



# CAPITANES

## ENRIQUE YAMUNI...

Megacable, que encabeza este capitán, cosecha buenos números en sus servicios de telecomunicaciones, gracias al home office. Al segundo trimestre llegó a 3.22 millones de clientes, 6.8 por ciento más que en 2019 y en telefonía fija creció 14.1 por ciento con 2.2 millones de clientes.



## Pemex Deudor

Desde hace meses es conocida la problemática de Pemex, encargada a **Octavio Romero**, para pagar deudas con sus proveedores

En agosto, la deuda se estimó en 50 mil millones de pesos más de lo que la propia Pemex reconoce.

Pero si bien Romero salió luego luego a aclarar que estaban al corriente, únicamente se refirió a refinación, área a la que destinan 23 mil millones de pesos este año para mantenimiento.

Pero así como hay varios proveedores colgados, Pemex tampoco paga a otros órganos del propio Gobierno.

Un ejemplo es el Instituto Nacional de Cardiología Ignacio Chávez (INC), que el 27 de agosto presentó ante el juez federal **Benito Zurita** un escrito para promover 'diligencias precautorias' contra la petrolera, con la que tiene un convenio de servicios médicos especializados desde 2014.

Y es que Pemex no le ha pagado una factura de 2018 que sumó 7.5 millones de pesos.

Como no le han respondido por las buenas, el INC decidió acudir al juez, que este lunes le dio a Pemex 30 días hábiles para saldar la deuda.

Si Pemex no responde, es previsible que el INC presente una demanda formal.

## Alianza Industrial

Alemanes y mexicanos darán el salto a las reuniones de negocios virtuales.

Hoy **Francisco Cervantes**, líder de Concamin, firmará una alianza con la alemana Deutsche Messe, a través de su filial Hannover Fairs Mexico, que dirige **Bernd Rhode**, para llevar a cabo la Reunión Anual de Industriales.

La cumbre industrial la harán en la misma plataforma que la Industrial Transformation Mexico (ITM), conocida como la Hannover Messe mexicana.

Cervantes busca impulsar una nueva estrategia industrial mediante el valor agregado de los productos mexicanos, el desarrollo tecnológico y una mayor proveeduría nacional de alta calidad.

La expo tendrá un programa de más de 50 conferencias donde están anunciados **Jean-Pascal Tricoire**, CEO de Schneider Electric; **Natalia Oropeza**, jefa de Ciberseguridad de Siemens a nivel global, y **Jeff Burnstein**, presidente de la Asociación para la Automatización Avanzada.

El encuentro se llevará a cabo a fines de octubre en alianza con el Gobierno de Guanajuato, que encabeza **Diego Sinhue Rodríguez**, y donde se prevé que haya más de mil 200 encuentros de negocios y 20 expositores virtuales.

## Intercambio Protocolar

Quien estará comprobando si los protocolos de higiene y sanidad que están aplicando las empresas del sector turismo son de primer nivel es **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

El empresario acude hoy a una reunión con el presidente de la Asocia-

ción Empresarial Hotelera de Madrid, **Gabriel García Alonso**, y con la vicepresidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, en Inglés), **Mari-bel Rodríguez**.

La idea es intercambiar las mejores prácticas en materia de higiene y sanidad que se han implementado en ambos países para garantizar al viajero seguridad desde que sale de su casa, hasta que llega a su destino.

Como parte de su agenda, Arsuaga realizará un recorrido por el Hotel Hospes de Madrid, el cual obtuvo la Certificación "Turismo Seguro" del Instituto para la Calidad del Turismo Español.

España y México fueron dos de los primeros países en poner en marcha protocolos de higiene en sus empresas para que el turista recupere la confianza, salga del encierro que impuso la pandemia y ayude en la reactivación.

## Buena Semana

Este martes se hará el lanzamiento oficial del Buen Fin, que este año no rendirá honor a su nombre.

Le contamos.

**José Manuel López Campos**, capitán de la Concanaco —promotora de este programa—, anunciará que la campaña de descuentos durará toda una semana y ya no solo el tradicional fin de semana largo correspondiente al festejo de la Revolución Mexicana.

La razón principal de alargar la duración es buscar que no haya grandes filas ni aglomeraciones en las tiendas, con el fin de mantener la distancia física entre los compradores.

Sin embargo, ello será todo un reto, pues es prácticamente una tradición que haya largas filas justo al arranque del Buen Fin y en sus últimas horas.

La campaña busca incentivar el consumo de la mercancía que ha quedado rezagada en tiendas a partir de la pandemia, principalmente en artículos como ropa y calzado.

A lo largo de este año ha sido una constante la aparición o alargamiento de las temporadas de rebajas, con tal de que haya más ventas.

Veremos qué fechas definitivas tendrá este Buen Fin alargado.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



# Inspiración posible

*La esperanza es un sueño despierto*  
-Aristóteles

**E**l 25 de agosto, la talentosa directora de orquesta Alondra de la Parra sacó a la luz un proyecto en el que llevaba meses trabajando. Más de 100 horas invertidas en lograr La Orquesta Imposible, donde reunió a 30 de los mejores músicos de todo el mundo y a una extraordinaria bailarina para interpretar una magnífica composición mexicana. Lo hizo con la intención de recaudar fondos para dos organizaciones mexicanas que se dedican a cuidar la vida de mujeres y niños, dos grupos sumamente vulnerables de nuestro País.

En otras ocasiones he escrito ya del “poder suave” (*soft power*, le llamó el creador del concepto, Joseph Samuel Nye) y de la enorme importancia que tiene para que el mundo gire, para que las cosas pasen. Este tipo de poder es el que atrae sin ejercer presión, el que invita, por ejemplo, a la gente a venir al País, a inspirarse con su cultura, a invertir. Se puede resumir, de alguna forma, con el dicho: “Se atraen más moscas con miel que con hiel”; es un poder no coercitivo que abre puertas

y actúa como un imán para el talento, la innovación, los negocios y la atención del resto de los países.

La creación de La Orquesta Imposible es una representación magnífica de este tipo de poder. Alondra comenzó a dirigir un nuevo proyecto de filantropía tras la marcha feminista del 8 de marzo del año presente. Buscaba patrocinadores que impulsaran el proyecto con donativos a Fundación Semillas y Save the Children México; a cambio, ella organizaría conciertos de la más alta calidad.

En un inicio, las presentaciones se planearon para ser en vivo, pero llegó la pandemia y acabó con esas posibilidades: todo cambió repentinamente. Alondra enfrentó diversos retos que, a momentos, parecían confirmar el título de la orquesta, me consta, pero también fui testigo de su garra, perseverancia y talento no sólo para no posponer el proyecto, sino para acelerar el paso y realizar un arriesgado experimento, una de las mejores producciones audiovisuales.

El esfuerzo de Alondra no solo es loable por el re-

sultado final, sino también porque levanta la batuta (váltase el juego de palabras) para todos y todas las mexicanas. En medio de la peor emergencia sanitaria que ha vivido la humanidad en 100 años, sin poder reunir a más de cuatro personas en un solo lugar, sin poder hacer la magia que logra al frente de la alineación de media luna, Alondra logró una representación del

“Danzón no. 2”, del mexicano Arturo Márquez, acompañada de la interpretación de la extraordinaria bailarina Elisa Carrillo. A eso debemos de aspirar siempre, a lo posible, a la excelencia.

Acciones como ésta nos muestran la maravilla del *soft power*, del poder inteligente y sano, porque es genuino. La influencia de este tipo de poder sólo funciona si se hace de verdad: si se trabaja por hacer posible esa orquesta imposible; si se busca, con absoluta dedicación, proyectar lo mejor de México, crear un flujo de dinero que le proveerá de posibilidades a dos asociaciones que quieren ayudar a los grupos vulnerables del País. Este tipo de acciones permite un verdadero cambio

en país que apela a nuestra cultura, a lo más nuestro, a la esencia de lo mexicano y lo conmueve: la música, la gastronomía, la naturaleza, las letras, la arquitectura, el diseño, las artes plásticas, la danza. Esto nos mueve, esto inspira al País.

Lo que hizo nuestra querida Alondra no fue solo deleitarnos, sino marcar un nuevo ritmo, un nuevo compás para quienes queremos cambiar México. Este trabajo, como el de muchos otros y otras, cambia la narrativa del País y proyecta esa parte de México que sí somos, pero que a veces se ve menos. Es la muestra de la fuerza de una mujer mexicana que afronta la adversidad y usa todo lo que está a su alcance para cambiar las cosas en busca del bien común. Y, sí, de igual forma es la demostración de que está en nuestras manos que México sea el país con el que soñamos, ése con ritmo y armonía, porque aun en los momentos más adversos, la inspiración es posible.

El autor es Presidente  
de Opciona, A.C.  
Twitter: @a\_legorreta  
contacto@opciona.mx



# Anti-reforma energética

**A**ndrés Manuel promete (aunque es más bien amenaza) una contra-reforma para la “transformación energética” de México.

Los últimos 2 años demuestran a donde irá este sinsentido: a darle más fuerza a Pemex y a CFE. Y, en el camino, a enterrar nuestro potencial energético y afectar de pasada al ya de por sí jodido crecimiento económico al que nos tiene condenados la 4T.

Empecemos por lo básico. Una reforma energética positiva debe:

1. **Asegurar suficiente electricidad, gas, petróleo, gasolina y diésel para sostener los requerimientos de industria, servicios, comercio y hogares.** Porque sin energía no hay crecimiento. Y aunque no le guste Presidente: sin crecimiento no hay desarrollo.

2. **Generar energía a precios competitivos.** Para que la industria compita y exporte, y para que los mexicanos no gasten su plata en energéticos caros.

3. **Promover generación y uso de energías limpias.** Tanto para cumplir compromisos internacionales como para cuidar nuestra salud.

4. **Incorporar al sector privado con reglas claras, justas y un piso parejo.** Son

aliados para el desarrollo, no enemigos.

5. **Mantener (y, si se puede, crecer) la renta petrolera que recibe el erario** y que aún representa la sexta parte de los ingresos del gobierno.

6. **Utilizar el recurso público eficientemente**, promoviendo empresas del estado delgadas y productivas.

**Partir de estos objetivos es clave.** Como le dijo el gato a Alicia en el país de las maravillas: **si no sabes dónde vas, entonces elige el camino que quieras.** Total, qué importa.

**Tristemente, el camino energético elegido por AMLO no lo define por un análisis racional.** Para nada. Lo definen ideologías setenteras y añoranzas de un pasado dizque glorioso.

Sin duda, revisionismo histórico en su máxima expresión. Porque **esa “época dorada” de Pemex y CFE fue la que llevó a estos dinosaurios al desastre operativo y financiero que hoy sufren.**

La reforma energética de Peña —con todo y sus bemoles y actos de corrupción— fue una manera para buscar salvar a Pemex y CFE. Sí, así como lo digo: buscaba salvarlos, no matarlos.

Para buscar un esquema que —sin sacrificar los 6 puntos clave— sometiera a las

paraestatales a una competencia que las transformara. Que las hiciera más eficientes.

**La competencia nunca estorba.** En los negocios, en la vida, en la política... o en una paraestatal. La competencia promueve la eficiencia. **Ante la competencia, o te transformas o te achicas.**

OJO, que quede muy claro: **todo esto no significa que acepte la corrupción o la ineptitud. O que defienda a Peña.** ¿Hubo abusos? Que se castiguen, pero ya.

Presidente, para que entienda se lo pongo **en términos beisboleros: no hay que quitar la vista a la bola.**

A los objetivos clave.

Eso es lo que cuenta. En cambio, **la dirección de la 4T es patéticamente inoperante. Tomemos a Pemex:**

a. **No han podido subir la producción petrolera.** Promedia apenas 1.7 millones de barriles diarios. Como punto de referencia, el año pasado Chevron produjo 82% más petróleo con apenas el 38% de los empleados. Así de gorda está Pemex.

b. **El programa de modernización de las refinerías tampoco ha funcionado.** Su utilización de capacidad sigue estancada en cifras cercanas al 35%. Ah, y siguen contamine y contamine.

c. **A pesar de recibir una inyección extraordinaria de 10,000 millones de dólares (mmdls) para bajar su deuda, ésta se incrementó en 2,358 mmdls.** Realmente de locos.

Por esto y más, **Pemex sigue siendo la amenaza financiera más grande para nuestro país.** La deuda soberana de México está destinada al grado basura. Es cuestión de tiempo.

**CFE va por el mismo camino.** Aunque carece de recursos y produce luz cara, sigue **empeñada en sacar a la IP a patadas de la generación de energía competitiva.** Y, peor aún, de producir luz limpia.

No hombre, **lo de las pensiones de CFE es para no creerse.** Poco a poco, los gobiernos anteriores le fueron quitando piquitos a su contrato colectivo. Bajar 10 años la edad de retiro en CFE es terrible.

Perdón, pero **la anti-reforma energética de AMLO es una catástrofe en puerta.** Espero equivocarme. Tristemente, lo dudo.

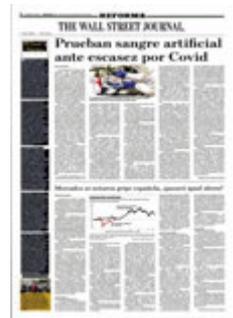
## EN POCAS PALABRAS...

“El desastre de uno es el curso de otro”.

Henry Rollins, artista estadounidense

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



# What's News

**Samsung Electronics Co.** ha firmado un contrato por 6.65 mil millones de dólares con Verizon Communications Inc. por equipo y servicios de red, un importante estímulo para el intento de la firma sudcoreana de convertirse en un proveedor clave de 5G. El acuerdo durará hasta fines del 2025 y cubre principalmente la infraestructura 5G, aunque en términos generales incluye las ventas, la instalación y el mantenimiento del equipo de redes, señalan documentos corporativos presentados en Corea del Sur.

◆ **El fuerte repunte del euro** este año es visto como un voto de confianza de los inversionistas sobre la recuperación económica europea. El euro ha subido un 5.6% contra el dólar este año, su mayor avance desde el 2017. Eso significa que el euro también se ha fortalecido contra las monedas de otros importantes socios comerciales, como China y Reino Unido. Pero cuando

el euro es fuerte, hace que exportaciones como la maquinaria, los autos y los productos químicos de la zona euro sean más caros para los compradores extranjeros.

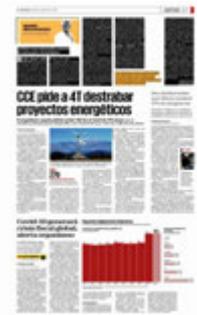
◆ **Nongfu Spring Co.**, compañía de agua embotellada, recaudará 8.15 mil millones de dólares de Hong Kong (1.05 mil millones de dólares) netos mediante una OPI en Hong Kong, uniéndose a una serie reciente de empresas buscando aprovechar el mercado de valores de la ciudad. La firma con sede en China indicó que venderá 388.23 millones de acciones por 21.50 dólares de Hong Kong cada una, que está al extremo superior de su pronóstico de 19.50 dólares de Hong Kong a 21.50 dólares de Hong Kong por acción.

◆ **CSL Ltd.**, la empresa farmacéutica más grande de Australia, señaló que ha firmado acuerdos iniciales para el suministro de vacunas contra el nuevo

coronavirus si se completan con éxito las pruebas clínicas. CSL dijo que un acuerdo preliminar con el Gobierno australiano cubre 51 millones de dosis de una vacuna que está siendo desarrollada por la Universidad de Queensland. El suministro podría iniciar alrededor de mediados del próximo año, afirmó la compañía.

◆ **El crudo Brent** bajó 1.27%, a 42.01 dólares por barril y los futuros del WTI cayeron 1.63%, a 39.12 dólares por barril con la referencia estadounidense llegando a su nivel más bajo desde julio. Analistas de ING y DNB Markets dicen que la caída del lunes en el precio responde a la publicación de Saudi Aramco de sus precios de venta oficiales para octubre el fin de semana. Aramco recortó sus precios a Asia por segundo mes consecutivo y también bajó la mayoría de sus precios para EU y Europa.

*Una selección de What's News*  
© 2020 Todos los derechos reservados



## Gobiernos estatales sacan la cara por el turismo

**E**l plan del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** para aumentar el turismo y la captación de divisas estaba enfocado en la atracción de visitantes chinos hacia los principales destinos del país, sobre todo tras de la cancelación del Consejo de Promoción Turística de México. Sin embargo, la estrategia no tuvo éxito en 2019 y este año la explosión del coronavirus, cuyo epicentro fue precisamente China, terminó por dar al traste con el plan.

En junio el turismo extranjero se desplomó 74.8% y la capacitación de divisas 90%, lo cual es congruente con los niveles del sector en el mundo y atribuible a las restricciones de viaje aplicadas temporalmente en casi todos los países, pero a la vez es devastadora con un gobierno que carece de interés y estrategia para su recuperación.

Ante este panorama, los mandatarios estatales buscan arropar al sector e intentan asumir ese liderazgo que, según algunos gobernadores, ha dejado suelto el secretario **Miguel Torruco**, en un contexto en el que los empresarios tampoco encuentran un espacio de interlocución ni apoyos o guías desde la Federación para rescatar la mayor cantidad de empleos posibles.

Las alianzas entre gobernadores han sido una respuesta, en

especial los que cuentan con planes detallados para promover conjuntamente la actividad turística y la repartición equilibrada de los gastos.

Un ejemplo es la firma de un convenio entre los gobiernos de Quintana Roo, Yucatán, Chiapas, Campeche y Tabasco, que tiene como objetivo colocar al mundo maya entre los favoritos de visitantes que prefieren un turismo cultural, a pesar de que esta región es la que se ha visto más afectada con la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México y los 8 mil millones de pesos para la realización de campañas en el exterior.

En este último bloque destaca el caso de Quintana Roo, entidad cuya economía depende casi en 80% de los recursos generados por el turismo y a la que la emergencia sanitaria le impuso una parálisis total. Tan solo Cancún y la Riviera Maya aportan 71% del PIB turístico del país, por lo que la recuperación de sus niveles de afluencia es prioritaria a nivel nacional.

Por su cuenta y, para evitar la debacle, el gobernador **Carlos Joaquín González** puso en marcha un plan denominado "Juntos Saldremos Adelante" en el que se incluyeron 21 diferentes tipos de financiamiento para las empresas del sector, además de que se implementó una certificación en Protección y Prevención Sanitaria en Instalaciones Turís-

ticas, en la que se habían registrado hasta agosto más de 6 mil

800 empresas de la entidad. Asimismo, se fortaleció con recursos propios una versión estatal del CPTM y, bajo el nombre de Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, se puso en marcha una campaña de relanzamiento del Caribe mexicano, con lo que se espera recuperar la llegada de turistas en 65% al finalizar el año, es decir antes de lo que estima la Organización Mundial del Turismo.

Con esto, México está todavía muy lejos de recuperar el sexto lugar que llegó a tener en el ranking internacional en cuanto al arribo de visitantes extranjeros.

En el corto y mediano plazo será imposible regresar a la inyección anual de divisas por 23 mil millones de dólares que dejaban 41 millones de visitantes.

La esperanza está en que el sector empieza a encontrar respuestas y nuevos liderazgos, en un escenario en el que la actual administración ha dejado un gran vacío. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter:@MarioMal

**Las alianzas entre gobernadores han sido una respuesta, para promover conjuntamente la actividad turística**



## DESBALANCE

### El periplo de Herrera

:::: Tras haber estado fuera de los reflectores durante la crisis del Covid-19 por no tener una conferencia diaria, como sucede con **Graciela Márquez**, secretaria de Economía, o **Esteban Moctezuma**, titular de la SEP, nos dicen que llegó la hora de **Arturo Herrera**. En su caso, será su segundo paquete económico el que colocará en escena al secretario de Hacienda. Nos dicen que su periplo inicia hoy por la tarde, cuando entregue en San Lázaro a la priista **Dulce María Sauri** la propuesta de ingresos, del gasto del gobierno de la 4T y el panorama económico para 2021. Además, el miércoles estará en la conferencia mañanera en Palacio Nacional para explicar la propuesta y los reflectores lo seguirán a la glosa del Segundo Informe de Gobierno.



Mario Di Costanzo

### Cursos "Paquete 2021"

:::: A propósito del paquete 2021, nos dicen que no faltarán los memes, pues ya hay quien piensa que ahora que está indispueta la "economista en jefe de México", **Andrea Legarreta**, habrá opciones para sustituirla. Por lo pronto, anote usted a **Mario Di Costanzo**. Quien fuera presidente de la Condusef en el gobierno anterior promueve una videocharla para analizar la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos mañana por la tarde.

Nos dicen que quien en algún momento fue secretario de Hacienda del gabinete legítimo de **Andrés Manuel López Obrador** de 2006 a 2012, tendrá sólo un día para desmenuzar el paquete, pero no será el único. También habrá análisis de centros de estudio y ONGs para explicar el ABC del presupuesto 2021.

### Piden honrar promesas

:::: A horas de presentarse el paquete económico 2021, varios organismos del sector privado piden al gobierno cumplir con su palabra y no crear nuevos impuestos, no subir los existentes y no pensar en "ajustar" gravámenes, como en años pasados con el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS). En la lista están el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), así como diversos organismos que lo integran, como la Confederación Patronal (Coparmex), y organizaciones como la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec), de **Cuauhtémoc Rivera**. La asociación alertó que los consumidores van a pagar cualquier aumento en materia impositiva.



## Por CLIP y 1.2 millones de pesos, el INE descarriló el partido de los Calderón

**L**a semana pasada, la Comisión de Prerrogativas del INE aprobó dar el registro de partido político nacional a la agrupación conocida como México Libre, impulsada por el expresidente Felipe Calderón y Margarita Zavala, pero horas después, dos de los cinco consejeros de esa comisión, Martín Faz y Adriana Favela, decidieron, sorpresivamente, cambiar su voto, con lo que se le negó el registro en definitiva por siete votos contra cuatro.

La historia de cómo se descarriló México Libre, el partido que apuntaba para ser la fuerza política antagonista de la 4T, tiene dos vertientes: la técnica y la política.

En lo técnico, algunos conseje-

ros alegaron que 8% del monto total de las aportaciones de México Libre, que fueron apenas 1.2 millones de pesos, no permitían identificar a los donantes. Esto llama la atención porque México Libre empezó a usar CLIP, la aplicación para cobrar con tarjeta vía celular, en mayo de 2019, y no fue hasta agosto que el INE le requirió información de las personas que donaron por esa vía, misma que le fue entregada al instituto, aunque, obvio, México Libre no tenía la totalidad de los números de cada tarjeta de crédito usada, pues es algo que CLIP no imprime en sus recibos por seguridad del tarjetahabiente.

Si el INE tenía dudas de la información que aportó México Libre, pudo corroborar a esos donan-

tes vía la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), pero nunca pidió su apoyo. Sin embargo, ese 8% de donaciones fue el argumento que el consejero Ciro Murayama puso sobre la mesa para descarrilar a esta organización. Luego, otros consejeros lo siguieron. Un argumento bastante absurdo, dado que el INE: a) pudo haber confirmado cualquier información con la CNBV; b) pudo haber pedido, meses atrás, que no usaran la aplicación CLIP (de lo que no hay registro); y c) da la impresión de que se privilegia el uso de efectivo, que es difícil de rastrear, en lugar de un sistema de pagos electrónicos bancarizado, que abona a la transparencia.

En la parte política, varios consejeros —entre ellos el presidente del INE, Lorenzo Córdova— no querían pagar el costo con el gobierno federal y los partidos políticos existentes de autorizar más competencia al sistema político. Así, parecían estar cómodos votando en contra del registro del “nuevo” PES, que apenas obtuvo con seis votos a favor y cinco en contra, y pensaron que esa misma votación se repetiría con México Libre. Sin embargo, cuando otros consejeros se dieron cuenta de que había un cálculo político,

también decidieron que no valía la pena asumir los costos.

Así, una organización que debió haber obtenido su registro como partido, sencillamente no lo logró por un complicado juego de intereses. En el INE pesaron más 1.2 millones de pesos y un argumento poco creíble sobre CLIP, que los 263 mil ciudadanos que dieron aval al proyecto.

México Libre y las otras agrupaciones a las que se les negó el registro impugnarán esta decisión ante el Tribunal Electoral.

Que no se le haya dado registro a México Libre hará que las elecciones de 2021 sean aburridas, pues Morena no tendrá un partido antagonista. Esto, toda vez que el PAN no ha logrado posicionar una estrategia efectiva y se percibe que estará a la defensiva, luego de que Emilio Lozoya vinculara con actos de corrupción a algunos de sus más connotados gobernadores.

Tan será una campaña aburrida, que el Presidente se sienta bajo un cedro e improvise un discurso en el que, en los hechos, adelanta su victoria. Y sobre su accidental aliado, el INE, los legisladores de la 4T ya le preparan un serio recorte presupuestal. ●

Twitter: @JTejado

**Que no se le haya dado registro a México Libre hará aburridas las elecciones de 2021**



## Santa Lucía: ¿realmente sin problemas de aeronavegabilidad?

Aunque el presidente **López Obrador** ha insistido en múltiples ocasiones en que el 21 de marzo de 2022 se inaugurará el nuevo aeropuerto de Santa Lucía, son múltiples las dudas de las aerolíneas en torno al nuevo aeropuerto

Entre las dudas está, desde luego, la seguridad aérea. Aunque la OACI sostuvo en un estudio de 2018 que no era factible que los aeropuertos de la Ciudad de México, el de Santa Lucía y el de Toluca puedan operar en forma simultánea, la SCT insiste en que no habrá problemas de aeronavegabilidad simultánea.

El subsecretario de Transporte, **Carlos Morán**, informó ayer que en diciembre próximo entrará en operación la primera fase del rediseño del espacio aéreo del Sistema Aeroportuario Mexicano y que estudios realizados por el Seneam y la consultora francesa NavBleu demuestran que sí es factible la operación simultánea de los tres aeropuertos.

Aseguró también que en el rediseño del espacio aéreo participaron representantes de organización como OACI, IATA, la Agencia Federal de Aviación Civil y la Canaero.

**Habrá que ver si realmente Santa Lucía se termina en 18 meses y si tiene el visto bueno de la OACI y la IATA, aunque tampoco está claro si lograrán concluir las vialidades para facilitar el acceso de los pasajeros.**

Lo que es un hecho es que se inaugurará en el peor momento para la industria, que no se habrá recuperado en 2022 de la peor crisis de su historia.

Lo que es un hecho es que el nuevo aeropuerto de Santa Lucía se inaugurará en el peor momento para la industria, que no se habrá recuperado en 2022 de la peor crisis de su historia.



#### **INVERSIÓN FIJA BRUTA, SE RECUPERA EN JUNIO VS. MAYO**

Las cifras de inversión fija bruta al cierre de junio que reportó ayer el Inegi muestran una mejora en relación a mayo de 2019, con un crecimiento de 20.1%, por la reactivación de varios sectores industriales. Sin embargo, en comparación a junio de 2019, sí se mantienen las cifras negativas con una caída de 24.1% y de 21.4% en el acumulado enero-junio, frente al mismo periodo del año pasado.

Frente a mayo, la mayor recuperación se registró en maquinaria y equipo, con un alza de

25.8%, porque la construcción se recuperó en sólo 13.7% en junio. En el acumulado en el primer semestre, se registra una caída de 24.1% en maquinaria y equipo en relación a 2019 y de 19.5% en industria de la construcción.

Los datos que más preocupan son los de equipo de transporte, ya que hay una caída de 52.5% frente a junio de 2019 y de 37.2% en el acumulado en el primer semestre.

Aunque se esperan mejores cifras en el segundo semestre, el consenso entre analistas del sector privado es que cerraremos 2020 en terreno negativo en inversión fija bruta.



#### **CLUB DE INDUSTRIALES, CONSEJO DE LUJO**

La semana pasada se nombró el nuevo Consejo de Administración del Club de Industriales. Se ratificó como presidente al incansable **José Carral Escalante**; como vicepresidentes a **Prudencio López** y **Carlos Gómez y Gómez**. Se mantiene casi como Club de Toby, porque entre los 16 consejeros sólo hay una mujer: **Lucrecia Aramburuzabala** y, desde luego, es un Consejo de lujo porque, entre otros, participan **Roberto Alcántara**, **Pedro Aspe Armella**, **Antonio del Valle Ruiz**, **Federico Reyes Heróles**, **Luis Téllez**, **Ernesto Rubio del Cueto**, **Luis Téllez** y **Javier Sordo Madaleno**.




**Economía sin lágrimas**  
 Ángel Verdugo  
 averdugo@gimm.com.mx

---

**¿Por qué esas reacciones?**

- ¿Dónde quedó sepultada la confianza en la ley y en ella como única vía aceptable?

Ante la decisión tomada en el Consejo General del INE el viernes 4 de este mes, en relación con México Libre y su registro, lo más abundante ha sido un gran número de opiniones que, lejos de la objetividad, se han volcado a uno u otro extremo.

La víscera aplastó la neurona. El juicio sereno y objetivo ha brillado por su ausencia, mientras que la posición ideologizada y ciega en favor del actual Presidente ha sido dominante. ¿Y la democracia, apá? ¿Dónde quedó sepultada la confianza en la ley y en ella como única vía aceptable?

Hemos visto y escuchado de todo; sin embargo, unos y otros han dejado de lado —a excepción de unos cuantos— mencionar siquiera lo que sigue: Presentar lo que convenga a sus intereses ante el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.



Sin duda, la decisión fue para unos —me cuento entre ellos—, sorprendente. Sin embargo, el adjetivo no significa que los afectados deban lanzar acusaciones difíciles, si no es que imposible de probar. Por más que uno interprete ésta o aquella decisión y pueda extraer conclusiones —las cuales, seguramente, al paso de los días no se sostendrían—, la obligación mínima de las partes es conservar la prudencia y la mesura y mantener la confianza en la ley.

En toda democracia, siempre será mejor que sean otros los que pataleen y vean motivaciones alejadas del respeto de la ley; que sean otros los que piensen que las decisiones fueron motivadas por cuestiones inconfesables.

Ser demócratas no es fácil, menos en estos tiempos. Serlo hoy es una gran responsabilidad. En esto no caben las medias tintas

ni el berrinche, menos la mecha corta; es la mesura y el análisis frío y objetivo lo que debe caracterizar al verdadero demócrata.

Hay que entender que en esto de la democracia no hay salidas rápidas y sin costos, hay que entender que serán más las derrotas que las victorias.

Por otra parte, la única arma que a los demócratas les está permitido usar es la fuerza de la ley. Aprendamos de las derrotas y hagamos de las victorias escalones para llegar a los siguientes niveles.

Que sea el adversario el que recurra a la burla y a la ofensa y acompañado exhiba su soberbia, que el triunfalismo exhiba al burócrata encumbrado e ignorante que se piensa perfecto, jamás equivocado. Hoy, cuando el Presidente se burla, cual matón de rancho que presume su reciente asesinato, tengamos prudencia y confianza en el futuro.

Como suele decir un político, amigo entrañable, curtido en mil batallas: No hay victorias eternas, ni derrotas para siempre. Hoy queda un recurso legal: acudir al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

Por lo demás, nunca hay que darle la satisfacción al adversario de vernos derrotados y desanimados, menos cuando es un patán que no respeta regla alguna y goza sus victorias pírricas. El demócrata está hecho de otro

material, pues mientras él es fuerte, aquél es cobarde, mezquino.



Que se revuelque en el fango de su perversidad y pequeñez.

Mientras nosotros vemos y vamos al futuro, aquél se queda en el ayer. Mucho está en juego: el futuro de hijos y nietos y el del país. ¿Vencidos? ¿Cómo? Si estamos condenados a la victoria

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Un rezago de muchos años del Visit México

• El camino al éxito de Visit México será cuesta arriba, pues se está construyendo desde cero.

Si la estrategia es fundamental para el éxito de un sitio digital de marca país, **Roberto Velázquez**, el consultor de marketing digital que dirigió la primera versión seria de Visit México, sostiene que ahora el camino cuesta arriba será más pronunciado porque se está construyendo desde cero.

En España, la Sociedad Mercantil Estatal para la Gestión de la Innovación y las Tecnologías Turísticas (Segittur), un equivalente al Consejo de Promoción Turística de México (q.e.p.d.), está ejecutando el plan España Digital 2025, el cual forma parte de su agenda a 2030.

Pero lo viene haciendo desde hace 10 años, así es que ahora tienen una gran cantidad de información acumulada y procesada que se aplica para los proyectos vigentes.

En México, los concesionarios del Visit México están comenzando a implementar herramientas tecnológicas, con limitaciones presupuestales importantes las cuales, eventualmente, darán resultados, pero dentro de años.

No sólo el tiempo opera en contra del turismo en México, sino que además ha habido otro gran cambio al que ni siquiera nos asomamos.

**Velázquez** destaca que, precisamente España, Gran Bretaña o Italia han apoyado el desarrollo de sitios locales, los hoy responsables de aterrizar las necesidades de los viajeros que buscan experiencias muy específicas.

Por ejemplo, la Torre Eiffel ha estado allí desde el siglo XIX y seguramente seguirá siendo la imagen insignia de París durante muchos años más, pero en este momento los viajeros buscan otras maneras de ver ese icono arquitectónico, ahora vinculado a sus pasiones.

La gastronomía, la música, la historia, la exclusividad, son muchas las alternativas

y la información y la inteligencia artificial cumplen el doble papel de influir en los nuevos productos y de conectar a clientes específicos.

Muchos aficionados al fútbol quieren ver jugar al Real Madrid en el Santiago Bernabéu, pero hay quienes, además, desean conocer los vestidores, platicar con alguno de los jugadores o tener oportunidad de conocer la logística de avituallamiento de un sitio con esas características.

Experiencias que a veces sólo los locales pueden organizar, pues conocen a ese productor famoso o al buscador de trufas o a los padres de unos famosos chefs en Girona.

Para **Velázquez**, una pregunta por responder es si será Visit México el que logrará hacer esa tarea o si serán los destinos, como Quintana Roo o Los Cabos.



### DIVISADERO

**Chetumal. Miguel Torruco** tuiteó, el fin de semana, que la descentralización de la Secretaría de Turismo a la Torre del Mestizaje de Chetumal "será cuando el gobierno del estado tenga los permisos en regla para así proceder al contrato de comodato para licitar su acondicionamiento".

Pero esa afirmación tiene dos trucos.

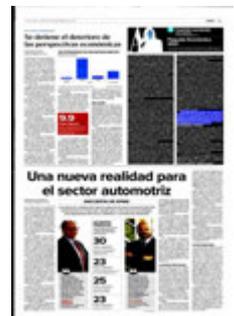
Primero, que el gobierno del presidente **López Obrador** debió haber dado los recursos para cumplir con su promesa de campaña, y es que la Torre del Mestizaje fue un gesto del gobierno estatal para facilitar el cambio.

Pero, además, resulta que los permisos pendientes los tiene que otorgar la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat). Entonces, no se entiende la puya y más bien recuerda aquel refrán que dice: "Aclaración no pedida, acusación manifiesta".

En este momento los viajeros buscan otras maneras de ver los distintos iconos turísticos, ahora vinculados a sus pasiones.



• Miguel Torruco, secretario de Turismo



## Cuenta corriente

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

## Paquete Económico 2021

• Se prevé una reacción temprana de calificadoras y, por ende, mayor presión sobre las finanzas públicas.

Con un difícil margen de maniobra fiscal para este año y el que viene, hoy se presenta el Paquete Económico de 2021. Difícil que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SCHP), que encabeza **Arturo Herrera**, pueda presentar y sea creíble un programa que propicie la recuperación mientras se mantiene la misma política económica que su jefe, el Presidente de la República, se empeña en perseguir.

Le puedo anticipar que el cierre del 2020 tiene, además, elementos que no se incluyeron en los pre-criterios de Política Económica en el mes de abril y apuntará a que la recesión de la producción nacional concluya este año en alrededor de (-)8.5% a (-)10.5%, que considera que no habrá retorno al Gran Encierro, aun si hay un repunte en los contagios por covid hacia finales del año. Para 2021, la estimación hacendaria del PIB podría rondar entre 4.0% al 5.0 por ciento.

Pero los datos más esperados del Programa Económico son tres: el precio promedio del barril de crudo se espera que cierre en torno a 35 dólares el barril, en la plataforma de producción petrolera que se ubica en 1.5 millones de barriles diarios (bld) y el uso del déficit público para dirigir recursos no a programas sociales, sino a inducir la recuperación económica fomentando inversión productiva y empleo. Si éstos resultan creíbles, no habrá reacciones preocupantes. De lo contrario, se prevé una reacción temprana de calificadoras y, por ende, mayor presión sobre las finanzas públicas. Para el 2021, analistas de energía estiman que el precio del WTI, la mejor referencia para México, rondará el próximo año en 45.5 dólares el barril, por lo que el precio de la mezcla bajo la fórmula presupuestal podría rondar los 43 dólares el barril.

En cuanto a la plataforma, si retornan a las proyecciones de 1.9 millones de bld, será muy cuestionado por la serie de problemas que acusa la producción y pese a que las empresas privadas han incorporado cerca de 100 mil barriles de producción adicional. Una creíble sería estabilizar la proyección en torno a los 1.6 millones de barriles diarios, considerando que el anuncio que realizó el Presidente en la *mañana* de este lunes sea el objetivo de

mediano plazo de la administración, y es el reducir la exportación y dirigir la producción al sistema de refinación nacional.

Finalmente, el déficit. El presidente **López Obrador** no quiere aumento de la deuda. Si el PIB crece, habrá una reducción del saldo más si el tipo de cambio del peso frente al dólar se mantiene en la banda de 22-23 dólares, pero si la recuperación económica no se concreta porque se mantiene la debilidad en la inversión privada, y el consumo no recupera su fuerza como impulsor de la economía, o la realidad de la cartera vencida financiera está ocultando una crisis de solvencia en la economía empresarial, la situación podría ser más complicada. Estos escenarios hoy se aclaran, pero el más importante depende de cómo avancen las negociaciones entre el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Carlos Salazar**, con la Secretaría de Energía, Pemex y CFE, para acomodar las reglas del juego de manera que las empresas privadas del sector tengan confianza en volver a apostar por México. Energía, su costo y la sostenibilidad son básicas para el futuro.

Esta negociación va lenta, pero podría ser la detonante del crecimiento. Un presupuesto inercial o un parlamento abierto que plantee ajustes de impuestos disfrazados de mejora en fiscalización le daría en la puntilla a la confianza empresarial en la recuperación.

### DE FONDOS A FONDO

#ColectivoVoto. No parece una más, sobre todo por la combinación de capacidades profesionales y puede ser útil para la toma de decisiones. Ayer se lanzó Monitoreo Colectivo Voto, iniciativa apartidista que integra de forma inédita información de: encuesta nacional hogares, Social Data y Hard Data.

Será una herramienta de consulta obligada en el proceso y construcción de opinión y percepciones rumbo al 2021, porque su objetivo será hacer entendibles qué hay detrás de los números en las encuestas.

El Colectivo Voto lo conforman Simo Consulting, de **Azucena Cháidez**; Eploc, de **Xiuh Tenorio**; BRisk Analytics, de **Rafael Aranda** y **Roberto Medel**, y 27 Pivot, de **Óscar Sandoval** y **Tatiana Adalid**.



## Hombres de nombre



### REMATE PRESUPUESTAL

Hoy, a las 17 horas, el secretario de Hacienda entregará el Paquete Económico para 2021 y será hasta el miércoles cuando el propio Presidente de la República haga la presentación oficial en la conferencia mañanera del miércoles.

Es claro que existe una ocupación de la 4T por bajarle los decibeles a la discusión. Han dejado claro que será muy parecido al de 2020, es decir, no aumentarán los impuestos (hay quienes temen que jueguen con las bases de tributación o movimientos similares), no se contratará nueva deuda, se ponderarán a los programas sociales y prioritarios del gobierno.

La intención de los voceros de Hacienda es crear un ambiente menos tenso o de urgencia. En los últimos días se ha vuelto casi un lugar común decir que será el Paquete Económico más limitado de los últimos años, puesto que no hay mucho de dónde jalar la cobijita; o que los únicos ingresos adicionales provendrían de dos fuentes: cancelación de fideicomisos, lo cual, si se hace como está planteado, podría generar más problemas que soluciones a la operación del gobierno y poner en posiciones complicadas a grupos vulnerables. La segunda fuente sería el remanente de operación de Banxico.

Existe una cierta preocupación, entre los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, de que la narrativa se vaya torciendo. Que por un lado permeen más las posiciones de la iniciativa privada que insisten, una y otra vez, en que se debe cambiar el rumbo y que no únicamente se deben redefinir las prioridades sino, incluso, cambiar el rumbo.

Hay temor de que el ambiente motive la creatividad de los legisladores, especialmente de Morena, y comiencen a tener una larga lista de ocurrencias como ya han demostrado que son capaces.

Si bien es muy poco posible que las barbaridades de los legisladores de Morena y sus rémoras del Partido del Trabajo progresen, sí pueden dificultar alcanzar buenos acuerdos porque harían importantes grietas en la estrategia de negociación.

En la Secretaría de Hacienda tienen claridad en por lo menos dos puntos: Si la negociación se complica, será más

difícil que se mande un mensaje correcto a los agentes financieros y las calificadoras y que si se hace difícil la negociación, especialmente por culpa de Morena, la 4T será la principal perdedora.



### REMATE TORPE

**Marko Cortés** tiene una bajísima capacidad política. Decidió que sus rencillas con **Felipe Calderón** eran más importantes que la unidad de quienes tienen un ideario parecido.

Los políticos creen, equivocadamente, que los movimientos son de un gran líder (que todos se imaginan que son, aunque sólo les alcance para presidir al PAN) en torno al cual se une la gente, como si fuera una clase de mesías.

Eso es comprensible en grupos de izquierda que dicen que sin su líder moral no son nada y en donde algunos aspiran a encabezar Morena para afianzar las enseñanzas de su tlatoani. Quizá no logran superar los traumas que dejó en México el PRI, donde el presidente era un semidiós, pero sólo por seis años. Acción Nacional se fundó en torno a hombres libres que tienen una aspiración sobre el bien común. Hombres y mujeres que se reúnen en torno a ideas de libertad, no en torno a un iluminado.

Quienes han estado cerca de México Libre, básicamente comulgan con las ideas del PAN, por lo que una acción para atraerlos hubiera sido lo correcto. **Cortés** debería recordar que ya no está en Morelia.



### REMATE REVOLCADO

Luego de ver lo que está ocurriendo con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos es fácil distinguir entre grandes luchadores sociales, como **Rosario Ibarra de Piedra**, y quienes han lucrado con puestos machuchones, como **Rosario Piedra**.

Esta mujer, impuesta, evidentemente no tiene la capacidad ni sensibilidad para el cargo del que sí está medrando. Lo que mostraron quienes lo ocuparon muestra, sin duda, que en esa comisión los jefes se atienden como si fueran fífis a cargo de los contribuyentes y la gente que sí le importa nada.

¿No que iban a ser diferentes?



## 1234 EL CONTADOR

**1.** El gobierno federal analiza actualizar la Red Nacional de Radiocomunicación que utilizan cuerpos de seguridad en los tres niveles, como la Guardia Nacional, Defensa y Marina, así como diversas corporaciones estatales. Se sabe que se tomará en cuenta la recomendación del Instituto Politécnico Nacional, a cargo de **Mario Alberto Rodríguez**, el cual recomendó, tras un elaborado diagnóstico, que la red continúe su modernización al protocolo P25 y que la actualización sea en la misma plataforma Tetrapol, hoy operada por la francesa Airbus, de **Fred Gallart**, no sólo por el ahorro que representaría de casi mil 393 millones de pesos, sino también porque la interconectividad estaría garantizada.

**2.** Pese a la situación que se ha vivido en los últimos meses por el covid-19, los trabajos en la refinería de Dos Bocas no se suspendieron, por lo que van acorde a lo establecido en los contratos firmados por la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**. Por ello, desde el gobierno federal se asegura que el complejo está en tiempo y será concluido conforme lo planeado, pues hasta ahora se ha logrado un avance importante en las 17 plantas en proceso, en los 90 tanques y esferas, así como en las cimentaciones profundas, trabajos con los que se asegura un avance importante respecto al programa. Pemex, de **Octavio Romero**, ya ejerció 23 mil 825 millones de pesos, 57.7% de lo destinado para este proyecto.

**3.** Las buenas noticias para la industria de reuniones comenzaron a llegar, pues desde esta semana se reabrirá 30% la capacidad de los Centros de Convenciones y Exposiciones de la Ciudad de México. En destinos como Los Cabos ya se dieron los primeros pasos, ejemplo de ello fue la realización del World Meeting Forum, el cual se

llevó a cabo la semana pasada, atrayendo a 220 personas que interactuaron bajo estrictos controles de bioseguridad. Guadalajara también realizó las primeras dos exposiciones en Latinoamérica con Intermoda y Expo Salud e Higiene. El Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones, que preside **Jaime Salazar**, anunció la realización de su Congreso Nacional, del 25 al 27 de noviembre.

**4.** El fabricante Huawei, cuyo CEO global es **Richard Yu**, no está dispuesto a darse por vencido ante las presiones del gobierno de Estados Unidos. Durante la feria IFA 2020, directivos de la empresa china aseguraron que han sabido abordar rápidamente la falta de acceso a las apps de Google, manteniendo así altos niveles de privacidad y seguridad. También indicaron que su tienda, AppGallery, ha avanzado al añadir cinco mil opciones cada mes. Se prevé que, si las fricciones con EU continúan y Huawei sigue sin acceso al software de Google, entonces el smartphone P40, cuyo lanzamiento se espera la próxima primavera, sería el primer dispositivo con el sistema operativo propio de la marca, llamado HarmonyOS.

**5.** Aunque en el sector de las telecomunicaciones hay quienes se dijeron sorprendidos de que **Carlos Morán Moguel** acudiera, en representación del titular de la SCT, a la presentación virtual que el IFT hizo de su plataforma digital Conozco mi Consumo, y ya no apareciera **Salma Jalife**, lo cierto es que la Subsecretaría de Comunicaciones queda convertida en Coordinación General de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico, a cargo de la Subsecretaría de Transportes. Se esperaba que el funcionario hiciera referencia a la política digital, pero eso no pasó y la nota simplemente fue que ya se está cambiando de edificio. Aprovechando que gran cantidad de trabajadores están en *home office*, hubo mudanza.



## Aerolíneas vuelan muy bajo

Las aerolíneas mexicanas están volando bajo. Sin ninguna política de ayuda, la crisis aeronáutica no sólo está haciendo que Aeroméxico se replantee su modelo en el Capítulo 11 de Ley de Quiebras en Estados Unidos, con recortes en sobrecargos (que también podrían llegar a Aeroméxico Connect). También está llevando a Interjet y a Aeromar buscar una alianza, una posible fusión para lograr economías a escala, rutas y sinergias.



### AEROMÉXICO, REESTRUCTURA LABORAL. FALTA CONNECT

Aeroméxico cerró una capitalización importante, con el fondo Apollo Global Management por 1,000 millones de dólares, en base al Debtor-in-Possession financing. Este mecanismo, dentro de la Ley de Quiebras de Estados Unidos, le está permitiendo a Aeroméxico tomar oxígeno, mediante un crédito que, si no logra pagar, se transformará en acciones.

Es una apuesta por la viabilidad de la empresa y, con base en ello, la aerolínea dirigida por **Andrés Conesa** está negociando con los sobrecargos una reestructura indispensable. Son 2,700 sobrecargos, pero podría haber recorte e intentar una rotación, ya que la aerolínea está trabajando a una escala mucho menor.

Una negociación similar tendrá que ser con Aeroméxico Connect, pero ahí con otro sindicato, el STIAS.

Vendrán ajustes también con los pilotos, en ASPA, que trabaja Aeroméxico y Aeroméxico Connect.

Y se tendrá que ver una negociación también de ajuste con los trabajadores de tierra, los del Sindicato Independencia.

Aeroméxico tiene un reto laboral: liquidaciones, valoración en base a antigüedad, escalafón, productividad, y cómo quedarán los nuevos contratos colectivos.



### INTERJET Y AEROMAR, LA FUSIÓN

Por el lado de Interjet con Aeromar, sabemos que Interjet ha buscado una alianza con Aeromar. De concretarse, tendrán que verlo con la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), presidida por **Jana Palacios**, así como con la SCT. Hace unos años, Aeromar había buscado alianzas con otras aerolíneas, sobre todo para tener más slots. Ahora lo hace por un tema de sobrevivencia financiera. Interjet, presidido por **Miguel Alemán**, aceptó la entrada de **Carlos Cabal** y **Alejandro del Valle** como socios que han inyectado 150 millones de dólares. Y buscan con Aeromar una salida de sinergias, fusiones y más rutas.



### VOLARIS, POR CAPITAL

Ahí falta Volaris, la aerolínea dirigida por **Enrique Beltranena**, que sin duda ha sido de las mejores plantadas frente a la pandemia. El segundo trimestre lo terminó con un flujo de caja de 432 millones de dólares, y negoció con Airbus los pagos de sus aviones. Pero, para la necesaria expansión que viene con la reactivación, Volaris propuso en Bolsa ya sea emitir deuda u obligaciones convertibles a acciones. O hasta un aumento de capital. O una oferta mayor de acciones.

Y la que todavía está en veremos es VivaAerobus, la aerolínea de **Roberto Alcántara**.

Las aerolíneas están volando muy bajo. Y las autoridades solamente viendo. Y se quejan del capitalismo salvaje.



### HASTA ABRIL DE 2021 CONTAGIOS POR COVID-19

Para el subsecretario **Hugo López-Gatell**, hasta abril de 2021 viviremos con la pandemia. Aquí nos iremos directo a sumarnos a la influenza estacional. Prepárese.



### **Inmuebles24 venderá casas por Zoom**

En México, existen aproximadamente 6.5 millones de personas que buscan propiedades en internet, razón por la cual Inmuebles24 lanzó su plataforma “Open House” para apoyar a inmobiliarias a vender o rentar viviendas a través de Zoom, con recorridos virtuales 360, donde los interesados pueden ver fotos y videos de los inmuebles.

**Alejandro García**, director de Marketing de Inmuebles24, señaló que actualmente hay cerca de 300 inmobiliarias que cuentan con tecnología 360 para los recorridos virtuales, lo que facilita los recorridos a muchas personas que buscan un inmueble para venta o renta y que por el tema de Covid, prefieren hacer recorridos virtuales.

“La desarrolladora Quiero Casa y GDC Desarrollos tuvieron un primer evento donde logramos más de 600 inscritos presentando desarrollos en la zona del valle Coyoacán con precios entre 3 y 4 millones de pesos”, dijo.

Agregó que su plan es implementar esta estrategia virtual de ventas en Guadalajara, Monterrey, Puebla, Querétaro y la Riviera Maya.

Inmuebles24 ha registrado números récord desde junio, julio y agosto con más de 3.9 millones de usuarios únicos haciendo 9 millones de visitas en el portal.

De acuerdo con Inmuebles24, alrededor del 5 por ciento de las propiedades que tienen en su portal cuentan con un video, es decir poco más de 20 mil unidades.

### **Bimbo va por inversión en mercado de EU**

Grupo Bimbo autorizó una inversión importante, por un monto que aún no revela, para fortalecer su mercado de exportación a Estados Unidos, donde prevé instalar una planta y una nueva línea de producción, anticipó **Daniel Servitje**, presidente y di-

rector general de Grupo Bimbo.

“Tenemos que encontrar oportunidades para invertir (...) ayer autorizaba una inversión importante enfocada en exportación, estamos teniendo éxito en nuestras líneas para exportar a Estados Unidos, tomamos la decisión de instalar una nueva línea y planta que pueda apoyar las ideas que tenemos”, dijo el directivo durante su participación en el Summit 2020 de Expansión.

Reconoció que para las empresas es tiempo de invertir de manera juiciosa, además de encontrar las oportunidades y hacer apuestas que estén bien pensadas.

“La actitud del empresario debe ser cómo podemos encontrar salidas frente a las circunstancias tan difíciles que tenemos porque al final de cuentas van a depender de mucho de lo que hagamos nosotros. El papel del sector privado es muy grande, es realmente sobre lo que va a girar el futuro económico del país”, apuntó Servitje.

Sobre el nuevo etiquetado de advertencia en alimentos y bebidas que se implementará en México, recordó que será hasta el primer trimestre del 2021 cuando se sepa cuál será el impacto de la nueva medida.

### **Nestlé apuesta por empaques sustentables**

Nestlé tiene la meta global de que el 100 por ciento de sus empaques sean reciclables o reusables hacia 2025, sin embargo, este objetivo en México y algunos países de Latinoamérica todavía es complicado. “En México trabajamos muy duro con nuestros colegas locales (...) en el país y hay un fuerte esfuerzo por realmente cerrar esa brecha”, dijo en conferencia **Véronique Cremades-Mathis**, vicepresidenta de empaques sustentables para la empresa. En el marco de una conferencia global, Nestlé anunció una inversión de 30 millones de dólares para reducir el uso de plástico virgen en Estados Unidos, y la implementación de refil en los autoservicios para sus productos de mascotas en Chile.



## El impacto humano y económico del Covid y la recuperación

**H**oy se cumplen 168 días desde ese 24 de marzo en el que inició la instrumentación masiva de políticas de confinamiento en México. En esta 'cuarentena extendida' —de 24 semanas o cinco meses y medio—, todos los días vemos los números que arroja la pandemia de Covid-19. Hasta ayer en la noche ya se contaban cerca de 28 millones de contagios acumulados en el mundo y casi un millón de muy lamentables fallecimientos a nivel global. Sin duda nos entristece mucho enterarnos de personas que pierden la batalla contra este mal del que todavía nos hace falta mucho por conocer.

No obstante lo anterior, siento que a veces faltan algunas referencias para sensibilizarnos tanto del costo humano, como del impacto económico que está teniendo la pandemia. Así, después de reflexionar sobre este tema, al estar escribiendo algunas líneas para complementar el comunicado del Indicador IMEF, recordé algunas guerras y eventos relevantes de la historia contemporánea, que podrían tener bajas humanas similares a lo que hoy vivimos.

El número de personas que han fallecido este año —víctimas de Covid-19—, es muy cercano

PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel Casillas**

@G\_Casillas



a la cota superior de las estimaciones sobre las personas que perdieron la vida en la guerra civil estadounidense (1861-1865) o en la guerra civil española (1936-1939). En el caso particular de los Estados Unidos, se han tenido que lamentar cerca de 200 mil fallecimientos, más de 60 veces el número de perso-

nas que murieron en el trágico episodio del 11 de septiembre de 2001. En México, las cerca de 70 mil muertes representan poco más de tres veces la cifra negra de los sismos de septiembre de 1985.

Por el lado económico, 'el año en el que el mundo se detuvo' va a representar pérdidas por más de siete billones de dólares en 2020 (trillones anglosajones), tomando en cuenta los pronósticos de crecimiento del PIB del Fondo Monetario Internacional (FMI). Esto representa casi el 5% del PIB global, cerca del 35% del PIB de los Estados Unidos y más de cinco veces el PIB de México. Para tener una referencia de la extensión geográfica del impacto económico de la pandemia, se espera que más de 150 países enfrenten una contracción económica este año —de los casi 200 países miembros del FMI—, un número muy superior a los 91 países que observaron una tasa de crecimiento negativa en 2009.

Por la propia naturaleza de la pandemia y la falta de vacuna y tratamiento eficaz hace que la recuperación se vea frágil, difícil y prolongada, como se tituló el comunicado del Indicador IMEF de julio. Desafortunadamente, la pandemia llegó en una fase

extendida del ciclo económico global, que llevaba casi una década, cuando en promedio han registrado una duración de 5 años en los últimos 50 años. Asimismo, en muchos casos no se habían adoptado ciertas tecnologías ya disponibles y la pandemia ha exacerbado la adopción de tecnologías a una velocidad inusitada. La combinación de estos tres factores (la naturaleza de la pandemia, la fase del ciclo y la acelerada adopción de tecnología) hace que el choque en la actividad económica sea mucho más incierto.

Adicionalmente, la variable que usualmente responde de manera rezagada tanto en el choque negativo, como en el positivo, es el empleo. Así, aunque cada mes hemos visto una reducción en la pérdida de trabajadores registrados en el IMSS, la historia del reporte de empleo del INEGI no parece promisorio. La tasa de desempleo despegó de niveles cercanos a 3.3% en marzo a 5.4% en julio. Sin embargo, en el detalle del reporte se aprecia una realidad potencial complicada que, de materializarse podríamos observar tasas de desempleo estructural mucho más altas hacia delante. Nos referimos al número de personas 'disponibles para trabajar'. En este rubro se registraban alrededor de seis millones de personas en marzo y se exacerbó a veinte millones entre abril y mayo, aproximadamente. Afortunadamente este número ya

disminuyó a niveles cercanos a trece millones. De cualquier manera, estas personas que dicen no tener empleo, pero a la vez, no estarlo buscando activamente pueden eventualmente reclasificarse a 'desocupados'.

Las expectativas para 2021 en México son muy distintas a lo que las tasas de crecimiento del PIB observaron en recesiones pasadas. En los ochenta y noventa, así como en la recesión de 2008-2009, el PIB crecía a tasas con magnitud similar a las caídas en la recesión. En 1994, por ejemplo, el PIB retrocedió 6.3% y en 1995 creció 6.8%. Asimismo, en la crisis económico-financiera global de 2008-2009, el PIB registró una caída de 5.3% en 2009 y en 2010 creció 5.1%. Este comportamiento es muy distinto al anticipado para 2021. La fuerte caída en la inversión, así como en los indicadores de confianza empresarial, y la falta de apoyos fiscales a las empresas — para preservar el empleo —, han hecho que los analistas sitúen los pronósticos de crecimiento para el año que entra en alrededor de 3% solamente.

\* El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



## Ajuste global

**H**oy se presenta el paquete económico 2021, de forma que podremos comentar al respecto en los próximos días. Aprovecho esto para proponerle una reflexión acerca de lo que estamos viviendo en este año, que ha sido difícil de comprender.

La pandemia, de la que supimos por estos rumbos al inicio de este año, no fue tomada muy en serio por varios países importantes, todos ellos dirigidos por ese tipo de políticos que llamamos populistas: España, Italia, Reino Unido, Estados Unidos, India, Brasil, México. Aunque no puede uno calificar al PSOE de esa manera, el gobierno actual de España es un híbrido con Podemos, y algo similar ocurre en Italia por la fuerte presencia de Cinco Estrellas. En todos los casos, en realidad se trata de un deterioro general de los sistemas políticos, que han permitido el ascenso de líderes que, en condiciones normales, estarían en los márgenes de la vida pública.

Es muy llamativa la comparación con naciones gobernadas por mujeres, todas ellas producto de un sistema político más equilibrado, que han tenido resultados mucho mejores en el tema sanitario.

Sin embargo, en todo el mundo el impacto ha sido considerable. Para evitar un contagio sin control, un país autoritario como China simplemente cerró una provincia entera, y mantiene férrea vigilancia en sus fronteras. Corea del Sur, Singapur o Taiwán, sin los excesos autoritarios, han hecho algo parecido. En las democracias occidentales que funcionan hubo distanciamiento, reducción de movimiento y otras medidas de prevención. En las liberales, se hizo un desorden generalizado. Cambia mucho la canti-



*Se pierden un par de años de generación de riqueza. Regresamos a 2018*

dad de contagiados y fallecidos, pero en todos los casos tenemos una contracción económica importante.

No tiene mucho sentido hacer cuentas con base en el punto más bajo de los datos económicos, que en todos los casos coincide con confinamientos, obligados o no. Obviamente, si nadie trabaja, no se produce. Lo relevante es ver la perspectiva general, que nos indica que en 2020 perderemos algo así como 5% del valor agregado global. Sin embargo, a diferencia de otras crisis, no habrá un repunte automático en 2021,

sino un retorno a la tendencia previa. Dicho de otra manera, la pandemia no es un bache en el camino, sino un escalón.

En el fondo, esto no es un asunto demasiado grave, no se acaba el mundo ni mucho menos, pero sí se pierden un par de años de generación de riqueza. Digamos que regresamos a 2018, en términos generales, y de ahí continuamos como veníamos. Todo esto, si efectivamente logramos que la amenaza del contagio se reduzca notablemente o desaparezca como resultado de una vacuna que pueda distribuirse ampliamente en la primera mitad de 2021. De otra forma, habrá que volver a calcular.

Como todos los cambios, buenos y malos, éste no se distribuye parejo. Algunos países caen más que otros (nosotros), algunos sectores incluso crecen. A nivel personal hay quien ha perdido todo su ingreso, y hay quien sigue como si nada. La tragedia del turismo tardará años en superarse, mientras que el auge de la economía digital será permanente. Me parece que algo similar ocurrirá con las energías alternas, que compensarán a los combustibles fósiles más rápido de lo esperado.

Muy pronto empezaremos a discutir si está bien que quienes trabajan para el gobierno no sufran la misma suerte de quienes lo hacemos en el sector privado, y lo mismo aplicará para la educación. Esto golpeará a los grupos que promueven el deterioro político desde posiciones confortables, y van a reaccionar. Las discusiones orientadas por ideas del siglo XX (es decir, el eje izquierda-derecha), que son su base ideológica, perderán apoyo público, pero no necesariamente político. Por eso, aunque la derrota de Trump en noviembre sería una gran noticia, no espere que sea suficiente. Seguiremos en este mundo raro unos años más.



## ¿Debo preocuparme por mi pensión?

La reforma que se buscará hacer en este periodo ordinario al sistema de pensiones será una pequeña tabla de ayuda y salvación para millones de mexicanos que se jubilarán en los próximos años, ya que con el esquema actual ni una pensión mínima podrían alcanzar.

La propuesta que se espera sea presentada hoy dentro del Paquete Económico ayudará a resolver algunas deficiencias como incrementar la tasa de reemplazo obligatoria, ya que el ahorro voluntario sigue siendo bajo y poco adoptado por los mexicanos pese a los distintos modelos que se han puesto en marcha.

El alza en las tasas que absorberán los patrones se prevé que sea gradual y no debe significar un incremento en los costos dado el tiempo que se

ha planteado, aunque será un tema que, sin duda, ya sobre la marcha se tendrá que evaluar, ya que podría incrementar la contratación por honorarios u otros esquemas para evadir esta responsabilidad.

Pero uno de los temas también más importantes y que en su momento aquí comentamos por el enfoque social, es que serían más las mujeres beneficiadas con la reducción del periodo mínimo de cotización de mil 250 a 750 semanas, pero en general esa baja permitirá a un significativo número de trabajadores acceder a una pensión al menos mínima al final de su vida laboral. Actualmente es un tema no solo de género, sino también de que un gran número de trabajadores transitan entre el sector formal y el informal, o bien se dedican a sus pequeños negocios perdiendo la

oportunidad de acceder a una pensión mínima.

Para Bernardo González, presidente de la Amafore, el momento es crucial y esta reforma que fue consensada previamente, busca ayudar a todos los trabajadores y en donde un tema importante que podría incluirse y no estaba en la presentación de julio, es el que se esquematice más el ahorro voluntario, esto con la ayuda de los patrones.

Ojalá los partidos políticos tengan estos puntos en cuenta para aprobar esta reforma a las pensiones, y temas como aquellas propuestas legislativas que se han ido presentando como la “expropiación” de los recursos para destinarlos a ciertos gastos del gobierno, o crear una sola Afore, sean cosas ya superadas y del pasado, y se enfoquen más bien en mejorar los esquemas

actuales de manera coordinada con todos los involucrados.

Lo que sí es un hecho es que pese a que se apruebe esta reforma pensionaria, no será suficiente para todos aquellos que se encuentran en el régimen actual de las Afores; pensar que ya no debemos preocuparnos por el futuro porque esta ley se aprobará y tendremos una pensión garantizada es evadir la triste realidad. Para aquellos que hoy tienen un trabajo formal es momento de pensar

en esquemas alternativos de ahorro, ya sea en las mismas Afores o en otros instrumentos o medios que consideren les darán mejores rendimientos, un ejemplo, las tasas de interés actuales están dando ya en México indicadores como la Ganancia Anual Total (GAT) negativos, así que más que nunca es momento de incrementar la educación financiera en nuestro dinero y ver a futuro el camino que debemos seguir.

Y en el otro lado de la mo-

neda, este martes 8 de septiembre se presenta el Paquete Económico del próximo año, el cual sin duda tendrá uno de los mayores retos de la historia, además de incluir, según nos dicen, el proyecto de reforma de las Afores, también será un referente importante para las instituciones financieras de saber cómo el gobierno manejará el próximo año las finanzas en un entorno más que complejo; el panorama se sigue vislumbrando difícil. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## El dolor de cabeza del secretario de Hacienda

COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q.



**E**l día de hoy, a las cinco de la tarde, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, acudirá personalmente a San Lázaro para **entregar el Paquete Económico para 2021**.

Hay muchos detalles de los cuales nos enteraremos hasta conocer el contenido del presupuesto, la Ley de Ingresos, la reforma de las Afores y eventualmente algunas otras modificaciones fiscales.

Sin embargo, lo que ya puede anticiparse es que en buena medida las propuestas económicas que hoy dará a conocer el gobierno **no van a cambiar las tendencias básicas de la economía**.

Será inevitable que Hacienda asuma en los Criterios Generales de Política Económica 2021, **una caída del PIB** en el 2020 que probablemente estime entre **8 y 11 por ciento**.

Para el **2021**, es probable que estime el crecimiento económico en un rango de **3 a 4 por ciento**.

Hasta ahora, Hacienda ha presentado estimaciones alineadas con el consenso de los analistas, por lo que es de esperarse que esto vuelva a suceder.

Estos datos serán la base para calcular cuánto se puede recaudar en 2021, y sobre esa base estimar el monto del presupuesto.

Dé por un hecho que la cifra del **gasto presupuestal** en términos reales va a ser **inferior a la que se presentó para este año** y muy probablemente también lo sea respecto a la que se estima realmente para el 2020, pese a los recortes que se realizaron.

La razón son los “guardaditos”. Este año se contó con los Fondos de estabilización y en 2021 ya no estarán disponibles.

La historia presupuestal de 2020 estuvo signada por las sorpresas. El presupuesto aprobado esti-

maba un crecimiento de 1 por ciento en el PIB y desde luego que no contemplaba una caída económica como la que tendremos. El gasto programable, presuntamente, iba a crecer 2.3 por ciento en términos reales, cifra de la que estaremos lejos.

**Para el próximo año por lo pronto ya no habrá sorpresas**, esperamos. Lo que tendremos es un presupuesto que va a reflejar el nivel de actividad económica que estará 6 por ciento por abajo del que existía en 2018.

En la medida que ha sido una política consistente el evitar el crecimiento de la deuda pública, lo más probable es que el ajuste provenga principalmente de lado del gasto.

Este cuadro también contó, seguramente, en **la decisión que ayer tomaron los llamados “gobernadores federalistas”**, al abandonar la Conago.

Creo que fue una jugada política con vista a las elecciones del próximo año, pero el trasfondo será también la escasez de recursos que afectará seriamente a los gobierno estatales.

En cualquier año esta circunstancia es muy complicada y va a producir **tensiones al interior del gobierno**. Pero, en un año electoral las complicaciones serán más grandes.

Los aspirantes de Morena a encabezar gobiernos estatales o posiciones en los poderes legislativos federal o estatales, van a buscar que los recursos fluyan hacia sus entidades o a sus distritos.

El problema es que **“la cobija” no va alcanzar** y por lo tanto el jaloneo estará a la orden del día.

Éste va a comenzar desde la negociación del presupuesto y luego se va a hacer presente el próximo año también al momento de su ejecución.

Con este cuadro, el secretario Herrera va a necesitar una buena dotación de aspirinas.



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com



# Euforia, primer síntoma que rompe a los mercados alcistas

**B**uenos días, buenas tardes, buenas noches. Como muy posiblemente has notado, el espacio agrícola y pecuario en tiempos recientes ha mostrado una inercia alcista muy interesante

Si lo contextualizamos a los tiempos actuales, como todo en la vida, el ajuste a las circunstancias se da en relación con la capacidad que tenemos para proyectar escenarios posibles o potenciales y operarlos como realidades virtuales.

Nuestros mercados agrícolas son una muestra clara de lo anterior y cuando en semanas anteriores abusamos del hecho de arrinconar los precios agrícolas en la esquina de los precios caídos, y una vez arrinconados sin más espacio para seguir esa dirección, terminamos desacoplándolos y creando una reacción similar, pero en sentido contrario.

Digamos que solo era necesario encontrar una motivación para que esto sucediera y sin importar la validez de esta, a la más mínima provocación la inercia bajista cambia y aquí estamos, en una pujanza contraria que una vez radicalizada podemos justificar atribuyéndole causas fundamentales varias.

Primero que nada, la demanda, resulta que China finalmente entra con todo al espacio de las compras agrícolas y pecuarias en Norteamérica. Los chinos tienen un enorme diferencial de precios entre su maíz doméstico y el maíz importado, solo para darte un ejemplo de lo anterior, digamos que en tiempos recientes ha oscilado entre 100 y 130 dólares por tonelada.

Con lo anterior te hago ver que siendo tan caro el maíz en China, económicamente hace mucho sentido importar a ese diferencial, sin embargo, la decisión última de permitir lo anterior está en manos del gobierno.

Los chinos permiten que el precio doméstico sea alto pues han eliminado los subsidios directos, y subsidian indirectamente poniendo obstáculos a la importación de maíz, con lo cual hacerlo es una medida política.

Hoy, los chinos han llegado al mercado internacional como agresivos compradores de maíz, los números hacen sentido, pero también la intención de hacerlo en honor al acuerdo fase 1 con los norteamericanos quienes siguen trabajando dicho acuerdo, pero bajo el radar.

La Casa Blanca está fijada en usar a China como un vehículo de ataque político en la superficie y como tema de campaña, sin embargo, los mandos medios atrás de las cortinas siguen promoviendo la agenda comercial para darle a los agricultores un poco de aire y con ello nutrir el apoyo electoral a quien según algunos escenarios posibles perderá la reelección por paliza, cosa que me parece un tanto exagerada.

Sea lo que sea, en virtud de que lo bajista cambio a alcista, nos es fácil ahora destacar la crónica a modo explicativo una vez que los pronósticos productivos en el "midwest" norteamericano han cambiado, y con demanda pujante de China, los especuladores han sido involuntariamente obligados a neutralizar posiciones de manera urgente.

Sobre lo anterior y solo para hacer lo anterior más entendible, imagina que eres un flamante especulador, y te presento muy amablemente el caso de que el precio del maíz se va a colapsar, imagina que te digo que estamos ante la amenaza de Covid-19, y que la demanda se cancela porque se pierden miles de empleos y que nos van a guardar en nuestras casas, los restaurantes van a cerrar para eliminar brotes de contagio, y que por eso y muchas cosas más, el consumo caerá más allá de lo que podamos proyectar, y no solo eso, imagina que te digo además que los ciclos productivos en el mundo están espectaculares, que se ha sembrado hasta en las macetas y que con ello, la dirección de

precios no solo es bajista, es de hecho morbosamente bajista.

Bueno, pues con eso en mente y siendo un sofisticado especulador, tomas acción, y vendes futuros de maíz en el mercado de Chicago, te juegas la ficha en serio y le pones un respaldo económico importante a la anterior apuesta.

Las cosas progresivamente se dan como te las había comentado y por varias semanas y en el recorrido bajista de varios dólares he tenido razón. Sin embargo, y sin aviso, las cosas cambiaron y parece que todo lo anteriormente tratado no es mentira, pero a la vez ya no es tan cierto, así que, siendo muy agudo en tu óptica, decides que la apuesta bajista carece de potencia, has hecho suficiente dinero en la inercia del mercado, pero es tiempo ya de cambiar de posición y decides neutralizar tus posiciones.

Si estabas en la dirección "corta" (venta) neutralizas comprando y si lo haces de manera total creas una inercia compradora que detona más compra y provocas que otros que como tu estaban en esa instancia terminen neutralizando, generando un rally súbito que se entiende, pero no se justifica aun con la información que tenemos a la mano.

Ahí es donde estamos y ya con tanta confianza que se despertó la euforia, ahora todo mundo es alcista, hasta que dejen de estarlo, así como cuando eras solamente bajista y de manera eufórica. El mercado no hay duda de que se mantiene irracional más tiempo que uno solvente.

Seamos disciplinados, respetemos la dirección de precios, y no busquemos muchas explicaciones pues como en los toros, cualquiera es torero una vez que se dio la embestida. Animo.



- Convoca a asamblea
- Sigue creciendo
- Mucho estrés

**Trascendió que** el fabricante mexicano de vidrio Vitro ha convocado a sus accionistas a una asamblea extraordinaria, la cual se celebrará este 22 de septiembre, para proponerles la fusión por vía de incorporación, de algunas de sus unidades de negocio.

Vitro, con sede en Monterrey, dijo que la operación contempla a sus subsidiarias Vitro Automotriz, Distribuidora Alcalí, Vidriera Los Reyes y Vidriera Monterrey, así como a la empresa VAU.

A principios de junio, la compañía anunció el cierre definitivo de dos fábricas en Estados Unidos, debido a los efectos de la pandemia de Covid-19.

**El Sistema** Internacional de Cotizaciones (SIC), el mercado global de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) sigue sumando a nuevas empresas internacionales como opciones para invertir.

Apenas este viernes se listó Foot Locker, firma estadounidense de ropa y calzado deportivo, y ahora arriba una nueva emisora, se trata de Capcom, una empresa de videojuegos que cotiza en la Bolsa de Tokio.

Entre las entregas exitosas de esta empresa japonesa están la saga Street Fighter y Monster Hunter, además de Resident Evil y la Leyenda de Zelda.

En este mercado, los inversionistas mexicanos pueden comprar acciones de empresas que están listadas en otras bolsas del mundo.

A la fecha el número de compañías y fondos cotizados, mejor conocidos como ETF's ya se acerca a los 2,400 valores.

**Se han** desarrollado las primeras semanas de clases del nuevo ciclo escolar de manera remota en México. La adaptación de alumnos, padres y maestros a la nueva normalidad educativa puede resultar en estrés, ansiedad, frustración y conflictos, que, de no canalizarse adecuadamente, resultan en violencia física o psicológica, y un obstáculo que limita y contamina el éxito de cada involucrado en el proceso.

Paola Rubio, psicopedagoga y especialista en inteligencia emocional recomienda aceptar la realidad como es, es decir, un ejemplo, es aceptar que se pueden presentar sucesos como fallas técnicas con el Internet y perder el control no será la solución. Es recomendable inhalar profundo por la nariz durante cinco segundos y exhalar por la boca durante cinco segun-

dos más al tiempo que su mente repite: inhala paz, exhala serenidad. Después de hacerlo cinco veces experimentará mayor tranquilidad y lucidez, dice la terapeuta.

Rubio destaca practicar la paciencia, empatía y compasión, y pensar que todos hacen lo mejor que pueden con los recursos internos y externos que tienen. La especialista también recomienda priorizar el aprendizaje emocional sobre el académico, esto es, que los niños aprendan sobre comprensión, empatía, solución de problemas y manejo de sus propias emociones.

La clave está en el ejemplo. Ellos repetirán lo que usted haga. Si ante la frustración golpea con fuerza en la mesa, o reconoce su emoción y se compromete a transformarla, ellos harán lo mismo. Aproveche este tiempo para dejarles ver lo mejor de usted, finalizó la terapeuta.

**Grupo Aeroportuario** del Pacífico (GAP) indicó que su subsidiaria MBJ Airports firmó un contrato de crédito con The Bank of Nova Scotia Jamaica y The Bank of Nova Scotia.

El monto total del crédito asciende a 60 millones de dólares, los cuales, serán destinados para financiar el programa de inversiones de capital, así como para usos corporativos generales.

**Nestlé ha** aumentado al 87% la proporción de empaques reciclables o reutilizables de sus productos, avanzando hacia su objetivo de 100% para 2025, y el lunes ofreció ejemplos de innovación para reducir los residuos.

El gigante es acusado regularmente por grupos ambientalistas como Greenpeace de ser uno de los principales contaminantes de plástico.

Nestlé se ha comprometido a reducir su uso de nuevos plásticos en un tercio para 2025 y gastar hasta 2,000 millones de francos suizos (2,190 millones de dólares) para impulsar la utilización de plásticos reciclados.

## 2,400

VALORES

entre acciones y ETF cotizan ya en el SIC de la Bolsa mexicana.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

# Paquete Económico, ¿electoral o federal?

El presidente Andrés Manuel López Obrador está convertido en abierto jefe de campaña de su movimiento y con el periodo electoral en marcha no hay por qué no esperar que sus acciones de gobierno vayan encaminadas hacia conservar la mayoría en la Cámara de Diputados y de paso ganar la mayor parte del resto de los puestos de elección popular que están en juego.

Cuando un jefe del Ejecutivo federal festina que la autoridad electoral rechace dar el registro a un partido político y eleva el caso a un triunfo del pueblo, no hay por qué no pesar que el gasto público del próximo año, que hoy habrá de presentar junto con el Paquete Económico, no tenga esa misma motivación parcial.

La 4T lleva dos Paquetes Económicos aprobados por el Congreso y los dos se convirtieron en letra muerta al poco tiempo. Las fallas en los criterios económicos del 2019 fueron cortesía del mal manejo de las políticas públicas y las del Paquete Económico de este año son, sin duda, responsabilidad esencial de la pandemia. Aunque con una contribución importante del gobierno federal que dejó caer al precipicio a los agentes económicos.

El paquete del 2021 debería partir de criterios económicos más realistas. Pero, sobre todo, debería ser un presupuesto diseñado para la recuperación económica, para fomentar la recuperación del empleo y la inversión.

Sin embargo, ocurre que esos sectores son a los que el presidente tiene etiquetados como ricos, fiftis y conservadores, así se trate de trabajadores de tres salarios mínimos al mes. Y por lo tanto, no

son clientela electoral potencial para Morena y su movimiento.

Es prácticamente un hecho que el Paquete Económico que se entregará hoy al Congreso no habrá de contener una sola medida fiscal para mitigar el derrumbe de las actividades económicas empresariales.

Si no hubo un solo plan de rescate del empleo, menos habrá una posible disminución de impuestos para recuperar más rápido el crecimiento económico.

Tampoco habría que llegar al extremo de lo que propone el Partido Acción Nacional, que quiere disminuir las tasas de los impuestos más importantes. Y lo propone aun sabiendo que eso sería de una enorme irresponsabilidad para las finanzas públicas. Pero alguna medida de aliento a la inversión productiva sí podría haber en el Paquete Económico 2021.

El gasto que se anticipa gozará de cabal salud será el de los programas asistencialistas. Aun con el crecimiento exponencial de recursos que requieren, aún con la previsible baja en los ingresos federales, esos programas que hacen dependientes a los ciudadanos, habrán de pasar por las mayorías de la 4T sin grandes cambios.

El mensaje del jefe de grupo político del sábado desde el famoso rancho de Palenque, Chiapas, deja en claro que no habrá pudor para seguir esa misma línea en toda acción de gobierno.

Así que no habría por qué esperar otra cosa del Paquete Económico que la tarde de este martes se entrega al Congreso de la Unión, donde López Obrador goza de una cómoda y obediente mayoría.



Ímpetu Económico

Gerardo Flores Ramírez\*  
@gerardofloresr

## El Paquete Económico 2021, ¿inercial?

**H**oy se entregará en el Palacio Legislativo de San Lázaro el Paquete Económico para el ejercicio 2021. Será sin duda un paquete muy complicado, particularmente por el panorama negativo o en su caso, poco optimista, que se vislumbra para variables como la tasa de crecimiento de la economía, tanto para este año como para el próximo; el precio estimado de la mezcla mexicana de petróleo; el volumen de producción de crudo; y derivado de estas variables, el flujo de ingresos que podría obtener el gobierno federal, específicamente bajo el concepto de ingresos tributarios, que este año, al mes de julio, ya muestran una desviación negativa de cinco por ciento respecto a lo que el gobierno había previsto que recaudaría durante los primeros siete meses del año. Es probable que el gobierno haga una apuesta fuerte sobre los recursos que podría obtener, por una única vez, de los fideicomisos que se logren eliminar vía decisión del Congreso, aunque es probable que no logren obtener por esa vía un monto suficiente para los retos del 2021.

Por otro lado también se sabe que el gobierno del presidente López Obrador estará esperando puntualmente los recursos que el Banco de México le entregue bajo el concepto del remanente de operación, que algunos estiman se podría ubicar entre 400,000 y 500,000 millones de pesos. De los cuales, el 70% tiene que utilizarse por ley para amortizar deuda, mientras que el restante 30% debe ir al Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios, que ya vimos ha sido oxígeno puro para los alicaídos ingresos del sector público.

Por el lado del gasto, la expectativa es que dado que el gobierno buscará no afectar sus programas sociales así como tampoco sus grandes proyectos de inversión, prácticamente no hay margen para nada. De hecho, es altamente probable que los recursos a los primeros sean a costa de la inversión pública en los demás rubros. Así que lo que menos se espera es que sea un Paquete Económico que incentive el crecimiento de la economía.

En fin, lo que se espera es un paquete que bien puede considerarse como inercial, lo que en sí mismo es criticable, sobre todo en el con-

texto de los daños a la economía que la propia 4T ya había ocasionado y los efectos negativos adicionales que generó la pandemia del Covid-19. Ante un escenario así, un gobierno normalmente diseña o estructura un plan para recuperar el terreno perdido y, de ser posible, aprovechar la circunstancia para introducir cambios que aceleren aún más el crecimiento.

Por ejemplo, es lo que acaba de anunciar el gobierno de **Emanuel Macron** en Francia la semana pasada, con un plan de rescate por 100,000 millones de euros, de los cuales, 30,000 millones se destinarán a inversión pública para acelerar la transición a energías limpias. El objetivo claro es que la economía francesa regrese a su nivel pre-pandemia hacia finales de 2022.

Para el caso de México, todo apunta a que el paquete económico mantendrá a México en esa ruta de mediocridad, alejando la posibilidad de mejorar realmente el bienestar de los mexicanos. A este paso, ya hemos dicho, ni para el cierre del sexenio del presidente López Obrador la economía mexicana habrá regresado a los niveles pre-pandemia.



**Nombres, nombres  
y... nombres**

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

## NYCE atenta a reglamento, nodal en electrónicos y nueva NOM pertrecho

e platicaba que el 30 de agosto entró en vigor la Ley de Infraestructura de la Calidad que promovió con todo Economía que comanda **Graciela Márquez**, más allá de las muchas objeciones de la IP.

Un problema ahora mismo tiene que ver con la correlación que muchos artículos tienen con el reglamento aún en elaboración por la Dirección de Normas que lleva **Alfonso Guatí** y que quedaría listo en el primer trimestre del 2021.

Una firma que levanta la mano para ser parte de la elaboración del documento es la especialista en normalización y certificación NYCE que preside **Gerardo Hernández** y que dirige **Carlos Pérez Munguía**, otro importante actor en el cabildero para ajustar la ley.

Si bien el gobierno pretende impulsar mayor competencia en ese ámbito, la petición generalizada es no estirar demasiado la cuerda, incluso con la llegada de multinacionales.

El propio Pérez Munguía alerta al respecto, máxime la infraestructura de la calidad que tiene México con más de 6,000 empresas involucradas y 100,000 empleados. Recargar más el mercado, se cree, tiene costos que al final paga el consumidor.

Sin embargo NYCE no sólo estuvo atenta al derrotero de la ley sino también a la elaboración de la nueva Norma Oficial Mexicana (NOM-001) para aparatos electrónicos, lista en mayo y que entró en vigor el 14 de agosto.

Mucho trabajo entre la industria y la propia Economía para actualizar una NOM que era de 1993 y que se había quedado atrás máxime el brinco tecnológico en esa industria que atañe a pantallas de TV, monitores, cámaras, equipos de sonido, videojuegos, microondas, etc.

La modernización implicó cambios en el proceso de laboratorio y certificación para garantizar la seguridad de esos equipos.

Más allá de la pandemia, el brinco con la NOM exigió a la industria un gran ritmo de certificaciones previo a la entrada en vigor y NYCE debió actuar en consecuencia. En su caso no fue necesario ajustar personal.

El volumen de certificaciones ahí implica unas 24,000 al año y NYCE es el principal verificador en productos electrónicos con más del 60% del mercado, fruto de 25 años de trayectoria.

Ya se ha ampliado hacia otras latitudes como China y Colombia y a rubros como el químico, alimentos, textiles, calzado, llantas, cemento, gasolina, y ahora a mascarillas y sanitización.

En total realiza unas 420 pruebas de laboratorio a 80 productos y servicios. Obvio, como la economía, el ritmo de la actividad ha bajado, pero hay tanto por hacer en ese terreno que la curva pronto repuntará.

### Paquete acotado, más deuda y Pemex lastre

Hoy la SHCP de **Arturo Herrera** dará a conocer el Paquete Económico 2021. Sobra decir que los márgenes para el crecimiento son limitadísimos y por ende en el presupuesto los ingresos públicos se mantendrán acotados, incluidos los petroleros. Obvio con un PIB disminuido la relación frente a la deuda se acrecentará más al 51.9% en el que ya está el SHRFSP y Pemex de **Octavio Romero** se preservará como un lastre, dada la carencia de un plan de negocios consistente. Es improbable la puesta en marcha de un plan de reactivación. Así que más atonía.

### Prepara Coparmex CDMX un plan adicional

Recién **Claudia Sheinbaum** presentó un plan de reactivación económica para la CDMX que no convenció. De ahí que más allá de que se reconozca su buena voluntad, Coparmex CDMX que preside lleva **Armando Zúñiga** prepare una propuesta complementaria. La base sería una mayor confianza y seguridad, así como el diseño con la IP de un plan que dé soporte a empresas y salve el empleo.

### Cabrera se jubilará de KPMG este mes

Baja importante en la firma de auditoría y consultoría KPMG. Resulta que **Roberto Cabrera** socio director de asesoría se retira el 30 de este mes. El experto quien se incorporó a la multinacional hace 15 años tras desinvertirse de su propio negocio, cumplió ya la edad de jubilación establecida.



Junta de Consejo

Marielena Vega  
@marielenavega

## Camino incierto en salud

nsabi, al mando de **Juan Antonio Ferrer**, encabezará el cambio en materia de compra y distribución de medicamentos, y apenas hace una semana se dieron a conocer las reglas del instituto.

En el tema de salud las cosas no tendrán revés en cuanto a cambios se pronostican, porque en eficiencia, los focos se prenden desde antes de comenzar. La experiencia en los 70 demostró que muchos mecanismos que ahora se quieren establecer, simplemente no funcionaron, por el contrario, elevan la burocracia y la corrupción.

Pero nos asegura que será UNOPS el organismo internacional a través del cual se realizará la licitación para la compra de medicamentos en México. Proceso en el cual, también podrán participar las farmacéuticas que operan en territorio nacional.

Que será antes del 15 de septiembre cuando se den a conocer los detalles, pero hasta ahora no hay nada. Aunque si somos realistas este proceso de compra de medicamentos podría darse hasta mediados de 2021.

Y será Birmex, empresa estatal, quien se encargará de la distribución, almacenamiento y retención de medicamentos. Empresa que ya opera para el Gobierno Federal y que deberá ser capacitada, acondicionada y profesionalizada para realizar dicha labora. Con sistemas de tecnología para manejar medicamentos que requieren sistemas de enfriamiento hasta un manejo muy específico en su llegada a hospitales. Así como establecer una trazabilidad para que el desabasto no se incremente.

Además de considerar bodegas, almacenes especializados y control de medicamentos para que lleguen en tiempo y forma a todas las clínicas del IMSS, bajo la dirección de **Zoé Robledo** e ISSSTE, que comanda **Luis Antonio Ramírez**. En fin, esperemos que se transparente todo este proceso, que causa más incertidumbre no sólo en el mundo de la medicina, sino en general.

EN LOS PASILLOS. Nos comentan que el sector empresarial envió a la presidencia de la República, al mando de **Andrés Manel López Obrador**, 102 proyectos de infraestructura, a fin de detonar la economía durante 2021 y mandar señales de certeza jurídica.

Todo parece que muchos de estos proyectos se veían con buenos ojos en noviembre pasado, pero se frenaron en marzo, con la llegada de la pandemia. Y aunque han sido desempolvados y empujados por el gremio empresarial, aún no hay respuesta por parte del Gobierno Federal.

Todo parece que será cosa de horas en que se defina el sí o el no, dado que tendría que definirse antes del Presupuesto del 2021. Además, el tema energético se espera pueda destrabarse y comience a fluir la economía al alza. De lo contrario el descalabro económico será mayúsculo. La pregunta es ¿sí se optará por fortalecer la alianza entre IP y Gobierno Federal en pro de un país, o no?

Dado que es una realidad que la inversión fija bruta cayó, y aunque es cierto ha dicho Banxico, al mando de **Alejandro Díaz de León**, ya se ha tocado fondo, una recuperación que represente menos de cinco años deberá venir acompañada de esquemas estructurales.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Inversión y consumo, potencia mínima

**D**os de los motores de la economía, aunque en sus últimas cifras, comenzaron a repuntar, siguen en niveles mínimos y dejan ver que la recuperación económica está muy lejos de lograrse.

La inversión y el consumo, son importantes motores para el crecimiento de la economía.

Sin embargo, y a pesar de que "brincaron" al cierre de junio, están muy lejos de tener la potencia, para impulsar a la economía nacional, con la fuerza necesaria para contrarrestar su inexorable destino recesivo.

El consumo apenas logró alcanzar el nivel que registró en el año 2011.

Y la Inversión Fija Bruta apenas alcanzó a colocarse en el nivel que observó en el año 2004.

El consumo privado al cierre de junio registró una ligera recuperación de 5.54% mensual, después de cuatro meses de retrocesos.

Sin embargo, de acuerdo con el Inegi este indicador "representa los gastos realizados en Maquinaria y equipo de origen nacional e importado, así como los de Construcción".

Uno de los indicadores económicos que mayor relevancia tiene para un país, es el que refleja el nivel y tendencia de la Inversión Fija Bruta.

De acuerdo con el Inegi este indicador representa los gastos realizados en Maquinaria y equipo de origen nacional e importado, así como los de Construcción.

Su comportamiento implica una mayor o menor potencia para el crecimiento de un país.

Ayer Inegi difundió la noticia de que en el mes de junio la Inversión Fija Bruta aumentó 20.1% respecto al mes previo.

Es un salto singular y sin duda, por sí sola, tal noticia es positiva.

Pero deja de serlo tanto, si se considera que ese indicador se ubica 31.7% abajo de su más alto nivel registrado en julio del 2018.

La Inversión Fija Bruta acumula alrededor de un año y me-

dio en terminos negativos.

De acuerdo con el organismo que preside **Julio Santae-lla** la Inversión Fija Bruta acumuló una severa contracción anual de 21.4%, durante el primer semestre del año en curso.

La caída estuvo integrada por bajas de 19.5% en la construcción y 24.1% en maquinaria y equipo.

En los tres meses de febrero a mayo de este año la adquisición de maquinaria y equipo acumuló un fuerte descenso de 38.9 por ciento.

Según el Inegi, la Inversión Fija Bruta ha presentado una tendencia decreciente desde 2018 y acumuló una caída de 37% en el periodo febrero-mayo 2020; en junio, mes inicial de la nueva normalidad, tuvo una recuperación parcial al crecer 20.1%; todavía quedó -25.2% contra junio del 2019.

A pesar de que en junio la Inversión Fija Bruta registró un salto espectacular, lo cierto es que viene un largo periodo de cifras negativas.

En consecuencia el motor que representa la Inversión Fija Bruta, parece todavía muy lejos de tener la fortaleza necesaria para impulsar positivamente el comportamiento de la economía.

Al menos, no es posible que empuje con la fuerza que se requiere el alicaído comportamiento económico.

En cuanto al consumo, a pesar de las declaraciones presidenciales en el sentido de que la pandemia no lo afectó, lo cierto es que sí resultó afectado y su recuperación está directamente condicionado a la recuperación del empleo y los ingresos de millones de mexicanos.

El mayor aliciente que están esperando los inversionistas, es el de seguridad, confianza y certeza para las inversiones.

En tanto el gobierno mexicano no despliegue ese mensaje con hechos concretos, es probable que el salto que registró la Inversión Fija Bruta sea un rebote sin aliento de largo plazo.

En la medida en que no se apoyó a unidades productivas y empleos, el consumo tardará más tiempo en recuperarse.

Veremos.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
 contacto@planeatusfinanzas.com

# Tres de las metas más importantes en finanzas personales

Muchas personas no tienen claras sus metas financieras y por eso se enfocan en cosas inmediatas: comprar el nuevo celular o tener una pantalla de última generación o cambiar el guardarropa. No se conocen a sí mismas ni tienen alineadas sus prioridades.

Hay productos financieros que nos empujan a hacer esto, como las tarjetas de crédito. Para algunos son como una droga: una vez que nos enganchan es muy difícil que aprendamos a soltarlas. Por otro lado, quienes tienen un problema de endeudamiento suelen evadirlo hasta que explota.

La realidad es que son pocos los que se ponen a pensar en las consecuencias de las decisiones financieras que toman todos los días y cómo posponer las cosas importantes puede impactar su vida más adelante (por ejemplo, cuando están en la edad de retiro).

Siempre he enfatizado que las finanzas personales son eso: personales y por lo mismo cada persona tiene necesidades distintas y objetivos diferentes. Pero hay tres metas que son muy importantes para muchas personas que vale la pena recordar:

**1. Salir de deudas.** Las deudas nos alejan de las cosas que son más importantes para nosotros. Endeudarnos implica, por lo general, gastar gastando dinero que no tenemos, que todavía no ganamos. Estamos comprometiendo nuestro ingreso futuro y por eso no tenemos capacidad de ahorro: porque parte de lo que recibiremos lo tendremos que destinar a pagar aquello que ya compramos.

Las deudas además destruyen patrimonio. Tienen un costo (comisiones y tasas de interés) que es dinero que podríamos estar usando para otras cosas. Nos limitan nuestro flujo de efectivo y nuestra capacidad de ahorro.

Salir de deudas es, por lo tanto, una condición necesaria para construir patrimonio.

**2. Construir un fondo para emergencias.** Muchas veces las cosas no salen de la manera que pensamos. Siempre hay imprevistos, porque son parte de la vida. Peor aún: podemos tener una racha en la cual las cosas salgan mal. Podemos tener una humedad en la casa y encima una necesidad médica importante. Podemos perder un cliente importante por la crisis o la competencia. Podemos perder el trabajo.

Para eso tenemos que estar preparados. Un fondo de emergencias evita que esas cosas nos saquen de balance. Nos dan mucha libertad, tranquilidad y seguridad: tres de los valores más significativos para muchas personas.

**3. Ahorrar para nuestro retiro.** El peor error que cometen los jóvenes es no pensar en ello. El tiempo es tan importante, por el efecto del interés compuesto, que mientras más pronto empecemos más fácil será.

La mayoría de las personas se comienza a preocupar por ello hasta que está a la mitad de sus 40 y tiene muchos otros compromisos financieros. No ha terminado de pagar la hipoteca, los hijos están en la universidad, etc.

Entonces se arrepienten de no haber empezado antes. Perdieron 20 años de su vida en otras cosas y cuando miran hacia delante se dan cuenta que ese tiempo tan precioso no lo podrán recuperar. Se dan cuenta que el monto que tienen que destinar de su ingreso mensual para su retiro, a esa edad es bastante elevado y quizá fuera de su alcance. Todavía se puede, pero quizá tendrán que pensar en un estilo de vida más austero para sus años dorados.



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Distribuir la riqueza

MIGUEL PINEDA

**P**ARECERÍA QUE LA distribución de la riqueza es lo más fácil del mundo. Se piensa que el gobierno federal toma la decisión y casi en automático la población recibe los recursos. Por desgracia, no es así. Es más eficiente la entrega de refrescos y comida chatarra en los lugares marginados que la de dinero en efectivo.

**DESDE QUE TERMINÓ** la Revolución Mexicana se han hecho miles de intentos para mitigar la marginación a través de la distribución de recursos por medio de subsidios en especie o con dinero en efectivo. Se han desarrollado bancos gubernamentales para tal fin, se han incorporado gobiernos estatales y municipales para que vigilen el proceso, han participado bancos privados, ejidos, cooperativas y otras organizaciones sociales e incluso religiosas y se han formado brigadas para llevar los recursos a las comunidades más necesitadas, pero hasta el momento todos los esfuerzos han sido insuficientes.

**EL APOYO GUBERNAMENTAL** no llega a los más pobres y se queda en el camino por falta de infraestructura, por la corrupción y por la gran inseguridad social. Existen bandas especializadas en el robo de subsidios y en otras actividades ilegales, como

el narcotráfico, en las que están coludidos servidores públicos con el crimen organizado. Las bandas conocen las rutas del dinero y semana tras semana se roban millones de pesos a través de Internet y de los transportes que llevan el dinero.

**SIN EMBARGO, NO** todo es fracaso. Hay dos esquemas que ganan fuerza en diversos países pobres como India, Pakistán y México. El primero es el esquema de las remesas. Aunque resulta caro mandar recursos de los trabajadores migrantes a sus familias, el dinero llega regularmente hasta los lugares más alejados. El otro esquema es el de la bancarización a través de tarjetas de débito, en el que de acuerdo con los censos de población y con el apoyo de identificaciones seguras se retiran los recursos en bancos y comercios al menudeo que están conectados a la red. Por ello es tan importante el desarrollo de la infraestructura de telecomunicaciones.

**EL GOBIERNO NO** puede crear una red bancaria con sucursales o cajeros automáticos para este fin porque es muy caro y poco eficiente. Es más adecuado utilizar las redes existentes para que los recursos lleguen a los más pobres.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



# MÉXICO SA

## Hoy, paquete económico 2021 //

### Sin nueva deuda, el saldo crece

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**H**OY POR LA tarde se conocerá el contenido del paquete económico 2021, que el Ejecutivo pone a consideración del Legislativo, propuesta que, de entrada, no considera aumentar impuestos ni contratar débito, elemento este último que ha sido insistentemente propuesto por la cúpula empresarial, con el fin, obvio es, de que ese endeudamiento se canalizara –a la vieja usanza– al “rescate” de los grandes corporativos. La respuesta del gobierno federal ha sido tajante: ni un peso más de deuda, aunque el saldo de esta ha crecido por efectos devaluatorios.

**SIN EMBARGO, ES** creciente el peso del costo financiero de la deuda y anualmente se “come” buena parte del Presupuesto de Egresos de la Federación. Por ejemplo, *La Jornada* (Israel Rodríguez) documenta que en los pasados 14 años “los contribuyentes mexicanos, sólo por pago de intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública, han erogado 5 billones 897.5 mil millones de pesos, cantidad 88 por ciento superior al monto de la deuda total del sector público, en su expresión más amplia, que en 2006 alcanzó 3 billones 135.4 mil millones de pesos. Pese a que en las finanzas públicas se destinan cada año cifras ascendentes para el pago del servicio de la deuda total (interna y externa), lejos de disminuir esos pasivos casi se han triplicado de 2006 a lo que va de 2020, revelan datos contenidos en los anexos del segundo Informe de gobierno”. Y la mayor proporción de pago corresponde a intereses (alrededor de 98 por ciento de las erogaciones).

**EN LO QUE** se refiere al crecimiento de la deuda pública, la medalla de oro corresponde a Felipe Calderón y la de plata a Enrique Peña Nieto, quienes indiscriminadamente aumentaron el saldo de dicho débito. “En los pasados 14 años la proporción de la deuda del sector público respecto del producto interno bruto (PIB) pasó de representar 18.7 por ciento en 2006 a 53.2 por ciento al cierre de la primera mitad de 2020, es decir, un aumento de 34.5 puntos porcentuales” (ídem), con todo y que en la 4-T no se ha contratado nueva deuda.

**EN ENTREVISTA CON** *La Jornada*, el presidente López Obrador dejó en claro que “vamos

a salir sin necesidad de llevar a cabo una restructuración a fondo de la deuda pública. El año pasado no aumentó y eso nos ayudó. Es más, hasta marzo en vez de aumentar había bajado. Entonces ya no se pudo por la pandemia mantener el mismo nivel de endeudamiento, pero nos vamos a recuperar con crecimiento y además porque ya se está apreciando el peso. Llegó a estar a 25 por dólar, un poco más. Hoy está abajo de 22. Vamos a salir adelante y consideramos que con el crecimiento, con el manejo honrado del presupuesto, con la austeridad, nos va a alcanzar. No vamos a irnos a un plan de restructuración de deuda; queremos también mantener la confianza en el país. Se tiene mucha confianza en México, como nunca. Esto se demuestra con la llegada de la inversión extranjera; no se ha caído. Y esperamos que va a llegar más”.

**EL FANTASMAL SECRETARIO** de Hacienda, Arturo Herrera, ha dicho que si bien para 2021 se espera un repunte económico, el escenario será peor que en 2018 y 2019; “ya no habrá guardaditos” y aunque no se contrate nueva deuda ésta se incrementará por efecto del tipo de cambio. Entre este año y el próximo, México vivirá “la crisis más fuerte desde 1932; es casi el peor momento económico para el país en el último siglo” (*La Jornada*, Roberto Garduño y Enrique Méndez). Por lo mismo, dijo, el paquete económico 2021 será “muy cuidadoso, muy prudente, muy responsable y requerirá de la comprensión y solidaridad de muchos, porque habrá menos recursos en el presupuesto que este año y, cuando menos, de los dos años fiscales anteriores”.

**ENTONCES, HABRÁ QUE** ver cómo viene el citado paquete y hasta dónde estira.

### Las rebanadas del pastel

**POR CIERTO, DICE** Andrés Manuel que en gobiernos anteriores el Presupuesto de Egresos se aprobaba por unanimidad “porque repartían a diestra y siniestra (sólo entre los de arriba), pero al pueblo pobre no le llegaba nada, si acaso le daban algo cuando había elecciones. Eso ya se terminó”.

Página 4 de 8

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

*Calderón será extraditado, si lo pide EU // El pago de intereses se comerá todo un año del presupuesto // El carro usado se vende más*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**T**ODOS LOS TEMAS tratados en la extensa entrevista que nuestros compañeros de *La Jornada* hicieron al presidente López Obrador son muy interesantes, pero hay dos que tienen trascendencia política y económica.

**1. “SI ESTADOS** Unidos solicitara la extradición del ex presidente Felipe Calderón, México la concedería en atención a los acuerdos bilaterales establecidos”, dijo. El expediente Genaro García Luna se está tramitando en la fiscalía de una corte neoyorquina, es un tema que ya hizo suyo el gobierno federal de Estados Unidos. Tiene que castigar a los responsables de haber introducido drogas a su territorio, que han causado un daño enorme a su población, especialmente los jóvenes. Es casi seguro que García Luna, para salvar la cadena perpetua en prisión, ya embarró a su jefe. No es necesario que se reanude el proceso, el gobierno puede pedir la detención y extradición de Calderón en cualquier momento. Es ese su destino casi inescapable, una celda en una prisión estadounidense, con uniforme naranja y grilletes en pies y manos. López Obrador no quiere mancharse las manos. Ya dijo que le perdona haber robado la elección de 2006, sólo que Calderón es muy soberbio. No deja de atacarlo todos los días, cuando bien podría pedir clemencia y tener el apoyo del gobierno mexicano. Es lo único que, quizá, podría aligerar lo que le espera.

**2. DEUDA PÚBLICA.** El pago de intereses de la deuda es uno de los factores determinantes de la política económica del país. López Obrador sólo contará con el presupuesto de cinco años para seis de gobierno porque uno completo se los comerán los intereses (es como si le descontaran un quinto de su quincena, aproximadamente). A menos de que la economía creciera a 4 por ciento anual, pero eso sería un milagro. Por eso no quiere contraer más deuda. Dijo en la entrevista: “Fue lo que hicieron, revisen cómo se han endeudado en Europa, ya no hablemos de Estados Unidos, porque esa es una circunstancia aparte; Japón, Alemania... O sea, se fueron a lo mismo, a la contratación de préstamos en cantidades desproporcionadas y a entregar dinero a corporaciones, arriba. Lo

nuestro no fue así. Nosotros ahorramos, ajustamos el gasto para liberar fondos y metimos más apoyos abajo para que no se afectara el consumo. No se nos cayó el consumo, no hemos tenido una crisis de consumo, no tuvimos una crisis de inflación o carestía. Esto se pudo lograr –yo creo que ya pasamos lo peor– porque coincidió con que llegaron más remesas de nuestros paisanos migrantes. En vez de que se cayeran los montos de lo que envían, se incrementó el volumen, hasta ahora en 10 por ciento en términos reales. Calculamos, lo dije en el Informe, que va a haber un récord de entradas de remesas. Vamos a llegar a 40 mil millones de dólares y estamos hablando de que ese dinero, que es ahora la principal fuente de ingresos del país, llega abajo, a 10 millones de familias”. No lo dijo el Presidente, pero sin esa entrada de divisas nuestro peso ya se habría devaluado a 50 por dólar.

### Está de moda el auto usado

**LOS AUTOS USADOS** generalmente se pasan por alto porque mucha gente quiere tener uno del año. Ahora, de repente, son el producto más popular de la industria. Los consumidores en Estados Unidos compran vehículos usados “para ahorrar dinero en una economía incierta, sin saber cuándo ellos o su cónyuge podrían perder el trabajo... o conseguir nuevo empleo si ya están desocupados. La demanda de esos automóviles también se ha visto alimentada por una interrupción de aproximadamente dos meses en la producción de nuevos esta primavera, que también alcanzó a México. En todo Estados Unidos los precios de los autos de segunda mano se han disparado. Sólo en julio, su valor promedio aumentó más de 16 por ciento, según la consultora Edmunds.com. En México está sucediendo algo parecido: suben ventas de autos usados y se desploman las de los nuevos.

### Twitteratti

Escribe @cevallpando

**LORENZO Y CIRO** serán corruptos, pero no son p3ndejos, no iban a ser ellos quienes otorgaran a Calderón el partido, hay que esperar, aún no podemos cantar victoria.

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



Twitter: @Soy\_AngelaA

## • PESOS Y CONTRAPESOS

## 20.1% y menos 25.2%

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

Si tuviera que elegir un solo indicador para responder la pregunta cómo va la economía, ese sería la Inversión Fija Bruta, IFB, que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo y que, por proporcionar la infraestructura física para poder llevar a cabo la producción, es parte esencial de la Inversión Directa, ID, que produce bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades; crea empleos (para producir alguien debe trabajar) y genera ingresos (a quien trabaja se le paga). Todo esto (producción, empleos, ingresos) depende de la ID, de la cual es parte fundamental la IFB.

Como era de esperarse, primero por el Efecto 4T (la desconfianza generada entre los empresarios por malas decisiones de política económica) y luego por el Efecto Covid (la jornada de sana distancia y el cierre parcial de la economía), la IFB registró contracciones muy fuertes.

En términos anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), a junio pasado, último mes para el que tenemos información, sumamos 17 meses consecutivos con crecimiento negativo de la IFB. La mayor caída se tuvo en mayo, 38.4 por ciento. En junio, ya con la rea-

pertura de la economía en marcha, la caída fue de "solamente" 25.2 por ciento. El reto es que en los próximos meses el decrecimiento sea cada vez menor.

En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), en junio pasado, después de cuatro meses consecutivos de crecimiento negativo, la mayor caída fue la de abril, 29.9 por ciento, en junio la IFB creció 20.1 por ciento, consecuencia del efecto rebote. Después de tantos meses de resultados pésimos no resulta difícil, de pronto, obtener excelentes

resultados, como fueron los de junio, mismos que no se mantendrán. Si se mantiene el crecimiento, aunque sea a tasas mucho menores, iremos de gane.

Para darnos una idea de la magnitud de la recesión: el nivel de IFB de junio fue igual al de julio de 2004. Esta es la magnitud del retroceso.

En materia de IFB, y por lo tanto de ID, de la que dependen la producción de bienes y servicios, la creación de empleos y la generación de ingresos, la secuencia lógica de los retos inmediatos es: (i) que, en términos mensuales, se recupere el crecimiento, lo cual ya se logró en junio; (ii) que, en términos mensuales, se mantenga el crecimiento, lo cual está por verse; (iii) que, en términos anuales, el decrecimiento sea menor, lo cual ya se consiguió en junio; (iv) que, en términos anuales, el decrecimiento se convierta en crecimiento, lo cual está por verse.

En junio, en términos mensuales, tocamos fondo: dejamos de hundirnos y comenzamos a nadar hacia la superficie (la IFB creció 20.1 por ciento). En términos anuales seguimos hundiéndonos, pero a una tasa menor (38.4 por ciento en mayo y 21.8 en junio).



LaRazón • MARTES 08.09.2020



• PUNTO Y APARTE

## Ajustadísimo paquete económico y esquelético espacio fiscal

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**B**rújula presupuestaria... Hoy la SHCP, de **Arturo Herrera**, dará a conocer el Paquete Económico 2021, el conjunto de documentos más relevantes para determinar el rumbo de nuestro país el próximo año.

Al detalle, el compendio de mapas incluye los Criterios Generales de Política Económica, la Iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación.

La realidad es que la antesala para el diseño de la ruta fiscal es compleja, dado el acotado espacio fiscal, las crecientes necesidades de gasto y la incertidumbre económica...

**Arcas a dieta...** Ya desde este 2020 la atonía deterioró la fortaleza de las finanzas públicas. De enero a julio, el ingreso acumulado gubernamental se quedó corto en 7.3% vs. lo que se tenía previsto; es decir, que existe un boquete cercano a los 237 mil millones de pesos (mdp).

Puntualmente los recursos derivados por la venta petrolera cayeron 54% vs. el mismo periodo del 2019, mientras que los tributarios disminuyeron 0.8%, situación

que difícilmente se revertirá en la segunda mitad del año.

En suma, para el 2020 el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), al mando de **Héctor Villarreal**, calcula que los ingresos serán 391 mil 176 mdp menores a lo establecido.

De igual forma, el 2021 tampoco será el cuerno de la abundancia. Se anticipa que los criterios generales considerarán un avance del PIB de entre 3.1% y 4%, es decir, apenas un ligero rebote luego del desplome de este año, por lo que no se espera un empujón relevante para la recaudación por ISR o IVA.

Asimismo, para el tipo de cambio las proyecciones estarán entre los 21.50 pesos por dólar y los 22 pesos por dólar, mientras que el precio del petróleo estaría cerca de los 45 dólares por barril. En otras palabras, **horizonte austero...**

**Más presiones...** Por si fuera poco, las presiones para un mayor desembolso seguirán al alza. Solamente el gasto en pensiones será superior al 4.2% del PIB, por arriba de la recaudación generada por concepto de IVA que ronda el 3.8%.

A lo anterior suma un mayor deterioro en las perspectivas crediticias que encarecerán aún más el pago de intereses y el servicio de la deuda. En los últimos años ese concepto creció en promedio 6.6%

anual, tendencia que podría mantenerse en 2021.

Asimismo, persiste la enorme presión derivada por el gasto de los 38 programas prioritarios del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, participaciones estatales y las necesidades para el sector salud, lo que reducirá el espacio fiscal aún más. Se estima que el próximo año los recursos no comprometidos para hacer política pública apenas rondarán entre 2% y 2.2% del PIB, lejos del 6.6% de hace 5 años. Así que **ajustadísimo presupuesto...**

### ALISTA AMIS ENCUENTRO DE SEGUROS

**Los próximos 21 y 22 de septiembre...** la AMIS, que preside **Sofía Belmar**, llevará a cabo el "Encuentro Digital Covid-19: Perspectivas del Sector Asegurador Mexicano", para discutir los retos y aprendizajes de ese sector de cara a la pandemia.

Por allá apunte a **Carlos Salazar**, del CCE, **Ricardo Ochoa**, de la CNSF, **Oscar Rosado**, de Condusef, **Carlos Noriega**, de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la SHCP.

Así como cabezas del sector como **Eduardo Silva**, de GNP, **Mario Vela**, de Prudential, **Bruce Carnegie-Brown**, presidente de Lloyd's y **Joaquín Brockman**, de Quálitas, entre **muchos otros....**



**A** lo mejor no lo sabe, pero con el pago regular de sus impuestos usted realiza aportaciones para la manutención cotidiana de Interjet: por ejemplo, los 860 millones de pesos que la aerolínea de Miguel Alemán adeuda de combustible -y sumando hacia Aeropuertos y Servicios Auxiliares que dirige Oscar Argüello, es muy probable que se traduzcan en deuda pública como resultó con los 500 millones de pesotes que por el mismo concepto de combustibles dejó de pagar hace 10 años Gastón Azcárraga al declarar la quiebra de Mexicana de Aviación.

Apenas el pasado 2 de septiembre, World Fuel Services, empresa dedicada a la venta de combustible, presentó una demanda en la Corte de Distrito de Miami, Florida, en la que exige el pago de más de 10 millones de dólares a la aerolínea que le debe más de 3 mil facturas de combustible desde enero, o sea antes del Covid y hasta finales de junio de 2020.

Es la demanda más reciente después de que el Aeropuerto Internacional O'Hare, en Chicago y la empresa Worldwide Flight Services exigieran por la vía legal casi 3 millones de dólares entre ambas. Pero parece que a Interjet se le acaban las razones sociales

para timar firmas como World Fuel.

Y es que tan sólo en su primer Consejo de febrero de este año ASA reportaba su abultado adeudo usando una razón social diferente a la de ABC Aerolíneas, sino la de Productos Sustentables mejor conocida como IPS Fuel... que, ¡oh sorpresa! es una empresa donde el exmandamás de Oceanografía, Amado Yáñez, participa. O sea que ya no es sólo Carlos Cabal Peniche, próspero productor de plátanos y Alejandro Del Valle, son aliados.

Este tipo de movimientos extraños también fueron evidenciados en materia laboral en días pasados cuando empleados de la aerolínea pusieron al descubierto que Interjet, en contubernio con Aeromar, se movían bajo la razón social de Zenith Aero.

A ello debe sumarse los casi 9 mil millones de pesos que por impuestos, derechos aeroportuarios e impuestos que esa aerolínea adeuda al Gobierno federal por la cual el SAT, de Raquel Buenrostro, embargó 4 aviones chatarra y hasta la sede Fundación Alemán... pero aun y con todo sigue volando sus 6 aviones rusos a cuenta de los contribuyentes que siguen, queriendo o no, aportando a la operación de Aerolíneas Pollito.

**Truene en el Pedregal.** Pues que quien ya empezó a tronar como ejote e incumplir compromisos es el proyecto residencial DDC Pedregal, de JSa arquitectura de Javier Sánchez y Álvaro Becker. Y se dice que el proyecto iniciado en 2017 bajo el nombre comercial Pedregal 3232 no pudo avanzar y ahora no logran devolver sus anticipos... por lo que sus fundadores rezan para que les renueven sus líneas de fondeo. Segunda quemada para Sánchez (la primera se la llevó en La Roma) en la que sale raspada su promotora Inmobiliaria Cataño.



## IN- VER- SIONES

### COMIDA CHATARRA

#### Llama la Anpec a no aumentar IEPS

Luego de que Arturo Herrera, titular de Hacienda, dijo que la estructura fiscal no cambiará, la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes pidió al senador Ricardo Monreal, al diputado Mario Delgado y a la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, cumplir el compromiso de no aumentar el IEPS a refrescos y productos de alto contenido calórico.

### SECTOR DE FUNERARIAS

#### J. García López muda de sede corporativa

Nos cuentan que los de J. García López están de mudanza, pues la firma del sector funerario instalará sus nuevas oficinas corporativas en Insurgentes, esto como parte de una estrategia de optimización de recursos. Ahora tendrán una red certificada de seguridad para la protección de datos, lo que les dará un servicio de telemarketing más robusto.

### EMPRESA NIPONA

#### Capcom conduce sus videojuegos a la BMV

La desarrolladora japonesa de videojuegos Capcom Co Ltd lle-

gó al mercado bursátil mexicano a través del Sistema Internacional de Cotizaciones. La empresa se hizo famosa en 1979 por las Japan Capsule Computers y tomó su nombre actual en 1983. La firma tiene presencia en Osaka, California, Inglaterra, Alemania y Hong Kong.

### PRODUCTO MODIFICADO

#### Algodoneros piden cita con Semarnat

Una de las iniciativas de Presidencia y Morena es prohibir los productos genéticamente modificados. Ante esto, 8 mil productores del norte del país pidieron una audiencia a la titular de la Semarnat, María Luisa Albores, para exponer su preocupación para sembrar algodón modificado.

### FILIAL INDIRECTA

#### Cemex España va por títulos en Colombia

Cemex España, filial indirecta de la firma, solicitó la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para iniciar una oferta pública y comprar las 149.6 millones de acciones (26.4 por ciento) que se estima tiene Cemex Latam Holdings en ese país. Prevén que el precio de cada acción sea de 3,250 pesos colombianos.



## PERAS Y MANZANAS

VALERIA MOY\*



@ValeriaMoy

## Presupuesto

**E**n unas horas se presentará el paquete económico para 2021. Siempre hay expectativas sobre el presupuesto que se propondrá y los cambios fiscales planteados en el proyecto de Ley de Ingresos. Pocas veces se cumple lo presentado al Congreso. Después de jaloneos y negociaciones, se aprueba un presupuesto distinto al propuesto y con el paso del tiempo veremos que lo gastado rara vez coincide con lo aprobado. No por eso el momento es menos relevante.

En los paquetes económicos se plasman las expectativas de lo que viene: los estimados de crecimiento, de ingresos, de gastos y se ponen números a las palabras. Una vez que sabemos cuánto se le asigna a cada cosa sabemos donde están las prioridades de la administración. La narrativa se encuentra con la realidad de los recursos. Poco valdrá la palabra de un gobierno que dice vivir tiempos de vacas flacas cuando termina gastando por encima del 10% de lo presupuestado, como sucedió hace unos años en los tiempos del presidente Peña. Poco tendrá de cierto el discurso de un mandatario que señala la importancia de la inversión pública pero no cambia ni un punto porcentual los recursos que le asigna.

De ahí la importancia del paquete que se presentará hoy por la tarde. En un seminario virtual organizado por el Centro de Estudios Alonso Lujambio del ITAM y Coparmex surgieron algunas preguntas que hoy serán respondidas. ¿Hay espacio fiscal para incrementar el gasto del gobierno? ¿Estará en el interés de la actual administración implementar políticas fiscales contracíclicas para aminorar los efectos de la crisis de este año? ¿Recurri-

rá el gobierno a deuda o a impuestos para financiar el gasto en un año en que los ingresos tributarios disminuirán? No tendremos respuesta a otras preguntas, aunque el desenlace ya se intuye, como: ¿bajará la calificación de la deuda de Pemex y del soberano? ¿Cómo incidirá esto sobre el costo de la deuda?

Llevamos años recaudando mal y gastando peor. Mucho se dice de la mala recaudación de México como porcentaje del PIB con relación a los otros países miembros de la OCDE, pero poco se menciona de la carga fiscal individual de quienes sí pagan impuestos. Exigimos más gasto cuando en realidad su efecto multiplicador es bajo y las distorsiones muchas. De este presupuesto esperamos algo que no nos podrá dar: un gasto más eficiente en un entorno considerablemente más complicado, una política fiscal que impulse una recuperación más allá de un mero rebote. No hay demasiado espacio para hacer esa magia, los recursos necesarios para hacerle frente al servicio de la deuda y el imparable aumento en el monto necesario para el pago de pensiones limitan las posibilidades. Los ingresos estarán acotados en un momento de tenue crecimiento y ya no habrá recursos en los fondos de estabilización. El tan esperado remanente de utilidad de Banco de México dará un respiro, pero será solo eso.

Este año ha sido y será difícil en muchos sentidos. El siguiente también lo será. Veremos qué tan realista lo reflejan las cifras del paquete económico.

*Nota personal:* Con esta colaboración termino un ciclo en MILENIO. Agradezco a los lectores, a mis compañeros de diario y a Francisco González por estos años de fructífera relación. Gracias. ■■■

\*Directora del Imco



**Julio Brito A.**

julio Brito@cronica.com.mx  
jbrito@yahoo.com  
@abritoj

Un mal negociado tratado de libre comercio, llamado T-MEC, en donde el representante por México **Jesús Seade**, firmó documentos ambiguos, que permite hoy al gobierno que encabeza **Donald Trump**, aceptar las demandas de sus productores que piden que se cierre las puertas a los agricultores mexicanos. Bajo tales criterios resulta que las investigaciones anunciadas por Estados Unidos debe México participará en las audiencias que convoque el representante comercial **Robert Lighthizer**, para vigilar que se cumplan las reglas, procedimientos y estándares establecidos en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá y las normas de la Organización Mundial de Comercio.

El Consejo Nacional Agropecuario, que lleva **Bosco de la Vega** argumenta que "la estacionalidad agrícola se descartó por completo en el T-MEC, que se eliminó la posibilidad de adoptar en el futuro cualquier restricción en el sector y que no se establecieron disposiciones en materia de investigaciones antidumping o anti subsidios que consideren la estacionalidad de frutas

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Tras ambiguo T-MEC, el campo a la defensiva*
- \* *Abren importación libre de autos eléctricos*
- \* *JAC consolida una red de 35 distribuidores*

y hortalizas".

Sin embargo, el gobierno de EU y sus productores agrícolas piensa de diferente manera y llaman a las autoridades mexicanas a cumplir lo firmado "introducir medidas comerciales incompatibles con el T-MEC, incluido el cambio de reglas pa-

ra favorecer un sector específico, erosiona la certidumbre, un valor estratégico del T-MEC. Sin certidumbre disminuirá la capacidad del T-MEC para promover la inversión y la generación de empleos".

**UNA MAS.**- Sin decir agua va, la secretaria de Economía, que encabeza **Gracie-**



**la Márquez**, publicó en el Diario Oficial de la Federación que los autos nuevos o usados impulsados por energía eléctrica, quedan exento de pagar aranceles y podrán ser introducidos al país libremente. Obvio que, es una decisión unilateral, pero además absurda, porque la pila de un vehículo eléctrico tiene 8 años de vida. Imagínese que llega a México vía importación de Estados Unidos y a los 18 meses el vehículo queda en calidad de chatarra, porque reemplazar las baterías es mejor comprar uno nuevo.

Los dirigentes de la industria, como **Guillermo Rosales**, director de AMDA, señaló que es un despropósito, con el falso argumento de impulsar las energías limpias. "Sería mejor hacer deducible al 100 por ciento los vehículos y se impulsa la economía nacional. El tema es que no sólo es importación desde EU, sino de otros países como Japón, Europa y con quienes no se tiene tratado comercial, como India y China. "Abrimos el mercado, a cambio de nada", dijo **Fausto Cuevas**, director de la AMIA.

**APERTURA.**- JAC, que dirigen **Elias Massri**, abrió tres nuevas distribuidoras en Durango, Puebla y la más reciente, Hidalgo, sede también de la planta de ensamble de la automotriz, generando 190 empleos. "Es un placer anunciar que la red de distribuidores crece gracias al apoyo, visión y compromiso de los grupos distribuidores Elter, en Durango; RZMotors, en Cholula; y Zapata, en Pachuca. El camino no ha sido fácil, pero acompañados de los mejores distribuidores del país, hoy ya contamos con 35 JAC Stores con productos tropicalizados y ensamblados por mexicanos y para mexicanos; y lo mejor de todo, es que promovemos el desarrollo del empleo y bienestar en cada región".



Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

Este título es de Kata Cserep, una mujer que lidera al equipo de aviación en ICF, consultora global líder en muchos campos, como industria aérea. Durante los últimos 15 años, Kata se ha desarrollado en la evaluación de aerolíneas, planificación comercial, estudios de mercado que incluyen la socioeconomía y el turismo sostenible, así como el due diligence de transacciones de aerolíneas y aeropuertos. En 2019 fue reconocida por la publicación "Airline Economics", como una de las 40 principales profesionales de menos de 40 años de edad, en Aviación a nivel global.

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

## La pandemia nos hace iguales a todos

De acuerdo con la Asociación Internacional de Mujeres en la Aviación (IAWA por sus siglas en inglés), la preparación técnica ya no es suficiente para el mantenimiento de la industria aérea, sino que habrá que impulsar un enfoque financiero en las nuevas generaciones; y son las mujeres precisamente las que tienen la oportunidad de involucrarse en este tipo de temas tan estratégicos en la toma de decisiones a nivel gerencial y directivo. ¿Por qué? No se trata de un sesgo de género a priori, sino de una realidad que están viviendo muchas industrias y países en todo el planeta: las viejas soluciones ya no funcionan, se requieren nuevos enfoques, ideas frescas y recursos no convencionales, de ahí que la visión femenina sea tan importante.

De acuerdo con ICF, con la crisis actual las mujeres se han visto impactadas desproporcionadamente, ya sea por despidos, licencias maternales o porque el ho-

me office implica que la doble jornada se instala en casa. Sin embargo, el verdadero desafío, el global, es que las propuestas sean escuchadas y en gran medida, esto no depende del rol que jugamos, sino de la percepción.

Hay áreas que son vistas como dominadas por hombres, ya sea por legado histórico, como los pilotos, o porque son más "técnicas" y en teoría ésta es una vocación masculina y por lo tanto, pocas mujeres consideran involucrarse ahí. Es decir, no es que una mujer no pueda aplicar para un trabajo perceptivamente dominado por el género masculino, más bien no se unen a un lugar donde saben que son minoría. La barrera es la percepción, y ésta viene de un desbalance, el cual toma tiempo eliminar.

Kata puede constatar que en Europa ha habido mucho progreso con respecto a la equidad de género, apoyado por acciones legislativas e impulso de políticas públicas. Sin embargo, Sudáfrica tiene una pro-

porción equilibrada de mujeres en puestos de administración, India es otro mercado donde hay mucho apoyo para las mujeres en todos los sectores de las aerolíneas.

La educación será siempre el elemento diferenciador. Todo inicia con promover que las mujeres jóvenes se interesen en la aviación y en carreras que puedan llevarlas a desarrollar una vida en la industria, ya sea carreras financieras, técnicas, en ciencias, aeroespacial o ingeniería.

Hay que seguir priorizando esfuerzos como el STEM (educación en áreas de Ciencia, Tecnología, Matemáticas e Ingeniería). El problema es sistémico, pero Kata tiene razón: la pandemia nos ha hecho iguales a todos. Lo oí en 12:45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.



**TIEMPO DE  
INFRAESTRUCTURA**



**MARCO  
FRÍAS**

**Huachicoleo  
carretero**

*Director general  
de la AMCIV, A.C.*

@AMCIV

LA TOMA DE CASSETAS SIGUE CRECIENDO EN NÚMERO DE EVENTOS, DE LUGARES EN LOS QUE SE REALIZA Y DE GRUPOS QUE LA LLEVAN A CABO. MÁS ATINADO AÚN ES SEÑALAR EL GRAVE DAÑO QUE ESTA ACTIVIDAD INFRINGE AL ESTADO

**E**

**L PASADO 4 DE** agosto, durante una gira por Nayarit, el presidente López Obrador se refirió a la toma de casetas en la entidad:

“... se trata de actos ilegales, muchas veces se aparenta como demandas sociales, pero lo que están haciendo es lucrar, sacar provecho, y eso es indebido porque se trata de la Hacienda Pública, es dinero del pueblo, ya no es como antes que decía cualquiera, voy a robar combustible, voy a hacer dinero tomando las casetas (...); hemos avanzado y vamos a informar lo que se ha ahorrado, porque es como un *huachicol* (...); ese dinero es del pueblo, es para beneficio del pueblo y no debemos de permitir que nadie robe (...).”

No puede ser más acertado este diagnóstico; la toma de casetas sigue creciendo en número de eventos, de lugares en los que se realiza y de grupos que la llevan a cabo. Más atinado aún es señalar el grave daño que esta actividad infringe al Estado mexicano, a los usuarios, a los inversionistas y a los ciudadanos en general.

suelen escudarse en supuestas causas o demandas sociales; sin embargo, son estructuras bien organizadas y creadas específicamente para cometer actos ilegales que no sólo se circunscriben al “boteo”, sino que incluyen temas como lavado de dinero, lesiones, daños y bloqueos a las vías de comunicación, destrucción de propiedad ajena, entre otros.

En anteriores ocasiones hemos señalado que, sin importar la naturaleza pública (Fonadin, Banobras, Capufe o gobiernos estatales) o privada del concesionario de la vía, el “huachicoleo carretero” genera relevantes costos a las arcas públicas, ya sea como pérdida de ingreso en las casetas concesionadas a organismos y a entidades federativas o en la sensible disminución del nivel de impuestos (ISR e IVA) y contraprestaciones recaudados producto de la operación de las autopistas, por parte de los particulares.

Es ésta una de las dimensiones de la toma de casetas que se equiparan al llamado “huachicol”.

La pérdida de ingresos que experimentan los gobiernos federal y estatal por estos hechos genera un impacto negativo y directo en su capacidad para proveer a los ciudadanos programas sociales, salud, educación, seguridad y otras tantas actividades relevantes.

Al igual que con la extracción ilegal de combustibles, quienes realizan esta actividad

No obstante, la toma de casetas conlleva una agravante: el hecho de que estos grupos interactúan directamente con los usuarios y con los trabajadores de las plazas de cobro. Son innumerables las ocasiones en las que los integrantes de estas agrupaciones delictivas agreden a conductores y a operadores. Lo que sucede durante las tomas es sumamente grave y conllevará, tarde o temprano, a hechos cada vez más violentos que, como sociedad, habremos de lamentar profundamente.

Para darnos una idea de los costos que las tomas de caseta representan, permítame hacer un ejercicio comparativo simple: de enero de 2019 a agosto de 2020, se calcula que las pérdidas sectoriales por esta actividad ilegal se aproximan a seis mil millones de pesos; esto representa casi 10 por ciento del presupuesto asignado a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) en el presente año (66 mil 500 millones de pesos); y es más de 60 por ciento de lo

asignado a la construcción de carreteras federales para el mismo periodo (9 mil 300 millones de pesos).

Al igual que con el "huachicoleo", resulta fundamental que el Estado mexicano, en colaboración y coordinación con los concesionarios, concentre sus capacidades para desterrar la toma de casetas y, en particular el "boteo", a través de diversas acciones como:

1) La adecuación de la Ley, a fin de brindar mayores herramientas a las fuerzas del orden para que puedan realizar sus funciones, así como para lograr una actuación judicial expedita y efectiva; 2) Identificar el destino del dinero que se recaba ilegalmente; así como castigar situaciones que, claramente, podrían tipificarse como delitos fiscales; 3) Profundizar la coordinación entre autoridades federales y estatales; es de la mayor relevancia el trabajo conjunto entre la Guardia Nacional y las policías estatales para prevenir o disolver tomas, así como el de la Fiscalía General de la República con

las fiscalías estatales para investigar e iniciar procesos legales en contra de aquellos individuos que realizan estos actos ilegales; 4) Proseguir el trabajo de inteligencia en relación con estas agrupaciones, sus líderes, integrantes y vínculos; y 5) Mantener la colaboración entre la autoridad federal y los concesionarios de las autopistas; como ya se ha señalado con anterioridad, esta problemática sólo podrá ser

atendida correctamente a través de la lógica de la responsabilidad compartida. Es por eso por lo que los miembros de la AMCIV mantienen una estrecha coordinación con instancias como la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), la Guardia Nacional, la Fiscalía General de la República y otras dependencias estatales como la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de México.

El “huachicoleo carretero” es un fenómeno delictivo que se ha incrementado significativamente desde 2017; son varias las acciones relevantes que el gobierno federal, a través de la SSPC y la GN, ha realizado. Los resultados se notan en tramos como la autopista México-Cuernavaca o en las casetas de Baja California; sin embargo, estamos frente a un punto de inflexión en el que resolver “focos rojos” como Nayarit o el Estado de México resulta fundamental para no perder esta batalla.

**ES UN FENÓMENO DELICTIVO QUE HA AUMENTADO DRÁSTICAMENTE DESDE 2017**



## CORPORATIVO

#OPINIÓN



# INVERSIONES EN LITIO

*El proyecto Bacanora Lithium contempla una inversión de unos 420 millones de dólares en Sonora*

ROGELIO  
VARELA

E

n el sector minero priva la incertidumbre en torno a la continuidad en las negociaciones del gobierno federal con empresarios de países como Alemania, Canadá, Estados Unidos, Japón y Reino Unido, interesados en traer inversiones para la extracción de litio en el norte del país.

Y es que **Francisco Quiroga**, quien encabezaba la desaparecida subsecretaría de Minería de la Secretaría de Economía, mantenía este acercamiento con empresas de esas naciones y ahora se espera que se prosiga ese esfuerzo.

El proyecto de Bacanora Lithium, en Sonora, con una inversión de 420 millones de dólares, se convertirá en la primera mina de ese género en el país y podría estar en marcha en 2023, de acuerdo con estimaciones de la Secretaría de Economía de **Graciela Márquez Colín**.

El gobierno federal pretende encontrar socios privados para la explotación de las cuatro áreas que se reservará, que están en Jalisco, Puebla y dos en Sonora. Los siete proyectos ya concesionados al sector privado están en San Luis Potosí, Zacatecas, Baja California y Sonora.

El proyecto Sonora Litio, ubicado en esa entidad, está representado por una coinversión entre la canadiense Bacanora Minerals, con 77.5 por ciento y la china Ganfeng Lithium, con 22.5 por ciento, a explotar en un espacio de 19 años.

### EL GOBIERNO DESAPARECIÓ LA SUB- SECRETARÍA DE MINERÍA

Bacanora Minerals es la que está desarrollando el proyecto, ubicado a 180 kilómetros al noroeste de Hermosillo, dentro del municipio de Bacadéhuachi, en donde se espera producir 17 mil 500 toneladas de carbonato de litio para 2020 y luego aumentar dicha producción a 35 mil toneladas al año.

Se considera que la demanda del que es considerado el petróleo blanco, se incrementará por el aumento en la producción de autos eléctricos en todo el mundo y donde el litio es fundamental para la fabricación de las baterías para esos vehículos, pues se estima que luego de la pandemia los consumidores optarán por alternativas más amigables con el medio ambiente.

### LA RUTA DEL DINERO

Frente a la emergencia sanitaria por COVID-19, Fundación Lala desarrolló la iniciativa “Trayecto de Esperanza” para apoyar a personas y familias de las comunidades más vulnerables. Por este esfuerzo se han donado más de dos millones de litros de leche para beneficiar a 640 mil personas en 81 ciudades. La meta se cumplió con una entrega en Sinaloa, entidad que integra la lista de 30 estados de la República Mexicana en los que se operó este programa en el que figuran otras entidades como Chiapas, Tabasco, Oaxaca, Nayarit y Guerrero, que han recibido el apoyo con productos lácteos... BanBajío, que dirige **Edgardo del Rincón Gutiérrez**, fue aceptado como Signatario de los Principios de la Banca Responsable y miembro de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI, por sus siglas en inglés). La membresía brinda a esa entidad la oportunidad de participar en una red global para compartir conocimientos, mejores prácticas y contribuir al debate de políticas que impulsen las finanzas sostenibles.

---

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM

@CORPO\_VARELA



## ¿Responsable o caprichoso el paquete económico?



**I**ndependientemente de la manera como el Gobierno federal plantee resolver los números del paquete económico del próximo año, prácticamente es un hecho que habrá de generar alguna turbulencia en los mercados.

El punto de partida son los Criterios Generales de Política Económica. En la medida en que las autoridades fiscales se cuadren con la realidad de la peor crisis económica en casi un siglo, podrán tener opción de calcular correctamente el resto del paquete económico.

En la medida que la 4T entienda que la caída del Producto Interno Bruto este año puede alcanzar los dos dígitos y que la recuperación del derrumbe durante 2021 será marginal, podrán enviar cálculos razonables de ingresos severamente disminuidos.

Es indispensable que la Iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación desmienta rotundamente al presidente Andrés Manuel López Obrador y no valide ese absurdo pronóstico de una recuperación en forma de "V". Si lo hacen, van a fallar en sus cálculos de ingresos.

Donde surge el principal temor de los mercados es en la sensatez del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación.

Está muy claro que López Obrador no va a renunciar a sus prioridades de gasto asistencialista, ni a sus inútiles proyectos faraónicos de infraestructura. Mucho menos ahora que el fin de semana nos dejó en claro en su video habitual de los sábados que no tiene intenciones a renunciar a ser jefe de su grupo político, antes que jefe del Ejecutivo federal.

Hasta ahora, en los dos paquetes económicos que ha propuesto la 4T queda claro que el proceso de integración es inverso. El Presidente define sus gastos y Hacienda trata de cuadrar las fuentes de ingreso. Si la realidad económica es contraria a esos caprichos de gasto, pues es problema de la realidad.

Entonces, el escenario más probable es el de un paquete económico que podría ser más cercano a la realidad, comparado con los dos anteriores, en materia de criterios económicos.

Puede ser un paquete que refleja que ya se acabaron los guardaditos, que se ha caído la exportación petrolera y que los ingresos tributarios no se habrán de recuperar tan pronto.

Pero en la forma y la cantidad de gastar es donde puede venir el hilo más delgado que haga a los mercados prever lo peor para las finanzas públicas durante 2021.

A pesar de todos los dichos, más allá de la insistencia de que no habrá aumentos en los impuestos. No es posible descartar que los legisladores obedientes al Presidente aprovechen un siguiente videoescándalo para elevar alguna tasa impositiva, si es que quieren hacer cálculos recaudatorios más realistas.

Pero donde no se atreverán a tocar una sola coma los peones legislativos de la 4T será en los rubros de gasto asistencialista. Podría llegar a sucumbir alguno de los elefantes blancos de infraestructura si de plano no encuentran la manera de cuadrar ingreso-gasto.

Como sea, el paquete económico que no planteará un escenario para la recuperación y sí para el gasto electoral, no habrá de gustar en el ámbito financiero. Ya lo veremos.



## GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

# El mundo ya es digital, ¿quieres comértelo?

**G**eneraciones van y vienen, entre la prehistoria, las X y Y, los *millennials*, los Z o *centennials* y los que recién nacieron, todos hasta nosotros los "adultos contemporáneos" y "más mayores", como diría mi amiga Almudena, hoy tecleamos, "texteamos" y "accesamos" al mundo digital por sobrevivencia. A esto nos empujó un acuoso angstrom (diezmillonésima de un milímetro) bicho llamado Covid-19.

Pues le entramos y ahí estamos todos "chateando", comunicándonos a través de exitosas y millonarias aplicaciones de Facebook, Instagram, Twitter y la envidiada Tik Tok (sobre esta última, estoy segura que el coraje de **Trump** es no haberla inventado antes que los chinos).

**Fernando Moreno**, director de Desarrollo de Nuevos Negocios para ELCO, América Latina y Caribe, lo dice de manera acertada: la adaptación de la tecnología es un proceso que, para aquellas generaciones que se criaron

en una época "analógica" (entre claves y frecuencias radiales), puede resultar ciertamente complejo.

Implica no sólo aprender cómo se hacen las cosas sino cambiar nuestro hábitos, nuestra manera hasta de hablar en voz alta y que Alexa (de Amazon), Siri (de Apple), Cortana (de Microsoft) o un simple OK Google, a lo lejos (y no desde nuestro inconsciente) una voz femenina, entre china y española, nos recuerde tomar el medicamento de la tarde para la memoria o inicie la reproducción de nuestra playlist favorita en Spotify.

"Las generaciones que nacieron con un dispositivo móvil en la mano se

Página: 17

**Código de ingresos /Guadalupe Romero**

Area cm2: 295

Costo: 55,867

2 / 2

Guadalupe Romero

manejan como pez en el agua y su desafío está más relacionado con cómo sacar el mejor provecho a la tecnología que siempre tuvieron a su lado”, dice **Moreno.**

Pero el especialista va más allá de lo divertido y cotidiano, o más bien nos da una noticia: es ya cotidiano manejarnos en el mundo digital hasta en lo que creíamos más complicado como la banca. Dice que los que pasamos de lo analógico a lo digital estamos “llevando a cabo un necesario ejercicio de adaptación al nuevo medio con la transformación digital. Los segundos deben crecer en el medio donde ya nacieron explorando las fronteras de lo desconocido”.

Las diferencias entre ambos radicaría en: banca digital, las entidades que solamente operan de forma digital en todas las etapas del ciclo bancario, sin sucursales físicas y sus clientes ya tienen mentalidad “digital”.

Transformación digital, la banca tradicional con un plan de digitalización de

procesos, con canales físicos y digitales, y clientes tradicionales y digitales. Y los retos se apilan, entre estos

Todas las ventajas que trae consigo la operación digital lleva inherente una mayor exposición al fraude, especialmente en otorgamiento. Al no existir un lugar físico donde se valide de forma presencial la biometría de los clientes, es necesario contar con la tecnología que permita abordar validaciones de identidad y documental de forma fiable, y ahí es donde mi vecina dice “nooo, porque voy a dejar que me tomen foto y tengan mis huellas... prefiero que el joven me atienda”.

El cambio debe empezar desde el propio banco. Olvidar las largas filas, mantener funcionales equipos, cajeros y banca digital. Y acompañar al cliente en esta transición con respuestas, sin opciones del 1 al 9, y de regreso, que acrecientan la desconfianza; -me lo dijo el amigo de un amigo-.

Página: 16

Ingresos

Area cm2: 265

Costo: 50,185

1 / 1

Redacción



## Ingresos

### MOMENTO DE CAPITALIZAR

• En tiempos de crisis y guerra la oportunidad es de quien ofrece soluciones, quizá por eso **Jorge Torres**, presidente de la American Chamber of Commerce of México mencionó que en esta nueva realidad, hay que aprovechar a un socio comercial como es Estados Unidos para retener inversiones que se iban a Asia y China, principalmente. "Para no solo poder atraer, retener e incrementar inversiones en el país a través de un Estado de Derecho que presente reglas claras, no cambiantes y que de alguna manera puedan retener esas inversiones a largo plazo... es importante que tengamos esas reglas claras para de alguna manera estar invirtiendo en el país para poder contribuir con la generación de empleos y bienestar"... ¿Alguien escucha?

### S.O.S. DE LOS ALGODONEROS

• Productores del norte del país se han unido para pedir una audiencia a **María Luisa Albores**, ahora al frente de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, para exponerle su preocupación por la situación que enfrenta el sector algodonero y la cadena productiva. Alertan que de prohibirse la siembra de algodón genéticamente modificado, se impactaría la economía de millones de familias que dependen de éste, incluso, consideran que el sector podría desaparecer. El cultivo del algodón ha estado ligado a la historia del norte del país desde hace más de 150 años. México llegó a ser uno de los principales exportadores de algodón pero en los 70, las plagas lo abatieron; pero "después de varios años, y con las nuevas semillas, el sector se recuperó hasta convertirse en un caso de éxito nacional".

### VITRO VA POR FUSIONES

• Los accionistas de Vitro convocaron a una asamblea extraordinaria para el 22 de septiembre, en la que pondrá a consideración la fusión por vía de incorporación de algunas de sus unidades de negocio. Contemplan a sus subsidiarias Vitro Automotriz, Distribuidora Alkali, Vidriera Los Reyes y Vidriera Monterrey, así como a la empresa VAU... Veamos cómo queda.

### SAMSUNG DEJA LAS TELE'S

• Samsung ha decidido detener la producción de su única fábrica de televisores en China para fines de noviembre, como medida para trasladar la fabricación de artículos fuera de la segunda mayor economía del mundo. La fábrica en Tianjin es el único complejo de fabricación de televisores de Samsung Electronics en China. La decisión hace parte de los "actuales esfuerzos por mejorar la eficiencia" de sus plantas, dijeron. Samsung Display informó en marzo que había decidido poner fin a toda la producción de paneles LCD en Corea del Sur y China para fines de este año... El mundo cambia.