

CAPITANES

Avanza Trump: ¿Y Ahora?

La mesa con un coctel venenoso para la economía mexicana, está puesta.

A juzgar de los expertos, sólo faltaba que en EU avanzara la reforma fiscal de **Donald Trump** para agregar una dosis de pesimismo al que de por sí ya envuelve a México con la trabajosa renegociación del TLC.

Veremos cómo reacciona el flamante nuevo titular de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, pues antes de irse a la precampaña, su tocayo **Meade Kuri-breña** lanzaba mensajes diciendo que una cosa eran los impuestos federales en EU y otra si se consideraban las políticas recaudatorias locales.

A Todo Gas

A seis meses de comenzar formalmente su operación, CFEi Internacional (CFEi) empieza a posicionarse en el mercado regional de gas natural.

La empresa que encabeza **Guillermo Turrent** y opera como filial de la CFE, encargada a **Jaime Hernández**, llegó al lugar número 15 en el ranking de compañías que mueven gas natural en la región de Norteamérica.

Esa posición la obtuvo gracias a que CFEi moviliza 2 mil 400 millones de pies cúbicos diarios al tercer trimestre de este año. En este listado figuran grandes como BP, Shell Energy, Tenaska, ConocoPhillips, Chevron y Exxon Mobil, entre otros.

Cabe destacar que precisamente los consorcios más grandes registraron caídas como resultado de la afectación por el paso del huracán Harvey.

La intención de Turrent es llevar el movimiento de gas a 3 mil 400 millones de

pies cúbicos diarios, para lo cual es necesario concluir proyectos de gasoductos para importación.

Una vez que esto ocurra, CFEi podría colarse al top 10 de las empresas regionales.

Salida Estratégica

Si de algo se enorgullece actualmente **Ángel Losada**, presidente de Grupo Gigante, es de haberse salido a tiempo del negocio de autoservicios hace 10 años, cuando vendió sus tiendas Gigante a Organización Sorriana, de **Ricardo Martín Bríngas**, justo antes de la crisis de 2008.

Este año volvió a aplicar una estrategia similar al dejar uno de los negocios a los que no le ve futuro: la cadena de cafeterías Cup Stop, que al cierre del 2016 tenía 11 unidades en operación.

En 2012, cuando lanzó el concepto, Gigante buscaba desarrollar hasta 200 unidades de Cup Stop como cafeterías de conveniencia

Por ahora los analistas aseguran que será difícil competir con un impuesto corporativo de 33 por ciento en México, contra el 20 por ciento aprobado el fin de semana por el Senado de EU.

Acá, de este lado, se ha dicho que el Gobierno no tiene condiciones para bajar el ISR, tampoco margen para aumentar las deducciones, y encima, con la temporada de elecciones, nadie propondrá subir el IVA.

El menú de cierre y comienzo de año se anticipa indigesto para la economía, poniendo en pausa la inversión que podría elegir a México como destino, pues EU se volvió mucho más competitivo a nivel mundial.

que se basaba en tres principios: café, pan y sándwiches recién hechos, precios económicos y velocidad en la atención.

Pero el concepto realmente no prosperó y sucumbió ante las grandes cadenas de cafeterías.

Durante el primer semestre de este año, Gigante bajó la cortina de 8 de los Cup Stop que aún mantenía en operación.

Los últimos tres que mantiene aún abiertos: Polanco, Santa Fe y Centro, todos en la Ciudad de México, pasaron a manos de Ultra Procesos en Café, una reconocida productora y comercializadora de café que de hecho le vende este insumo a los restaurantes Toks, propiedad de Gigante.

Apoyo Emprendedor

Si algo requieren los emprendedores, son apoyos, y desde luego si son económicos mejor.

Una buena noticia para ellos, es que se acaba de lan-



Fecha 04.12.2017	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

zar el segundo fondo "Confidence Capital II", que lideran **Eduardo Pérez** y **Alejandro Aguilera**, quienes han trabajado en instituciones como Santander y Confidence Financial Services.

No se trata de cualquier inversión, pues es un fondo con 50 millones de dólares.

En esta ronda de inversión, además del Fondo, participa también el Tec de Monterrey, que lleva **Salvador Alva**, a través del Ins-

tituto de Emprendimiento Eugenio Garza Lagüera, en conjunto con la plataforma Fashioning México, cuyo creador es el diseñador **Fernando Colunga**.

En la primera ronda de inversión, el fondo logró recabar también 50 millones de dólares y en esta segunda buscarán apoyar la creación de marcas, generar empleos y contribuir al desarrollo de startups enfocadas a energía, educación, gastro-

nomía, moda, internet y tecnologías de la información.

El fondo ha permitido el nacimiento de empresas de diferentes sectores como Laudrive, de transporte tipo Uber para mujeres; Financiera LoanMe; House of Holck y Proyectos Inmobiliarios, entre otras.

capitanes@reforma.com



EVELYN VILCHEZ...

Esta venezolana es la nueva CEO de Chevron México. Entre sus planes está sumar 350 estaciones de gasolina instaladas, construir terminales de almacenamiento para importar combustibles en el Noroeste y consolidar su participación como socio de Pemex en un bloque de aguas profundas.



Calculado en 10 mil millones de pesos el costo de la reconstrucción de edificios destruidos por la furia del terremoto del 19 de septiembre pasado, la asamblea legislativa pretende endurecer la Ley de Reconstrucción para dejar al margen a empresas tramposas

La intención no es sólo impedir la participación en el pastel de constructoras con irregularidades en el uso de materiales, sino aquellas vinculadas a procesos civiles o penales por diversos ilícitos.

Hasta hoy la Procuraduría General de Justicia de la Ciudad de México tiene abiertas 149 carpetas de investigación por denuncias presentadas por los damnificados en cuyo marco se documentan violaciones a las leyes vigentes en materia de construcción.

El abanico coloca en el banquillo a las autoridades que por complicidad o incuria permitieron la falsificación de documentos; la inexistencia de mínimas medidas de protección civil o un mayor número de los pisos permitidos.

El escenario habla de luz verde a la reconstrucción de edificios que habían sido desahuciados al quedar heridos desde el temblor de 1985, en algunos casos colocándoles supuestos refuerzos con columnas de acero sin concordancia con el equilibrio, y en otros simplemente recontándole dos o tres pisos.

La guillotina, decíamos, alcanzaría a constructoras ajenas al escenario de desolación del segundo 19 de septiembre, pero que se han involucrado en denuncias por violaciones a las reglas.

En el marco estaría la empresa Caliza de México, detrás de la cual se encuentran los hermanos Jaime Eduardo y Martha Ivette Ross Castillo, a quienes se acusa desde 2010 de haber construido un edificio en Bosques de las Lomas (Framboyanes, 495), violando al uso de suelo de la zona, de carácter unifamiliar.

Los hermanos están inmersos en un conflicto legal por la propiedad de un predio en las Lomas de Chapultepec (Monte Athos, 174), que hasta hoy han perdido.

Los constructores son familiares del ex gobernador de Campeche, Ángel Castillo Lanz, presentándose Martha Ivette como prima política del que fuera hasta su muerte secretario de Gobernación, Juan Camilo Mouriño.

El problema mayor; sin embargo, involucra a Jaime Eduardo en la presunta comisión de un fraude por alrededor de 3 millones de dólares contra el Scotiabank (carpeta de investigación P/15720-2001 de la Procuraduría General de Justicia), lo que lo llevó a la cárcel.

Martha Ivette es propietaria de la firma Ross Asesores y Turismo por Computadora, siendo acusada en 2003 por malversación de fondos por su primo, el abogado Luis Alberto Castillo-Lanz Carpizo.

En el escenario del desorden administrativo en materia inmobiliaria de la Ciudad de México, se da el caso de que el predio donde se ubica aún el edificio de Álvaro Obregón 286, cuyo colapso le costó la vida a 49 personas, será expropiado por el gobierno capitalino no por las denuncias de los sobrevivientes sobre omisiones en mantenimiento, sino por acumular millonarios adeudos en materia de agua y predial.

En el Ministerio Público existen cinco denuncias contra los propietarios, Ernesto Sota López y Ernesto Sota Cisneros.

Ecos del sismo.

Balance general. Hace unos días los analistas de la casa de bolsa CitiBanamex redu-



Fecha 04.12.2017	Sección Cartera	Página 7
----------------------------	---------------------------	--------------------

cían su recomendación sobre las acciones de OHL México de neutral a venta, aduciendo que no había justificación para el repunte de 43% en su cotización que se había dado desde mediados de octubre.

El análisis explicaba que la oferta del fondo australiano IFM por OHL Concesiones, lo que le permitió tener participación mayoritaria en OHL México, no incluía la compra del resto de las acciones de ésta.

Como usted recordará, la oferta pública de adquisición planteaba un precio de 27 pesos por acción, frente a los 33.99 a que se cotizaba el 10 de noviembre pasado.

Los analistas estimaban un costo objetivo real de 26 pesos.

El caso es que finalmente la matriz española de la empresa constructora reconoció que sí existe la intención de absorber la totalidad del capital de OHL México, solo que previo planteamiento de una Oferta Pública de Adquisición de las acciones que se mantienen en circulación.

Siempre sí, pues.

Kramer contra Kramer. Colocada en la Suprema Corte una Controversia Constitucional por parte de la Comisión Federal de Competencia Económica contra la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, cuya manzana de la discordia es la distribución de horarios de despegue y aterrizaje en el aeropuerto de la Ciudad de México, ya llegó otra a la escena.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones contra el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, ante la exigencia de revelar la grabación de una reunión entre algunos comisionados del primero con una firma involucrada en un litigio en materia de interconexión con Teléfonos de México. Se trata de Tele Fácil.

El reclamante, a quien respalda el INAI, es otro de los comisionados, del Ifetel, Joel Salas.

El organismo dictaminó que la negativa a la transparencia de lo tratado en la sesión carecía de sustento legal.

Más de Concanaco. Colocada como el ángel de la guardia frente a las acusaciones de malos manejos de recursos públicos y de la propia institución contra sus directivos, la contadora y tesorera de la Concanaco, Virginia Martínez, se ha convertido en factótum de cara a las decisiones.

Ella fue la única del staff que viajó en avión a Zacatecas para la reciente reunión del Consejo Directivo.

El escenario avivó el descontento de los trabajadores, varios de los cuales se les somete a presiones para obligarlos a renunciar.

Servicios digitales. Con el apoyo del fondo de capital privado Southern Cruse Group, se acaba de crear una nueva empresa de tecnología de la información, cuya razón social es Axity.

La firma acumuló previamente una plataforma de 4 mil profesionales en la materia para ofrecer servicios punta a punta.

Su cartera alcanza ya 400 clientes en México, Colombia, Perú, Chile, Argentina y Estados Unidos.

La tarea apunta a definición de estrategias, gestión de información, desarrollo e implementación de software y solución de negocio.

Reconocimiento. La principal organización que evalúa el trabajo de los despachos jurídicos en América Latina, Chamber and Partners, reconoció a la mexicana Galicia Abogados, encabezada por Manuel Galicia, como el mejor de la región.

La firma se ha especializado en fusiones y adquisiciones en el país, logrando operaciones por 2 mil 800 millones de dólares.

Integrado con 23 socios, 130 abogados, el despacho llevó el proceso de salida a Bolsa de la División Transportes del Grupo México de Germán Larrea, y apoya la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

Fecha 04.12.2017	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

DESBALANCE



Rogelio Cerda

Controles en casas de empeño

Nos cuentan que a pesar de los esfuerzos por erradicar la venta de objetos robados en las casas de empeño que supervisa la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), encabezada por **Rogelio Cerda**, aún se mantiene la práctica en algunos de estos establecimientos. Si bien las casas de empeño formales solicitan la credencial de elector a los clientes para realizar las operaciones, y a pesar de que en el caso de teléfonos móviles y otros dispositivos electrónicos se tiene una base de datos del IMEI (clave asignada a cada aparato para identificarlo y que se emplea para reportar en caso de robo), nos dicen que aún falta mucho por hacer, principalmente en las casas de empeño informales que operan a lo largo del país, mismas que adquieren mercancía "caliente". Por lo pronto, nos anticipan que habrá operativos más frecuentes y la aplicación de mayores controles para evitar que los amigos de lo ajeno la tengan fácil para vender los productos que roban.



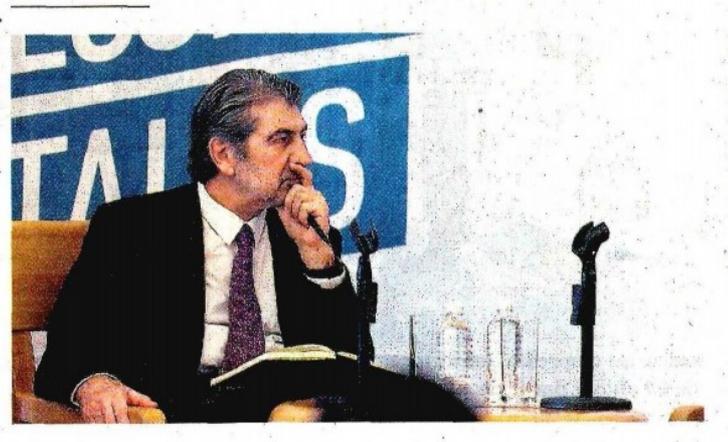
Héctor Orozco

Espíritu navideño "acotado"

Ya empezó diciembre y con ello las muestras de cariño y felicidad. Y eso lo sabe muy bien el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), que tiene como director general a **Héctor Orozco**. Por eso, antes de que los servidores públicos se emocionen con los regalos navideños que reciban, el SAE ya les recordó que todos los presentes que les lleguen a sus oficinas deberán entregarse precisamente a este organismo, el cual se encargará de subastarlos o darles el destino que considere conveniente, como por ejemplo a través de donaciones, nos comentan. Lo anterior, en cumplimiento con La Ley General de Responsabilidades Administrativas (LGRA), que forma parte de la normativa del Sistema Nacional Anticorrupción. Este sería el segundo año en que los funcionarios públicos no podrán quedarse con los regalos que les hagan llegar, pero sí podrán contagiarse del espíritu navideño.



Fecha 04.12.2017	Sección Cartera	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------



Luis Foncerrada

El CEEESP invita a la reflexión

Está en marcha el Premio Nacional de Políticas Públicas que el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEEESP) se dio a la tarea de impulsar como herramienta para promover la creación de alternativas innovadoras que den solución a problemas y retos que enfrenta el país. Nos dicen desde la institución asesora del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), a cargo de **Luis Foncerrada**, que la idea es que cualquier persona, sin importar su nacionalidad, pueda exponer sus propuestas para incrementar el bienestar de la sociedad. La idea del certamen surgió este año, como parte del proyecto *True Economic Talks*, desarrollado por el CEEESP como un foro para el análisis y discusión de los principales retos para el país en materia económica. El premio cuenta con el apoyo del presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, mientras que la convocatoria para presentar las propuestas estará vigente hasta el 28 de febrero. Quien gane se llevará la nada despreciable cantidad de 350 mil pesos, así como difusión de su obra, entre otros premios por repartir.



Jean Claude Tron Petit

¿Un movimiento inesperado?

Nos reportaron que el magistrado **Jean Claude Tron Petit** dejará los tribunales especializados en telecomunicaciones, aunque no se especificó si fue removido del cargo, o si se dio por terminado su periodo. Si bien estaba al límite de su responsabilidad, nos dicen que había sido ratificado para mantenerse por otros tres años. En contraste, nos explican que un acuerdo general del Pleno del Consejo de la Judicatura Federal menciona que la adscripción, la temporalidad y la rotación de los jueces de Distrito y magistrados de Circuito especializados en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones, corresponde a la Comisión de Adscripciones del propio consejo. Mientras son peras o son manzanas, expertos del sector piden mantener al magistrado en su cargo, así como transparencia en este proceso.

Fecha 04.12.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

► Ni Meade ni AMLO perseguirían a Peña ► “Mal chiste” el esquema anticorrupción ► Tala de árboles en Polanco y Chapultepec

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Hay un punto en el que José Antonio Meade y Andrés Manuel López Obrador muestran rara coincidencia: no tienen en mente perseguir a los corruptos de la actual administración. El candidato del PRI prometió combatir la corrupción, pero en una entrevista al diario *El País* evitó contestar directamente si investigaría al gobierno de Peña Nieto. A la pregunta: “¿Usted está dispuesto a investigar casos de corrupción de esta administración, involucre a quien involucre?”, Meade respondió: “Es que me parece que caemos de nuevo en el planteamiento personal. Tenemos que movernos en un esquema en el que la pregunta no sea válida. Un esquema que funcione para todos, en donde el acceso a la justicia y a la rendición de cuentas sea igual para cualquier funcionario. Vamos a funcionar bien cuando la pregunta deje de tener mérito. Cuando alguien piensa: ‘el problema depende de’ es que no entiende el problema de fondo”. Por su lado, AMLO fue más directo: “Ahora, de nueva cuenta, les decimos a los integrantes del grupo en el poder que, a pesar del gran daño que le han causado al pueblo y a la na-

ción, no les guardamos ningún rencor y les aseguramos que, ante su posible derrota, en 2018, no habrá represalias o persecución para nadie”. Eso es lo que piensan ahora —Meade y AMLO—, pero lo que quita el sueño a Peña Nieto, Salinas de Gortari, Calderón y demás miembros de la *mafia del poder*, como la llama el candidato de Morena, es si ya con la banda tricolor en el pecho, cambiarían de opinión.

HAY MUCHOS PENDIENTES

Marcado por los escándalos que han envuelto a su administración, sus aliados políticos e incluso a su propia familia, Peña Nieto aceptó la creación de un amplio sistema anticorrupción en 2016, el cual fue promulgado por medio de reformas a la Constitución. A la par del Sistema Nacional Anticorrupción (SNA), se instauró un mecanismo de participación ciudadana que ayudaría a combatir eficazmente la suciedad. Un reportaje de *The New York Times* dice

que los integrantes del comité ciudadano califican como “un mal chiste” o “un placebo” para curar la enfermedad, las acciones del gobierno de México para combatir la corrupción. “Me dieron toda la responsabilidad y nada del poder”, dice Jacqueline Peschard, presidenta del comité. Como cuando intentaron discutir el espionaje a civiles por parte del gobierno, les fue retenida información por parte de las seis agencias gubernamentales en el SNA. En el caso Odebrecht, la constructora brasileña que habría pagado 10.5 millones de dólares a funcionarios mexicanos para asegurarse contratos y que todo apuntaba hacia el ex director de Pemex, Emilio Lozoya, solicitaron varios informes sobre el caso, pero el gobierno negó que así haya ocurrido. Al sistema todavía le falta una pieza clave, el fiscal anticorrupción; posiblemente el cargo más importante de toda la operación. Llevan dos años tratando de hallar uno que sea simpático a todos.

REBELIÓN EN POLANCO

“Mancera: no puedes tocar un centímetro de Área de Valor Ambiental (AVA) del Bosque de Chapultepec en el Parque Líbano. Tu obligación legal es restaurar el bosque donde se ha perdido. Si no lo haces, nosotros lo haremos”. El avance de la línea 7 del Metrobús, un negocio en el que está relacionado el presidente de Coparmex Ciudad de México, Jesús Padilla, sigue provocando resistencia en los vecinos. Tala de árboles, invasión del Bosque de Chapultepec, corrupción de funcionarios del INAH, están denunciando los vecinos. Además del negocio privado a lo largo de Reforma con anuncios comerciales.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: REPARANDO EL CRÉDITO

Muy buen día, Enrique. Debido a un sobreendeudamiento en mis tarjetas de crédito me he puesto en contacto con la empresa Resuelve tu Deuda, una supuesta reparadora financiera, como se denomina. ¿Usted los conoce? ¿Son confiables? Agradecería mucho su orientación.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 04.12.2017	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

J.F.

@anag_g

R: El problema es que cobran sus servicios y son caros. Lo mejor es recurrir primero al *ombudsman* de la institución bancaria. Obtendrá lo mismo, sin pagar.

–Hijo, ¿por quién vas a votar en 2018?

–Mamá, yo ya perdí la fe en todos los partidos y candidatos.



TWITERATTI

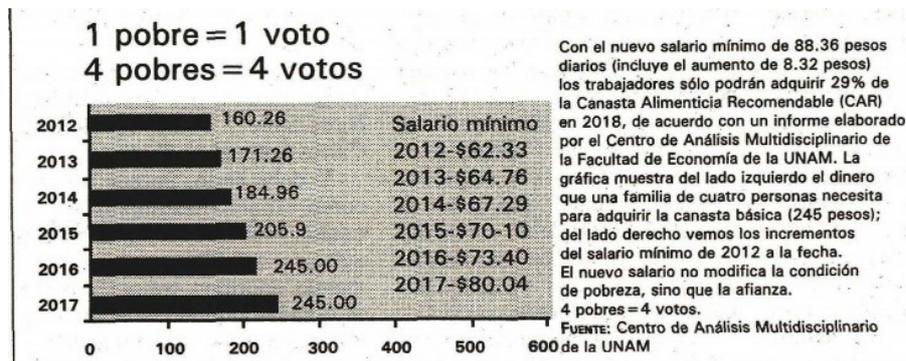
–¿Y si la encuentro, qué te hago?

@Emmanuel_Lazos

A ver, gente, sí hay un recurso para frenar la #Leydeseguridadinterior: se llama la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Ella puede frenarla con base en su inconstitucionalidad. No se ha acabado esto.

Mi meta en 2018 será completar las metas de 2017, las cuales debí haber terminado en 2016 porque me hice una promesa en 2015, que planeé en 2014.

@Luucy_Castle



galvanochoa@gmail.com • Regístrate en el foro: <http://www.dinero.tv/mexico/index.php>

Fecha 04.12.2017	Sección Economía	Página 23
----------------------------	----------------------------	---------------------

México SA

► Trump aprieta la pinza ► TLCAN: porrazo fiscal ► Meade, efecto Nembutal

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

De nueva cuenta, el “amigo” y “socio” ha puesto a parir al gobierno mexicano, en esta ocasión por la vía fiscal. Así, el salvaje de la Casa Blanca pretende cerrar la pinza —o si prefiere depositar la corona de flores sobre el ataúd del Tratado de Libre Comercio de América del Norte— para “convencer” a los empresarios estadounidenses sobre la conveniencia de invertir en su propio país y dejar atrás sus “aventuras” en naciones bananeras.

La Jornada lo resumió así: “El Senado de Estados Unidos aprobó su proyecto de reforma fiscal que reduce el impuesto a las empresas de 35 a 20 por ciento, una tasa menor que la que se paga en otros países... El gobierno del presidente Donald Trump presentó esta reforma fiscal como la mayor reducción de impuestos de la historia para impulsar el crecimiento, aumentar los salarios, los beneficios de las empresas y las ganancias de las transnacionales, que serán invitadas a repatriar sus beneficios a Estados Unidos con una tasa preferencial.

“El recorte de impuestos asciende a cerca de 1.5 billones de dólares en un plazo de dos años, con las empresas como principales beneficiadas. Baja el impuesto de sociedades (el equivalente en México al impuesto sobre la renta, ISR) de 35 a 20 por ciento —por debajo de las tasas aplicadas en países como Francia o Japón— y duplica el mínimo exento de 12 mil a 24 mil dólares en parejas, entre otras medidas.

“El texto de 479 páginas, elaborado a puerta cerrada por los republicanos y con cambios hasta el último momento, que incluyeron anotaciones a mano, fue aprobado por estrecho margen —51 votos en favor y 49 en contra— y debe ser compaginado con el proyecto aprobado por la Cámara de Representantes el 16 de noviembre y votado de nuevo. Trump celebró la aprobación en el Senado y confió en firmar la mayor reforma fiscal en tres décadas antes de Navidad”.

En síntesis, el impuesto nominal a las ganancias empresariales en Estados Unidos se reducirá prácticamente a la mitad con respecto a la carga fiscal aplicable en Mé-

xico, de tal suerte que no es descabellado suponer que no pocas empresas estadounidenses que operan en nuestro país —junto con sus inversiones— retornarán al suyo para aceptar el bombón que les regala Trump.

Y el gobierno peñanietista queda atorado en su propia trampa, pues desde la aprobación de la “reforma” fiscal en México (aquella que supuestamente obligaría a “pagar más a quienes ganan más”) tanto Enrique Peña Nieto como el destapador (Luis Videgaray) y el destapado (José Antonio Meade, es decir, los que ahora pugnan por la “continuidad” y por “acabar con la idea de que el país se tiene que reinventar cada seis años”; por el contrario, “vamos a consolidar, ampliar y profundizar los cambios emprendidos en este sexenio) prometieron “no modificar” ninguno de los impuestos (para arriba o abajo) existentes ni crear nuevos, “y pensamos mantener la misma dinámica y la misma mecánica que hemos seguido hasta ahora”, al tiempo que ofrecieron “no endeudar más al país”.

Lo anterior viene a cuento porque ante la sustancial reducción de la carga tributaria en el vecino del norte los expertos advierten que “México no tiene margen fiscal para enfrentar los efectos de la reforma tributaria de Estados Unidos y bajar, como fue aprobado en aquel país, la tasa del impuesto sobre la renta (ISR) del nivel actual de 30 a 20 por ciento, pues ello representaría perder alrededor de 2 por ciento del producto interno bruto (PIB) en

recaudación e incrementaría la deuda en la misma proporción, sostuvo el director general del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, Luis Foncerrada Pascal”.

De igual forma, “si se redujeran los ingresos del gobierno por impuestos tendríamos un déficit, eso quiere decir más deuda y ya no la podemos tener; estamos en el límite, de hecho ya rebasamos el límite, estar por arriba de 50 por ciento como proporción del PIB no es algo que México pueda soportar” (*La Jornada*, Juan Carlos Miranda).

La misma información publicada por nuestro diario advierte que “una forma de hacer frente a la baja de impuestos en Es-



Fecha 04.12.2017	Sección Economía	Página 23
---------------------	---------------------	--------------

tados Unidos sería reducir el impuesto sobre la renta corporativo en México, aunque ahora no hay condiciones para ello, consideró el Grupo Financiero Banorte. No obstante, esta reforma podría ser una vía para implementar el impuesto al valor agregado (IVA) a medicinas y alimentos, aumentar la base de contribuyentes y eventualmente reducir la tasa de ISR a empresas con el fin de impulsar la inversión... Con la reforma aprobada por el Senado estadounidense, si el impuesto baja a 20 por ciento en aquel país la empresa estadounidense seguiría pagando en México 30 por ciento, pero sólo podría acreditar en su nación la tasa de 20 por ciento, con lo que habría un mayor incentivo para llevar la compañía a territorio estadounidense”.

Entonces, ¿será que en pleno año electoral —con escasas posibilidades de que José Antonio Meade se convierta en el próxi-

mo inquilino de Los Pinos y con los índices de aceptación por el suelo— el gobierno peñanietista se aviente el trompo de aumentar la tasa del IVA o hacerla extensiva a medicinas y alimentos? De entrada incumpliría su propia promesa de no modificar ni un milímetro la estructura fiscal tras la “reforma” de 2014 (lo que sería lo de menos, porque esa ha sido la norma y no la excepción) y desbocaría la furia popular, que sin duda alguna se manifestaría en las urnas.

Recuérdese que cuando presentó en sociedad su “reforma” fiscal (septiembre de 2013), el propio Enrique Peña Nieto aseguró que su propuesta “es socialmente justa, y económicamente responsable mi decisión de mantener sin IVA alimentos y medicinas. Es altamente progresiva, porque pagarán más los que más ganen, y elimina injustificables privilegios fiscales.

Se establece un sistema hacendario más justo, simple y transparente, que contribuirá a reducir los elevados niveles de desigualdad entre los mexicanos”.

Eso y más, pero el inquilino de Los Pinos nunca consideró el elevado nivel de incumplimiento de sus propias promesas y mucho menos la “amigable” llegada de Donald Trump a la Casa Blanca.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Si quiere llegar a alguna parte —como precandidato, candidato o lo que sea—, la primera urgencia de José Antonio Meade es contratar a un maestro de oratoria y contenido, porque hasta ahora sus discursos —por llamarles así— han tenido un riguroso efecto de Nembutal. Ni el rugir de las matracas despierta a los acarreados.

CONCLUIRÁ MÉXICO EL AÑO CON ENTORNO FRÁGIL: IP



México concluirá el año en medio de un “entorno frágil”, debido a la tendencia a la baja de diversos indicadores económicos, al deterioro en temas de corrupción, impunidad e inseguridad, y a la incertidumbre por el curso de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, aseguró ayer el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp), organismo dependiente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), el cual instó a los eventuales candidatos a la Presidencia de la República en 2018 a plantear propuestas que permitan enfrentar estas situaciones, y que retomen un crecimiento sostenido con empleo suficiente y bien remunerado para satisfacer las necesidades de un mayor bienestar de los hogares. Con información de Julio Reyna Quiroz ■ Foto Notimex

cfvmexico_sa@hotmail.com • Twitter: @cafevega

Fecha 04.12.2017	Sección Negocios	Página 32
----------------------------	----------------------------	---------------------

TECNO EMPRESA | Hugo González

hugo.gonzalez@tecnoempresa.mx • Twitter: @hugogonzalez1



Agarren al del Oro

El viernes te dije que ya tengo otra versión del pleito que trae azorillado al empresario michoacano **Germán Oteiza Figaredo**. Como lo he aprendido de la mística MILENIO, las verdades absolutas no existen, pues siempre hay dos lados de una moneda, y en este caso te cuento que todo el relajo judicial del dueño del Grupo Oro se debe a su rompimiento con Cemex desde el primer semestre de 2015.

Mis amigos chismosos (MACH) me dicen que Cemex está buscando por todos los medios regresar al redil al que fue su principal vendedor de cemento en el Pacífico, razón por la cual demandó al Grupo Oro al menos siete veces en Morelia, donde los jueces han declarado, las mismas veces, que su demanda es improcedente. Hay quienes dicen que esto se debe a las influencias y amigos que tiene **Oteiza** en el estado.

Me explican que desde 2015, los canales de distribución de Cemex se han hecho cada vez más pequeños y que en los últimos dos años la competencia desatada provocó una reducción en su participación de mercado debido a que, como sucedió con el Grupo Oro, muchos distribuidores terminaron en Holcim Lafarge.

Me dicen que con el cierre de la era **Zambraño** en Cemex las relaciones entre ambas empresas se vieron afectadas, no solo en el plano de negocios, sino incluso a nivel personal, por el estilo de la nueva directiva de la cementera.

No obstante, del otro lado me cuentan que **Oteiza** no solo enfrenta la ira de Cemex,

sino de otros distribuidores y contratistas a quienes no les ha pagado o enfrentan las consecuencias de obras mal ejecutadas y con sobreprecio por parte de Grupo Oro, razón por la cual estaría ganando tiempo para buscar un hueso político y con fuero de por medio. Al respecto, MACH me afirman que **Germán Oteiza Figaredo** solo es buen amigo del gobernador **Silvano Aureoles**, pero que de ninguna manera lo quiere sustituir en el cargo.

Ahí tienes las dos versiones, ¿a quién le crees? No te pierdas el próximo capítulo de la serie: Agarren al del Oro.

Salud, política y negocios

Hablando de negocios y política, te sugiero que pongas atención en tus buscadores de noticias o en tus redes sociales porque mañana martes 5 de diciembre se presentará un nuevo proyecto cuyos fundamentos, acciones y actividades prometen ser un parteaguas para mejorar el ecosistema de la salud en nuestro país.

La Fundación Alianza por la Salud en México, presidida por el médico y senador con licencia, **Arquímedes Oramas Vargas**, busca garantizar que haya propuestas de salud pública en las plataformas electorales de los partidos y candidatos, dignificar la profesión de los médicos, participar en el debate público y privado para la construcción de políticas sanitarias en favor de los mexicanos y ser un foro de encuentro de las distintas áreas de la salud. Ojalá los candidatos a la Presidencia le echen ojo al tema. **A**



Página 1 de 1
\$ 54600.00
Tam: 200 cm2

Fecha 04.12.2017	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS
BÁRBARA ANDERSON
 barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



9 millones de empleos mexicanos serán robotizados

Según el McKinsey Global Institute, 375 millones de empleados en el mundo necesitarán cambiar de categoría laboral

y aprender nuevas habilidades si quieren tener trabajo en 2030, porque en 60 por ciento de las ocupaciones una tercera parte de sus procesos podría automatizarse.

En México, en ese periodo tendremos 68 millones de pares de manos en la fuerza laboral. Será el momento con la mayor cantidad de trabajadores en activo. Esto, porque a pesar de tal *bono laboral*, los avances globales en la automatización los vamos a enfrentar con un déficit brutal.

Según McKinsey, de esos 68 millones de personas en edad de trabajar, 7 millones (10.2 por ciento) tendrán que cambiar de ocupación en un contexto más automatizado. El promedio en otros países en desarrollo es menor (9 por ciento), en tanto que en economías más robustas como EU (32 por ciento), Japón (46 por ciento) o Alemania (33 por ciento), la necesidad de convertir a su mano de obra a ambientes robotizados será mucho más alta.

Esto tiene sus implicaciones. Por un lado, como clásica nación emergente (que vemos no saldrá de esta categoría ni para 2030), México tendrá un *mix* laboral de empleados en actividades muy primarias con otros en trabajos más sofisticados. En los próximos 13 años la

fuerza laboral de México apenas si crecerá en 15 millones, es decir habrá una adición promedio de 1 millón de trabajadores. Con esto, el gobierno deberá diseñar políticas públicas para esos nuevos trabajadores que además coexistirán con muchos empleados actuales y los nuevos que ya están incorporándose.

Los sectores en que habrá más procesos automatizados serán la industria minorista y mayorista, la manufactura, la agricultura, la construcción y la hospitalidad.

McKinsey sugiere en su informe que México instrumente una política laboral que aproveche la creación de empleos innovando en ocupaciones nuevas y con actividades robustas a fin de sacar todo el jugo posible. La automatización del trabajo, dice la consultora, podría crear un escenario en el que por el mismo avance laboral se perderían hasta 9 millones de plazas. Sin embargo, con una buena política pública, se podrían crear 20 millones de nuevos empleos y, al fin del periodo, tener un avance en sí de 15 millones de trabajos nuevos.

No es para asustarse si tomamos en cuenta un punto: en menos de 60 años la participación de la agricultura en el empleo en México pasó de 52 a 13 por ciento. Es decir, el crecimiento urbano y el cambio de vocación en el país dio un vuelco radical en pocas décadas. M



Página 1 de 1
 \$ 47775.00
 Tam: 175 cm2

Fecha 04.12.2017	Sección Negocios	Página 32
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN VERSIONES

:: Pura Fibra

Los que no aflojan el paso son los Fibra, pues el gremio agrupado en la Asociación Mexicana de Fibras Inmobiliarias (Amefibra), que dirige **Gonzalo García**, realiza hoy su primer foro anual, en la sede de la Bolsa Mexicana de Valores. Será importante considerarlo, y recuerde que el sector consiguió fondeo este año por casi 33 mil millones de pesos.

:: Muy reconocida

La tarea de **GINgroup**, que dirige **Raúl Beyrutl**, en la administración de capital humano ha sido muy reconocida, y no sorprende que haya decidido adoptar de manera voluntaria los principales lineamientos establecidos en el proyecto de norma mexicana sobre la calidad en los servicios de subcontratación que está por publicarse; esa regulación anticipa que promoverá la creación de empleos formales, que el gobierno presume que ha llegado a 3.3 millones en este sexenio.

:: Le urge reunión

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, dijo

que al comité de productividad le interesa reunirse de inmediato con el nuevo titular de la Secretaría de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, ya que desde el primer día **Castañón** dijo que sostiene comunicación para platicar sobre temas pendientes con el sector privado.

:: Fuerte presión

La presión sobre los márgenes de rentabilidad para los distribuidores de autos en la AMDA, que dirige **Guillermo Prieto**, es cada vez más fuerte, ya que ante la caída en ventas, el aumento en los inventarios pasó de 200 a 300 unidades en promedio de 2016 a 2017, que representa la venta de tres meses, y por si fuera poco, el costo del plan de piso aumentó más de ciento por ciento.

:: Más publicidad

Una vez que la firma china Hisense Electric compró 95% del servicio televisivo de Toshiba, anticipa un repunte en sus ventas; sin embargo, los ejecutivos refieren que falta publicidad, por lo que en 2018 la empresa hará su mayor inversión en el tema.



Fecha 04.12.2017	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------



Los cercanosísimos a Meade

Al más rancio y *dinosaurico* estilo, ayer fue postulado como virtual candidato de unidad por el Partido Revolucionario Institucional (PRI) **José Antonio Meade Kuribreña**, un tecnócrata que se aferró a no afiliarse ni a ese instituto ni al Partido Acción Nacional (PAN), en cuyo gobierno fue dos veces secretario de Estado.

Se cumplieron puntualmente todos los pronósticos: el elegido por el presidente **Enrique Peña Nieto** fue seleccionado justo por ése, en teoría, apartidismo. Habrá que ver cómo sortea durante la campaña ese aparente deslinde de actos de corrupción e ingobernabilidad siendo titular de cuatro distintas carteras.

Desde ahora empiece a considerar la formación de su equipo de campaña. **José Antonio González Anaya**, quien hace exactamente una semana tomó la Secretaría de Hacienda, va a tener que llenar los espacios que los principales colaboradores de **Meade** tenderán a dejar en los próximos meses.

Curiosamente, en este primer *dream team* no van a estar de manera preponderante sus amigos de toda la vida, compañeros del ITAM con quienes compartió banca y posiciones en el Consejo de Alumnos que inició en 1985, pero que tomó fuerza entre 1987 y 1988, con **Meade** y **Luis Videgaray** como líderes.

Esos, en caso del que a partir de ayer oficialmente precandidato del tricolor a la grande gane, se sumarán a su gabinete más adelante, aunque valga decir que ya lo están porque han venido trabajando con él desde hace por lo menos 12 años. **Meade** va arrancar con su equipo compacto y de más confianza.

No son todos del ITAM. Vamos, son contados los que vienen del instituto que fundó **Alberto Baillères**, y que fue la cantera por medio de la cual **Pedro Aspe** y **Francisco Gil Díaz**, con **Carlos Salinas de Gortari** como gran hacedor, dieron forma y cauce a la generación de los tecnócratas.

En este primer equipo de colaboradores están llamados a sumarse a la campaña acompañantes de **Meade** desde las secretarías de Hacienda y Crédito Público, Energía, Desarrollo Social, Relaciones Exteriores y otra vez Hacienda, en los regímenes de **Felipe Calderón** y **Peña Nieto**.

Apunte a **Vanessa Rubio**, **Julio César Guerrero**, **Emilio Suárez Licona**, **Arturo Téllez**, **Tomás Trueba**, **Luis Eduardo Lara**, **Mario Zamora**, **Virgilio Andrade**, **Julio di**

Continúa en siguiente hoja



Fecha 04.12.2017	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

Bella, Mikel Arriola, Abraham Zamora, Jaime González Aguadé y Eduardo del Río.

Rubio es la actual subsecretaria de Hacienda; **Andrade** es el director general del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi); **Abraham Zamora** es jefe de la oficina del canciller **Videgaray**; **Arriola** es director del IMSS y **González Aguadé** presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Éstos, puede decirse que, además de leales colaboradores, son amigos personales del candidato del PRI. Salvo **Vanessa**, que es licenciada en Relaciones Internacionales por la UNAM, los demás son egresados del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

Guerrero es todavía jefe de la Oficina del titular de la SHCP, licenciado en ciencias políticas y administración por la Universidad Iberoamericana; **Suárez Licona** es titular de la Unidad de Coordinación de Entidades Federativas de la SHCP, licenciado en Derecho por el ITAM.

Téllez es administrador general de Auditoría Fiscal Federal del SAT, hombre clave, licenciado en derecho por la Ibero con maestría en derecho fiscal por la Universidad Panamericana y de seguridad nacional por el Centro de Estudios Superiores Navales de la Secretaría de Marina Armada de México.

Trueba es titular de la Unidad de Productividad Económica de la SHCP, licenciado en derecho por la UNAM; **Lara** es administrador general de Auditoría de Comercio Exterior del SAT, licenciado en economía por el ITAM y con maestría en administración militar para la Seguridad y Defensas Nacionales en el Colegio de Defensa Nacional de la CDMX.

El otro **Zamora** es director de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario Rural, Forestal y Pesquero (FND), licenciado en economía por el Tecnológico de Monterrey; **Di Bella**, hoy director de Start TV, una empresa de televisión

directa al hogar, exdirector de Canal 11 y más recientemente de PCTV.

Finalmente **Del Río**, vocero de **Meade** en las secretarías de Desarrollo Social, Relaciones Exteriores y ahora en Hacienda, donde pasó de director de Comunicación Social a ser su secretario particular.

CASA DE GUERRA

La casa, dicen algunos de campaña, o en donde por lo menos se diseñará buena parte de la estrategia electoral y eventualmente del futuro gobierno, en efecto, está en el Pedregal.

Está en la calle Pirules, un inmueble que, nos dicen, se pagaron alrededor de 26 millones de pesos. Ya está custodiada por elementos del Estado Mayor Presidencial. Ya tiene instalada la más sofisticada infraestructura de cómputo y comunicaciones. Incluso el llamado teléfono rojo a Los Pinos y líneas directas con todas las secretarías de Estado. Está en una cerrada para controlar y cuidar las entradas y salidas y con acceso casi inmediato al Periférico Sur.

HONDA IGNORA

Resulta que las camionetas de Honda modelo Pilot año 2016 traen un defecto de fábrica. Empiezan a emitir un sonido ¡un año después de haberse comprado!

Lo más lamentable es que la armadora japonesa, que preside aquí **Hiroshi Shimizu**, no se hace responsable y deja al garete a sus clientes: no los atiende, cuando lo hace les da largas y ni siquiera les ofrece apoyo. Y si no lo cree, trate de ponerse en manos de su asistente, **Claudia Acevedo**. Así que si usted compró una camioneta de ese tipo y no la ha terminado de pagar, aténgase a lo peor. Qué mal por Honda.

Fecha 04.12.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------



KCSM, su incursión en el sector energético

Como ya le hemos comentado, a pesar de que ya entró en vigor la apertura de precios de gasolinas y diesel a nivel nacional, Pemex sólo ha realizado hasta ahora una temporada abierta para compartir su infraestructura de almacenamiento y distribución de combustibles, por lo que la gran mayoría de las gasolinas que se venden en México son de Pemex.

De acuerdo con **Guillermo Zúñiga**, comisionado de la Comisión Reguladora de Energía, antes de fin de año habrá, por lo menos, otra temporada abierta de Pemex, y reconoce que hay un rezago que se buscará abatir. Lo que no queda claro es si este rezago es por culpa de Pemex o de la propia CRE, y si realmente los nuevos importadores y comercializadores de gasolinas en México buscarán vías alternas como lo están haciendo en el norte del país, donde inició este año la liberación de precios.

En este sentido, es en verdad interesante la apuesta de Kansas City Southern México, que encabeza **José Zozaya**, para incursionar en el sector energético transportando gasolinas y diesel a través del tren y de su importante red ferroviaria que une a México con Estados Unidos.

KCSM participa activamente en alianza con Watco, operadora de terminales y líneas férreas cortas en Canadá y Estados Unidos, y WTC en la construcción de una terminal de combustibles y cargas en el parque industrial WTC en San Luis Potosí, que permitirá distribuir gasolina importada en toda la región.

La inversión en la primera etapa fue de 45 millones de dólares y es uno de los ejemplos de la atracción de inversiones de la Reforma Energética.

REFORMA FISCAL DE TRUMP ANTES DE NAVIDAD

Pues sí se aprobó en el Senado la reforma fiscal de **Donald Trump**, que ahora tendrá que conciliarse con la aprobada en la Cámara de Representantes.

Los próximos días serán claves para la reforma porque hay un grupo de legisladores que se opone a la baja del Impuesto Sobre la Renta (ISR) a 20%, que beneficiará, principalmente, a las grandes empresas y contribu-



Continúa en siguiente hoja

Fecha 04.12.2017	Sección Dinero	Página 6
----------------------------	--------------------------	--------------------

yentes, y tiene el grave riesgo de elevar el déficit público.

En el Partido Republicano confían en que esta conciliación se logrará antes de Navidad y que de inmediato **Trump** la promulgará con una orden ejecutiva para que entre en vigor en 2018.

Por su parte, el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, insiste en mantener cautela mientras no se apruebe y se conozca la versión final.

HOTEL XCARET MÉXICO, 350 MDD DE INVERSIÓN

El Premio Naranja Dulce es para **Carlos Constandse** y **Miguel Quintana Pali**, fundadores del Grupo Experiencias Xcaret, por la inauguración del hotel Xcaret México el sábado pasado. Con una inversión de 350 millones de dólares, es el primer hotel en México con el concepto de *all fun inclusive*, porque además de bebidas y alimentos, incluye entradas a todos los parques del Grupo; Xcaret, Xel Há, Xplor, Xenses, Xenotes, Xoximilco y un tour a las pirámides de Chichén Itzá.

El hotel, que cuenta con 900 habitaciones, marca también un parteaguas para el grupo porque es un cambio generacional. Al frente del original ecodiseño arquitectónico está **David Quintana**, director ejecutivo de Desarrollo, y **Marcos Constandse** es el director general de Destino Xcaret.

El hotel fue inaugurado por el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, y por el secretario de Tu-

rismo, **Enrique de la Madrid**, quien calificó al Hotel Xcaret México como un ejemplo de la creatividad, talento y empuje de los mexicanos.

PARO ILEGAL DE PILOTOS, MILLONARIAS PÉRDIDAS

El Premio Limón Agrio es para el grupo de 70 pilotos que, encabezados por **José Manuel Fernández**, realizó un paro ilegal de actividades la semana pasada, que afectó a 10 mil pasajeros, ocasionando 55 vuelos demorados y/o cancelados, y pérdidas por más de 100 millones de pesos a la aerolínea.

Las sanciones a los dirigentes de este movimiento fueron ejemplares porque se busca evitar que se repitan. La Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) suspendió la licencia a seis pilotos: **José Manuel Fernández** fue separado del cargo de secretario de Trabajo y Conflictos por parte del Sindicato de Pilotos, ASPA, y fue despedido junto con otros pilotos que encabezaron el movimiento por parte de la aerolínea. En una carta firmada por **Andrés Conesa**, director general, y **Javier Arrigunaga**, presidente de Consejo, calificaron el paro como "una de las páginas más oscuras en los 80 años de Aeroméxico".

El secretario de Hacienda, José Antonio González, mantiene cautela mientras no se conozca la versión final de la reforma fiscal en EU.

Fecha 04.12.2017	Sección Negocios	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Lleve su candidato al médico

Por Mauricio Flores



mflores37@yahoo.es

Siendo uno de los rubros presupuestales más importantes, el gasto en Salud de México, a través de la dependencia que encabeza **José Narro** y del IMSS de **Mikel Arriola**, está bajo presión permanente por el envejecimiento de la población, la proliferación de enfermedades propias de la vida urbana, que hacen insuficientes 127 mil millones de pesos ... y a ello deben ofrecer respuesta los aspirantes a la presidencia en 2018.

De hecho, esta semana se presenta un nuevo proyecto de la Salud en nuestro país. La Fundación Alianza por la Salud en México, encabezada por el tabasqueño, senador con licencia, **Arquimedes Oramas Vargas**, que busca garantizar propuestas de salud pública en las plataformas electorales, dignificar la profesión de los médicos y participar en la construcción de políticas sanitarias.

Esta nueva organización hará planteamientos específicos a **José Antonio Meade**, **Andrés Manuel López Obrador**, al candidato —si se ponen de acuerdo— del Frente Ciudadano (**Miguel Ángel**

Mancera o **Ricardo Anaya**) así como a los independientes que cubran la cuota de firmas de apoyo (**Jaime Rodríguez** y/o **Margarita Zavala**). Y es que siendo Alianza por la Salud una organización sin tintes partidistas, busca que el debate de un tema toral para toda la población, que requiere soluciones de financiamiento y fortalecer los métodos de administración presupuestal, máxime que la Reforma Fiscal en EU tendrá consecuencias en los ingresos públicos de México. Ojo.

GINGroup se suma a NMX.

Siendo uno de los mayores logros del gobierno de **Enrique Peña** fomentar la creación de 3 millones 328 mil empleos formales al 5° año de gobierno, la empresa líder en administración de capital humano, GINGroup, que encabeza **Raúl Beyruti**, reiteró su compromiso para continuar el desarrollo de la Norma Oficial Mexicana para los servicios de subcontratación que coordina la STyPS que lleva **Alfonso Navarrete**. Por ello la compañía anuncia hoy su decisión de adoptar voluntariamente los principales lineamientos establecidos en el proyecto de norma —aun antes de su publicación oficial— para apoyar el empleo de calidad en un marco de certidumbre para los servicios de capital humano. ¿Quién más se suma?

Examen al penal acusatorio.

La escandalosa y falsa —pero vendible— tesis de la “militarización”, tras la aprobación de la Ley Federal de Seguridad Interior tuvo como respuestas las serias y analíticas ideas, que jueces y magistrados bordaron este fin de semana en el III Conversatorio Jurisdiccional Estados-Federación, sobre el nuevo sistema de justicia penal y juicio de amparo. El evento, realizado en Mérida Yucatán, tuvo como inicio la exposición de **Marco Alejandro Celis**, junto con el coordinador general de magistrados de circuito y jueces de distrito, **Paulino López**. Ahí se habló de los nuevos procedimientos de acusación y defensa, sin dejar de lado que en general el poder judicial enfrenta dificultades, tanto en recursos materiales disponibles como en capacitación directa... y que de su funcionamiento depende la certidumbre jurídica que requieren personas y empresas.



Página 1 de 1
\$ 48672.00
Tam: 338 cm2



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



NIELSEN CUMPLE 50 AÑOS AQUÍ, MÉXICO SU 5º MERCADO Y META DIGITALIZAR MUESTREOS Y RATINGS ANALÍTICOS

ALBERTO AGUILAR

**Ley Fintech mañana en pleno del Senado y con diputados antes del 15; IFM pronto OPA en BMV y 8 activos de OHL Concesiones aquí; Videgaray con el CCE el viernes*

RESULTA QUE NIELSEN, máxima autoridad en el orbe en lo que se refiere a investigación de mercados, está de manteles largos.

Por estos días la multinacional que lleva el mexicano de 43 años **Armando Uriegas**, cumplió 50 años de presencia en México.

Uriegas con 18 años en la firma y tres en el timón, decidió cancelar la fiesta para aportar todo el presupuesto al apoyo de 40 empleados que con sus familias se vieron afectados por los sismos.

Nielsen que cubre 106 países que son el 95% del PIB global, llegó aquí en 1967 y vaya que tiene que celebrar. Nuestro país es su quinto mercado en importancia sólo superado por EU, Alemania, GB y Brasil.

Con sede en NY y comandada por **Mitch Barns**, es la compañía número

uno en lo que es el estudio cotidiano del consumidor con 40 mil empleados y una facturación anual de 6 mil 700 millones de dólares.

Su fuerza la sustenta en un permanente esfuerzo de innovación y hoy tiene un grupo de 19 economías, entre ellas México, que aportan buena parte de dinámica.

Aquí con 4 oficinas y 2 mil 900 colaboradores, ha crecido más del 8% en el último lustro. Este 2017 no será la excepción y tampoco 2018, más allá de los desafíos del TLCAN con **Donald Trump** y las elecciones con **Andrés Manuel López Obrador**.

Nielsen acaba de concluir el estudio “Después de la tormenta”, con el análisis

Continúa en siguiente hoja



Fecha 04.12.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

del impacto que ha tenido en los hábitos del consumidor el complicado entorno económico de la región.

El consumidor se ha vuelto más cauteloso y sensible al alza de precios.

Pese a que en este año el consumo no se contrajo, aún así permanece la mentalidad de ahorro.

Hay cuatro tendencias a considerar: el concepto digital 360, ya con el comercio electrónico. Si bien en México éste no se ha desarrollado aún, sí influye junto con las redes sociales en la toma de decisiones.



También hay que mirar el avance de las categorías premium para el alto poder de compra. Aunque implican sólo 3% del volumen son muy rentables.

Igual hay una mayor propensión a marcas locales, por la percepción de que son más baratas y la segmentación del consumidor se ha vuelto más detallada por el "big data".

Nielsen tiene en la digitalización uno de sus principales retos. Con la inteligencia artificial, la toma de decisiones será aún más precisa.

Aquí sólo 30% de la información que se recaba es digital. **Uriegas** explica que la meta es llevarla al 80% e incluso al 100% en 3 años. Ya hay pilotos que buscan sumar también a "las tienditas".

Por lo que hace a los ratings, negocio en el que Nielsen se fortaleció al comprar IBOPE, ya concluyó el esfuerzo de ensanchar la muestra para TV de 28 a 68 ciudades, con lo que su cobertura será del 80%.

Pero además de medir desde 2015

las audiencias en lo digital, Nielsen gradualmente camina para combinar los muestreos en TV -o sea Televisa de **Emilio Azcárraga**, TV Azteca de **Ricardo Salinas-** con los digitales en publicidad e incluso contenidos.

Hoy sólo EU cuenta con esa herramienta, y el objetivo es tenerla aquí para 2020. Para ello en la región se han invertido 50 millones de dólares en tres años.

Así que Nielsen se mueve rápido ante las exigencias de la disrupción tecnológica, para responder a las necesidades de las empresas frente a un consumidor más sofisticado.

MAÑANA SE APROBARÍA en el pleno de la Cámara de Senadores la Ley Fintech. Se harán también ajustes a otras leyes como la del mercado de valores. La propuesta que envió SHCP de **José Antonio González Anaya**, sí sufrió modificaciones. El senador panista **José Luis Lavalle**, secretario de la Comisión de Hacienda, explicó que éstas fueron fruto de escuchar a las empresas reguladas y las autoridades para buscar un justo equilibrio. La ley fue analizada y avalada por las comisiones de Hacienda que preside **José Francisco Yunes**, Ciencia y Tecnología que lleva **Patricio Martínez** y Estudios Legislativo Segundo de **Ángel Robles**. No se advierten dificultades este martes y la intención es que los diputados la aprueben antes del 15 de diciembre.

EL VIERNES OHL que lleva aquí **Sergio Hidalgo** firmó el contrato para vender el 100% de OHL Concesiones al fondo australiano IFM Investors. La transacción debe ser avalada por los accionistas de la española. **Juan Miguel Villar Mir**, socio mayoritario, adelantó que votará a favor. Faltan los avales de rigor. La transacción

Fecha 04.12.2017	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

por 2 mil 200 millones de euros, deberá concluir en el primer trimestre del 2018 y los recursos permitirán a OHL estabilizar su situación financiera. OHL Concesiones tiene activos en Chile, Perú, Colombia y México. Aquí posee 8: Circuito Exterior Mexiquense, las carreteras Amozoc-Perote y Atizapán-Atlacomulco, Viaducto Bicentenario, la Supervía, Autopista Urbana Norte, Libramiento Elevado de Puebla y 49% del Aeropuerto de Toluca. IFM igual tendrá que realizar una oferta pública de compra (OPA) en la BMV por el 100% de la entidad. Queda por ver si deja la bolsa. Como quiera OHL Construcciones

mantendrá su operación aquí.

EL PRÓXIMO VIERNES habrá consejo nacional del CCE que preside **Juan Pablo Castañón**. Tras la reciente visita de **Agustín Carstens**, habrá otro invitado de lujo, en este caso el canciller **Luis Videgaray**. Amén del entorno diplomático y comercial, hay todo que platicar en torno al proceso electoral del 2018.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**NIELSEN
TIENE EN LA
DIGITALIZACIÓN
UNO DE SUS
PRINCIPALES
RETOS**

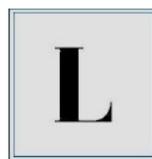


#OPINIÓN

AEROPUERTO: EL CAOS QUE VIENE

El AICM ha exhibido lo peor de la administración pública ante los ojos del mundo

CARLOS MOTA



os siguientes dos años serán caóticos en materia de aviación. De hecho, el caos ya inició.

Cualquier persona que ha viajado desde o hacia el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) en los últimos meses ha experimentado al menos cuatro tipos de problemas: (1) demoras generalizadas en salidas y llegadas; (2) acusaciones mutuas entre aerolíneas y autoridades por la problemática de las demoras; (3) disminución notoria de estándares de atención y servicio; y (4) ajustes indiscriminados de las aerolíneas a sus itinerarios para no incumplir con el nuevo reglamento y no tener que compensar a los pasajeros. La situación de la aviación comercial está en su peor momento en años y en ella sólo hay un responsable: la Secretaría de Comunicaciones y Transportes de **Gerardo Ruiz Esparza**.

Durante el inicio de esta administración, la SCT tuvo el pretexto perfecto para el arranque del caos: decir que el aeropuerto estaba saturado y repetirlo hasta el cansancio, cosa que es cierta, pero que parece haber sido utilizada por la propia autoridad para poner en escena

una obra teatral inimaginable.

LA AVIACIÓN EN SU PEOR MOMENTO Y LA RESPONSABLE ES LA SCT

Nunca, en ningún aeropuerto de una ciudad importante del mundo, se había visto que con tanta consistencia, que la autoridad incluso gastara dinero en producir letreros en cada sala de abordaje para culpar a las aerolíneas del caos que se vive en la administración aeroportuaria. El AICM ha exhibido lo peor de la administración pública ante los ojos del mundo. El gobierno hizo una renuncia consciente: el anuncio del nuevo aeropuerto implicó la claudicación total de esta administración para gestionar con eficacia

Continúa en siguiente hoja



Fecha 04.12.2017	Sección Mercados	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

el aeropuerto actual. Esta claudicación es totalmente inadmisibile y merecería una fuerte reprimenda de parte del presidente **Enrique Peña** al secretario y al director del AICM, **Alexandro Argudín**.

El próximo presidente tendrá que verificar que, antes de que se inaugure el nuevo aeropuerto, el actual tiene el potencial de seguir operando, con limitaciones, sí; pero con eficacia también. Si la nueva administración no reduce la varianza que actualmente experimenta el usuario, se corre el gran riesgo de que los estándares operativos con los que arranque el funcionamiento del nuevo sean sumamente bajos. Y lo peor que puede pasar al siguiente presidente es inaugurar un aeropuerto al que sea difícil llegar, donde sea caótico moverse, o cuya experiencia para el viajero sea de desorden. Ahí se jugará su reputación.

FORD y GM, GOLPEADÍSIMAS

La primera acumula una caída mayor a 15 por ciento en unidades en lo que va del año; la segunda, superior a 14 por ciento. ¿Quién sí crece? Toyota y Honda, japonesas. ¡Qué año para las marcas y para la industria automotriz! Y la coreana Kia Motors ya superó a Ford y a Honda en unidades. Imparable, Kia crece a una tasa de 51 por ciento...

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA