



¡QUIÉN lo iba a decir! Poner fin al monopolio de **Pemex** se convirtió en la gran ganancia de... ¡la **CFE**!

AHORA que se dieron a conocer los resultados económicos tanto de la **Comisión Federal de Electricidad** como de **Petróleos Mexicanos**, el desempeño de ambas es diametralmente distinto. Resulta que la empresa eléctrica reporta utilidades por tercer año consecutivo y su patrimonio es positivo. En tanto, la petrolera ya conectó su sexto año de pérdidas.

Y AQUÍ viene lo interesante: la mitad de las utilidades de la **CFE** se deben a la venta de combustibles, que durante muchos años fue parte del monopolio de **Pemex**. Habrá que ver el próximo año qué resultados entregan **Manuel Bartlett** y **Octavio Romero**.

• • •

SIN DUDA inició con buena estrella **Carlos Salazar Lomelín** su gestión como nuevo presidente del **Consejo Coordinador Empresarial**. El ex ejecutivo de **Femsa** llegó abriendo puertas con el propio **Andrés Manuel López Obrador** y su gobierno.

TAN ES ASÍ que el Presidente ayer le dedicó flores en su conferencia mañanera, luego de que Salazar le prometió que los empresarios le ayudarán a combatir la pobreza y generar más empleo.

• • •

¡AY, NANITA! Algo no anda bien cuando los políticos empiezan a creerle más a las suposiciones que al análisis, a las buenas intenciones que a las acciones. Ahí está, por ejemplo, el caso de **Ricardo Monreal**.

EL ZACATECANO ya salió con que él sabe más de análisis económico y financiero que tooodos los técnicos del **Banco de México**. Y, así, por sus muy senatoriales pistolas, Monreal ya decidió que está equivocada la reducción en la expectativa de crecimiento para 2019.

AHORA sólo resta esperar a que la economía le haga caso a la retórica.

• • •

AL GRITO de "soy chapulín, no grillo", el actual aicalde de **Durango** capital pretende reelegirse en el cargo, a pesar de que también... ¡es senador!

TODO INDICA que **José Ramón Enríquez** no tiene

Continúa en siguiente hoja



llenadera, pues aunque el escaño y la alcaldía los obtuvo bajo las siglas de **Movimiento Ciudadano**, en coalición con el **PAN**, ya se inscribió como precandidato de **Morena** para reelegirse.

PARA ser senador, pidió licencia como alcalde. Y luego pidió licencia como senador para regresar a la alcaldía. Si **Morena** decide abrirle las puertas, Enríquez tendrá que pedir ootra licencia como alcalde para reelegirse ¡como alcalde! Lo que es el amor a los cargos y no al servicio público



**QUE** el jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, se reunió con los presidentes de la Asociación de Bancos de México, **Marco Martínez Gavica**; del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle Perochena**, y del Grupo Kaltex, **Moisés Kalach**.

Pero además no para de telefonarse con los sectores empresariales estatales, pues una vez que se cumplan los 100 días de gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y estén en marcha los programas sociales, tocará el turno de cerrar filas con ellos, empezando con los sonorenses, en Palacio Nacional, a mediados de marzo.

**QUE** hablando de Sonora, la gobernadora **Claudia Pavlovich** ordenó reorientar 200 millones de pesos y usarlos para evitar episodios "inconcebibles", como la falta de atención a una mujer embarazada cuyo parto afuera del hospital obligó a atender después a su bebé, improvisando una incubadora con un garrafón.

Reconoció al personal médico por su servicio a pesar de las carencias, pero les aclaró que ese plan

de emergencia deberá garantizar cero rechazo a urgencias médicas.

**QUE** un grupo de profesores de la UAM se está organizando para solicitar a las autoridades que reanuden ya las labores en tanto se emite el arbitraje del conflicto con el **sindicato** de trabajadores por la revisión salarial.

Apoiados en el gremio de profesores, los docentes **inconformes** exigirán que se consulte a todos los trabajadores, con voto secreto, universal y directo, sobre la pertinencia de continuar la huelga en la institución que encabeza el rector **Eduardo Peñalosa Castro**.

**QUE** la embajada de Israel en México se fue a la yugular del Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas, al que acusó, haciendo eco de la posición de su primer ministro, **Benjamín Netanyahu**, de ser "cómplice de una organización terrorista", Hamás.

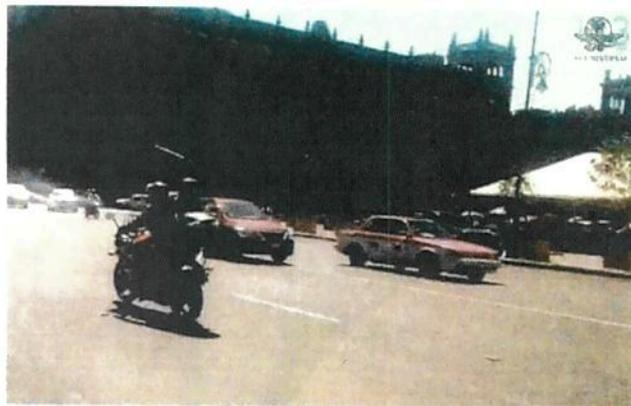
Israel rechaza el informe del organismo sobre abusos a la población de Gaza por ser una "resolución unilateral, sesgada políticamente y emitida antes de comenzar una investigación".



# BAJO RESERVA

## La consentida de las benditas redes de la 4T

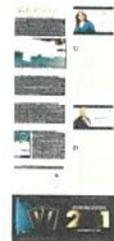
La nota viral del día la dio ayer la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**. La joven funcionaria federal salió con prisa de Palacio Nacional y tras unas palabras a la prensa abordó una motocicleta que de inmediato arrancó ¡pero sentido contrario en pleno Zócalo! Tras violar las reglas de tránsito y ser exhibida en la web, Alcalde ofreció disculpas y dijo que pagaría la multa. Pero contrario a lo que hubiera sucedido con otros personajes de la política, usuarios de las redes sociales llenaron su *timeline* con mensajes de apoyo y le concedieron de inmediato el perdón. Es, nos dicen, la ventaja de ser la consentida de las benditas redes de la 4T.



Una motocicleta llevó a Luisa María Alcalde al aeropuerto

## Falló la bola de cristal en el Tribunal Electoral

Al parecer fallaron las bolas de cristal, pues no sólo no se resolvió el asunto del PES en la sesión de hace un par de días en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), como algunos pronosticaban, sino que durante la próxima semana el tema tampoco podrá subirse a votación en la Sala Superior debido a la ausencia de al menos uno de sus magistrados. Nos cuentan que **Reyes Rodríguez Mondragón** nuevamente saldrá de vacaciones, lo que evitará resolver el asunto del Partido Encuentro Social. Nos dicen que no es la primera vez que un periodo vacacional "coincidentalmente" impide la discusión de un asunto en la sala superior TEPJF.



Continúa en siguiente hoja

---

### Espaldarazo de la 4T a gobernador de Edomés

Si algún gobernador de oposición ha recibido respaldo del gobierno federal es el del Estado de México, **Alfredo del Mazo**. Esta vez el espaldarazo vino de los miembros del gabinete de seguridad. Nos dicen que el subsecretario de seguridad, **Leonel Cota**, y el coordinador operativo de la dependencia, **Jesús Valencia**, dejaron claro que el mando de la seguridad lo tiene el mandatario mexiquense y agradecieron su respaldo a la Guardia Nacional. Y como amor con amor se paga, ayer pusieron en marcha un megaoperativo permanente en Ecatepec y advirtieron que todas las acciones de prevención y trabajo social se harán de manera coordinada y sin ningún sesgo partidista.

---

### Romo, la semana de los hombres de negocios



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Alfonso Romo**

Los hombres del dinero no dejan de desfilar por Palacio Nacional. Nos dicen que **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, opera a marchas forzadas un mayor apoyo del sector empresarial al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Ayer, don Alfonso recibió en las oficinas de palacio al presidente de la Asociación de Bancos de México, **Marco Martínez Gavica**; al presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle Perochena**, y al presidente del Grupo Kaltex, **Moisés Kalach Mizrahi**. Un día antes el mandatario estuvo con el Consejo Coordinador Empresarial, por lo que esta ha sido la semana de los empresarios.

---

BAJO RESERVA es elaborada con aportación de periodistas y colaboradores del diario previamente verificadas. Para comentarios comunicarse al 5709 1313, extensión 2421 o al email [editor@eluniversal.com.mx](mailto:editor@eluniversal.com.mx)

---

## Rozones

### Nueva complicación por las nubes

> Cada día suman más las voces que coinciden en lo difícil de operar tres aeropuertos de manera simultánea (AICM, Toluca y Santa Lucía) por la cercanía entre éstos, luego de que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** decidiera cancelar el NAIM, en Texcoco, con base en una consulta ciudadana. Primero fue Mitre, el centro que asesora en materia de aviación, y ahora IATA, la que alerta sobre la complicación. Por cierto, Mitre también señaló el año pasado la falta de transporte ágil para los pasajeros que vayan de terminal a terminal. Ya veremos qué as bajo la manga tiene el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**.

### Como que EPN extrañaba la política

> Quizá el expresidente de la República, **Enrique Peña Nieto**, nos jugó una broma al asegurar que se retiraba de la política. Y es que ayer, apenas arrancó el proceso del PRI para renovar su dirigencia, cuando los del tricolor lo nombraron asesor político. Así que la cosa para celebrar los 90 años de ese partido va en grande. Y pues al exmandatario también lo acompañarán en el cargo el diputado **Ernesto Nemer** y la presidenta del Comité Directivo del PRI mexiquense, **Alejandra del Moral**.

### José Narro también quiere dirigir al PRI

> Y... ya que estamos hablando del proceso interno del PRI, quien se destacó para buscar dirigir al partido fue el exsecretario de Salud, **José Narro Robles**, y hoy anuncia su decisión, así lo dio a conocer en su cuenta de Twitter la periodista **Lourdes Mendoza**. Según esto, el también exrector de la UNAM le dijo a la comunicadora que va a "demostrar que hay otras formas de hacer política, no todo es el dinero". Así que con uno más en la contienda para la presidencia del tricolor, hagan sus apuestas.

### Las jugadas de Negrete

> **Manuel Negrete** no entiende que no entiende. La Secretaría de la Contraloría General cesó a su asesor incómodo, **Eduardo Ramírez**, quien es investigado por extorsión, porque el alcalde de Coyoacán no supo actuar a tiempo. Gobernar es tomar decisiones y ya no sirve aquello de culpar a **Mauricio Toledo** de lo que está ocurriendo, y más aun cuando se trata de asuntos de la propia alcaldía y de quienes laboran en ella. No, pues qué autogoles le gusta darse el exfutbolista.

### Alfaro y su gusto VIP en EU

> El que llenó su agenda, pero de partidos de basquetbol, fue el gobernador de Jalisco, **Enrique Alfaro**. Resulta que aprovechó un viaje a Los Ángeles, California, para acudir al Staples Center y ver un partido de los Lakers. Y fue el mismo mandatario estatal quien subió a su cuenta de Twitter una foto con un mensaje en el que asegura que después de un largo día de trabajo consiguió boletos. Pero no solo eso, en la misma

Continúa en siguiente hoja



red social circuló una imagen en la que se le ve en la zona VII? No, si se nota que le gusta lo bueno.

## Huelgas rodean a Luisa María Alcalde

> **Q**uien va en sentido contrario y no precisamente por circular en contrasentido a bordo de una moto, ayer en el Zócalo, es **Luisa María Alcalde**. Y es que a la secretaria del Trabajo se le están acumulando las huelgas. Primero, los paros laborales de empresas de Matamoros ya suman 48 días y no tienen para cuándo resolverse, además de que la IP ya alerta de pérdidas. El miércoles fue Walmart la que anunció un emplazamiento a paro laboral. Y ayer, le tocó a la empresa Dragados Offshore, que fijó 72 horas para decidir su futuro. Y de las universitarias, ya mejor ni hablamos. Uy, en una de esas a ver si no le tiene que enmendar la plana ya saben quien.

PEPE GRILLO



### ¿Quién mece la cuna?

La organización denominada Pueblo sin Fronteras es la que recluta e impulsa a las caravanas migrantes desde Centroamérica hasta la frontera con Estados Unidos, atravesando territorio mexicano.

Lo denunció en Washington, D.C. Olga Sánchez, secretaria de Gobernación, quien incluso dijo que ya tienen detectados a los líderes de este grupo que operan en Honduras, el Salvador y Guatemala.

**Las caravanas son la nueva forma de migración y hay que saber con detalle de quién es la mano que mece la cuna.**

A Pueblo sin Fronteras se le ha vinculado con el millonario George Soros, quien, según versiones, estaría financiando este trabajo a petición de agencias de inteligencia del *Tío Sam*.

La organización se sintió ofendida. En un comunicado dijo que las declaraciones de Olga Sánchez constituyen una vergüenza para los miles de personas que creyeron en las promesas del nuevo gobierno mexicano.

El diferendo va para largo y está subiendo de tono.

### Un invernadero

El Centro Fox, de San Cristóbal, Guanajuato, contará con uno de los primeros invernaderos de marihuana, ellos prefieren llamarle *cannabis* porque suena más científico.

**Lo anunció el mismísimo expresidente de la República, quien además dijo que la inversión correrá a cargo del grupo Khiton para el que trabaja, ya que él**

**personalmente no tiene dinero ni nada que dar, pues "soy pobre y además me acabo de quedar sin pensión", dijo con música de violines.**

"Estoy en mi derecho de dedicarme a lo que quiera", dijo con respecto a sus proyectos relativos a cultivar y comercializar la droga.

### Una decisión sensata

El secretario de Educación, Esteban Moctezuma, da muestras de cordura en un entorno donde la insensatez mentideca.

Anunció que no se cancelará la llamada prueba Plana, de evaluación de aprendizaje en secundarias, pues sería un retroceso que se cancele.

**Fue más lejos, le pidió directamente al Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación que la aplique para tener la serie comparativa.**

Una decisión de sentido común que sin embargo tendrá, puede adelantarse, fuertes resistencias por parte del segmento ultra de la CNTE, que no quiere ningún tipo de evaluación. Moctezuma y el subsecretario Concheiro saben que ese grupo de la Coordinadora va por todas las canicas, por lo que las autoridades no pueden titubear ni dar muestras de debilidad.

### Desde la oposición

"El Presidente ya tiene su Guardia Nacional", dijo el coordinador parlamentario del PRI en San Lázaro, René Juárez.

Dijo que su partido demuestra así que es una oposición razonable y responsable, que no dice a todo que no.

**Recordó que ellos, los priistas, también gobiernan en varios estados y quieren seguridad para la gente.**

De cara al proceso de renovación de la dirigencia nacional del PRI, será central el tema del tipo de colaboración que el partido tendrá en el Congreso con la fracción mayoritaria de Morena. ¿Qué le dará mejores dividendos?

pepegrillocronica@gmail.com





## FRENTE POLÍTICOS

**I.** Por eso estamos como estamos. **Martín Orozco**, gobernador de Aguascalientes, le tira a todo. Tuvo un encuentro con el encargado de Negocios de la Embajada de México en Japón, **Armando Arriaga Ochoategui**, y ya comenzaron a hacer negocios. Es de esperarse que sean legales y transparentes, porque hay voces que lo acusan de salir beneficiado por haber permitido el registro de Uber en la entidad. Se le derrumba en las manos el estado. A causa de la delincuencia, el pueblo mágico de Asientos, sufre serios problemas económicos por la falta de turismo. Y si la Inseguridad y la violencia son factores que sufren los hidrocálidos, por alguna extraña razón, es la entidad con más suicidios en el país. La depresión y los problemas familiares requieren de 30 mil terapias al año. ¿Tan agobiante es ser gobernado por don **Martín**?

**II.** Indigestión. **Marko Cortés**, líder del PAN, hizo un buen coraje por la situación en Baja California. Presentó un juicio de revisión constitucional para que el TEPJF revierta la resolución de ampliar a cinco años el periodo de gobernador en esa entidad, después de que el TEPJF ordenó al Instituto Estatal Electoral que publique una nueva convocatoria donde se estipule que el periodo de la gubernatura será de cinco años. En Tijuana, consideró que se trata del "capricho" del candidato de Morena a la gubernatura, **Jaime Bonilla Valdez**. Por ahora **Bonilla**, senador con licencia, y delegado de programas de bienestar del gobierno federal, está en lo suyo y ya logró acuerdos con la Secretaría de Agricultura para reactivar el campo en la región. Cinco años no está mal. ¿O qué, **Cortés** no tiene confianza en que el PAN gane la gubernatura?

**III.** Y se hizo la luz. La Cámara de Diputados aprobó por abrumadora mayoría crear la Guardia Nacional propuesta por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, luego que el Senado matizara un fuerte componente militar. El proyecto, fue aprobado por 463 votos a favor y uno en contra. Ahora será enviado a los congresos de los 32 estados que conforman el país. La cifra de homicidios en México se disparó a 33 mil, 341 en 2018, la más alta desde que se inició el registro en 1997. Los nombres de dos políticos, cuyo tejido fino en torno a los acuerdos, hay que resaltar, son los de **Ricardo Monreal**, coordinador de senadores de Morena y **Mario Delgado**, su coordinador de diputados. **Ana Lucía Riojas Martínez**, diputada federal sin partido, pero quien ilegalmente votó en contra. ¿Por sus cinco minutos de fama?



Continúa en siguiente hoja

**V** Camaleón. **Alejandro Alito Moreno**, gobernador de Campeche, hizo pública su intención de dirigir al PRI. Pero son muchas las voces disidentes que auguran un mal presagio en su aspiración. No sólo lo hizo fuera de timing, porque apenas el fin de semana pasado recibió tremenda rechifla y gritos de repudio durante la visita del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Asegura que pretende dirigir al PRI para devolverle el brillo político que tuvo décadas atrás, pero en Campeche y en el PRI no le creen y piensan que entregará al tricolor. Hasta ofrece cargos como si ya lo hubiesen elegido presidente del CEN. No se adelante, señor gobernador. Bromean que **Alito** tiene lo *moreno* hasta en el apellido. Y en vez de **Alito** entre risas le andan diciendo *Amlito*. ¿No lo ve?

**V** Compromiso. El gobernador del Estado de México, **Alfredo DelMazo**, anunció el incremento de elementos del Ejército en Ecaepac, municipio más poblado de la entidad. Reiteró la disposición de trabajar en conjunto con los diferentes órdenes de gobierno en materia de seguridad. La demarcación contará con 600 integrantes de las fuerzas armadas. "Quiero reconocer y agradecer el respaldo que nos da el gobierno de México". Es necesario que la gente recobre la confianza de salir a la calle. Al alcalde **Luis Fernando Vilchis** le está haciendo la tarea el gobierno federal y su gobernador. La suya es consolidar la paz en uno de los territorios top de la violencia en México. ¿Puede?

## | ¿SERÁ? |



### ¿Un paro de operaciones de Interjet?

En dos documentos expedidos por la sección sindical de Interjet se indica que: "La situación de la empresa es grave y delicada". Ahora señalan que de haber cancelaciones, demoras y afectaciones, los empleados se deslindan de responsabilidades. Hay que recordar que a pesar del crecimiento de pasajeros de Interjet, está en una profunda crisis financiera donde proveedores también han manifestado que no les han pagado, adicional a los más de 20 aviones Sukhoi que tiene parados y se encuentra en proceso de devolverlos. Si ha programado un vuelo con ellos, prepárese, ya que podría quedarse en tierra. ¿Será?

### Una violencia que ya no sorprende

Colima es tierra de nadie. No sólo la inseguridad, que se ha hecho cotidiana, mantiene en picada a este estado. Entre los empresarios hay preocupación porque el Gobierno de la entidad, encabezado por **José Ignacio Peralta**, no ha cumplido con sus compromisos en materia de pago por servicios contratados. Y la situación no parece mejorar, ya que a la vista se tiene un estancamiento económico combinado con inseguridad, una ecuación que invariablemente va a traer resultados catastróficos. Basta reflexionar sobre el video que circula en redes sociales en el que un joven recorre Tecomán diciendo que está cansado de que este lugar, en donde recientemente se encontró una fosa clandestina con 69 cuerpos, está estigmatizado por la violencia, y de pronto, dentro de su narración y sin exaltarse, comenta, como si se refiriera a un mueble urbano: "Ahí hay un muerto", etcétera, etcétera, etcétera. Tal parece que la violencia ya no sorprende. ¿Será?

### Lupa a nombramientos

La designación de **Gregorio Guerrero Pozas** como titular de Administración y Finanzas, de la Secretaría de Gobernación, llamó mucho la atención. Y es que no se puede negar que tenga tablas, pues ha trabajado como secretario particular de algunos políticos de alto nivel y fue contralor de Pemex por allá del inicio de este siglo. Por lo pronto, debido a los comentarios que se escuchan en los pasillos, hay altas expectativas. ¿Será?

### Toc, toc en la Miguel Hidalgo

Donde las cosas están que arden es en la alcaldía Miguel Hidalgo, pues resulta que quienes van a realizar trámites en la Ventanilla Única se encuentran con mil trabas a sus peticiones, tanto que no pueden ingresar sus solicitudes, y los que pudieron lograrlo hace más de tres meses aún no tienen respuesta, situación que agrava la economía y, sobre todo, la confianza que le tuvieron en campaña al ahora alcalde. Y la irritación mayor se manifiesta cuando los interesados preguntan acerca de los nuevos candados, y la respuesta se reduce a: "Es una instrucción desde el Gobierno central capitalino". ¿Será?



Continúa en siguiente hoja

### **Apex hace comparsa**

Apenas la Canacintra se alió con el gobierno de **Claudia Sheinbaum** para materializar un programa de reubicación de los espectaculares ubicados en azoteas, cuando la Asociación de Publicistas en Exterior ya estaba tocando la puerta para intentar sumarse también a la prometedora iniciativa. El problema para el organismo que lleva **Ricardo Escoto** es que, en su caso, no sólo tendrán que trabajar para desinstalar anuncios instalados sobre inmuebles, sino que tendrán que pugnar porque se les registren aquellos anuncios que no cuentan con registro alguno y que, por lo tanto, operan de manera ilegal. ¿Será?

ALHAJERO  
Martha Anaya



## ALHAJERO

#OPINIÓN

### LA MARINA, CABIZBAJA

*La Armada de México ha dejado de ser, en este gobierno, el cuerpo favorito para enfrentar a la delincuencia organizada*

MARTHA ANAYA

**D**ifícilmente logran disimular la tristeza en la Secretaría de Marina. Su decepción es notoria, tanto en los altos mandos, como en los medios y con buena parte de quienes visten el uniforme. Y no es para menos.

En los últimos sexenios —particularmente los dos anteriores—, la Armada de México resplandeció. De haber sido tratada como el *patito feo* al lado del Ejército Mexicano, pasaron a ocupar un lugar de privilegio. Elementos de la Marina figuraron en importantes operativos contra el crimen organizado, en razón al nivel de conocimiento y especialización que lograron en múltiples cursos internacionales, pero muy particularmente por la confianza que les tuvieron los estadounidenses.

El “despegue” de la Marina, podría decirse, se debió en buena medida a que se ganaron la confianza de los vecinos del norte, tanto de los militares —especialmente del Comando Sur—, como de distintas agencias de inteligencia.

Fue tal la colaboración entre los estadounidenses y los marinos mexicanos, que podría decirse que en múltiples ocasiones terminaron participando codo a codo.

El Ejército Mexicano, en cambio, padeció en ese periodo del desdén de Estados Unidos.

El propio embajador **Carlos Pascual**, recordarán, llegó a poner en duda la capacidad de los militares, por su “lentitud” y “aversión al riesgo”, según referiría en uno de sus informes al Departamento de Estado.

El caso es que, hasta el final

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 60065.00  
Tam: 293 cm2

del sexenio de **Enrique Peña Nieto**, los marinos, la Armada de México - de por sí considerada de élite por los de verde olivo - ocupó un lugar de privilegio.

**Andrés Manuel López Obrador** dio un vuelco a esta situación.

Su preferencia por el ejército - al que ve como "pueblo uniformado" - no la oculta.

Tan sólo en el Presupuesto de este año, a la Secretaría de la Defensa (Sedena) le otorgó más de 93 mil millones de pesos (11% más que el año anterior). En tanto que a la Secretaría de Marina (Semar) le asignó 29 mil millones y pico (una reducción de 9%).

Tampoco contempla la creación de nuevas plazas para la Semar al mando del almirante **José Rafael Ojeda Durán**.

En el transcurrir de los primeros tres meses del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, para el personal de la Marina ha quedado claro que terminó su época de oro, que han vuelto a ser tratados como el *patito feo*.

La razón, especulan los hombres del mar, se debe a la cercanía que tuvieron con Estados Unidos. Y eso a AMLO no le gusta: no cabe en su visión *nacionalista*.

Y ahora que se va a conformar la Guardia Nacional - con militares, marinos y Policía Federal -, temen que buena parte del equipo que adquirieron en los últimos años, se les quite. Almirantes y personal de alto grado - enamorados y orgullosos todos ellos de la Armada de México - ven con preocupación el posible desmantelamiento de la Semar.

•••

**GEMAS:** Esta columna se toma unos días de vacaciones. ¡Suerte para todos!

**A LOS MARINOS  
LES PREOCUPA  
QUE LOS VAYAN  
A DESMANTELAR**

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM

@MARTHAANAYA

RAYMUNDO RIVA PALACIO  
ESTRICTAMENTE PERSONAL

# La caída del helicóptero

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rrivapalacio@ejecentral.com

@rivapa



El gobierno ya estableció, de manera preliminar, lo que aún no resuelven los peritos internacionales. El helicóptero en el cual perdieron la vida el 24 de diciembre pasado la gobernadora de Puebla, Martha Erika Alonso, su esposo el senador Moreno Valle, un asistente y los dos pilotos, no fue consecuencia de un atentado o un incidente exterior a la nave, ni por condiciones climatológicas adversas, o por un error humano. Su caída fue por una falla en el helicóptero. O al menos, esto es lo que deja de manifiesto el subsecretario de Comunicaciones y Transportes, Carlos Morán, al dar a conocer este jueves la grabación entre el piloto Roberto Coppe, y la torre de control del aeropuerto "Hermanos Serdán". Su explicación, sin embargo, genera más dudas que certidumbres, que se añaden a las suspicacias de haber

intentado reservar por el resto del sexenio el contenido de las grabaciones.

Vayamos por partes:

1.- La grabación comienza a las 14 horas con 34 minutos y 17 segundos, y el último contacto es a las 14 horas con 35 minutos y 40 segundos. "Treinta veintisiete sin tráfico", reportó Coppe. "Te llamamos cruzando la estación el Bravo Oscar Noviembre". Estas palabras pertenecen al alfabeto fonético de la Organización de Aviación Civil Internacional, la OACI, que corresponden a la matrícula XABON del helicóptero siniestrado. La clave XA identifica a las aeronaves que se utilizan con fines comerciales. La XB corresponde a aeronaves particulares sin fines de lucro, y las XC a gobiernos.

Coppe reportó a las 14 horas con 35 minutos y 20 segundos, que estaba a seis millas del aeropuerto (10.8 kilómetros) del aeropuerto. Había salido de la casa del empresario José Chedraui, que no tiene permiso para operaciones de ese tipo, pero que por su ubicación es utilizado de manera regular por políticos.

El piloto, que se formó en Mexicana de Aviación y de ahí saltó a manejar helicópteros, tenía mucha experiencia y era cercano a Moreno Valle. Tenía todos sus permisos en regla, como también estaba el helicóptero, de manufactura italiana, que recién había estado en mantenimiento.

2.- El total de tiempo en el que mantuvo la comunicación Coppe con la torre de control fue de un minuto y 23 segundos. Los expertos señalan que no hay nada inusual porque los helicópteros mantienen poca comunicación con los controladores aéreos. Durante ese tiempo, la grabación no muestra ninguna alteración del piloto con el helicóptero,

un AgustaWestland AW109SP que utilizaba el senador Moreno Valle, quien ese día viajaba con su esposa a la Ciudad de México para comer con sus padres en su casa de las Lomas de Chapultepec. Tenían programado regresar para la cena navideña con la madre de la gobernadora Alonso.

El helicóptero es una de las naves más reconocidas en el mundo. "Los operadores, los pilotos y los mecánicos generalmente dicen que les gusta la velocidad, el poder y el comportamiento de los varios modelos A109", escribieron en 2008 los críticos de la publicación estadounidense especializada *Rotor&Wing International*. "Elogian la calidad en el manejo de la nave y sus controles, así como su confiabilidad de sus motores y el apoyo de sus fabricantes". El helicóptero es usado por una treintena de gobiernos y particulares en más de una decena de países.

El mismo tipo de helicóptero siniestrado en Puebla tuvo dos accidentes mortales previos, en 2012, donde murió Juan Armando Hinojosa García, íntimo amigo del expresidente Enrique Peña Nieto, quien realizó un viaje de Metepec a la Ciudad de México en una noche de malas condiciones climatológicas, donde lo urgieron a no utilizarlo, y en 2016, donde tres militares murieron en una nave de la Fuerza Aérea Mexicana, por razones que no se revelaron.

Morán dijo ayer que no habían hablado nada sobre el siniestro porque "no había nueva información". Al contrario. Dio mucha información nueva y generó más dudas. Como botones de muestra:

a) Pese a saber que el helicóptero no había despegado del aeropuerto "Hermanos Serdán", la Secretaría de Comunicaciones y

Continúa en siguiente hoja



Transportes, escondió el sitio original de despegue.

b) Morán no mencionó nada sobre las condiciones climatológicas, que de acuerdo con la Asociación de Pilotos, eran "óptimas".

c) Morán dijo que la investigación de este tipo de siniestros, "dependiendo del tipo de accidente, puede tardar entre seis y hasta más tardar dos años". El dictamen de los peritos canadienses y estadounidenses no está concluido y, sin embargo, el subsecretario adelantó resultados sin aclarar en qué sustentaba sus afirmaciones.

d) La investigación en tierra de las autoridades federales, que comenzó con horas de retraso por la tardanza en comenzar a cerrar la zona y recoger evidencia –una pieza, reveló Morán, nunca fue encontrada–, incluye declaraciones ministeriales de testigos en la zona del accidente, donde hay una coincidencia en muchos de ellos que señalan que el helicóptero cayó en llamas.

e) Entre la última comunicación entre el piloto y la torre de control, y la primera llamada de los controladores aéreos que ya no obtienen respuesta de Coppe, pasaron cuatro minutos con 29

segundos, en los que no se sabe qué sucedió, pero que Morán adelantó que fue accidente.

El 24 de enero su jefe, el secretario Javier Jiménez Espriú, dijo que la caída del helicóptero había sido "inusual", al haber chocado en tierra en posición invertida y en un ángulo de 60°. Dijo en ese entonces que todas las posibilidades estaban planteadas, pero no enumerarían las hipótesis para evitar especulación. Morán dio ayer la versión oficial de la SCT. ¿Por qué lo hizo? No se sabe, pero sembró más dudas y sospechas sobre lo que sucedió aquel mediodía de Nochebuena.

JAUQUE MATE  
SERGIO SARMIENTO  
@SergioSarmiento



*El gobierno valora el turismo, pero destina al Tren Maya los fondos con los que se podría proyectar una mejor imagen de México.*

## Turismo fifí

*"El turismo es importante porque puede crear economías locales sustentables".*

Frans Lanting

**A** CAPULCO.- Este 27 de febrero, ante un Estadio Pegaso lleno, cosa rara para un miércoles, cerca de 9 mil espectadores presenciaron una espectacular batalla de tenis entre Rafa Nadal, el número 2 del mundo, y el *enfant terrible* del tenis actual, un talentosísimo pero errático Nick Kyrgios, que sorprendió al derrotar en tres cerrados sets al español.

El Abierto Mexicano, el torneo de tenis más importante de América Latina y uno de los mejores del mundo en la categoría ATP 500, ha sido una de las razones del poco renacimiento de Acapulco en los últimos años. El torneo le da al puerto visibilidad, ante un público de alto nivel, y genera una afluencia importante de visitantes a un destino que los viajeros extranjeros han evitado por sus problemas sociales y por la violencia.

Supongo que se trata de un "evento fifí". Pero los eventos fifí ayudan mucho al país.

Al dar a conocer la Estrategia Nacional de Turismo este pasado 25 de febrero en Chetumal, el secretario de Turismo, Miguel Torruco, declaró que el turismo tendrá ahora en nuestro país un "sentido democrático". No sé qué significa eso, pero supongo, por el vergonzoso video que lanzó, que lo importante es promover los dogmas de Morena. El video era tan inaceptable que incomodó hasta al propio

presidente López Obrador. "Eso no corresponde a un gobierno democrático -dijo-. Eso da pie a nuestros rivales para decir: ya ven, son lo mismo. No, no somos iguales".

El nuevo gobierno se da cuenta de la importancia del turismo. "En los datos recientes -dijo López Obrador en Chetumal-, las entidades con más creación de empleos formales son las que se caracterizan por el turismo, cuya actividad es lo principal. Quintana Roo y Baja California Sur son las entidades con más generación de empleo".

El secretario Torruco señaló que el turismo representa el 8.8 por ciento del PIB, con una aportación superior a la construcción, los servicios financieros, la fabricación de equipos de transporte, la minería o el sector primario. Genera 4 millones de empleos directos y tiene un saldo positivo de 11 mil millones de dólares en la balanza de pagos.

Algunas de las cifras del secretario, sin embargo, enfatizan la importancia de promover el turismo fifí. "Hoy, México se ubica en el sexto lugar en recepción de turistas internacionales, con 41.5 millones de turistas. En cuanto a recepción de divisas por turismo, descendemos hasta la posición 15 a nivel mundial, con 22,500 millones de dólares, y en gasto per cápita del turista, nuestro país se encuentra muy rezagado en el ranking internacional, ocupando el lugar 40, con 490 dólares".

Las cifras no son nuevas, pero hay que entenderlas. Mucho del turismo internacional que recibe México proviene de mexicanos en el exterior y de sus familias, que realizan visitas

Continúa en siguiente hoja



a México y muchas veces se quedan en casa de parientes. El turismo internacional de mayor gasto ha sido ahuyentado por la violencia y por los problemas sociales.

Para atraer a un mayor número de visitantes fíj necesitamos, por supuesto, reducir la violencia, pero también proyectar una mejor imagen del país. Esta era la razón de ser del Consejo de Promoción Turística, que se financiaba con el Derecho de No Residente, un impuesto especial al turismo. El nuevo gobierno de México, sin embargo, ha decidido tomar este dinero y utilizarlo

para la construcción de un tren maya de dudosa rentabilidad. Esto no es ni democrático ni fíj. Es una simple estupidez.

#### • **DESTRUIR INVERSIÓN**

Ayer se usaron 34 mil millones de pesos de dinero público no para invertir sino para retirar bonos de Fíbra E para financiar el aeropuerto de Texcoco. El gobierno prefiere usar el poco dinero disponible para destruir un proyecto rentable que habría aumentado la conectividad y el turismo.



## Leyes e instituciones: laxitud y solidez

*Para Bibiana, por su cumpleaños, por su presentación y por todo.*

**C**on el rápido *fast track* legislativo dado al nacimiento de la Guardia Nacional, luego del acuerdo unánime del Senado de la República, se espe-

ra que hacia finales de marzo la nueva institución pueda ser ya una realidad. El tiempo es muy corto, pero los avances ya son muchos, y el modelo diseñado tiene, sin duda, aspectos aún por definir, pero también muchas virtudes, y la principal es que otorga un marco legal sólido, pero al mismo tiempo permite moldear la nueva institución de acuerdo con las exigencias de la seguridad pública del país.

Se dice que el mejor sistema de justicia es aquel que tiene leyes laxas que se aplican de forma estricta, y que el peor es el que tiene leyes estrictas que se aplican de manera laxa. En nuestro país estamos en la segunda categoría. Si faltara algo para demostrarlo ahí está el informe anual del World Justice Project, una organización independiente con sede en Washington, que trabaja para fortalecer el Estado de derecho en las diferentes naciones. Entre los 126 países estudiados, México se coloca en el lugar 99 por el poco respeto a sus propias leyes. El tema no es de leyes, sino del incumplimiento de las mismas, y eso mismo se suele aplicar a las instituciones creadas con base en esas leyes: las normas suelen ser tan estrictas que dejan de ser funcionales, o por el contrario, se dejan vacíos que hacen escapar su funcionalidad.

La norma constitucional aproba-

da para la Guardia Nacional, decíamos, es lo suficientemente laxa para moldear la institución y al mismo tiempo, lo

suficientemente firme como para evitar que el esfuerzo se diluya. Lo más importante es que en un transitorio, se logró, en apenas unas líneas, darle a las Fuerzas Armadas la seguridad jurídica que no habían tenido durante tres sexenios, al presidente la oportunidad de disponer de esas fuerzas cuando sea necesario en tareas de seguridad pública y a la nueva Guardia Nacional, se la potencia mucho más allá de los límites estrictos de sus propios cuerpos operativos.

Con las nuevas normas, por ejemplo, cuando el gobierno federal detecte la necesidad de esfuerzos adicionales, las Fuerzas Armadas podrán comisionar (y hacerlas transitoriamente parte de la Guardia Nacional), a fuerzas que van más allá de las policías militares. Esas fuerzas se encuadrarán bajo los mandos, normas y criterios de la GN, pero no serán definitivas, podrán de alguna manera, porque la ley así lo permite, por lo menos en los próximos cinco años, entrar y salir de la institución de acuerdo con las exigencias de la seguridad y la coyuntura.

Hay varios otros puntos que son interesantes y que no han sido suficientemente divulgados. Uno de ellos es el de la Policía Federal. Esa institución, en principio, ni desaparece ni todos sus elementos pasan a la Guardia Nacional. Las áreas operativas sí serán parte de inicio de la nueva institución, pero otros

sectores de la Policía Federal seguirán funcionando con autonomía, incluso áreas como antisequestros o intelligen-

Continúa en siguiente hoja



cia, estarán de inicio en el ámbito de la PF. Se puede suponer que más temprano que tarde, sobre todo las áreas de inteligencia, se tendrán que ir fusionando. Pero la idea que está madurando es que no es necesario desaparecer la Policía Federal, ni diluir en la GN todas las labores que ésta desarrolla en la actualidad. El tema central será, como en otros ámbitos la coordinación establecida en la propia ley.

Por lo pronto, para solucionar el tema de la jurisdicción de la Guardia Nacional y de sus elementos militares, sus normas de legalidad interna serán las mismas que las de las Fuerzas Armadas y ellas se aplicarán a todos sus miembros, insistiendo en que no serán juzgados por el fuero militar, pero sus normas internas serán homologadas.

También los salarios y las prestaciones sociales se homologarán para policías, soldados y marinos que confluyan en la GN: hoy los primeros son más altos para policías y las segundas más sustanciosas para los soldados y marinos. La idea es que los futuros guardias nacionales tengan los salarios más altos y al mismo tiempo las mismas prestaciones que en el Ejército y Marina.

Algo similar sucederá con las carreras. Los oficiales y soldados de las Fuerzas Armadas que se incorporen a la

Guardia Nacional y que por la razón que sea deseen regresar a la institución militar, podrán hacerlo sin perder derechos ni antigüedad por el tiempo transcurrido en GN. Me imagino que algo similar podrá ocurrir con los policías federales que vayan a la Guardia.

El modelo es lo suficientemente sólido en términos legales como flexible en sus capacidades de operar y moldear la institución. Eso es lo que puede hacerlo más valioso y más eficiente. Muy probablemente antes de que termine este mes podremos verlo ya en operación.

#### LA OTRA CARA

Se confirmó que se acabaron los estímulos al arte y la cultura. Si se concreta será un gravísimo error. Esos estímulos son los que han permitido, por ejemplo, el despuntar del nuevo cine mexicano y de muchas figuras que hoy nos enorgullecen. El arte y la cultura nos alimentan el alma y el espíritu: abandonarlos desde el Estado sería un error demasiado costoso.

**Se logró, en apenas unas líneas, darle a las Fuerzas Armadas la seguridad jurídica que no habían tenido en otros sexenios.**

**ASTILLERO**

*Puebla: carta política contra Barbosa // Madre acusa, sin pruebas // Error de Jiménez Espriú // Chedraui, EPN, Moreno y Alonso*

**JULIO HERNÁNDEZ LÓPEZ**

**L**A MADRE DE la difunta Martha Érika Alonso Hidalgo lanzó ayer, sin mayores fundamentos que su dicho y su sentir, una grave acusación contra quien resulte responsable, pero, en específico, contra el probable candidato reincidente de Morena a la gubernatura de Puebla, Luis Miguel Barbosa, a quien señaló de tener "las manos manchadas de sangre", por lo cual su nueva incursión electoral sería "inadmisible y moralmente inaceptable".

**NO HAY, HASTA** este momento, nada que sustente la imputación hecha en un desplegado por Martha Érika Hidalgo, madre de la panista muerta junto con su esposo, el senador Rafael Moreno Valle (a quien mucho acusaron en Puebla de ordenar medidas represivas y mancharse las manos de sangre; *gobernador bala*, le decían en referencia a una ley de uso de fuerza pública que impulsó y luego hubo de deshacer), en un incidente de helicóptero al que las indagaciones y diligencias realizadas hasta hoy mantienen en condición de accidente y las especulaciones de políticos panistas impulsan como algo más, como un hecho "provocado" (así lo ha estimado el dirigente de Acción Nacional, Marko Cortés).

**LA CARTA PÚBLICA**, dirigida al presidente Andrés Manuel López Obrador; a la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero (quien ha mantenido una relación de amistad de décadas con los padres de la difunta Martha Érika), y a la presidenta de Morena, Yeidekol Polevnsky, puede ser entendida en el tenor del dolor y acaso desproporción que pueden ser naturales en una madre enfrentada a una tragedia de tales dimensiones.

**PERO, EN LOS** hechos, la carta pública se convierte también en una carta política, pues resulta utilizable para tratar de desmontar de la aparente candidatura en curso al polémico Barbosa, quien ya está en precampaña por la postulación del partido nacionalmente hegemónico, Morena, al igual que los otros aspirantes morenistas, Alejandro Armenta (impulsado éste por Ricardo Monreal, en una nueva edición del pleito con Polevnsky) y Nancy de la Sierra, quien aspira a colarse, con ban-

dera de género, entre el pleito seco de Barbosa y Armenta.

**ACCIÓN NACIONAL PARECE** condenado a perder el bastión poblano (reino del *huachicol* y sus derivaciones para financiamientos políticos), pero aún faltan muchos episodios de esta sangrienta telenovela que no es regional, sino de interés y consecuencias nacionales.

**AYER MISMO, POR** ejemplo, el secretario de Comunicaciones y Transportes (SCT), Javier Jiménez Espriú, y uno de sus subsecretarios, Carlos Morán Moguel, tuvieron que salir al frente de una de esas pifias que muestran falta de oficio político y tremendo descuido en detalles de procesos delicados. El miércoles se conoció un documento oficial de la SCT en el que se determinaba la reserva durante cinco años de las grabaciones entre el piloto del helicóptero luego accidentado y la correspondiente torre aeronáutica de control.

**LOS PANISTAS APROVECHARON** el regalo y reforzaron la versión de un "atentado" a partir de esa opacidad gubernamental. El presidente López Obrador, en la conferencia mañanera del mismo miércoles, anunció que todo tendría que ser transparentado. Y ayer se dio a conocer la grabación completa, al aire en la propia *mañanera*. Y se informó a detalle de los avances hasta ahora logrados, sin que los periodistas presentes plantearan al final alguna duda firme y sustentada.

**UNO DE LOS** detalles revelados en la mencionada *mañanera* fue el hecho de que la pareja Alonso-Moreno Valle abordó el helicóptero en el que luego morirían en el jardín de la casa de un personaje peculiar de la política y los negocios poblanos: José Chedraui, empresario de la industria textil, priísta que ha ocupado diputaciones y cargos políticos derivados de tal militancia partidista, buen amigo de Enrique Peña Nieto (quien habría impulsado su carrera política y negocios), al mismo tiempo que lo era de la pareja Moreno-Valle Alonso, según lo mencionado por Martín Hernández Alcántara, coordinador de información de *La Jornada de Oriente*, en un programa periodístico de Radio Centro.

Twitter: @julioastillero • Facebook: Julio Astillero • Fax: 5605-2099 • juliohdz@jornada.com.mx



# CAPITANES

## ¿También Interjet?

**I**nterjet, de **Miguel Alemán Magnani**, pudiera sumarse a la lista de empresas que enfrentan presión sindical.

Una agrupación, el Sindicato Sección 15 Unidad y Trabajo, dirigida por **Francisco Joaquín del Olmo Velázquez**, se ostenta como titular del contrato de las tripulaciones de la aerolínea y la hace responsable de cualquier incumplimiento de servicios a partir de hoy.

Su argumento es que la empresa y el sindicato no renovaron un convenio bajo el que pactaron ciertas condiciones de operación.

Ahora, las tripulaciones exigen que los roles de vuelo de marzo se hagan bajo las condiciones de su contrato colectivo y no bajo lo que pusieron a prueba en el convenio. No ofrecen detalles, pero se entiende que elevarían los costos.

Aunque el sindicalista señala estar abierto al diálogo, llama la atención que se diga preocupado por los resultados financieros de la empresa al tiempo que la amague con medidas de fuerza.

En 2018 el margen de flujo de la compañía, es decir, el flujo operativo entre los ingresos totales, fue de 13 por ciento contra 20.3 por ciento de 2017.

## Viene el Jaloneo

Ayer concluyeron las reuniones del director de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), **Manuel Bartlett Díaz**, con los presidentes de las cuatro empresas propietarias de los siete gasoductos detenidos y que están amarrados a un contrato de transporte de gas natural con la empresa eléctrica.

**Fernando Calvillo**, de la mexicana Fermaca, fue el último en la lista de CEOs que se reunieron con Bartlett para hablar del tema. Previamente, se reunió con **Carlos Ruiz Sacristán**, de IEnova; **Robert Jones**, de Transcanada, y **Antonio Gómez García**, de Carso.

Aquí le comentamos que la intención de las reuniones era acercarse a las empresas para determinar las acciones a seguir y finalmente desatar esos proyectos.

Ya el director de Finanzas de la CFE, **Antonio Rojas**, señaló que la inversión total en gasoductos llegará casi a 16 mil millones de dólares, una vez que se tenga

que hacer explícita en sus estados financieros auditados para 2018.

Al ser un compromiso financiero por 25 años, las empresas deberán ser cuidadosas al negociar, pues CFE simplemente quiere zafarse del cargo fijo o ya cuando menos, reducir esos compromisos mientras no se esté entregando gas.

En el próximo mes tendremos el desenlace de esta película.

## Señales de Disney

En el proceso de análisis que realiza el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), sobre la adquisición

de Fox por parte de The Walt Disney Co., el tema del canal deportivo Fox Sports se ha convertido en la manzana de la discordia, en principio.

Desafortunadamente, el tema se distorsionó cuando se escucharon propuestas populistas, no técnicas, por parte de legisladores y hasta del propio Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Sin mayor consideración, opinaron sobre el efecto que la fusión puede tener en la transmisión de los partidos de fútbol de la Liga MX, ahora monopolizada por los concesionarios de la tele abierta y de paga.

Pero cada mercado tiene sus peculiaridades.

En un mercado muy futbolero como Brasil, Disney le dio salida al caso al vender los derechos locales del canal Fox Sports para que se apruebe su opera-



ción conFox.

El Consejo Administrativo de Defensa Económica (CADE), regulador anti-monopolio brasileño, señaló que Disney le daría al comprador del canal deportivo la opción de usar la marca

Fox sin costo adicional.

El caso de la fusión sigue pendiente en México y no sólo analiza la situación del canal deportivo.

## Modelo

## Saludable

Un empresario muy activo en el tema de la salud es **Javier Ramírez Lares**, presidente ejecutivo de NUBAJ IT & Consulting.

A poco más de tres meses de anunciar la puesta en marcha del Centro de Innovación en Salud THIN-NKUP, éste logró la atención del IMSS, **ISSSTE**, Seguro Popular, Grupo Ángeles y Star Médica.

Estas instituciones están

en pláticas con NUBAJIT para saber cómo sumarse a su modelo tecnológico que ofrece prevenir a gran escala enfermedades crónicas degenerativas como la diabetes, que en México cuesta hasta 500 mil millones de pesos al año.

El Centro tendrá varios brazos de operación para presentar información sobre las enfermedades que padecen los mexicanos y explotar las herramientas tecnológicas que generen diag-

nósticos oportunos. Se trata de innovar y dar soluciones a problemáticas actuales.

También quieren desarrollar proyectos tecnológicos para la mejora administrativa, la atención a los pacientes y la interconexión de centros de salud en todo el País.

Presumen además de financiarse de capitales a fondo perdido que entrega la Unión Europea, un tema que hace ojitos a los objetivos de austeridad del Gobierno.

capitanes@reforma.com



**JULIO GARCÍA...**

Este capitán manda en Infraestructura de Norteamérica, la firma del fondo australiano IFM que compró OHL Concesiones, ahora Aleática. En 2018 registró ingresos por 17 mil 73 mdp, un récord desde que comenzó a cotizar sus acciones. Además, posee el 49 por ciento del Aeropuerto Internacional de Toluca.



## Carlos Slim, ¿relegado de la cuarta transformación?

Cuenta uno de los empresarios más cercanos a **Carlos Slim** que cuando **Andrés Manuel López Obrador** ganó las elecciones, el ingeniero mandó a llamar a sus principales directivos. Palabras más, palabras menos, les dijo que vendría un periodo de incertidumbre y cambios en la política económica. A su yerno **Daniel Hajj** y a su hijo **Carlos Slim Domit**, CEO y presidente de su imperio de telecomunicaciones América Móvil, les pidió presionar para obtener la añorada concesión de televisión y les soltó esta frase: "peor que como nos fue este sexenio no nos puede ir".

El magnate mexicano se refería a las regulaciones que sufrió América Móvil derivadas de la reforma al sector de las telecomunicaciones. Pero, al parecer Carlos Slim se equivocó: no hay otro empresario de grandes ligas que esté tan apartado del gobierno de la cuarta transformación y de Andrés Manuel López Obrador que él.

A pesar de que reapareció en el evento del lunes de la semana pasada en primera fila de Palacio Nacional, el multimillonario mexicano no está en el ánimo del Presidente y el Pre-

sidente no está en el ánimo del multimillonario. No hay una confrontación entre ambos, pero sí un gélido distanciamiento que sólo se ha agudizado durante los primeros 90 días de la nueva administración.

AMLO no termina de perdonar a Slim por la conferencia en la que salió a defender el aeropuerto en Texcoco. "Me preocupan y dan miedo decisiones equivocadas... si ese va a ser el criterio, yo creo que van a ser criterios equivocados de inversión", sentenció el magnate en abril del año pasado ante decenas de medios nacionales e internacionales. Sus palabras hicieron eco entre los organismos globales y bancos de inversión.

En esta columna dimos cuenta de un acercamiento que tuvo **Arturo Elías Ayub**, yerno de Slim y directivo de América Móvil, con López Obrador durante un evento privado del Grupo Televisa en noviembre del año pasado. Elías Ayub se acercó un momento al entonces presidente electo, quien le reclamó por aquella conferencia de apoyo al aeropuerto de Texcoco. Más tardó el vocero de Slim en cambiarse de lugar para aproximarse al tabasqueño que en regresar a su silla con el semblante descompuesto.

te descompuesto.

El desaire fue leído por el grupo de Slim como un mensaje de que tampoco en este sexenio tendrían acceso al negocio de la televisión y quizá tampoco a grandes contratos de sus otros negocios. La conformación del Consejo Asesor Empresarial del Presidente parece confirmarlo: no incluyó a Slim y sí a los dueños o representantes de las tres televisoras más importantes: **Bernardo Gómez** (Televisa), **Ricardo Salinas Pliego** (TV Azteca) y **Olegario Vázquez Aldir** (Grupo Imagen).

En Palacio Nacional, este lunes comieron AMLO y un grupo compacto de empresarios de altos vuelos, entre ellos **German Larrea**, **Alberto Baillères**, **Emilio Azcárraga**, **Antonio del Valle** y **Valentín Díez Morodo**. No estuvo Carlos Slim, como lo publicamos equivocadamente en la columna pasada. No fue convocado por el grupo de empresarios que pidieron a **Alfonso Romo** una reunión con el Presidente para hablar de temas particulares, como la reforma a la ley minera y la amenaza que representa **Napoleón Gómez Urrutia** y la reforma a la ley del trabajo para el sector empresarial.



Carlos Slim, quien no forma parte del Consejo Mexicano de Negocios —aunque sí su hijo Carlos Slim Domit—, ni del Consejo Asesor Empresarial, ha decidido jugar solo en la nueva administración. Dicen que ni siquiera ha intentado reunirse con el Presidente, pese a que Romo se lo ha propuesto más de una vez.

La cancelación del aeropuerto de Texcoco, donde Slim participaba en el financiamiento y en su construcción, fue el inicio de una serie de anuncios que han afectado las empresas del magnate. La iniciativa para regular comisiones perjudicó a Inbursa, la de reforma a la ley minera le pegó a Frisco, y más recientemente su firma Carso Energy fue señalada por el director general de la Comisión Federal de Electricidad, **Manuel Bartlett**, como una de las que firmó contratos 'leoninos' para construir y operar gasoductos que no están en funcionamiento.

La gran pregunta es si el hombre más rico de México se autorelegó de la cuarta transformación o si la 4T lo orilló a relegarse, y qué implicaciones tendrá eso para sus empresas y para el país. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: [mario.maldonado.padi-lla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.padi-lla@gmail.com)



## COORDENADAS Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_

# La inversión como obsesión

**A**l tomar posesión como nuevo presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar le hizo dos propuestas al presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador.

Una de ellas fue **terminar con la pobreza extrema en México** en un lapso de seis años.

La segunda es llegar a la meta del **crecimiento de 4 por ciento**, para lo cual, a mi juicio correctamente, subrayó que **debe convertirse a la inversión "en una obsesión"**.

Ambas propuestas están conectadas, pues se ha demostrado en múltiples experiencias internacionales que la mejor manera de combatir la pobreza es con un crecimiento económico elevado.

Y en este espacio le hemos comentado que el factor determinante del crecimiento de la economía es la inversión.

Sin inversión no hay crecimiento sostenible. Y la mayor parte de la inversión proviene del sector privado.

¿Qué es lo que hace que un empresario tome la decisión de poner sus recursos o los que otros le han encomendado en la construcción de una planta industrial, en un taller, en la infraestructura, etc.?

Hay **una parte que tiene que ver con la información dura**, con los datos de los costos de capital, con las proyecciones de mercado, etc. Pero hay una parte ineludible de la decisión que corresponde a algo que no es estrictamente racional, sino eso que el economista inglés, John Maynard Keynes, denominó "**los espíritus animales**".

Otros llaman a lo anterior el espíritu empresarial y algunos más se refieren a él como la confianza.

Un proyecto que desde hace varios años desarrollan el **INEGI y el Banxico** son los indicadores de opinión empresarial.

En la encuesta con las que estos indicadores se

construyen hay una pregunta que cuestiona respecto a **si es el momento adecuado para invertir**.

Hoy conoceremos el dato de febrero, pero en el levantamiento realizado en enero, el índice que resultó marca **una caída de 8.8 por ciento** respecto al nivel más alto de los últimos meses, que corresponde **al mes de octubre del año pasado** y en una perspectiva más amplia, un **retroceso de 17 por ciento con relación al nivel que existía en enero de 2012**.

Entre los empresarios de todos los tamaños existe incertidumbre. Y, si es complejo decidir respecto a un futuro que por naturaleza es incierto en cualquier circunstancia, lo es mucho más cuando tenemos un cambio tan profundo como el que implican la Presidencia de AMLO y la Cuarta Transformación.

Qué bueno, como dijo Carlos Salazar, que la inversión sea una obsesión, pues el más reciente nivel de **inversión fija bruta**, del INEGI, correspondiente al mes de noviembre es **inferior en 0.7 por ciento al del mismo mes del 2012**.

Para que se pueda revertir la tendencia de la inversión en los últimos años, se requiere que se disipen las dudas de los empresarios y se restaure la confianza. Se necesita que haya entusiasmo de parte de los empresarios.

Y para ello no bastan las declaraciones, hay que trabajar **sector por sector, región por región**, y a veces **proyecto por proyecto** en identificar los obstáculos y tener la voluntad política de cambiar las cosas, muchas cosas. Qué bueno que se aspire a eliminar la corrupción. Pero no basta. Se necesita quitar burocracias, ineptitud, visiones ideologizadas y ambiciones personales.

Si la obsesión por la inversión también es compartida por el gobierno y permite realizar ese trabajo con plena dedicación, **bienvenida**.

**SOBREMESA**  
**Lourdes Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com  
@lumendoz



# No soy Amlito



“**N**o he pactado con AMLO. Soy un político pragmático, y como hoy soy gobernador y mi prioridad es cuidar mi estado, peleándote con el Ejecutivo no ganas nada. Pero desde la dirigencia del PRI no me temblará la voz y no tengan dudas de que seré una oposición firme y real”: así comenzó mi plática con **Alito Moreno**, suspirante a presidir el PRI.  
¿Por qué debes ser tú el próximo presidente del Revolucionario Institucional? “Lo que necesita el PRI es un líder con carácter, con firmeza, con juventud, con conocimiento del partido. Un líder como tu servidor, inteligente, práctico, pragmático, sensible y que

venga de abajo. Yo no tuve papá rico ni papá político. A mí sí me costó mucho trabajo llegar a ser gobernador y llegar hasta donde estoy. Vengo de abajo, de la cultura del esfuerzo”.

La duda sobre ti es que, aunque digas que no, los que no están contigo aseguran que eres de AMLO y hasta te dicen **Amlito**. ¿Qué les dices? “La política se hace con inteligencia y con estrategia, no con el hígado; aquí hay que construir acuerdos, consensos, por el bien de nuestros estados y por el bien de México. Y desde el PRI, ser una posición firme, valiente, combativa, propositiva y construyendo acuerdos



por México; cuando no hay consenso, acuerdo, se cometen errores, por eso se señala con claridad y con firmeza”.

Te he escuchado decir que la unidad del partido es muy importante, pero no nos hagamos, ¡ya están en guerra! **¿Es cierto que si la consulta no es abierta para elegir al presidente, tomarás el partido?**

“No es cierto, jamás he dicho eso. Lo que he dicho es que hay que cuidar

la unidad del partido y que los priistas quieren una consulta interna a la base, y que si no hay transparencia en el proceso, será el principio de la división del PRI. Yo siempre estoy por la unidad en la competencia. Ah, y cuando quiero decir algo lo digo, no me escondo”.

**Esta es la verdad de Alito. ¿Priistas, qué opinan?**

EL DINOSAURIO NO HA MUERTO

**E**so anda comentando **Pedro Pablo Treviño**, presidente estatal del partido en Nuevo León, tras la victoria anotada en la elección extraordinaria de Monterrey. En este momento **el PRI aún gobierna 13 estados del país**, que suman poco más de 48 millones de habitantes, es decir, el 41% de la población; cantidad nada despreciable, si se considera el tsunami electoral de AMLO. Además, presume que **Nuevo León tiene un gran significado político** para el PRI, ya que, a nivel nacional, de las 10 ciudades con más población que gobierna el PRI, cinco municipios son de Nuevo León: Monterrey, Guadalupe, Apodaca, Escobedo y Juárez.



La lección que nos dejó la elección de Monterrey fue que si el CEN trabaja de la mano con los cuadros locales, el partido tiene opciones. ¿Será? Pues tras ver y escuchar el miércoles a **Carlos Salazar**, de Femsy y presidente del CCE, pareciera que los **regios hicieron clic con AMLO** (el lunes tendrán toda la reseña).

¿HABRÁ CONSECUENCIAS O PREMIO DE CONSOLACIÓN?

**S**e acuerdan de **Janine Otálora**, sí, la expresidenta del Trife, **quien** renunció que para ¡facilitar la transición del órgano! Y que su dimisión ocurrió en medio de una megacrisis interna del Trife por la resolución de la **elección de Puebla**. Bueno, pues déjenme contarles –no lo había hecho por exceso de información–, que el 14 de febrero me la encontré comiendo en el **Sun-tory de Las Lomas**, ni más ni menos que con el ministro **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**. Sí, así como lo están leyendo. ¿De qué habrán platicado? O ¿simplemente estaban celebrando el



Día del Amor y la Amistad? Es pregunta al rayo del sol, por aquello de los ardiditos. Y no está por demás comentarles que eso le ha generado “puras estrellas” con el **ministro presidente, Arturo Zaldívar**, quien anda bien al tanto, que va de mesa en mesa... echando pestes de él. ¡Quihúboles!

Continúa en siguiente hoja

GRANDES NOTICIAS PARA EL PAÍS



ESPECIA

**A**plausos para FCA, al anunciar que la Ram Heavy Duty NO se irá de la planta de Saltillo, confirmando su compromiso con México y sus trabajadores. Ojo, dicho anuncio da marcha atrás a la decisión de la empresa de hace dos años de cambiar su producción de pick ups a Michigan. El **góber Riquelme**, obvio, celebró la decisión por todos lados. Enhorabuena.

Miguel Riquelme  
@mriquelme

Agradezco a @FiatChrysler\_NA por seguir confiando en Coahuila, para la producción de la totalmente nueva "RAM Heavy Duty 2019" en el municipio de #Saltillo. #EstoEsCoahuila



11:20 26 Feb 19 Twitter for iPhone

EN PRIVADO

JOAQUÍN  
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com  
@lopezdoriga  
lopezdoriga.com



## Los primeros 90 días

Luego son harina del mismo costal.  
Florestán

**H**oy se cumplen los primeros tres meses de gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador y debo destacar el que los haya alcanzado en un clima de paz social y esperanza mayoritaria, que contrasta con las predicciones que auguraban tiempos de desastre.

En estos 90 días hemos visto sus dos perfiles: el cordial de los encuentros en corto, como los que ha tenido con los empresarios después de la ofensiva repetida en 2006, 2012 y 2018, y el duro de sus arengas en la plaza pública y en medio, a su principal herramienta de gobierno, las mañaneras. En este lapso ha mostrado todas sus expresiones: amistoso e intransigente, conciliador y provocador, amenazador y perdonador, sereno y arrebatado, tolerante y no.

Pero debo decir que al día de hoy, tengo un saldo mejor al que llegaron a predecir y asegurar.

Sí, estoy en desacuerdo con la cancelación del nuevo aeropuerto de Texcoco, lo que sigo considerando un error que nos sigue costando. Tengo mis dudas sobre los motivos de la escasez de combustible, pero saludo el combate al robo de combustibles. No acepto el peso que da a las *consultas populares* cuyos resultados siempre coinciden con sus deseos, pero le reconozco la conciliación con el empresariado cuando gran capital se le ha rendido. No estuve de acuerdo con la militarización de la seguridad pública, pero sí con la

guardia nacional civil. No me gusta la pleitesía de los gobernadores, pero entiendo que les es vital y crítico el *sí señor Presidente* de su equipo, donde nadie se atreve a decirle que no y me preocupa su rechazo con todo lo que no coincide con él.

No obstante, el saldo hoy es positivo, claro, siempre podrá ser mejor.

Veremos lo que sigue, sobre todo en las duras, en las crisis.

### RETALES

**1. CONFIRMADAS.** El doctor Jorge Alcocer, secretario de Salud, me confirmó ayer que el programa de Refugios Para Mujeres, Hijas e Hijos Víctimas de Violencia Extrema, no solo está en pie, sino que lo van a reforzar; que los beneficiarios del Seguro Popular están a salvo y que no habrá desabasto de medicinas. También hizo un reconocimiento a los doctores Juan Ramón de la Fuente, actual embajador plenipotenciario de México en la ONU, y José Narro;

**2. OTRA.** No sé a cuenta de qué, pero en la visita que un grupo de senadores hizo ayer a la base aérea de Santa Lucía, Félix Salgado Macedonio dijo que será necesario derribar 900 construcciones entre casas-habitación, escuelas y clínicas, de lo que nadie nos había hablado; y

**3. CONFLICTOS.** Se complica la relación entre la secretaria de Energía, Rocío Nahle, y el director de Pemex, Octavio Oropeza. En la Sener se equivocan al no entender la cercanía del director de Pemex con el Presidente de la República y el conflicto desatado por las cifras subestimadas de inversión y tiempos para la refinería de Dos Bocas, en Tabasco. ■

Nos vemos el martes, pero en privado



EMPRESA



Alberto Barranco  
Operación cicatriz  
AMLO-empresarios

*A diferencia de los apuros de gloria, esta vez el ingreso y la salida del presidente de Kimberly Clark de México, Claudio X. González, a la asamblea de cambio de estatuta en la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, se dieron en saltarín, acaso por el fin de su papel de gran elector en el organismo*

**E**sta vez el fiel de la balanza en el arribo de Carlos Salazar Lomelín al organismo cúpula de cúpulas fue el Grupo Monterrey, con énfasis en dos de sus empresas estelares, Fomento Económico Mexicano (FEMSA) y Grupo Alfa.

Señalado como el artífice de la campaña para descarrilar al puntero en las encuestas por la Presidencia en la República en 2006, Andrés Manuel López Obrador, el expresidente del Consejo Mexicano de Negocios quedó en posición incómoda en la tercera es la vencida, por más que se apresuró a tomarse la foto con el presidente electo.

Lo cierto es que, a contrapelo de los augurios de que en su toma de poder desenvainaría la espada flamígera de la venganza, el talante de López Obrador camina más hacia la reconciliación que al cobro de agravios.

Ahí está, por ejemplo, la comida del borrón y cuenta nueva con los empresarios más poderosos del país: Carlos Slim, Germán Larrea Mota Velasco y Alberto Baillères, reyes de las telecomunicaciones, del cobre y de la plata.

El primero había manifestado frontalmente su inconformidad por la cancelación del aeropuerto en Texcoco; el segundo y el tercero fueron parte del grupo que acudió ante el presidente Enrique Peña Nieto para solicitarle que el candidato priista, José Antonio Meade, declinara a favor del panista Ricardo Anaya para darle a éste opción de alcanzar a López Obrador.

Lo cierto, como lo expresó en su discurso ante el cambio de presidente del CCE, es que

el Presidente de la República está plenamente consciente de que ninguna meta de su gobierno, ya en materia de crecimiento, de empleo y de justicia social, se podría lograr sin el concurso de la inversión privada nacional y extranjera.

En la operación cicatriz pareciera contribuir a una nueva visión empresarial, más cercana al marco social del gobierno, el discurso de Salazar Lomelín, de quien López Obrador dijo ser su amigo desde hace 20 años, en el que habla de empresas que ofrezcan de manera fidedigna y sin engaños bienes y servicios de calidad a los mejores precios; cumplir con la ley; pagar impuestos y contribuciones sociales; tratar a los trabajadores con respeto y dignidad, con salarios justos, de acuerdo con su productividad, y ser incluyentes en el otorgamiento de plazas laborales.

Del dicho al hecho, empero, pese a las ovaciones de pie al nuevo dirigente, pese al aplauso nutrido al Presidente de la República cuando comprometió a los empresarios a sumarse a la cruzada contra la corrupción, al término del evento se desgranaban burlas contra uno y otro.

“Ahora sí se acabó la pobreza y la corrupción”, decía la sorna.

Gobierno nuevo; empresarios a la antigua.

**Balance general.** Separado voluntariamente de su cargo de director general de Pemex Exploración y Producción al in-



Fecha

**01.03.2019**

Sección

**Cartera**

Página

**28**

volucrarse en las telarañas de la “Estafa Maestra”, ahora resulta que sin cargo alguno Miguel Ángel Lozada sigue influyendo en las decisiones de Petróleos Mexicanos.

De hecho, se le acusa de mantener el control, junto con Juan Javier Hinojosa Puebla, de la filial de la empresa productiva del Estado.

De hecho, las apuestas se inclinan por su pronto regreso al cargo.

Más de lo mismo, pues. ●

---

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

Página 2 2

de

2019.03.01

CP.

## MÉXICO SA

### CCF: oportunismo a ultranza

### // Industria nacional indefensa

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N LA CADENA cronológica que incluye tres elecciones presidenciales (con el cómplice apoyo al desafiado, el "peligro para México" y el "apostar a algo distinto implicaría retroceso"), los siempre oportunistas dirigentes de los organismos cúpula del sector privado ahora cínicamente ofrecen: "cuente con nosotros, señor Presidente; no está solo; ¡hagamos historia!; nosotros le ayudamos".

**DEL ODI** Y la acción punitiva tras su cabeza, a estas alturas la cúpula empresarial "refrenda su apoyo" y asegura que su relación con López Obrador está a punto de turrón y con él "lo haremos juntos", porque "nuestro trabajo será sólo proponer, nunca decidir; los empresarios no debemos hacer política", según dice el nuevo presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar Lomelín.

**PARECE QUE EL feeling** de la cúpula es que la distancia entre el odio y el amor solo es una elección presidencial arrasadoramente ganadora, que a la velocidad de la luz transformó el primero en una tersa relación en la que todo es miel sobre hojuelas. Eso, aquí y allá, se llama cinismo puro.

**EN VÍA DE** mientras, el presidente López Obrador ha ofrecido "apoyo a la industria nacional, al mercado interno, a la industria textil, del calzado y también a las que se dedican a la producción de acero, porque no estamos de acuerdo con lo que se hizo en el periodo neoliberal, en el que se llevó a cabo una apertura indiscriminada y sin límites, y se dejó en estado de indefensión a los productores nacionales".

**POR ELLO, DIJO,** "se revisará el maltrato para la industria textil y del calzado en el periodo neoliberal, cuando hubo competencia desleal que significó pérdidas de empleo, cierres de plantas, de talleres y afectó" a muchos productores.

**ANTE TAL PLANTEAMIENTO,** el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) advierte que dicho mensaje "es claro y su perspectiva acertada: la política económica de México debe considerar que

la industria se encuentra en un 'estado de indefensión' ante las estrategias asumidas por otros países, y por ello se deben tomar medidas tanto de coyuntura como estructurales para garantizar una competencia comercial justa y el desarrollo de capacidades productivas internas que garanticen mayores niveles de crecimiento económico y bienestar en México".

**PARA EL IDIC** "el Ejecutivo ha identificado uno de los yerros más grandes que se cometió en materia de política económica: sacrificar a la industria y empresa nacional en favor de la posición dogmática de un libre comercio que no reconoce que otros países no respetan los acuerdos internacionales. En congruencia con la declaración de López Obrador, corresponde a los funcionarios de la administración pública federal poner en marcha medidas concretas que aseguren la competencia justa, tanto en materia de comercio exterior, como en el mercado interno nacional".

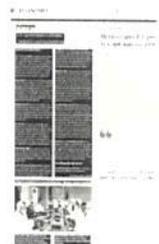
**LA INDUSTRIA MEXICANA** enfrenta una competencia desleal que debe revertirse, y los casos más evidentes se encuentran en los sectores del acero, el textil, el calzado y el vestido. Al mismo tiempo la industria nacional enfrenta una clara desaceleración. Por ello, el citado organismo califica de "acertadas dos medidas que el gobierno de López Obrador ha tomado en semanas recientes: la renovación de las salvaguardas con vigencia de seis meses a las importaciones de acero y las medidas en favor de los sectores del calzado y el textil. Estas acciones son necesarias ante el escenario de competencia desleal que prevalece a nivel internacional".

**ADEMÁS, LA CONFORMACIÓN** del Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, con la finalidad de romper con el bajo crecimiento estructural del país, con un enfoque social y plural. Lo anterior es aún más relevante después de que el Inegi diera a conocer el crecimiento de 1.7 por ciento en el último trimestre del 2018.

### Las rebanadas del pastel

**ENTONCES, MÁS ACCIONES** y menos discursos (léase: bájenle al oportunismo).

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*





NADA PERSONAL.  
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## Domecq vuelve por vino premium

**H**ace justo dos años, en España la empresa familiar González Byass con sus socios filipinos del grupo Emperador le compraban a Pernod Ricard las marcas Domecq y Pedro Domecq en 100 millones de euros. “México representó ochenta por ciento de esa inversión”, me cuenta Enrique Murillo, director general de ‘la nueva’ Casa Pedro Domecq.

Aquí estaba el principal mercado gracias a sus brandis Presidente, Don Pedro y Azteca de Oro, así como la bodega de vinos en Baja California.

González Byass no es un grupo tan famoso de este lado del mundo pero sí sus marcas: el Fino Tío Pepe y el brandy Solera Gran Reserva Lepanto.

“En la compra quedaron fuera algunas marcas de vinos como Padre Kino y las que sí quedaron, como Chateau Domecq, es donde hemos invertido para mejorarlos”, agrega Murillo, quien reabrió en la vendimia de 2018 la bodega Las Misiones que tenía diez años cerrada. La nueva propietaria firmó acuerdos de suministros de uva para elevar su calidad e invirtieron 45 mdp en la bodega Per Se (más tecnificación y mejor cava).

El plan a largo plazo es plantar parras en una gran extensión en Coahuila, Chihuahua o Sonora. También traen el know how de sus bodegas en Europa y Chile y su enólogo principal, Alberto Verdejas, ya trabaja en caldos locales.

Actualmente producen 80 mil cajas y esperan duplicar esta cifra en cuatro años. “La

oportunidad está: hoy los mexicanos consumen 25% de vino nacional, un porcentaje que puede crecer a 40%”, agrega. Recuerda que cuando conoció la bodega, los empleados le mostraron los tanques con capacidad para producir 15 millones de litros al año; Murillo anotó en su libreta ‘disminuir, disminuir’, porque más que volumen, como en el pasado, la nueva Domecq busca calidad. Están, por ejemplo, produciendo un vino que se añeja en barricas españolas del siglo XVI de La Mancha.

También están invirtiendo en refrescar la imagen (¿sabían que el dibujo que tenía la etiqueta de Chateau Domecq era un bosquejo de la fachada de la vieja cárcel de mujeres de Querétaro?).

Esto también de cara al plan de tentar a los millennials con un producto nuevo que lanzarán para sumarlos al mercado de consumidores de vino mexicano. “El vino en México está siendo un éxito, pero para convertirse en un mercado relevante y exportador necesita un diferencial, tal vez una variedad de uva como en otros países productores”, agrega Murillo.

El gran negocio de Domecq siguen siendo los destilados (80% de los ingresos). “Queremos romper la barrera de que el brandy no es cool”, dice el ejecutivo, quien decidió convertir a Presidente en su marca insignia a la que dedicará más inversión (sobre Don Pedro y Azteca de Oro) porque “Presidente sigue siendo la séptima bebida más vendida en México”. Con una campaña sencilla (Presidente somos todos) lograron aumentar 7% las ventas tras caídas continuas en años previos. —





## En abril, primera evaluación de Zona Libre en frontera norte

*Uno de los factores que se analiza es el impacto de las empresas que prefieren devolver las condonaciones y que implica ingresos recaudatorios que no estaban contemplados.*

**E**l pasado 7 de febrero terminó el plazo para que las empresas interesadas se registraran para recibir estímulo fiscal en 43 municipios de la faja fronteriza para poder vender sus productos con un IVA del 8%, y el 30 de marzo vencerá el plazo para el beneficio de la reducción del ISR al 20 por ciento.

El SAT, que encabeza está aún en el proceso de análisis de solicitudes de registro del IVA y hay un creciente número de empresas que quieren la reducción del ISR y han, incluso, solicitado que se amplíe el plazo para el beneficio fiscal de la reducción del IVA.

Como se recordará, el Decreto para crear la Zona Libre en la Frontera Norte entró en vigor a principios de este año junto con el incremento de 20% al salario mínimo en los 43 municipios que lo integran y dio lugar al movimiento 20:32 en las maquiladoras de Matamoros.

El problema al que se está enfrentando el SAT es que muchas de las empresas que solicitan el beneficio han sido rechazadas porque uno de los requisitos es estar al día en su situación fiscal y que no hayan sido beneficiadas con ningún otro estímulo, como puede ser la condonación de multas.

Muchas de las empresas rechazadas han ofrecido, incluso, regresar la condonación en el pago de la multa y recibir el beneficio de la reducción del IVA e ISR.

Hay, también, muchos empresarios que han solicitado al presidente **López Obrador** que este beneficio se extienda a la frontera sur, pero, lo que es un hecho es que el SAT analizará primero los resultados en la frontera norte antes de extenderlos a la faja fronteriza del sur y el análisis se tendrá hasta que termine el registro de empresas el 30 de

Continúa en siguiente hoja



marzo.

Desde un principio, **Ríos-Farjat** aclaró que el objetivo de este estímulo no es recaudatorio y uno de los factores que se está analizando es el impacto de las empresas que prefieren devolver las condonaciones y que implica ingresos recaudatorios que no estaban contemplados.

#### **WTTC: CRECE MÁS TURISMO QUE PIB GLOBAL**

Se encuentra en México. **Gloria Guevara**, presidenta y directora del WTTC, World Travel and Tourism Council y ex-titular de Sectur, para presentar los resultados del estudio anual sobre el impacto de la industria de viajes y turismo a nivel global que realiza el WTTC en coordinación con la Universidad de Oxford.

A nivel global, la industria creció 3.9% y por octavo año consecutivo creció más que el PIB mundial que aumentó en 2018 en 3.2 por ciento. **Guevara** enfatizó que el año pasado la industria generó 8.8 billones de dólares, que representa el 10.4% del PIB mundial y en total emplea a 319 millones de personas, el 10% del empleo global.

En el caso de México, el crecimiento de la industria fue de 2.4% también superior al PIB que en 2018 aumentó 2%, con un valor de 209 mmdp que representa el 17.2% del PIB y 1 de cada 6 empleos.

**Guevara** presentó, también, la agenda de la Cumbre Mundial del WTTC, que agrupa a las más grandes empresas del sector a nivel global, y que se realizará el 3 y 4 de abril en

Sevilla, enfocada a los agentes de cambio o changemakers.

#### **IATA REITERA CRITICAS AL CIERRE DE NAIM**

El director general de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), Alexandre de Juniac, reiteró sus críticas al cierre del aeropuerto de Texcoco y al plan del gobierno de operar tres aeropuertos lo que implicará un problema para las aerolíneas y un impacto negativo en la economía que dejará de captar 20 mmdp.

Por su parte, el titular de SCT, **Javier Jiménez Espriú**, defendió el cierre de NAIM y dijo que presentará "nuevos hallazgos" que validan la cancelación del aeropuerto.

#### **TUIT DEL DÍA**

**Luisa María Alcalde**, titular de la STPS, después de salir de Palacio Nacional en una motocicleta que circuló en sentido contrario, a pesar de las advertencias de los reporteros, quienes la grabaron en un video.

@LuisaAlcade: "Respecto al video que circula: Ofrezco una disculpa. La verdad es que fue tan rápido que no fui consultada. Solicitaré que se aplique la multa correspondiente. Los servidores públicos con mayor razón, (SIC), debemos cumplir con los reglamentos y la ley en todo momento".

**El problema al que se está enfrentando el SAT es que muchas de las empresas que solicitan el beneficio han sido rechazadas.**

NOMBRES,  
NOMBRES  
Y... NOMBRES  
Alberto Aguilar



ALBERTO  
AGUILAR

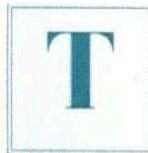
## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

**Rendimiento real de afores  
cae en enero 3%, histórico  
positivo de 5.06% y  
acumula ahorro 3.4 bdp**

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR\_DD

NORUEGA BORR DRILLING SE SALE  
CON LA SUYA EN PEMEX; CORRIGE  
FEMSA VICIO EN OXXO; EL LUNES  
MODELO EN HIDALGO; MUÑOZ SÓLO  
EN CONCAMIN; KLEES DICE ADIÓS A  
BAYER



**T**RAS DE QUE el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** presentó en enero una iniciativa para modificar la Ley del SAR, esta semana la comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados que preside **Patricia Terrazas** aprobó el dictamen correspondiente.

En esencia se busca simplificar el accionar de las afores para acrecentar sus opciones de inversión y rendimientos, se agregó la comisión por desempeño y se enfatiza en el esfuerzo para achatar los cobros por manejo.

Este último punto es un objetivo que se inició desde el sexenio pasado con **Carlos Ramírez Fuentes** y que ahora la CONSAR pretende continuar para llegar a un nivel

de 0.7% en promedio.

También se tratará de que estas administradoras apoyen más de lleno el financiamiento de los proyectos de infraestructura que tanto se requieren.

Ya lo hacen. Hasta enero y conforme a las últimas cifras de CONSAR que comanda **Abraham Vela Dib**, las afores han financiado al sector privado por un billón 184 mil 326 millones de pesos (mdp).

Tan sólo para infraestructura la cifra asciende a 405 mil 858 mdp, otros 116 mil 562 mdp fueron para energía, 47 mil 888 mdp a vivienda, amén de lo que se destina a instrumentos como FIBRAS o CKD s que son otros 310 mil mdp que a su vez se derraman en otras muchas obras.

De hecho la próxima semana CONSAR dará a conocer los números del primer mes

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 137760.00  
Tam: 672 cm2

2019.03.01

del año. Le adelanto que con 63 millones de cuentas, las afores ya administran 3 billones 414 mil 374 mdp, que son el 14.72% del PIB.

Dichos activos han crecido en los últimos 10 años a un ritmo promedio anual del 13.7% y son el 25.12% del ahorro interno.

Pese a que en 2018 no hubo buenos rendimientos, el histórico es positivo -es lo que cuenta-, con 10.97% nominal y 5.06% real de avance.

El año pasado el rendimiento real fue 3.9% negativo por la volatilidad de los mercados y en enero se mantuvo la tendencia.

El rendimiento del sistema en el primer mes del año creció 1.4% de forma nominal, pero ya sin inflación, o sea en términos reales, cayó 3.0%.

De ahí la importancia de ampliar el portafolio de inversión que todavía en enero se concentró en un 51.97% en bonos gubernamentales, 18.63% deuda privada, 13.10% renta variable extranjera, 6.20% en acciones nacionales, 6.0% en estructurados y 2.82% en FIBRAS.

Así que en este terreno hay todo por hacer para que los trabajadores puedan acceder a un retiro satisfactorio, hoy por desgracia acotado al 30% de su salario actual.



**RESULTA QUE AHORA** sí la noruega Borr Drilling de **Svend Anton Maier** se salió con la suya y resultó ganadora de la segunda licitación de pozos que realiza PEMEX de **Octavio Romero** bajo la figura de contrato de prestación de servicios. Se suponía que

era sólo para empresas nacionales. Así lo anunció el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La europea ya fue descalificada en la etapa de enero. El otro ganador fue Latina de **Adolfo e Ignacio del Valle Ruiz** y que lleva **Ricardo Gutiérrez**. La meta de PEMEX es licitar pozos ya estudiados. Los ganadores en enero fueron Grupo R de **Ramiro Garza Cantú** y Marinsa de **José Luis Zavala**.



**AUNQUE LAS EXCLUSIVIDADES** se mantienen como tema vergonzante en lo que

Continúa en siguiente hoja

es la comercialización de cerveza, esta semana FEMSA de **José Antonio Fernández** limpió un vicio anticompetitivo que mantenía en OXXO desde hace 9 años ante la mirada distante de COFECE de **Alejandra Palacios**. Se trata del acuerdo que inició en 2010 con Heineken y que vencía en junio de 2020. Ya no se renovó. Ahora sí se dará entrada al portafolio de cervezas de Modelo a cargo de **Carlos Lisboa**. Mala noticia para la holandesa que dirige **Dolf van den Brink** y una buena para el consumidor. FEMSA que lleva **Eduardo Padilla** seguro ya proyectó el brinco en las ventas que supondrá la llegada de Corona, Modelo Especial, Negra Modelo, Victoria, Pacífico, Montejo en sus 17 mil 999 tiendas en el país. El catálogo completo de ambas cerveceras ya lo ofrecen 7 Eleven de **Luis Chapa**, Círculo K de **Moisés Kalach** y otras. Este mes se firmarán los nuevos contratos y el arranque será en abril en CDMX y Guadalajara para extenderse gradualmente a todo el país al 2022. Así que FEMSA eludió un conflicto y hará gran negocio.



**Y SI DE** cerveza se trata, el lunes Modelo echará a andar su octava planta en Hidalgo. Se eligió desde 2017 e iniciará conforme a la ruta crítica. Tendrá una capacidad inicial de 12 millones de hectolitros e implicó una inversión de 14 mil mdp. Estarán por ahí

**Carlos Lisboa** y algunos accionistas como **María Asunción Aramburuzabala**.



**LE ADELANTABA QUE** el martes se conformará el grupo operativo de los esfuerzos que realiza la IP con el gobierno para atacar el robo al auto-transporte en carreteras. En el grupo de primer nivel está la SSP de **Alfonso Durazo** con el CCE de **Carlos Salazar**. Le comentaba el rol protagónico de CANACAR con **José Refugio Muñoz**, quien además preside la comisión de seguridad en CONCAMIN. Vale aclarar que no es el caso para la del CCE a cargo de **Jaime Domingo López**.



**PETER KLEES CABEZA** del área de comunicación y relaciones públicas de Bayer

concluyó ayer una larga y exitosa carrera en esa farmacéutica. Fueron 25 años de rigor profesional y la cosecha de muchos amigos. Tras su retiro a sus casi 65 años dejará un enorme hueco en la firma ale-

mana y es de esperar que vengan más desafíos personales y profesionales. Por lo pronto el propio **Stephan Gerlich** asumirá su responsabilidad.

**EL AÑO  
PASADO EL  
RENDIMIENTO  
REAL FUE 3.9%  
NEGATIVO  
POR LA  
VOLATILIDAD  
DE LOS  
MERCADOS**

FOTO: ESPECIAL



• **DINERO.** Abraham Vela dijo que las afores han financiado a la IP con 1 billón 184 mmdp.

*“Se busca simplificar el accionar de las afores para acrecentar sus opciones de inversión y rendimientos, se agregó la comisión por desempeño y se enfatiza en el esfuerzo para achatar los cobros por manejo”.*

## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### FIVERR DESATARÁ "REVOLUCIÓN" GLOBAL

*Es la plataforma en la que millones de mexicanos podrían comprender el valor de la libre competencia*

CARLOS MOTA

**L**a semana pasada necesitaba un pequeño gráfico para un proyecto que estoy emprendiendo.

Se trata de algo relativamente sencillo, como la portada de un disco; muy simple. Algunos diseños de este tipo suelen costar, con diseñadores *freelance* en México,

entre 5 mil y 15 mil pesos. Otros mucho más.

Pero en medio de mi búsqueda me topé con Fiverr, el más sorprendente espacio de compraventa de servicios de profesionistas de todo el mundo, que conecta oferentes con demandantes en todos los rincones del planeta.

En pocos minutos encontré una diseñadora de Pakistán y le compré un paquete de diseño por 15 dólares, que pagué con PayPal. Dentro de la plataforma le escribí algunas sencillas instrucciones y le proporcioné tres fotos para trabajar.

En menos de 24 horas la diseñadora, desde el otro lado del mundo, me hizo un par de propuestas y a las pocas horas más teníamos el diseño final. Fiverr me sugirió darle una propina, a lo que accedí.

Si Airbnb cambió a la industria del hospedaje y Uber a la del transporte público; no hay duda de que Fiverr transformará a la industria de servicios profesionales.

La plataforma, fundada en Israel, permite a un experto en mercadotecnia vender un plan de *marketing* en 200 dólares; a un músico componer una pista musical por 20; o a un experto en gráficos hacer cortinillas de

entrada y salida para un programa de TV por 30. Y venderlo en cualquier rincón del planeta. Los precios son absolutamente inmejorables; y el menú de servicios no se puede equiparar. Con un clic se puede conectar uno con un talentoso traductor de idiomas, con un locutor que graba voces para radio, o con una terapeuta certificada.

Continúa en siguiente hoja



Absolutamente espectacular.

¿Diseño de invitaciones de boda? 5 dólares. ¿Una voz con japonés auténtico para tu contestadora automática en el restaurante de sushi? 10 dólares. ¿Quieres un nuevo empaque para tu producto, o que un grupo de bailarines grabe un video para lanzar una campaña publicitaria? Se puede, barato. ¿Te gustaría tener una presentación de Power Point diseñada por un experto? 10 dólares. ¿Planos arquitectónicos? 50 dólares.

Fiverr le acaba de dar al talento mundial la más poderosa herramienta, por encima de gobiernos, fronteras, aranceles, tasas de intercambio de divisas y cualquier otro tipo de intermediarios.

Es el mejor ejemplo de la competencia perfecta, lleno de información, y sin asimetrías. La plataforma debería ser estudiada en las universidades de México. En un pestaño, millones de mexicanos podrían comprender el valor de la libre competencia.

#### **HOLELENS 2**

Las poderosas gafas de realidad mixta que lanzó Microsoft en el Mobile World Congress de Barcelona prometen transformar industrias enteras. La palabra que define lo que ve uno a través de ellas es "inmersión". Es pura Inteligencia Artificial en la práctica.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**CONECTA A  
OFERENTES CON  
DEMANDANTES  
DEL MUNDO**