



DESBALANCE



Alejandro Díaz de León

SPEI: el virus está sembrado

Nos cuentan que los ataques recientes a la conexión de varios actores del sistema financiero al SPEI, operado por el Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, parecen indicar que los ciberdelincuentes abrieron la Caja de Pandora e insisten en pegarle al sector. Nos dicen que con el hackeo a Bancomext, seguido del gran ataque en abril y mayo a cinco instituciones, el cual arrojó pérdidas por 300 millones de pesos, así como la alerta por el intento de infiltración a la plataforma de criptomonedas Bitso, y la alarma emitida esta semana por un nuevo caso que involucró a la aseguradora AXA, se confirma que hay una brecha no se ha cerrado aún. Si bien en esta ocasión se reaccionó a tiempo y hubo transparencia en el manejo de la información, la frecuencia con la que se ha intentado afectar a bancos y otras instituciones enciende focos rojos en el sector. Nos dicen que al próximo gobierno le toca definir un esquema de prevención y respuesta a estas amenazas, o de lo contrario se puede llevar una sorpresa en materia de robo de información y fraudes en el sistema financiero mexicano.



Diana Bernal

Prodecon, pisando grandes callos

Unos callos de más de 2 billones de pesos son los que está pisando la Prodecon con su iniciativa para combatir a quienes facturan a través de empresas fantasma. Nos dicen que a causa de esa acción, la defensoría del contribuyente, a cargo de **Diana Bernal**, enfrenta ataques cuando está por discutirse la propuesta en la Cámara de Diputados, pues hay quienes desde lo oscuro pregonan que Morena ya les retiró su apoyo en San Lázaro. Nos cuentan que eso se pudo sentir en el pasado foro que se realizó sobre el tema de facturas apócrifas, en el cual **Gabriela Ríos**, del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, pretendía impedir la participación del subprocurador **Edson Uribe**, quien finalmente logró que fuera escuchada la voz de la Prodecon. El evento, nos reportan, tenía el claro objetivo de descalificar la iniciativa de la Prodecon. Por cierto, hay que recordar que Ríos compitió contra Bernal para quedarse con el cargo de ombudsman fiscal.


Gerardo Ruiz Esparza
Última llamada para Ruiz Esparza

El secretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruiz Esparza**, comparece hoy ante la Cámara de Diputados mientras que en las calles inicia la consulta pública sobre el futuro del aeropuerto capitalino, que enfrenta a las opciones de Texcoco y Santa Lucía. Es de esperarse que, como lo ha hecho en otras ocasiones, el funcionario defienda el proyecto que le tocó anunciar desde que inició la actual administración y cuya construcción arrancó en la zona de Texcoco el año pasado. Nos dicen que es posible que la discusión sobre la ubicación de aeropuerto desdibuje otros temas pendientes de este sexenio. En materia de telecomunicaciones queda en veremos la Red Troncal, que ya no se licitó pues hubo cambio en las fechas y le corresponderá definir su porvenir al siguiente gobierno.


Jaime Cohen
Smart retrasa plan para México

En plena fiebre de compras de autos híbridos y eléctricos, la marca Smart decidió no comercializar el Smart Fortwo eléctrico en el país hasta nuevo aviso. La filial de Mercedes-Benz, que dirige **Jaime Cohen**, determinó que el auto necesita ciertas adecuaciones por las características de calles y carreteras del país, ya que debido a la localización de las baterías en el piso del auto, los golpes en la parte baja o las inundaciones pueden ocasionar problemas y comprometer la seguridad de los ocupantes. El Smart Fortwo eléctrico se presentó en el Auto Show de París y está listo para su lanzamiento en más de 15 países, pero las evaluaciones para México y Rusia determinaron riesgos. Por lo pronto, se seguirán vendiendo el Fortwo y el ForFour en sus versiones de combustión interna e híbridos en las 20 agencias de la marca en el país. Smart vendió 868 unidades en los primeros nueve meses del año, 15% más respecto al año anterior.



EMPRESA

Alberto Barranco
Pemex en el limbo

La decisión de la calificadora de deuda Fitch Ratings, de ubicar de estable a negativa la actual calidad crediticia de Petróleos Mexicanos, lo que equivale a la antesala de la degradación, levantó una espesa polémica sobre si se trata de condenar a priori la estrategia del nuevo gobierno o simplemente la respuesta al diagnóstico actual sobre la salud de la empresa productiva del Estado

La exparaestatal está atrapada en un círculo vicioso que, por falta de ingresos suficientes para cubrir el servicio, le obliga a contratar más deuda, pese a la colosal existente, de 105 mil millones de dólares.

De hecho, su última cuota al barril sin fondo fue de 2 mil millones de dólares.

Dada la intención del próximo gobierno de enderezar el timón, la acción de la calificadora irritó al presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, quien la calificó de corresponsable del fracaso de la reforma energética a la que respaldó.

En cuatro años de presencia de privados nacionales y extranjeros, dijo, no se ha extraído un solo barril de petróleo, lo que empujó al consorcio que descubrió un rico yacimiento frente a las costas de Tabasco, integrado por las firmas británica Premier Oil, estadounidense Talos Energy, y mexicana Sierra Oil & Gas, a declarar que sin producción aún, le paga al Estado 150 millones de dólares anuales de regalías.

A su vez, la próxima secretaria de Energía, Rocío Nahle, manifestó su extrañeza dada la intención de fortalecer a la ex empresa pública.

Los dardos, sin embargo, hablan de un mal negocio al pretenderse una nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco; de una mala estrategia del grupo parlamentario de Morena en sectorizar a la Comisión Reguladora de Energía y a la Comisión Nacional de Hidrocarburos, lo que implicaría perder su autonomía, y la pésima jugada a la posibilidad que bajo el siguiente gobierno la producción

de la empresa privilegie al mercado local.

Sin embargo, del dicho al hecho se reclama una inyección extraordinaria de recursos a Pemex por 70 mil millones de pesos.

Sería grave sustentar una posible degradación sobre hechos inciertos.

Se diría que, en tal caso, más que defender a Pemex, se defiende, justo, la reforma energética.

Lo cierto es que Petróleos Mexicanos, de acuerdo con un diagnóstico de quienes han conocido sus entrañas, requiere una cirugía mayor, dada la obesidad de su nómina; su sujeción a los dictados de la Secretaría de Hacienda y la maraña de normas a cumplir.

La exigencia de rehabilitación habla de revertir un deterioro permanente del patrimonio de la empresa; de dotarla de una verdadera autonomía de operación y manejo presupuestal, y de renegociar la colosal deuda que arrastra hacia el largo plazo.

Los nuevos préstamos deben canalizarse hacia proyectos productivos.

El escenario debería apuntar realmente al marco de una empresa productiva, no productora. Aunque el modelo de empresa productiva del Estado se calcó de Canadá, éste en la práctica recoge sólo algunos puntos, dejando de lado, por ejemplo, la creación de un Consejo de Administración con expertos en la materia, no simples financieros.

El reto es recuperar la plataforma de producción que tenía la firma hace 20 años.

¿Es malo intentarlo?

Balance general. Abierta a partir de hoy la

consulta ciudadana sobre la sede del nuevo aeropuerto, la polarización del país ha colocado en los extremos las posturas. De un lado está CitiBanamex hablando de un posible "error de octubre" si no se opta por Texcoco, y de otro el magnate Carlos Slim, señalando su opción de invertir aún si fuera Zumpango la sede.

A lo que se refiere el segundo banco del sistema es a la frase acuñada por el expresidente Carlos Salinas de Gortari, atribuyendo la macrodevaluación de diciembre de 1994 a un error (el de diciembre) del presidente Ernesto Zedillo, al someter al Consejo Coordinador Empresarial una consulta sobre si se ampliaba la banda de flotación del peso frente al dólar, o de plano se devaluaba.

La ingenuidad colocó en alerta a los grandes empresarios, provocándose una cuantiosa fuga de capitales. Bajo ese prisma, pues, la frase parecería desafortunada.

La presión, a la que se sumó el secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), José Ángel Gurría, que habla de apocalipsis en puerta, parecería desprestigiar el escenario que plantean los opositores a Texcoco de otra catástrofe, ésta ambiental.

Pintura de guerra. En lo que plantea una suerte de ultimátum al nuevo gobierno, la calificadora de deuda Moody's amenaza con degradar la calidad crediticia del país si se le despoja de la autonomía a los órganos reguladores surgidos de la reforma energética, es decir la Comisión Reguladora de Energía

y la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

La manzana de la discordia se ubica en un párrafo de la reforma a la Ley de la Administración Pública Federal en que se plantea sectorizar ambas a la Secretaría de Energía, lo que es incompatible con la ley, dado que se sectorizan órganos descentralizados.

La diputación de Morena ya aceptó corregir el párrafo. Queda, sin embargo, la impresión de que las calificadoras han adoptado el estilo Trump.

Metlife en falta. Aunque quedó colgada de la brocha al suspender el próximo gobierno la contratación de sus pólizas para altos funcionarios públicos, se dijo insistentemente que la aseguradora estadounidense Metlife tenía fondos suficientes para garantizar los

pagos comprometidos.

Sin embargo, están lloviendo quejas ante la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros que hablan de negativa de pagos. Una de las obligaciones contraídas era, justo, el que se le cubriera una parte del costo de la póliza a quienes no habían hecho uso de ella al momento de cancelarla.

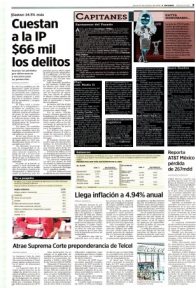
La cobertura, en algunos casos, cubría riesgos en la integridad física de los funcionarios y, naturalmente, gastos médicos mayores, es decir operaciones, hospitalización... La firma que adquirió del propio gobierno la Aseguradora Fidalgo había ganado los contratos aprovechando la estructura de ésta. Su primer intento apuntaba a convenir a los usuarios de mantener la cobertura

por su cuenta.

Lala sí, pero no. Colocada en problemas de flujo ante un incremento en sus costos de producción, al punto de que circularon versiones de venta, la fabricante de productos lácteos, Lala, prepara un plan que a su juicio le permitiría no sólo recobrar terreno perdido en México y Brasil, sino expandirse de lleno en la zona centro y sur del Hemisferio.

La intención es apostarle a un mayor valor agregado y optimizar la cadena de suministro. La compañía adquirió hace unos meses la firma brasileña Vigor y cuenta con una planta en Estados Unidos, además de otra en Guatemala. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Fantasmas del Pasado

A ICA, que lleva **Guadalupe Phillips**, se le empiezan a aparecer fantasmas del pasado que habrían velado armas mientras la constructora tramitaba su concurso mercantil.

ICA reveló el lunes que enfrenta una demanda de Pensionisste, que invirtió 400 millones de pesos en acciones de la empresa cuando ya era casi insolvente, y ahora está poniendo en duda, incluso, los actos corporativos y judiciales que llevaron a la aprobación del plan de reestructura de su concurso mercantil.

Ahora se suma la demanda de la española Globalvía Inversiones, que lleva **Javier Pérez Fortea**, y que fue admitida a trámite el martes por el juez federal **Horacio Ruiz Palma**.

Desde 2006 esta empresa es propiedad de los fondos de pensiones OPTrust de Canadá, el holandés PGGM y USS de Reino Unido

En 2007, Globalvía fue socia de ICA para construir y operar casi 85 kilómetros de la Autopista Nuevo Necaxa-Tihuatlán, parte del corredor México-Tuxpan, obra que requirió financiamientos por más de siete mil 500 millones de pesos.

Hasta ahora no sabemos si el reclamo de Globalvía tiene que ver con el concurso mercantil o por la operación de la autopista.

Plan con Maña II

Aquí le comentábamos del problemón que traen los clientes industriales de Petróleos Mexicanos (Pemex) en el sureste del País ante la escasa y casi nula disponibilidad de gas natural, tan pronto como para entregar en noviembre.

Ayer tuvo lugar un encuentro entre empresas afectadas, Pemex, que lle-

va **Carlos Treviño** y la Secretaría de Energía, donde manda **Pedro Joaquín Coldwell**. Todos reconocieron la problemática de escasez de gas y hubo un cambio ante el negro panorama.

En lugar de entregar alrededor de la mitad del gas que se demanda en la zona, como se informó por parte de la petrolera, se contará con una disponibilidad del 85 por ciento en una región que consume alrededor de 200 millones de pies cúbicos diarios.

Otro de los acuerdos, que no compromisos, es que Pemex compre el resto del gas natural licuado, que no aplique penalizaciones, que aumente el volumen de entrega para los meses subsiguientes y distribuir el sobrecosto del gas licuado entre todos los clientes.

Ojo que los costos del gas natural licuado andan por las nubes, cuatro veces más caro del gas que habitualmente están pagando las industrias.

Aparentemente, en Pemex sólo tomaron nota.

Reconocimiento Logístico

Esta noche la crema y nata del sector logístico se reunirá para reconocer los mejores proyectos de este año.

Entre los galardonados están Mabe, de **José**

Luis Berrondo, y Walmart de México y Centroamérica, que dirige **Guilherme Loureiro**.

El proyecto de Mabe le permitió mejorar en 26 por ciento el tiempo de entrega de pedidos, disminuyendo en seis por ciento el recorrido de kilómetros y mejorar la eficiencia logística en 17 por ciento.

Walmart será reconocido por reducir los tiempos de entrega en 70 por ciento, así como los costos de envíos a sus clientes en más de 70 por ciento en productos de volumen y más de 60 por ciento en paquetería.

En proveedores, BKL Global Logistics será distinguida por coordinar maniobras, despacho aduanal y transporte de los componentes de una central de ciclo combinado en Ahome, Sinaloa.

Se reconoce además a **Paola Núñez Tejeda**, jefa de Operaciones de Productividad y Estrategia de Danone Waters, en la categoría de ejecutivos.

La organización #SoyLogístico Asociación, que preside **David Martínez**, que agrupa a Jumex, Soriana, Bimbo, Distroller, Comex, El Palacio de Hierro, entre otros, es promotora de los reconocimientos en conjunto con las secretarías de Economía y de Comunicaciones.

Sears Reabre

Contra algunos pronósticos, la tienda Sears de Galerías Coapa sí abrirá el próximo miércoles 31 de octubre, al igual que el resto de las grandes tiendas de la plaza comercial que permaneció cerrada más de un año a causa de los daños que sufrió durante el terremoto del 19 de septiembre de 2017.

Si bien Sears, perteneciente al Grupo Sanborns, que capitanea **Patrick Slim**, fue la última tienda de Galerías Coapa en terminar su fachada, desde hace varios días tiene prácticamente listos sus interiores.

De hecho, será en esta tienda donde Sears estrene un nuevo concepto de iluminación que fue diseñado por un despacho italiano y que pretende implementar en el resto de sus tiendas por remodelar.

Sears definitivamente debió reforzar muros y agregar nuevos pilares para garantizar el soporte de sus instalaciones en Galerías Coapa, pues sin duda le representa una de sus principales ubicaciones con mejores resultados en ventas.

capitanes@reforma.com





La última ayudadita a Santa Lucía

La consulta que inicia hoy sobre la ubicación del nuevo aeropuerto no sólo trae problemas en la instalación de casillas donde unos estados están sobrerrepresentados y en otras partes, como algunas alcaldías, casi no hay mesas.

El flanco débil de la actual Base de Santa Lucía, para poder funcionar como aeropuerto comercial, es curiosamente lo más importante: su viabilidad aérea. Controladores, pilotos, aerolíneas, especialistas, es decir toda la industria aérea tiene dudas sobre cómo Santa Lucía va a poder operar aviones estando tan cerca del actual y saturado aeropuerto Benito Juárez.

Y vino la ayudadita para Santa Lucía, la del estudio de la consultora francesa aérea, NavBlue (perteneciente a Airbus), pero como no había tiempo, los franceses ni siquiera vinieron a ver el terreno, sino que se basaron en los datos que les brindó el principal promotor de Santa Lucía, Grupo Riobóo.

LOS DATOS DE RIOBÓO PARA HACER EL ESTUDIO DE NAVBLUE

¿Podemos confiar en un estudio donde la firma especializada ni siquiera cercioró ella misma los datos? Es difícil.

José María Riobóo, nos consta, es un convencido de que Santa Lucía es la mejor opción. Y de que Texcoco tiene un suelo que se va a hundir y va a ser una pesadilla darle mantenimiento. Pero no puede ser que el Grupo Riobóo sea el que brinde los datos para el estudio de NavBlue.

Ello habla de poca seriedad del estudio, pues la consultora francesa especializada en aeronavegabilidad, ni siquiera pudo venir al terreno a conocerlo, y le creyó a pie juntillas a un estudio del principal promotor de ese proyecto.

DE UNA PÁGINA DE OACI, A CONCLUSIONES NO DEFINITIVAS DE NAVBLUE

Ya habíamos visto el interés del próximo gobierno de mos-

trar la viabilidad aérea de Santa Lucía. Lo vimos cuando Javier Jiménez Esprú, próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, presentó un estudio que en 2013 realizó la Organización de Aviación Civil (OACI, por sus siglas en inglés), de Naciones Unidas que fue a favor de Texcoco.

Peró Jiménez Esprú sólo tomó un párrafo de la pági-

na 69 del estudio de 140 cuartillas, donde decía: "Santa Lucía cuenta con argumentos fuertes para ser una poderosa opción. Sin embargo, si se trata, no sólo de que ahora absorba la demanda no atendida del AICM, sino que en un horizonte de 30 años sea quien lo sustituya por completo. Santa Lu-

cia puede resultar claramente insuficiente".

Ya ahí había proclividad a favor de Santa Lucía. Después vinieron las declaraciones del presidente electo, López Obrador: "Yo no quiero dejar de ser imparcial, pero si me lo permiten por esta vez, si se hacen las dos pistas en Santa Lucía hay un ahorro de más de 100 mil millones de pesos..." ahorros que superan los costos de cerrar el actual aeropuerto que se construye en Texcoco.

Y ahora, sale el estudio de NavBlue, una firma reconocida a escala mundial en aeronavegabilidad, pero que además de no tomar ni siquiera sus propios datos (sino basarse en

los de Rioaboo), dice en sus conclusiones: "Este documento no tiene ninguna terminación definitiva sobre la viabilidad de convertir la Base Militar de Santa Lucía en un aeropuerto mixto civil-militar y operar simultáneamente los aeropuertos de la Ciudad de México y el de Santa Lucía si crece el tráfico global".

CONSULTA SOBRRERREPRESENTADA Y... CON FALTA DE MESAS PARA MINORÍAS

La consulta que inicia hoy sobre la ubicación del nuevo aeropuerto no sólo trae problemas en la instalación de casillas, donde claramente unos estados están sobrerrepresentados y en otras partes, como algunas alcaldías de la Ciudad de México, casi no hay mesas.

La consulta es un buen ejercicio, pero ni está bien representada la población, ni tampoco como en cualquier democracia, se está tomando en cuenta grupos de minoría como son los propios usuarios de avión, minoría que, por cierto, va a ayudar a pagar el aeropuerto con su TUA.

Pero, además, el próximo gobierno ha hecho todo para darle credibilidad a Santa Lucía, dando como válida una sola página de un estudio de 140, y trayendo un documento de una consultora francesa reconocida, pero que al final se basa en los datos brindados por los principales promotores de Santa Lucía. No veo más que gane Santa Lucía, si camina como pato, come como pato y nada como pato... es Santa Lucía. Todo está hecho para ello.

¿Podemos confiar en un estudio donde la firma especializada ni siquiera cercioró ella misma los datos? Es difícil.



Se abre la baraja para la SCJN

La carrera por la Presidencia de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) ya está iniciando. El 31 de diciembre concluye el periodo de **Luis María Aguilar**. Ese día los ministros serán llamados a votar.

El relevo llega en momentos en que la máxima instancia del Poder Judicial es cuestionada en su integridad y en el arranque del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, que no ha sido ajeno a esa crítica. En juego está la autonomía misma de esa institución, pero miles de millones de dólares que danzan al son de las leyes que por ahí se procesan, y de cientos de juicios igualmente multimillonarios.

Desde ahora dos candidatos empiezan a perfilarse: los ministros **Arturo Zaldívar** y **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**. Pero antes deberá cumplirse una primera aduana: la designación de un nuevo ministro. Más bien se busca que el sustituto del ministro **José Ramón Cossío**, que se retira el próximo 30 de noviembre, salga de una terna de mujeres que ya es evaluada en la transición.

Aunque los nombres serán enviados por el presidente **Enrique Peña Nieto**, están siendo barajados por el equipo de **AMLO**, específicamente por quien será su consejero Jurídico, **Julio Scherer Ibarra**. Los nombres que suenan son los de **Yasmín Esquivel**, presidenta del Tribunal de Justicia Administrativa de la CDMX, que, casualmente, es esposa de **José María Riobóo**, promotor de la Base de Santa Lucía.

Otra es **Magda Zulema Mosri**, magistrada del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, esposa del exprocurador calderonista **Rafael Macedo de la Concha**. También **Leticia Bonifaz**, la exconsejera Jurídica del Gobierno del DF que encabezó **Marcelo Ebrard**. Asimismo, apunte a **Nora Elizabeth Urby Genel**, magistrada del mismo Tribunal de Justicia Administrativa.

La magistrada de circuito del Noveno Tribunal Colegiado en Materia Penal, **Emma Meza Fonseca**, y a la profesora del CIDE **Ana Laura Magaloni**, asesora de la futura jefa del Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**. Incluso no des-

carte a la exdiputada federal de Morena, **Loretta Ortiz Ahlf**, coordinadora del Proceso de Pacificación del nuevo gobierno y esposa de **José Ortiz Pinchetti**, de los más cercanos a **AMLO**. Cualquiera puede integrar la primera terna... o la segunda, que vendrá en febrero, cuando concluya el periodo de la ministra **Margarita Luna Ramos**.

CANACAR REVIVE

Dado que en la firma del nuevo tratado comercial de México, Estados Unidos y Canadá el tema del autotransporte de carga ni siquiera figuró, es muy probable que la Canacar reactive el arbitraje previsto en el Capítulo 11 del aún vigente TLCAN.

La demanda está suscrita por unas tres mil 330 compañías transportistas que desde hace 24 años no pueden cruzar a la Unión Americana, situación que les significa un daño estimado en ocho mil millones de dólares. El gremio que preside **Enrique González** ya tiene seleccionado al embajador **Alberto Székely** como su árbitro. Este es otro rubro en el que los negociadores **Ildefonso Guajardo**, **Luis Videgaray** e incluso **Jesús Seade** poco o nada pudieron hacer.

HEREDA CHICOASÉN

Y si de arbitrajes se trata, el que heredará la CFE a las hueses de **Manuel Bartlett** es el de la central hidroeléctrica Chicoasén II, en Chiapas. Una verdadera tragedia.

La obra de 560 millones de dólares fue adjudicada por el equipo de **Enrique Ochoa** en 2015 y no avanzó ni 20% por conflictos sociales. El consorcio ganador encabezado por Omega, de **Jorge Melgarejo**, junto con CAABSA de **Luis** y **Mauricio Amodío** y la china Sinohydro promovieron el

recurso. El proceso lleva un año desahogándose y ni siquiera se ha fijado el monto del daño. El árbitro de la CFE es **Fernando del Castillo** de Santamarina y Steta, y de los privados **Víctor Ruiz** de Von Wobeser y Sierra.

VA ICA FLUOR

Más allá de cuál sea el derrotero del nuevo aeropuerto, donde parece que la suerte de Texcoco ya está echada y en la que un perdedor sería ICA, por los nueve contratos que le adjudicaron, no todo sería malo para la constructora que fundó **Bernardo Quintana Arrijo**.

Y es que precisamente es este grupo, vía su división ICA-Fluor, que dirige **Juan Carlos Santos**, el que más cerca se encuentra del equipo de **Octavio Romero**, propuesto para dirigir Pemex, a fin de construir la nueva refinería de **Andrés Manuel López Obrador** en Dos Bocas, Tabasco. Vaya apuntándolo.

LLEGA SILENT4

Uno de los temas de mayor actualidad es la ciberseguridad, pues tan sólo en lo que va del año se han registrado más de ocho mil ataques a sistemas y redes de gobierno e iniciativa privada, lo que representa un reto en cuanto a la protección de la información.

La Secretaría de Energía, de **Pedro Joaquín Coldwell**, organizó un ciclo de conferencias en torno al tema, en el que la empresa Silent4Business, al mando de **Layla Delgadillo**, se llevó los reflectores en cuanto a los servicios para prevenir estos ataques, ya que basa su efectividad en identificar la generación de los sistemas SCADA (Supervisión, Control y Adquisición de Datos) con los que cuentan las organizaciones, al tiempo de ofrecer protección física, control y monitoreo de estos sistemas.

Cualquiera puede integrar la primera terna... o la segunda, que vendrá en febrero, cuando concluya el periodo de la ministra Margarita Luna Ramos.



La consulta y los mercados

En los mercados hay de todo, pero el mercado político es el más complicado de entender y, por ende, de predecir. Hay incertidumbre y el índice del miedo (VIX México) lo registra muy bien.

Los 34 analistas consultados por el Banco de México, cuya Junta de Gobierno encabeza **Alejandro Díaz de León**, consideraron al cierre de septiembre, que la incertidumbre política es el factor de mayor peso en la expectativa de crecimiento económico, la que puede ser obstáculo para que el presidente electo pueda aspirar a tener un registro de crecimiento económico superior a 2.5% en 2019.

La incertidumbre política (13.7% de respuestas) supera a la inseguridad con 11.8% y a la plataforma de producción petrolera (9.8%) como factores que pueden obstaculizar el crecimiento económico.

De hecho, el Índice de Volatilidad de México ligado al IPC ha subido casi 9% desde que finalizó septiembre y, si considera que el T-MEC se eliminó como factor de incertidumbre, lo que queda es el cuestionamiento e incierta decisión que tomará el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** con relación a la construcción del NAIM.

La consulta que se inicia hoy, sin mayor preámbulo, no es una consulta del Estado a sus ciudadanos, sino una manera de confirmar lo que dijo: "Yo le voy a preguntar a la gente que quiere y a consultar los proyectos".

Si gana **Texcoco**, con seguridad, generará sorpresa entre los que no votaron por **Andrés Manuel López Obrador**, pero se convertirá en el instrumento de validación de "sus intenciones" o "sus decisiones" como jefe de Estado. Si gana **Santa Lucía**, se perderán 100 mil millones de pesos de nosotros los ciudadanos contribuyentes, pero ese mecanismo de consulta seguirá siendo cuestionado.

Llega con 30.1 millones de votos que lo respaldaron a él y a **Morena** para un cambio, pero el más importante y sentido, no es el NAIM y la obra de infraestructura, es la seguridad, es el ingreso, es la precariedad del salario.

Suscribo plenamente la opinión de **José Andrés Castañeda** del Imco, de que la validación del mecanismo de consulta que utilizará hacia delante el presidente electo, (ineficiente, caprichoso, autoritario, carente de rigor científico) es lo que

está en juego.

Un ejemplo. Ayer **Javier Jiménez Esprú**, secretario de Comunicaciones y Transportes designado, dio a conocer el contenido del estudio ordenado y pagado por **Riobóo** a la filial de **Airbus NavBlue**, especializada en administración de tráfico aéreo y autorizada por la Comisión Europea de Aviación Civil, en el que la misma empresa indica tres elementos que señala el análisis de la OACI.

El primero, que puede optimizarse el tráfico de entrada y salida de **BMSL** con dos pistas y **AICM** para que operen de forma simultánea. Aumentar hasta 130 operaciones por hora, lo que implica duplicar prácticamente la capacidad de 34 millones de pasajeros que tiene el actual aeropuerto. O sea, llevarlo a 70 millones. Sí se puede, pero no se analizan los inconvenientes que esto tendría para que los pasajeros que llegan o salen de vuelos internacionales tengan adecuada conectividad con rutas nacionales. El hub no se analizó.

Segundo, que el documento presentado no provee ninguna conclusión definitiva sobre la viabilidad de convertir la **BMSL** en un aeropuerto mixto (civil/militar) y que puedan operar simultáneamente los dos aeropuertos para aumentar la capacidad conjunta de tráfico global.

Para determinar su viabilidad se requiere complementar este análisis preliminar con otros análisis como la evaluación económica, la de conectividad, experiencia del pasajero, infraestructura, administración del tráfico aéreo, sistemas disponibles, capacidad del staff, de manera que "cualquier decisión tomada sobre ese proyecto no debe fundarse en ese estudio".

Sólo un hecho. ¿Qué cancela la incertidumbre sobre la mejora del **AICM** en lo que está el **NAIM**, y la construcción del **NAIM**? La capacidad de crecimiento de la Ciudad de México como polo de atracción turística y hub nacional para distribución de pasaje hacia el interior del país.

De acuerdo con el Informe Anual de Ciudades, liberado apenas hace dos días por el **World Travel and Tourism Council**, que preside la mexicana **Gloria Guevara**, exsecretaria de Turismo de México, la Ciudad de México se ubica entre las 10 ciudades con mayor crecimiento en tamaño de mercado turístico y creación de empleo. Por lo mismo, el principal destino de México se encuentra entre los principales contribuyentes al PIB de viajes y turismo global. El 80% del turismo internacional que llega a la CDMX lo hace a través del **AICM**.

El cambio verdadero, dice **López Obrador**, "es un asunto de todos, no nada más de un dirigente. Es un cambio de mentalidad, hay revoluciones y movimientos y la gente sigue pensando igual, por eso fracasan y son movimientos fallidos, cuando una transformación se arraiga es cuando el cambio tiene que ver con la manera de pensar de los ciudadanos".

Justamente de lo que la ciudadanía se cansó es de las mentiras o las verdades a medias y si se quiere lograr un cambio de mentalidad debe comenzar por decir la verdad completa, no el pedacito que acomoda.

DE FONDOS A FONDO

#ENVIE.... La Encuesta Nacional de Victimización de Empresas levantada por el Inegi muestra el tamaño del drama que viven los agentes económicos: una de cada tres unidades económicas (negocios) fueron víctimas de un delito del fuero común (robo, asalto, amenaza, secuestro) y la pérdida económica estimada supera los 156 mil millones de pesos, derivada de la co-

misión de 3.8 millones de delitos (a una micro la pueden asaltar 2.4 veces por año). Pero sabe cuál es el tema más grave, que no resuelve ningún delito la Comisión Nacional de Seguridad, aunque la deje de encabezar **Renato Sales**, es la cifra negra: 88% de esos delitos no se denuncian ni se persiguen.

La cifra negra de la impunidad en México. Ese es el saldo que deja esta administración y de eso no hay deducción de impuestos.



NavBlue se basó en estudio de Riobóo

El futuro titular de la SCT dijo que el AICM y la base militar de Santa Lucía podrán realizar entre 130 y 140 operaciones por hora.

El futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, volvió a mostrar ayer, por enésima ocasión, su preferencia por Santa Lucía al presentar en conferencia de prensa un estudio realizado por la empresa francesa NavBlue, filial de Airbus. **Jiménez Espriú** aseguró que el estudio confirma la factibilidad de la operación simultánea de la Base Militar de Santa Lucía y el actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), lo que ha sido negado por la IATA, Mitre, y todas las aerolíneas.

Jiménez Espriú destacó que ambos aeropuertos podrían realizar entre 130 y 140 operaciones por hora. "No va a haber problema, no habrá accidentes y no chocarán los aviones", dijo, aunque en ninguna de las 54 páginas del estudio se dice eso.

NavBlue reconoce en la página 12 de su estudio que basó su opinión en la documentación —así dice— presentada por **José María Riobóo**, que ha sido severamente cuestionado en el sector privado porque no es un proyecto ejecutivo ni hay una manifestación de impacto ambiental.

Jiménez Espriú, quien dice que no va a votar porque no quiere ser parcial, aunque lo es en todas sus declaraciones, no reconoció que NavBlue no ha hecho un estudio sobre el espacio aéreo y que, para la operación de los dos aeropuertos, se tendrían que modificar los sistemas de aproximación del AICM y capacitar a los controladores aéreos para poder operar ambos aeropuertos en forma simultánea. NavBlue, que fue contratado en forma directa, con 159 mil dólares, recomienda hacer estudios adicionales.

También sorprendió que **Jiménez Espriú** dijo que ya se compraron terrenos en Querétaro para la reubicación de la base aérea de Santa Lucía, aunque después aclaró que la

compra la hizo la Sedena porque, desde luego, no la puede realizar aún el nuevo gobierno.

FUNCIONARON PROTOCOLOS DE SEGURIDAD

En forma conjunta, las secretarías de Hacienda, el Banco de México, la Condusef y la CNBV informaron que los

protocolos de comunicación en materia de seguridad informática permitieron detectar a tiempo un hackeo, o intento de hackeo, en un participante del mercado no bancario que reportó inconsistencias en la conciliación de sus cuentas de Tesorería con propósitos de pago, sin poner en riesgo su situación financiera y sin indicios de afectación a los recursos de sus clientes.

El Banxico elevó a rojo el nivel de alerta de seguridad informática en la operación de los participantes en los sistemas de pagos para evitar alteraciones adicionales e informó que instituciones con perfil de riesgo similar seguirán operando a través del sistema alterno del banco central.

Aunque las autoridades no revelaron el nombre de AXA, sí trascendió que fue la empresa afectada y lo que tendrá que aclararse es si se vieron o no comprometidos los datos de los clientes, entre los cuales me incluyo. AXA ni siquiera nos ha enviado un comunicado informando sobre lo ocurrido.

PIERDEN MERCADOS EN WALL STREET GANANCIAS DE 2018

Los mercados accionarios continúan con su caída libre, afectados por la incertidumbre sobre el crecimiento global derivado del mayor proteccionismo, guerra comercial entre Estados Unidos y China; tendencia al alza en tasas de interés en Estados Unidos, y malos resultados de empresas. El Dow Jones cerró ayer en 24,583 puntos, con una pérdida de 2.41%, mientras que el S&P 500 perdió 3.09% y cerró en 2,656 puntos. El índice tecnológico Nasdaq bajó 4.43% y cerró en 7,108 puntos; los índices perdieron así las ganancias que habían acumulado este año, y que **Donald Trump** presumía como un triunfo de su política económica de bajos impuestos.

El dólar se fortaleció a nivel internacional y la divisa que más cayó ayer fue el rand sudafricano, mientras que, en México, el dólar interbancario cerró en 19.61 pesos, nivel no registrado desde antes de las elecciones. En el caso de México, un factor que influye también en la caída del peso, según reconoció Banco Base, es la incertidumbre sobre el resultado de la consulta pública sobre el nuevo aeropuerto.

Otra noticia negativa es que la inflación sigue sin ceder, lo que hace temer que también en México podría haber nuevas alzas en las tasas de interés. Al cierre de la primera quincena de octubre la inflación subió 0.40%, para cerrar a una tasa anualizada de 4.94%, arriba de la meta del Banco de México, de 3% a 4%, aunque menor que la registrada el año pasado, que fue de 0.62% en la primera quincena de octubre y 6.42% anualizada.

Tendrá que ser aclarado si se vieron o no comprometidos los datos de los clientes de AXA, que no les ha informado sobre lo ocurrido.



Desencanto

Usted recordará que después de la elección, ganada con toda amplitud por López Obrador, la proporción de mexicanos que se decían felices, satisfechos, esperanzados y muchas cosas más, alcanzó 66%. Eso, de acuerdo con las encuestas levantadas a unas semanas de los comicios. Más aún, una proporción cercana a ello esperaba que los tres problemas por los que les preguntaron: económico, político y de seguridad, estuviesen resueltos en menos de un año. Entonces decíamos que no quedaba claro si un año de gobierno, o un año de las elecciones, pero no nos fijemos en ese detalle.

Lo que parece claro en este momento, a menos de seis semanas de la transmisión del Poder Ejecutivo, es que ninguno de esos problemas parece

encaminado a resolverse, sino al contrario. Más bien parecen empeorar.

En el tema político, si lo que los ciudadanos consideraban un problema eran los partidos políticos, ya está resuelto. Ya no hay. Queda el PAN, que está en proceso de acomodarse, y Movimiento Ciudadano, de mucho menor tamaño. No hay nada más. Morena, como lo hemos dicho, no es un partido. No sé si logre conformarse como tal, o si la lucha intestina que ya ha iniciado lo lleve en otra dirección. Hemos comentado en otras ocasiones los distintos grupos que disputan la cercanía de AMLO, y los puestos que se van decidiendo: Ebrard, Sheinbaum, en alianza con intelectuales; la nomenclatura de Morena, incluyendo a Batres; Monreal, y los cercanos a AMLO, que aún no queda

claro si conformarán un grupo aparte.

Sin una estructura de partidos, la democracia no funciona, al menos la que llamamos "liberal". Sin un partido en el gobierno, no existe estructura para aterrizar la voluntad del líder. En suma, en lugar de tener un sistema democrático ineficiente, con una partidocracia, ahora tenemos una sola persona con todo el poder, y varios grupos a su alrededor, buscando pedazos del mismo.

En cuestión económica, los últimos datos indican un enfriamiento de la economía, que no sabemos si es transitorio. Pero los anuncios del nuevo gobierno han complicado la paridad del peso, preocupado a inversionistas (especialmente los del sector energético) y apuntan a un equipo que entrará sin tener muy claro lo que van a hacer, ni quiénes estarán

a cargo. No encuentro ninguna señal que me permita pensar en una economía en mejores condiciones en 2019 de lo que hemos visto en años anteriores. Sí veo algunas que apuntan en dirección opuesta. Con todo gusto corregiré mi impresión, si alguien me ayuda a encontrar esas señales positivas que aún no veo.

En seguridad, finalmente, seguimos sin tener claro qué se hará dentro de 37 días. Afortunadamente se han nombrado ya los secretarios de Defensa y Marina, y espero que al interior de ambas instituciones hayan caído bien los nombres. El del secretario de Seguridad sigue siendo poco atractivo, por su desconocimiento del tema. Es muy posible que el nuevo gobierno ya tenga una estrategia definida y no quiera decirla. Ojalá así sea. Lo que se ha visto y escuchado no permite todavía mucha confianza.

Supongamos que, como se ha dicho, en política hemos cam-

biado de problema; en economía, lo estamos complicando, y en seguridad, sigamos como hasta ahora. ¿Cuánto tiempo será necesario para que los votantes pierdan el encanto por el nuevo gobierno? ¿Cómo podrá procesarse ese desencanto, sin oposición organizada? ¿Cómo podrá capotearlo AMLO, sin contar con equipos calificados, sin relevos a la mano? Vuelvo a llamar la atención al entorno internacional, que, a diferencia de los últimos 30 años, no favorece la democracia, los mercados abiertos y la resolución pacífica de conflictos.

Necesitamos pensar cómo procesar un potencial fracaso del nuevo gobierno.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

Cómo ayudar a AMLO

El día de ayer, el tipo de cambio del peso frente al dólar cerró en 19.60 pesos. Se trata del nivel más alto para un cierre desde el 2 de julio, el día inmediato a las elecciones.

Aunque el dólar se ha fortalecido en las últimas semanas respecto a casi todas las monedas emergentes, nuestro peso ha sido de las divisas que más ha resentido la presión.

En los últimos 30 días, en América Latina, sólo el peso colombiano se ha depreciado más que el nuestro, que ya retrocedió en 3 por ciento.

El tipo de cambio, como le he comentado, es quizás la variable más sensible a los vaivenes del ánimo de los inversionistas en los mercados internacionales.

Por eso resulta al menos sorprendente que el presidente electo señale que no habría ningún impacto de la probable cancelación del proyecto de Texcoco sobre los mercados financieros.

Si alguno de los integrantes del área económica del equipo de transición le proporciona a López Obrador un análisis honesto de lo que se dice en los mercados financieros respecto a la decisión que pueda derivar de la consulta, me parece que **tendrá que advertirle que sí, que hay un riesgo de una reacción negativa** en los mercados, que de hecho ya está ocurriendo.

Vaya. Incluso, detrás de las boletas que se usarán en la consulta que hoy comienza, se señala como una de las desventajas de optar por Santa Lucía, lo siguiente: "Un posible impacto negativo en los mercados financieros".

Si en la propia evaluación hecha por el equipo de transición se admitía la posibilidad que ahora parece

materializarse, no tiene sentido decir que nada va a ocurrir.

Uno de los grandes aciertos del equipo de AMLO durante la campaña y en las semanas que siguieron a la elección fue que **fueron proactivos y se acercaron a diversos grupos de inversionistas** para explicar las estrategias del nuevo gobierno.

Con ello consiguieron al menos el beneficio de la duda y en algunos casos, incluso el respaldo de grupos empresariales.

Entre inversionistas y empresarios se generó la percepción de que sería un gobierno sensato y que tomaría decisiones económicas que habrían de propiciar la inversión privada y garantizar la estabilidad.

Si se admite que una decisión contraria a Texcoco va a generar una reacción negativa en los mercados financieros, **integrantes del equipo de AMLO ya deberían estar hablando con inversionistas** y empresarios para tratar de volver a recuperar la confianza.

Pero si no se admite que el tema del aeropuerto va a propiciar nerviosismo, entonces no se va a actuar... y eso tiene altos riesgos.

La propuesta de AMLO tiene diversas implicaciones. Lo peor que podría hacer el presidente electo es no reconocerlas.

Si una de sus decisiones va a pegar a los mercados, necesita operar para reducir el impacto negativo.

Si al final de cuentas, pese al resultado de la consulta, va a optar por un proyecto ajustado para Texcoco—eso es algo posible—también hay que operarlo, con los opositores al proyecto.

Fecha: 25/10/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas



Area cm2: 261

Costo: 24,795

2 / 2

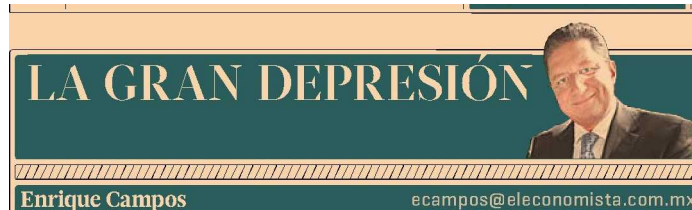
Enrique Quintana

Cada vez que afirmo que **hay sensatez en el equipo de López Obrador**, viene una oleada de críticas e insultos. Ni modo. Lo sigo viendo y creyendo.

Sigo pensando en que todos los integrantes de Hacienda, de Economía y de la Oficina de la Presiden-

cia son personas honestas y sensatas, y que siguen teniendo influencia en AIMLO.

Y creo que aún **tienen mucho que hacer** para evitar que a partir del lunes nos deslicemos a una crisis de confianza.



Inestabilidad externa, más fragilidad interna

¿Alguien en el gobierno de transición se habrá tomado la molestia de ver cómo anda el ambiente en el mundo financiero?

La lista de tensiones es larga y pasa por China, Estados Unidos, Arabia Saudita, el *Brexit*. Hay un ambiente de cautela que ha implicado un vuelo a la calidad. Incluso, los instrumentos de refugio financiero para los tiempos difíciles, como el oro, muestran presiones en su precio como reflejo de los empujones en la puerta de entrada a esas trincheras.

En fin, no son los mejores momentos para que un mercado emergente quiera jugar con su estabilidad.

Y, sin embargo, México da muestras en este momento de que puede comportarse como el país inestable e impredecible que solía ser hasta finales del siglo pasado.

Hoy inicia una consulta, dirigida y amañada, que puede cambiar el rumbo de los aviones sobre dónde van a aterrizar, pero también de la confianza en la estabilidad económica y financiera con el siguiente gobierno.

En el actual contexto de inestabilidad global, no es sólo decidir si un aeropuerto se construye en Texcoco o en Santa Lucía, es mandar una señal de incertidumbre ante una decisión que fue tomada hace tiempo, que está en fase de ejecución y que ahora se pretende cambiar sin razones verdaderas.

No es tan sencillo como cree el propio presidente electo **Andrés Manuel López Obrador**, quien asegura que no hay nada que temer, que no puede haber desequilibrios macroeconómicos, problemas en la Bolsa, devaluación o nada de eso si se suspende una obra en proceso como la del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Hace falta algo más que entenderse con las empresas contratistas.

Es un asunto de costos de indemnización y de falta de seguridad jurídica ante decisiones que claramente rayarían en lo autoritario.

Si en esta discusión de la cancelación del aeropuerto las voces del gobierno saliente y de los partidos políticos opositores al gobierno entrante no se escuchan, es porque están anuladas desde la aplastante victoria del 1 de julio.

Pero los reclamos que sí se escuchan no son parte de ningún complot. Ni los organismos internacionales o las firmas calificadoras tienen intereses oscuros en la construcción de Texcoco. Son advertencias de desequilibrios internos que se pueden combinar con la fragilidad externa y causar consecuencias financieras serias.

Por supuesto que también hay voces interesadas y que tratan de usar el sentido común para hacer entender al gobierno entrante lo absurdo que es cancelar este proyecto.

Que no quede duda de que el regreso a los 20 pesos por dólar de hoy en el mercado de menudeo es una consecuencia directa de la incertidumbre por el aeropuerto.

Y de que las advertencias sobre el futuro manejo de la industria petrolera, de las finanzas públicas y de la relación con los capitales privados son avisos a tiempo de que México puede quedar del lado de las desconfianzas en las calificaciones crediticias internacionales.

No es una cuestión de miedo, es un poco de entendimiento de lo frágiles que son los equilibrios y de lo selectivos que pueden ser los capitales ante cualquier evidencia de insensatez.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Sears aportó 17 mil mdp a Sanborns

Patrick Slim Domit, director general de Grupo Sanborns, salió con rapidez a informar al público en general que “la declaración de bancarrota de Sears USA, nada tiene que ver con la operación de Sears México”.

Aquí goza de plena salud financiera y es parte esencial de los ingresos de Grupo Sanborns, que al cierre de septiembre sumaron 35 mil 72 millones de pesos. Las 96 tiendas de Sears con más de 852 mil metros cuadrados de venta aportaron a ese total 17 mil 325 millones 754 mil pesos, mientras que las tiendas-restaurantes Sanborns colaboraron con 8 mil 686 millones.

Así de importante es Sears para Sanborns. Además, Sears Operadora México tiene el derecho de uso de la marca Sears hasta el año 2026. De forma directa, Grupo Sanborns tiene una participación accionaria en Sears Operadora México y Subsidiaria de 98.94 por ciento.

Hay que recordar que en diciembre de 2010, Sears Operadora México (antes Sears Roebuck de México) y Sears Roebuck and Co. (Sears USA) firmaron un convenio para prorrogar el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas.

Allí se acordó el pago de Sears del uno por ciento a Sears USA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se

permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co.

“El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2019, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación”.

Cuarto de junto

El martes fue la Asamblea Anual del Club de Industriales donde se aprobó el informe del presidente **José Corral**, quien recibió una felicitación especial por haber acreditado la excelencia de los servicios, la función social que desempeña el club para promover el desarrollo del país, la cultura, el arte, y además, por haberlo convertido en el foro de la sociedad civil más importante por su reconocido prestigio y confianza.

Es el centro del debate político y de diálogo con los países más interesados en México. Se ratificó al consejo directivo integrado además por **Prudencio López** y **Carlos Gómez** como primer y segundo vicepresidentes; **Lucrecia de Aramburuzabala**, **Roberto Alcántara**, **Pedro Aspe**, **Henry Davis**, **Antonio del Valle**, **Ernesto Rubio del Cueto**, **Luis Téllez** y **Pablo Azcárraga** como vocales, entre otros. M



INVERSIONES

:: Promesa de pago

La Condusef y la Sofipo

Coincidir realizaron una teleconferencia con clientes de Guadalajara, Querétaro y Guanajuato para resolver los conflictos derivados de falta de entrega de sus ahorros, cuyo monto asciende a 200 millones de pesos; la empresa asegura que cubrirá ese monto. En dicha reunión la institución financiera aseguró que concluyeron la operación de saneamiento; además, entre el 29 de octubre y 7 de noviembre los usuarios recibirán un comunicado sobre la forma o método de pago en dos etapas: la primera contempla a 2 mil usuarios y la segunda a 200.

:: Ya merito

Nos informan que la nueva

planta de Grupo Modelo en Hidalgo (en cuyo anuncio estuvo incluso el presidente **Enrique Peña Nieto**) va viento en popa, pues registra un avance de aproximadamente 70 por ciento de su construcción. Se espera que la cervecera inicie la segunda fase de contrataciones el próximo mes; al final, el complejo en su fase de operación

generará alrededor de 500 puestos de trabajo. Veremos si mantiene el ritmo.

:: Ventilán al Ifetel

Mony de Swaan, quien fuera

titular de la extinta Comisión Federal de Telecomunicaciones, ventiló en redes sociales (como solía hacerlo cuando ocupó el cargo) las malas prácticas del nuevo órgano regulador, pero además reconoció las propias, pues aseguró que se reunió con un concesionario que inició un trámite desde 2006, y el Ifetel le respondió apenas el pasado lunes, es decir, ¡12 años después! Y además, rechazando su propuesta, por lo que el ex funcionario comentó: “Una vergüenza institucional de la cual, evidentemente, soy partícipe”.

:: Por más ventas

Quien de plano presumió

sus planes fue **Bosco de la Vega**, presidente del CNA, y es que aseguró que el sector agroalimentario tiene el firme objetivo de incrementar sus exportaciones; asimismo, expresó su deseo de llegar a mercados como China, Brasil, India y Corea del Sur.



DINERO

Lo que se vota hoy es el poder de decidir // Los “chocantes” de Pemex // Gasolina: pura magia

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

SALINAS DE GORTARI no consultó a los ciudadanos si estaban de acuerdo con que vendiera Telmex y los bancos a casabolseros amigos. Ernesto Zedillo tampoco preguntó a los contribuyentes si aprobaban que usara su dinero para rescatar a los mismos bancos que poco tiempo fueron quebrados por sus dueños y llamara a su rescate a esa corruptela conocida como Fobaproa. Peña Nieto, no obstante la enorme trascendencia de su decisión, no pidió la opinión de los mexicanos: ¿aceptaban que se reformara la Constitución para que renunciaran a su petróleo, su gas, su electricidad, y pasaran a beneficio de compañías privadas, inclusive extranjeras? En cada caso, las decisiones las tomaron en Los Pinos, entre el presidente en turno y un pequeño grupo de poderosos. Un nuevo presidente decide tomar un camino distinto y se atreve a someter a consulta popular la ubicación del aeropuerto del valle de México, si en Santa Lucía o en Texcoco. Se le viene encima la “mafia del poder”, con feroz acompañamiento de la chayocracia. De eso trata lo que se votará a partir de hoy y hasta el domingo 28, en la encuesta nacional convocada por Andrés Manuel: si las grandes decisiones seguirán siendo tomadas por menos de uno por ciento de los mexicanos, el rico, el fifi, o si participará también el resto de la población, el que paga las obras con sus impuestos. No busquen las respuestas en los argumentos técnicos o económicos. Es un asunto político.

Tv Azteca, buen trimestre

EL TERCER TRIMESTRE de 2018 ha sido bueno para Tv Azteca: sus ventas netas ascendieron a 3 mil 539 millones de pesos, 8 por ciento más que el mismo periodo el año pasado. La utilidad neta de la compañía fue de 438 millones de pesos, a partir de una pérdida de 308 millones en igual periodo de 2017. En medio de la caída del mercado publicitario frente a la competencia de los nuevos medios digitales, el director general de TvAzteca, Benjamín Salinas, va sorteando bien los malos tiempos.

Los “chocantes”

DESPUÉS DE QUE Pemex anunció la compra de cuatro cargamentos de crudo ligero Bakken

como parte de la estrategia para “mejorar la dieta de petróleo” que se utiliza en el sistema nacional de refinación, el presidente electo López Obrador hizo un comentario insólito en Twitter: “El anuncio de que Pemex contrató la compra de un millón 400 mil barriles de petróleo al extranjero es una muestra más del gran fracaso de la política económica neoliberal o neoporfirista de los pasados 30 años”. Y todavía lanzó otro: “Es tanta la enajenación de sus promotores o beneficiarios conservadores que se hacen los desentendidos, no ofrecen disculpas; permanecen callados como momias. Además de corruptos e ineficientes son unos cinicazos. Perdón, pero me chocan”. Cuando escribió estos tuits, tal vez todavía no conocía otra noticia: Pemex importará casi 100 millones de pies cúbicos diarios de gas natural para sus clientes en el sureste del país. Los “chocantes” se hicieron los desentendidos: el secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, y el director general de Pemex, Carlos Treviño Medina. Desde su designación, Coldwell ha sido cuestionado por los intereses que su familia tiene en el sector energético.

Ombudsman social

Asunto: país de fantasía

MÉXICO ES UN país de fantasía. Sólo aquí es posible que un litro de Magna cueste más que un dólar, ¿cómo le hacen para que les alcance para llenar el tanque y les quede dinero para comer? Hay quienes invierten hasta la mitad de su sueldo en gasolina.

Henoch Cedillo Flores

R: SEGÚN EL secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, aquí se come todo, menos gasolina.

Twiteratti

Durante años ellos decidieron todo en este país. Su voz era la única escuchada: sus órdenes se obedecían. Hoy que se consultará a la gente por el aeropuerto, se alarman, gritan, amenazan y patalean. Les está quedando claro que ahora ya no es como antes: ellos ya no mandan.

“NO BUSCAMOS INFLUIR”



Javier Jiménez Espriú, futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, dio a conocer ayer un análisis de la empresa NavBlue, el

cual considera factible la operación simultánea del AICM y la base de Santa Lucía.
Foto Yazmín Ortega Cortés



RIESGOS Y RENDIMIENTOS



- * *Toyota se consolida como líder en autos híbridos*
- * *Crece la demanda dos dígitos en mercado nacional*
- * *En marzo los primeros BMW Serie 3 producidos en SLP*

JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

Persistencia y tenacidad son dos valores importantes que tiene Toyota Sales de México, que dirige **Tom Sullivan**, en el tema de autos híbridos. Mientras, que otras marcas muestran recelos y dudan, la marca japonesa apuesta desde hace años a vehículos más amigables con el medio ambiente y a principios de la semana anunciaron la llegada del Camry Híbrido, lo que será el tercer vehículo de la familia HSD (HybridSynergy Drive) de Toyota. Primero llegó el Prius, luego Prius S. Mientras que la industria automotriz en general registra caída en sus ventas, resulta que los autos híbridos y eléctricos van en aumento, con crecimiento de dos dígitos. Para el cierre del año se espera colocar más de 10 mil unidades, que hace un volumen, que llama la atención. Desde un inicio fueron persistente con el Prius y después sumaron a su portafolio el Prius S, que una de sus principales características fue colocarlo con un precio sobre los 300 mil pesos, que no tiene ninguno de la com-

petencia. Ahora, lanzan la versión del Camry, considerado uno de los autos más vendidos en todo el mundo. Con el tiempo se pensó en México que los autos híbridos eran amigables con el medio ambiente, pero muy lentos y pobre respuesta. Fue por eso que Toyota decidió dar un cambio y equipó al Camry Híbrido con un motor Dynamic Force de ciclo Atkinson que ofrece una potencia máxima de 208 HP, 7HP más que las versiones a gasolina, en conjunto con una transmisión de engranaje planetario HSD (HybridSynergy Drive) que incorpora 6 cambios simulados, dando la posibilidad de un manejo mucho más emocionante, con mejor respuesta gracias al torque instantáneo de su motor eléctrico MG2 de 149lb-pie de torque, que permite experimentar mayor aceleración y respuesta inmediata. El trabajo en sinergia entre el motor y la transmisión, hacen de Camry Híbrido un vehículo eficiente, con un excelente rendimiento de combustible. Su carrocería elaborada a partir de la nueva plataforma TNGA (Nueva Arquitectu-

ra Global de Toyota) garantiza calidad y placer de conducción así como suavidad en la marcha. Toyota Camry Híbrido se integra en su versión sustentable a esta octava generación, con lo que ahora se comercializarán 5 versiones: LE, SE, XLE, XLE NAVI y XLE NAVI HV esta última con un precio de 599,900 pesos.

PRODUCCIÓN. La planta de BMW ya tiene programada la entrega de las primeras unidades de la exitosa Serie 3, que se producirá en San Luis Potosí, México. Se espera que para principios de marzo se lance en el mercado de Estados Unidos y Canadá, lo que se consideraría como una de las últimas inversiones automotrices, en el marco del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, que todavía está vigente. El nuevo tratado, bautizado de manera oficial como T-MEC —Tratado de libre comercio entre México, Estados Unidos y Canadá— por la Secretaría de Economía, que dirige **Ildelfonso Guajardo**, todavía no genera ninguna inversión concreta ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

RECHAZA CANAERO DESECHAR NAIM, GOLPE A AVIACIÓN, SANTA LUCÍA UN CONCEPTO Y SÍ HABRÁ ACCIONES LEGALES

**Cubre Vergara adeudo diferido con Coello Trejo y buen balance legal; Villalobos fija precios de garantía; ratifican a José Carral en Club; CMIC con Jiménez Espriú*

ALBERTO
AGUILAR

Q

UIZÁ EL PRINCIPAL rubro a considerar para lo que hace al nuevo aeropuerto (NAIM), innecesariamente en tela de juicio, es la aviación.

Finalmente sin aerolíneas y aviones no se requeriría una terminal, así que dicho negocio es la sal y pimienta de lo que está a punto de decidirse en la consulta que hoy inicia.

El martes se conoció la carta que la principal asociación de las líneas aéreas estadounidenses envió a **Andrés Manuel López Obrador**, en la que abiertamente se pronuncia en favor del NAIM.

El sentir de la Airlines for América que preside **Nicholas Calio** y que agrupa a American Airlines, United, Alaska Airlines, Hawaiian Airlines, JetBlue, Southwest no se aparta demasiado de la postura de CANAERO.

Nuestra cámara de la aviación que preside **Sergio Allard** no tiene tampoco ninguna duda y en su óptica el tema del aeropuerto de Texcoco no tendría ya que discutirse.

Así se ha expuesto en cuanto foro de

análisis se ha presentado, ya sea por separado o con el apoyo del CCE que preside **Juan Pablo Castañón** y algunos de sus miembros como CONCAMIN de **Francisco Cervantes**, CONCANACO de **José Manuel López**, CNET de **Pablo Azcárraga**, CMIC que lleva **Eduardo Ramírez Leal**, la misma IATA.

El aeropuerto de Texcoco es una obra bien sopesada que cuenta con un proyecto ejecutivo detallado con ventajas y desventajas. Su costo por ejemplo podría ajustarse sin perder la proyección del servicio planeado.

El de Santa Lucía es sólo un concepto en el que inclusive hay dudas en cuanto a la seguridad aérea que ofrece para ser compatible con el AICM. Ayer **Javier Jiménez Espriú** presentó un estudio en el que supuestamente se esclarece el tema. Sólo como mera acotación, en el mismo se explica que buena parte de la información la aportó Grupo Riobóo de **José María Riobóo**.

Como quiera Santa Lucía tendría una capacidad limitada. El estacionamiento integrado a la termi-

nal principal tampoco es lo recomendable, y los costos del terreno que se expresan están subvaluados. Vaya, en el diagrama que se exhibe una de las pistas no tiene calle de rodaje.

Para que se tenga un plan bien elaborado, se estima que al menos pasarán 18 meses y la construcción podría consumir buena parte del próximo sexenio.

De ahí la preocupación de los 65 miembros de CANAERO ya expresada al propio **Jiménez Espriú**, e incluso en un documento en el que se plasman los riesgos para nuestra aviación de cancelar el NAIM.

Tan sólo el negocio con EU se trastocará, amén de evitar que México pueda tener un "hub" para atraer vuelos de otras latitudes.

Se estima que por cada 10% de incremento de esas conexiones, se puede aumentar en 1.1% el PIB del país. Así que la decisión en el tintero afectará también a la economía, más allá del golpe financiero por la desconfianza de los mercados.

Le adelantaba que las aerolíneas ya evalúan decisiones legales en caso que se siga adelante con la opción AICM-Santa Lucía-Toluca. Esto es un hecho. Sin embargo hoy su enfoque está en preservar el aeropuerto en construcción.

LE PLATICABA QUE en el divorcio entre **Jorge Vergara** y **Angélica Fuentes**, aún hay pendientes algunos pagos correspondientes a los servicios que realizó el abogado **Javier Coello Trejo**. Sin embargo el estatus de estos, a decir de este último, es muy distinto a la versión que ayer le platiqué. En una misiva,

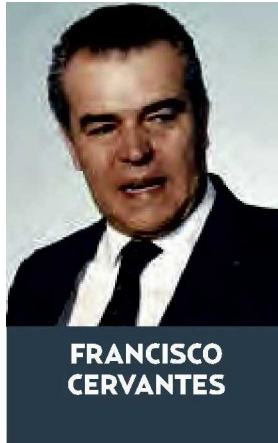
Coello rechaza haber recibido de entrada 50 millones de pesos. Esa cifra, aclara, no es correcta. Sus honorarios diferidos se pactaron en una carta. De ahí que hasta la fecha se cubran. **Coello** hace ver que independientemente de que **Vergara** fue su cliente, también es su amigo, de ahí que dude de su inconformidad en cuanto a los resultados de su gestión. Hubo varias órdenes de aprehensión por delitos patrimoniales en contra de la ex esposa. Se demandó y se ganó por la vía mercantil un juicio en todas las instancias, por el que se anularon pagarés por millones de dólares que supuestamente Omnilife debía. También se recuperaron bienes y acciones que Fuentes obtuvo de forma ilegal. **Coello** alaba la decisión que **Vergara** tomó de arreglarse con su ex esposa, pero precisa que esto no fue en función de los resultados que hubo en lo que hace a su defensa, de ahí que aún corran los pagos establecidos.

AYER LA OFICINA de transición para el ámbito agrícola dio a conocer las reglas para los precios de garantía de 4 cultivos que arrancarán en el otoño-invierno 2018-2019. Son trigo panificable, arroz, maíz y frijol. También se incluye a la leche fresca con una referencia a partir de enero de 8.20 pesos por litro. El esquema fue elaborado por el equipo que comanda **Víctor Villalobos** próximo titular de SAGARPA.

EL MARTES HUBO asamblea en el Club de Industriales. Su presidente **José Carral Escalante**, junto con su equipo directivo fueron ratificados en esa asociación civil que se ha convertido hoy en referencia en lo que hace al debate político del país. Se avalaron el informe y resultados. Los 2 vicepresidentes son **Prudencio López Martínez** y **Carlos Gómez y Gómez**.

Y EL QUE está muy activo es **Eduardo Ramírez Leal** mandamás de la Cámara Mexicana de

la Industria de la Construcción (CMIC). Su equipo directivo se reunió con **Javier Jiménez Espriú** de cara a la consulta que hoy inicia para el NAIM. Como se imaginará para ese rubro el derrotero de lo que ahí suceda es nodal por el precedente que se abrirá en torno a la certidumbre que se requiere.



**FRANCISCO
CERVANTES**

**EL AEROPUERTO
DE TEXCOCO ES
UNA OBRA BIEN
SOPESADA, CUENTA
CON UN PROYECTO
EJECUTIVO
DETALLADO**



Aunque es indiscutible el éxito de la actividad agropecuaria, resultado de una política pública de tres sexenios, que se traduce en un superávit alimentario y un pujante sector exportador, también es innegable el rezago y pobreza en las que viven los pequeños productores; por ello resulta positivo el primer paquete de precios de garantía, a partir del 1 de enero, que anuncia pondrá en marcha el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

El próximo secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, puso ayer sobre la mesa la siguiente ecuación: la agencia Segalmex, que dirigirá **Ignacio Ovalle**, comprará maíz a 5,610 pesos por tonelada (por un máximo de 20 toneladas) a productores con menos de 5 hectáreas; el frijol a 14,500 pesos la tonelada (15 toneladas máximo) a productores con menos de 5 hectáreas; trigo panificable a 5,790 pesos tonelada con límite de 100 toneladas por productor, y arroz a 6,120 pesos tonelada con límite a 120 toneladas sin restricción de superficie. Y leche fresca a 8.20 pesos por litro, un peso arriba de lo que hoy paga Liconsa, conforme a los precios a largo plazo. El objetivo es que los pequeños propietarios, ejidatarios y comunitarios tengan un precio de referencia sobre el cual garantizar abasto y a su propio ingreso. Sería viable para el presupuesto federal si lo que antes

eran “apoyos sociales” se trocan en apoyos productivos, como han exigido por años los propietarios agrícolas. Falta conocer a detalle las reglas de operación de esta valiosa propuesta, pero se necesita garantizar dos cosas para que funcione esta suerte de subsidio: que el beneficio llegue al consumidor final (que no se quede con los “coyotes”) y que Segalmex sea inmune a la corrupción, que produjo la quiebra de Conasupo.

Pleito de alturas. Luego que NavBlue, filial de Airbus enviara un estudio de factibilidad de operación entre el AICM y la base militar de Santa Lucía, las aerolíneas locales que operan estos aviones, Interjet de **Miguel Alemán**, Volaris de **Enrique Beltranena** y VivaAerobus de **Roberto Alcántara**, no vieron con buenos ojos esa intervención, pues su postura es a favor de Texcoco y que incluso alguno de ellos se quejó con Airbus por apoyar al proyecto de **Javier Jiménez Espríu**.

Bello Durmiente II. Que **Yeidckol Polevsky** quiere ya meter al huacal al diputado federal **Julio César Ángeles Mendoza**, debido a que se ausenta de votaciones en el congreso para armar plantones para acosar empresas en los municipios de su influencia. Vaya, hoy acosa a Cemex, que dirige Fernando González, afectando las operaciones de la Planta de Atotonilco en Hidalgo, y la canadiense ATCO se queja de intentos de extorsión. El próximo gobierno federal, el municipal de **Raúl López Ramírez** y el gobernador **Omar Fayad Meneles** tendrán que hacer algo a fondo antes de que esas empresas decidan detener inversiones.

P.D Hacendaria. Que **Carlos Urzúa** ya tiene el Paquete Económico 2019 en sus manos. Falta hacer ajustes y su firma. Veremos la propuesta.