A los casineros sorprendía la postura, por muchos años, de la ABM, pues se trabaja en coordinación con el SAT, la PGR y Gobernación.*

**T**ras varios intentos de que el sector casinos tocara la puerta en la Asociación de Bancos de México (ABM), la reunión entre ambos se llevó a cabo esta misma semana en la propia sede del gremio que preside **Marcos Martínez**.

El tema viene ya de años atrás, pues, históricamente, a los casinos se les ha satanizado, olvidando que aquí en México representan un sector que genera más de 20 mil millones de pesos anuales y emplea a 40 mil personas de manera directa.

Diversas instituciones han llevado a cabo cierres arbitrarios de cuentas bancarias, así como restricciones inexplicables para abrir nuevas cuentas, rubros vitales para la operación e inversión de las 320 salas abiertas actualmente, y las que ya cuentan con el permiso de apertura.

El encuentro fue empujado por la AIEJA, que capitanea **Miguel Ángel Ochoa**, y la APJSAC, que comanda **Alfonso Pérez Lizaúr**, organismos que agrupan a alrededor del 95% de la industria legal que opera en nuestro país.

A los casineros sorprendía la postura, por muchos años, de la ABM, pues se trabaja en coordinación con el SAT de **Oswaldo Santín**, la PGR, de **Alberto Elías Beltrán**, y Gobernación, de **Miguel Osorio Chong**, entre otros.

La reunión fue en un tono cordial y se extendió por alrededor de 90 minutos; por la ABM estuvieron su director, **Juan Carlos Jiménez Rojas**, y dos directivos del área jurídica, mientras que por los casineros el mismo **Ochoa** y el abogado **Oscar Paredes Arroyo**.

Los casineros hicieron énfasis, en repetidas ocasiones, en que no existe ninguna causa legal para negar el servicio a los dueños o empresas del sector, pues acata todas las normas legales y hacendarias para el manejo de recursos financieros, además de contar con duros controles, como lo marca la Ley para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita y de Financiamiento al Terrorismo.

Se sabe que algunos de los acuerdos entre la ABM y los casineros fueron celebrar reuniones entre los oficiales de





Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

Cumplimiento y el área jurídica de cada parte, esto para conocer a detalle los procedimientos, mecanismos de control y seguimiento en el uso de recursos económicos.

Además de que los banqueros darán recomendaciones a la industria para el uso de bancos alternativos en regiones donde un banco principal no tenga sucursales: se elaborará un documento de recomendación de parte de la ABM a sus agremiados para mejorar el trato y percepción del sector.

#### **HONDA INCUMPLE**

Después de que en noviembre de 2014 Honda Motors admitió no haber notificado a reguladores de seguridad en Estados Unidos los mil 729 reclamos de lesiones y muertes en relación a los accidentes ocurridos con sus vehículos desde 2003, las fallas en sus autos siguen en México también.

Desde el 2008 Honda ha llamado a revisión más de 7.5 millones de automóviles en Estados Unidos debido a que los defectos pueden ocasionar la ruptura de los infladores de algunas bolsas de aire de Takata, lanzando trozos de metal a los ocupantes del vehículo, y ahora ha llamado a 565 usuarios de camionetas CR-V, modelo 2016, para revisión por un error en el sistema de bolsas antichoque. Sin embargo, hay otros defectos de la armadura japonesa que, en el caso de las camionetas Pilot 2016 y 2017, son motivo de queja por parte de los propietarios, donde se han detectado fallas en el sistema de amortiguadores, a las que las distribuidoras no dan respuesta aduciendo que son defectos de fábrica, que no se hacen responsables y no ofrecen respaldo para dar una solución.

Un tema más para Honda México, que dirige **Hiroshi**

**Shimizu**, quien no tiene en **Claudia Asencio**, de Honda Pedregal, su mejor apoyo, ya que, a pesar de que los compradores han intentado reiteradamente buscar una solución, sólo encuentran evasivas de la ejecutiva sin poder hacer prosperar su exigencia. Sólo queda esperar a que la Profeco tome cartas en el asunto y respalde a los compradores que se sienten vulnerados con el actuar de esta empresa.

#### **IMPI, A CHILE**

Quien la siguiente semana estará en Chile es el titular del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), **Miguel Ángel Margáin**, acompañado de la plana mayor del Consejo Regulador del Tequila (CRT), que lleva **Miguel Ángel Domínguez**, ya que serán testigos de la destrucción de más de 12 mil cajas de tequila apócrifo, esto gracias a la colaboración del propio IMPI con el sistema de aduanas, y con el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI) del país sudamericano, cuya dirección lleva **Maximiliano Santa Cruz**. Este tema resulta relevante si se considera que México produce 273 millones de litros por año, de los cuales 196 millones fueron para exportación a 120 países, y que, para el 2020, se espera un aumento del 14% en este nicho. Al tiempo de que es el producto mexicano reconocido por excelencia, ya que en el país existen 148 destileros aceptados en el Consejo, de los cuales sólo nueve son de capital extranjero, es decir, el 94% son capitales nacionales.

**A los casinos se les ha satanizado, olvidando que aquí en México representan un sector que genera más de 20 mil mdp anuales.**

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Reforma fiscal de EU y elecciones, riesgos para 2018: **BMV**

*Estos son los factores que mantienen deprimido el mercado accionario mexicano.*

**E**l avance de la reforma fiscal de Estados Unidos; la incertidumbre sobre el TLCAN; el fortalecimiento del dólar a nivel internacional, y el proceso electoral en México están entre los principales factores que mantienen deprimido al mercado accionario mexicano y se ubican entre los mayores riesgos para 2018, reconocieron **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch**, presidente y director general, respectivamente, de la Bolsa Mexicana de Valores.

El principal indicador de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV, cerró ayer en 46,987 puntos, muy lejano de su récord histórico de 51,700 puntos alcanzado en septiembre pasado, y está cerca de borrar sus ganancias del año.

De hecho, **Jaime Ruiz Sacristán** reconoció que, debido a la volatilidad en el mercado accionario, se han pospuesto por lo menos tres ofertas públicas programadas para realizarse este mes. Aunque no están canceladas y se reprogramarán para el primer trimestre de 2018, dependiendo desde luego del comportamiento de los mercados y de factores como la entrada en vigor de la reforma fiscal en Estados Unidos.

El balance de 2017 es, sin embargo, positivo: se realizaron cinco nuevas colocaciones accionarias por un monto total de 62 mil 659 millones de pesos. Al cierre de noviembre de este año, el financiamiento, incluidas todas las emisiones —908— de deuda y capital, creció en 19% con 598 mil 224 millones de pesos.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 36084.00  
Tam: 372 cm2

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## SE FRAGMENTARÁ EL MERCADO CON BIVA

**Dríol Bosch** reconoció que otro factor que influirá en el comportamiento del mercado accionario en 2018 será el inicio de operaciones de la nueva Bolsa Institucional de Valores, BIVA, que — dijo— fragmentará el mercado, restará bur- satilidad y liquidez a las emisoras y generará mayores costos opera- tivos para las casas de bolsa, porque tendrán que operar tanto con BIVA como con la **BMV**. Recordó que en los 70, se unieron en la **BMV** las bolsas de Guadalajara, Monterrey y Ciudad de México por los elevados costos que implicaba operar en tres bolsas.

Otro factor que influirá en el comportamiento del mercado accionario en 2018 será el inicio de operaciones de la nueva Bolsa Institucional de Valores.

## MIKEL ARRIOLA: ¿MISIÓN IMPOSIBLE?

Ahora sí que la renuncia de **Mikel Arriola** como director general del IMSS no fue sorpresa, porque él mismo se auto- destapó como precandidato del PRI a jefe de Gobierno de la CDMX, pero no deja de sorprender que un funcionario público —muy eficiente por cierto—, sin ninguna experien- cia política, renuncie a un puesto tan importante como la dirección del IMSS, que había asumido hace menos de dos años, para incursionar en la política.

**Arriola**, quien está acostumbrado a competir y ganar en el ámbito deportivo como el mejor o uno de los mejores jugadores de Jai alai a nivel internacional, asegura que va a ganar. Sin embargo, y aún con el voto de la izquierda dividi- do entre Morena y el PRD, estará en una misión imposible: que el PRI gane el voto popular en la Ciudad de México.

Quien ganó fue desde luego **Tuffic Miguel Ortega**, por- que es el nuevo director general del IMSS. Se espera que se mantenga la continuidad en el buen manejo de las finanzas del IMSS que inició con el hoy secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, puesto que desempeñaba desde enero de 2013 como director de Incorporación y Recauda- ción del IMSS.

## INFLACIÓN SIN CONTROL, SUBIRÁN TASAS

La inflación sigue sin ceder. Al cierre de noviembre, la infla- ción acumulada en el año subió a 6.67% frente a 6.37% en octubre, y la inflación subyacente aumentó a tasa anual de 4.85% en octubre a 4.95 por ciento.

Para diciembre no se anticipa tampoco que baje la infla- ción por el aumento al salario mínimo de 10% que este año entró en vigor, a partir de este mes, por lo que habrá un im- pacto en la inflación. Se estima que, al cierre de diciembre, la tasa anualizada sea de 6.7%, muy por arriba de la expec- tativa de **Banxico**.

La mayoría de los analistas del sector privado coincide en señalar que la Junta de Gobierno del **Banco de México**, que preside **Alejandro Díaz de León**, subirá las tasas de in- terés en 25 puntos base, a 7.25%, el próximo jueves 14 de diciembre, por este adverso panorama en la inflación, au- mado al fortalecimiento del dólar por la posibilidad de que se apruebe la reforma fiscal de **Trump** y el alza en las tasas de interés en Estados Unidos en la reunión de la FED del próximo miércoles.



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>22</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



mflores37@yahoo.es

Aunque es cada vez más común el estilo de vida saludable, sólo 3% de los mexicanos hace ejercicio regularmente, mientras que en Brasil lo hace el 8% y casi 12% de los estadounidenses... y percibiendo la oportunidad que ello representa, con el carácter innovador que le caracteriza, **Raúl Beyruti** está enfilando a una de las divisiones de negocio de GINgroup, los clubs Sportway.

El potencial de crecimiento es alto. El equipo de los directores de Sportway, **Ricardo Sánchez y Martín Hernández**, estima que el margen de crecimiento es de 7 veces en los próximos años conforme la pirámide poblacional tienda a madurar y la población urbana busque alternativas de actividad física integral. De ahí que Sportway empiece a crecer. Actualmente tiene los centros de Círculo San Ángel, Cuatitlán, Metepec, Puebla, Veracruz y Atizapan en los que suma 7 mil membresías y 25 mil usuarios. Su nuevo proyecto Sportway es el Complejo Mérida, de 33 mil metros cuadrados con una inversión de unos 350 millones de pesos con instalaciones modernas (albercas recreativas, alberca olímpica, canchas de tenis, de fútbol, gym y salas de actividades deportivas con asesoría) y que se espera abra sus puertas en marzo del 2018 y agregue otros 3 mil suscriptores. El mercado es amplio y ha generado espacio para firmas pioneras como SportCity, de **Manuel Zapata**, y SportWorld, a cargo de **Fabian Bifarreti**, así como la proliferación de

pequeñas marcas y gimnasios de barrio. Pero el nuevo jugador, Sportway, viene con todo para un mundo que busca bajar la panza y mejorar su calidad de vida.

**La renegociación escondida.** Entre el 18 y el 22 de diciembre el secretario **Idelfonso Guajardo** y el equipo del Consejo Coordinador Empresarial (en calidad de asesores del “cuarto de junto”), que encabeza **Juan Pablo Castañón**, entrarán en la última fase de renegociación del Acuerdo de Libre Comercio México-Unión Europea. El punto difícil y neurálgico de un acuerdo que compensará en parte lo que se podría perder en el TLC.2 y que deberá resolverse en unos días. El punto de discordia son las denominaciones geográficas (no de origen) para una veintena de productos de origen agropecuario en la que la UE solicita compensación por el uso de esa “denominación”: por ejemplo, queso manchego o jamón serrano. **A Bosco de la Vega**, en representación del Consejo Nacional Agropecuario, no le agrada el trueque planteado por Europa, pero algo habrá que determinar en los próximos días.

**Valero-IENOVA en Veracruz.** No es sólo Exxon-Mobile, que lleva **Martín Proske**, el que está prestos, abrir la competencia de combustibles en México. Valero Energy, al mando de **Joe Gorder**, está de lleno trabajando con IEnova, que preside **Carlos Ruíz Sacristán** para diseñar el proyecto de almacenamiento y distribución de combustibles líquidos desde el Nuevo Puerto de Veracruz. De hecho ya están listos... sólo están a la espera de que la Administradora Integral Portuaria, encomendada a Guillermo Ruiz de Teresa, concluya el trámite de cesión de predios para iniciar los trabajos que detonarán una inversión de 120 millones de dólares.

Twitter: @mfloresarellano



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



MEJORARÁ EDENRED PRECIO DE GASOLINA CON TICKET CARD, POR MANTENIMIENTO DE FLOTAS Y KELLER POR URBAIN

ALBERTO AGUILAR

*\*Emiten sentencia para reconocer acreedores de ICA; SARE 150 mdp para crecer; CONCANACO queja y posponen audiencia; sólo 3 por CONCAMIN; OPS revalida a COFEPRIS*

**D**

**ECARA** A los desafíos que se visualizan para México por la inminente reforma fiscal en EU, el acotar la informalidad parece un expediente obligado.

Habrà que enfatizar más en la fiscalización por el SAT de **Oswaldo Santín**, pero también en los estímulos para lograr mayor formalización.

Una compañía comprometida en ayudar con el soporte que le da su presencia en 42 países, es la francesa EDENRED que comanda aquí **Jean-Urbain Hubau**, quien por cierto dejará el timón de esa firma este

mes para asumir responsabilidades en Brasil.

Justo en este último país se otorgan incentivos fiscales del 100% a los vales de despensa, lo que a la postre ha impulsado en todos los restaurantes –incluso en los pequeños– la instalación de terminales punto de venta.

También para el transporte se han abierto deducciones al hombre-camión cuando utiliza medios de pagos electrónicos, lo que igual ha empujado el pago de impuestos.

Ahí en ese segmento EDENRED México ha tenido

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 138580.00  
Tam: 676 cm2

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

en este año uno de sus mejores aliados en su desempeño, puesto que su "ticket card" ya la utilizan 600 mil vehículos de transporte para repostar combustible.

Todavía 570 mil vía una tarjeta cuyos mecanismos de control aún se depurarán más mediante una mejor solución que estará lista en el primer semestre del 2018, y los otros 30 mil vía un engomado o tag con el que se cierra completamente todo resquicio al fraude.

Esta opción deberá crecer mucho más en el contexto de la liberalización de precios de la gasolina porque pronto EDENRED tendrá la capacidad de ofrecer tarifas diferenciadas



**JEAN-URBAIN  
HUBAU**

por volumen a su clientela.

Además EDENRED México que en 2018 será encabezada por el italiano **Andrea Keller**, prepara otra solución para la que hay grandes expectativas.

La idea es participar en el mantenimiento de flotas, negocio en el que se iniciará en la primera mitad del próximo año.

Con ello se espera reproducir el éxito que ha tenido en Brasil en donde ya se da soporte a 250 mil camiones, complementando el abasto de gasolina.

En prestaciones, EDENRED, antes Accord, es por mucho el líder en ese mercado tras 35 años de presencia en el país. Es dos veces más grande que su competidor más cercano.

Ahí participan firmas como **SÍ VALE** que lleva **José Antonio García**, **SODEXO** de **Thierry Guihard** o **EFFECTIVALE** de **Pedro de la Peña**.

México es su segundo mercado más influyente, en lucha cuerpo a cuerpo con Francia, y sólo superado por Brasil.

Dada su solución para gasolina, el año pasado creció 15% y este andará en un rango similar, con el soporte de 3 millones de usuarios de vales de despensa.

En este último rubro con todo y que la

deducibilidad se llevó a sólo 53% en 2014, también ha logrado crecer y el promedio mensual por cliente es de 800 pesos.

Ahí EDENRED se apresta a empujar pronto una solución con incentivos que estimulen la compra de alimentos saludables. Ya existe en EU y aquí se trabaja para cruzar la información requerida con las tiendas.

El otro nicho de su portafolio son los viáticos con una aplicación que se creó aquí y que ahora mismo ya se exporta a AL.

Así que la francesa sofisticada y diversifica su accionar en el contexto del cambio de manos que ya se anunció internamente.

\*\*\*

**LA NOTICIA ES** que ayer el Juzgado Décimo Segundo de Distrito publicó la sentencia de reconocimiento de acreedores relacionada con el concurso de ICA que preside **Bernardo Quintana** y que lleva **Guadalupe Phillips**. Con ello inicia un proceso para acreditar una masa de pasivos de unos 50 mil millones de pesos, de los cuales mil 500 millones de dólares tienen que ver con bonos.

\*\*\*

**EL 20 DE** diciembre quedará definido un aumento de capital para la desarrolladora SARE que preside **Víctor Manuel Borrás** y que dirige **Víctor Eduardo Pérez**. Será por 150 millones de pesos y obviamente incluye el 23% de la tenencia por el mercado. Los recursos servirán para apuntalar proyectos en puerta en Cancún, Querétaro, Tecamac, Irapuato y Celaya. Esta compañía que va de vuelta tras sus dificultades financieras, espera concluir este año con un tren de mil 200 viviendas. Entre los accionistas están Tavistock que lleva **Mario Espinosa** con 49%, Actinver de **Héctor Madero** 17% y **Arturo y Dionisio Sánchez Carbajal** 5.5%.

\*\*\*

**LA AUDIENCIA CONSTITUCIONAL** para resolver el amparo que interpuso Juan **Carlos Pérez Góngora** en el tema de la sucesión de CONCANACO se pospuso hasta enero. A última hora la parte legal de la confederación que preside **Enrique Solana**, interpuso una queja. Así que habrá que tener todavía más paciencia.



Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-33</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**\*\*\***

**CONFORME AL SCRIPT** ayer se abrió en CONCAMIN la contienda para relevar a **Manuel Herrera Vega**. En el comité de elección quedaron **Alfonso Pandal, Jesús Ceballos, José Manuel Urreta y Rafael Zaga Kalach. Moisés Kalach** se disculpó vía un mensaje para abonar a la unidad, y se asegura que tampoco participará **Sergio López de la Cerda**. En ese sentido la contienda estará entre **Rodrigo Alpízar, Gustavo Arballo y Francisco Cervantes**.

**\*\*\***

**FÍJESE QUE COFEPRIS** que lleva **Julio**

**Sánchez y Tépoz** recibió la revalidación como entidad reguladora de medicamentos en el nivel 4 por la Organización Panamericana de la Salud (OPS). La noticia se dio a conocer en Washington durante la reunión de Agencias Reguladoras Nacionales de América.

**LA IDEA ES  
PARTICIPAR  
EN EL  
MANTENIMIENTO  
DE FLOTAS**

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## SI LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL VOTARA EN 2018...

*Skopos Labs está creando una máquina de IA que predice la probabilidad de una iniciativa de ley para ser aprobada*

**CARLOS MOTA**

**U**n perturbador reporte emergió esta semana: la empresa DeepMind, concentrada en crear soluciones de Inteligencia Artificial, en colaboración con la Universidad de Cornell, liberó información que capturó la atención del mundo tecnológico en pocas horas. Resulta que su software de Inteligencia Artificial llamado “AlphaZero” se auto-enseñó las reglas para jugar ajedrez y, tras procesarlas, venció en menos de cuatro horas a todas y cada una de las más sofisticadas computadoras existentes programadas para ganar ese juego.

Los alcances y la capacidad de AlphaZero están siendo caracterizados como “sobrehumanos”.

La Inteligencia Artificial va que vuela a superar todas las capacidades de procesamiento y toma de decisión humana. De hecho, desde el lunes pasado y hasta mañana sábado se lleva a cabo una de las más poderosas conferencias al respecto, la Neural Information Processing Systems, en California. En ella, cientos de emprendedores están aglutinados con una sola cosa en mente en esta materia: velocidad. La lucha por ser el primero y más sofisticado en soluciones de Inteligencia Artificial ha iniciado.

En materia electoral la Inteligencia Artificial ya está actuando. En el Reino Unido la empresa Kimera Systems ha creado al robot “Nigel”, que tiene la capacidad de comprender necesidades y contextualizarlas, generando recomendaciones específicas para el ser humano, o tomándolas en su lugar. En materia electoral, Nigel podría actuar. ¿Cómo lo lograría? Haría una recopilación de prioridades y metas del electorado, y empujaría a la toma de decisiones con base en esas metas. En una entrevista reciente con la BBC, su fundador dijo que su robot “constantemente te presionaría para tomar la decisión adecuada”.

Continúa en siguiente hoja

**EN MATERIA ELECTORAL LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL YA ESTÁ ACTUANDO**



Página 1 de 2  
\$ 62935.00  
Tam: 307 cm2

Fecha <b>08.12.2017</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

La Inteligencia Artificial entra a la política. La empresa Skopos Labs, de Tennessee, está creando una máquina de IA que predice la probabilidad de una iniciativa de ley para ser aprobada.

Asimismo, investigadores del Laboratorio de Inteligencia Artificial de Stanford dijeron esta semana que ya existe un algoritmo capaz de predecir cómo votarán los electores en un vecindario o localidad utilizando herramienta tan sencillo como Google Street View. El algoritmo mira los autos que aparecen en la foto de Google Street View, recopila marca, año y modelo, y lo cruza contra datos demográficos –escolaridad, nivel de ingreso, preferencias pasadas–. Y obtiene el resultado...

#### **VIENE LA CORREDERA**

Ya inició. En todas las industrias. En todos los niveles. La tecnología sustituirá a miles. Lo de General Electric ayer, con 12 mil despidos, es sólo una muestra. McKinsey Global Institute predijo esta semana que están amenazados 800 millones de empleos de aquí al año 2030.

#### **MIKEL APLAUDIDO**

Por todos, en Los Pinos, y muy largamente ayer. Su apuesta es ganar. ¿Difícil? Sí. ¿Imposible? No.

---

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA