

Fecha 06.12.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Un Millón de Aguacates

Al aguacate mexicano no sólo le va bien en los tradicionales supermercados y centros de abasto, también tiene clientes en el ciberespacio, y no son nada despreciables.

Le estamos hablando de consumidores de China.

En el pasado Black Friday se vendieron un millón de aguacates mexicanos en sólo ese día, y fue a través de las compras en línea que se realizaron por la empresa Tmall, que pertenece a grupo Alibaba, de **Jack Ma**.

La Asociación de Productores y Em-

pacadores Exportadores de Aguacate de México (Apeam), que preside **Adrián Iturbide**, hizo gestiones mediante un programa de promoción para que el fruto nacional se pudiera comercializar en la plataforma.

La cosa fue así: el País le vendió a importadores chinos y ellos a Alibaba, plataforma que puso en línea la oferta de este producto para su consumo inmediato.

Es el segundo año consecutivo que se realiza esta venta y el gremio aguacatero quedó tan satisfecho, que espera repetir la hazaña en 2018.

Sin Señal

A la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que encabeza **Gerardo Ruiz Esparza**, y al Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), de **Soraya Pérez Munguía**, se les vino el tiempo encima.

Nos referimos a la renta de inmuebles federales que servirán para el desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones y radiodifusión.

Recuerde que en un principio habían puesto a disposición 10 mil 500 inmuebles en 700 puntos del País.

Para empezar, ambas instituciones deberían dar a conocer si su padrón inicial sigue o no intacto tras los sismos ocurridos en septiembre pasado en entidades como la Ciudad de México, Chiapas, Oaxaca, y Morelos.

Y es que si la sede principal de la SCT estaba incluida, sería el primer edificio en descartarse tras los daños irreversibles que sufrió.

Edgar Olvera, capitán de la Subsecretaría de Comunicaciones, reiteró en octubre pasado que el objetivo sería cerrar el 2017 en los 21 mil inmuebles, sin embargo, en dicho mes el padrón tenía alrededor de 12 mil y es-

tamos en la recta final para que finalice el año.

Así es que ya veremos si en los próximos días logran juntar otros 9 mil inmuebles para poder cumplir con lo prometido. Hay otros estados, como Querétaro, que se van a subir al proyecto.

Ventas en Línea

Hoy la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), que capitanea **Eric Pérez-Grovas**, dará detalles sobre los resultados de las ventas que tuvo su gremio durante los cuatro días del Buen Fin.

Los sismos afectaron a los consumidores mexica-



Fecha 06.12.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

nos, ya que por ánimo y menor disposición de ingreso, no entraron a las clásicas promociones. Sin embargo, todo indica que los fenómenos no bajaron el ánimo de los compradores que usaron las plataformas en línea.

Las ventas hechas a través de tiendas en línea sumaron 2 mil 484 millones de pesos, generando un incremento de más del 43 por ciento en comparación con 2016, lo que muestra la importancia que ha adquirido el canal online.

La principal ventaja, es que en este esquema los usuarios pueden comparar inmediatamente el precio final de un producto en diversas tiendas.

Además, muchos negocios implementaron los envíos gratuitos y una estrategia de entrega rápida, algo muy valorado por los usuarios del e-commerce.

Según la AMVO, el 81 por ciento de los usuarios de internet mexicanos visitaron alguna tienda en línea entre el 17 y 20 de noviembre pasados. Lo importante de este dato que es que 79 por ciento de ellos se dejó seducir por las ofertas y realizó una compra en línea. Interesante.

Sin Combustible

Nada más les recordamos que este mes de diciembre, Pemex Transformación Industrial, que capitanea **Carlos Murrieta Cummings**, tiene compromisos en dos de sus refinerías.

La fecha que ellos mismos pusieron para la Refinería de Madero, en Tamaulipas, fue que a finales de este mes lograrán la estabilidad operativa en los procesos, luego de un intenso mantenimiento que dijeron arrancar a finales de agosto de este año.

También anunciaron que el 8 de diciembre concluirán el programa de mantenimiento general en la Refinería de Minatitlán, en Veracruz.

Recuerde que le contamos que durante este proceso hubo un incidente en una torre catalítica de la refinería, la cual Pemex dijo que no retrasaría el arranque.

Ambos mantenimientos, sumados a los sismos y el incendio en la Refinería de Salina Cruz, han afectado la producción de combustibles en las refinerías de Pemex este año.

Todo pinta para que 2017 sea históricamente uno de los años con menor producción de Pemex, pues de enero a octubre apenas suman en promedio 271 mil barriles diarios de gasolinas y 163 mil de diesel.

capitanes@reforma.com



RODRIGO PUGA...

El capitán de Pfizer en México es el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica, un gremio que agrupa a 60 laboratorios de innovación con presencia en el País. La AMIIF fue fundada en marzo de 1950.



EMPRESA

Alberto Barranco

¿Y ahora qué?

Aunque falta aún empatar la propuesta enviada a la Cámara de Representantes con la aprobada por el Senado de Estados Unidos, la posibilidad de que la reforma fiscal impulsada por la Casa Blanca entre en escena el año próximo le coloca una gran interrogante al país: ¿Y ahora qué?

Aunque México no es la única nación en jaque por el anzuelo de un Impuesto sobre la Renta de 20% de cara al arraigo de inversiones y el regreso de empresas, sí sería el más perjudicado.

La carambola es de dos bandas, dado que el sí de los senadores del partido de Donald Trump, con excepción del representante de Tennessee, Bob Corker, le da un tanque de oxígeno, lo que podría ensoberbecerlo de cara a sus "píldoras envenenadas" para la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y aún la pretensión del muro fronterizo.

En los ecos está aún vivo el fracaso del sucesor de Barack Obama para derogar el *Medical Care*, ubicado como el principal logro social de éste.

La esperanza de un dique a la propuesta, al margen de la letra chiquita que cancela una tonelada de deducciones, apuntaba al costo de la baja, de cara al colosal déficit fiscal del país del norte. La factura, 15 puntos menos al tributo, se calcula en 1.5 billones de dólares, en un lapso de dos años.

De hecho, el argumento del republicano rebelde hablaba justo de provocar un fuerte incremento en el desequilibrio tributario, que obligaría a incrementar la deuda a niveles que atenten contra la seguridad nacional. La votación del Senado fue de 51-49.

Los repiques hablaban del mayor recorte de impuestos en los últimos 30 años.

El vaticinio apunta a un crecimiento espectacular de la economía de Estados Unidos, aunque los analistas calculan un efecto temporal. Evidentemente, a la velocidad en que llegue la percepción estaría sujeto el repunte de las apuestas a favor de Trump.

En paralelo, contará la otra percepción, es

decir la de los ciudadanos en general, en un escenario en que se desechó una propuesta para cancelar límites en materia de exención de impuestos para depósitos en ruta hacia el ahorro para el retiro.

En el marco, la reforma plantea una suerte de amnistía para capitales golondrinos, colocando en la mesa una tasa de sólo 12%. Tras el golpe, se inició en el país una campaña para demeritar el impacto. Que si a México le queda la carta de los salarios bajos, seis veces menores a los del país del norte para mantenerse competitivo; que la competencia no sólo es en materia de impuestos...

Algunos hablaban de utilizar como Plan B el privilegiar impuestos al consumo en demérito de los de renta, lo que se vuelve misión imposible de cara al largo proceso legislativo y, naturalmente, el escenario electoral.

Lo cierto es que México jugó la carta en la discusión de la reforma fiscal, tapándose con la negativa del entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray.

Este, por cierto, acudirá el próximo viernes a la reunión del pleno del Consejo Coordinador Empresarial, aunque, júrelo, no para recibir reclamos.

¿Y ahora qué?

Balance general. A pretexto del fin del quinto año del sexenio, aunque con evidente tufo electoral, el gobierno está haciendo públicos resúmenes sobre los avances en materia de los cinco programas emprendidos, en cuyo marco pareciera que la victoria es total.

La lista habla de un crecimiento económico a tasa anual de 2.5%; de la creación de 3.5 millones de empleos en el sector formal y entre otros, del incremento de 9.6% en las

Continúa en siguiente hoja



Fecha 06.12.2017	Sección Cartera	Página 4
----------------------------	---------------------------	--------------------

exportaciones.

Lástima que en el primer caso el nivel es insuficiente frente a la mediocridad arrastrada durante 20 años. Lástima que las fuentes de trabajo sean de pésima calidad, con énfasis en dos salarios mínimos como promedio; lástima que, del otro lado de la moneda, con la inmensa mayoría de los países con que pactamos acuerdos comerciales arrastremos déficit en la balanza comercial, es decir les compramos más de lo que les vendemos. Lástima que para exportar el país necesite importar ante la falta de cadenas productivas.

En ésta esquina. Finalmente la Suprema Corte le dio cauce a la Controversia Constitucional planteada por el Instituto Federal de Telecomunicaciones contra el Instituto Nacional de Acceso a la Información y Protección de Datos.

Como usted sabe la manzana de la discordia apunta a que, a juicio del primero, el segundo se excedió en sus funciones al exigirle transparentar el contenido de una reunión entre sus comisionados con directivos de la empresa Tele Fácil, realizada en marzo de 2015.

Este había planteado una denuncia contra Teléfonos de México, por un problema de interconexión a sus redes.

La firma reclamaba una indemnización de 500 millones de dólares por supuestos daños y perjuicios.

La información la clasificó el Ifetel como reservada, según su interpretación de la ley, con la novedad de que la contraparte tiene otra.

Interjet, 12 años. Iniciados sus vuelos en el 2005 con sólo tres aviones y cuatro destinos, 12 años después Interjet tiene una flota de 72 naves y vuela hacia 50 destinos nacionales e internacionales.

Sus últimas rutas apuntan a tres ciudades de Canadá: Vancouver, Toronto y Montreal. La perspectiva para 2018 habla de multipli-

car sus destinos a Estados Unidos.

Durante los primeros 10 meses del año la empresa encabezada por Miguel Alemán Magnanni incrementó 7.63% el número de asientos ocupados.

La Asociación de Experiencia al Cliente (APEX, por sus siglas en inglés) galardonó a la línea aérea con cuatro estrellas en la categoría de bajo costo.

Sí va Arballo. Finalmente, deshojada largamente la margarita, el presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, Gustavo Arballo, entrará a la pelea por la presidencia de la Concamin.

De hecho, ya se registró formalmente.

Instalado el jueves próximo el Comité de Auscultación, las 64 Cámaras afiliadas al organismo recibirán una carta con los nombres de los aspirantes para decidir a quién le darían su respaldo.

El estatuto habla de que los posibles hayan participado previamente en algún cargo del Consejo Directivo.

Hasta hoy son tres en la lista, el expresidente de la Canacintra Rodrigo Alpizar y el ex presidente de los industriales del Estado de México, Francisco Cervantes.

Un paso más. Aprobada ayer por los accionistas de ambos bancos en asamblea extraordinaria, falta solo el visto bueno de la Comisión Federal de Competencia Económica para consolidar la fusión entre Banorte e Interacciones.

El presidente de la entidad resultante será Carlos Hank González.

Con la operación el banco fundado por Roberto González Barrera se consolida como el cuarto del sistema, ganándole en algunos capítulos la tercera posición a Santander.

El crecimiento del grupo financiero se ha logrado a base de adquisiciones. Así el Banco IXE, la Afore XXI, la Afore Banamex... ●

albertobarrancochavarria@gmail.com

Fecha 06.12.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Odebrecht: la prueba de fuego del PRI y su candidato

Qué reveladoras, las recientes declaraciones de **José Antonio Meade** sobre el combate a la corrupción. El precandidato del PRI, uno de los funcionarios públicos más estructurados, ‘cantinfleó’ y usó lugares comunes cuando el periodista **Javier Lafuente**, de *El País*, le preguntó si está dispuesto a investigar casos de corrupción de la actual administración federal, “involucre a quien involucre”. Su respuesta, para muchos mexicanos hartos de este mal que nos cuesta 10% del PIB, es preludio de lo que sucedería si Meade gana las elecciones el próximo año.

Palabras más, menos, la respuesta de Meade fue: “Tenemos que movernos en un esquema en el que la pregunta no sea válida. Un esquema que funcione para todos, en donde el acceso a la justicia y a la rendición de cuentas sea igual para cualquier funcionario. Vamos a funcionar bien cuando la pregunta deje de tener mérito. Cuando alguien piensa: ‘El problema depende de’ es que no entiende el problema de fondo”.

Los mexicanos que le dan el beneficio de la duda por no estar inmerso en escándalos de este tipo, quizá se decepcionaron por su falta de contundencia al hablar de corrupción e impunidad, empezando por el partido que lo abandera. Esto, sin duda, le restará puntos que sólo se podrán contrarrestar con un golpe mediático, por ejemplo, en el emblemático y vergonzoso caso de Odebrecht.

No ha sido fácil para el gobierno federal encarcelar a los máximos responsables en México de haber recibido sobornos de la constructora brasileña. Sobre todo porque las acusaciones siguen apuntando hacia el ex director general de Pemex, **Emilio Lozoya Austin**, amigo personal del presidente **Enrique Peña Nieto**, del presidente nacional del PRI, **Enrique Ochoa**, del líder sindical **Carlos Romero Deschamps**, del senador **Emilio Gamboa Patrón** y de muchos otros priístas, incluidos algunos de los

tecnócratas del grupo Meade-**Videgaray**.

Tampoco ha sido fácil porque el escándalo tiene que ver con el presunto financiamiento de la campaña de Enrique Peña Nieto a la Presidencia. Reconocer que se pagaron, como dicen los ex directivos de Odebrecht, más de 10 millones de dólares a Emilio Lozoya, antes y durante la campaña presidencial, y después, cuando era titular de Pemex, puede ser un balazo en el pie para el PRI, pero por otro lado enviaría un mensaje contundente contra la corrupción. Esto podría catapultar a Meade en las encuestas electorales. Lozoya podría ser el nuevo **Javier Duarte** o **Roberto Borja**. La disyuntiva es que, ante la incertidumbre del costo de una decisión así, el gobierno ha optado por meter el caso a la congeladora... y descongelarlo cuando lo necesite.

En octubre pasado, cuando **Raúl Cervantes** dejó la Procuraduría General de la República (PGR) y le quitó la llave a la caja de pandora del caso Odebrecht (ya está concluido, dijo), todo estaba listo para proceder, pero la orden fue esperar.

Pese a que el caso se ha enfriado por momentos, cuando regresa a los reflectores lo hace con más fuerza por la gravedad de las imputaciones que han hecho los ex directivos de Odebrecht en Brasil. Esta semana, la organización Quinto Elemento Lab dio a conocer videos que detallan cómo se tejieron las redes de corrupción en México. Uno de ellos muestra la confesión del ex director general de Odebrecht en México, **Luis de Meneses Weyll**, quien describe con lujo de detalle cómo se pagaron los presuntos sobornos por 10 millones de dólares a Emilio Lozoya entre 2009 y 2014.

A estas pruebas se suman los correos revelados por esta columna sobre comunicaciones entre Emilio Lozoya y el jefe máximo de la constructora brasileña, Marcelo Odebrecht, y otros directivos de la firma.

“Querido Marcelo. Querido amigo”, escribió en agosto de 2014 el entonces director general de Pemex a Marcelo Odebrecht.

10 meses después, en junio de 2015, Mar-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 30075.00
Tam: 401 cm2

Fecha 06.12.2017	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

celo Odebrecht fue condenado a 19 años y cuatro meses prisión por el pago de más de 30 millones de dólares en sobornos a funcionarios de Petrobras y por haber ayudado a construir una de las más grandes redes de corrupción de la historia, con alcance en 12 países, incluido México.

Así terminó la historia de uno de los principales empresarios de Brasil y de Latinoamérica.

La gran pregunta es si uno de los financieros y ex funcionarios más relevantes del gabinete del presidente Peña Nieto, Emilio Lozoya, va a tener el mismo destino. En el gobierno hay muchas voces que juran que así será y otras que dicen lo contrario: "Que esperen sentados quienes quieren ver al ex

director general de Pemex en la cárcel".

Posdata. Hablando de Odebrecht, llama la atención el viraje en la cobertura de uno de los periodistas de radio y televisión que más foro le han dado al abogado de Lozoya, **Javier Coello Trejo**, y al propio ex director general de Pemex. En este contexto, también se inscribe la reacción iracunda del penalista en contra del titular de la PGR, **Alberto Elías Beltrán**, por el manejo del caso del Rébsamen. "Puedo demostrarle toda la corrupción que hay en la PGR", le dijo el abogado a **Luis Cárdenas** en MVS. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



José Antonio Meade.

MÉXICO SA

▷ México, medio siglo después

▷ Cincuenta años de rezago ▷ ¿Dónde quedó la “potencia”?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Medio siglo atrás la comunidad de naciones valoraba a México como una “gran potencia mundial” en ciernes, mientras los gobiernos tricolores se regodeaban por tal evaluación y prometían a sus presuntos gobernados el ya clásico “futuro promisorio”, porque el país —decían— “tiene todo para sobresalir y desarrollarse”.

Sin embargo, todo quedó en el discurso y con el correr de los años en México sólo se profundizó el deterioro económico y social de la población, y nuestro país comenzó a destacar, sí, pero entre las naciones más desiguales del planeta.

Pero como aquí la memoria es un artículo de lujo, 50 años después de la citada evaluación y la respectiva promesa, un candidato que no es *tricolor*, pero participa con la bandera priísta, ofrece... “llevar a México al lugar de potencia mundial que le corresponde”. Qué creativo, sobre todo por venir de uno de los tecnócratas que ha contribuido al estancamiento económico y al deterioro social.

Tiempo atrás en este espacio publicamos que en los años 50 y 60 México se codeaba con los países de mayor empuje y aceleración económica, pero ahora, cuando bien va, crece a un ritmo cuatro veces inferior al reportado en aquellos años, cuando el potencial económico mexicano se equiparaba con el de países como Corea del Sur, Japón, Irlanda, Portugal, España y Chile.

Todas las naciones citadas repuntaron —algunas más, otras no tanto—, pero México se estancó y se mantuvo en el sótano, especialmente a partir del “cambio de modelo” con el arribo de la tecnocracia a Los Pinos. Y de allí para el real, porque cuando marchan “bien” las cosas la economía “crece” 2 por ciento, aunque el desarrollo se mantenga prófugo.

Bien, sirva lo anterior para dar contexto a un análisis del Pew Research Center (*Las condiciones económicas actuales son un factor clave en la evaluación del progreso*, bajo la firma de Jacob Poushter, investigador senior), en el que México resulta ser, junto con Venezuela, el gran perdedor en

ese medio siglo de “potencia” en ciernes y promesas de un “futuro promisorio”.

Resulta que el Pew Research Center encuestó a 43 mil personas de 38 países, a quienes preguntó si el actual nivel de bienestar en sus respectivas naciones es mejor o peor que hace 50 años, y para el caso mexicano el resultado es escalofriante: 68 por ciento de los mexicanos consultados respondió que actualmente es peor que medio siglo atrás, y sólo 13 por ciento consideró lo contrario (el promedio entre todos los encuestados es de 38 por ciento para la respuesta negativa y 43 por ciento para la afirmativa).

Así, para efectos de la encuesta y el análisis del Pew Research Center, México se mantiene en la lona, pues se ubica en el escalón número 37 de 38 posibles (éste último lo ocupa Venezuela), mientras que los países que medio siglo atrás potencialmente se equiparaban con el nuestro ahora ocupan las primeras posiciones (Corea se coloca en el peldaño número tres y Japón en el cuarto) o, en el peor de los casos, las intermedias (España esca-

lón 10 y Chile el 17; Irlanda y Portugal no fueron considerados).

El estudio del Pew Research Center reseña que algunas de las evaluaciones más positivas del progreso en los pasados 50 años se encuentran en Vietnam (88 por ciento de los encuestados dice que la vida es mejor hoy), India (69) y Corea del Sur (68), todas las sociedades que han visto transformaciones económicas dramáticas desde finales de la década de 1960, por no mencionar el fin del conflicto armado en el caso de Vietnam.

Una mayoría en Turquía (65 por ciento dice que mejor) también comparte una sensación de progreso en las últimas cinco décadas. En algunos de los países más desarrollados, los habitantes también respondieron que la vida es mejor hoy (65 por ciento en Japón y Alemania; 64 por ciento en los Países Bajos y Suecia).

Pero no todos están convencidos de que la vida de hoy sea mejor que en el pasado. Los estadounidenses están divididos sobre este tema: el 41 por ciento dice que la vida es peor, mientras que el 37 por ciento dice que es mejor. Mientras tanto, la mitad o más en

Continúa en siguiente hoja



Fecha 06.12.2017	Sección Economía	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

países que van desde Italia (50) y Grecia (53) a Nigeria (54) y Kenia (53), y de allí a Venezuela (72) y México (68) dicen que la vida es peor hoy.

Los eventos únicos en la historia de los países, apunta Jacob Poushter, “no pueden ignorarse cuando se considera por qué los habitantes son más positivos o negativos respecto de cómo se compara el presente con 50 años atrás. Sin embargo, nuestro análisis también indica que las opiniones de la economía actual son un fuerte indicador de si las personas consideran que hoy es mejor que hace 50 años, incluso cuando se controlan los factores demográficos de ingresos, educación, género y edad”.

Los latinoamericanos destacan por su evaluación negativa generalizada del progreso en el último medio siglo. Los venezolanos y los mexicanos (72 y 68 por ciento, respectivamente, respondieron que hoy la

vida es peor que medio siglo atrás) son los más pesimistas, pero en ninguna parte de la región más de la mitad dice que la vida ha mejorado para personas como ellos.

En América del Norte, 55 por ciento de los canadienses reconoce un gran progreso en el último medio siglo, mientras que en el caso de los estadounidenses la proporción se reduce a 37 por ciento). En Estados Unidos los republicanos son más propensos a decir que la vida es mejor hoy en día, en comparación con los demócratas, cambio de actitud a raíz de la elección de Donald Trump.

En Medio Oriente y el norte de África las visiones de la vida hoy en comparación con hace 50 años varían sustancialmente según el país. Turquía reporta el mayor progreso en la región, con 65 por ciento de respuestas favorables, seguido

por Israel, donde 52 por ciento dice lo mismo de su país. Tunecinos, jordanos y libaneses tienden a decir que la vida ha empeorado para personas como ellos, y los primeros expresan el rechazo más extendido de la zona (60 por ciento).

En Europa el promedio de respuestas positivas es de 53 por ciento. Las naciones más optimistas son Alemania (65 por ciento), los Países Bajos (64), Suecia (64), Polonia (62) y España (60). Griegos (53 por ciento) e italianos (50) son los menos satisfechos.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Emilio Lozoya Austin ya tiene en qué entretenerse, porque el caso Odebrecht retoma nivel con la videodenuncia de Luis Meneses Weyll, ex director de la trasnacional brasileña en México. Y el asunto ya toca las puertas de Los Pinos.

CAEN ACCIONES EN WALL STREET



Las acciones cerraron ayer con caídas en Wall Street porque un rebote del sector tecnológico perdió fuerza y los títulos de Walt Disney bajaron, mientras los inversionistas evaluaban cómo impactará a las utilidades corporativas la reforma impositiva que impulsan los republicanos en Estados Unidos. El índice Dow Jones perdió 0.45 por ciento a 24 mil 180.64 puntos y el Standard & Poor's 500 cayó 0.37 por ciento a 2 mil 629.57 unidades. En tanto el Nasdaq Composite perdió 0.19 por ciento y cerró a 6 mil 762.21 unidades. En la imagen, bolsa de valores de Nueva York ■ Foto Afp

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 06.12.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► BdeM: ¿y las reservas de oro? ► El reparto en el frente
► La clase media, un estado mental

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Y las reservas de oro, apá? Ya se fue Agustín Carstens, ya asumió su cargo el nuevo gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, pero no se ha mencionado el tema. Desde octubre de 2016, el BdeM dio a conocer que 98.95 por ciento de sus reservas de oro se encuentran resguardadas en Reino Unido, 0.0004 por ciento en el Banco de la Reserva Federal en Estados Unidos, y el restante 1.05 por ciento en México. ¿Cuál es su valor? Mas de 4 mil millones de dólares. El dueño del oro es el pueblo mexicano, es parte de la reserva internacional. ¿Cuál es la razón por la cual la mayor parte se encuentra fuera del país? Guillermo Barba, experto en mercados de oro y plata, explica que una de las principales razones por la cual las reservas siguen bajo el resguardo del Banco de Londres es la confianza que el Banco de México tiene depositada en esa institución. Entonces, ¿si estuvieran en México no estarían seguras? En relación con el número de lingotes resguardados por el Banco de Londres, sólo 7 mil 265 se encuentran en cuentas asignadas, esto se refiere al número de lingotes identificados con número de serie como garantía de su pertenencia al Banco de México. “Las cuentas no asignadas son aquellas en las que al ‘propietario’ no se le han fijado los lingotes que específicamente le corresponden. Se trata de simples ‘derechos’ a una cierta cantidad de oro, nada más. Es por eso que el BdeM no pudo decirnos cuántos lingotes poseía en este último caso, pues no es posible saberlo”, menciona Barba. El resguardo de los lingotes de oro en cuentas asignadas garantiza la disposición de las reservas en caso de que una crisis golpeará al sistema monetario internacional, pero no así las no asignadas. Habrá que esperar qué decide el gobernador Díaz de León en

relación con el tema. Importante sería un reporte completo.

PREMIO A EFICIENCIA INFORMATIVA

La empresa Eficiencia Informativa (EI), dedicada a la generación automatizada de resúmenes informativos y noticiosos, se hizo acreedora al Premio Nacional de Tecnología e Innovación 2017, en la categoría Gestión de Tecnología, gracias a la capitalización de sus procesos de inteligencia estratégica sobre los medios de comunicación masivos, como Twitter, Facebook, YouTube, periódicos y Tv. El presidente de la empresa es Juan Ricardo Escamilla Costas. Ha desarrollado tecnología internamente y en asociación con la UNAM y el IPN. Este es el decimotavo año consecutivo que el gobierno federal, a través del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y la Secretaría de Economía, otorga estos galardones. Además de EI, otras cuatro empresas nacionales fueron merecedoras del reconocimiento.

EL VIDEO DE ODEBRECHT

Este lunes se dio a conocer un video en el que Luis Alberto de Meneses Weyll, ex director de la empresa brasileña Odebrecht en México, confiesa haber sobornado a Emilio Lozoya, ex director de Petróleos Mexicanos, con el fin de obtener contratos de Pemex. Con el video presuntamente quedaría sustentada una previa declaración de Meneses en la cual dijo que Lozoya recibió millones de dólares a cambio de contratos en cuanto quedara al frente de la empresa petrolera. El abogado de Lozoya, Javier Coello, asegura que las pruebas son insostenibles y pudieron haber sido filtradas. Lozoya fue parte de campaña de Enrique Peña Nieto en 2012. Fue designado director de Pemex, cargo que desempeñó de 2012 hasta febrero de 2016, tiempo en el que fueron otorgados diversos contratos a Odebrecht.



Página 1 de 2
\$ 82898.00
Tam: 362 cm2

Continúa en siguiente hoja

EL REPARTO

Dante Delgado, de Movimiento Ciudadano, tiene otra idea respecto de cómo deben repartirse las postulaciones del Frente Ciudadano: la presidencial, para el PAN (posiblemente para Ricardo Anaya); el gobierno de Ciudad de México, para el PRD (Alejandra Barrales), y una senaduría a Miguel Ángel Mancera. Dante confía en que se logre un acuerdo antes del 13 de diciembre, ya que el tiempo corre y sólo el frente no ha concretado su posición. El periodo de precampañas quedó establecido del 14 de diciembre al 11 de febrero.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA CLASE MEDIA

¿Cómo se define una clase media? Porque al inicio de la quincena me siento de clase media y en los últimos días subsisto con lo que me queda. Y conste que cuido mucho mi poco dinero.

Salvador Martínez González, Ciudad de México

R: La clase media es mental. Como bien dices: sentir que ya no se pertenece a la jodidez, pero seguir en ella, con excepción de las horas que median entre que te depositan la quincena y se esfuma en el pago de las deudas.



—Tenemos que movernos en un esquema en el que la pregunta no sea válida.

—De acuerdo, pero como no vivimos en Suecia, ¡conteste la pregunta!

Diego Luna @diegoluna_

Esos ciclistas que traen una GoPro en su casco, cuando se pasan un alto, circulan en sentido contrario o se suben a las banquetas, ¿se graban a sí mismos y denuncian sus acciones en las redes sociales? No creo, ¿verdad? ¡Respeten! La ciudad es de todos y la cultura vial debería serlo también.

Salvador San Vicente @SSVphotographer

Gente, me duelen los pulmones del frío que pasé hoy en donde estaba y no soy damnificada. Va a bajar más la temperatura, donen una cobija o chamarrita. Le darán calor a alguien. #LagoTanganica67

Olvido @Olvidismos

Así las cifras en el IMSS

Empleos registrados
19'755,991
85% son de tipo permanente
Cifras enero-noviembre 2017
1'139,367 nuevos empleos
8.3% más que en 2016
Mayor impulso en la creación de empleos
Agropecuaria 7.1%
Transportes y comunicaciones 6.8%
Construcción 5.3%
Estados con mayor crecimiento empleo
Quintana Roo
Baja California Sur
Querétaro

Ayer se anunció que Mikel Arreola deja la dirección general del IMSS para hacer campaña por el gobierno de Ciudad de México, postulado por el PRI. Las cifras muestran que el Instituto está próximo a una cifra récord de 20 millones de empleos. Arriola anunció recientemente que la viabilidad financiera del IMSS está asegurada hasta 2020.

FUENTE: IMSS

galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 06.12.2017	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



¿Son los bajos sueldos mexicanos el *coco* del TLC?

Cuando en 2016 Ford México anunció una nueva planta en San Luis Potosí (sí, la misma que canceló el 3 de enero de este año), el Center of Automotive Research de EU publicó el informe “The Growing role of Mexico in the North American Automotive Industry”, donde enumeraban las ventajas que tenían las armadoras para instalarse aquí. Y ponían como ejemplo el Ford Fusion: fabricarlo en SLP en vez de en Michigan generaba ahorros de 600 dólares en mano de obra + 1,500 en autopartes + 2,500 por acceso a diferentes mercados donde tenemos TLC. En resumen, un Focus mexicano le ahorra a Ford 1,200 dólares por unidad si lo vendía en EU y 4,300 si lo exportaba a Europa. Lo mismo con Audi, cuando anunció que fabricaría sus camionetas Q5 en San José Chiapa, el CEO Rupert Stadler reconoció que la mano de obra poblana era 50 por ciento menos que en EU.

Los salarios han estado en la mesa de las cinco rondas y estarán en las siguientes porque, sin duda, ha sido un tema que quedó muy rezagado versus los demás beneficios que trajo el TLC. Pero no son la injusta ventaja competitiva que pregonan los equipos de Wilbur Ross.

Para entender las verdaderas razones, le hice algunas preguntas a Luis de la Calle, pionero de la versión original del TLC:

—¿Cómo debe abordarse la disparidad salarial?

Sí, la disparidad es de 50 por ciento menos, el TLC ha sido altamente benéfico y los salarios

en México, en ese sector, ya no son tan malos. Obviamente, en Michigan ganan más, pero también tienen costos de legado muy superiores y menos productividad. Los trabajadores mexicanos son mejores por dos razones: están motivados y son más jóvenes.

—Si bien en 23 años se mejoraron salarios en los tres países, ¿por qué es tan grande el rezago local?

EU es mucho más rico. Si tuviéramos salarios similares seríamos un país desarrollado. La única manera de incrementarlos en el largo plazo es a través de mejoras sostenidas de productividad y revaluación del peso. Nos han faltado ambas.

—¿Qué peso real le ves a este tema de mano de obra/sueldos/costos bajos de fabricación como eje central de las renegociaciones?

En EU hay una fuerte escasez de trabajadores. Esto no se soluciona solo con decisiones de los gobiernos, sino a través de un exitoso programa de desarrollo que resulte en mayor productividad promedio (en México todavía es muy baja en amplios sectores) y revaluación del peso.

—¿Cuál sería nuestra mejor estrategia para no perder competitividad, atraer inversiones y mejorar el ingreso de los empleos formales?

Mantenerse como economía abierta, asegurar la implementación de las reformas estructurales y lograr el imperio de la ley. M



Fecha 06.12.2017	Sección Negocios	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN-VERSIONES

** **Rockstar**

Al estilo de un rockstar, Gerardo Gutiérrez Candiani, representante de las Zonas Económicas Especiales, recibió a la salida de su participación en la Cumbre 1000 empresas más importantes de México a un grupo de empresarios con actitudes de verdaderos fans. Aunque, para ser honestos, quienes lo aclamaban eran en su mayoría representantes del sector de telecomunicaciones, quienes aprovecharon para intercambiar números telefónicos y expresarle todas las problemáticas que han encontrado en el sector. Ya veremos si les dio entradas VIP.

** **De compras**

Quienes salieron de compras al cono sur fueron los canadienses de Scotiabank, quienes lograron convencer a BBVA de que les vendiera su filial en Chile. Nos cuentan que tras unos días de negociaciones, la operación llegó a buen puerto gracias a la oferta de 2 mil 200 millones de dólares por 68.19 por ciento de las acciones que tiene la firma española en BBVA Chile. Ambas partes ya se pusieron de acuerdo, pero la última

palabra la tienen los organismos reguladores chilenos.

** **De moda**

Los pasados 9 y 10 de noviembre se celebró el Foro Empresarial y de Negocios de la Moda, el cual, nos dicen, tuvo resultados mejores a lo esperado, pues parece que se confirmaron pedidos por más de 262 millones de pesos. El encuentro reunió a 44 empresas compradoras de Francia, Estados Unidos, Canadá, España, Guatemala, Perú, Argentina, Japón y Alemania, además de representantes de varios estados de México.

** **Velocidad**

Hyperloop One, empresa con sede en California, Estados Unidos, mejor conocida por ser la que diseñó un novedoso prototipo de sistema de transporte de alta velocidad, escogió entre sus primeras 10 posibles rutas la conexión Ciudad de México-Guadalajara. El proyecto consiste en un novedoso sistema que impulsa una cápsula a través de un túnel que conectará a la capital mexicana con la tapatía en solo 38 minutos. Sin duda suena a ciencia ficción...



Fecha 06.12.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



Infonavit, dividiendo a trabajadores por 16,300 mdp

El pago se hará a 48 millones de trabajadores que tienen cuentas activas en el instituto.

En la inauguración de la 115ª Asamblea General del Infonavit, que dirige **David PENCHYNA**, el presidente **Enrique Peña Nieto** anunció una excelente noticia: por vez primera en la historia del Infonavit, pagará un dividendo de 16 mil 300 millones de pesos, que se repartirán en la subcuenta de vivienda para los 48 millones de trabajadores con cuentas activas.

PENCHYNA presentó un detallado reporte de las buenas finanzas del Infonavit y de sus resultados crediticios, que realmente hay que destacar si se considera que desde el año pasado se ha registrado un incremento en las tasas de interés en México y que el entorno económico ha sido de bajo crecimiento.

El rendimiento promedio de la subcuenta de vivienda aumentó de 5.97 a 8.3%, lo que permite pagar este histórico dividendo.

PENCHYNA anunció también que hoy el Infonavit otorga 1,500 créditos diarios, y superó en más de 16% su meta crediticia para 2017 y sin subir la tasa de interés. Por vez primera en la historia del Infonavit, se tienen créditos denominados en pesos, en lugar de salarios mínimos.

PENCHYNA destacó también la mayor coordinación con la banca comercial, con un crecimiento de 35% en las acciones de financiamiento en las que participan los bancos.

Además, se comprometió a que, antes de concluir el sexenio, **Peña Nieto** entregará el crédito número 10 millones.

Un dato que sorprende es que el Infonavit devuelve diariamente 60 millones de pesos a un promedio de 800 trabajadores, y en lo que va del sexenio, se han devuelto a pensionados 50 mil millones de pesos.

3.4 MILLONES DE EMPLEOS EN EL SEXENIO

Uno de los logros de la administración de **Peña Nieto**, sin lugar a dudas, son los buenos resultados en materia de empleo. Al cierre de noviembre, el número de trabajadores afi-



Página 1 de 2
\$ 36181.00
Tam: 373 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.12.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

liados al IMSS, que aún dirige **Mikel Arriola**, ascendió a 19.7 millones, de los cuales, 85% es permanente, aunque, desafortunadamente, la gran mayoría es de empleos de baja remuneración.

En total, en lo que va del sexenio se han afiliado al IMSS tres millones 461 mil nuevos trabajadores, y el acumulado de este año, de enero a noviembre, es de 1.1 millón, un crecimiento de 8.3% con relación al mismo periodo de 2016.

Los sectores de mayor crecimiento en empleo son agropecuario; transportes y comunicaciones, y construcción. Y entre los grandes retos que enfrentará el nuevo gobierno, estarán mantener este ritmo de crecimiento en la creación de empleos; mejorar la calidad salarial y disminuir la disparidad a nivel regional.

En tanto que, en Quintana Roo el empleo creció en noviembre 10.5%, seguido de 8.9% en Baja California Sur y 8.4% en Querétaro; en el caso de Tabasco hay una contracción de 2.6%, aunque han disminuido los números negros de Campeche, con una caída de 0.8% con relación al año pasado, y de 0.2% en Morelos.

ACCIONISTAS APROBARON FUSIÓN BANORTE-INTERACCIONES

Pues sí funcionó la intensa labor de cabildeo que realizaron **Carlos Hank González**, presidente de Grupo Financiero Banorte, y **Marcos Ramírez**, director general, para convencer a la mayoría de los accionistas a que aprobaran la fusión

por Interacciones, que preside **Carlos Hank Rhon**.

No fue en verdad fácil porque la familia **Hank** sólo tiene el 10% del capital de Banorte, y la gran mayoría está en manos de grandes fondos de inversión extranjeros y accionistas minoritarios. En el caso de Banorte, con un quórum de asistencia de 81.26% del capital, lograron el voto a favor de 71.57%. Al cierre de la jornada, las acciones de GFNorte subieron a 110.87 pesos, aunque todavía por debajo de su máximo del año anterior de 113.85 pesos.

En el caso de Interacciones, como le comentamos ayer, las presiones eran menores por el mayor control accionario de **Hank Rhon**. El quórum fue de 88.32% y la aprobación de 85.13%. Las acciones subieron de 86.4 a 89.3 pesos, también por debajo de su máximo del año pasado de 102.75 pesos.

Ya con la autorización de las asambleas de ambos grupos, iniciarán los trámites de aprobación ante las autoridades financieras, que se prevé sea positivo, y ante la Cofece, de la que también se espera luz verde. Si bien se creará el segundo grupo financiero del país, el tamaño *per se* no es un obstáculo para generar mayor competencia y será definitivamente el grupo de control y administración mexicano más grande del país.

El rendimiento promedio de la subcuenta de vivienda aumentó de 5.97 a 8.3%, lo que permite pagar este histórico dividendo.

Fecha 06.12.2017	Sección Negocios	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------



Quizá Mikel Arriola sea el candidato más prestigioso al gobierno de la Ciudad de México del Partido Revolucionario Institucional: en la Comisión Federal de Riesgos Sanitarios consolidó un sistema fiable de certificación de genéricos intercambiables, que genera millones de pesos de ahorros para las familias y para el sector público, y amarró el rescate del IMSS.

El Instituto Mexicano del Seguro Social inició este año en santos óleos. Le tocó al equipo de **José Antonio González Anaya** plantear la estrategia para mejorar los ingresos, reducir gastos no estratégicos, afinar las compras consolidadas mediante subastas en reversa y reducir el uso de reservas técnicas en gasto operativo. Con Arriola, el IMSS salió de la terapia intensiva y empezó a mejorar sus indicadores de servicio, pese a la escasez de camas, generó espacio financiero para invertir en nuevos hospitales de especialidades.

Quién sabe si tenga alguna oportunidad de ganar ante las tribus del PRD, que apoyarán a **Alejandra Barrales** (veremos si aliada con el PAN) y al dedo chiquito del *Peje*, **Claudia Sheinbaum**. Pero con el prestigio que le acompaña a Arriola (hay que recordar que, por ejemplo, junto con **Salomón Chertorivski** en la Sedeco, lograron destrabar el añejo pleito laboral que tenía varado al histórico Frontón México), puede dignificar al PRI en la capital por primera vez en dos décadas.

Verde que te quiero verde. Quizá la última obra relevante que como jefe de gobierno anuncie **Miguel Ángel Mancera** será el Ecoparque Viaducto, un parque lineal de 1.6 kilómetros entre el tramo de Río Becerra y Monterrey, que rescata y dignifica el camellón que entuba un río de aguas fétidas... y que recupera, mediante un sistema de biodigestión y de tratamiento por evaporación y filtrado vegetal, 30 mil litros de agua que formarán una zona de humedales para plantas acuáticas y espejos de agua. El proyecto, desarrollado como proyecto llave en mano, implica una inversión de 72 millones de pesos que la Agencia de Gestión Urbana, a cargo de **Jaime Slomianski**, contrató a la firma especializada Irkon. Unos 8,400 metros cuadrados de zonas, vegetal —y una radical mejora del paisaje urbano— se agregan para solaz de los ciudadanos.

Agroalimentaria global. Lo que puede mostrar el secretario **José Calzada** es el éxito de una política pública—transexenal—, para impulsar la producción agropecuaria que ha colocado a México como un exportador global, que venderá alimentos por unos 33 mil millones de dólares en 2017, con crecimiento anual de 12%. México alimenta al mundo, tiene pendientes productivos, pero encontró la ruta para el campo.

Banorte va con Interacciones. Ayer, con el 71.57% de las acciones representadas, los accionistas de Grupo Financiero Interacciones decidieron aceptar la propuesta del Grupo Banorte, de **Carlos Hank González**, para realizar la fusión entre ambas instituciones. Ahora, en el proceso legal, la aceptación da paso a las revisiones de la SHCP de **José Antonio González Anaya**, la CNBV, así como de la Cofece de **Alejandra Palacios**, para permitir la creación de uno de los principales grupos financieros del país.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

LA FIESTA EN INFONAVIT, INÉDITA APORTACIÓN DE DIVIDENDO, Y POR 3.3 MILLONES DE CRÉDITOS EN EL SEXENIO

ALBERTO AGUILAR

**Navarro y López por Solana en CONCANACO y que 2018 está libre del amparo; Tuffic Miguel por Arriola en IMSS; se alista CONCAMIN; Banorte ya sólo mero trámite*

P

OCO DESPUÉS DEL mediodía ayer se realizó la 115 Asamblea del INFONAVIT con una nutrida concurrencia, nada común, y muy en sintonía con

diversos anuncios que eran esperados por parte del presidente **Enrique Peña Nieto** y el director de ese instituto **David Penchyna Grub**.

Por ahí gobernadores, miembros del Congreso como **Jorge Carlos Ramírez Marín** y **Octavio Pedroza**; empresarios como **Manuel Herrera Vega**, **Enrique Solana**; funcionarios del gobierno federal –**José Antonio González Anaya**, **Alfonso Navarrete Prida**, **Rafael Pacchiano**, **Rosario Robles**, **Mikel Arriola**, **José Reyes Baeza**, **Jacques Rogozinski**–; y como cabeza de la asamblea **Carlos Aceves del Olmo**, timón de la CTM y el Congreso del Trabajo.

Previo a la llegada del jefe del Ejecutivo los miembros del organismo tripartita que ya ha dado financiamiento a 9.8 millones de mexicanos, aprobaron el presupuesto del 2018 y el plan hacia el 2022.

Día de fiesta que coincidió con el dato de empleo de noviembre que fue de 133 mil 319 nuevos puestos de trabajo, con lo que en el sexenio se llegó a 3 millones 461 mil empleos. **Peña Nieto** enfatizó que este número es igual al total generado con **Vicente Fox** y **Felipe Calderón**.

Cada empleo que se genera, dijo **Penchyna**, es una responsabilidad con un nuevo derechohabiente. Además el funcionario resaltó la solidez financiera que hoy tiene el INFONAVIT y el



Página 1 de 3
\$ 129355.00
Tam: 631 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.12.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

encarrilamiento del rubro de vivienda, cuando en 2012 ese sector estaba en crisis, dado que el modelo se centraba en el número de casas y no en las personas que las habitan.

Penchyna oficializó lo que le adelanté. Este año se romperá la meta anual de crecer un 16% la colocación de créditos, al llegar a 509 mil créditos, lo que supone mil 500 hipotecarios cada día.

Dijo que la inversión del INFONAVIT este año será de más de 228 mil millones de pesos,

cuando en el pasado se habían invertido un promedio 167 mil millones de pesos.

A su vez el mandatario habló de una institución cuyas finanzas están sanas y que opera con eficiencia, en la línea de lo logrado en el IMSS, PEMEX y CFE de **Jaime Hernández**.

Para 2018 se espera que INFONAVIT haya otorgado 3.3 millones de créditos en el sexenio, con lo que ya no serán uno de cada 4, sino uno de cada 3 mexicanos los que se habrán beneficiado con la posibilidad de adquirir una casa.

Pero la cereza del pastel fue el anuncio por el propio **Peña Nieto** de la entrega de un dividendo a los trabajadores, algo inédito en la historia del INFONAVIT.

Será por 16 mil 300 millones de pesos y se repartirá a los 48 millones de beneficiarios. Con ello el rendimiento promedio de la subcuenta de vivienda que está en 5.97%, llegará a 8.3% el año que viene.

Como imaginará esto supone mayor masa de recursos para derramar por “la casa de los trabajadores” como definió al INFONAVIT un eufórico **Aceves del Olmo**, quien aprovechó para decir que más allá de una eventual cancelación del TLCAN, México seguirá con vida, y que por estos días inician las negociaciones laborales.



DAVID
PENCHYNA

AYER REUNIÓN DE consejo y no asamblea en CONCANACO. El objetivo, como le platicaba, fue recibir las convocatorias de los aspirantes para comandar esa confederación a partir del 2018.

Se registró **Ricardo Navarro** y la otra alternativa recayó en **José Manuel López**. En CONCANACO se dijo que se corrió invitación a **Juan Carlos Pérez Góngora** para subirse a este proceso, sin obtenerse respuesta. Este último advirtió que esa convocatoria contravendría el amparo que interpuso en enero. Sin embargo la parte legal del organismo coligió que la restricción sólo fue para 2017. Así que tácitamente en marcha el relevo de **Enrique Solana**.

YA TRASCENDIÓ QUE Mikel Arriola Peñalosa está por dejar el IMSS para contender por el PRI a la jefatura de gobierno de la CDMX. La noticia motivó halagos, incluso de exigentes politólogos.

Y es que al igual que **José Antonio Meade**, el funcionario goza de gran reputación. Aparentemente sería mañana cuando se oficialice. El candidato que se anticipa para sustituirlo es **Tuffic Miguel Ortega**, director general de incorporación y recaudación. Se lo paso al costo.

TODO ESTÁ A punto para que el jueves se realice en CONCAMIN la asamblea extraordinaria, el consejo y la cena de fin de año. Lo relevante en la agenda será la conformación del comité electoral para relevar a **Manuel Herrera Vega**. Antes de fin de año quedarán definidos los candidatos que se anticipa serán **Gustavo Arballo**, aún presidente de la CMIC y que está más que listo, **Rodrigo Alpizar** que ya superó las reticencias de los expresidentes, **Francisco Cervantes** del rubro arenero del Edomex y **Sergio López de la Cerda** del ámbito del vestido. Las campañas ya para enero y febrero.

LE PLATICABA DEL “road show” que realizó en las últimas semanas **Carlos Hank González** junto con **Marcos Ramírez** y otros

Página 2 3
de

Continúa en siguiente hoja

Fecha 06.12.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

miembros del equipo de Banorte para cabildear con sus socios globales la compra de Interacciones a **Carlos Hank Rhon**. Ayer se anunció del aval por la asamblea de ese banco con un 71.5% de aprobación. Queda claro que se logró el objetivo. Ya sólo faltan las autorizaciones de SHCP de **José Antonio González Anaya** y COFECE de **Alejandra Palacios**, que son de mero trámite. También las auditorías integrales de costumbre. Así

que la compra casi lista.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
[@AGUILAR_DD](#)

**LA INVERSIÓN
DEL INFONAVIT
ESTE AÑO SERÁ
DE MÁS DE 228
MIL MILLONES
DE PESOS**